



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

18793-F

Distr. LIMITEE  
PPD.183/Add.1(SPEC.)  
5 février 1991

ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

FRANCAIS  
Original : ANGLAIS

---

Deuxième Réunion sous-régionale de suivi sur la promotion  
de la coopération industrielle intra-africaine dans le cadre  
de la Décennie du développement industriel de l'Afrique (IDDA)\*  
Kampala (Ouganda), 13-16 mars 1991

PROGRAMME INTEGRE REVISE DE PROMOTION INDUSTRIELLE POUR LA SOUS-REGION  
D'AFRIQUE DE L'EST ET D'AFRIQUE AUSTRALE

PROPOSITIONS CONCERNANT LE PROGRAMME SOUS-REGIONAL  
POUR LA DEUXIEME IDDA

PROFILS DE PROJETS

Document d'information N° 2\*\*

établi par le Secrétariat de l'ONUDI

68

---

\* Cette réunion est organisée par l'ONUDI, en coopération avec le  
Gouvernement ougandais.

\*\* Les appellations employées dans ce document et la présentation des  
données qui y figurent n'impliquent de la part du Secrétariat de  
l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel aucune prise  
de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones  
ou de leurs autorités ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

Traduction d'un document n'ayant pas fait l'objet d'une mise au point  
rédactionnelle.

TABLE DES MATIERES

	<b>Page</b>
<b>INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
<b>LISTE DES PROJETS INCLUS DANS LE PROGRAMME INTEGRE REVISE DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL POUR LA SOUS-REGION D'AFRIQUE DE L'EST ET D'AFRIQUE AUSTRALE, PROPOSITIONS CONCERNANT LE PROGRAMME SOUS-REGIONAL POUR LA DEUXIEME IDDA</b>	<b>2 - 7</b>
<b>PROFILS DE PROJET : PROJETS MOTEURS</b>	<b>8 - 77</b>
<b>PROFILS DE PROJET : PROJETS D'APPUI</b>	<b>78 - 121</b>

## INTRODUCTION

Ce document contient une présentation des profils des projets figurant dans le document d'information N° 1 : Programme intégré révisé de promotion industrielle pour la sous-région d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe - propositions concernant le programme sous-régional pour la deuxième IDDA [PPD.183(SPEC.)].

La révision du programme intégré de promotion industrielle précédent et les projets présentés ici pour servir de contribution à la préparation du programme sous-régional pour la deuxième IDDA ont été établis par le Secrétariat de l'ONUDI. Cette révision est basée sur les informations et les documents disponibles au siège de l'ONUDI, ainsi que sur les données et les autres informations recueillies dans le cadre de quatre missions préparatoires organisées par l'ONUDI dans les pays membres de la sous-région. Ces missions ont rendu visite à des représentants des institutions gouvernementales et des centres de recherche s'occupant de développement économique et de coopération industrielle, ainsi qu'à des entreprises industrielles et aux principales organisations sous-régionales. Certains des pays visités n'ont pas été en mesure de fournir aux membres de la mission toutes les informations requises sur l'état d'avancement des projets figurant dans le programme précédent ou n'ont pas pu proposer de nouveaux projets susceptibles d'être incorporés dans le nouveau programme sous-régional. La liste des projets et les profils de projet doivent donc être considérés comme des documents provisoires qui sont soumis à l'examen de cette réunion sous-régionale.

Ce document ne reprend pas les profils de projet figurant dans les programmes de coopération industrielle de la Conférence de coordination du développement de l'Afrique australe (SADCC) et de la Commission de l'océan Indien. Ces projets ont été inclus à titre provisoire dans le programme de l'IDDA en vue de leur examen à la réunion sous-régionale, et les profils de projet les concernant ne seront élaborés qu'après qu'aura été approuvée leur inclusion dans le programme de l'IDDA. Les profils des projets retenus dans le programme intégré de développement industriel pour la Zone d'échanges préférentiels pour les Etats de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe (ZEP) ne figurent pas non plus dans le présent document, car ce programme sera révisé par le secrétariat de la ZEP et par la réunion du sous-comité du Programme intégré de développement industriel de la ZEP, qui se tient immédiatement avant la Réunion sous-régionale de l'IDDA à Kampala (Ouganda). Le programme intégré révisé de la ZEP sera distribué pour information et pour examen à la réunion de l'IDDA.

NUMERO	PROFIL	PROJET	PAYS	DATE	ETAT	
					D'AVANCEMENT	SECTEUR
<b>PROJETS RETENUS DANS LE PREMIER PROGRAMME INTEGRE (1983)</b>						
1.	(1)	Amélioration et diversification des produits de ZISCOSTEEL	Zimbabwe	1983	B	MET
2.	(2)	Agrandissement d'une usine sidérurgique	Ouganda	1983	C	MET
3.	(3)	Usine sidérurgique intégrée	Kenya	1983	C	MET
4.	(4)	Fabrication de moteurs diesel pour tracteurs, camions et cars	Zimbabwe	1983	B	MEC
5.	(5)	Construction de véhicules standard polyvalents bon marché	Madagascar	1983	A	MEC
6.	(8)	Fabrication de moteurs électriques	Zambie	1983	B	MEC
7.	(8)	Fabrication de transformateurs	Zambie	1983	B	MEC
8.	(9)	Potasse d'Ethiopie	Ethiopie/Libye	1983	B	CHEM
9.	(10)	Projet multinational de production d'ammoniac et d'urée	Tanzanie	1983	C	CHEM
10.	(11)	Usine d'engrais phosphatés	Ouganda	1983	B	CHEM
11.	(12)	Production d'engrais phosphatés	Burundi		C	CHEM
12.	(13)	Production de soude caustique	Kenya	1983	B	CHEM
13.	(14)	Production de verre à vitres	Madagascar	1983	B	CHEM
<b>PROJETS RETENUS DANS LE PROGRAMME INTEGRE REVISE (1988)</b>						
14.	(1)	Création d'une usine sidérurgique intégrée	Madagascar	1988	B	MET
15.	(2)	Création d'un atelier de relaminage	Zambie	1988	B	MET
16.	(3)	Construction d'usines multinationales de fer spongieux dans les pays de la ZEP	MOZ/TAN/UGA/ZAM	1988	B	MET
17.	(4)	Construction de véhicules bon marché	Ethiopie	1988	C	MEC
18.	(5)	Usine de pièces détachées et d'outils à main	Ethiopie	1988	C	MEC
19.	(6)	Usine de pompes à eau	Ethiopie	1988	A	MEC
20.	(7)	Usine de machines-outils	Ethiopie	1988	B	MEC
21.	(8)	Usine d'outils agricoles tractés ou à traction animale	Ethiopie	1988	B	MEC
22.	(9)	Usine de remorques pour camions et de carrosserie	Ethiopie	1988	B	MEC
23.	(10)	Atelier mécanique polyvalent	Ethiopie	1988	B	MEC
24.	(11)	Création d'une usine de raffinage et d'emballage du sel	Somalie	1988	C	CHEM
25.	(12)	Agrandissement de l'usine de gypse de Berbera	Somalie	1988	A	CHEM
26.	(13)	Modernisation de l'usine d'engrais uréique	Somalie	1988	B	CHEM
27.	(14)	Fabrication de noir de carbone	Kenya	1988	C	CHEM
28.	(15)	Usine de fabrication de verre creux	Somalie	1988	B	CHEM
29.	(16)	Modernisation d'une usine d'oxychlorure de cuivre	Zambie	1988	B	CHEM
30.	(17)	Modernisation d'une usine d'oxychlorure de cuivre	Zimbabwe	1988	B	CHEM
31.	(18)	Usine de fabrication de chlore-alcali et de chlorure de polyvinyle	Zimbabwe	1988	C	CHEM
32.	(19)	Fabrication de sels de chrome pour le tannage	Zimbabwe	1988	B	CHEM
33.	(20)	Production de soude caustique	Tanzanie	1988	B	CHEM
34.	(21)	Projet d'exploitation de la potasse du lac Natron	Tanzanie	1988	B	CHEM
35.	(22)	Projet de fabrication de verre à vitres de Mbagala	Tanzanie	1988	C	CHEM
36.	(23)	Production de ciment pour les pays insulaires de l'Océan indien	Madagascar/COI	1988	B	CONS
37.	(24)	Installation de mélange et de conditionnement des ciments (et extension de la ligne ferroviaire existante)	Lesotho	1988	B	CONS
38.	(25)	Production d'huiles comestibles	Lesotho	1988	B	AGRO
39.	(26)	Programme de transformation des produits du cocotier	Comores	1988	C	AGRO
40.	(29)	Installation de traitement des produits de la pêche	Ouganda	1988	A	AGRO
<b>NOUVEAUX PROJETS RETENUS DANS LE NOUVEAU PROGRAMME INTEGRE (1991)</b>						
41.		Fabrication de fils d'acier galvanisé et d'aciers de construction légers	Lesotho/ZEP	1991	B	MET
42.		Création d'une coentreprise pour le montage de bicyclettes	SWA/MOZ	1991	B	MEC
43.		Développement de la production actuelle de pompes pour l'irrigation et la distribution d'eau dans les zones rurales	SWA/ZIM	1991	B	MEC
44.		Agrandissement d'une usine de produits pharmaceutiques	Lesotho/ZEP	1991	B	CHEM

NUMERO	PROFIL	PROJET	PAYS	DATE	ETAT D'AVANCEMENT	SECTEUR
<b>NOUVEAUX PROJETS RETENUS DANS LE NOUVEAU PROGRAMME INTEGRE (1991) (suite)</b>						
45.		Remise en activité d'une usine de préparation du ciment	SWA/MOZ	1991	B	CHEM
46.		Développement de l'industrie textile du Swaziland	SWA/ZIM/MOZ/MMA	1991	C	AGRO
47.		Coentreprise pour la transformation de viande	Namibie/Botswana	1991	B	AGRO
48.		Création d'une usine de colle animale	Botswana/ZEP	1991	B	AGRO
49.		Création d'un complexe textile intégré	Lesotho/ZAM/ZIM	1991	B	AGRO
<b>PROJETS NON RETENUS DANS LE NOUVEAU PROGRAMME INTEGRE (1991)</b>						
1.	(6)	Usine de matériel d'irrigation	Zambie	1983	Néant	MEC
2.	(7)	Usine de fabrication du cuivre pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe	Zambie	1983	Néant	MEC
3.	(27)	Usine de tissage du coton	Lesotho	1988	Néant	AGRO
4.	(28)	Fabrication de couvertures	Lesotho	1988	Néant	AGRO
<b>PROJETS D'APPUI RETENUS DANS LE PREMIER PROGRAMME INTEGRE (1983)</b>						
1.	S1.	Transformation de la station de recherche de Serere en centre de recherche-développement sous-régional	Ouganda/CEA-MULPOC	1983	C	IB
2.	S2.	Assistance à l'Organisation régionale africaine de la normalisation (ORAN) et à l'Institut africain pour la formation et la recherche de techniques supérieures (AIHTTR)	ORAN/AIHTTR/CEA/OUA/ONU/DI	1983	C	IB
3.	S3.	Inventaire des moyens de formation de la sous-région	SADCC	1983	C	DS
4.	S4.	Formation du personnel technique et de gestion	SADCC	1983	C	DT
5.	S5.	Développement des services de consultants en industrie et des capacités de gestion	SADCC	1983	C	IB
6.	S6.	Développement de l'initiative privée locale (Annuaire des profils de projets industriels à petite échelle)	CEA/ONU/DI/OUA	1983	C	DS
7.	S7.	Amélioration et développement de l'industrie du ciment	Sw	1983	C	IB
<b>PROJETS D'APPUI RETENUS DANS LE PROGRAMME INTEGRE REVISE (1986)</b>						
8.	S1.	Transformation du Kenya Textile Training Institute (KTTI) en un centre de formation sous-régionale	Kenya	1988	C	IB
9.	S2.	Transformation de l'Ethiopian Management Institute en un centre sous-régional	Ethiopie	1988	C	IB
10.	S3.	Centre régional de formation dans le secteur de la canne à sucre pour l'Afrique	Maurice	1988	B	IB
11.	S4.	Transformation du Management Training and Advisory Centre (MTAC) en un centre sous-régional	Ouganda	1988	C	IB
12.	S5.	Transformation des unités de formation et de conception d'une usine de fabrication de pièces détachées en un centre sous-régional	Ethiopie	1988	C	IB
13.	S6.	Création d'un institut sous-régional du ciment au siège de la cimenterie du Mughar	Ethiopie	1988	C	IB
14.	S7.	Transformation du Mogadishu Industrial Vocational Training Centre (IVTC) en un centre sous-régional	Somalie	1988	C	IB
15.	S8.	Création d'un centre de technologie métallurgique pour les pays de la ZEP	Zimbabwe	1988	B	IB
16.	S9.	Promotion de la production de pièces détachées dans les pays de la ZEP	KEN/TAN/ZIM	1988	C	IB
17.	S10.	Institut tanzanien de technologie du cuir	Tanzanie	1988	C	IB
18.	S11.	Consolidation de l'Institut de technologie du ciment	Tanzanie	1988	C	IB
19.	S12.	Création d'installations de fabrication pilotes et de démonstration à IEMDO	Tanzanie	1988	C	P
20.	S13.	Création d'un atelier d'outillage pilote et de démonstration et d'un centre d'études techniques	Zimbabwe	1988	C	IB

NUMERO	PROJET	PAYS	ETAT D'AVANCEMENT	SECTEUR
<b>NOUVEAUX PROJETS D'APPUI INCLUS DANS LE NOUVEAU PROGRAMME INTEGRE (1991)</b>				
21.	Etude sur les possibilités de donner une valeur ajoutée aux produits transitant par la Namibie en provenance des pays voisins	SADCC	C	US
22.	Etude de l'incidence de la construction de la route Trans-Kalahri sur la création de coentreprises industrielles avec des pays de la sous-région	BOT/SOUS-REGION	C	DS
23.	Assistance en ce qui concerne les possibilités et l'établissement de liens (par exemple la SADCC) avec des bureaux centralisant l'information relative aux projets, des agents importateurs et des organisations commerciales à même de mettre les exportateurs namibiens en contact avec de nouveaux clients	NAM/SADCC	C	DS
24.	Evaluation des retombées possibles du projet de production de soude de SUA PAN et des possibilités d'association et d'activités complémentaires avec les pays de la sous-région pour ce qui est de la transformation de sous-produits	BOT/SOUS-REGION	C	DS
25.	Création d'une usine et d'un centre de formation pour la taille des diamants	NAM/BOT	C	IB
26.	Actualisation d'une étude de faisabilité sur l'exploitation des réserves houillères en tant que source énergétique de rechange dont la production pourrait être exportée vers les pays voisins	BOT/ZIM/ZAM	C	DS
27.	Renforcement des capacités du secrétariat de la ZEP pour le contrôle et le suivi des protocoles et accords commerciaux	ZEP	C	IB
28.	Industrie des pierres semi-précieuses (SSI)	LES/SOUS-REGION	C	DS
29.	Etude de faisabilité sur l'exploitation des réserves de phosphate dans les îles Barren (ou îles Stériles)	MAG/COI	B	DS
30.	Etude de marché pour la fabrication de filets de pêche	MAG/SOUS-REGION	B	DS
31.	Promotion de la coopération dans l'industrie des pierres semi-précieuses (SSI) dans les pays de la COI	COI	C	IB
32.	Programme et financement pour la création de coentreprises entre partenaires de la sous-région	CCI	C	IB
33.	Programme pour la promotion des exportations de produits industriels et assistance au secteur des entreprises de conditionnement	COI	B	DS
34.	Programme de normalisation, de contrôle de la qualité et de métrologie dans les pays de la COI	COI	A	IB
35.	Création d'un centre de technologie textile	COI/SOUS-REGION	B	IB
36.	Extension d'un centre de formation et de recherche sur les ressources marines	COI/SOUS-REGION	C	IB

NUMERO	PROFIL	PROJET	PAYS	ETAT D'AVANCEMENT	SECTEUR
<b>PROJETS D'APPUI INDUSTRIEL DE LA ZEP (1990)</b>					
1.	MET/01	Lancement des activités du Centre de technologie métallurgique de la ZEP	ZEP	B	IB
2.	MET/02	Rationalisation de la production et transformation des usines de sidérurgie/laminage dans la sous-région de la ZEP	EP/ETH/MOZ/MAU/ KEN/TAN	C	DS
3.	MET/03	Modernisation et agrandissement de la société sidérurgique East African Steel Corporation Mill d'Ouganda	OUGANDA/ZEP	C	DS
4.	MET/04	Etablissement d'un programme pour la production de fer spongieux dans la sous-région de la ZEP	ZEP/MOZ/TAN/UGA/ ZAM/ETH	C	DS
5.	MET/05	Programme de développement intégré pour le traitement en surface des métaux dans les pays de la ZEP	ZEP	C	DS
6.	ENG/01	Création d'un réseau de démonstration CAO/FAO pour la ZEP	ZEP/ETH/KEN/ MAW/TAN	B	IB
7.	ENG/02	Programme de la ZEP pour la fabrication de pièces détachées	ZEP/KEN/MAW/MAU/ SOM/TAN/UGA/ZAM/ ZIM	C	DS
8.	ENG/03	Etude de faisabilité sur l'accroissement et le développement de la production de machines-outils dans les pays de la ZEP	ZEP/Tanzanie	C	DS
9.	ENG/04	Unité de métallurgie des métaux pour l'industrie de la construction	ZEP/Lesotho	Néant	DS
10.	ENG/05	Analyse des politiques et étude de faisabilité en ce qui concerne la production indigène d'équipements hospitaliers et leur entretien, à l'échelle sous-régionale	ZEP	C	DS
11.	ENG/06	Création pilote d'un réseau régional d'échanges pour la sous-traitance industrielle	ZEP/KEN/ZIM/ MAU/TAN	C	IB
12.	ENV/01	Elaboration et diffusion d'une déclaration type sur les dangers qui menacent l'environnement	ZEP	C	DS
13.	ENV/02	Technique de préparation/application de pesticides moins nocifs	ZEP/RWA/KEN/SOM	C	IB
14.	ENV/03	Création d'une usine de démonstration pour la fabrication d'insecticides non persistants et non chlorurés	ZEP	C	P
15.	ENV/04	Création à titre expérimental d'une installation pilote de petite échelle pour le traitement des eaux usées de l'industrie	ZEP	C	P
16.	ENV/05	Système de sécurité et de prévention des accidents dans l'industrie	ZEP	C	IB
17.	CHEM/01	Produits chimiques industriels obtenus à partir d'hydrates de carbone produits localement dans la ZEP	ZEP	C	DS
18.	CHEM/02	Création d'une industrie régionale d'huiles essentielles	ZEP/ETH/KEM/ MAW/RWA/ZAM	C	DS
19.	CHEM/03	Etude sur la consommation/production de tensio-actifs industriels dans les pays de la ZEP	ZEP	C	DS
20.	CHEM/04	Etude analytique sur l'industrie de transformation des plastiques dans les pays de la ZEP	ZEP	C	DS
21.	CHEM/05	Enquête sur le développement de l'industrie pétrochimique dans les pays de la ZEP	ZEP	C	DS
22.	CHEM/06	Création d'un centre régional de développement technologique des sels minéraux (ISTDC)	ZEP	C	IB
23.	CHEM/07	Création d'un centre sous-régional pour la conception et la production de produits médicinaux à base de plantes à usage pharmaceutique	ZEP	C	IB
24.	CHEM/08	Etude de pré faisabilité pour une usine de préparation des engrais	Lesotho/ZEP	Néant	DS
25.	CHEM/09	Projet de démonstration pilote pour une meilleure solubilisation et absorption par les plantes des engrais à base de phosphate	ZEP/Burundi	C	EXP
26.	CHEM/10	Modernisation de l'usine de production d'ammoniac et d'urée en Somalie	Somalie/ZEP	C	DS
27.	CHEM/11	Approche interrégionale pour la mise au point de pesticides d'origine botanique	ZEP/Asie	C	DS
28.	CHEM/12	Mise au point de systèmes mobiles (prototypes) pour le traitement des semences	UGA/ZAM	C	EXP
29.	ACRO/01	Centre de formation régional pour l'industrie sucrière	Maurice/ZEP	C	IB
30.	AGRO/02	Stratégie pour la formation de la main-d'oeuvre locale en ce qui concerne les tests et le contrôle de la qualité dans l'industrie alimentaire	ZEP/Maurice	C	IB



NUMERO	PROFIL	PROJET	PAYS	ETAT D'AVANCEMENT	SECTEUR
<b>PROJETS D'APPUI INDUSTRIEL DE LA ZEP (1990) (suite)</b>					
31.	AGRO/03	Programme de recherche et de développement pour les technologues de l'industrie alimentaire	ZEP/Tanzanie	C	IB
32.	AGRO/04	Recensement des possibilités de créer des usines de traitement des produits de la pêche	ZEP/Zambie	C	DS
33.	AGRO/05	Usine de fabrication de couvertures au Lesotho	Lesotho	Néant	DS
34.	AGRO/06	Centre régional pour l'industrie textile	ZEP	C	IB
35.	AGRO/07	Stratégie de formation pour la mise au point d'un système de gestion intégrée (production et technologie) dans l'industrie textile au Kenya à l'intention des pays de la ZEP	ZEP/Kenya	C	IB
36.	AGRO/08	Création d'un centre de recherche et de technologie du cuir pour la sous-région de la ZEP	ZEP/Ethiopie	C	IB
37.	BUIL/01	Modernisation et rationalisation de la production de ciment dans la sous-région de la ZEP (deuxième phase)	ZEP	C	DS
38.	BUILD/02	Evaluation des besoins en ce qui concerne la modernisation d'une usine de verre en Tanzanie et mise au point d'un programme pour l'industrie du verre dans la sous-région de la ZEP	TAN/BUR/ZEP	C	DS
39.	HRS/01	Stratégie pour la formation de la main-d'oeuvre locale aux techniques de promotion et de gestion dans l'industrie des pierres semi-précieuses de la sous-région de la ZEP	ZEP/Tanzanie	C	IB
40.	HRS/02	Programme pour le développement de la gestion industrielle dans la ZEP	ZEP/UGA/ZIM	C	IB
41.	HRS/03	Assistance aux Etats membres de la ZEP pour favoriser la création de systèmes de normalisation et de contrôle de la qualité	LES/SWA/RWA/SOM/DJI/COM	C	IB
42.	HRS/04	Promotion et commercialisation de techniques industrielles/rurales de petite échelle dans la sous-région de la ZEP grâce à la création d'un centre de technologie	ZEP/Zimbabwe	C	IB
43.	HRS/05	Programme pour la promotion et le développement d'activités industrielles de petite et moyenne échelle dans la sous-région de la ZEP, eu égard notamment au rôle des femmes dans le développement industriel	ZEP/SEDCO/Zimbabwe	C	IB
44.	HRS/06	Programme pour la création d'une main-d'oeuvre capable de déterminer, d'élaborer, de contrôler et d'évaluer des projets	ZEP/Zimbabwe	C	IB
45.	HRS/07	Etude pilote sur la création d'un programme de recherche et de développement industriel	ZEP	C	DS
46.	HRS/08	Registre des services industriels et création d'un bureau d'échanges pour les services industriels	ZEP/Rwanda	C	DS
47.	HRS/09	Fonds d'investissement pour l'industrie manufacturière dans la ZEP	ZEP	C	DS
48.	HRS/10	Centre régional pour la normalisation et le contrôle de la qualité, en accordant une attention particulière aux matières utilisées pour le conditionnement	ZEP/Malawi	C	IB
49.	HRS/11	Coopération intrarégionale pour la promotion des petites industries	ZEP/Zambie	C	IB
50.	ENY/01	Modernisation d'une centrale électrique	ZEP	C	DS
51.	ENY/02	Programme pour la conservation et le contrôle de l'énergie industrielle dans les pays de la ZEP	ZEP	C	IB
52.	ENY/03	Programme pour l'utilisation des déchets de bois provenant des plantations et des industries forestières existantes, afin d'améliorer la production de charbon de bois dans la sous-région de la ZEP	ZEP	C	P

NUMERO	PROJET	PAYS	ETAT D'AVANCEMENT	SECTEUR
<b>PROJETS D'APPUI POUR L'INDUSTRIE ET LE COMMERCE DE LA SADCC</b>				
1.	Assistance à la Division de coordination pour l'industrie et le commerce de la SADCC	SADCC	A	IB
2.	Normalisation et contrôle de la qualité	SADCC	A	IB
3.	Dessin industriel et conception des produits	SADCC	A	DS
4.	Création d'un centre pour l'échange d'informations	SADCC	A	IB
5.	Création de petites/moyennes industries (étude/atelier)	SADCC	B	DS
6.	Recherche-développement (étude)	SADCC	A	DS
7.	Gestion et développement des compétences	SADCC	B	DT
8.	Etude sur l'amélioration des conditions d'investissement	SADCC	B	DS
9.	Système de mesures commerciales directes, comprenant notamment des accords commerciaux bilatéraux	SADCC	B	DS
10.	Etude sur le système généralisé de préférences	SADCC	A	DS
11.	Annuaire du commerce	SADCC	B	DS
12.	Participation d'entreprises de la SADCC à des projets de la SADCC	SADCC	B	DS
<b>PROJETS D'APPUI POUR L'INDUSTRIE ET LE COMMERCE DE LA COI</b>				
1.	Echange d'informations et renforcement des instruments de coordination	COI	B	IB
2.	Création d'un système de regroupement des achats extérieurs	COI	B	DS
3.	Renforcement des instruments de promotion des exportations	COI	B	IB
4.	Renforcement de la commercialisation des produits agricoles et non agricoles	COI	B	DS
5.	Abaissement et harmonisation des barrières tarifaires/non tarifaires	COI	B	DS
6.	Création et accréditation d'un groupement de coopération et de développement industriels	COI	C	IB
7.	Création d'un comité pour la promotion de la coopération industrielle	COI	B	IB
8.	Préétude sur la nécessité d'une ligne maritime régionale	COI	B	DS
9.	Etude de faisabilité d'une ligne maritime régionale (éventuellement)	COI	B	DS
10.	Inventaire des entraves à la libre circulation des hommes	COI	B	DS
11.	Inventaire des entraves à la libre circulation des capitaux	COI	B	DS
12.	Principes sur les taxes à l'importation	COI	C	DS
13.	Etude comparative des codes et réglementations d'investissement	COI	B	DS
14.	Etude préliminaire des secteurs industriels	COI	B	DS
15.	Etude sur les laboratoires de tests et de contrôle de la qualité	COI	B	DS

PROFIL DE PROJET N° 1

DATE DE LA PROPOSITION : 1983 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique (sidérurgie)

1. Titre du projet : Amélioration et diversification de la production de ZISCOSTEEL (Zimbabwe)
2. Objectif : Moderniser ou remettre en état les principaux moyens de production de ZISCOSTEEL

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. ZISCO et filiales BIMCO et LANCASHIRE STEEL.	5. Etudes de préféabilité terminées. Les consultants pour l'ensemble du projet ont été nommés et commenceront à travailler sous peu.	7. Minerai de fer, coke, chaux, fuel-oil.
4. Redcliff, province des Midlands (Zimbabwe).	6. Activités du suivi au niveau sous-régional afin de contribuer à la promotion et l'utilisation des produits. Le PNUD/ ONUDI, la BAfD et autres organisations de financement fourniront un appui pour mobiliser les ressources nécessaires.	8. La production d'énergie est assurée par le programme actuel.
		9. ZISCO et ses filiales disposent de l'infrastructure nécessaire.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. La demande de produits en fer et en acier au Zimbabwe et dans la sous-région est réelle. Pour plus de détails, voir les sous-projets.	12. La capacité globale de ZISCO, soit environ 1 million de tonnes d'acier liquide, restera inchangée, mais des usines efficaces permettront d'obtenir une production plus régulière et de meilleure qualité.	14. L'équipement actuel est très vieux et commence donc à devenir inefficace. La modernisation comprendra les activités suivantes : 1. Préparation du minerai de fer et du lit de fusion. 2. Unité de frittage. 3. Inclinaison du haut fourneau N° 4. 4. Unité de désulfuration. 5. Remplacement et modernisation des convertisseurs pour procédé LD.
11. Existence de marchés locaux et sous-régionaux pour lesquels on trouvera des détails dans les sous-projets indiqués au point 14.	13. Environ \$2 1 milliard dont 50 % en devises.	

PROFIL DE PROJET N° 1 (suite)

6. Fondeuse pour brame.
  7. Laminoir à bande à froid.
  8. Modification du laminoir à barre.
  9. Reconstruction de l'unité 3 ou 4.
  10. Usine de raffinage du benzol et de distillation du goudron.
  11. Unité de sidérurgie
  12. Centrale énergétique.
  13. Usine de traitement d'effluents.
-

PROFIL DE PROJET N° 2

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique (sidérurgie)

1. Titre du projet : Expansion d'une usine sidérurgique (Ouganda)
2. Objectif : Exploiter les gisements de fer connus pour alimenter une aciérie agrandie

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère de l'industrie de l'Ouganda.	5. Au stade de la conception.	7. L'aciérie existante utilise les pillettes et lingots importés et la ferraille locale, mais l'usine agrandie utilisera le fer localement extrait.
4. Ouganda.	6. Etude de faisabilité du projet, y compris une étude détaillée du marché et de la demande future (volume et assortiment).	8. L'énergie requise est disponible (630 à 700 millions de kW par an).
		9. a) L'aciérie fonctionne, mais doit être agrandie. b) Les installations pour le métal de première fusion doivent encore être mises en place. c) Les infrastructures de transport entre les gisements et l'usine doivent encore être mises en place.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Pas de renseignement.	12. a) <u>Actuelle</u> : 25 000 t par an de produits intermédiaires (barrés, profilés et feuillards). b) <u>Elargie</u> : 100 000 t par an des mêmes produits intermédiaires et d'autres produits non spécifiés.	14. a) L'expansion de l'usine prévue dans le projet initial est en cours et les fonds ont été obtenus. On envisage l'expansion d'une deuxième usine, entrée en service en 1983. Un troisième projet (fer spongieux) est également à l'étude. b) Bien qu'aucun accord
11. Marché local (70 %) et exportation vers les pays voisins (30 %). Une étude nationale a été faite sur la ferraille disponible sur place et sur la demande de fer et d'acier.		

PROFIL DE PROJET N° 2 (suite)

13. Estimé à  
\$ 600 millions,  
non compris le coût  
des infrastructures.

de collaboration n'ait été conclu jusqu'à présent, le gouvernement accueillerait toute coopération économique provenant de sources multilatérales et consistant en services consultatifs, capitaux étrangers et savoir-faire technologique. c) Le gouvernement et les sources locales privées pourraient fournir jusqu'à 30 % du coût total estimatif du projet, la différence provenant de sources multilatérales; la structure de la participation au capital serait flexible. d) Les conditions de cette coopération doivent être négociées par le gouvernement et les associés éventuels. e) Les renseignements sur les besoins en main-d'oeuvre font défaut, et la formation d'un personnel local est nécessaire.

---

15. Observations :

Projet également inclus dans le Programme intégré de développement industriel de la ZEP sous la référence MET/03, "Réhabilitation et expansion de l'usine de l'East African Steel Corporation en Ouganda". Cette usine a bénéficié d'une assistance sous la forme de plusieurs programmes à court terme de l'ONUDI. Un des principaux problèmes est actuellement le manque de fonds de roulement.

**PROFIL DE PROJET N° 3**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique (sidérurgie)

1. Titre du projet : Usine sidérurgique intégrée (Kenya)

2. Objectif : Créer une nouvelle entreprise en vue de fabriquer des produits sidérurgiques de base, notamment des feuillards laminés à chaud et des billettes

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère de l'industrie, Kenya.	5. Une étude de faisabilité a été mise au point par Austroplan, en juin 1982, et revue par le Secrétariat du Commonwealth en octobre 1984.	7. Les minerais de fer et de manganèse et le charbon cokéfiant doivent être importés; mais la pierre à chaux, le spath fluor et la ferraille sont localement disponibles.
4. Mombasa (Kenya).	6. L'étude de faisabilité a besoin d'être actualisée pour tenir compte du changement de conception du projet.	8. Les besoins en énergie doivent faire l'objet d'une nouvelle étude.
		9. Disponible.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 524 600 t en 1990; 735 800 t en 1995; et plus de 1 million de tonnes en 2000.	12. Programme de production envisagé : a) <u>Produits creux</u> : 103 650 t en 1995 et 241 250 t en l'an 2000; b) <u>Produits plats</u> : 316 400 t en 1990; 445 000 t en 1995; 611 400 t en l'an 2 000.	14. a) Aucun accord de collaboration n'a encore été conclu; b) Participation et assistance recherchées dans les domaines suivants : i) Etablissement d'une étude de faisabilité; ii) Prêt extérieur et financement de crédit pour le projet; iii) Fourniture de la technologie nécessaire.
11. Principalement le marché local, mais des possibilités d'exportation vers les pays voisins existent.	13. A calculer en fonction de la nouvelle conception du projet.	

---

**PROFIL DE PROJET N° 3 (suite)**

**15. Observations :**

Le gouvernement considère toujours ce projet comme hautement prioritaire. Il est nécessaire d'effectuer des études géologiques pour déterminer la quantité et la qualité du minerai de fer et de la pierre à chaux disponibles localement, ainsi qu'une étude d'ensemble du secteur de la sidérurgie au Kenya pour faciliter la prise de décisions. L'étude de faisabilité de 1982 semble devenue insuffisante.



PROFIL DE PROJET N° 4

DATE DE LA PROPOSITION : 1983 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (fabrication de moteurs)

1. Titre du projet : Fabrication de moteurs diesel pour tracteurs, camions et cars (Zimbabwe)

2. Objectif : Développer la fabrication du matériel de transport routier et des machines agricoles

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suiv.	8. Energie
3. Deuxième réunion du Comité intergouvernemental d'experts en matière d'industries mécaniques pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe, à la suite des recommandations de la sixième Réunion du Conseil des ministres du MULPOC de Lusaka.	5. Le projet devrait être opérationnel fin 1988, étant donné qu'il a été approuvé par le Ministère de l'industrie.	7. La fonte grise et l'acier forgeable seront disponibles dans la sous-région. L'acier fin sera initialement importé. Les lingots d'aluminium peuvent être importés d'autres sous-régions.
4. Zimbabwe.	6. Elargissement au marché sous-régional.	8. Energie disponible.
		9. L'infrastructure existe.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 100 000 unités par an (1990), 237 000 unités par an (2000).	12. 30 000 par an (une équipe) et 90 000 par an (trois équipes).	14. T.A. Holdings Ltd of Zimbabwe a conclu un accord de coentreprise avec une société en vue de réassembler des moteurs diesel et de remotoriser, rééquiper, réparer et entretenir des camions de toute marque. La production consistera en moteurs diesel et moteurs pour bateaux.
11. Approvisionnement des usines de tracteurs et usines de fabrication de châssis pour camions et cars proposé pour la sous-région.	13. a) Etudes de pré-investissement : \$ 300 000; b) Investissement de base total : \$ 80 millions.	

---

PROFIL DE PROJET N° 5

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (transport routier)

1. Titre du projet : Fabrication de véhicules standard polyvalents bon marché (Madagascar)

2. Objectif : Développer la fabrication du matériel de transport routier adapté aux besoins des zones rurales

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Institut malgache d'innovation (IMI).	5. Achevé et opérationnel depuis novembre 1987.	7. Pièces mécaniques, châssis et carrosseries.
4. Fianarantsoa (Madagascar).	6. Elargissement au marché sous-régional.	8. 500 000 kW.
		9. La construction des bâtiments, la mise en place des équipements et la construction de la route d'accès ont été achevées.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Inconnue.	12. 300 véhicules légers (5 places)	14. Le promoteur cherche un partenaire local ou sous-régional pour commercialiser les véhicules dans la sous-région.
11. Local.	(production annuelle actuelle).	
	13. FMG 3 670 000.	

---

15. Observations :

La production actuelle est très réduite : moins de 300 véhicules par an, destinés exclusivement au marché intérieur. Il résulte des informations recueillies au cours des missions préparatoires que le promoteur ne cherche plus un partenaire sous-régional, ni à exporter dans la sous-région. Il est donc demandé à la réunion de décider du maintien du projet dans le programme sous-régional de l'IDDA ou de son retrait.

**PROFIL DE PROJET N° 6**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (matériel pour la fourniture d'énergie)

1. Titre du projet : Production de moteurs électriques (Zambie)

2. Objectif : Produire des moteurs électriques

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

3. INDECO Ltd (Zambie).	5. Les négociations en vue de l'exécution du projet en sont à un stade avancé.	7. Fils de cuivre de la Zambia Metal Fabricators Ltd (ZAMEFA). Les pièces coulées seront fabriquées par les fonderies existantes et, ultérieurement, par la nouvelle usine de fabrications mécaniques en cours de création. Les autres matériaux sont initialement importés et ensuite produits localement.
4. Lusaka (Zambie).	6. L'ONUDI et les pays membres de la ZEP fourniront une aide pour l'obtention du financement nécessaire.	8. Disponible.
		9. Infrastructure suffisante, à l'exception des bâtiments.

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

10. Demande intérieure de moteurs neufs (0,5 à 125 CV). Demande totale pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe estimée à 25 000 unités par an. Croissance annuelle estimée : 7 %.	12. Prévisions de production et de service : <table border="1"> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Produc.</th> <th>Serv.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 - 2</td> <td>1 000</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>3 - 4</td> <td>1 200</td> <td>1 200</td> </tr> <tr> <td>5 - 6</td> <td>1 500</td> <td>1 500</td> </tr> </tbody> </table>	Année	Produc.	Serv.	1 - 2	1 000	1 000	3 - 4	1 200	1 200	5 - 6	1 500	1 500	14. On essaie de créer une coentreprise avec une société scandinave.
Année	Produc.	Serv.												
1 - 2	1 000	1 000												
3 - 4	1 200	1 200												
5 - 6	1 500	1 500												
11. Sous-région.	13. Estimation 1989 de l'investissement pour les projets 6 et 7 (moteurs électriques et transformateurs) K 150 m., dont K 60 m. en devises (taux de change K 18 = \$US 1).													

**PROFIL DE PROJET N° 6 (suite)**

**15. Observations :**

Les projets 6 et 7 ont été initialement conçus sous la forme d'un projet unique intégré comportant une première phase moteurs électriques et une deuxième phase transformateurs. Le gouvernement a maintenant l'intention de réaliser deux projets distincts avec deux sociétés partenaires étrangères différentes.

**PROFIL DE PROJET N° 7**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (matériel pour la fourniture d'énergie)

1. Titre du projet : Production de transformateurs (Zambie)

2. Objectif : Produire des transformateurs

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. INDECO Ltd (Zambie).	5. Les négociations en vue de l'exécution du projet en sont à un stade avancé.	9. Infrastructure physique
4. Lusaka (Zambie).	6. L'ONUDI et les pays membres de la ZEP fourniront une aide pour l'obtention du financement nécessaire.	7. Barres de cuivre laminé et étiré et bandes de cuivre disponibles localement. Profilés, barres et cornières en acier disponibles dans la sous-région; les autres matières premières doivent être importées de la sous-région.
		8. Disponible.
		9. Infrastructure suffisante, à l'exception des bâtiments.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Demande intérieure estimée à 1 500 unités par an. Demande totale pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe estimée à 4 000 unités par an. Croissance annuelle estimée : 7 %.	12. Prévisions de production et de service : Année    Produc.    Serv. 1 - 2       200       150 3 - 4       300       200 5 - 6       450       250	14. On essaie de créer une coentreprise avec une société scandinave.
11. Sous-région.	13. Estimation 1989 de l'investissement pour les projets 6 et 7 (moteurs électriques et transformateurs) K 150 m., dont K 60 m. en devises (taux de change K 18 = \$US 1).	

**PROFIL DE PROJET N° 7 (suite)**

**15. Observations :**

Les projets 6 et 7 ont été initialement conçus sous la forme d'un projet unique intégré comportant une première phase moteurs électriques et une deuxième phase transformateurs. Le gouvernement a maintenant l'intention de réaliser deux projets distincts avec deux sociétés partenaires étrangères différentes.

**PROFIL DE PROJET N° 8**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (engrais)

1. Titre du projet : Potasse d'Ethiopie (Ethiopie/Libye)
2. Objectif :                      Exploitation de gisements de potasse pour satisfaire la demande de plusieurs pays de la sous-région

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. Ethio-Libyan Joint Mining Co.	5. Première phase de l'étude de faisabilité achevée en 1987 par PEC engineering (France) et évaluée par un consultant indépendant.	7. Sulvinite : 160 millions de tonnes. Les réserves potentielles totales de potasse pourraient s'élever à plusieurs milliards de tonnes.
4. Dallol (Ethiopie).	6. Achèvement et évaluation de l'étude de faisabilité.	8. Energie géothermique potentiellement exploitable.
		9. A créer.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherchés par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. La demande combinée pour le chlorure de potassium et le sulfate de potassium dans la sous-région devrait atteindre 133 000 t de K <sub>2</sub> O en 1990 et 232 000 t en l'an 2000; elle était de 50 000 t en 1979.	12. 1,5 million de tonnes de chlorure de potassium provenant de l'extraction de la sylvinite.	14. a) La première phase de l'étude a conclu à la faisabilité technique du projet, mais une étude économique était nécessaire. Les consultants ont recommandé les méthodes d'extraction souterraine, à ciel ouvert et par dissolution.
11. Les principaux marchés pour la potasse d'Ethiopie se situent en dehors de l'Afrique, car les engrais à base de potasse ne conviennent pas au sol africain.	13. Investissements de \$ 500 millions, y compris les dépenses pour les installations portuaires et ferroviaires.	b) La seconde phase des études a été temporairement suspendue en raison de problèmes logistiques dans la zone du projet. c) Les pouvoirs publics ont présenté le projet au secrétariat de la ZEP en octobre 1987 et demandé que soient

**PROFIL DE PROJET N° 8 (suite)**

conclus des arrangements de transfert de technologie pour l'extraction et le traitement et pour la mise en place d'une industrie chimique fondée sur la potasse, ainsi que pour le financement du projet et la commercialisation du produit.

---



**PROFIL DE PROJET N° 9**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (engrais)

1. Titre du projet : Projet multinational ammoniac/urée (Tanzanie)
2. Objectif : Utiliser les réserves de gaz naturel pour produire de l'ammoniac/urée afin de satisfaire la demande de plusieurs pays de la sous-région

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Etat tanzanien.	5. Le financement n'est que partiellement assuré par des contributions.	9. Infrastructure physique
4. Sur le littoral de Kilwa Masoko, à 230 km au sud de Dar es-Salaam (Tanzanie).	6. Accord d'achat à long terme avec des pays de la sous-région. Il est nécessaire de s'enquérir des vœux du Malawi.	7. Réserves de gaz naturel : 1 trillion (10 <sup>12</sup> ) (30 milliards de m <sup>3</sup> ) de pieds cubes suffisantes pour alimenter l'usine pendant 60 ans à raison de 16 millions de pieds cubes/an. Pas une des quatre installations actuellement opérationnelles dans les pays membres de la ZEP n'utilise le gaz naturel comme produit d'alimentation.
		8. Hydroélectricité fournie par le réseau national.
		9. Amélioration du système soutien.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Pas d'information.	12. 1 150 t/j d'ammoniac et 1 750 t/j d'urée.	14. Des dispositions ont été prises en vue de mobiliser une assistance financière, en particulier des contributions dont certaines n'ont pas été versées depuis quatre ans. des orientations définitives doivent être fixées sur la base d'une stratégie bien
11. Marché national et sous-région de la Conférence de coordination du développement de l'Afrique australe; axé dans un premier temps sur les exportations.	13. \$ 425 millions, dont \$ 20 millions de source locale.	

---

**PROFIL DE PROJET N° 9 (suite)**

définie d'exécution du  
projet, auquel les  
pouvoirs publics ont  
accordé la priorité.

---

**PROFIL DE PROJET N° 10**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (engrais)

1. Titre du projet : Usine d'engrais phosphatés (Ouganda)  
 2. Objectif : Créer de nouvelles installations en y incorporant l'usine d'engrais existante

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Etat ougandais (TICAF).	5. Société en cours de création avec le Gouvernement ougandais comme chef de file, en collaboration avec des investisseurs éventuels et le secrétariat de la ZEP.	7. Phosphate naturel, pyrites et soufre importé. Les réserves de phosphate sont estimées à 230 millions de tonnes (12,8 % de P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> ).
4. Tororo (Ouganda).	6. Réunion des participants au cofinancement prévue en mars/avril 1991.	8. Hydroélectricité fournie par le réseau.
		9. Suffisante.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. D'après les tendances passées, la demande sous-régionale est estimée à 1,3 million de tonnes en l'an 2000.	12. Superphosphate triple.	14. a) Le Gouvernement ougandais est disposé à faire participer d'autres Etats Membres de la sous-région aux services techniques, à la commercialisation ainsi qu'au capital;
11. S'étend, au-delà de la sous-région, à d'autres pays de la sous-région d'Afrique centrale. 20 à 30 % de la capacité prévue pourraient être absorbés par l'Ouganda.	13. \$ 127 millions (élément de prêt : \$US 61,2 millions par la BAFD, et \$US 24,3 millions par crédit fournisseurs; participation au capital assurée : \$US 41,8 millions, dont Gouvernement ougandais \$US 21,3 millions et investisseurs locaux ZEP \$US 2,2 millions).	b) L'usine de la TICAF est fermée depuis 1978; c) Un consultant chargé de préparer les documents d'appel d'offres sera désigné au début de 1991; d) Les partenaires techniques seront désignés, et un accord sera conclu pour mars/avril 1991, avec l'assistance de la BAFD en consultation avec le

**PROFIL DE PROJET N° 10 (suite)**

Gouvernement ougandais  
ou son organisme  
concerné ainsi qu'avec  
la ZEP; e) Début de la  
construction prévu en  
septembre 1991.

---

**15. Observations :**

Comme indiqué au Comité de la coopération industrielle de la ZEP à Nairobi, en septembre 1990, des institutions financières internationales, parmi lesquelles la Banque africaine de développement (BAFD), ont annoncé qu'elles étaient disposées à participer au projet. Une participation ougandaise au capital a été obtenue auprès du secteur public et du secteur privé, et il a également été convenu d'une participation du secteur privé du Kenya. D'autres investisseurs de la région ou extérieurs à celle-ci ont montré un intérêt sérieux pour le projet.

**PROFIL DE PROJET N° 11**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (engrais)

1. Titre du projet : Production d'engrais phosphatés (Burundi) a/

2. Objectif : Fabrication d'engrais des phosphates

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Burundi.	5. L'étude de pré faisabilité est terminée.	9. Infrastructure physique
4. Matongo, à proximité du gisement des phosphates.	6. Terminer les études de marché pour continuer la faisabilité du projet.	7. Gisement de phosphates à Matongo b/.
		8. Energie fournie par le barrage hydroélectrique de Rwegura situé à une vingtaine de kilomètres de Matongo.
		9. Infrastructure physique à développer.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Demande prévue de LA CEPGL : 29 000 t par an.	12. 20 000 t de super-phosphate par an, selon l'étude de pré faisabilité. Ce chiffre prévisionnel sera confirmé par l'étude du marché signalée au point 11.	14. a) Recherche d'un financement pour la réalisation de l'unité; b) Les matières intermédiaires non disponibles localement seront importées en priorité des pays de la sous-région.
11. Infrastructure physique à développer.	13. \$ 40 millions, selon les études de faisabilité.	

---

a/ Il a été décidé de faire figurer ce projet avec ceux pour la sous-région de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe car, bien que figurant toujours dans le programme sous-régional révisé pour l'Afrique centrale (voir ID/WG.456/3/Rev.1, 1er mars 1986, p. 47, profil N° 4), il est totalement intégré dans le programme de la ZEP et dessert le Burundi, le Rwanda et la Tanzanie.

b/ 9 297 175 t d'une teneur de 7 % (moyenne pondérée de P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> de 13,3 %); 13 716 350 t d'une teneur de 5 % (moyenne pondérée de P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> de 11,5 %). Ces réserves sont très faibles.

**PROFIL DE PROJET N° 12**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Production de soude caustique (Kenya)  
2. Objectif : Création d'une unité de production de soude caustique

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Alkali Industries (K) Ltd.	5. Etudes de faisabilité effectuées en 1978. Alkali (K) Ltd a révisé l'étude en 1988 et propose de la mettre à exécution.	7. a) <u>Disponibles localement</u> : calcaire et carbonate de sodium anhydre; les gisements de ce dernier sont évalués à 100 millions de tonnes; b) <u>Importées</u> : nitrate de sodium, soufre et acide chlorhydrique.
4. District de Kajiado (Kenya).	6. Proposition approuvée par le Ministère, qui attend de voir si les promoteurs y donnent suite.	8. Par tonne de soude caustique : vapeur à 8,5 atm., 3 300 kg; électricité pour éclairage exclusivement : 250 kWh; et coke pour calcination de la chaux : 300 kg (chiffres approximatifs).
		9. Construction d'une liaison ferroviaire et d'une route macadamisée pour faciliter l'exploitation du carbonate de sodium anhydre.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. <u>Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherchée par les Etats Membres</u>
11. Marché	13. Investissement total	
10. Pas d'information.	12. 40 000 t.	14. a) On estime à 50 techniciens les besoins en personnel; b) Binla Technical Services (Inde) et Alkali Industries
11. Marché local : 12 000 t. Région : 30 000 à 40 000 t.	13. Estimé à \$ 5,8 millions, y compris le terrain, les bâtiments, les	

---

PROFIL DE PROJET N° 12 (suite)

machines, le matériel,  
les frais de pré-  
production, le fond  
de réserve et le  
fonds de roulement.

(Kenya) ont créé récem-  
ment une coentreprise,  
et la production devait  
commencer en 1988.

---

15. Observations :

Les modalités d'une coentreprise avec Binla Technical Services sont en cours de discussion en ce qui concerne notamment la technologie, les coûts, etc.

**PROFIL DE PROJET N° 13**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits secondaires)

1. Titre du projet : Production de verre à vitres (Madagascar)

2. Objectif : Développer la production locale de verre à vitres qui constitue un matériau de construction indispensable et qui est actuellement importé par des pays de la sous-région

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Etat malgache.	5. Etude d'opportunité achevée en 1987.	7. Sable, quartz, dolomite et feldspath disponibles localement. D'autres matières premières (carbonate de sodium anhydre, sulfate de sodium, borax, spath fluor et cryolite) doivent être importés.
4. Toamasina (Madagascar).	6. i) Consultations avec d'autres pays de la sous-région en vue de leur participation au projet; ii) Etude de faisabilité; iii) Mobilisation des investissements.	8. Fuel oil.
		9. L'exploitation des sablières et l'extraction du quartz et du feldspath devront être développées.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 13 500 t par an de verre à vitres et 11 200 t par an de verre creux dans les îles de l'océan Indien.	12. 16 740 t à 20 385 t de verre brut des deux types par an.	14. Selon l'étude d'opportunité : i) une unité qui ne fabriquerait que du verre à vitres n'est pas viable; ii) la rénovation et l'extension de la fabrique de verre creux SOVEMA de Tamatove, qui est fermée depuis 1984, et son utilisation en tant qu'usine intégrée pour la production de verre plein et de verre creux sont recommandées; iii) des
11. Madagascar et d'autres îles de l'océan Indien de la sous-région.	13. <u>Verre à vitres</u> : investissements locaux : FMG 3 450 000 000; investissements étrangers : FMG 17 383 000 000. <u>Verre creux</u> : investissements locaux : FMG 1 956 000 000; investissements	



**PROFIL DE PROJET N° 13 (suite)**

étrangers :	arrangements concernant
FMG 1 861 000 000.	la commercialisation
<u>Total général :</u>	avec d'autres pays de
FMG 24 550 000 000	la sous-région, en
(y compris les	particulier Maurice,
travaux de génie	seront nécessaires;
civil).	iv) les besoins en
	personnel :
	261 nationaux et
	4 expatriés.

---

**15. Observations :**

Une étude de marché préliminaire, réalisée par l'unité d'évaluation des projets du Ministère de l'économie et de la planification, a indiqué que le projet ne serait viable que s'il visait le marché de la sous-région. Il est donc nécessaire d'entreprendre une étude de marché sous-régionale complète et une étude comparative des autres unités de production similaires de la sous-région. Le résultat de ces analyses devra être soumis aux autres pays de la sous-région pour leur permettre d'arrêter en commun une implantation optimale.

**PROFIL DE PROJET N° 14**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988    DERNIERE ACTUALISATION : 1991    SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique (sidérurgie)

1. Titre du projet : Création d'une usine sidérurgique intégrée (Madagascar)  
2. Objectif : Créer une nouvelle entreprise pour fabriquer des produits métallurgiques

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Gouvernement malgache.	5. Etude de faisabilité disponible.	9. Infrastructure physique
4. Moramanga (Madagascar).	6. Des dispositions doivent être prises pour le financement.	7. Gisements de minerai de fer à 15 km du site d'exécution du projet.
		8. Electricité (14 MW la première année, 71 MW la deuxième et 69 MW la troisième) disponible dans la zone d'exécution du projet.
		9. Usine complète à créer et infrastructure à mettre en place pour extraire le minerai de fer et transporter le fer au site d'exécution du projet.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Données non disponibles.	12. 70 000 t de produits métallurgiques.	14. Le gouvernement recherche un investisseur privé qui souhaiterait mettre le projet au point.
11. L'étude de marché a été faite.	13. FF 671,5 millions.	

---

15. Observations :

La décision concernant la viabilité de ce projet multinational potentiel ne pourra être prise qu'après achèvement de l'étude géologique actuellement en cours.

**PROFIL DE PROJET N° 15**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique (sidérurgie)

1. Titre du projet : Création d'une usine de relaminage (Zambie)
2. Objectif : Fabrication de fils machines, corniches, barres de renforcement à section carrée, ronde ou plate

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. INDECO.	5. Etude de faisabilité achevée. Le promoteur cherche le financement.	7. Minerai de fer : 350 t métriques par an; ferrosilicone : 120 t métriques par an; ferromanganèse : 245 t métriques par an; ferraille.
4. Lusaka (Zambie).	6. Il est prévu que la ZEP, l'ONUDI et la BAFD contribuent à obtenir un financement.	8. Disponible.
		9. Usine complète à créer.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 120 000 t métriques d'ici à 1990; 154 000 t métriques d'ici à 1995.	12. A l'origine, 30 000 t de billettes par an. Après expansion, 60 000 t par an.	14. Projet déjà soumis à la BAFD pour financement; des arrangements de fourniture et d'achat seront négociés avec ZISCOSTEEL.
11. Intérieur.	13. \$ 40 millions.	

---

15. Observations :

Projet mené activement; un partenaire a été identifié pour une coentreprise; la recherche du financement est encore en cours; le directeur de projet a été désigné; le site est en cours de préparation.

Le projet MET/02, "Product rationalization and upgrading in iron and steel plants/rolling mills in the PTA subregion", du IIDP, est également destiné à examiner l'impact possible de ce projet.

PROFIL DE PROJET N° 16

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique (sidérurgie)

1. Titre du projet : Création d'usines multinationales de production de fer spongieux dans les pays de la ZEP (Mozambique/Ouganda/Tanzanie/Zambie)
2. Objectif : Accroître et compléter la production de fer et d'acier de la sous-région, qui se fait actuellement à partir de ferraille

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Secrétariat de la ZEP.	5. Une étude de la sidérurgie dans les pays de la ZEP et de la SADCC a été effectuée dans le cadre d'un projet d'assistance technique de l'ONUDI (RP/RAF/85/611). Cette étude comportait également des projections concernant l'offre et la demande jusqu'en 1995 et au-delà. Avec l'aide du Secrétariat du Commonwealth, l'ONUDI a aidé les pays de la ZEP à réaliser une étude approfondie des petites usines sidérurgiques dans la sous-région (aciéries/ usines de laminage/ usines de relaminage).	9. Infrastructure physique
4. Mozambique, Ouganda, Tanzanie et Zambie.	6. A la suite de ces études, les pays de la ZEP ont passé avec plusieurs aciéries nationales des accords de fourniture/achat de billettes de ZISCOSTEEL. Ainsi, l'Ethiopie, le Kenya, Maurice, l'Ouganda et la Zambie obtiennent maintenant leurs matières premières du Zimbabwe. Toutefois, afin de répondre intégralement aux besoins	7. La sous-région de la ZEP dispose de nombreuses ressources minières telles que minerai de fer, charbon, minerai de chrome, nickel, cobalt, titane, cuivre, et matériaux réfractaires/ minéraux décapants tels que silice, magnésite, calcaire, spath., fluor, etc. Les réserves de charbon de la sous-région sont évaluées à environ 54 604 000 000 t les principaux gisements se trouvant au Zimbabwe ainsi qu'au Botswana et au Mozambique. Il existe d'importants gisements de minerai de fer dans plusieurs pays, et notamment en Angola, à Madagascar, au Mozambique, en Zambie et au Zimbabwe.
		8. Varie en fonction du projet.
		9. Varie en fonction du projet.

PROFIL DE PROJET N° 16 (suite)

de la sous-région, il serait souhaitable d'y encourager le développement de la production de fer spongieux.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. 3 130 000 t par an en 1995.	12. Varie en fonction du projet.	14. D'après l'étude réalisée par l'ONUDI, la demande de fer et d'acier dans la sous-région s'élèverait au maximum à 3 130 000 t par an en 1995, alors que la consommation totale de fer et d'acier dans la sous-région n'était que de 1,2 million de tonnes par an au cours de la période 1981-1983. Par ailleurs, certaines de ces ressources ne sont pratiquement pas exploitées commercialement; la transformation du minerai de fer, en particulier, en est encore à un stade élémentaire. Les perspectives en ce qui concerne le fer spongieux sont particulièrement favorables au Mozambique, en Ouganda, en Tanzanie et en Zambie. La Zambie a déjà pris des mesures concrètes dans ce sens et formule un projet qui pourrait être mis en oeuvre avec l'aide du pays donateur important.
11. Sous-régional.	13. Varie en fonction du projet.	

---

15. Observations :

Projet inclus dans le Programme intégré de développement industriel sous la référence MET/04, "Development of a programme for the production of sponge iron in the PTA subregion". Les résultats de ce projet seraient une série d'études de faisabilité concernant les possibilités de production dans les différents sites.

**PROFIL DE PROJET N° 17**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (transports routiers)

1. Titre du projet : Construction de véhicules bon marché (Ethiopie)

2. Objectif : Produire des bicyclettes, des motocyclettes, des side-cars, des véhicules à trois roues et des charrettes à traction animale convenant aux zones rurales pour répondre à la demande locale et sous-régionale

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère éthiopien de l'industrie.	5. Etude de faisabilité disponible (effectuée par les consultants d'IPS, en association avec IT Transport, Royaume-Uni, en janvier 1986).	7. Locales : 50 %; importées : 50 %.
4. Addis-Abeba (Ethiopie).	6. L'assistance de l'ONUDI est demandée pour une étude de marché concernant les bicyclettes, les motocyclettes et les véhicules à trois roues dans la sous-région. Le mandat correspondant à cette étude est disponible.	8. Electricité (disponible).
		9. Bâtiment de 10 000 m <sup>2</sup> nécessaire.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Demande locale : bicyclettes, 9 500 par an; remorques pour bicyclettes, 500 par an; motocyclettes, 4 000 par an; véhicules à trois roues, 800 par an; side-cars, 500 par an; charrettes hippomobiles, 900 par an; charrettes à usage rural, 2 100 par an.	12. Bicyclettes, 17 500 par an; remorques pour bicyclettes, 500 par an; motocyclettes, 14 000 par an; véhicules à trois roues, 1 200 par an; side-cars, 500 par an; charrettes hippomobiles, 400 par an; charrettes à usage rural, 2 100 par an.	14. 1) Des négociations sont en cours avec le Gouvernement chinois pour la collaboration en matière de financement et de savoir-faire. 2) La première phase du projet consiste à fabriquer des bicyclettes et des véhicules à trois roues. Les plans d'autres

PROFIL DE PROJET N° 17 (suite)

- |  |                     |  |
|--|---------------------|--|
| 11. Marché essentiellement intérieur mais, en exportant (surtout des bicyclettes et des motocyclettes) vers les pays de la sous-région, il deviendrait économique de fabriquer davantage de pièces localement. | 13. \$ 10 millions. | véhicules bon marché seront établis par l'usine, et la production de métal sera assurée par des artisans locaux. |
|--|---------------------|--|
-

**PROFIL DE PROJET N° 18**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (machines-outils et machines)

1. Titre du projet : Usine de pièces détachées et d'outils à main (Ethiopie)

2. Objectif : Fabriquer divers types de produits coulés, usinés et forgés, pièces détachées industrielles, outils à main et couverts en acier inoxydable

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère éthiopien de l'industrie.	5. L'entrée en service devrait se faire au cours du premier trimestre de 1989.	7. Ferraille d'origine locale et fer et acier importés. Produits de base, produits chimiques, etc.
4. Akaki (Ethiopie) (à 20 km d'Addis-Abeba).	6. L'assistance de l'ONUDI est demandée pour une étude du marché sous-régional. Modernisation du centre de formation.	8. Electricité et gaz disponibles localement.
		9. Zone à aménager : 250 000 m <sup>2</sup> ; surface bâtie : 30 000 m <sup>2</sup> .
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Demande intérieure (actuelle) : pièces détachées, 2 000 t par an; Outils à main, 180 000 unités par an; couverts, 200 000 unités par an.	12. Pièces détachées industrielles : 4 500 t par an; outils : 500 000 unités par an; couverts : 2 millions d'unités par an.	14. Un apport de savoir-faire est nécessaire pour la gestion opérationnelle de l'usine. Des moyens de production tels que fer spongieux, fonte brute, barres en acier, etc., sont nécessaires.
11. Marché essentiellement intérieur, mais l'exportation permettrait d'utiliser davantage la capacité disponible.	13. \$ 86 millions.	



PROFIL DE PROJET N° 19

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (machines et matériel agricoles)

1. Titre du projet : Usine de pompes à eau (Ethiopie)
2. Objectif : Produire des pompes centrifuges (5 à 20 cm) et des pompes à main pour l'irrigation, l'approvisionnement en eau et la construction

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère éthiopien de l'industrie.	5. Le projet a déjà été réalisé et la production a commencé en 1987.	7. Ferraille d'origine locale; fonte brute, barres et tiges en acier et produits chimiques importés.
4. Akaki (Ethiopie) (à 20 km d'Addis-Abeba).	6. Assistance pour la réalisation d'une étude du marché sous-régional et pour la promotion des produits de l'usine.	8. Electricité disponible.
		9. Surface totale : 20 000 m <sup>2</sup> ; surface bâtie : 10 000 m <sup>2</sup> .
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 500 pompes centrifuges et 2 000 pompes à main.	12. 1 500 pompes centrifuges et 3 300 pompes à main par an.	14. Le plan prévoyant l'extension de l'usine pour produire des pompes de 60 cm de section est déjà prêt, mais sa mise en oeuvre est suspendue pour l'instant.
11. Les estimations de la demande nationale faites à l'origine n'étaient pas réalistes.	13. \$ 8 millions.	

---

PROFIL DE PROJET N° 20

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (machines-outils et machines connexes)

1. Titre du projet : Usine de machines-outils (Ethiopie)  
2. Objectif : Produire divers types de machines-outils universelles et de petites presses

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère éthiopien de l'industrie.	5. Etude de faisabilité achevée. Des négociations sont en cours avec des fournisseurs italiens étant donné que le projet doit être financé par un crédit du Gouvernement italien.	7. Locales : environ 70 %; importées (pièces de machines) : 30 %.
4. Akaki (Ethiopie) (à 20 km d'Addis-Abeba).	6. Etude du marché sous-régional et promotion des produits.	8. Electricité disponible.
		9. Surface bâtie : 10 000 m <sup>2</sup> .
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Tours, fraiseuses et foreuses : environ 200 unités par an; petites presses : 35 unités par an.	12. Tours, fraiseuses et foreuses : 350 unités; petites presses (40 à 120 t) : 60 unités.	14. Si l'exportation vers le marché sous-régional se révèle fructueuse, l'usine sera agrandie afin d'accroître, mais aussi de diversifier, la production de machines-outils. Il faudrait que la ZEP, la SADCC, l'ONUDI et les autres organismes concernés coordonnent étroitement ce projet avec les projets connexes réalisés en Tanzanie et au Zimbabwe de manière à les harmoniser.
11. A l'origine orienté vers le marché intérieur. Mais le taux de pénétration du marché pourrait être plus faible que prévu initialement et la capacité disponible pourrait permettre l'exportation vers la sous-région.	13. \$ 24 millions.	

---

**PROFIL DE PROJET N° 21**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (machines et matériel agricoles)

1. Titre du projet : Usine de machines-outils (Ethiopie)
2. Objectif : Produire divers types de machines-outils universelles et de petites presses

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère éthiopien de l'industrie.	5. La conception détaillée du projet est presque achevée.	9. Infrastructure physique
4. Nagreth (Ethiopie).	6. Assistance nécessaire pour réaliser une étude du marché sous-régional.	7. Plaques, tôles et produits longs importés.
		8. Electricité et gaz disponibles localement.
		9. Surface totale : 250 000 m <sup>2</sup> ; surface bâtie : 30 000 m <sup>2</sup> .
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Environ 2 000 t de 9 types différents de machines tractées et 1 000 t de 14 types différents de machines à traction animale par an.	12. Capacité annuelle (avec deux équipes) : 6 000 t de matériel agricole tracté ou à traction animale.	14. Etant donné que de gros efforts seront nécessaires, en particulier au cours de la première année, le fait de promouvoir les exportations vers les pays voisins contribuera beaucoup à la rentabilité de l'usine.
11. Orienté à l'origine vers le marché intérieur, avec la possibilité d'exporter vers les pays voisins.	13. \$ 35 millions.	

---

**PROFIL DE PROJET N° 22**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (transports routiers)

1. Titre du projet : Usine de remorques pour camions et de carrosseries (Ethiopie)

2. Objectif : Fabriquer localement des carrosseries ainsi que des semi-remorques ou des voitures à traction animale pour le transport de chargements solides et liquides

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère éthiopien de l'industrie/ Calabrene (Italie).	5. Etude de faisabilité achevée, et mise en oeuvre du projet approuvée. Des négociations sont en cours avec le partenaire étranger pour la signature d'un contrat d'association.	7. Plaques et tôles en acier ainsi que produits longs, creux et pleins, importés pour la plupart.
4. Addis-Abeba (Ethiopie).	6. Assistance nécessaire pour la réalisation d'une étude du marché sous-régional.	8. Electricité disponible.
		9. Surface totale : 30 000 m <sup>2</sup> ; surface bâtie : 10 000 m <sup>2</sup> .

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. Remorques agricoles, 341; remorques pour camions et semi-remorques, 720; carrosseries et châssis de camions, 1 308; citernes, 98; bennes basculantes, 348.

12. Voir 10 ci-contre.  
13. \$ 20 millions.

14. Les produits devraient être plus compétitifs que les importations provenant d'autres continents, grâce aux plus faibles coûts de transport.

11. Orienté à l'origine vers le marché intérieur, mais la capacité excédentaire au cours des premières années de pénétration du marché et la possibilité de faire

**PROFIL DE PROJET N° 22 (suite)**

travailler plusieurs  
équipes pourraient  
permettre d'approvi-  
sionner le marché  
sous-régional.

---

PROFIL DE PROJET N° 23

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique (machines-outils et équipements connexes)

1. Titre du projet : Atelier mécanique polyvalent (Ethiopie)
2. Objectif : Fabriquer des produits simples en métal (cuves, convoyeurs, bétonnières, chaudières, etc.) nécessaires au stockage, à la manutention, au transport et à la transformation, et augmenter la capacité de production

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. Ministère éthiopien de l'industrie.	5. Etude de faisabilité achevée, et mise en oeuvre du projet approuvée. Un contrat portant sur la conception du projet est actuellement négocié avec un partenaire étranger.	7. Tôles et barres d'acier importées, moteurs, pièces coulées localement.
4. Akaki (Ethiopie).	6. Assistance nécessaire pour la réalisation d'une étude du marché sous-régional.	8. Electricité disponible localement.
		9. Surface totale : 20 000 m <sup>2</sup> ; surface bâtie : 10 000 m <sup>2</sup> .

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. Quelque 2 000 t de cuves, de matériel de manutention, de chaudières, d'échangeurs thermiques, etc.	12. Capacité par an et par poste : environ 3 500 t (chaudières, échangeurs thermiques, mélangeurs en colonne, agitateurs, cuves et matériel de manutention.	14. Les produits devraient être plus compétitifs dans la sous-région que les importations d'Europe ou d'Extrême-Orient, grâce aux plus faibles coûts de transport.
11. Orienté essentiellement vers le marché intérieur, mais élargissement au marché sous-régional possible.	13. \$ 35 millions, dont quelque 23 millions en devises.	

---

PROFIL DE PROJET N° 24

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Création d'une usine de raffinage et d'emballage du sel (Somalie)

2. Objectif : Accroître les recettes d'exportation

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. Gouvernement somalien.	5. Etude de pré faisabilité achevée en 1981.	7. Localement disponibles en abondance.
4. Hurdio-Hafun (Somalie).	6. Mise à jour de l'étude.	8. Un groupe électrogène à moteurs diesel d'une puissance totale de 350 CV.
		9. Non développée.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. 80 000 t (à l'échelle nationale).	12. 3,8 millions de tonnes par an.	14. On a conclu dans l'étude de pré faisabilité que le projet était techniquement faisable et économiquement viable. L'investissement total indiqué comprend les intérêts au cours de la construction, le coût de l'infrastructure et le fonds de roulement. Le gouvernement recherche une souscription au capital-actions et une aide en matière de savoir-faire et de technologie.
11. Orienté vers l'exportation.	13. \$ 140 millions.	

---

**PROFIL DE PROJET N° 25**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988    DERNIERE ACTUALISATION : 1988    SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Agrandissement de l'usine de gypse de Berbera (Somalie)  
2. Objectif : Contribuer au remplacement des importations et exploiter les ressources naturelles

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Gouvernement somalien.	5. Usine en fonctionnement.	9. Infrastructure physique
4. Berbera (Somalie).	6. Etude de faisabilité et étude de marché à réaliser.	7. 7 millions de tonnes de gypse de haute qualité et parmi les plus importantes réserves mondiales.
		8. L'électricité est fournie par une cimenterie proche.
		9. Une nouvelle usine avec toute l'infrastructure nécessaire.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Données non disponibles.	12. 1 620 t de plâtre pur par an.	14. Le gouvernement recherche fourniture de connaissances techniques pour la mise au point des produits et l'accès aux marchés d'exportation.
11. Données non disponibles, mais orienté vers le marché intérieur.	13. Données non disponibles.	

---



PROFIL DE PROJET N° 26

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (engrais)

1. Titre du projet : Modernisation d'une usine d'engrais uréiques (Somalie)  
2. Objectif :                    Accroître la production agricole

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. Gouvernement somalien.	5. Préfaisabilité.	7. L'usine et approvisionnée en matières premières par une raffinerie de pétrole proche.
4. Mogadiscio (Somalie).	6. Etude des problèmes techniques.	8. 6 MW sont fournis par l'usine, et 3,2 MW supplémentaires sont nécessaires.
		9. Usine avec tout le matériel nécessaire disponible; accès facile.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. Demande intérieure, 15 000 t par an.	12. 50 000 t par an.	14. L'investissement initial s'est élevé à \$ 70 millions. L'usine connaît quelques problèmes techniques. Le gouvernement recherche une assistance pour remédier à ces problèmes, une aide sous forme de prêt et une aide en matière de savoir-faire et de gestion. L'usine a été créée en 1983, mais a fonctionné à un faible niveau (1 405 t en 1984, 1 953 t en 1985 et 840 t en 1986). Elle est formée depuis 1986.
11. Il est prévu d'exporter 35 000 t d'urée par an.	13. \$ 16 millions.	

---

**PROFIL DE PROJET N° 27**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits secondaires)

1. Titre du projet : Fabrication de noir de carbone (Kenya)

2. Objectif : Créer une nouvelle usine pour produire du noir de carbone, matière première essentielle pour fabriquer des pneus et de l'encre d'imprimerie

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Ministère kényen de l'industrie.	5. Etude de faisabilité effectuée en 1987.	7. Pétrole brut léger et pétrole brut lourd fournis par une raffinerie située à Mombasa.
4. Mombasa (Kenya).	6. Une étude de marché doit être effectuée.	8. Données non disponibles.
		9. Données non disponibles.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Données non disponibles.	12. 20 000 t par an (seuil de rentabilité).	14. Le gouvernement recherche un promoteur privé.
11. Marché local : 8 000 t par an; exportation : 12 000 t par an.	13. \$ 5 millions.	

---

15. Observations :

Ce projet est encore considéré comme une possibilité intéressante à la fois pour le remplacement des importations et des exportations dans la ZEP, où on ne produit pas encore de noir de carbone. Néanmoins, une étude de faisabilité est nécessaire.

PROFIL DE PROJET N° 28

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits secondaires)

1. Titre du projet : Usine de fabrication de verre creux (Somalie)  
2. Objectif : Encourager le remplacement des importations et stimuler la production familiale

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Gouvernement somalien.	5. Préfaisabilité.	7. Sable quartzeux disponible localement.
4. Mogadiscio (Somalie).	6. Nouvelle étude pour confirmer l'existence d'une demande et analyse de rentabilité nécessaires.	8. Données non disponibles.
		9. Une route goudronnée relie le site de l'usine proposée aux gisements de matières premières.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 3 210 à 5 712 t par an (1990).	12. 3 000 à 4 500 t par an (seuil de rentabilité).	14. Souscription au capital-actions et savoir-faire recherchés.
11. Initialement orienté vers le marché intérieur.	13. \$ 8,1 millions.	

---

PROFIL DE PROJET N° 29

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (pesticides)

1. Titre du projet : Modernisation d'une usine de production d'oxychlorure de cuivre (Zambie)

2. Objectif : Augmenter la production d'oxychlorure de cuivre

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Marana Chemicals Ltd.	5. Etude de faisabilité pour la modernisation en cours d'élaboration.	7. Fils et ferraille de cuivre, acide chlorhydrique, mazout. Estimation 51 % locales, 49 % importées.
4. Ndola (Zambie).	6. Achèvement de l'étude de faisabilité et promotion du projet auprès d'investisseurs potentiels et des institutions de financement.	8. Energie hydroélectrique disponible.
		9. Disponible.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. A déterminer dans l'étude de faisabilité.	12. 3 000 t métriques par an.	14. Non connus.
11. Avec production à pleine capacité (3 000 t métriques par an), estimation des ventes : 30 % intérieures, 70 % exportation.	13. Estimation : \$US 779 000, dont \$US 710 000 en devises.	

---

15. Observations :

Profil de projet mis à jour en 1991.

**PROFIL DE PROJET N° 30**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (pesticides)

1. Titre du projet : Modernisation d'une usine de production d'oxychlorure de cuivre (Zimbabwe)

2. Objectif : Contribuer à la production de pesticides afin de réduire les pertes avant les récoltes et d'augmenter ainsi la production alimentaire

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. Gouvernement zimbabwéen.	5. Etude de faisabilité pour la modernisation et le développement des installations en cours d'élaboration.	7. Fils et ferraille de cuivre, acide chlorhydrique, mazout.
4. Zimbabwe.	6. Achèvement de l'étude de faisabilité et promotion du projet auprès d'investisseurs potentiels et des institutions de financement.	8. Energie thermique à base de charbon.
		9. Déjà en place.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. Demande intérieure d'ici à 1990 : plus de 2 000 t par an. Autres pays de la sous-région : 500 t.	12. 3 000 t par an.	14. Le Secrétariat du Commonwealth entreprend l'étude de faisabilité, et les arrangements de fournitures et d'achats seront élaborés avec les pays voisins.
	13. A déterminer dans l'étude de faisabilité.	

---

PROFIL DE PROJET N° 31

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Usine intégrée de chlore-alkali et de chlorure de polyvinyle (Zimbabwe)
2. Objectif : Fabrication de produits à base de chlore-alkali (NaOH, Cl<sub>2</sub>, HCl, NaOCl) et de résines de chlorure de polyvinyle pour les marchés intérieur et sous-régional

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique
3. Industrial Development Corporation of Zimbabwe Ltd (IDC).	5. Demande d'offres techniques.	7. Sel importé de la sous-région; carbure de calcium à fabriquer au Zimbabwe; eau nécessaire au traitement disponible localement; carbonate de soude importé de la sous-région; et produits chimiques nécessaires au traitement importés.
4. Plumtree (Zimbabwe).	6. Evaluation de l'investissement final et demande d'offres finales.	8. Electricité provenant du réseau national (ZESA) à 11 kV. Seront nécessaires : une sous-station à moyenne tension située de manière centrale, de même qu'un transformateur-redresseur pour la production de chlore/soude caustique.
		9. Le complexe industriel sera situé près d'un approvisionnement en eau non traitée et en combustible. Il devra aussi être doté d'une sous-station électrique; d'une unité de traitement des eaux; d'installations de stockage et d'atmosphère; d'unités de traitement et d'évacuation des effluents; d'un poste incendie; de laboratoires; d'un centre médical et d'autres installations pour le personnel.

PROFIL DE PROJET N° 31 (suite)

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. PVC, 15 000 t par an; soude caustique, 13 000 t par an; chlore, 1 000 t par an; acide chlorhydrique, 3 000 t par an.	12. Acétylène, 8 686 t; chlore, 13 563 t; soude caustique, 15 198 t; chlorure d'hydrogène, 12 322 t; VCM, 20 200 t; PVC, 20 000 t.	14. Il devrait s'agir d'une opération en association entre l'IDC et des compagnies privées du Zimbabwe. La question de la participation d'Etats Membres n'a pas encore été réglée. La main-d'oeuvre totale nécessaire au projet est de 362 personnes, dont 75 ingénieurs et techniciens.
11. Marchés intérieur et sous-régional.	13. \$Z 235 millions (\$US 125 millions).	

---

PROFIL DE PROJET N° 32

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Fabrication de sels de chrome pour le tannage (Zimbabwe)
2. Objectif : Fabrication d'une solution de dichromate de sodium (sel utilisé pour le tannage du cuir) pour les marchés intérieur et sous-régional

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Industrial Development Corporation of Zimbabwe Ltd (IDC).	5. Un groupe d'experts de l'ONUDI doit réaliser l'étude de faisabilité technique et économique finale.	7. Chromite et calcaire disponibles au Zimbabwe; soude importée de la sous-région; acide sulfurique disponible au Zimbabwe.
4. Shurugwi (Midlands).	6. Evaluation de l'investissement final.	8. Energie électrique fournie par le réseau national (ZESA).
		9. Les bâtiments et services seront proches d'un gisement de la principale matière première (minéral de chromite).
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. Tonnes par an d'ici à 1990 :	12. 2 000 t par an de dichromate de sodium.	14. Les parties intéressées jusqu'à présent sont les suivantes :
Zimbabwe 960	13. \$Z 12 millions (\$US 6,3 millions).	Industrial Development Corporation of Zimbabwe (IDC), Botswana Development Corporation, Rio Tinto, Ciba, Bata Shoe Company, Imponente Tanning et Belmont Leather. A part celle du Botswana, la participation des Etats
Botswana 400		
Zambie 100		
Malawi 100		
Autres pays de la SADCC 100		
1 660		
11. Marchés intérieur et sous-régional.		



**PROFIL DE PROJET N° 32 (suite)**

Membres de la sous-région n'a pas encore été envisagée. La main-d'oeuvre totale nécessaire devrait s'élever à quelque 35 personnes.

---

PROFIL DE PROJET N° 33

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Production de soude caustique (Tanzanie)
2. Objectif : Assurer un approvisionnement régulier en produits chimiques de base dont les industries prioritaires (savons et détergents, textile et traitement de pâte à papier, etc.) ont un besoin pressant

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. National Chemicals Industries, Dar es-Salaam (Tanzanie).	5. Etude de pré faisabilité effectuée par les promoteurs.	7. Soude : d'abord du lac Magadi puis, par la suite, du lac Natron. Chaux : carrière de calcaire des régions côtières.
4. Arusha (Tanzanie).	6. Etude de faisabilité à réaliser par le futur partenaire et comportant les éléments suivants : i) étude de faisabilité technique et économique; ii) analyse de la demande et étude de prix; iii) aspects techniques; iv) matières premières; v) main-d'oeuvre et formation nécessaires; vi) eau, électricité, etc., et services essentiels; vii) analyse économique et financière; viii) calendrier de mise en oeuvre.	8. Fournie par la compagnie d'électricité (Tanzania Electrical Supplies Company). 9. Le site provisoirement sélectionné se trouve dans la zone industrielle d'Arusha et dispose des éléments essentiels, tels qu'un approvisionnement en eau et des routes passables.

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. La demande intérieure est estimée à 25 000 à 30 000 t métriques par an; la demande régionale à 50 000 à 60 000 t métriques par an.	12. 25 000 à 30 000 t de soude caustique par an. 13. A déterminer: dans l'étude de faisabilité.	14. Une étude de faisabilité doit être exécutée par un partenaire qui pourrait participer activement à la préparation du projet, fournir le savoir-faire technique et les

PROFIL DE PROJET N° 33 (suite)

11. Après agrandissement de l'usine, à un stade ultérieur, les produits devraient se vendre au Burundi, au Kenya, au Rwanda, en Ouganda et en Zambie.

machines et, éventuellement, prendre une participation. Un prêt sera sollicité auprès de la Banque de développement de l'Afrique orientale ou d'une institution similaire. Une formation sera également nécessaire.

---

PROFIL DE PROJET N° 34

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (produits chimiques de base)

1. Titre du projet : Projet d'exploitation de la soude du lac Natron (Tanzanie)

2. Objectif : Exploitation de la soude

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. State Mining Corporation (STAMICO), Dar es-Salaam (Tanzanie).	5. Entre 1974 et 1976, trois compagnies japonaises (Toyo Soda, Toyo Menka Kaisha et Nippon Koei) ont réalisé une étude de faisabilité pour un projet plus important qui s'est révélé trop coûteux. Cependant, étant donné l'augmentation de la demande intérieure de soude, un projet plus modeste a été lancé et une nouvelle étude de faisabilité a été réalisée par des experts de l'ONUDI en 1982/83. Un camp pouvant accueillir 30 à 40 ouvriers a été établi, et la construction d'installations d'évaporation solaire (réservoirs, condensateurs et cristallisoirs) est en cours.	7. Réserves de soude en cristaux : 109 millions de tonnes, et en saumure : plus de 27 millions de tonnes, réapprovisionnées annuellement par des sources.
4. Près de la frontière entre le Kenya et la Tanzanie, au nord-ouest d'Arusha (Tanzanie).		8. Evaporation solaire (avec calcination).
		9. Disponible pour un projet plus modeste.
	6. Achat de l'installation de calcination, de pompes à eau salée, de véhicules de transport et d'autres matériels.	

PROFIL DE PROJET N° 34 (suite)

---

10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. Demande suffisante et en progression constante.	12. 30 000 t de soude par an; 60 000 t par an au cours de la seconde phase.	14. Le premier projet (plus important) n'a pas été mis en oeuvre en raison du gros investissement qu'il exigeait et qui aurait été consacré pour un tiers à des améliorations de l'infrastructure. STAMICO est prêt à accepter un partenaire. Le projet pourrait également viser à fournir de la soude aux autres pays de la SADCC.
11. Marchés intérieur et sous-régional.	13. \$ 10,7 millions, dont \$ 6,4 millions d'apport local.	

---

15. Observations :

La viabilité du projet et son inclusion dans le programme sous-régional de l'IDDA devraient être reconsidérées en tenant compte de l'exécution du projet de production de soude de SUA PAN au Botswana.

**PROFIL DE PROJET N° 35**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      SOUS-SECTEUR : Industrie chimique (minéraux non métalliques)

1. Titre du projet : Projet de fabrication de verre à vitres à Mbagala (Tanzanie)
2. Objectif : Promouvoir la production locale de verre à vitres et approvisionner les marchés intérieur et sous-régional

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Tanzania Saruji Corporation, par sa filiale MbagalaSheet Glass Ltd, Dar es-Salaam (Tanzanie).	5. Modernisation nécessaire avant la mise en service.	7. Sable quartzeux disponible à 15 km du site d'exécution du projet; dolomite disponible à quelque 160 km du site; chaux disponible à 400 km du site; soude importée du Kenya; sulfate de sodium brut importé de l'Europe; alumine importée de l'Europe.
4. Dar es-Salaam (15 km au sud du centre-ville) (Tanzanie).	6. Mobilisation de l'apport local (\$ 1 million). Mise en place d'une infrastructure (eau, électricité et main-d'oeuvre). La mobilisation de devises pour la modernisation et le développement de l'infrastructure revient \$ 2 millions (DM 4 millions); le fonds de roulement et les matières premières nécessaires au départ reviennent à \$ 500 000. (Le coût total de la modernisation de l'usine s'élève à \$ 2,5 millions.)	8. Disponible.
		9. Une route goudronnée de 15 km, en mauvais état, relie l'usine au port et à la gare de Dar es-Salaam. L'approvisionnement en eau provenant du centre-ville est insuffisant. Réseau de télécommunication disponible.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. La demande intérieure s'élève à quelque 4 000 à 5 000 t par an; les exportations devraient atteindre 10 000 t par an.	12. Capacité installée : 15 000 t par an de verre à vitres.	14. La Tanzania Saruji Corporation a signé avec la Basse Sambre Eri (Belgique) un contrat pour la construction d'une usine clefs en main, en 1979. L'ensemble de
	13. \$ 20 millions.	

PROFIL DE PROJET N° 35 (suite)

11. Parmi les marchés potentiels, on peut citer l'Ouganda, la Zambie, le Kenya, Madagascar, le Rwanda et le Burundi. Les trois premiers de ces pays sont reliés par voie de chemin de fer à la Tanzanie, avec laquelle ils ont depuis longtemps des liens commerciaux.

l'étude a été confiée à Development Consultants International (Inde). La mise en oeuvre effective du projet a commencé en mai 1981 et s'est achevée en 1984. Des installations additionnelles pour le traitement des matières premières et, en particulier, du sable ont été construites en juillet 1985, et la

production commerciale devrait commencer immédiatement. Cependant, par suite de problèmes d'approvisionnement énergétique, l'usine n'a pas pu être mise en route. L'électricité nécessaire n'a été disponible qu'en avril 1987. Après une aussi longue période d'inactivité, une partie du matériel, notamment le matériel électronique et le four, était inutilisable. Il fallait donc moderniser l'usine avant de la mettre en route. Le Gouvernement belge, qui avait fourni le prêt initial, n'a pas été en mesure de financer les travaux de modernisation et de mise en route de l'usine pour lesquels une société a déjà offert ses services. Le Gouvernement tanzanien a décidé de procéder à la modernisation de l'usine et il cherche un financement pour compléter ses propres ressources. La Tanzania Industrial Studies and Consulting Organization (TISCO) a été engagée comme consultant, et l'étude qu'elle a réalisée sur la modernisation à effectuer révèle que la participation étrangère totale nécessaire s'élève à DM 900 000 (environ \$ 450 000).

---

**PROFIL DE PROJET N° 36**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie des matériaux de construction (ciment)

1. Titre du projet : Production de ciment pour les pays insulaires de l'océan Indien (Madagascar)

2. Objectif : Créer une nouvelle entreprise afin de produire du ciment pour les pays insulaires de l'océan Indien

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Gouvernement malgache.	5. Etude d'opportunité effectuée par l'ONUDI au début de 1988.	7. Pierre à chaux, argile, charbon de bois et minerai de fer disponibles localement. 19 200 t de gypse à importer chaque année.
4. Tulsar (Madagascar).	6. Etude de faisabilité à réaliser.	8. Energie thermique obtenue par combustion du charbon de bois (48 millions de kWh par an).
		9. Nécessité de développer l'infrastructure pour exploiter des gisements de charbon à environ 200 km du site d'exécution du projet.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. En l'an 2000 : ciment de Portland, 773 900 t; clinker, 263 700 t; ciment spécial, 139 200 t.	12. 120 000 t (1992); 400 000 t (1995) (procédé par voie humide).	14. Le gouvernement préfère importer 90 000 t de charbon par an de pays de la sous-région plutôt que d'engager de lourdes dépenses d'infrastructure pour exploiter les gisements de charbon locaux. Cette solution permettrait d'améliorer la viabilité du projet (taux de rendement de 13,56 %) et ferait du ciment un produit plus compétitif dans la sous-région.
11. Consommation totale des pays insulaires de l'océan Indien en 1985 : 647 000 t, dont 97 000 t produites localement.	13. FF 467,2 millions.	



PROFIL DE PROJET N° 36 (suite)

15. Observations :

Une étude d'opportunité réalisée par le Ministère de l'économie et de la planification a été récemment soumise aux autres pays de la COI, et un comité spécial a été créé au sein du Comité du développement industriel sous-régional de la COI. Le Gouvernement malgache a été informé par l'ONUDI qu'une société de cimenterie japonaise est intéressée par une participation au capital d'une cimenterie d'une capacité de 600 000 t par an, après exécution d'une étude de faisabilité sérieuse. Après accord sur le mandat d'une telle étude de faisabilité, l'ONUDI prendrait toutes les dispositions nécessaires pour assurer le financement de cette étude à effectuer conjointement par des sociétés de conseil japonaise et malgache et par l'ONUDI.

PROFIL DE PROJET N° 37

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie des matériaux de construction (ciment)

1. Titre du projet : Installation de mélange et de conditionnement des ciments (Lesotho)

2. Objectif : Production de ciment en vue de sa substitution aux importations actuelles

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Lesotho National Development Corporation (LNDC) et Anglo Alpha.	5. Négociations en cours.	7. Ciment en vrac et ciment de latier : 50 000 t par an. Source : pays de la région.
4. Maputsoe (Lesotho).	6. La LNDC va sonder d'autres partenaires éventuels en vue d'une coentreprise.	8. Alimentation adéquate en électricité et en eau.
		9. Infrastructure bien développée pour les transports routier et aérien. Le Lesotho est relié au réseau routier et ferroviaire de la République sud-africaine. Les sociétés locales assurent des services de camionnage international.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 90 000 t (demande intérieure) passant à 856 000 t par an au cours de la phase 1A du Lesotho Highland Water Scheme.	12. Négociations en cours.	14. Le projet ouvre des possibilités de collaboration avec le Mozambique.
	13. M (maloti) : 3,5 millions.	
11. Intérieur.		

---

PROFIL DE PROJET N° 37 (suite)

15. Observations :

La majorité de la production de cette usine serait destinée à satisfaire à la demande du Lesotho Highland Water Project (LHWP), en cours actuellement, pour la construction de barrages et de tunnels. L'usine servirait également à satisfaire les besoins du reste de l'industrie de la construction au Lesotho. Le clinker et le gypse pourraient être importés des autres pays de la ZEP et constituer un composant régional. En outre, ce projet comprend le prolongement de la ligne de chemin de fer existante, qui passe actuellement près de la frontière de la République sud-africaine mais n'a pas d'embranchement vers Mabutsoe.

PROFIL DE PROJET N° 38

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Agro-industries et industries connexes (industrie alimentaire)

1. Titre du projet : Production d'huiles comestibles (Lesotho)
2. Objectif : Production d'huiles comestibles à partir de tournesol cultivé localement

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Lesotho National Development Corporation (LNDC), Elangeni Oil and Cake Mills et Chesterland Holdings Inc. (Royaume-Uni).	5. La construction de l'usine se poursuit; lancement de la production prévu pour janvier/février 1989.	7. Graines de tournesol : 14 000 t par an; source : Lesotho; produits chimiques : à déterminer.
4. Maseru (Lesotho).	6. Sans objet actuellement, mais la gamme de produits sera élargie.	8. Alimentation adéquate en électricité et en eau.
		9. Infrastructure bien développée pour les transports routiers et aériens. Le Lesotho est relié au réseau routier et ferroviaire de la République sud-africaine. Les sociétés locales assurent des services de camionnage international.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. 300 000 t par an (ZEP).	12. De 4 000 t la première année, elle doit atteindre 8 000 t la quatrième année.	14. Parmi les sous-produits figureront les tourteaux (alimentation pour bétail à haute teneur en protéines) et les enveloppes de graines de tournesol qui peuvent servir de combustible dans les machines à vapeur. Produits prévus dans le cadre de l'élargissement de la gamme : margarine, détergents,
11. SADCC, Zaïre, Inde et ZEP.	13. M (maloti) : 6 940 000.	

---

PROFIL DE PROJET N° 38 (suite)

huiles industrielles et protéines végétales texturées. La demande intérieure et sous-régionale d'huiles végétales comestibles est appréciable, une large part du marché étant encore alimentée par des sources extérieures à la sous-région.

---

15. Observations :

Il existe une demande importante d'huile comestible au Lesotho et, d'une manière générale, dans la sous-région de la ZEP. On pourrait la produire localement à partir de tournesol qui serait cultivé au Lesotho. La création d'une huilerie est actuellement sérieusement envisagée, pour un investissement prévu de \$US 7,5 millions. Une contribution étrangère est recherchée dans le cadre d'un prêt sous forme de prise de participation.

**PROFIL DE PROJET N° 39**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Agro-industries et industries connexes (industrie alimentaire)

1. Titre du projet : Programme de transformation des produits du cocotier (Comores)

2. Objectif : Production d'huile de noix de coco à des fins alimentaires

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
3. Gouvernement comorien.	5. Stade de la conception.	9. Infrastructure physique
4. Comores.	6. On est en train de commander une étude de faisabilité.	7. Noix de coco d'origine locale.
		8. Besoins à déterminer dans l'étude de faisabilité.
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	
10. A déterminer dans l'étude de faisabilité.	12. Besoins à déterminer dans l'étude de faisabilité.	14. Le programme comprend quatre sous-projets : a) production d'huile de noix de coco d destinée à la consommation humaine; b) fabrication de matelas et de tapis; c) utilisation de l'enveloppe des noix de coco pour fabriquer des meubles; d) extraction éventuelle d'alcool et d'huile solaire pour l'exportation.
11. A déterminer dans l'étude de faisabilité.	13. Besoins à déterminer dans l'étude de faisabilité.	

**15. Observations :**

Des discussions tenues lors des réunions préparatoires, il ressort que le projet devrait se concentrer sur : i) l'huile comestible; ii) les matelas et tapis de fibre; iii) le savon. Pour chacun de ces produits, des promoteurs locaux ont été identifiés, et des partenaires potentiels sont recherchés dans la sous-région. L'ensemble du projet est également lié à la création d'une usine pilote France/Seychelles de production de crème de coco comme matière première de produits cosmétiques et de produits alimentaires. Le projet peut également comprendre l'utilisation de cocotiers dans le secteur de la construction et devrait être révisé pour renforcer le potentiel de coopération sous-régionale.

**PROFIL DE PROJET N° 40**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Agro-industries et industries connexes (industrie alimentaire)

1. Titre du projet : Installation de traitement des produits de la pêche (Ouganda)

2. Objectif : Production de filets de poisson et de sous-produits

---

3. Promoteur/garant	5. Etat d'avancement du projet	7. Matières premières
4. Lieu d'exécution du projet	6. Activités immédiates de suivi	8. Energie
		9. Infrastructure physique

---

3. Gouvernement ougandais.	5. Accord conclu entre les Gouvernements italien et chinois et le Gouvernement ougandais sur la fourniture d'une assistance technique et financière.	7. Poisson du lac Victoria et d'autres lacs.
4. Jinja/Entebbe (Ouganda).		8. Fournie par le réseau national.
		9. Disponible.

---

	6. Etude de marché dans la sous-région en vue de conclure un accord pour l'achat et l'offre.	
10. Demande prévue par produit	12. Capacité par produit	14. Autres renseignements, dont les dispositions de collaboration déjà prises et type de participation recherché par les Etats Membres
11. Marché	13. Investissement total	

---

10. A déterminer.	12. Données à fournir ultérieurement.	14. Non connus.
11. Pays de la sous-région de la ZEP d'autres pays (pays insulaires).	13. Données à fournir ultérieurement.	

---

15. Observations :

La production a commencé en 1990. Actuellement, vente sur le marché intérieur et exportation vers l'Europe.

**P R O F I L D E P R O J E T N° 41**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique**

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Production de fils d'acier galvanisé et d'aciers de construction légers (Lesotho)  |
| 2. Objectif  | Fournir des intrants locaux pour servir à la construction mécanique et des composants pour les lignes de transport et de distribution électrique |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | En discussion  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | A déterminer   |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Lesotho  |
| 6. Coût estimé   | Non connu  |
| 7. Durée estimée   | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | A déterminer   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |  |

Ce projet est voisin du projet ENG/04 de la ZEP et pourrait le remplacer. Il est compris dans le projet de programme national du Lesotho pour la deuxième IDDA. Les aciers de construction légers peuvent être fabriqués à partir de billettes dans de petits laminoirs dotés de fours chauffant au charbon. Les aciers de construction légers tels que barres, cornières, fers plats et fers en T peuvent servir à divers usages dans la construction : pour le renforcement, la construction, la fabrication de grilles de fenêtres, de barrières de sécurité et pour différents types de constructions mécaniques et de bâtiments. La demande la plus importante concerne les aciers de construction galvanisés légers, utilisés pour la construction de poteaux et de pylônes pour le transport et la distribution électrique. Une autre ligne de production consisterait à utiliser des barres pour obtenir par étirage des fils, à partir desquels peuvent être fabriqués divers produits (galvanisés et noirs), comme du grillage soudé, et différents articles servant à la construction et à la clôture. La création d'une installation de galvanisation dotée d'une technologie moderne permettrait d'adjoindre, dans un stade ultérieur, la fabrication de tôles plates et ondulées. Il existe un marché important pour tous ces produits dans la République sud-africaine et dans les pays de la ZEP, ce qui constitue un élément sous-régional de ce projet.



**PROFIL DE PROJET N° 42**

DATE DE LA PROPOSITION : 1991      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie métallurgique

---

1. Titre du projet      Création d'une coentreprise pour le montage de bicyclettes (Swaziland/Mozambique)
2. Objectif      Intégrer régionalement la production actuelle de bicyclettes et, éventuellement, produire d'autres moyens bon marché de transport rural
3. Etat d'avancement du projet      Au stade de la négociation
4. Partenaire/promoteur/institution      Un producteur de bicyclettes du Mozambique et des sociétés privées du Swaziland
5. Lieu d'exécution du projet      Mozambique/Swaziland
6. Coût estimé      Non connu
7. Durée estimée      Non connue
8. Décision requise/recommandations      A déterminer
9. Description du projet et renseignements supplémentaires  

L'entreprise existante, installée au Mozambique, ne travaille qu'à 10 % de sa capacité en raison principalement de l'exiguïté du marché intérieur. Un accord a récemment été signé pour des services après vente, et des négociations sont en cours pour la création d'une coentreprise. Il est prévu que le Centre pour le développement industriel de la CEE financerait et appuierait l'étude de faisabilité de cette coentreprise.

**PROFIL DE PROJET N° 43**

DATE DE LA PROPOSITION : 1991      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Industrie mécanique

---

1. Titre du projet      Développement de la production existante de pompes pour l'irrigation et la distribution d'eau dans les zones rurales (Swaziland/Zimbabwe)
2. Objectif      Développer la production locale existante de matériel agricole dans la sous-région
3. Etat d'avancement du projet      Une collaboration commerciale est déjà en place
4. Partenaire/promoteur/institution      Entreprises privées du Swaziland et du Zimbabwe
5. Lieu d'exécution du projet      Swaziland et Zimbabwe
6. Coût estimé      Non connu
7. Durée estimée      Non connue
8. Décision requise/recommandations      A déterminer
9. Description du projet et renseignements supplémentaires  

Des producteurs du Swaziland et du Zimbabwe ont établi une collaboration commerciale. Il est envisagé une coopération supplémentaire dans les domaines de la production, de la maintenance et de l'exploitation.

PROFIL DE PROJET N° 44

DATE DE LA PROPOSITION : 1991 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Industrie chimique

---

1. Titre du projet Agrandissement de l'usine pharmaceutique du Lesotho
2. Objectif Développer la capacité existante et diversifier la production de l'usine pharmaceutique du Lesotho pour approvisionner le marché de la ZEP
3. Etat d'avancement du projet En discussion
4. Partenaire/promoteur/institution Lesotho/ZEP
5. Lieu d'exécution du projet Lesotho
6. Coût estimé Non connu
7. Durée estimée Non connue
8. Décision requise/recommandations Evaluer la demande de la ZEP pour les produits pharmaceutiques et les normes actuellement appliquées dans la ZEP pour les produits pharmaceutiques.
9. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le Lesotho possède déjà une usine pharmaceutique. Sa production pourrait être diversifiée et l'usine pourrait être agrandie de telle sorte qu'elle puisse exporter vers les pays de la ZEP, sous réserve d'un accord sur une politique de la ZEP en matière de rationalisation et d'harmonisation des normes, etc.

**PROFIL DE PROJET N° 45**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 SOUS-SECTEUR : Matériau de construction**

---

1. Titre du projet Remise en activité d'une cimenterie
2. Objectif Remettre en activité une cimenterie existante
3. Etat d'avancement du projet En discussion
4. Partenaire/promoteur/institution A déterminer
5. Lieu d'exécution du projet Swaziland
6. Coût estimé Non connu
7. Durée estimée Non connue
8. Décision requise/recommandations Etudier s'il est possible et viable d'importer des matières premières/intrants des pays de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe
9. Description du projet et renseignements supplémentaires  

Une cimenterie située au Swaziland, qui importait principalement du clinker du Mozambique, a cessé de fonctionner en raison de problèmes de gestion et de problèmes opérationnels, ainsi que de difficultés d'approvisionnement en matières premières.

**PROFIL DE PROJET N° 46**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **SOUS-SECTEUR : Agro-industrie**

---

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Titre du projet                  | Développement de l'industrie textile du Swaziland  |
| 2. Objectif                         | Développer la production de haute qualité existante et la gamme de production  |
| 3. Etat d'avancement du projet      | Au stade de la conception  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution | Non connu  |
| 5. Lieu d'exécution du projet       | Swaziland  |
| 6. Coût estimé                      | Non connu  |
| 7. Durée estimée                    | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations | Faire l'inventaire de l'expertise existante en matière de conception de modèles et de dessins de style africain dans d'autres pays comme le Zimbabwe, le Mozambique, le Malawi, etc. |

**9. Description du projet et renseignements supplémentaires**

Le projet vise à développer la production actuelle de produits textiles de haute qualité au Malawi. Une option offrant un grand potentiel de développement est constituée par la diversification de la production actuelle en y faisant participer le secteur informel et le secteur des petites entreprises, la fabrication pour le marché africain de tissus et de vêtements utilisant des modèles et des dessins de style africain.

Actuellement, quelques petites entreprises dirigées par des femmes produisent des vêtements féminins pour les marchés locaux et pour l'exportation vers les pays voisins.

## PROFIL DE PROJET N° 47

DATE DE LA PROPOSITION : 1991      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Agro-industrie

---

1. Titre du projet      Coentreprise de transformation de la viande
2. Objectif      Intégrer les industries de transformation de la viande des pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe
3. Etat d'avancement du projet      En discussion
4. Partenaire/promoteur/institution      Botswana Meat Commission (BMC) et autres organismes similaires dans d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe
5. Lieu d'exécution du projet      Pays de la SADCC
6. Coût estimé      Non connu
7. Durée estimée      Non connue
8. Décision requise/recommandations      Entreprendre une étude à l'échelon régional pour identifier le potentiel de coopération et d'intégration des industries de transformation de la viande et d'autres sous-produits
9. Description du projet et renseignements supplémentaires  

L'évaluation des capacités et des installations existantes de production et le potentiel de coopération en matière de transformation de la viande, de conserveries, et de transformation d'autres produits comme les peaux brutes, les peaux wet blue, les farines d'os et de sang, le suif, de fabrication des vaccins animaux, de lutte contre les maladies, etc.

Une possibilité intéressante de coopération régionale serait offerte par la création de filiales et/ou de coentreprises associées dans d'autres pays de la SADCC et de la ZEP en s'appuyant sur l'expertise, les moyens financiers et le savoir-faire en matière de commercialisation et de contrôle de la qualité de la Botswana Meat Commission (BMC).

**P R O F I L   D E   P R O J E T   N° 48**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991     DERNIERE ACTUALISATION : 1991     SOUS-SECTEUR : Agro-industrie**

---

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Titre du projet                  | Création d'une usine de colle animale (Botswana)   |
| 2. Objectif                         | Créer une usine pour la fabrication de colle, en utilisant les sous-produits du bétail du Botswana, du Zimbabwe et d'autres pays de la SADCC |
| 3. Etat d'avancement du projet      | Recherche de fonds pour effectuer une étude de marché  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution | Non connu  |
| 5. Lieu d'exécution du projet       | Botswana   |
| 6. Coût estimé                      | Non connu  |
| 7. Durée estimée                    | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations | Entreprendre une étude de marché sous-régionale  |

9. Description du projet et renseignements supplémentaires

Un projet de l'ONUDI (US/BOT/87/149) est en cours d'exécution, mais un accord de participation au coût de ce projet n'a pas pu être conclu avec le Gouvernement du Botswana ni avec le secteur privé. Le projet pourrait être élargi pour devenir un projet sous-régional couvrant d'autres pays de la SADCC.

**PROFIL DE PROJET N° 49**

DATE DE LA PROPOSITION : 1991      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      SOUS-SECTEUR : Agro-industries

---

- |  |   |
|--|---|
| 1. Titre du projet   | Création d'un complexe textile intégré (Lesotho)  |
| 2. Objectif  | Création d'une industrie textile intégrée moderne au Lesotho pour profiter des marchés préférentiels et des matières premières dont dispose le pays |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | En cours de discussion  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | Non connu   |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Lesotho   |
| 6. Coût estimé   | Non connu   |
| 7. Durée estimée   | Non connue  |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Etude de préfaisabilité   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |   |

Ce projet remplace le projet N° 27 du Programme intégré de promotion industrielle révisé de 1988 de l'IDDA : Usine de tissage de coton.

Les avantages comparatifs dont dispose le Lesotho ont été définis sous la forme de facilités de transport, de la disponibilité de devises et de l'absence de restrictions contingentaires pour les exportations de ce pays vers la CEE, les Etats-Unis et le Canada. La laine et le mohair sont disponibles dans le pays, et le coton, le polyester, la viscose et autres matières premières sont disponibles en République sud-africaine et dans d'autres pays de la ZEP. En outre, il existe dans la sous-région un marché suffisant pour les produits textiles et les couvertures en laine et fibres acryliques.



PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 1 (IDDA)

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      TYPE : Création d'institutions

1. Titre du projet                                  Transformation de la station de recherche de Serere en un centre sous-régional de R-D (Ouganda)
2. Objectif    Aider les pays à améliorer leur approvisionnement alimentaire en augmentant leur production de céréales, tubercules et racines, et légumineuses, et en élargissant leur utilisation dans la production alimentaire traditionnelle, nouvelle et modifiée
3. Promoteur/garant                                  Conseil des ministres du MULPOC de Lusaka
4. Lieu d'exécution du projet      Ouganda
5. Estimation du coût total      \$ 1 095 000

6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Lors de sa cinquième réunion tenue en mars 1982, le Conseil des ministres du MULPOC de Lusaka a pris note des progrès réalisés dans l'exécution des programmes de développement concernant les farines composées et a adopté une résolution visant à transformer la station de recherche de Serere en une institution sous-régionale pour la recherche-développement en matière de farines composées à base de sorgho, de nil et autres céréales, et de manioc. Ces cultures réussissent bien dans la sous-région et peuvent la rendre moins dépendante des importations de blé. Les produits de boulangerie à base de farine composée (et non de farine de blé pure) offrent de nombreux avantages aux pays africains, qui importent du blé en grande quantité et qui, pourtant, cultivent des céréales autres que le blé et des tubercules convenant à la production de farines composées.

Ces avantages sont les suivants :

- a) Réduction de la dépendance des boulangeries et industries connexes locales à l'égard des importations de blé et, ainsi, économies de devises;
- b) Utilisation accrue des produits locaux, stimulant la production;
- c) Accroissement de l'investissement industriel et, donc, de l'emploi;
- d) Accroissement de l'autosuffisance alimentaire;
- e) Possibilité d'améliorer l'alimentation par l'addition de farines de légumineuses riches en protéines.

Le centre organiserait des démonstrations portant sur la transformation industrielle de ces céréales, tubercules et légumineuses et donnerait une formation dans ce domaine. Les changements politiques qu'a connus l'Ouganda au cours de ces dernières années a gêné le développement de la station en tant que station sous-régionale de recherche et de développement. C'est en fait à l'université agricole d'Arapai, à 45 km de Serere, que se poursuivent les activités de recherche.

**Recommandation** : La mise en oeuvre doit être suspendue jusqu'à ce que la station reprenne ses activités normales.

7. Observations    Projet à garder en suspens jusqu'à ce que la station de recherche de Serere puisse reprendre une activité normale

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 2 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1983    **DERNIERE ACTUALISATION** : 1988    **TYPE** : Création d'institutions

---

1. Titre du projet                                  Assistance à l'Organisation régionale africaine pour la normalisation (ARSO) et à l'Institut africain de formation et de recherche techniques (AIHTTR)
  
2. Objectif    Promouvoir et renforcer la capacité des deux institutions en vue d'aider les pays à améliorer : a) les normes nationales et le contrôle de la qualité, et b) les services des techniciens, technologistes et ingénieurs africains grâce à une formation visant à la production
  
3. Promoteur/garant                                  CEA/OUA/ONUDI/ARSO/AIHTTR
  
4. Lieu d'exécution du projet                  Nairobi (Kenya)
  
5. Estimation du coût total                      a) \$ 100 000 pour l'ARSO;  
    b) \$ 200 000 pour l'AIHTTR
  
6. Description du projet et renseignements supplémentaires
  - 1) **ARSO**. a) Objectifs immédiats du projet : i) harmoniser ou adopter des normes nationales pour les domaines prioritaires dans la sous-région; ii) harmoniser ou adopter des systèmes de labels de conformité pour la sous-région; iii) aider les pays de la sous-région à établir et exécuter des programmes nationaux de métrologie; iv) établir un service d'information et de documentation sur les normes techniques au secrétariat de l'ARSO; v) former un personnel technique de la normalisation, du contrôle de la qualité, des labels de conformité et de la métrologie; vi) aider les pays de la sous-région à renforcer leurs services chargés des normes nationales; vii) faire participer les pays de la sous-région aux activités des organisations internationales s'occupant de la normalisation, du contrôle de la qualité, des labels de conformité et de la métrologie; et
  - b) Résultats escomptés : i) examen des pratiques en usage dans la sous-région en matière de normalisation, contrôle de la qualité, labels de conformité et de métrologie; ii) mise sur pied de comités techniques dans les domaines prioritaires; iii) élaboration de normes présentant un intérêt particulier pour la sous-région; iv) collecte et diffusion des données sur la normalisation et les activités connexes dans la sous-région; et v) étude des méthodes de métrologie légale et industrielle appliquées dans les pays de la sous-région.
  - 2) **AIHTTR**. Objectifs : i) formation de cadres dans des domaines techniques intéressant spécialement l'industrie et la R-D; ii) formation complémentaire des instructeurs techniques, en mettant l'accent sur la réorientation technique des systèmes d'enseignement et de formation; et iii) échange d'informations avec comparaisons et consensus portant sur les normes et les qualifications en matière d'enseignement technique, profils et base de données concernant la main-d'oeuvre, et collecte et diffusion de l'information sur la formation industrielle et technique. Ce projet est en cours d'exécution. L'ARSO a reçu une aide de l'ONUDI. Le PNUD a approuvé la fourniture d'une aide supplémentaire. L'ARSO et l'AIHTTR ont collaboré avec la CEA et l'ONUDI pour mener certaines activités. Le répertoire concernant les pays de la SADCC a été mis au point.

PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 3 (IDDA)

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet                      Inventaire des moyens de formation de la sous-région
2. Objectif                              Répertorier les moyens de formation industrielle de la sous-région et en renforcer un nombre limité en vue d'y améliorer la formation de la main d'oeuvre industrielle
3. Promoteur/garant                    SADCC
4. Lieu d'exécution du projet        Unité de coordination industrielle de la SADCC, Dar es-Salaam (Tanzanie)
5. Estimation du coût total          Renseignements non disponibles
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le projet est destiné à fournir une étude complète de tous les moyens et systèmes de formation de la sous-région, qui servira de base à l'établissement et à l'exécution de programmes complets de formation. Bien que ce projet ait pour promoteur la SADCC, il est prévu d'en étendre la portée aux autres pays de la sous-région et d'y faire participer l'AIHTTR et d'autres organismes. A l'occasion de cette étude, on recueillera aussi des renseignements permettant d'inventorier les structures industrielles de la sous-région.

Le répertoire relatif aux pays de la SADCC a été mis au point par le secrétariat de cette dernière. Il faut l'amplifier pour qu'il englobe d'autres pays de la sous-région. L'ONUDI a aussi prêté son aide à diverses institutions de la sous-région - par exemple, un centre de formation de la ZISCO - et envisage d'aider d'autres centres de formation à devenir des centres d'excellence.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 4 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1983**    **DERNIERE ACTUALISATION : 1988**    **TYPE : Création d'institutions**

---

1. **Titre du projet**                                 **Formation de personnel technique et de gestion**
2. **Objectif**     **Former le personnel technique et de gestion nécessaire au développement industriel sous-régional**
3. **Promoteur/garant**                                 **SADCC**
4. **Lieu d'exécution du projet**     **Unité de coordination industrielle de la SADCC, Dar es-Salaam (Tanzanie)**
5. **Estimation du coût total**                         **D'autres renseignements relatifs au coût seront fournis par la SADCC**
6. **Description du projet et renseignements supplémentaires**

a) Historique : L'idée du projet a été examinée à l'occasion d'une mission de programmation de l'ONUDI dans certains pays de la SADCC. Celle-ci a ensuite entrepris une étude de faisabilité, et des stages de formation ont été mis en route à l'Institut de gestion pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe (ESAMI);

b) Objectif immédiat : Concevoir et exécuter des programmes de formation pour le personnel technique et de gestion de l'Institut de gestion pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe (ESAMI). Dar es-Salaam, dans des domaines tels que : i) le développement et la gestion des petites industries; ii) la planification, l'évaluation et la gestion des projets; iii) la gestion de la production; iv) le contrôle des stocks et la gestion des entrepôts; v) la gestion financière; vi) la planification, l'évaluation et la gestion des projets relatifs au transport;

c) Activités du projet : Bien que la SADCC ait déjà entrepris une étude préliminaire relative au projet et que l'ESAMI ait déjà assuré une certaine formation en matière de gestion, il faut encore que l'ONUDI, en collaboration avec la CEA et l'OUA, aide la SADCC à faire une étude plus approfondie sur les besoins exacts de la sous-région en matière de formation. A partir de cette étude, des programmes de formation pourront être mis au point et réalisés pendant la deuxième phase dans le cadre de l'IDDA et du programme de coopération technique de l'ONUDI en Afrique. Une aide importante est également prêtée aux pays et aux organisations de la sous-région pour qu'y soient formés des techniciens et des gestionnaires de l'industrie;

d) Le projet sera étendu à d'autres pays de la sous-région.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 5 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1983      **DERNIERE ACTUALISATION** : 1988      **TYPE** : Création d'institutions

---

1. **Titre du projet**                                      Développement des capacités de gestion et de services-conseils dans l'industrie
2. **Objectif**    Développer ou renforcer les mécanismes et les politiques de gestion et de consultation dans l'industrie pour améliorer les activités correspondantes de la sous-région
3. **Promoteur/garant**                                  SADCC
4. **Lieu d'exécution du projet**                      Unité de coordination industrielle de la SADCC/Organisation tanzanienne d'études et de consultation industrielles (TISCO), Dar es-Salaam (Tanzanie)
5. **Estimation du coût total**                      \$ 891 000

6. **Description du projet et renseignements supplémentaires**

a) Historique : L'idée du projet a été examinée au cours de la mission de programmation de l'ONUDI dans certains pays de la SADCC;

b) Objectif immédiat : Développer ou renforcer les mécanismes et les politiques de gestion et de consultation destinés à contribuer à la mise en oeuvre effective du programme de développement industriel sous-régional. Utiliser les services de la TISCO en Tanzanie et au Zimbabwe :

All Metal Founders - fonderie et assistance générale  
Conolly - fonderie et assistance générale  
Kornkarni (Pvt) Ltd - services-conseils  
Morewear Industries - matériel roulant  
Nei Cochraine - chaudières et pompes à eau  
NIMR and Chapman - fonderie et assistance générale  
Samuel Osborne - équipement pour les mines  
Tinto Industries - instruments agricoles et remorques  
W.S. Craster - fonderie et assistance générale  
Zimplow - instruments agricoles tirés par des boeufs;

c) Activités du projet/coût/durée : Les activités du projet doivent encore être déterminées. Le coût global se monte, selon les estimations, à \$ 891 000. Le projet, selon les propositions faites, devrait durer deux ans. L'unité de coordination industrielle de la SADCC a déjà mis au point un répertoire des sociétés de services-conseils existant dans les pays de la SADCC;

d) Suggestion : Le projet sera étendu à d'autres pays de la sous-région.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 6 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet                      Développement de l'entreprise industrielle locale (répertoire de profils de projets pour les petites industries)
2. Objectif                              Améliorer les capacités des petites industries et des industries manufacturières et en favoriser la création au cours de la Décennie du développement industriel de l'Afrique (1980-1990)
3. Promoteur/garant                      COI, SADCC et ZEP; CEA/OUA/ONUDI
4. Lieu d'exécution du projet
5. Estimation du coût total              a) Personnel du projet : \$ 300 000  
b) Ateliers de formation et voyages d'étude pour les entrepreneurs africains : \$ 300 000  
c) Matériel : \$ 300 000
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le projet a pour but d'aider les pays africains à jeter les bases d'un développement accéléré, rationnel et intégré du sous-secteur de la petite industrie en vue de satisfaire les besoins fondamentaux du consommateur et ceux liés au développement dans les zones rurales et urbaines, ainsi que de réaliser les objectifs définis dans le programme de la Décennie. L'annuaire des profils de projet doit fournir aux petits industriels locaux les informations et conseils détaillés dont ils ont besoin pour entreprendre des projets industriels à petite échelle avec ou sans l'aide des services de vulgarisation. Il est prévu que l'annuaire des profils de projets deviendra un manuel à l'intention des entrepreneurs et des investisseurs africains qu'intéressent les petites entreprises industrielles de démarrage.

La CEA a entrepris un projet initial dans ce domaine (référence : ECA/INR/SSI/WP/2 - Annuaire des profils sur les industries à petite échelle en Afrique). La première édition de l'annuaire est déjà prête et distribuée par la CEA. De plus, l'ONUDI a produit et distribué une étude intitulée "How to start manufacturing industries", qui contient des profils de projets destinés aux industries à petite échelle.

L'importance de ce projet a été réitérée durant la mission préparatoire par des représentants du secteur des petites entreprises et de plusieurs sociétés de développement des petites entreprises. Le projet devrait également permettre des échanges d'informations et d'expertise sur les technologies appropriées.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 7 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1983      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet                      Amélioration et développement de l'industrie du ciment
2. Objectif                              Aider les Etats membres de la SADCC à développer et améliorer leurs industries du ciment et produits connexes
3. Promoteur/garant                    SADCC
4. Lieu d'exécution du projet      Unité de coordination industrielle de la SADCC, Dar es-Salaam (Tanzanie)
5. Estimation du coût total          A déterminer
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

L'idée du projet a été examinée au cours d'une mission de programmation de l'ONUDI dans certains pays de la SADCC.

Objectif immédiat : Créer un réseau d'institutions nationales (coordonné par l'Unité de coordination industrielle de la SADCC) qui : i) collectera et diffusera les informations techniques concernant le ciment et les produits connexes; ii) lancera et coordonnera les programmes sous-régionaux de recherche et développement relatifs au ciment et aux produits connexes, y compris les études de faisabilité; iii) fournira des services de consultation; et iv) organisera des programmes de formation, des voyages d'étude et l'octroi de bourses, ainsi que des réunions et journées d'étude portant sur divers aspects des industries du ciment et des industries connexes.

Activités du projet : L'ONUDI a étendu son assistance aux pays de la sous-région en procédant à l'évaluation préliminaire de leurs industries du ciment. Le PNUD a approuvé, dans le cadre de son CIP régional, le financement d'un projet complémentaire pour le quatrième cycle de programmation, de manière à permettre à l'ONUDI de réaliser de nouvelles études plus détaillées.

PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 8 (IDDA)

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1991      TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet      Transformation du Kenya Textile Training Institute (KTTI) en un centre sous-régional de formation (Kenya)
2. Objectif      Assurer, pour les pays d'Afrique, une formation en matière de production textile
3. Promoteur/garant      Ministère kényen de la formation technique et de la technologie appliquée
4. Lieu d'exécution du projet      Nairobi (Kenya)
5. Estimation du coût total      \$US 950 000
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le KTTI organise des stages de six mois pour apprentis et des stages de perfectionnement de six semaines dans tous les domaines de l'industrie textile. Il possède des machines et du matériel de laboratoire modernes, et un foyer pouvant loger 120 stagiaires. Le KTTI est tout disposé à accueillir des stagiaires venant d'autres pays africains.

7. Observations      Projet compris dans le Programme international de développement industriel de la ZEP sous référence AGRO/07 - "Training Strategy for the Development of an Integrated Management System for the Textile Industry in Kenya for PTA countries".



PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 9 (IDDA)

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet Transformation de l'Ethiopian Management Institute (EMI) en un centre sous-régional de formation (Ethiopie)
2. Objectif Assurer, pour la sous-région, une formation et des services consultatifs en matière de gestion
3. Promoteur/garant Gouvernement éthiopien/EMI
4. Lieu d'exécution du projet Debrezeit (Ethiopie)
5. Estimation du coût total A déterminer
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Créé en mars 1985, l'EMI est un organisme public relevant du Conseil des ministres. Son personnel comprend 50 enseignants nationaux employés à plein temps (titulaires d'un diplôme d'études universitaires supérieures et ayant de sept à dix ans l'expérience), qu'assistent cinq experts internationaux mis à sa disposition par le PNUD et l'OIT.

L'EMI organise des stages de courte durée (de quelques semaines à six mois), des cours sanctionnés par un diplôme (six à douze mois) et des cours conduisant à un grade universitaire (un an et demi à deux ans). La formation porte sur des domaines divers : gestion générale, organisation et méthodes, finances et comptabilité, gestion de la construction et des transports, systèmes informatiques de gestion, gestion de la formation, analyse et gestion des projets, etc.

Le Centre de formation à la gestion de l'EMI, situé à 50 km d'Addis-Abeba, a six salles de cours, une salle de conférence (120 places) et une bibliothèque, ainsi qu'un foyer (200 lits) répondant aux normes internationales dans ce domaine. L'EMI est disposé à accueillir des stagiaires et étudiants d'autres pays africains et à organiser divers séminaires et cours spéciaux, sur demande d'organisations internationales.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 10 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1988 TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet Regional Sugar Cane Training Centre for Africa (RSCTCA) (Maurice)
2. Objectif Assurer une formation technique portant sur tous les aspects de la production de sucre et de l'utilisation des sous-produits de la canne à sucre
3. Promoteur/garant RSCTCA/PNUD
4. Lieu d'exécution du projet Reduit (Maurice)
5. Estimation du coût total A déterminer
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le RSCTCA a été créé en 1980. Il organise des stages de trois mois, conduits alternativement en anglais et en français, sur la fabrication du sucre, l'agronomie et la canne à sucre, l'analyse des produits et le contrôle chimique des usines sucrières, et la technologie du sucre. D'abord conçus à l'intention de stagiaires africains, ses activités ont été étendues aux régions d'Asie et des Etats arabes. A la fin de 1987, les stages à temps complet avaient été suivis par 350 stagiaires venant de 36 pays en développement.

L'Institut mauricien de recherche pour l'industrie du sucre met à la disposition du Centre des laboratoires, une bibliothèque, des salles de cours et des stations expérimentales, et c'est parmi ses effectifs que sont pris la majorité des enseignants. Le Centre est également subventionné par le PNUD, qui a aussi fourni du matériel pour renforcer les laboratoires de l'Institut et pour compléter le matériel didactique du Centre. Des stages et cours collectifs spéciaux pourraient être organisés pour des boursiers de l'ONUDI, sous réserve de négociations préalables par l'intermédiaire du représentant du PNUD à Maurice. L'aptitude du Centre à offrir des services aux pays de la sous-région dépend aussi de l'évaluation de leurs besoins.

7. Observations Un projet de promotion et de développement supplémentaire du Centre est étudié par l'ONUDI pour faire suite à la recommandation de la réunion d'un Groupe d'experts sur le développement de la coopération des pays africains dans l'industrie sucrière, récemment organisée par l'ONUDI.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 11 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1988**     **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**     **TYPE : Création d'institutions**

---

1. Titre du projet                  Transformation du Management Training and Advisory Centre (MTAC) en un centre sous-régional (Ouganda)
  
2. Objectif                                  Assurer, pour la sous-région, des services de formation, des services consultatifs et des services de recherche et d'information en matière de gestion
  
3. Promoteur/garant                      Gouvernement ougandais/MTAC
  
4. Lieu d'exécution du projet      Kampala (Ouganda)
  
5. Estimation du coût total            Le projet HRS/02 de la ZEP prévoit un coût total estimé de \$US 1 880 000 pour, à la fois, le MTAC et le Zimbabwe Institute of Management (ZIM)

6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le MTAC est un organisme parapublic qui relève du Ministère de l'industrie et de la technologie. Créé en 1965 par le PNUD et l'OIT, il organise des stages de formation aux niveaux élémentaire, moyen et supérieur dans les domaines suivants : gestion générale, organisation de la gestion, gestion fonctionnelle (comptabilité, marketing, personnel affecté à la production, etc.) et gestion sectorielle (par exemple, gestion des petites entreprises), ainsi que - sur demande des organismes clients - divers séminaires et stages spécialisés. Le Centre fournit des services consultatifs aux entreprises publiques et privées sur des aspects comme la planification dans les sociétés, la gestion générale, l'évaluation des entreprises, le marketing et la gestion des ventes, la gestion et l'organisation de la production, le contrôle financier, la gestion des projets et le développement et l'esprit d'entreprise (petites entreprises). La capacité du Centre est la suivante :

Formation : 300 semaines-homme par an, y compris dans le cadre des séminaires de gestion aux niveaux supérieur et moyen ainsi qu'au niveau de la supervision dans divers domaines fonctionnels et dans le domaine du développement de l'esprit d'entreprise;

Conseils en gestion : 200 semaines-homme par an;

Services de recherche et d'information : 100 semaines-homme par an.

Le MTAC a un bâtiment administratif contenant 48 bureaux et une grande salle d'entreposage; un bâtiment pour la formation comprenant cinq salles de cours et deux salles de conférence; un atelier de mécanique pour former des chefs d'entreprise et effectuer des démonstrations à leur intention dans les domaines de la grosse menuiserie, du travail des métaux et des réparations automobiles et électriques; une petite bibliothèque et une unité d'auxiliaires audiovisuels. Il dispose d'une surface au sol de 9 hectares, dont 3 hectares bâtis et 6 hectares non bâtis. Le Centre manque toujours de chambres, d'installations pour accueillir des internes et de moyens de formation modernes. Il reçoit environ 800 étudiants dans le

## PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 11 (IDDA) (suite)

cadre des 50 stages de courte durée (une à cinq semaines) qu'il organise chaque année. Son personnel comprend actuellement 15 spécialistes employés à plein temps (formateurs, consultants et chercheurs) ainsi que divers agents d'appui administratif et technique, dont beaucoup font aussi du travail de spécialiste. Le Centre fait aussi appel à des spécialistes à temps partiel en cas de besoin. On prend actuellement des dispositions pour assurer le perfectionnement professionnel de certains agents du Centre en associant des institutions de gestion et de formation d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. Le MTAC dispense actuellement une formation en gestion agricole en collaboration avec la Banque africaine de développement (BAfD) et l'Institut panafricain pour le développement. Le MTAC est prêt à continuer à recevoir des étudiants de la sous-région.

### Suivi

Il faudra mieux examiner la nature et les coûts des moyens supplémentaires nécessaires pour améliorer le Centre et établir des arrangements en vue du financement correspondant. Il faut notamment un hôtel avec service de restauration pour les participants aux stages, un nouveau bâtiment pour les services spécialisés, une bibliothèque plus grande, des moyens audiovisuels supplémentaires, un ordinateur, des logements supplémentaires pour le personnel, des moyens d'appui administratif supplémentaires, des spécialistes supplémentaires et un programme de perfectionnement professionnel du personnel.

### 7. Observations

Projet inclus dans le Programme intégré de développement de la ZEP sous la référence HRS/02 - "Industrial Management Development Programme for the PTA Subregion". Ce projet est destiné à fournir une assistance à la fois au MTAC et au Zimbabwe Institute of Management (ZIM), en collaboration avec d'autres instituts de gestion de la sous-région.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 12 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet      Renforcement des moyens de formation et de conception d'une usine de pièces détachées pour en faire un centre sous-régional (Ethiopie)
  
2. Objectif      Transformer l'usine en un centre pour la conception et la fabrication de prototypes, l'information et la formation; fournir des services consultatifs aux fins de la conception et de la fabrication de pièces détachées dans des ateliers d'autres pays africains; et fournir des pièces détachées, des outils à main et articles de coutellerie
  
3. Promoteur/garant      Ministère éthiopien de l'industrie
  
4. Lieu d'exécution du projet      Akaki, province de Shoa (Ethiopie)
  
5. Estimation du coût total      A déterminer
  
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

L'usine de pièces détachées est en construction avec l'aide financière du Gouvernement italien (investissement total : \$ 85 millions, dont \$ 57,6 millions en devises) et devrait être terminée en février 1989. Elle approvisionnera en pièces détachées les industries éthiopiennes de divers secteurs - alimentation, textiles, matériaux de construction, travail des métaux - et produira des outils à main et des articles de coutellerie pour le marché intérieur et pour l'exportation. A pleine capacité, sa production annuelle sera de 3 600 types de pièces et 2,2 millions d'outils à main et articles de coutellerie. L'usine comprend une fonderie (capacité annuelle : 4 450 t), des ateliers de forgeage et de mécanique, un centre de conception de modèles et un centre de formation.

Suivi

Une assistance de l'ONUDI est recherchée pour élargir les liens de l'usine avec des industries de la sous-région et pour faire une étude de marché sur la possibilité d'exporter des outils à main et articles de coutellerie fabriqués en grande série vers les autres pays de la sous-région.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 13 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1988    DERNIERE ACTUALISATION : 1988    TYPE : Création d'institutions**

---

1. Titre du projet                      Création d'un institut sous-régional du ciment à la cimenterie de Mugher (Ethiopie)
2. Objectif                              Fournir aux pays de la sous-région une assistance portant sur tous les aspects de la production de ciment
3. Promoteur/garant                    Ministère éthiopien de l'industrie
4. Lieu d'exécution du projet      Mugher (Ethiopie)
5. Estimation du coût total        \$ 3,4 millions en devises
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Projet en cours depuis septembre 1984; production à pleine capacité : 300 000 t de clinker par an. Les travaux d'expansion, qui devraient être achevés à la fin de 1989, visent à doubler la capacité de production

**Suivi**

L'ONUDI mobiliserait les fonds nécessaires et prendrait toutes les mesures requises pour établir un institut sous-régional du ciment qui serait géré par la cimenterie du Mugher.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 14 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988      DERNIERE ACTUALISATION : 1988      TYPE : Création d'institutions

---

- |  |   |
|--|---|
| 1. Titre du projet   | Transformation de l'Industrial Vocational Training Centre (IVTC) en un centre sous-régional (Somalie) |
| 2. Objectif  | Doter le Centre actuel de machines, de matériel et de personnel supplémentaires                       |
| 3. Promoteur/garant  | Gouvernement somalien   |
| 4. Lieu d'exécution du projet                              | Mogadishu (Somalie)   |
| 5. Estimation du coût total                                | A déterminer  |
| 6. Description du projet et renseignements supplémentaires |   |

Situé à la périphérie de Mogadishu, le Centre a été créé en juin 1985 pour former la main-d'oeuvre industrielle des entreprises publiques, parapubliques et privées en vue d'améliorer l'économie et l'industrie somaliennes. Institution relevant du Ministère somalien du travail et des sports, le Centre reçoit une aide de l'Allemagne par l'intermédiaire des bureaux de la GTZ. La formation est dispensée dans les secteurs de la mécanique, de l'électricité et de l'automobile. Le Centre peut accueillir 128 stagiaires à la fois.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 15 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet                                      Création d'un centre des techniques métallurgiques pour les pays de la ZEP (Zimbabwe)
2. Objectif    Promouvoir le développement de l'industrie sidérurgique dans les pays de la ZEP par la création d'un centre des techniques métallurgiques
3. Promoteur/garant                                      Secrétariat de la ZEP et Gouvernement zimbabwéen
4. Lieu d'exécution du projet                      Redcliff (Zimbabwe)
5. Estimation du coût total

Comme indiqué à la deuxième Réunion des ministres de l'industrie de la ZEP, tenue les 18 et 28 septembre 1990 à Nairobi (document PTA/MIN/IND/II/2) :

"Les propositions de budget ont été établies conformément à la planification des activités et des priorités prévue pour les cinq premières années. Le budget tenait également compte du fait qu'il s'agissait de la phase de recrutement du personnel et d'achat du matériel. Une somme de \$US 5,5 millions a été prévue pour la construction des bâtiments et le développement des infrastructures, et \$US 21,5 millions ont été prévus pour le matériel et les équipements collectifs. Les dépenses de fonctionnement ont été estimées à \$US 0,8 million, 1,6 million et 2,8 millions pour les années I, II et III respectivement. Elles comprennent les salaires et appointements du personnel, les factures des services publics de distribution, la maintenance, les achats de matériel, etc. Il a été envisagé que le centre, une fois complètement opérationnel, pourrait tirer certaines recettes de services de conseil dans différents domaines techniques (par exemple, préparation de documents d'information sur l'exploitation des usines, les spécifications du matériel, les défaillances industrielles, de données géologiques et minéralogiques, ainsi que de travaux de recherche-développement sur des minerais et des matières premières locaux, et de la fourniture de services commerciaux (services de conseil pour des études de marché et des études de faisabilité). Une grande partie des frais de fonctionnement du centre devrait cependant être couverte par les membres de la ZEP."

6. Description du projet et renseignements supplémentaires

La région de la ZEP est richement dotée en ressources minières : minerai de fer, charbon, minerai de chrome, nickel, cobalt, titane, cuivre et matériaux réfractaires/minerais fondants tels que la silice, la magnésite, le calcaire, la fluorine, etc. Les ressources charbonnières de la sous-région sont estimées à environ 54 604 millions de tonnes, le Zimbabwe ayant les gisements les plus importants, suivi par le Botswana et le Mozambique. Il existe d'importants gisements de minerai de fer dans plusieurs pays, notamment l'Angola, Madagascar, le Mozambique, la Zambie



## PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 15 (IDDA) (suite)

et le Zimbabwe. Toutefois, ces ressources font l'objet d'une exploitation commerciale très limitée, et le traitement du minerai de fer en particulier est à un stade encore élémentaire.

La sous-région dispose d'un total de 23 aciéries/laminoirs capables de fondre les matériaux ferreux bruts pour fabriquer des produits semi-finis ou de transformer des produits semi-finis en produits finis. La principale aciérie, la seule intégrée, est la Zimbabwe Iron and Steel Company (ZISCOSTEEL), à Redcliff (Zimbabwe). ZISCOSTEEL est équipée de hauts fourneaux et de convertisseurs à oxygène et a une capacité de production d'acier fini de 850 000 t par an. La sous-région a une capacité de production d'acier liquide de 1,2 million de tonnes par an. Néanmoins, les capacités de production d'acier de la région ne sont utilisées qu'à environ 25 %.

La sous-région ne dispose en outre pas de laboratoires bien équipés pour tester la qualité des matières premières et des produits semi-manufacturés et manufacturés. Les recherches sur les minerais de fer, le charbon et les autres minerais et matériaux réfractaires sont très élémentaires et limitées aux besoins immédiats de telle ou telle aciérie/laminoir. Afin de promouvoir le développement de la sidérurgie, il faut promouvoir et développer la recherche-développement appliquée sur les matières premières, les techniques de traitement et de production dans diverses branches de la métallurgie, notamment les essais et l'enrichissement des minéraux, le raffinage des métaux, la transformation, etc.

Le centre des techniques métallurgiques envisagé serait un centre d'excellence, qui entreprendrait des travaux de recherche-développement sur divers aspects du développement de la sidérurgie et de l'industrie des métaux ferreux. Le centre pourrait fournir des services techniques par le biais de ses banques de données et centres de documentation et aiderait au transfert, à l'adaptation et à la mise au point de technologie. Il comporterait essentiellement trois grands départements : i) département des sciences et de la recherche; ii) services techniques; et iii) département de la conception.

Le secrétariat de la ZEP est déjà entré en contact avec certains pays donateurs qui pourraient contribuer à l'élaboration d'un document de projet pour la création du centre et envisager de fournir une assistance technique et financière pour sa mise en oeuvre. Un de ces pays donateurs a présenté une proposition dont le coût total est estimé à \$ 32 950 000. Les Etats membres ont décidé de constituer un comité directeur composé d'experts de l'Ethiopie, de la Tanzanie et du Zimbabwe, ainsi que des secrétariats de la ZEP, de l'ONUDI et de la CEA, qui sera chargé de déterminer les moyens nécessaires et d'élaborer un programme de travail pour le centre, compte dûment tenu de l'expérience acquise dans d'autres pays et régions en développement.

### 7. Observations

Le projet est inclus dans le Programme intégré de développement industriel de la ZEP sous la référence MET/01 - "Initiation of activities of the PTA Metallurgical Technology Centre". Projet examiné à la dixième réunion du Comité de coopération industrielle de la ZEP (Nairobi, 20-25 septembre 1990). Il a été convenu que le projet serait exécuté progressivement sur une période de cinq ans et que, pour commencer, il serait installé à l'Institut de recherche minière de l'Université du Zimbabwe, en attendant que soit terminée la construction de son bâtiment sur le site fourni par le Gouvernement zimbabwéen. Cela signifie que les Etats membres pourront disposer immédiatement des services du MTC.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 16 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1988 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 TYPE : Création d'institutions

---

1. Titre du projet Promotion de la production de pièces de rechange dans les pays de la ZEP (Kenya/Malawi/Maurice/Ouganda/Somalie/Tanzanie/Zambie/Zimbabwe)
2. Objectif Aider les consommateurs de pièces de rechange dans les pays de la ZEP à créer un centre régional pour la promotion de pièces de rechange moulées et usinées
3. Promoteur/garant Secrétariat de la ZEP
4. Lieu d'exécution du projet Plusieurs pays de la ZEP. Les pays suivants disposent du potentiel requis pour la production de pièces de rechange : Kenya, Tanzanie et Zimbabwe. L'emplacement du centre sera déterminé par les Etats membres sur la base des résultats des travaux préparatoires. Le projet actuel a été élargi pour couvrir un plus grand nombre de pays de la ZEP. Voir "Observations" ci-dessous.
5. Estimation du coût total \$US 80 millions à 120 millions au total pour l'ensemble des pays

6. Description du projet et renseignements supplémentaires

L'un des principaux obstacles à l'industrialisation de la sous-région de la ZEP et de l'Afrique dans son ensemble tient au développement insuffisant de la technologie. L'Afrique doit faire appel à des sources étrangères pour ses technologies, ses machines et ses équipements et ses pièces de rechange. Le fait que le continent soit fortement tributaire des machines et équipements importés est cause d'importantes dépenses en devises. Selon le Bulletin de statistiques du commerce mondial des produits des industries mécaniques et électriques (CEE), la facture de la région, en ce qui concerne les produits des industries mécaniques et électriques, notamment les machines et les équipements de transport, s'est élevée à \$ f.o.b. 40 milliards en 1981, dont \$ 4,1 milliards pour les pièces de rechange. Durant la période 1980-1985, on estime que les importations de pièces de rechange se sont élevées à environ \$ 25 milliards. L'Afrique de l'Est et l'Afrique australe auraient dépensé environ \$ f.o.b. 6 milliards pour l'importation de pièces de rechange.

Compte tenu de ce qui précède et étant donné la grave pénurie de pièces de rechange pour les installations industrielles, les machines et les équipements, on constate dans la sous-région de la ZEP une tendance de plus en plus forte à encourager la fabrication locale de pièces de rechange dans les installations de forgeage et de traitement thermique et dans les ateliers. Au Kenya, par exemple, le Kenyan Railway Workshop, à Nairobi, produit des pièces de rechange pour les chemins de fer et pour les raffineries de sucre et exécute d'autres travaux sur commande; l'entreprise Margat Singh Engineering works produit des pièces de rechange telles qu'engrenages et rouleaux. Ndume Ltd produit, en particulier, des

## PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 16 (IDDA) (suite)

pièces de rechange pour les outils agricoles. En Tanzanie, la Tanzanian-Zambian Railway Authority fabrique des pièces de rechange essentielles pour les chemins de fer. La National Engineering Co. Ltd produit notamment des treuils, des rouleaux pour usine de production de sisal et de sucre et des roues pour wagonnets de mine. Par ailleurs, le Zimbabwe dispose d'un bon nombre d'entreprises de l'industrie mécanique, d'une fonderie intégrée et d'installations de forgeage et d'ateliers pouvant produire une vaste gamme de pièces de rechange pour les installations industrielles, les machines et les outils agricoles, le matériel de transport, le matériel des mines et des carrières, etc.

Il faut toutefois harmoniser ces activités dans le cadre d'un programme sous-régional intégré, en vue de promouvoir la production de pièces de rechange de la qualité voulue et dans les quantités voulues, afin de satisfaire les besoins des consommateurs. On estime que, sur la base de spécifications appropriées et d'analyses approfondies et des paramètres voulus pour la conception et la fabrication, le prix des pièces de rechange locales pourrait être de 40 à 50 % inférieur à celui des pièces importées. Pour ce faire, il est nécessaire de développer la base technologique locale ou de créer un centre, afin de conseiller et d'orienter les consommateurs et les producteurs et de fournir une assistance technique et une formation aux consommateurs et aux producteurs de pièces de rechange de la sous-région. Ce centre établirait en outre les spécifications pour les matériaux, les méthodes de production et l'ingénierie, et offrirait une assistance technique en la matière aux consommateurs et aux producteurs de pièces de rechange.

### 7. Observations

Projet inclus dans le Programme intégré de développement industriel de la ZEP sous la référence ENG/02 - "PTA programme for the production of spare parts". Le projet prévoit un investissement de \$US 10 à 15 millions par pays pour la création d'un complexe centralisé et intégré de fabrication de pièces de rechange à l'échelon national.



**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 17 (IDDA) (suite)**

**7. Observations**

Au cours de la discussion relative à la création d'un institut du cuir et des produits du cuir de la ZEP à Addis-Abeba, à la dixième réunion du Comité de coopération industrielle de la ZEP et à la deuxième réunion des Ministres de l'industrie de la ZEP tenues à Nairobi (Kenya), du 20 au 28 septembre 1990, il a été proposé que l'Institut tanzanien de technologie du cuir fasse partie, avec d'autres instituts similaires, du réseau LLPI dans la sous-région.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 18 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1988**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1988**      **TYPE : Création d'institutions**

---

1. Titre du projet                                      Consolidation de l'Institut de technologie du ciment (Tanzanie)
2. Objectif    Faire face à la croissance rapide des besoins technologiques en ce qui concerne le ciment, les produits vitrocristallins et des produits connexes en argile
3. Promoteur/garant                                      Tanzania Saruji Corporation, Dar es-Salaam (Tanzanie)
4. Lieu d'exécution du projet      Klazo Hill, Dar es-Salaam (Tanzanie)
5. Estimation du coût total      A déterminer
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

L'Institut de formation Saruji a été créé pour offrir des services aux sociétés appartenant à la Tanzania Saruji Corporation, société paraétatique de holding regroupant des compagnies qui produisent des matériaux de construction et des produits connexes. Il s'agit des compagnies suivantes : Tanzania Portland Cement Company, Tanga Cement Company, Mbeya Cement Company, Tanzanie Sheet Glass Company, Morogoro Ceramics Wares Ltd, Nyanza Glass Works, Tanzania Clay Products, Saruji Trucking Company, Tanzania Gypsum Company et Pre-fabricated Concrete Manufacturing Plant.

L'Institut comprend les centres ci-après :

1. Centre de formation
2. Centre de recherche-développement
3. Atelier central

Le centre de formation est pleinement établi, tandis que les deux autres centres le seront dans le cadre de plans futurs. Le centre de formation propose des stages dans les domaines suivants : production, mécanique, électrotechnique et entretien de machines servant au transport et au creusement des carrières dans l'industrie du ciment. L'Institut peut accueillir jusqu'à 80 participants à la fois. Parmi les stages concernant la production de ciment, on peut citer les suivants : stage d'introduction générale pour le personnel technique, stage pour opérateurs de bétonnière, stage pour vérificateurs du contrôle de la qualité, analyse du contrôle de qualité, stage pour techniciens de l'industrie chimique et formation en entreprise. Les élèves de l'Institut de formation Saruji obtiennent un certificat d'aptitude professionnelle après avoir achevé avec succès une série de stages et réussi les examens finaux. Il faut renforcer l'Institut dans le domaine du perfectionnement du personnel et lui fournir notamment des matériels didactiques. Il est à même de répondre aux besoins de formation concernant l'industrie du ciment dans la sous-région.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 19 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1988**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1988**      **TYPE : Pilote**

---

1. Titre du projet                      Création d'installations de fabrication pilotes et de démonstration à temdo (Tanzanie)
2. Objectif                              Fournir, sur une base nationale et sous-régionale, des services d'appui essentiels aux industries mécaniques et aux industries connexes du travail des métaux
3. Promoteur/garant                    Tanzania Engineering and Manufacturing Design Organization (TEMDO), Arusha (Tanzanie)
4. Lieu d'exécution du projet      Arusha (Tanzanie)
5. Estimation du coût total        \$ 3,9 millions
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Les activités du sous-secteur des industries mécaniques et des industries connexes du travail des métaux ont été affectées et retardées par l'absence de pièces de précision, de matrices, de moules, d'outils, de gabarits, d'appareillages, d'outils simples et d'outils spéciaux, de jauges et d'un grand nombre de pièces mécaniques qui ne peuvent être fabriqués faute d'installations à même de fournir des services d'appui, installations dont le pays a un besoin urgent. La TEMDO est un centre national de conception et de fabrication mécaniques qui devrait être doté d'installations adéquates pour aider les industries locales à :

- Adapter les modèles convenant le mieux à une fabrication locale;
- Fournir des prototypes de machines, de matériel et de pièces détachées;
- Fournir de la main-d'oeuvre formée, en particulier des concepteurs pour la fabrication locale et son amélioration;
- Fournir des pièces de précision et des outils complexes, des matrices, des moules, etc.;
- Entreprendre des travaux de R-D dans le domaine des métaux et de la mécanique;
- Fournir des renseignements techniques sur la conception et la fabrication et des services consultatifs pour la promotion générale du secteur industriel.

Les installations existantes de la TEMDO, qui sont accessibles par air, route et chemin de fer, comprennent un immeuble de bureaux et des ateliers représentant une surface-plancher totale de 5 039 m<sup>2</sup>. L'immeuble de bureaux est prêt, et l'atelier, achevé à environ 60 %, peut accueillir les machines et le matériel. L'électricité et l'eau sont disponibles.

La structure de service d'appui existante dans le domaine de l'administration et de la conception comprend les éléments suivants :

- Un département d'étude avec six ingénieurs d'étude et trois dessinateurs;
- Une section de mise au point et d'essai de prototypes (sans machine ni matériel);
- Une section avec quatre ingénieurs fournissant des services de vulgarisation et des services consultatifs techniques;
- Une section administrative et financière avec 12 personnes, dirigée par le directeur général en sa qualité de chef exécutif de la TEMDO.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 19 (IDDA) (suite)**

Les activités de la TEMDO ont été ralenties du fait que les machines, le matériel et les installations n'ont pas été fournis. On prévoit dans la proposition de projet de fournir : a) une forge pilote et de démonstration et un atelier de traitement thermique; b) une salle d'outillage pilote et de démonstration.

Le promoteur doit suivre la mobilisation des ressources pour la fourniture des machines, du matériel, etc., et l'achèvement des travaux de génie civil. Par ailleurs, la TEMDO doit prendre en charge les frais locaux, soit \$ 102 950, pour les éléments suivants : personnel national, terrain et bâtiment, mobilier et aménagement, matériel et équipement de bureau, services communs, déplacements dans le pays, fonds de fonctionnement, installations de stockage et dépenses diverses. On s'efforce d'obtenir d'organisations sous-régionales, régionales et internationales une assistance technique d'un montant de \$ 3,8 millions pour payer le personnel international et la formation, ainsi que des machines et du matériel.

Ces moyens aideront les industries locales à utiliser davantage leur capacité, ainsi que prévu dans le programme de redressement économique du gouvernement. En outre, les services à offrir sont très demandés par toutes les industries mécaniques et les industries connexes du travail des métaux, et il est prévu que le Centre en fasse profiter toutes les industries dans le pays et dans les pays membres de la SADCC et de la ZEP.



**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 20 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1988**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1988**      **TYPE : Création d'institutions**

---

1. Titre du projet                      Création d'un centre pilote et de démonstration pour l'outillage et les études techniques (Zimbabwe)
2. Objectif                              Contribuer à l'autosuffisance en matière d'études techniques et d'approvisionnement des industries locales en outils fabriqués localement
3. Promoteur/garant                    Ministère zimbabwéen de l'industrie et de la technologie
4. Lieu d'exécution du projet      Bulawayo (Zimbabwe)
5. Estimation du coût total        \$Z 7 659 000 (apport du gouvernement) et  
\$ 5 millions (apport du PNUD)
6. Description du projet et renseignements supplémentaires

Le centre pilote et de démonstration pour l'outillage et les études techniques sera organe de liaison pour le développement des capacités locales en matière d'études techniques concernant les biens d'équipement, les biens intermédiaires, les biens de consommation durables et la fabrication locale de pièces de rechange de précision pour les industries zimbabwéennes, et la formation de concepteurs et ouvriers hautement spécialisés pour répondre aux besoins multisectoriels dans les industries mécaniques et les industries connexes, les industries du machinisme et du matériel agricole, les industries des transports et les industries extractives. Il contribuera aussi à l'établissement de normes locales en matière de conception et au renforcement des services consultatifs locaux.

La création du centre contribuera à résoudre certaines des contraintes pesant sur les industries locales sur le plan des institutions, de l'ingénierie, de la technologie, de la gestion et de la main-d'oeuvre. Il aidera aussi à créer une base autonome en matière d'ingénierie et permettra d'économiser considérablement les devises consacrées à l'achat d'outillage à l'étranger.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 21 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1991      **DERNIERE ACTUALISATION** : 1991      **TYPE** : Appui direct

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Etude sur les possibilités de donner une valeur ajoutée aux produits transitant par la Namibie, en provenance des pays voisins   |
| 2. Objectif  | Identifier les projets industriels offrant une possibilité importante de donner une valeur ajoutée aux produits en provenance des pays voisins transitant par la Namibie |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Au stade de la conception  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | Autorités namibiennes, ONUDI, SADCC  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Namibie  |
| 6. Coût estimé   | \$US 150 000   |
| 7. Durée estimée   | Six mois   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Elaborer un concept de projet  |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |  |

Cette idée de projet est sortie de discussions entre des fonctionnaires de l'ONUDI et le Secrétaire permanent du Ministère de la planification (Commission nationale de planification) à Windhoek. Ce projet devrait :

- Evaluer les ressources naturelles disponibles dans la sous-région;
- Evaluer les produits susceptibles d'être exportés de Namibie et identifier ceux présentant un potentiel de transformation;
- Etudier les complémentarités possibles sur le plan des matières premières et de l'expertise entre la Namibie et les pays de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe, qui pourraient utiliser la Namibie comme un point de passage et un débouché vers les marchés extérieurs, et la possibilité de coentreprises entre des partenaires namibiens et des partenaires d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe;
- Evaluer l'expertise disponible et les compétences nécessaires pour la fourniture de services pour le transit de produits par la Namibie (incidence sur les zones moins développées);
- Etablir des centres de service et de formation pour la Namibie et les pays partenaires;
- Analyser l'incidence de la réglementation existante en matière douanière et commerciale;
- Analyser la possibilité d'utiliser les camions transportant les marchandises à exporter de Namibie pour exporter des marchandises vers les pays d'origine.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 21 (IDDA) (suite)**

La viabilité de ce projet semble justifiée par les considérations ci-après :

- i) **Avantage comparatif de la Namibie : meilleure infrastructure et meilleur accès aux marchés extérieurs que beaucoup d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe;**
- ii) **Exemple récent de transit par la Namibie de cuivre de Zambie et potentiel de transformation de celui-ci en Namibie;**
- iii) **Exemple récent de services fournis à l'Angola et à la Zambie (services fournis à l'Angola en matière d'exploitation et de gestion de services d'assainissement et de distribution d'eau, fourniture d'énergie à la Zambie et à l'Angola, services de formation et de maintenance fournis à l'Angola et à la Zambie pour des locomotives, etc.);**
- iv) **Meilleure qualité des services disponibles en Namibie en matière minière (maintenance, réparation et fabrication de pièces de rechange);**
- v) **Exécution prévue de projets de création et d'amélioration des liaisons routières et aériennes avec les pays voisins (voir : Namibia. Development and Investment, FNDC, Department of Economic Affairs, Rev. Ed., Oct. 1990);**
- vi) **Mauvais état des moyens disponibles dans les ports maritimes des autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe en ce qui concerne l'exportation et la transformation de produits;**
- vii) **Disponibilité d'énergie, d'une infrastructure de communication, d'expertise;**
- viii) **Possibilité de complémentarités entre les ressources disponibles en Namibie en matière d'infrastructures et de ressources humaines et naturelles et les produits qui pourraient transiter par la Namibie (cuivre, bois, chrome, viande, cuir et peaux, etc.) et potentiel de transformation et de fabrication;**
- ix) **Impact possible des itinéraires de transit (Namibie/Zambie, Namibie/Botswana) sur la création de petites unités de services, de réparations, de maintenance et de fabrication de pièces de rechange. (Il serait ainsi possible de réaliser l'objectif de développement consistant en une décentralisation de la production et des services vers les zones rurales ou moins développées.)**

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 22 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Appui direct**

---

- |  |   |
|--|---|
| 1. Titre du projet   | Etude de l'incidence de la construction de la route Trans-Kalahari sur la création de coentreprises industrielles avec des pays de la sous-région |
| 2. Objectif  | Identifier les projets de coentreprises industrielles qui pourraient être mis sur pied en liaison avec la construction de la route Trans-Kalahari |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Au stade de la conception   |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | A définir   |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Botwana   |
| 6. Coût estimé   | \$US 150 000  |
| 7. Durée estimée   | Six mois  |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Elaborer un concept de projet   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |   |

Cette idée de projet s'est dégagée de discussions entre des fonctionnaires de l'ONUDI et des fonctionnaires du Ministère des finances et de la planification du développement. L'objectif du projet est d'évaluer l'incidence de la construction, pour 220 millions de pula, de la route Trans-Kalahari sur le développement industriel et les échanges. Ce projet pourrait également être lié au projet d'appui IDDA N° 21.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 23 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Appui direct**

---

- |  |   |
|--|---|
| 1. Titre du projet   | Assistance en ce qui concerne les possibilités et l'établissement de liens (par exemple : SADCC) avec les bureaux centralisant l'information sur les projets, les organismes importateurs et les organisations commerciales susceptibles de mettre les exportateurs namibiens en contact avec de nouveaux clients |
| 2. Objectif  | Accroître les capacités d'exportation des exportateurs namibiens  |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Au stade de la conception   |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | A déterminer  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Windhoek  |
| 6. Coût estimé   | Non connu   |
| 7. Durée estimée   | Non connue  |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Le projet a été inclus dans le mandat de l'expert local chargé de préparer le programme national namibien pour la deuxième IDDA   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |   |

PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 24 (IDDA)

DATE DE LA PROPOSITION : 1991    DERNIERE ACTUALISATION : 1991    TYPE : Appui direct

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Evaluation de retombées possibles du projet de production de soude de SUA PAN et des partenariats et des complémentarités possibles avec des produits de la sous-région pour la transformation de sous-produits  |
| 2. Objectif  | Identifier les sous-produits de l'usine de soude de SUA PAN qui pourraient être transformés par des pays de la sous-région en fonction des complémentarités existantes   |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Des indications des sous-produits possibles de SUA PAN sont fournies dans les études de faisabilité réalisées pour la création de l'usine  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | Non connu  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Botswana et autres pays de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe   |
| 6. Coût estimé   | Non connu  |
| 7. Durée estimée   | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | A déterminer   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires | <p>Sua Pan Soda Ash est de loin le plus important projet jamais entrepris au Botswana. Il emploiera directement 550 personnes environ, et plus de 1 000 ouvriers travailleront à sa construction. En outre, le projet possède un potentiel de génération d'autres activités économiques. Le projet est au stade de la construction, et la plupart des travaux de construction métallique sont terminés. Les activités susceptibles d'être associées aux phases de construction et d'exploitation, ainsi que celles concernant l'utilisation de sous-produits sont les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>i) <u>pierres broyées</u>; ii) <u>ciment portland à la pouzzolane</u>; iii) <u>sacs plastiques</u>; iv) <u>anhydride carbonique</u>; v) <u>fonderie</u>; vi) <u>potasse/engrais</u>; vii) <u>détergents</u>; viii) <u>fabrication de verre</u>; ix) <u>chlore et soude caustique</u>.</li></ul> |

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 25 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1991    **DERNIERE ACTUALISATION** : 1991    **TYPE** : Création d'institutions

---

- |  |   |
|--|---|
| 1. Titre du projet   | Création d'une usine et d'un centre de formation pour la taille des diamants  |
| 2. Objectif  | Mettre en commun le savoir-faire et, éventuellement, établir des liens entre la Namibie et le Botswana pour la transformation du diamant et d'autres pierres précieuses |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Au stade de la conception   |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | A déterminer  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Botswana et Namibie   |
| 6. Coût estimé   | Non connu   |
| 7. Durée estimée   | Non connue  |
| 8. Décision requise/recommandations                        | A déterminer  |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |   |

La Namibie et le Botswana sont actuellement d'importants exportateurs de pierres brutes, mais ne les transforment pas. Récemment, le Gouvernement du Botswana et Lazare Kaplan International (LKI), une société de joaillerie des Etats-Unis, ont signé (5 décembre 1990) un accord à long terme pour la création d'une usine de taille de diamant au Botswana. Dans cette perspective, une coopération avec des producteurs namibiens pourrait être envisagée.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 26 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Appui direct**

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Actualisation d'une étude de faisabilité sur l'exploitation de réserves houillères en tant que source énergétique de rechange, dont la production pourrait être exportée vers les pays voisins |
| 2. Objectif  | Evaluer la viabilité économique de l'exploitation des réserves houillères du Botswana  |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Au stade de la conception  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | A déterminer   |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Botswana   |
| 6. Coût estimé   | Non connu  |
| 7. Durée estimée   | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | A déterminer   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires | <p>Le projet est en cours de discussion, et sa viabilité est liée aux économies d'échelle, aux prévisions de la demande, principalement en Zambie et au Zimbabwe, et au prix du pétrole</p>    |



**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 27 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 TYPE : Création d'institutions**

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Renforcement des capacités du secrétariat de la ZEP pour le contrôle et le suivi des protocoles et accords commerciaux |
| 2. Objectif  | Améliorer la mise en oeuvre des protocoles et accords commerciaux dans les pays de la ZEP                              |
| Etat d'avancement du projet                                | Au stade de la conception  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | Secrétariat de la ZEP  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Secrétariat de la ZEP  |
| 6. Coût estimé   | Non connu  |
| 7. Durée estimée   | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | A déterminer   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |  |

Durant la mission préparatoire dans la sous-région, il est apparu nécessaire de renforcer, au niveau du secrétariat de la ZEP, la capacité de contrôle de la mise en oeuvre des protocoles et accords commerciaux en vigueur. Ce projet devra faire l'objet d'une mise au point supplémentaire par le secrétariat de la ZEP.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 28 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Appui direct**

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Industrie des pierres semi-précieuses (petites et moyennes industries)   |
| 2. Objectif  | Améliorer les moyens techniques et commerciaux des petites et moyennes industries des pierres semi-précieuses d'ornement   |
| Etat d'avancement du projet                                | Au stade de la conception  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | A déterminer   |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Namibie, Botswana, Lesotho   |
| 6. Coût estimé   | Non connu  |
| 7. Durée estimée   | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Faire l'inventaire des installations de production existantes et des compétences disponibles, ainsi que des matières premières disponible et de la demande   |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires | Le projet a été conçu afin d'aider les petites industries de la sous-région à établir des contacts susceptibles de permettre la mise en commun d'informations, ainsi que des moyens de formation et de commercialisation |

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 29 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 TYPE : Appui direct**

---

1. Titre du projet Etude de faisabilité concernant l'exploitation des réserves de phosphate dans les îles Barren
2. Objectif Evaluer la viabilité de l'exploitation des réserves de phosphate à Madagascar
3. Etat d'avancement du projet Etude d'opportunité terminée
4. Partenaire/promoteur/institution Ministère de l'économie et de la planification, Madagascar
5. Lieu d'exécution du projet Iles Barren, Madagascar
6. Coût estimé Non connu
7. Durée estimée Non connue
8. Décision requise/recommandations Effectuer une prospection des réserves existantes et une étude des infrastructures nécessaires pour une exploitation commerciale des gisements de phosphates
9. Description du projet et renseignements supplémentaires  
Une étude d'opportunité a été effectuée par deux cabinets d'ingénieurs-conseils à Madagascar sous la supervision de l'unité d'évaluation des projets du Ministère de l'économie et de la planification. L'étude a indiqué la nécessité d'étudier les besoins en matière d'infrastructures et d'effectuer une prospection géologique.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 30 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1991    **DERNIERE ACTUALISATION** : 1991    **TYPE** : Appui direct

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Etude de marché pour la fabrication de filets de pêche   |
| 2. Objectif  | Evaluer la production et la demande existantes de filets de pêche dans les pays de la COI  |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Au stade de la discussion  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | Non connu  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | COI  |
| 6. Coût estimé   | Non connu  |
| 7. Durée estimée   | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Effectuer une étude de marché sur la demande de filets de pêche et sur les moyens de production existant dans les pays de la COI |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |  |

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 31 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Création d'institutions**

---

1. Titre du projet      Promotion de la coopération entre les petites et moyennes industries dans les pays de la COI
2. Objectif      Créer des mécanismes de coopération et d'échanges d'informations entre les petites et moyennes industries des pays de la COI
3. Etat d'avancement du projet      Au stade de la conception
4. Partenaire/promoteur/institution      Petites sociétés de développement du commerce, associations d'industriels, chambres d'industrie, etc.
5. Lieu d'exécution du projet      COI
6. Coût estimé      Non connu
7. Durée estimée      Non connue
8. Décision requise/recommandations
9. Description du projet et renseignements supplémentaires

Dans le contexte de ce projet, la Banque mondiale a, dans le passé, financé pour la jeune Chambre économique un programme comprenant des bourses et des voyages d'étude pour la promotion de projets de coentreprise. En outre, l'ONUDI a organisé en 1984 et 1985 un programme d'échanges pour les organismes s'occupant de la promotion des petites et moyennes entreprises et autres institutions similaires des pays de la COI.

En raison du développement des politiques de promotion des petites industries dans la sous-région et de la création de moyens et d'organismes appropriés à cet effet, la nécessité est apparue de formuler un projet global dans ce domaine. Ce projet devrait donc fournir une assistance aux institutions concernées. En outre, un projet portant sur la coopération entre les chambres de commerce, d'industrie et d'agriculture est en cours de discussion.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 32 (IDDA)**

DATE DE LA PROPOSITION : 1991 DERNIERE ACTUALISATION : 1991 TYPE : Création d'institutions

---

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Titre du projet                  | Programme et financement pour la création de coentreprises entre partenaires de la sous-région |
| 2. Objectif                         | Appuyer et financer des coentreprises entre des pays de la COI                                 |
| 3. Etat d'avancement du projet      | Au stade de la conception  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution | A déterminer   |
| 5. Lieu d'exécution du projet       | COI  |
| 6. Coût estimé                      | Non connu  |
| 7. Durée estimée                    | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations | Promotion des investissements  |

9. Description du projet et renseignements supplémentaires

Une liste préliminaire de coentreprises possibles a été définie durant la mission préparatoire dans les pays de la COI. Pour tous ces projets, qui sont à différents stades d'exécution, les promoteurs ont déjà été trouvés. Cependant, une action serait nécessaire dans les domaines suivants : technique, finances, marchés, études de marchés, identification de partenaires techniques ou financiers, établissement d'un protocole de partenariat, assistance juridique, formation, négociation de transfert de technologie, etc. Dans ce contexte, il devrait être créé un fonds chargé d'appuyer et de financer toutes les activités de préinvestissement nécessaires, et les mécanismes de cofinancement devraient être définis. Il y aurait également lieu d'examiner l'intérêt d'une extension de ces activités aux autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 33 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Appui direct**

---

1. Titre du projet      Programme pour la promotion des exportations de produits industriels et assistance au secteur des industries de conditionnement
2. Objectif      Promouvoir l'exportation de produits industriels à l'extérieur des pays de la COI
3. Etat d'avancement du projet      Au stade de la discussion
4. Partenaire/promoteur/institution
5. Lieu d'exécution du projet      COI
6. Coût estimé      Non connu
7. Durée estimée      Non connue
8. Décision requise/recommandations      Préparer un concept/document de projet

9. Description du projet et renseignements supplémentaires

Ce projet concerne l'élaboration et l'exécution d'un programme de promotion des exportations de produits industriels, portant sur les aspects concernant le commerce international, la normalisation, l'emballage, etc., pour des produits fabriqués par deux pays, au plus, de la Zone.

Un consultant de l'ONUDI, au cours d'une mission effectuée en septembre/octobre 1990, a identifié certains produits qui offrent un potentiel élevé de coopération à l'exportation, tels que les articles et accessoires de maroquinerie fine, les textiles, les vêtements, le copra, les huiles essentielles, les jus de fruit tropicaux, les essences aromatiques, les produits du bois et les meubles. En outre, pour que ces produits puissent être compétitifs sur les marchés internationaux, un centre d'emballage pourrait être établi à Madagascar. Le centre devrait avoir les objectifs suivants : i) formation du personnel des producteurs et utilisateurs de matériaux d'emballage; ii) étude technique et économique de la nécessité d'une industrie de l'emballage et de son potentiel; iii) étude du contrôle de la qualité et de la normalisation des emballages.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 34 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1991    **DERNIERE ACTUALISATION** : 1991    **TYPE** : Création d'institutions

---

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Titre du projet                  | Programme de normalisation, de contrôle de qualité et de métrologie dans les pays de la COI  |
| 2. Objectif                         | Améliorer la qualité des produits industriels dans les pays de la COI en renforçant et/ou créant de nouvelles institutions, telles que des bureaux de normalisation et de contrôle de la qualité et des laboratoires de métrologie et d'essais |
| 3. Etat d'avancement du projet      | Evaluation préliminaire entreprise par un expert de l'ONUDI (UC/G20/89/274)  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution | ONUDI/ISO  |
| 5. Lieu d'exécution du projet       | Pays de la COI   |
| 6. Coût estimé                      | Non connu  |
| 7. Durée estimée                    | Non connue   |
| 8. Décision requise/recommandations | Comparer les programmes existants en matière de normalisation, de contrôle de la qualité et de métrologie dans d'autres pays en développement  |

9. Description du projet et renseignements supplémentaires

Suivant la proposition de projet de l'ONUDI en date du 10 octobre 1989, l'objectif poursuivi par l'ONUDI est double :

- Aider les industriels à assurer la qualité de leur production. Cela comprend le renforcement et/ou la création de nouvelles institutions telles que des bureaux de normalisation et de contrôle de la qualité et des laboratoires de métrologie et d'essais. Ces institutions établissent des normes et fournissent des conseils techniques, une formation, des services d'essais et d'étalonnage aux industries locales;
- Aider les pouvoirs publics des pays en développement à assurer la qualité des produits locaux ou importés par l'intervention d'institutions nationales et sectorielles.

La réalisation de ces objectifs suppose un renforcement de la coopération régionale entre les pays insulaires de l'océan Indien.

Sur la base des objectifs indiqués ci-dessus, le consultant a défini la mission à entreprendre de la manière suivante :

- Examiner, dans les différents pays visités, quelle est la situation en ce qui concerne la normalisation, la métrologie, le contrôle de qualité et l'assurance de qualité;



**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 34 (IDDA) (suite)**

- Déterminer la nature des relations qu'entretiennent les organismes gouvernementaux s'occupant des questions de qualité et les industries locales;
- Déterminer le niveau de coopération entre les pays visités pour les questions concernant la qualité;
- Déterminer les modalités d'un renforcement d'une approche régionale dans les domaines mentionnés ci-dessus.

Un rapport préliminaire du consultant de l'ONUDI, avec ses principales conclusions et recommandations, est disponible.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 35 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION** : 1991      **DERNIERE ACTUALISATION** : 1991      **TYPE** : Création d'institutions

---

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. Titre du projet                  | Création d'un centre de technologie textile   |
| 2. Objectif                         | Aider Maurice et les autres pays de la COI à développer et à moderniser leur industrie textile                            |
| 3. Etat d'avancement du projet      | En cours de discussion  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution | Ministère de l'industrie et de la technologie appliquée de Maurice et ministères de l'industrie des autres pays de la COI |
| 5. Lieu d'exécution du projet       | Maurice   |
| 6. Coût estimé                      | Non connu   |
| 7. Durée estimée                    | Six mois-homme  |
| 8. Décision requise/recommandations | A déterminer  |

9. Description du projet et renseignements supplémentaires

En raison de la stagnation économique et du chômage dus à l'accroissement de la pression démographique, le Gouvernement mauricien a promulgué en 1970 une loi sur les zones franches de transformation pour l'exportation, qui était destinée à aider les entreprises tournées vers l'exportation. Cette loi a largement contribué à l'industrialisation du pays, et l'emploi dans les zones franches est passé de 844 personnes en 1971 à 90 590 en 1987, soit environ 90 % de l'emploi dans le secteur manufacturier. Le secteur textile représente 70 % des unités industrielles des zones franches et 91,2 % des emplois en 1990. Dans ce contexte, la stratégie du Gouvernement mauricien est de moderniser et de développer encore davantage l'industrie textile ainsi que les moyens et les infrastructures connexes par la création d'un centre de technologie textile destiné à améliorer la qualité des produits, afin de renforcer leur compétitivité sur les marchés internationaux. Ce centre aurait les principales fonctions suivantes : i) recueillir et diffuser des informations (matières premières, marchés, styles, dessins, etc.); ii) promouvoir, coordonner et exécuter des programmes de recherche sur de nouvelles technologies destinées à améliorer la productivité; iii) trouver de nouveaux débouchés; iv) aider à l'élaboration d'études de faisabilité et à l'utilisation de services extérieurs et de consultants; v) coordonner les activités de normalisation et de contrôle de la qualité; vi) définir les besoins de formation et organiser des programmes de formation, des voyages d'étude, des séminaires, etc.

Le centre comprendrait au moins les unités suivantes :

- a) Laboratoire de contrôle de la qualité et d'essais;
- b) Unité de recherche opérationnelle;
- c) Département d'information et de documentation;
- d) Département de formation.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 35 (IDDA) (suite)**

Les modalités d'exécution du projet seraient les suivantes :

- 1) Etude d'opportunité concernant la création du centre;
- 2) Etude de faisabilité complète couvrant les aspects techniques, économiques et financiers;
- 3) Etude de réalisation technique.

**PROFIL DE PROJET D'APPUI N° 36 (IDDA)**

**DATE DE LA PROPOSITION : 1991**      **DERNIERE ACTUALISATION : 1991**      **TYPE : Création d'institutions**

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Titre du projet   | Extension d'un centre existant de formation et de recherche sur les ressources marines   |
| 2. Objectif  | Réaliser un inventaire des moyens de transformation et de valorisation des produits de la mer et créer une unité régionale de formation pour enseigner les techniques industrielles de transformation des produits de la mer |
| 3. Etat d'avancement du projet                             | Document de projet disponible  |
| 4. Partenaire/promoteur/institution                        | Centre de recherches et de formation halieutique, Toliary (Madagascar), pays de la COI, ONUDI  |
| 5. Lieu d'exécution du projet                              | Madagascar   |
| 6. Coût estimé   | \$US 393 000   |
| 7. Durée estimée   | Trente-six mois/homme  |
| 8. Décision requise/recommandations                        | Mise au point définitive des documents de projet et exécution des projets  |
| 9. Description du projet et renseignements supplémentaires |  |

L'industrie de la pêche offre un important potentiel de coopération sous-régionale. Afin de valoriser les ressources disponibles, il y aura lieu de prévoir un programme comportant l'établissement de nouvelles unités de production, ainsi que la réhabilitation et la modernisation d'entreprises existantes. Dans ce contexte, deux projets ont été identifiés : i) inventaire des moyens de transformation et de valorisation des produits de la mer dans les pays de l'océan Indien; ii) création d'une unité régionale de formation pour enseigner les techniques industrielles de transformation des produits de la mer dans le cadre du Centre de recherches et de formation halieutique, Toliary (Madagascar). Le premier projet vise à permettre aux pays de la COI de décider conjointement d'actions communes et d'harmoniser leurs plans et leurs programmes d'investissement, ainsi que d'élaborer des politiques d'implantation optimales. L'objectif du deuxième projet est d'aider les pays concernés à acquérir le savoir-faire nécessaire dans les nouvelles technologies de transformation des produits de la mer, afin de devenir plus compétitifs sur les marchés internationaux. En particulier, le projet vise à établir une structure régionale permettant de fournir une formation de haut niveau aux techniciens moyens et supérieurs de l'industrie alimentaire.