



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

Distr.  
**LIMITED**

19709-A

PPD.222(SPEC.)

3 April 1992

ARABIC

ORIGINAL: ENGLISH

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

الاجتماع المشترك بين الوكالات المعنية بالبرنامج الخاص  
للتنمية الصناعية في البلدان العربية

فيينا، ٢٦-٢٨ شباط / فبراير ١٩٩٢

تقرير

REPORT (MEETING FOR THE SPECIAL PROGRAMME FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN THE  
ARAB COUNTRIES)

### المحتويات

#### الفقرات المفحة

٤	١	.....	مقدمة .....
٤	٢	.....	الاستنتاجات والتوصيات .....

#### الفصل

٧	٩ - ٣	.....	الأول - تنظيم الاجتماع
٧	٧ - ٣	.....	الف - افتتاح الاجتماع
٨	٨	.....	باء - الحضور .....
٨	٩	.....	جيم - أسماء المكتب والوثائق .....
٩	٢٩ - ١٠	.....	الثاني - تقرير المناقشات .....
٩	١٨ - ١٠	.....	الف - البرنامح العام للتنمية الصناعية في البلدان العربية .....
١١	٢٣ - ١٩	.....	باء - عرض ملامح المغاريع .....
١٢	٢٩ - ٢٤	.....	جيم - ترتيبات التعاون وتبنة الموارد .....

#### المرفقات

١٤	.....	الأول - جدول الأعمال .....
١٥	.....	الثاني - قائمة المشتركين .....
٢٠	.....	الثالث - قائمة بلامح المغاريع .....

ملاحظات إيضاحية

استخدمت في هذه الوثيقة المختصرات التالية للمنظمات :

أفييد	AFESD	المندوب العربي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية
الأيدمو	AIDMO	المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعمدين
الايسو	AISU	الاتحاد العربي للحديد والصلب
الاسكوا	ESCPWA	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
الغويك	GOIC	منظمة الخليج للاستشارات الصناعية
كير	KISR	معهد الكويت للأبحاث العلمية
LAS		جامعة الدول العربية
الأوابك	OAPEC	منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول
أويد	OECD	منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي
الأوبك	OPEC	منظمة البلدان المصدرة للنفط
اليونديب	UNDP	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

## مقدمة

١- خال الفترة الممتدة من ٣٦ إلى ٧٨ حبطة فبراير ١٩٩٢ . عقد اجتماع مشترك بين الوكالات لوضع مكونات البرنامح المعايير من البلدان المشاركة واحتياط سالم الاولوية ضمن مشاريع التعاون التقني المقترنة . الى جانب التداول في خط عمل للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٣ وتبنته الموارد اللازمة لتنفيذ البرنامح الخام . وقد عقد الاجتماع استجابة للقرار رقم ٤٤/٤٥هـ ، الذي اعتمد المؤتمر العام في جلسه العامة ١١ المقودة في ٢٢ تشرين الثاني /نوفمبر ١٩٩١ ، ومتابعة للانتظة التي تطلع بها إلماة لتنفيذ البرنامح الخام للمعايير في البلدان السارية .

## الاستنتاجات والتوصيات

٢- وضع جميع المشركيين في الجلة الخامسة للإجتماع الاستجاجة والتوصيات التالية . واقتفوا عليها :

(١) هناك اتفاق تام بين جميع المشركيين على أنه ، بالنظر إلى سبل البرنامج الخام للمعايير المعايير من أهمية في حفظ وزيادة معايير وأنشطة التعاون التقني ، ينبغي لكل المشركيين دعمه والمسى إلى ايجاد السبيل والوسائل التي تحكم تنفيذ مكوناته على مراحل . مع مراعاة امكانات المشاريع الجديدة والمبادرات ذات الأولوية التي تتوافق مع مقاصيمه . وعلاوة على ذلك ، ينبغي عدم وضع حدود زمنية للبرنامح الخام . بل إنما ، الطابع الاستمراري على مكوناته الرئيسية (مشاريع التعاون الأقليسي ، البرنامح الفرعى لاقل البلدان نموا ) ، يعني يتنى لمن يشتريون بنشاط في هذه المشاريع أن يستثروا أولوياتها وحاله تنفيذها كل عامين ، أى ما ، اجتماع يعقد خصيصاً للاطماع بهذه المهمة .

(٢) ينبغي لستثنى تنفيذ مشاريع التعاون التقنى ذات الاولوية المقترنة بالطبيعة أو إطار البرنامح الخام . ومراعاة للتدخلات المستمرة والموارد المالية المتغيرة ، ان تصنف هذه المشاريع حسب الفئات التالية :

١- المشاريع التي تتطلب عناية فورية لأنها توثر في عملية إعادة الهيكلة الاقتصادية أو المعايير أو عملية الإصلاح التي تنظر البلدان السارية في مكان اجرائها ، والتي يجب ان يبدأ تنفيذها خلال فترة الستين البارية (١٩٩٢ - ١٩٩٣) :

(١) المشروع<sup>١٥</sup> . تقديم المساعدة التقنية الى المنشآت الصناعية المقترنة في مختلف البلدان السارية ، وتحسين كفايتها . ويمكن ان يساعد هذا المشروع على تحكى مشروع طارىء ، مستمر ، يليس بالدرجة الاولى احتياجات الصناعات الاليمات ، ولا سيما صناعات الاغذية والمنسوجات فـ

- (ج) المشروع<sup>٢</sup> . اعداد كتبات عن مرافق الاجودة من فروع صناعية مختارة في البلدان المرية . وهذا المشروع ، الذي يعثر تأثيراً مباشرةً في احتياجات التسيق والتجارة . يمكن أن يهيا ، حسماً ، لخدمة المنشآت المغيرة (بل حتى) المنشآت المتطرفة . ولا سيما ما يتعلّم منها بالامن الغذائي وأو المنشآت الزراعية ذات العدة في أقل المنشآت الفرعية نمواً :
٣. المشاريع التي يمكن تعينها باعتبارها هامة و يجب أن يبدأ العمل فيها بسرعة مع أن تنفيذها يمكن لها قد يتجاوز الفترة المقدرة للمنطقة المقترنة <sup>٣</sup> . إنشاء قاعدة بيانات موسعة للبيانات الواردة في ٢ (ب) ١، (١٩٩٣ - ١٩٩٢) :
- (ب) المشروع<sup>٤</sup> . تقديم مساعدة تمهيدية لاقامة شبكة اقليمية تجمع بين مؤسسات البحث والتطوير الوطنية :
- (ج) المشروع<sup>٥</sup> . اجراء دراسة بشأن السياسات ، والاستراتيجيات المنشآتية في الدول المرية . وهذا المشروع عام لإعادة الهيكلة الاقتصادية ويركز الاهتمام على مشاكل التحول إلى القطاع الخاص ، والتكامل والتنمية على المستوى الاقليمي وأو دون الاقليين :
٤. مشاريع أخرى يتضمن ارجاؤها إلى مرحلة لاحقة أو إلى أن تتوفر مسارد أخرى . ومنتها ما يلى :
- (١) المشاريع التي تدّمت نبذات عنها :
- (ب) المشاريع التي ذكرت أو عدّت في التقرير المتصل بالبرنامج الخامس للتنمية المنشآتية في البلدان المرية (ولا سيما تلك الممدددة يومها مشاريع ذات أولوية لأقل البلدان المرية نحو ١) :

(ج) افكار المشاريع التي اقترحها الاجتاجع . بسا في ذلك :

١٠. انتاج الملبوسات النسائية في بلدان عربية مختلفة :
٢٠. رفع مستوى وحدات الدليلنة التي تضمها صناعة الملبوس في البلدان العربية وذلك لتحسين النوعية والازالة :
٣٠. وضع برامج تتعلق بالتمويل إلى القطاع الخاص وبتحسين قدرات هذا القطاع من أجل التشجيع على زيادة الاستثمار في المنشآت الصناعية وعلى تعزيز إدارتها :
٤٠. وضع برامج للدراسات الرصدية تشدد على جوانب التجارة على الصعيد الدولي وتحتوى بعمق على مخارات متعددة تمتلك بالقدرة التناافية وبالرايا المقارنة :
- (ج) وعلى الرغم من أن المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين (الأيدموم) واللجنة الاقتصادية والإجتماعية لنرى إيسا (الإسكوا) وجامعة الدول العربية والسوبيو قد تعهدت بـ بين مواده . فإن التنفيذ الفعلي يعترض من المؤسسات الوطنية والإقليمية ذات الصفة مزيداً من هذه الموارد ومشاركة واضحة في البرنامج العام . ومن ثم ، فإن سائر المنظمات المشاركة ، وضمنها مؤسسة التعمير ، مدعومة إلى تقديم تهبات أكيدة في أقرب وقت ممكن . من أجل ضمان الصياغة المناسبة لخطة عمل ملائمة في أسرع وقت ممكن :
- (د) وينبئ تقرير خطط العمل لتنفيذ المشاريع ذات الأولوية المبدئية في ٢٠١١ و٢٠٢٠ ، أعلاه ، بتبا للموارد التي تحتاج خلال فترة الستين الجاربة (١٩٩٢-١٩٩٣) . وقرب نهاية فترة الستين ، يتبين عقد اجتماع آخر مشترك بين الولايات لتقديم أداء البرنامج الخاص وصياغة خطة عمل جديدة . درسيا مع شاربيه وأنشطة جديدة أو تكثرة . وفي هذه الآلية . يتبين أن تجتمع المجتمعات المستأذنة مرتين في السنة ، على الأفضل أنتا ، اجتماع مجلس التنمية الصناعية في فيينا ، لأجزاء ، رد وتقديم فضاليين . وينبئ لليمانيو . أن تقوم ، في غضون مهلة كافية تماسا ، باختصار جميع المستر ركين (ووضفهم المستر كون المعتمدون) بالتساريع المقيدة لعقد هذه الاجتماعات . كما يتبين أن ترسل تقارير الاجتاجع إلى المنشآت الدائمة في البلدان المستقطة للطابع عليها :
- (ه) وينبئ ، لضمان الدعم والموارد الكافية في المستقبل الترسيب ، أن تقوم البيريندو ، بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والبحث الاجتماعية ، الاقتصادية لنرى إيسا وهي غرض مدة تتراوح ما بين ثلاثة إلى خمسة

شهور . بعدها الوثائق الخاصة بال بتاريخ ذات الأولوية المدرجة تحت بند ٢ (ب) ١ ، ٢ ، ٣ ، أعلاه . وارسلها إلى جامة الدول العربية وسائر الجهات المسندة المتعلقة وكذلك غيرها من المنظمات الوطنية والإقليمية المتبنية بذلك المشاريع وغيرها .

(و) وينبني للبيئي ووالمنظمات المتداولة (المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعاونية والتجارية والاقتصادية لنشرى آسيا وjamate الدول مشاريع البرنامجه الخامه لدى حكومات البلدان العربية والجهات المسندة المتعلقة من البلدان المتقدمة النمو (ولا سيماً اعما ، الجماعة الاوروبية ومنظمة التعاون والتنمية في السينان الاقتصادي) . فضلاً عن مؤسسات التمويل الانشائي الوطنية ، والإقليمية والدولية (مثل الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبنك الاسلامي للتنمية وصندوق الاويه للتنمية الدولية وبرنامج الام المتحدة الانشائي والبنك الدولي) . يهدف الحصول على موادر كافية لتنفيذ عناصر البرنامج الخام .

#### أولاً - تنظيم الاجتماع

##### إنت - إجتماع الاجتماع

- ٣ - افتتح مدير العام للبيئي و الاجتماع ، فنوه بأهمية البرنامج الخام مؤكداً التزام البيئي بتنفيذ ، وتحث جميع المنظمات والدول الاعضاء ، على التعاون من أجل تعزيز نتائج أفضل .
- ٤ - وشدد على أهمية اتباع نهج جديد للتكامل ، والتعاون داخل المنطقة العربية يتغير عن الخطط الموجودة التقليدية السنوى ويؤمن الى مواجهة التحدي المستثنى في تزايد الترابط الدولى والتأثيرات الحاملة فى التنمية الصناعية . كما وأشار ، تحديداً ، الى البرنامج الخام ومزاعياً برأيه الفرعية ، وخصوصاً البرنامج الموجه الى أقل البلدان العربية نمواً . ثم تكلم عن أهمية تعبئة موارد كافية للبرنامجه الخام ، فاطر المشتركين بالمنظمه العالمية التي تواجهها البيئي ويعاجتها الى زيادة مواردها لتحقيق مقاصد البرنامج الخام .
- ٥ - ووجه الائين العام المساعد لجامعة الدول العربية ، هو ايضاً ، بكلمة الى الاجتماع ، فذرب عن اهتمام الجامعة الشديد بدعم البرنامج الخام ، وونه بابحاز الاعمال التي قاتلت بها امسنة الجامعة في مجالات محددة ذات صلة ببعض مكونات البرنامج الخام .

٦ - ولاحظ انه يتمنى على البلدان العربية ، إذ ترس الى الاسترادة من تمويل

اقتصاداتها وصادر دخليها . إن تعرّز تقدماً سريعاً في تنمية قطاعها الصناعي . مستفيدةً في ذلك من مواردها . وخصوصاً ما يتعلّم منها بالتجربة كيمياء وтехнологيات . وأحاط المشتركين بها بالجهود التي تبذلها جامحة الدول العربية لتشكيل فريق خبراء لدراسة هذه التقاعدين الفرعيين على نحو شامل . بهدف تحفيز حاليها عن طريق زيادة التكامل بين وحداتها الإنتاجية وتحفيز التعاون التجاري . وضمن ذلك إزالة العواجز الملكية والغواصات الحكومية . وذكر الحال الجامدة ملخصاً مشاريع التعاون ، والتعمق المفترحة فيها يتعلّم بها على : اقامة التكامل ضمن الصناعة الستروكيميكية ؛ واستصلاح المصانع المتناهية أو النهوض بفقادتها ؛ وتنزيز التقييد ومرافقية الجودة .

٧ - وفي ختام الجلسة الاقتصادية ، أدلّ الموظف المسؤول بالإنابة عن برنامج البلدان العربية في شعبة البرنامج الخامنة بالمنطقة . الشابعة لادارة صون البرامج والمشاريع . البيئي . يبعض الملاحظات الاستهلاكية بعدد الجوانب الإجرائية للإنتاج وجدول أعمال جلساته (النظر في الموقف الأول) . وأشار ايضاً إلى الانتهاء والأعمال التحضيرية التي سبق أن امطلقت بها البيئي . ومنتها تقرير عن البرنامج الصناعي للتنمية الصناعية في البلدان العربية أعدته المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعميق . يوصيها هيئة تقنية للتعاقد من الباطن . ووضعت البيئي . ومتوجهين ، كما ذكره ، بالاجتماعات المشتركة التي عقدت بعد ذلك بين الأديمو والبيئي . وللجنة الاقتصادية والاجتماعية لنزدبي إسيا ، وبالتعاون المكثفة التي عقدت مسندوبين بعض حكومات بلدان المنطقة العربية من أجل التحضر للإنتاج .

#### باء - المخدر

٨ - حضر الاجتماع ممثلو المنظمات الدولية والوكالات الاقتصادية والمؤسسات الوطنية ، وكذلك ممثلون ومراسلون عن البعثات الدائمة ومكاتب مراقبي دول المنطقة العربية لدى البيئي . وسرد في فسخاً . وسرد في هذه الوثيقة . يعنة المرفق الثاني ، قائمة كاملة بذها . المشتركين .

#### جيم - أخنا . المكتب والمأذقى

٩ - ترأس الاجتماع مدير شعبة البرنامج بالمنطقة . الشابعة لادارة صون البرامج والمشاريع . البيئي . وتولى مهمة المقرر مساعد الأمين العام للأديمو . وورعى في الاجتماع ورقة عمل بشأن البرنامج العام للتنمية الصناعية في البلدان العربية . أعدها خبير البيئي . الاستشاري المسئي بالبرنامج العام .

## ثانياً - تطوير المناقحة

### الف - البرنامج العام للتنمية الصناعية في البلدان العربية

- ١٠ - في بداية الجلسة الأولى ، قدم خبير الينيود الاستشاري المعنى بالبرنامج الغاهي عرضاً موجزاً لورقة العمل التي أعدها . فتدار إلى مختلف المعايير والبيانات . ثم تكلم عن البديل الذي افتى إلى وضع البرنامج الشامل قبل التوسع في موقع مكاناته . وتبين فيما وسائل التي تحقق تنمية الصناعة في البلدان العربية والتي تتجلب جسديتها في ظل ظروف القدرة التكنولوجية . وتعزز المستجاهات عن دخول حلبة التنافس في الأسواق الأقلية والدولية . وانتفاخ مستوى التكامل بين المقاولات الأساسية ، وما إلى ذلك . وأوخر إساليب الدفع إليها الملازم تطبيقها على مستوى المقاولات وعلى الصعيد الوطني .
- ١١ - تشدد على ضرورة وأهمية التربية والتربية الصناعية المستلزم اعتمادها على مستوى الأقلية لزيادة وتنمية إنتاج المقاولات ذات الألوية ذاته ، على المسار الدولي . كما أنه حدد المجالات ذات الألوية التي تصلح لأن يعمري فيها التعاون الدولي . السرية والتي يمكن فيها إيجادها في الوقت ذاته ، على المسار الداخلي . المؤسس على مهام لامركزية محددة من أجل دعم المؤسسات الوطنية في مجالات مثل التدريب الرفيع المستوى . والإعلانات وقواعد البيانات . على الصعيد الأقلبي . إضافة . الدخلي ، والأنظمة ذات الصفة (الهندسة وتصميم المطبخ) . والنظم المعلوماتية لإدارة الإنتاج ، والمعبأة ، والتجارة في المعارض ، والمعايير ومرانجية العودة . ونحوه . يأهمية انتظام معيته تلزم لدعم تنمية المقاولات الأساسية التي يمكن فيها التكامل أمراً جوهرياً . وكذلك باهمية زيادة برامج التعاون التقني التقليدية في أقل البلدان العربية نحو من أجل الوصول إلى مستوى انساني اتصف وأجرد بالتحول للتعاون الفعال في المجالات السياسية أعلاه .
- ١٢ - وكانت الجلسة الثانية مكررة ، يوجه النصوص ، للمتكلمين التي تواجه عملية التنمية الصناعية في البلدان العربية ولها في البرنامج العام من عناصر محددة موجهة إلى تلك المتكلمين .
- ١٣ - وخلال المناقحة الثالثة ، اتفق معظم المستشارين على أن تتيق الاستثمار ، وسياسات السوق من الأمور المفردية لتنمية المقاولات الأساسية التي تقتضي بغيرها تقاربية (البتروكيماويات على سبيل المثال) . وخصوصاً بالنظر إلى الظروف اللاحقة للتجارة الدولية والمعابر التي تمرّقها . ووجوداً من المفروضي أيضاً التصدّي للمواجرين التجارية الموجودة داخل المنطقة . لأن للمسفاذ إلى الأسواق العربية أهمية بالغة بالنسبة إلى تنمية مقاولات معينة (المقاولات الزراعية مثلاً) ، ولا سيما عندما تكون هذه المقاولات ذات شأن بالنسبة إلى أقل البلدان العربية نحو .

لا تزال منتشرة ، أو أنها مطبقة مع بعض التعديلات الطفيفة . لكن تلك السياسة لا تراعي ، أبداً . الظروف الراهنة ومتروى التنمية الذي يبلغ . ولا هي تستجيب لاحتياجات التكنولوجيا الصناعية الجديدة التي تتغير . وعلى ذلك من تشجيع على المستوى الدولي . فإن تأثير المفاهيم الجديدة للتراث العالمي ، وظهور تحالفات اجتماعية جديدة ذلك . بل حتى على المستويات دون الأقليمية ، يفترض فيها أن يضررا على اتباع نهج مختلف لإعادة توجيه الاستراتيجيات الصناعية نحو مزيد من التكامل الأقليمي بين الصناعات الأساسية . مع اعتراف ، بالفضل لتجربة الامتنام نحو التنسيق الفعلى على المستوى دون الأقليميين .

١٤ - ويشمل بيان صنع القطاع الخام في عدد من البلدان العربية . الذي يعود إلى أسباب مختلفة (مثل : سعودية القدرة والموارد الوطنية ، والنظام الاجتماعي والاقتصادي المعاين). قد أضفت إمكانات الارتعاش، بمستوى التنمية . وعوادة على ذلك ، فنان التغيرات المفاجئة في سياسات الاستثمار ، بما فيها السياسات المتعلقة بالتحول إلى القطاع الخام وتزويد الاستثمار الخام ، قد لا تثير بلوغ مستوى أعلى من الاستثمار دون وجود خطط جيدة للتنظيم ، وسماح أفضل يمكن أن تشهد الطريق نحو تعزيز الإدارة والتتحول ، بسلامة . تقل ملكية المؤسسات إلى القطاع الخاص .

١٥ - ورأى كثير من المشترين أن الطاقة الاستيعابية الوطنية المحدودة قد لا تكون مسألة أساسية في مواجهة مشكلة التسويف والتغاضي انتاجية المستشار التنميية . وخصوصاً في المنتجات الأساسية التي منها صناعات الأسلحة والبترول كيماويات والهديد والمطلب . إذ أن الطاقة الاستيعابية للمنطقة كبيرة . إلا أن الأدلة مفترحة فيها إمام تبادل المنتجات والتعاون من الباطن . يبي أن الافتقار إلى المسلمات ، وإلى إرادة التعاون على أساس اقتصادي سليم . بخلاف من التعاون القائم على التطلعات الاجتماعية (التي تسم بثرغة وطنية أو برغبة قومية عربية) . لم يعن إلى نشوء آلية عملية للتسيير الفعال ولا حتى إلى تعاون تقتضي قيام .

١٦ - وبالرغم من أن عناصر التنمية الذي يستهدف زيادة قدرة المستجاث على المناقصة وفتح آفاق أوسع تفضي اتخاذ عدد من التدابير (تتمثل . مثلاً ، بخفض تكاليف الإنتاج ، وتحسين نوعية المنتجات . والدخول في مفاوضات فضالة بشأن التسويف والعواجز التجارية) . تقد ارتئى من المفروري إيجاد آلية تتناول مختلف الجوانب المعنية . وأخير إلى احتصاصات عدد من المؤسسات الاقتصادية ومنها : المؤسسات المعنية بتقديم المساعدة التنمية على مستوى المستشار (مثل الإيدمو ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية بلاستر اتيجيانت وبالسياسات الصناعية (مثل الأيدمو ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية ، ومنظمة الاقطار العربية المقدمة للبترون) ; والمسئية بالتسويقي وسياسات الاستثمار (التعاونات المستجاثن) ; ومؤسسات التمويل . وشدد على فكرة التضيي المقترن بتعديل تداخل الأنظمة إلى حده الأدنى . وعلى التعاون بين المؤسسات الشار إليها . ولذلك نرى جميع المجالات بما في ذلك ترويج المشاريع المستثمرة .

١٧ - وهي او اخر كل من الجلستين الاولى والثانية . كانت تقدم ملخصات عن اعمال المنظمات المقترنة ، وضمنها : اليوبيدو . بنية اعلاء فكره واضحة عن الاعمال التي تقوم بها كل من هذه المنشآت . او التي هي على استعداد للقيام بها . من أجل التنمية الصناعية في البلدان العربية . وهي حالة اليوبيدو . قدمت امثلة عن برناجمها المتصل بالتعاون التقني في المنطقة العربية ، مع اشاره خاصة الى الانشطة المستمرة بالعديد والصلب ، والبتروكيماويات ، والاعلاميات ، وترويج الاستئثار والمشاريع المشتركة . والتساقد من اساطين في تجارة المصنوعات . والتحول الى القطاع الخاص . وكان من المقايسين ومراقبة الجودة . والتدريب والهياكل الاساسية الصناعية . الخ . الانشطة التي ايدتها جميع المنشآت جمعت المنشآت في القطاع العام . وكان من مجال الترميز . وهو يشكل ايضا عنصرا هاما ضمن نظام الشراقة من الباطن الذي تتبعه المنشآت على الصعيد الوطني ودون اقليمي في بعض البلدان العربية . كما ايد جميع المنشآت في الجمود التي تبذلها اليوبيدو لادنا . قادرة بيانا لمساعدة البتروكيميا نية .

١٨ - وأكدت غالبية المنظمات . بما فيها المؤسسة الوطنية التي منها مسهد الكويت للأبحاث العلمية . والمؤسسة السعودية للاستئثار . ان المسالتين الرئيستين اللتين تستلزمان امتثالا ما فوريا مما عدم كفاية التعاون والاتفاق الىآلية مناسبة لهذا التعاون تقوم بالترويج للاستقلال الاتي بخصوص الموارد الاقليمية .

#### بـــ عرض ملخص المشاريع

١٩ - كرست الجلسة الثالثة . بالدرجة الاولى . لمناقشة ملخص المشاريع التي اعدتها كل من اليوبيدو ، والاسكوا و اليوبيدو (في هذا التقرير قائلة بهذه المنشآت ترد بعضاً المرفق الثالث) . وقام مساعد الامين العام للديمو باعلام المستر كين بالاعمال الباربرية ويطبئية التعاون القائم بين الديمو والاسكوا واليوبيدو من اجل تنفيذ مشاريع التعاون التقني على المصدين الوطن والاقليبي . وأجرى عرضاً وصفياً للطريقة التي يمكن للبرناموج الخارج ان يزيد من تلك الانشطة . ونوّشت افكار مشاريع جديدة . واتفق المنشآت كون على مشاريع محددة ذات أولوية لتنفيذها في حدود الامكانيات المتاحة باعتبارها بدائية ستر اضافة . وشار مساعد الامين العام ، لدى عرض ملخص المشاريع . الى انتشارات المعدة التي اعتمدها المؤتمر العام للتنمية الصناعية في البلدان العربية . الذي عقد بيروت في تشرين الاول /اكتوبر ١٩٨٩ ، والى التوصيات التي قدّمتها عدد من اجتماعات المجلس الوزاري للديمو بشأن أولويات خطة عمل هذه المنظمة . والتي تشكّل الاسم الذي تقرر عليه كافة مشاريع التعاون التقني المقترن ادارتها من البرناموج العالمي .

٢٠ - خلال المساقته التي تلت ، اتفق كثيرون من المنشآت على ان التجارة وترويج الاستثمار في مجال الصناعة مما مجال هام يحسن ان يتداوهما البرنامج الخامس . وعلى الرغم من ان اثنين من المشاريع المقترنة . مما المذدان يتداولان الاعلاميات

وراقية الجودة . يتعلّم اقتصاداً مباشرًا بعذرين المعالجين . فقد رأى المشتركون أن تداول مكونات البرنامج الخام ، في المستقبل ، جوانب جديدة ذات صلة بعذرين مستكرة موجهة نحو العمل . ورثى أيضًا أن البيروبي قد يتعين عليهما أن تتجه إلى المطلبات الوطنية . وللطلبات دون الأقلية أيضًا ، المستلقة بعذرين وتتفيد برئاسة استمار أكثر فعالية يتنسّد إلى البرامج المنفذة من قبل والى تنجزها .

٣٢ - ويساً أن لكل من الأيديو والبيروبي برامجها الذاتية الخامنة بالذاتية الصناعية في الأراضي الفلسطينية المحطة . لم يقترح أي مشروع يعين تقديم المساعدة التقنية إلى الشعب الفلسطيني ، في المستقبل ، لأدراجه ضمن البرنامج الخام . ولكن أرتشى أن بعض عناصر المشاريع ذات الأولوية المقترنة قد تحدث زيادة في الانتطاء الجارية الشمولية بالبرامح التي تقطّل بها هاتان المنظتان في الأراضي الفلسطينية المحطة .

٣٣ - ونظراً لأهمية مكون البرنامج الخام المعالجة المتّكل الملحقة التي تواجهها أقل البلدان العربية نمواً ، ويوجّه خاص المنشآت كل المبنية في التقرير الذي أعدته الأيديو عن البرنامج الخام للتنمية الصناعية في البلدان العربية . أرتشى كثير من المشتركون أن مناك حاجة إلى بذل الجهود من أجل صياغة المرزيد من المشاريع . وذكر ، بين المجالات المعددة التي يمكن تناولها في إطار البرانا سج الخام . ما يلى : الطاقة ، وصياغات الأغذية ، والمنسوجات ، وصياغات الدباغة ، والجلود ، ومتّكل نقل التكنولوجيا . ولكن ، بالنظر إلى أن برامج البيروبي البريطانية الخامسة باقل البلدان نمواً تتّكون من مشاريع الساونون التقني التي يلزم الاطلاع بها ، بينما ، على طلب الحكومات . فيما يتّعل ببعض تلك النجاحات . رثى أن المشاركة في الأولوية المشتملة بالبراما مع الخام يمكن أن تستّر على مجالات أخرى ذات قاذفة مشتركة لسلطنة بارتها ، مع التشديد خصوصاً على المجالات التي تتّبع على العصى في تنمية أقل البلدان العربية نمواً .

٣٤ - وبعد التداول وتنكيد مزايا وأهداف ملخص المشاريع المقترنة في إطار البرانا سج الخام ، والتي صمّمت باعتبارها آلية حافظة ترس إلى زيادة عذرين معددة ضمن مشاريع البيروبي للساونون التقني البحاري تنتهي في البلدان العربية . وقع الاختيار على عدد من المشاريع ذات الأولوية . وأكد جميع المشتركون أهمية مكون أقل البلدان العربية نمواً . نظرًا لحالة التنمية الصناعية في تلك البلدان . كما أفرزت هذه الأهمية في اختبار المشاريع ذات الأولوية لخطة العمل القصيرة الأجل ( ١٩٩٢ - ١٩٩٣ ) .

#### جيم - ترتيبية الساونون وتنبّتة الموارد

٣٥ - كرست جلسه الاجساع الرباية والأخيره للتداول في تعبية الموارد ، وطرائق في الساونون ، والبعاد ، والتوجهية الملازمة لخطة عمل عذرين للمستفيدين يستند إليها للمشروع في البرنامج الخام . وأجري تقدير للموارد وللمعاذر الهامة لتمويل أنشطه البيروبي

الخاصة بالتساون التقني . وشدد مشلوا البيونيدو على الغنوط المالية التي تواجهها المنظمة . وضمنا بذلك الآثار التي تحدثها سياسات برنامج الأمم المتحدة الإنمائى الأخيرة في انتلطة التساون التقني عسماً وفي البلدان العربية خصوصاً . وشدد أيضاً على الحاجة إلى تعبئة موارد كافية للبرنامنج الخامس . وقدرت مبادىء توجيهية عامة تتصل بعض هذه عمل لتنفيذ البرنامج الشامل . واقتصرت البيونيدو آلية لصياغتها .

٢٥ - وأشار ، أولاً ، إلى المعلومات والمواضيع الواردة في التقرير المتطرق بالبرنامج الخاتمي للتنمية الصناعية في البلدان العربية ، وكذلك في درقة العمل ، ملخص المشاريع المعروفة على الاجتثاع . وأجريت مناقشة ممكنته لتسليمة التساون ، والظروف الموربة للدرهم افتادها في سرقة صرعي تدله الترقيبات ، وخطط العمل التي ستوضع .

٢٦ - وأبدى عدد من المنظمات اهتمامه بالاشتراك في بعض المشاريع ، ووصل الأمر ببعض هذه المنظمات (ومنها الإيدماه والاسكتوا وجامعة الدول العربية والبيونيدو) إلى حد إرافق اعلانه عن نيته بتهدهم أكيد بتقديم الموارد والدعم التقنى من أجل تنفيذ ل برنامجه الخاتمي . وفي الوقت ذاته ، أعربت منظمتان أخرىان ، مما العندوق المربي ل لتسيية الاستهلاعية والإعتمادية (أفيسيد) وصندوق الأوبك ل ل بتسيية الدولية . إلى جانبها أبدأنهما التأسيس للبرنامجه الخامس . عن حاجتها إلى إجراء المزيد من المشاورات مع سلطاتها المسؤولة عن اتخاذ القرارات قبل أن يصبح بامكانها إجراء أي تهده : ومقدّس كلتا المنظمتين معايرهما الخاتمة بتسوييل برامج التعاون التقنى ، مشددة بوجه خاص على المشاريع المرجحة إلى أقل البلدان العربية نحو .

٢٧ - وبينما ذكر بعض المشركيين أن المنظمات التي اخذت على نفسها تهده أكيداً يمكن أن تشنرك في رعاية البرنامجه الخامس ، اعتذر مشركون آخرون أن البعض منها قد لا يكون مهتماً إلا ببعض المشاريع ، وسلعوا ، في الوقت ذاته ، بيان مجلس التنمية الصناعية والمؤتمر العام قد أثاط بالبيونيدو ولاية تلك علىها مسوالية تامة عن البرنامجه الخامس . ورثي ، مع ذلك ، أن المنظمات التي أبدت تهدها يمكن أن تبني التساون ، وأن البيونيدو يمكن أن تؤدي دوراً قيادياً في تنسيق كافة الانتلطة .

٢٨ - واتفق الرأي على أنه يلزم ، من أجل الحصول علىمزيد من الدعم للبرنامجه الخاتمي . ولا سيما من منظمات التعميل الاقتصادية ، والدولية المعنية بالأنشطة التي تبذلها البيونيدو في مجال التسادون التقنى ، أن تكون إجراءات وأنشطة تلك المنظمات مفهومة على الوجه الأكمل . وأشار إلى إجراءات وأليات البنك الدولى وبرنامجه الإنمائى المستعدة الإنمائى .

٢٩ - وأخيراً ، اتفق على أن تقوم المنظمات الأربع ، أي الإيدماه والاسكتوا وجامعة الدول العربية والبيونيدو بعثينة خطة العمل على أساس المعاشرة التي جرت وعن طريق المنشادرات التي يستترم إجراؤها في المستقبل القريب .

## المرفق الأول

### جدول الاعمال

- ١ - افتتاح الاجتماع .
- ٢ - مناقشة ورقة العمل بشأن البرنامج الخارج للتنمية الصناعية في البلدان العربية .
- ٣ - عرض ملامح المشاريع من جانب اليونيدو والأيامدو والاسكوا .
- ٤ - ترتيبات التعاون وتنبأ الموارد .
- ٥ - اعتماد التقرير .
- ٦ - اختتام الاجتماع .

المرفق الثاني

قائمة المترکين

المنظمات الدولية ، والوكالات الإقليمية ، والمؤسسات الوطنية

المندوب العربي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية

أحمد نجيب السعدي ، مهندس أقدم

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعمير

حاتم عبد الرشيد ، الأمين العام  
محمد سيد على ، مساعد الأمين العام

الاتحاد العربي للمحديد والصلب

غيجا تي عيسى  
عادل العيسى

الاتحاد العام لنقابة التجارة والصناعة والزراعة للبلدان العربية

الياس غطقوس ، مساعد الأمين العام

معهد الكويت للأبحاث العلمية

محمود بوشهري ، شعبة الاقتراض التقني

جامعة الدول العربية

يوسف نعمة الله ، معاون الأمين العام  
كمال سنايدر ، مدير إدارة شؤون العلاقات الاقتصادية  
مواهب خلان  
حسن شيخ حسين  
وائل خيال

## بيان الأدبي للبنية الدولة

م. س. المهدى . مساعد المدير العام . الندوات التقنية والاقتصادية

### الدار السعودية للإشارات

على الرئيبة . المدير العام بالبيبة . لاستئارات الصناعية الاقتصادية

### البنية الدائمة

#### تشريع

جعوب عمار . سفير وممثل دائم  
خالد الفندري . سكرتير وممثل دائم مناوب

#### الجرائم

نور الدين عيادي . مستشار وممثل دائم مناوب

#### السودان

علي خالد العيسى . سفير وممثل دائم  
عبد الله محمد أحمد عبد الله . سكرتير ثان ومستشار دائم مناوب

#### البرقة

رجيم عبد الكيل . سفير وممثل دائم  
خليل العديس . سكرتير ثالثة ، مستشار للممثل الدائم  
سعد بعبيد ، وزير مفوض  
مستشار العمومي . مستشار على

#### علق

محمد بن يوسف الظرافي . سفير وممثل دائم  
جمال بن شاوش بن سعود الهوتوى . مساعد المدير العام للمنطقة  
عبد الله بن حامد سيف الرياس . سكرتير ثان ، ممثل دائم مناوب

## المكرونة

على سليمان السيد . مثل دائم مساوٍ

## لستانة

فوزي سلوخ . سفير مثل دائم

## محنة

عبد العظيم انس . سفير مثل دائم  
خالد م. عبد العزب . سكرتير ثالث ومستشار للمسئول الدائم

## الغندب

محمد آية حميد . سكرتير مثل دائم مساوٍ

## المملكة العربية السعودية

عيسى عبد الله النويص . سفير مثل دائم  
نهاد ا. الزيد . مثل دائم مساوٍ  
ابراهيم الطايني . مثل دائم مساوٍ

## اللحسنة

سید شرف بدر . سفير مثل دائم  
عبد القوي الاريازي . وزير مثل دائم مساوٍ

## مكاتب السراقيبين الدائمين

## فلسطين

معن الدين سعد . سفير مثل دائم  
فيميل محمد . سفير مثل دائم

## البعض

دومينو لـ سازون

## ادارة العلاقات الخارجية والاعلام والخدمات اللوجستية والمالية

ايغور فيليوكوف نائب مدير عام موظف علاقات عامة ، مكتب نائب المدير العام  
عبدالله باه . قسم العلاقات العامة والاعلام

## ادارة التسويق الادارية

شايلز ه. دارنر نائب المدير العام  
سهام هابلى - سيلاس مدير شعبة تزويد الموظفين

## ادارة الصناعة

لبيك نيد ن. سماروكوف نائب المدير العام  
بيلان ديلوس رئيس فرع المقاولات الهندسية  
موظف اقدم للتنمية المنشآتية . فرع ادارة المصانع واستصلاحها  
محمد العلاق موس فرج  
موظف تنمية مناعية . فرع تنمية الموارد البشرية المنشآتية  
عبد الكريم كرسانوف مدير تنمية مناعية . فرع تنمية الموارد البشرية المنشآتية  
خورخيوس انطيس موظف تنمية مناعية . قسم الشاريع المنشآتية المستقلة  
جليل لودو موظف ساون لترون التنمية المنشآتية

## ادارة التدريب الصناعي والتأهيل والدراسات والابتكار

كيكي فوجيتا مدير شعبة ترويج التكنولوجيا المنشآتية  
محمد احمد لادارة البرامج . شعبة الاستثمار المنشآت  
كونراد فينكوفسكي رئيسي وحدة الاعلاميات  
فالديمير بوديشيا كيني رئيس قسم المعلومات المنشآتية والتكنولوجية  
مرتضى ابتسام سوقف تنمية مناعية . وحدة تطاع المقاولات التجهيزية  
ليانا سايبس موظفة تنمية مناعية . وحدة التكنولوجيا المنشآتية  
نيلادمير كوجاروفسكي موظف تنمية مناعية . وحدة التكنولوجيات الجديدة

## ادارة صنع البراجن والشريعة

مدير شعبة البراجن العامة بالمناطق  
مدير شعبة التدابير والأنشطة العامة  
رئيس قسم الشهادون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية  
روي شون فان ميريني بيشر  
موي شون فان  
غوريا رويس  
وال Starrup النالية، الاقليمية  
موظف تنمية صناعية ، فرع الدراسات الاقتصادية ، القطرية  
موظفو بوجن  
نيتا كونستانس  
بيبي البلدان النامية  
موظفي كابيلو  
منقق ، وحدة التنمية الصناعية لافريقيا  
موظف تنمية صناعية ، سامة لجنة استرداد الموارد وقسم  
ادارة الصناعة

## برنامج البلدان النامية

مهدي الحافظ  
عبد الكريم حسون  
كارين لبيل  
جيتسى ينسن  
ستشار  
ق. الغيري  
موظفة للبراجن العامة بالمناطق  
موظفة للبراجن العامة بالمناطق  
موظفة لتنمية صناعية .  
ادارة الصناعة

## المرفق الثالث

### قائمة بخلاف المنشآت

#### البعض

- ١ - تقديم معايدة تمثيلية لقامة خبكة أولمبية تربط بين المؤسسة الوطنية للبحث والتطوير .

- ٢ - برئاسة تعاون لتنمية القدرات الوطنية في مجال الصياغة وإدارة الاتصال في المقاولات المبتداة الورجية ، والمساعات الهندسية للمهندسية بها . باستخدام النظم المعلوماتية .

- ٣ - إعداد كتيبات عن مرافق الوجدة في قرود صناعية في البلدان المرية .

- ٤ - برئاسة تعاون لتنمية التدارات الهندسية والإدارية المحلية في البلدان المرية .

- ٥ - انتا، قاعدة بيانات محospية للبروكارياديات في البلدان المرية .

#### الأدبي

- ٦ - برئاسة تطوير الصناعة البروكارياديات واتاحة التكامل منها في المنشآت المرية .

- ٧ - دراسة تطعيم عن صناعة الالمنيوم في البلدان المرية .

- ٨ - برئاسة عن حالة صناعة الـكر وتطورها في المنشآت المرية .

- ٩ - إعداد دراسة جدوى بشأن منشأة متکاملة لمنفعة الصلب الطويل ، والسلطة في منطقة الخليج .

#### الآخر

- ١٠ - إعداد دراسات الجدوی للسلام المقترنة في الدراسة انتللة بالهيا كل الاسبة الهندسية .

- ١١ - اعداد خمسة ملخصات منارات في قطاع الالكترونيات .
- ١٢ - حلقة دراسية عن الاستخدامات الصناعية لـ تكنولوجيا الليزر .
- ١٣ - تقديم مساعدة تقنية للمنتشرات الصناعية الموجودة في مختلف البلدان العربية وتحسين فعاليتها .
- ١٤ - دراسة عن السياسات والاستراتيجيات الصناعية في الدول العربية .

-----