



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

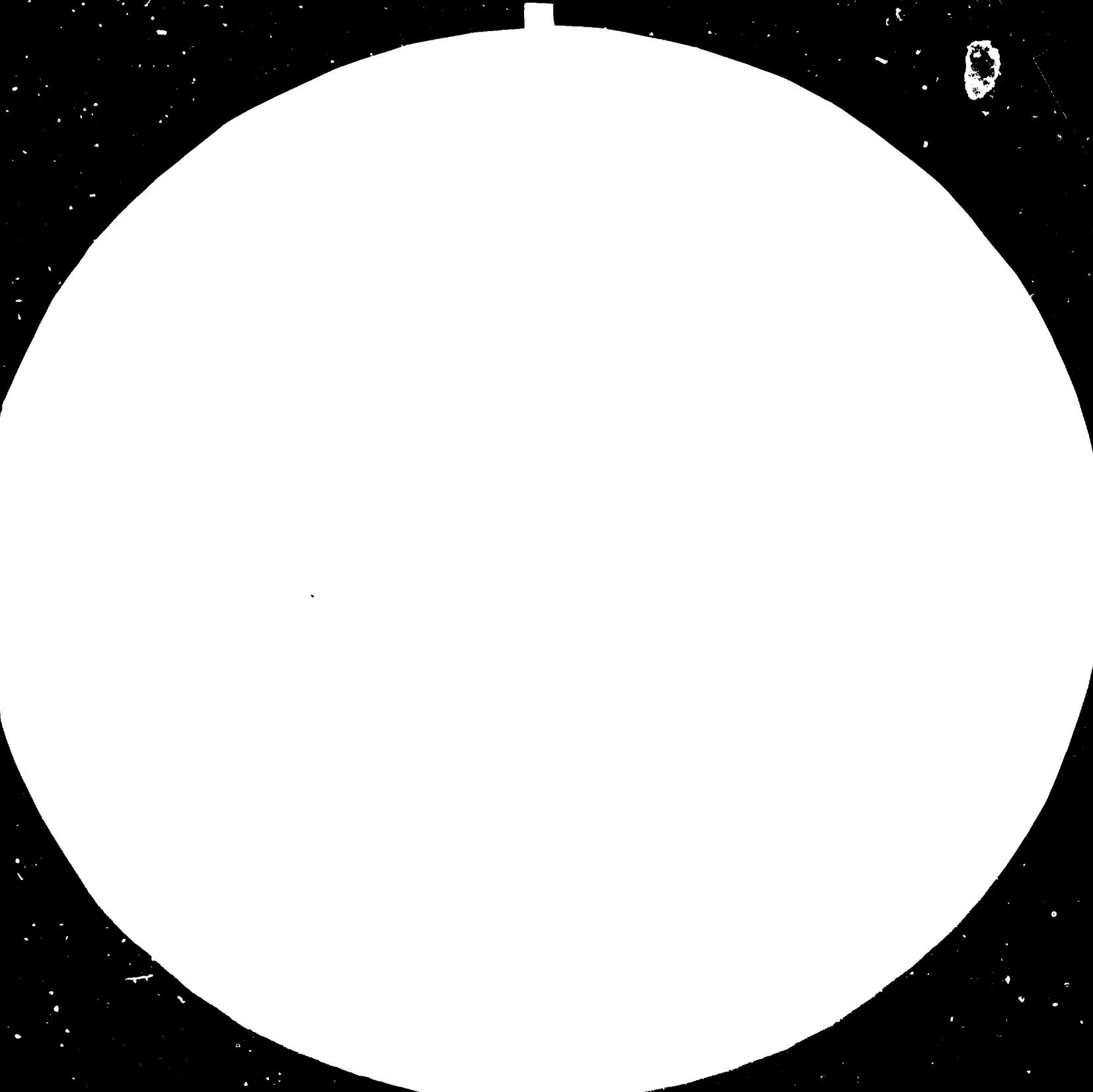
FAIR USE POLICY

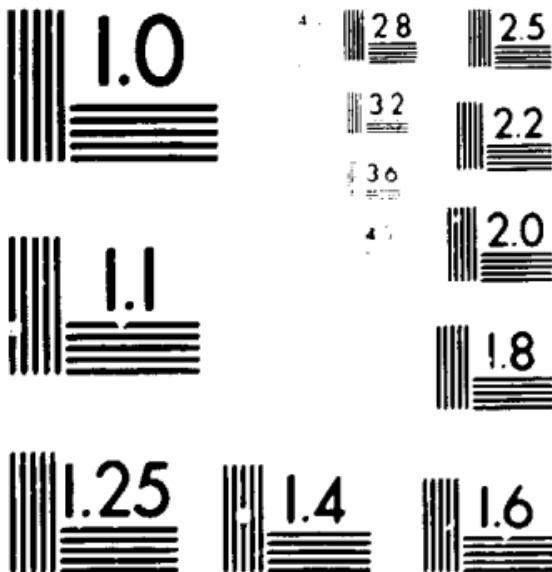
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART
NATIONAL BUREAU OF STANDARDS
STANDARD REFERENCE MATERIAL 1600A
(ANSI and ISO TEST CHART NO. 2)

Distr.
GENERAL
ID/CONF.5/18
13 January 1984
ARABIC
Original: ENGLISH

13527-A



منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

مؤتمر اليونيدو العام الرابع

فيينا، النمسا، ٢ - ١٨ آب / أغسطس ١٩٨٤

العدد ٥ (ج)

أقل البلدان تمويلاً؛ تنفيذ
برنامج العمل الأساسي الجديد

The least developed countries:
Implementation of the substantial
new programme of action.
Issue paper.

ورقة مناقشة

البند ٥ (ج) من جدول الأعمال الموقت

التعاون التقني ، والإجراءات الوطنية ذات الصلة ، بما في ذلك السياسات الصناعية ، واسهام اليونيدو في المجالات الحيوية للتنمية الصناعية ١٩٨٥ - ٢٠٠٠ :

**أقل البلدان نموا ؛ تنفيذ برنامج
العمل الأساسي الجديد**

ورقة مناقشة أعدتها أمانة اليونيدو

مقدمة

١ -تناول هذه الوثيقة موضوعين رئيسيين هما دور الصناعة في التنمية الاقتصادية والوشحة الى بعض الاقتراحات بشأن الاجراءات التي يتبين اتخاذها على الصعيد الوطني والدولي من أجل تضييع هذه البلدان . وقد وردت تفاصيل الاجراءات المقترنة لتنفيذ برنامج العمل الأساسي الجديد للشماميات لصالح أقل البلدان نموا في ميدان الصناعة في الوثيقة الأساسية المتعلقة بهذا الموضوع (ID/CONF.5/10) .

أولاً - دور الصناعة في التنمية الاقتصادية

أقل البلدان نموا

٢ - كان من المسلم به منذ الستينيات أنه اذا كان براد للبلدان النامية تحقيق نمو مستكفي ، فإنه لا بد من تحويل هيكل اقتصاداتها . وعلاوة على ذلك ، فإن التعمية القطاع الصناعي دورا رئيسيا في هذا التحول البهيكلي ، بحيث لا تستطع البلدان قطاعا زراعيا متناميا فقط ، وإنما قطاعا صناعيا متواها أيضا ، مع وجود روابط ظرفية وأساسية بين القطاعين . وعندما سترتاح انتاج الكفاف ، وبدها من الأسوأ أن المحلية والمعشرة ستكون هناك سوق وطنية موحدة تشجع على الانتاج الكبير الحجم . وفي نهاية المطاف ، يصبح الاقتصاد قادرًا على تحقيق وفورات كافية لتمويل برنامجه الاستثماري ولابتكار من أجل مواجهة الظروف المتغيرة .

٣ - وتعد ديناميات النمو هذه من الأمور المسلم بها منذ وقت طويل في منظومة الأمم المتحدة . وهي تتمثل أساسا الذي استند إليه في اعداد الجانب الكبير من سياسة المنظمة المساعدة للبلدان النامية . ويرسمها برنامج العمل الأساسي الجديد للشماميات لصالح أقل البلدان نموا الى تحويل اقتصادات أقل البلدان نموا بحيث تتتمكن من تحقيق نمو مستكف . ونظرًا لأن الصناعة تشكل نسبة منخفضة جدا من الناتج المحلي الإجمالي لأقل البلدان نموا فقد كان يتوقع لهذا القطاع أن ينمو بمقدمة أسرع من أي قطاع آخر فربما السعي لتحقيق التحول البهيكلي . وكان من المתוظف أن يتحقق القطاع الصناعي بعدد نمو قدره ٩ في المائة على الأقل سنويًا .

٤ - ولم يكن الاداء الدلعي لأقل البلدان نموا مشتملاً معي الغابات التي حدتها الأمم المتحدة (١) . والواقع ان تصبب أقل البلدان نموا في ناتج الصناعات الدخولية بعلمائهم قد توقف عند نسبة اثر في المائة . وقد كان معدل نمو القبضة المغادرة زبادة تصلبها من ٨ الى ما يقارب ١١ في المائة . وفي الصناعات المستهدفة بالبانج في الصناعات التحويلية في أقل البلدان نموا يبعدا عن رقم النمو المستهدف بالبانج في المائة شربا ، الا كان ار٢ في المائة في الشماميات ولكنه انخفض الى ار٤ في البلدان . وعلاوة على ذلك ، كان معظم النمو مقنعوا على قلة من

وكان من المسوغ أن تتغلب أقل البلدان نمواً من انتاج السلع الأولية المرففة إلى منع السلع الاستهلاكية ثم إلى انتاج السلع الانتاجية والوسيلة، وألا يقتصر التركيز على سياسة لانتاج بدائل الواردات تتم بتجهيز داخلي ، وإنما يولى اعتماد فنائج لغيرها التعمير المتساهمة . و الواقع أن الجانب الكبير من تنمية الصناعة التحويلية في أقل البلدان نمواً قد اقتصر على السلع الاستهلاكية للسوق المحلية . وتستحوذ الأغذية والمشروبات والتبغ والمنسوجات على ٧٠ في المائة من مجموع ناتج المصانعات التحويلية في أقل البلدان نمواً ، في حين لا يشكل نصيب المصانعات الهندسية القائمة على المعادن الفلزية إلا ٦ في المائة فقط . ونظراً لأن المصدر الرئيسي للنفرو في الانتاج الصناعي ينشأ في السلع الورقية والانتاجية ، فليس غريباً ، مع ذلك ما تتوجه أقل البلدان نوعاً من هذه السلع ، إن ظل اقتصاداتها في انتظار التجهيز

وقد كان نقص الموارد المالية ، وسوء الادارة ، وعدم كفاية الباباكل الأساسية ، ونقص العمالة المهاجرة ، أسباباً أسمعت كلها في الوصول بالأمر إلى هذه الحالة . وحتى قبل الأزمة الاقتصادية الحالية ، كان انخفاض مستوى الدخل القومي يُؤدى إلى البلدان نمواً يعني أنه كان من المعب على الاقتصاد المحلي أن يولد دخلاً كافياً لسد الاحتياجات الأساسية ، تناهيك عن توفير فائض لغير اراضي الاستئثار . وقد ساعدت الأزمات العقائدية ، مع ارتفاع أسعار الواردات وجودة أسعار التصدير ، على تفاقم هذه المشكلة . ففيما يتعلق بالموارد الأجنبية ، شهدت السبعينيات تحولاً ملحوظاً عن المساعدة الإنمائية الرسمية في اتجاه قروض المصادر التجارية . ونظرًا لأن معظم أفراد البلدان نمواً لم تكون لدينا موضع شفقة ، فإنها لم تستفع بهذا التغيير . أما البلدان القليلة التي تحكمت من الحصول على قروض فأنها تواجه الآن مشكلات في خدمة ديونها .

٧ - وفيما يتعلّق بـ«القطاع الزراعي» ، فلا حاجة لذكر أن القول بأن التنمية الصناعية لا يمكن أن تغفل عن التنمية الزراعية أو أن تتم على حسابها ، إذ يتعمّن على الزراعة أن تقدم المواد الخام للمعاملة الصناعية ، وإن أمكن ، في بعض من رأس المال المتكون محلياً لشروع الصناعي والآلات . وتعتبر الحوافز الضريبية للزراعة للبلطج والممتعنة في المناطق الريفية . وإذا ما أهمل القطاع الزراعي ، أثناه بذلك الضرر . وعلاقة توزيع الأراضي ، والاطلاع الزراعي ، متطلبات أساسية لخلق أسوقاً أكبر للسلع والخدمات . فسرف تعميل الواردات الغذائية إلى الارتفاع ، وقد يسود في هذا إلى مشكلة حادة في ميزان المدفوعات قد تؤدي إلى تقليل خطر للتنمية الصناعية .

هذا القلم .

٩ - وإن انتقدنا الآن إلى مسألة البياكل الأساسية المضيفة، نجد أن كثيراً من أقل البلدان نمواً هي أما جزر تropicالية أو بلدان غير ساحلية. وفي مثل هذه الظروف، يكون للبياكـل الأساسية المعاـدية، كالموسـات والطـرق والمـطرـات، التي تسـهل الـاتـصال مع سـاقـي العـالـم، دور حـاسـم في تـنـمية هـذـه الـبـلـدـان. وبالـغـفـلـ، يقول البـعـضـ فيـ بـلـادـهـ مـادـيـةـ مـادـيـةـ أـضـعـفـ وـفـيـ يـقـنـىـ العـمـانـةـ السـاهـرـةـ فـيـهاـ (٢).

١٠ - ولـيـسـ العـوـامـلـ الـتـيـ شـرـقـتـ حتـىـ الأـنـ هيـ الـوحـيدـةـ الـتـيـ تـقـيدـ سـرـعـةـ التـعـبـيرـ فـيـ أقلـ الـبـلـدـانـ نـمـواـ . فـيـنـاكـ أـنـفـاـ مـسـائـةـ الـحـجـمـ . وـقـدـ أـشـيرـ مـنـ قـبـلـ إـلـىـ أـنـ التـعـبـيرـ عـنـ الـعـائـمـ عـلـىـ اـنـتـاجـ الـسلـعـ الـإـسـتـاجـيـةـ وـالـوـسـيـطـةـ هوـ الـذـيـ يـخـلـقـ الـتـحـولـ الـبـيـكـلـيـ لـفـيـ اـقـتصـادـ . بـيـدـ أـنـ الـبـيـوتـ اـطـهـرـتـ أـنـ حـجـمـ الـسـوـقـ يـتـسـمـ بـأـسـمـةـ حـاسـةـ بـالـنـسـبةـ لـلـمـعـنـعـسـاتـ الـتـسـيـ وـتـنـتـجـ سـالـدـاتـ هـذـهـ الـأـنـرـاعـ مـنـ الـسـلـعـ . وـيـكـتـبـ لـحـجـمـ فـيـ حـدـدـاتـ أـعـمـيـةـ أـقـلـ بـخـشـرـ فـيـ اـنـتـاجـ الـسلـعـ الـزـرـاعـيـةـ، وـالـسـلـعـ الـإـسـتـهـلاـكـيـةـ، وـالـخـدـمـاتـ مـنـهـاـ فـيـ حـالـةـ الـسـلـعـ الـوـسـيـطـةـ وـالـإـسـتـاجـيـةـ (٢). ولـدـلـكـ يـعـتـبرـ حـجـمـ الـبـلـدـ عـاـمـلـاـ حـوـرـيـاـ بـالـنـسـبةـ لـعـسـالـةـ التـحـولـ الـبـيـكـلـيـ . وـالـوـاقـعـ أـنـ الـمـفـهـومـ كـلـهـ يـقـرـمـ عـلـىـ الـاقـتـارـافـ الـضـعـفـيـ بـيـانـ الـبـلـدـ كـبـيرـ جـداـ . وـقـدـ اـعـطـتـ الـمـحـاـواـرـاتـ الـأـوـلـيـةـ لـتـقـديـرـ حـجـمـ الـسـوـقـ الـذـيـ يـسـبـغـ فـيـ لـيـلدـ أـنـ يـمـتـلـكـ، إـذـاـ كانـ يـرـيدـ اـجـراـءـ تـحـولـاتـ بـيـكـلـيـةـ، رـقـماـ لـمـجـمـوعـ الـسـنـاتـ الـمـعـلـيـ الـاجـمـالـيـ قـدـرهـ ٤ـ بـلـيـونـ دـولـارـ مـنـ دـولـارـاتـ الـرـوـاـبـاتـ الـمـعـتـدـلةـ . وـقـدـ كـانـ هـذـاـ مـنـذـ وـقـتـ طـوـيـلـ بـرـجـعـ إـلـىـ عـامـ ١٩٥٥ـ (٤)ـ . وـحتـىـ معـ اـغـفـالـ ماـ كـانـ يـسـجـدـهـ الـتـفـخـمـ مـنـ تـشـيـرـ فـيـ هـذـاـ الرـقـمـ ، وـاستـخـدامـ الرـقـمـ ٤ـ بـلـيـونـ دـولـارـ منـ دـولـارـاتـ الـرـوـاـبـاتـ الـمـعـتـدـلةـ كـمـعـيـارـ ، هـنـاكـ لاـ يـرـازـ الـعـدـ غـيرـ كـثـيرـ مـنـ أـقـلـ الـبـلـدـانـ نـمـواـ الـتـيـ تـعـتـلـكـ الـحـجـمـ الـمـطـلـوبـ لـلـسـوقـ . وـكـمـاـ يـشـبـيـنـ مـنـ الـجـدـولـ الـتـالـيـ ، فـيـانـ خـصـصـةـ فـقـطـ مـنـ الـبـلـدـانـ إـلـىـ ٣٦ـ أـقـلـ نـمـواـ قدـ يـلـفـتـ الـسـتـرـويـ الـمـطـلـوبـ مـنـ الـسـنـاتـ الـسـعـيـدـ الـأـجـسـالـيـ .

تضـيـيفـ أـقـلـ الـبـلـدـانـ نـمـواـ حـسـبـ الـسـنـاتـ

الـمـعـلـيـاتـ الـأـجـسـالـيـ	أـقـلـ الـبـلـدـانـ
٤ـ بـلـيـونـ دـولـارـ مـنـ دـولـارـاتـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـعـتـدـلةـ	٥ـ
ـ ماـ بـيـنـ بـلـيـونـ وـ بـلـيـونـ دـولـارـ مـنـ دـولـارـاتـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـعـتـدـلةـ	٦ـ
ـ أـقـلـ مـنـ بـلـيـونـ دـولـارـ مـنـ دـولـارـاتـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـعـتـدـلةـ	١١ـ
ـ المـعـمـوـعـ	١٢ـ (١)

(١) الأـيـامـ الـمـعـتـلـةـ بـحـصـوـنـيـ غـيـرـ مـتـوـرـةـ .
المـعـدـرـ: الـأـوـنـتـادـ ، دـلـيلـ اـحـصـاءـ اـتـ الـتـجـارـةـ الـدـولـيـةـ وـالـنـسـمـيـةـ ، ١٩٦٣ـ .

١١ - وقد أصبح المعموق المتعلق بالتجهيز جلياً منذ بعث الرقى الأن . وهذا مسأله أدى بالفعل إلى إعادة النظر في مفهوم الأمة - الدولة كوحدة للتسيير الاقتصادية . والأهم من ذلك ، أنه أدى إلى تكوين اتحادات اقتصاديةإقليمية تربط بلداناً عدداً . وقد اندلع التكامل الاقتصادي الذي جرب حتى الأن ممكل المناطق التجارية الحمراء والأسوار المتباينة . ولكن وجد أن لهذه النتيجة نتائج مقيمة خطيرة . إن شادراماً ما يكرر أسلوب البناء ان نعموا متجاوزة ، وعندما كانت تتشكل اتحادات اقتصادية مع جيرانها لاكتسر نمواً ، كان النفع العائد عليهما من هذه الاتجاهات ضئيلاً إن لم يكن معدوماً .

١٣ - وضمة حاجة إلى دراسة قطاعات الزراعة والتعدين والحراجة وتصيد الأسماك فضل كل من أقل البلدان نموا، بغية تحديد إمكانيات انشاء صناعات تجهيزية. ويشار نفس هذا المدد إلى البند ٥ (و) من جدول الأعمال بشأن السياسات والإجراءات ممن أدخلت المعالجة المصناعية للمعادن الخام في البلدان النامية . وسيتوقف التركيز الموجّه إلى قطاع معين على الصناعة المرتبطة بالسياحة، والزراعة ، للبلدان الجزيرية ، قد يجدر التركيز على الصناعة الخالعة في السنور ، فإن بلدان حزبية كثيرة ستجد أن اقليمها يتكون من بحر أكثر مما هو من بر ، وأن عليهما أن تولى اهتماما أكبر مما كان عليه في الماضي لتنمية الصناعات المتعلقة بالبحر . ويسعى بناءً دراسة جديدة لاسهام المناطق الحرجية التي تتمثل الصناعات فيها بشكل من المكملة الصناعية . وقد لا تكون القبعة المعاقة للعدية التي توفرها مشاريع المناطق الحرجية كبيرة جدا ، ولكن القليل في اقتصاد ضئيل ، كما انشر في المورقة الأساسية، قد يكون بعيد الاشر . أما بالنسبة للبلدان غير الساحلية فستبني إن ينبع البحث على قطاعات الزراعة والحراجة والتعدين وصادرات الأسماك العالمية . وليس نفس وسعي أي مجموعة من أقل البلدان نموا أن تتخل عن الجهود الرامية إلى التكامل الاقتصادي ، إذ أن من المستحيل تنمية الصناعات المنتجة للسلع الاستاجبة من غير الميكانيكي ولا التطوير التكنولوجي المحلي الكافي يمكن أقل البلدان شمولاً من تحقيقه واسواه كبيرة . ولذلة على ذلك ، ومن غرض انتاج السلع الاستاجبة لا يمكن احداث التحول نحو مستكفي . ولهذا يستوجب الاهتمام الشعارات الصناعي بعض هذه البلدان ، ولا سيما من طريق التكاملية الصناعية في بعضها البعض ، ومع بلدان نامية أخرى ، وربما مع بلدان متقدمة النمو ، أمر يستدعي الاهتمام .

١٤ - يعني عجز أهل البلدان عن تحقيق التحول البهكي على المدى القصير أنها ستظل لفترة ما شديدة الاعتداد على باقى العمال في تجارتبا وفي ما تمتلكه من مهنية . ونظراً لهذا الوضع الحساس الذي لا مناص له ، تستحق أهل البلدان نعراً معاملة تفضيلية من حيث تسيير وتمويل مصوّعاتها ومداراًتها الأخرى إلى الأرراق الخارجية ، كما تحتاج إلى تدابير خاصة لتنشيط زيادة تدفق الموارد إليها .

ثانياً - زيادة الكفاءة الصناعية

١٥ - إذا كان براد للصناعة أن تشهد بأقصى كفاءة ممكنة في التنمية الاقتصادية لأقل البلدان نعراً ، فإن الخطوة الأولى المنطقية هي إجراء دراسات استعمالية للمكانسات الصناعية لكل بلد من أهل البلدان نعراً . ويتبعين إلا تتناول هذه الدراسات إنما طال الرعاية والحراجة وصيد الأسماك والشعيدين الصائمة فحسب ، وإنما امكانيات المستقبلي أيضاً . وعلوه على ذلك ، لا يمكن أن تقتصر الدراسات الاستعمالية على هذه التطلعات فقط ، إذ يتبعين أيلاء اهتمام لقطاع الطاقة ، الذي يجب أن يسبق في نعراه قطاعات الانتقاد الأخرى ، من أجل توفير موارد الطاقة اللازمة للتنمية الصناعية مع الترکيز بعنة خاصة على الصناعات المتعلقة بعمليات بديلة للطاقة . وفي هذا المدد ، يجدون استرعاً الاعتمام إلى البند ٥ (د) من جدول الأعمال الذي يتناول الطاقة والتنمية .

١٦ - وحتى مع المعرفة الكاملة بالموارد المتاحة في أهل البلدان نعراً ، لا يمكن أحد رئمية صناعية ما لم يكن هناك بعض الوعي بالامكانيات التكنولوجية . ولذلك ، يجب أيلاء اهتمام كبير للمخترفات التكنولوجية التي يمكن أن تقدم مناهج جديدة للتصنيع وإن تساعد أهل البلدان نعراً على التغلب على القيد المرتبط بالحجم . وتعتبر ذات حلقة هنا الورقة الأساسية المتعلقة بالبند ٥ (ب) من جدول الأعمال ، تدعيم التقنيات العلمية والتكنولوجية (ID/CCNP.5/5) . ففي حالة أهل البلدان نعراً ، يكتسب تدعيم القدرات العلمية والتكنولوجية المحظوظة نفس الغدر من الأهمية التي يتمسّ به تعقل التكنولوجيا الحديثة من البلدان الأكثر نعراً .

١٧ - سيد أن الوعي بالموارد المتاحة وبالإمكانيات التكنولوجية يظل غير كاف لاحت التنفس . إذ يتبعين صياغة المشاريع بشكل يجذب التمويل ويحيث تمدّ تمام امسام امكانية السلامة الاقتصادية . ذلك أن الأمر لا يقتصر على أن المشاريع السبيحة العريضة كثيرة مما تجد صعوبة أكبر في ابتداب التمويل : بل إن تنفيذ المشاريع التي لسم تدرس بعينها قد يؤدي إلى نعمات باهظة دون مردود ، أو حتى إلى أسوأ من ذلك ، وهو وجود مؤسسات ذات إسهام سليم في الاقتصاد . ومن هنا تأتي ضرورة إجراء دراسات جدوى دقيقة قبل القيام بمشاريع معينة . غير أن دفع نحو ٦٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة لأجراء دراسة جدوى يهدى بالنسبة لكتير من أهل البلدان نعراً أمراً غير مفهوم الانتاج ، وأيضاً إذا أخذ في الاعتبار أنه لا يستند في السياقة من المشاريع المدرسية ، مما يعني ١٠ إلى ٢٠ في المسائدة في المتوسط . وعلاوة على ذلك ، فإن قلة من المؤسست

يختلف تلك القيمة للتحديات ، من هي على استعداد لتقديم دراسات جدوى لأقل البلدان نموا . ولذلك فان اعداد دراسات الجدوى – بدءاً من فكرة المشروع حتى وضعه في تحكم اقراض صالح للمتمويل المغربي – والمساعدة في التفاوض بشأن التمويل والإدارة ، هما مجالان ي ينبغي للمجتمع الدولي أن يقدم فيهما قدرًا أكبر من المساعدة لأقل البلدان نموا .

١٨ - وتبعى هناك القافية الشائكة المتمثلة في فضان كفاعة تشغيل المشروع بعد انجازه . ولا حاجة أن تعودنا عن الانطلاق مسألة ما إذا كان ينبغي وضع المشروع في بعد القطاع الخاص أم العام . اذ من المسلم به عموما أنه لا بديل أمام أقل البلدان نموا ، نظرًا لمستوى تطورها الحالي ، الا تكليف القطاع العام بتشغيل معظم مشاريعها المقاومية الكبيرة . ومن الغروره بمكان أن تتدخل الحكومة في عملية التسويق في هذه البلدان ، حيث يحتاج الأمر إلى توزيع رشيد ومحظوظ للموارد الضريرية من أجل تحقيق أهداف التنمية باقى سرعة وكفاءة ممكنة ، وهذا يعني وجوب التركيز في المستقبل على التخطيط والتغذيد المنطظم بصورة أكبر مما كان عليه الحال فعلًا في الماضي . بيده ائمه من الأعمية يمكن من أن يمثل المشروع كيانا منفصل ومتغيرا داً أهداف محددة ومعايير واضحة ، لكنه يمكن من خالبه الحكم على أدائه .

١٩ - وبعد انشاء الكيان ، تستعمل المشكلة الرئيسية في العثور على مجلس إدارة كف، اذ لا يقتصر الأمر على أن الاشخاص ذوي القدرة بصناعات معينة قليلون ويجدون المناسب في أقل البلدان نموا ، وإنما هذا هو أيضًا شأن الاشخاص ذوي التدريب والخبرة فسيجي مجالات عامة كالمحاسبة والعلاقات الصناعية . وكثيراً ما يكون الاشخاص ذوي المهارات المطلوبة غير مستعدين للعمل في مجالس إدارة لأنهم يخرون التدظل السياسي . كما أنه كثروا ما تكون الغلة المترفة شديدة التزوج بحيث لا تكفي قادرة على اداء اعتماد كاف لأية صناعة بمنها .

٢٠ - وفي ما دون مستوى المجالس ، هناك مسألة تدبير الموظفين للمؤسسات . اذ من البدء في أن البلدان التي لم تبدأ إلا مؤخرًا بأنشأه مؤسسات صناعية لا تمتلك رصيدين الكفاءات التي يمكنها أن تأخذ منه على الفور ما تحتاجه من مداراً صناعيين . وكان من السطول المطرودة أن يستعين بادارة من المفترضين مع نظراً مطبيين . وكان من بين الخطول مواكبة الصناعة مع صناعة معاشرة في بلد متقدم النسور ووضع ترتيبات لتسايدل الموظفين بحورة منتظمة .

٢١ - وهناك أيضًا مسألة الادارة المالية . اذ كثيراً جداً ما لا تتتوفر السجلات المالية ، وحتى عندما تتتوفر الحسابات ، فانها تكون موجودة لأedar البيانات السنوية وليس لأعداد كثوف تفصيلية لمساعدة الادارة في أعمالها المغربيه ، ذلك ان الادارة البوسنية للموجودات البالربية ، كالمخزون والمدينون والأموال النقدية ، هي التي تقدر في كثير من الأحيان بنجاح المؤسسة . وبمقدار الفعل النسبي في اوضاع الادارة المالية هي اقل انسداد ان سوا

الى النقص الشديد في المحاسبين . وكتيرا جدا ما لا تدعو الحاجة الى وجود محاسبين ذوي تدريب عال يقدر ما تدعا الى وجود محاسبين ذوي تدريب متواسط مع خبرة في الصناعة المعنية .

٢٢ - وتنتمي مسالات الاطلاع والميارات وتتوفر العمال الاخصائيين المهرة باعتمادية حيوية . وبخصوص موضوع الموارد البشرية هذا ، يمكن الرجوع الى الوثيقة الخاصة بالبند ٥ (١) من جدول الاعمال ، بشأن التسجيل بتنمية الموارد البشرية من أجل التنمية الصناعية من جدول الاعمال ، شأن التسجيل بتنمية الموارد البشرية بالبند ٥ (١) (CONE.5/9.) .

٢٣ - وإنحصارا ، يمكن القول ، أنه في حين أن التحول الهيكلي أمر مشود ، ولكن بعد العناي بالتنمية لمعظم أهل البلد ان نعوا . وتنتمي الحاجة في الوقت الحاضر في صنان دراسة الأنشطة الأولية في هذه البلدان دراسة وافية بحيث تنشأ على أساسها . وعلى أساس الموارد البشرية المتاحة ، صناعات تنتفع بالسلامة الاقتصادية ، وضمان كفاءة تشغيل هذه الصناعات عندما يتم إنشاؤها . ولبلوغ هذه الغايات ، يحتاج الأمر الى اجراءات ايجابية على المعدين الوطني والدولي .

- ٢٤ - وتتضمن التدابير الضرورية على المعيد الوطني ما يلى :
- (أ) ادراك دور الصناعة في الاقتصاد ، ولاسيما أهمية الصناعة القائمة على الموارد الطبيعية ، البشرية منها والطبيعية ؛
 - (ب) وتحسين تنظيم القطاع الصناعي ؛
 - (ج) تنمية قطاع الطاقة ، على سبيل الاولوية ، بحيث يسبق في نشوء جميع القطاعات الأخرى ويسبل نشوئها ؛
 - (د) وربط التعليم والتدريب بالانتاج الصناعي من أجل رفع كفاءة الموارد البشرية ؛
 - (ه) وتعزيز مزيد من الموارد المالية المحلية من أجل التصنيع ؛
 - (و) تعزيز القدرات التكنولوجية ، بما في ذلك التكنولوجيات الحديثة ؛
 - (ز) وابلاء اهتمام خاص لادارة المؤسسات الصناعية وتشجيع مناخ يمكّن من نشوء مثل هذه الادارة .
- ٢٥ - وتتضمن التدابير التي ينتهي على البلدان المستعدة النمو أن تستخدمها المساعدة في نشئ اهل البلدان نموا ما يلى :
- (أ) زيادة مستوى المساعدة الإنسانية الرسمية ؛
 - (ب) وتقديم تسهيلات اجتماعية او عونية وافية بالافتراض الصناعية بشرط افضل (فترات سماح اطول ، وأعمار فائدة ادن ، الخ) ؛

العواشر

- (١) انظر "مؤشرات احصائية مختارة" (ID/WG.391/1 ، شباط/فبراير ١٩٨٣).
- (٢) T. Weiss, and A. Jennings, More for the Least. Prospects for Poorest Countries (Lexington, Massachusetts, Lexington Books, 1983).
- (٣) H.B. Chenery, "Patterns of industrial growth", American Economic Review, September 1960.
- (٤) P. Selwyn, ed., Development Policy in Small Countries (London, Croom Helm, 1975).
- (٥) "استراتيجيات وسياسات التصنيع : خيارات معكنة أمام البلدان النامية" . (ID/WG.391/2)

