



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

18564

CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIÉES  
POUR LES NOUVELLES ENTREPRISES  
INDUSTRIELLES  
MALI

Projet n° DP/MLI/85/011  
Avenant n° 1 au contrat n° 87/148

- Projet de rapport final -

SORC-8119

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR  
LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIEES  
POUR LES NOUVELLES ENTREPRISES  
INDUSTRIELLES  
MALI

Projet n° DP/MLI/85/011  
Avenant n° 1 au contrat n° 87/148

- Projet de rapport final -

CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIÉES  
POUR LES NOUVELLES ENTREPRISES  
INDUSTRIELLES  
MALI

Projet n° DP/MLI '85/011  
Avenant n° 1 au contrat n° 87/148

- Projet de rapport final -

TABLE DES MATIERES

	<u>Page</u>
1. PREAMBULE . . . . .	1
2. HISTORIQUE . . . . .	2
3. SYNTHÈSE . . . . .	3
3.1 Rappel des objectifs et des résultats attendus . . . . .	3
3.1.1 Objectifs . . . . .	3
3.1.2 Résultats attendus . . . . .	3
3.2 Activités . . . . .	4
3.3 Résultats obtenus . . . . .	5
3.4 Formation . . . . .	6
4. CONCLUSION . . . . .	7
5. PROJETS AYANT BÉNÉFICIE D'UNE ASSISTANCE . . . . .	8
6. COOPÉRATION AVEC LE PROJET FED . . . . .	9
7. ÉVOLUTION DU PROJET . . . . .	10
8. SERVICES PRESTES PAR LE SOUS-TRAITANT . . . . .	11
8.1 Expert technologue (8 mois) . . . . .	11

TABLE DES MATIERES (suite)

	<u>Page</u>
8.2 Spécialiste en choix et achat d'équipements industriels . . . . .	11
8.3 Ingénieurs techniciens maliens . . . . .	11
9. SERVICES RENDUS PAR L'ONUDI . . . . .	12
9.1 Expert agro-alimentaire . . . . .	12
9.2 Expert en bois et menuiserie . . . . .	12
9.3 Expert en rechapage de pneus . . . . .	12
10. MATERIEL REÇU . . . . .	13
11. BUDGET . . . . .	14

ANNEXES:

1. Rapports d'évaluation des techniciens maliens affectés au projet
2. Listing des projets traités par l'équipe PNUD/ONUDI
3. Compte rendu d'activités de l'expert agro-alimentaire ONUDI (1er février - 31 juillet 1990)
4. Rapports financiers

1. PREAMBULE

Le présent document constitue le rapport final relatif à l'avenant n° 1 au contrat n° 87/148. La continuité de l'assistance PNUD/ONUDI au projet FED de création de PME/PMI est actuellement couverte par l'avenant n° 2 au contrat, assurant une couverture en attendant la mise en oeuvre d'une deuxième phase du projet au début 1991.

L'avenant n° 1 prévoyait, en complément du contrat de base:

- les prestations d'un second expert en technologie pour une période de huit mois;
- un complément de prestations de l'expert en choix d'équipements industriels de quatre mois, répartis entre l'Europe et le Mali;
- les prestations de deux techniciens maliens pour une période de six mois.

En principe, le rapport final relatif à l'avenant n° 1 ne concerne donc que le résultat des différentes prestations reprises ci-dessus. Nous avons toutefois pensé qu'il serait utile de profiter de cette étape pour faire un point général de la situation de l'avancement du projet. Le présent rapport déborde donc du cadre strict de l'avenant n° 1 et fait notamment mention des travaux réalisés par l'ensemble de l'équipe affectée au projet.

## 2. HISTORIQUE

Le projet FED de création d'entreprises et d'insertion de jeunes diplômés, démarré à la fin de 1987, n'avait prévu que six mois de services d'expert en technologie pour garantir la continuité de cette fonction en attendant l'appui du PNUD/ONUDI.

Depuis lors, l'ensemble du volet technologie est assuré par la sous-traitance du projet PNUD/ONUDI.

Un expert a directement été affecté à Ségou, principal centre de développement des PME/PMI compte tenu, d'une part, des orientations spécifiques données par le FED à son projet et, d'autre part, du potentiel existant localement pour la création de PME/PMI en raison d'un environnement socio-économique favorable.

Au cours du temps, les activités de l'expert se sont considérablement développées tant professionnellement que géographiquement, ce qui a nécessité la mise en place d'un second expert, qui a été affecté à Sikasso, et le renforcement de l'appui du siège (avenant n° 1). En outre, le développement des créations d'entreprises dans le secteur agro-industriel a incité le PNUD/ONUDI à recruter un expert pour faire face à ce problème particulier.

Deux techniciens maliens ont été recrutés afin d'assurer un relais après la fin du projet.

On trouvera dans le chapitre suivant la synthèse des résultats acquis.

### 3. SYNTHESE

#### 3.1 Rappel des objectifs et des résultats attendus

##### 3.1.1 *Objectifs*

Aux termes du contrat, les objectifs visés sont les suivants:

- a) Vulgariser l'information technologique appropriée auprès des promoteurs assistés par le projet pilote de création d'entreprises financé par le FED.
- b) Conseiller les entrepreneurs potentiels dans la partie technique de leurs projets, y compris dans le choix et l'installation des équipements.
- c) Préparer des chefs d'entreprises et des stagiaires aux choix des technologies appropriées.

##### 3.1.2 *Résultats attendus*

Le projet devra atteindre les résultats suivants:

- a) Diffuser les technologies appropriées auprès des promoteurs encadrés par le projet FED. Ce résultat sera considéré comme atteint si, à la fin du contrat, au moins une cinquantaine de promoteurs utilisent effectivement ces technologies.
- b) Assurer une bonne utilisation de ces technologies par les promoteurs. Ce résultat sera atteint si, dans une vingtaine d'entreprises, ces technologies sont bien installées et le travail bien organisé autour d'elles, et si les promoteurs se révèlent capables de gérer ces technologies, correspondant aux perspectives de développement de leurs entreprises, et d'organiser une production efficace.



- c) Former deux techniciens maliens en choix technologique. Ce résultat sera atteint si ces techniciens arrivent, en fin de projet, à établir un fichier sur le matériel de base convenant aux PMI dans les régions de Ségou et Sikasso et à donner des conseils techniques de base aux entrepreneurs industriels.

### 3.2 Activités

Le projet appuie le projet de création d'entreprises du FED et travaille en symbiose avec celui-ci. Il intervient au niveau des quatre antennes de Ségou, Sikasso, Bamako et Mopti. Il exerce ses activités tant dans ces villes que dans un rayon de 150 km autour d'elles.

Le développement des activités a nécessité l'affectation de deux experts et la mise en place d'un consultant responsable des recherches de fournisseurs d'équipements et d'adaptations technologiques.

Les experts apportent leur compétence technique à tous les niveaux de la création des PME:

- identification de projets, évaluation des capacités techniques des promoteurs;
- élaboration de la partie technique des dossiers d'investissement;
- recherches technologiques, choix d'équipements, évaluation des actifs, contrôle des prix du matériel, etc.;
- aide à l'implantation et à la mise en place, démarrage;
- suivi technique, organisation de la production, contrôle, maintenance;
- formation technique des promoteurs et des cadres d'entreprises;
- formation des deux homologues recrutés en novembre 1989 et émargeant au budget du contrat.

Les principaux secteurs où le projet est intervenu jusqu'ici sont:

- la petite industrie et l'agro-industrie;
- l'utilisation dans l'élevage des sous-produits agro-industriels;

- l'industrie de transformation des métaux;
- le bois;
- l'agro-alimentaire;
- la mécanique;
- les installations d'équipement au niveau de sociétés de services.

### 3.3 Résultats obtenus

Les résultats obtenus à ce jour par l'équipe de deux experts, les techniciens maliens et l'agronome dépassent les estimations initiales du document de projet. Ils ont étudié 243 dossiers et assisté à la réalisation de 119 projets, qui ont mobilisé un investissement total de 688.426.530 FCFA (financé par les promoteurs et le projet FED). Les projets assistés ont créé 429 emplois.

Il est possible de porter une appréciation qualitative sur ces résultats par le biais du taux de remboursement de la ligne de crédit FED. Le taux moyen de remboursement sur l'ensemble du projet est actuellement de 74%, ce qui montre que la plupart des entreprises sont viables.

Notons enfin le rôle important joué par le projet PNUD/ONUDI dans l'exécution du projet FED. Le tableau ci-après fait apparaître le taux d'intervention des technologues du projet PNUD/ONUDI dans les dossiers étudiés et dans ceux réalisés par rapport à l'ensemble du projet FED (données du 31.07.90 du projet FED):

	<u>Intervention technologues</u>	<u>Total projet FED</u>	<u>%</u>
Dossiers étudiés	243	1.977	12,3
Entreprises créées	119	315	37,8
Emplois créés	429	1.280	33,5
Investissements	688.426.530	1.352.832.000	50,9
	FCFA	FCFA	

Le coût de l'assistance technique de l'appui technologique, qui vient s'ajouter à celui de l'encadrement FED, peut paraître élevé vis-à-vis des investissements réalisés. C'est le prix à consentir en phase de démarrage d'une action de promotion PME/PMI si l'on veut pouvoir garantir la sélectivité et la pérennité des entreprises créées et le remboursement des prêts octroyés pour l'investissement.

### 3.4 Formation

Dans les termes de référence annexés au contrat de base, il était prévu que l'expert serait assisté par un maximum de quatre stagiaires.

Durant les 12 premiers mois du contrat, aucun stagiaire n'a été affecté à l'expert par le gouvernement ni le projet FED. Ce fait a été signalé dans les rapports intérimaires.

Pour remédier à cette situation, l'avenant n° 1 au contrat de base a prévu le recrutement de deux techniciens maliens et leur formation sur le tas.

Deux techniciens maliens, MM. Kassambara et Lasine, ont été recrutés par le Consultant (après avis favorable du PNUD et de l'ONUDI) et travaillent aux côtés des experts, MM. De Waen et Swerts, le premier depuis le 1er novembre 1989 et le second depuis le 1er décembre 1989.

Dès le début de leurs prestations, ces techniciens ont accompagné les technologues sur le terrain pour conseiller les entrepreneurs; graduellement ils ont participé à toutes les tâches dévolues aux experts en technologies dans le cadre du projet. A ce jour ils ont participé à l'élaboration de 88 dossiers et fourni une assistance au développement de 55 entreprises.

Un rapport d'évaluation de leurs prestations et de leurs capacités est joint à ce rapport en annexe 1.

4. CONCLUSION

Compte tenu du succès enregistré par le projet FED de création d'entreprises, le gouvernement et le FED ont notifié au PNUD et à l'ONUDI une requête de prolongation du projet par la mise en place d'une deuxième phase de trois ans à compter de mars 1991, le projet PNUD/ONUDI constituant le seul appui technologique dont dispose le projet FED. La continuité de l'assistance au projet sera assurée entretemps sous couverture de l'avenant n° 2.

5. PROJETS AYANT BENEFICIE D'UNE ASSISTANCE

Dans les rapports trimestriels d'avancement on trouvera le détail des travaux effectués en matière d'assistance aux PME/PMI. De ce fait, nous n'avons repris en annexe 2 que le listing de tous les projets de PME/PMI auxquels l'équipe a prêté son assistance, ceux concernés par l'avenant n° 1 étant répertoriés al sous la mention "rapports".

Ce listing comporte:

- le numéro du dossier si un dossier a été ouvert
- le nom du projet
- le secteur d'activité concerné
- le lieu d'implantation
- le(s) rapport(s) d'avancement concerné(s)  
al= avenant n° 1  
A = Agronome
- les investissements consentis par projet
- les interventions des experts (les astérisques signifient qu'une assistance a été demandée au siège)
- le nombre d'emplois créés
- des remarques sur le projet.

6. COOPERATION AVEC LE PROJET FED

Bien que certaines modifications soient intervenues au niveau gestion du projet, l'équipe entière des experts est restée en place sans aucune modification. Il en découle qu'aucun problème de liaison et d'entente professionnelle n'est apparu: la coopération reste entière.

## 7. EVOLUTION DU PROJET

Le tableau des taux d'intervention mentionné à la page 5, montre que les technologues sont intervenus dans 12,3% des dossiers ouverts, et ont participé à la création de 37,8% des entreprises.

Ces chiffres indiquent que les technologues sont souvent contactés pour consultation, quand les dossiers sont déjà à un stade avancé. Cette situation, qui peut s'expliquer par le fait qu'un certain nombre de préalables doivent être acquis avant la constitution du dossier définitif (garanties, études de marché, etc.), est toutefois souvent préjudiciable: en effet, les agents des antennes ne sont pas toujours à même d'estimer a priori certains coûts, notamment les coûts de fonctionnement qui peuvent se révéler beaucoup plus élevés que leurs estimations.

Pour remédier à cette situation, les technologues et les chefs d'antenne mettent actuellement au point un système de procédures qui imposera aux agents des antennes de consulter les experts en technologie dès l'ouverture d'un dossier.

Cette nouvelle méthode de travail ne pourra pas être appliquée dès maintenant dans toutes les antennes suite aux effectifs réduits de cadres techniciens maliens. Entretemps ce système sera appliqué et rodé dans les antennes de Ségou et Sikasso.

Au cours de l'exécution de la phase suivante du projet, il sera possible de développer cette nouvelle organisation dans toutes les antennes.

## 8. SERVICES PRESTES PAR LE SOUS-TRAITANT

### 8.1 Expert technologue (8 mois)

Le technologue complémentaire mis à disposition par le Consultant, M. Swerts, est arrivé au Mali le 27 septembre 1989 et a terminé son mandat le 30 mai 1990, ayant presté les services requis pendant les huit mois prévus au contrat.

### 8.2 Spécialiste en choix et achat d'équipements industriels

Un premier expert, M. Suy, a effectué une première mission de un mois (du 15 novembre au 15 décembre 1989); la seconde mission a été réalisée par un deuxième expert, M. Lemoine, qui a séjourné trois semaines au Mali (du 11 mai au 1er juin 1990). Les rapports de leurs prestations au Mali ont déjà été transmis à l'ONUDI.

Notons enfin le travail considérable fourni par le siège dans la recherche de fournisseurs d'équipements, la transmission de factures pro forma et les recherches de technologies les mieux adaptées: depuis le début 1990, plus de 80 dossiers ont été traités. Dans le cadre de la transmission des informations, il serait souhaitable de pouvoir disposer du téléfax.

### 8.3 Ingénieurs techniciens maliens

Un ingénieur a été engagé le 1er novembre 1989; le second à la date du 1er décembre 1989.



## 9. SERVICES RENDUS PAR L'ONUDI

### 9.1 Expert agro-alimentaire

Un expert agro-alimentaire, M. Le Troquer, a été affecté au projet pendant trois périodes de six mois. Il intervient régulièrement pour tous projets ayant trait à l'agriculture, l'élevage ou les unités agro-alimentaires en collaboration avec les technologues. Son dernier rapport est joint en annexe 3.

### 9.2 Expert en bois et menuiserie

Un expert a été affecté au projet pour quatre semaines à dater du 5 mai 1990. Jusqu'à présent nous n'avons pas reçu son rapport, qui nous permettrait de confirmer notre appréciation en ce qui concerne sa mission.

### 9.3 Expert en rechapage de pneus

Un expert en rechapage de pneus, M. Alvazzi, doit arriver le 5 août 1990. Il restera quatre semaines. M. Alvazzi va se concentrer sur la réhabilitation d'une usine de rechapage de pneus.

10. MATERIEL REÇU

Le PNUD/ONUDI a fourni au Consultant le matériel suivant, qui se trouve maintenant dans l'état d'usage indiqué ci-dessous:

<u>Dénomination</u>	<u>Lieu</u>	<u>Etat</u>
1 groupe 15 kVA	Ségou	10.000 hr
1 Peugeot 205	Ségou	95.000 km
1 Landcruiser	Ségou	120.000 km
1 Caisse outils	Ségou	Neuf
1 Suzuki 4x4	Ségou	25.000 km
1 Suzuki 4x4	Sikasso	20.000 km
1 Landcruiser	Sikasso	130.000 km
1 Caisse outils	Sikasso	Neuf

11. BUDGET

Les rapports financiers sont joints en annexe 4. Ils donnent les révisions du budget du projet et leur niveau d'utilisation.

ANNEXES

ANNEXE 1

RAPPORTS D'EVALUATION DES TECHNICIENS MALIENS  
AFFECTES AU PROJET

RAPPORT D'EVALUATION

DATE: 01.06.90

PROJET: DP/MLI/35/011

SUJET: Evaluation des prestations et capacités de M. Kassambara  
Moussa

Date de recrutement: 01.11.89

Qualification: Ingénieur électromécanicien

Expérience: 4 ans

INTRODUCTION

Après son recrutement, M. Kassambara a collaboré pendant un mois avec M. Swerts. Après cette période il a travaillé étroitement avec l'expert M. De Waen dans l'exécution de projet "Choix de technologies appropriées" pendant sept mois; l'évaluation des prestations et des capacités de M. Kassambara pendant cette période a été faite par M. De Waen, et est rapportée ci-dessous.

EVALUATION

1. Qualités personnelles

Capacité intellectuelle: Bien  
Conduite professionnelle: Bien  
Initiative et énergie: Moyen  
Communication: Moyen  
Conduite sociale: Bien

2. Qualités techniques générales

Analyse des problèmes: Moyen  
Diagnostic: Moyen  
Présentation des suggestions: Moyen

Rapportage verbal: Moyen

- Rapportage écrit: Moyen

Administration: Moyen

3. Qualités techniques particulières

Connaissances théoriques:

- Electricité: Bien

- Mécanique: Moyen

Connaissances pratiques:

- Electricité: Bien

- Mécanique: Médiocre

RAPPORT D'EVALUATION

DATE: 01.06.90

PROJET: DP/MLI/85/011

SUJET: Evaluation des prestations et capacités de M. Traore  
Lasine

Date de recrutement: 01.12.89

Qualification: Ingénieur électromécanicien

Expérience: Pas d'expérience: jeune diplômé

INTRODUCTION

Depuis son recrutement, M. Lasine a collaboré étroitement avec l'expert M. Swerts dans l'exécution du projet "Choix de technologies appropriées" pendant six mois; l'évaluation des prestations et des capacités de M. Lasine pendant cette période, réalisée par MM. Swerts et De Waen, est rapportée ci-dessous.

EVALUATION

1. Qualités personnelles

Capacité intellectuelle: Bien  
Conduite professionnelle: Moyen  
Initiative et énergie: Bien  
Communication: Moyen  
Conduite sociale: Moyen

2. Qualités techniques générales

Analyse des problèmes: Bien  
Diagnostic: Bien  
Préparation des suggestions: Moyen  
Rapportage verbal: Médiocre



Rapportage écrit: Médiocre

Administration: Médiocre

3. Qualités techniques particulières

Connaissances théoriques:

- Electricité: Moyen
- Mécanique: Moyen

Connaissances pratiques:

- Electricité: Médiocre
- Mécanique: Médiocre

ANNEXE 2

LISTING DES PROJETS TRAITES PAR L'EQUIPE PNUD/ONUUDI

Projet DPL/MLI/85/011/ avenant 1

№-Projet	Nom	Activite	Lieux	Rapports	Invest.	Intervention	Emploi	Remarque
BKO-	Transport de sable	Service	Banako	3a1	Pas financé	Evaluation matériel		Cherche un autre canion
BKO-	Elevage des grenouilles	Agriculture	Selenge	3a1	Pas financé	Etude		Pas fiable
BKO-	Chateau d' eau	Industrie	Banako	3a1	Etude	Etude	-	Seuble pas rentable
BKO-	Entrepot frigorifique	Service	Banako	1a1	En cours	Etude		
BKO-	Fabrique yaourts	Industrie	Banako	3	Pas financé	Facture		Pas fiable
BKO-	Institut formation electriciens	Service	Banako	1	Pas financé	Etude dossier		Capacité d'entrepreneur insuffisante
BKO-	Menuiserie metalique	Industrie	San	1	Pas financé	Etude de dossier		
BKO-001	Vulcanisation	Service	Banako	7,(1)a1	2000000	Suivi	4	Financé avant l'arivé du consultant
BKO-002	Fonderie	Industrie	Banako	2,3,4,5,6,7,(1)a1	1450000	Suivi	10	Considéré pour liquidation
BKO-012	Menuiserie	Industrie	Banako	3	8150000	Facture, suivi	7	Marche bien
BKO-016	Bananaïe	Agronomie	Banako	5	2640000	Suivi	2	Marche
BKO-027	Elevage de porc	Agro	Banako	A2,A3	1035000	Suivi	2	En liquidation
BKO-114	Atelier de couture	Industrie	Banako	7,(1)a1	5300000	Evaluation matériel	6	Problème de formation d'association
BKO-176	Atelier de réparation de pneus	Service	Banako	6,7	800000	Etude, suivi	2	
BKO-216	Transport	Transport	Banako	6	2000000	Evaluation matériel	2	
BKO-253b	Transport	Transport	Banako	6	Pas financé	Evaluation matériel		
BKO-326	Miellerie	Agriculture	Banako	7,(1)a1	3330000	Factures, conseils, suivi	3	Marche bien
BKO-380	Mini-laiterie	Industrie	Banako	6,7,(1)a1	Pas financé	Factures		Pas de marché
BKO-401	Commerce détail	Agro	Banako	A2,A3	2111000	Suivi	1	Marche pas
BKO-406	Aviculture	Agro	Banako	A3	2302000	Suivi	2	Marche
BKO-407	Aviculture	Agro	Banako	A3	2302000	Suivi	2	Marche
BKO-447	Atelier couture	Industrie	Banako	5	Pas financé	Evaluation		
BKO-478	Reparation de pneus	Industrie	Banako	1a1	800000	Suivi	2	Marche
BKO-503	Fabrication pots pour plantes	Industrie	Banako	6,7,(1)a1	Pas financé	Information		Cherche fournisseur d'équipement
BKO-507	Aviculture	Agro	Banako	A3	5289000	Suivi	2	Marche bien
BKO-529	Aviculture	Agro	Banako	A3	1587000	Suivi	2	Marche
BKO-530	Station d'essence	Service	Banako	3a1	Pas financé	Etude		

Projet DPL/MLI/85/011/ avenant 1

BKO-531	Décoration, imprimerie à chaud	Artisanale	Banako	5	Pas financé	Etude		
BKO-539	Location compresseur	Service	Banako	5	Pas financé	Etude, factures		
BKO-588	Fabrique de glace	Industrie	Banako	2a1	Pas financé	Etude		
BKO-619	Magasin pièces détachées d'occasion	Commerce	Banako	1a1	10210000	Estimation valeur stock	4	Participation
BKO-643	Fabrication trombones	Industrie	Banako	7	En cours	Etude		
BKO-657	Aviculture	Agro	Banako	A3	870000	Suivi	2	Marche
BKO-661	Embouche Industrielle	Agro	Banako	A3	6977000	Suivi	4	
BKO-668	Pâtisserie	Aliment	Banako	1a1	En cours	Etude, information, factures		
BKO-688	Garage	Service	Banako	6,7,(1)a1	Pas financé	Etude, conseils		
BKO-705	Atelier de décoration	Industrie	Banako	6	Pas financé	Etude		
BKO-734	Cinéma	Service	Dioula	2a1		Etude		
BKO-759	Atelier maintenance	Service	Banako	1a1	En cours	Etude		
BKO-760	Restaurant	Service	Banako	3a1	2637000		4	
BKO-770	Fumage de poisson	Aliment	Banako	1a1	En cours	Etude		Marche à la limite
BKO-784	Fabrication de fusils	Artisanal	Banako	7,(1)a1	En cours	Etude, factures		
BKO-787	Embouche Industrielle	Agro	Banako	A2	5315000	Etude, suivi	4	Marche bien
BKO-831	Boulangerie	Service	Banako	3a1	En cours			
BKO-888	Atelier d'alesage	Industrie	Banako	3a1	En cours	Etude, Factures		Matériel en commande
BKO-A	Embouche Industrielle	Agro	Banako	2	Pas financé	Evaluation promoteur		
BKO-A	Commerce de détail	Agro	Banako	2	Pas financé	Etude		
BKO-A	Elevage de porcs	Agro	Banako	2	Pas financé	Etude		Pas rentable
BKO-A	Maraichage	Agro	Banako	2	Pas financé	Evaluation activité		
BKO-A	Embouche Industrielle	Agro	Banako	2	Pas financé	Evaluation activité, promoteur		
BKO-A	Production laitière	Agro	Banako	2	Pas financé	Etude		Pas rentable
MTI-003	Atelier de forge	Industrie	Mopti	2a1	Pas financé	Etude, factures		
MTI-012	Transport fluvial	Service	Mopti	1a1	En cours	Etude, demande info et factures		
MTI-015	Commerce détail	Agro	Mopti	A2, A3	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MTI-016	Fabrication pirogues	Industrie	Mopti	1a1	En cours	Etude, conseils		

Projet DPL/MLI/05/011/ avenant 1

MT1-018	Fonderie marmites alu	Industrie	Mopti	1a1	En cours	Etude		
MT1-021	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A2, A3	873000	Etude, suivi	5	Marche
MT1-022	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A2, A3	11271000	Etude, suivi	4	Marche
MT1-027	Armerier	Artisanal	Sevare	3	Pas financé	Etude, factures		
MT1-038	Aviculture	Agro	Mopti	A3	3927000	Suivi	7	Marche
MT1-043	Couture	Industrie	Mopti	3	768000	Etude	6	
MT1-044	Décortiqueuse	Service	Barbe	3	1200000	Etude, achat, Suivi	3	
MT1-046	Bar-Restaurant	Service	Barbe	3	820000	Etude	3	
MT1-058	Maraichage	Agro	Mopti	A3	666000	Suivi	3	Marche
MT1-059	Fabrication aliment Detail	Industrie	Sévare	3	Pas financé	Etude		
MT1-059	Fabrication aliment detail	Industrie	Mopti	A3	2432000	Etude	4	
MT1-064	Maraichage	Agro	Mopti	A3	3414000	Suivi	4	Marche
MT1-065	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A3	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-107	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A3	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-111	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A3	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-0	Boucherie	Service	Mopti	A3	Pas financé	Etude		
MT1-0	Prestation agricole	Agro	Mopti	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-0	Aviculture	Agro	Mopti	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-0	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-0	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
MT1-0	Embouche Industrielle	Agro	Mopti	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SCU	Compostage	Industrie	Niono	2,3,4,5	Pas financé	Etude, factures		Arrêté, recherche promoteur
SCU-002	Distribution menuiserie	Commerce	Ségou	2,3,4, (3)a1	15660000	Etude, suivi	24	Entrain de réorganisé
SCU-003	Distribution alimentaire	Commerce	Ségou	2	20490000	Etude, suivi aménagement	5	Mauvais gestion
SCU-005	Embouche	Elevage	Ségou	1	8500000	Etude aprovisionnement eau	4	Marche à la limite
SCU-010	Briquetterie	Industrie	Ségou	2,3,4,5	Pas financé	Information, étude		Pas encore financé
SCU-019	Embouche industrielle	Agro	Niono	A1	Pas financé	Etude		
SCU-022	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1	Pas financé	Etude		

Projet DPL/MLI/85/011/ avenant 1

SGU-039	Bananaerie	Agro	Fasongo	A3	6988000	Suivi	3	Remboursé
SGU-046	Rechappage des pneus	Industrie	Ségou	2,3, (3) a1	22500000	Etude, suivi, information	12	Rehabilitation
SGU-047	Boulangerie	Industrie	Markala	1a1	En cours	Evaluation de matériel		
SGU-050	Pisseculture	Agro	Niono	A1, A2, A3	4127000	Suivi	3	
SGU-050b	Pisseculture	Agro	Niono	A3	Pas financé	Etude		
SGU-051	Menuiserie	Industrie	Ségou	1	Pas financé	Etude, évaluation entrepreneur		Manque attitude professionnel
SGU-063	Four a chaux	Industrie	Katiéna	5	Pas financé	Etude, évaluation		Pas fiable
SGU-075	Transport fluvial	Transport	Ségou	3	Pas financé	Etude		
SGU-077	Bananaerie	Agro	Ségou	A3	862000	Suivi	3	Marche
SGU-093	Aviculture	Agro	Ségou	A1, A2, A3	1541000	Suivi	2	Marche
SGU-096	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude		
SGU-100	Ferme-agricole	Agro	Marabougou	3a1	4850000	Etude, suivi	3	
SGU-107	Production laitière	Agro	Ségou	A1, A2	3850000	Suivi	0	En liquidation
SGU-111	Aviculture	Agro	Pelegana	4	10000000	Factures, installation, suivi	7	Marche tres bien
SGU-111b	Aviculture	Agro	Pelegana	3a1, A1	13214000	Expertise	5	Extention
SGU-117	Aviculture	Agro	Ségou	A1, A2, A3	6689000	Etude, suivi	4	Marche bien
SGU-122	Extraction sable et gravier	Industrie	Ségou	1	3000000	Etude, suivi construction	10	Marche bien, remboursé
SGU-122a	Transport sable, gravier	Transport	Ségou	7	3000000	Evaluation matériel	1	Marche bien
SGU-126	Decortiquage	Service	Molodo	2,3	1950000	Etude, factures, installation, suivi	3	Operation arreté, fonds remboursé
SGU-152	Production laitière	Agro	Ségou	A1	Pas financé	Etude		
SGU-153	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1, A2, A3	2335000	Etude, suivi	2	Marche bien
SGU-166	Garage	Service	Ségou	5	3480000	Etude méthodes, suivi	8	Marche tres bien
SGU-192	Moulin	Service	Ségou	1,2,3	1250000	Installation, suivi	2	Marche bien
SGU-262	Aviculture	Agro	Ségou	A1, A2, A3	1991000	Etude, suivi	2	Marche mal
SGU-283	Aviculture	Agro	Ségou	A1, A2, A3	2564000	Suivi	0	En liquidation
SGU-303	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1, A2	4288000	Etude, suivi	0	En liquidation
SGU-322	Production laitière	Agro	Ségou	A1, A2, A3	4985000	Suivi		En liquidation
SGU-325	Bananaerie	Agro	Ségou	A3	4898000	Suivi	2	Marche

Projet DPL/MLI/05/011/ avenant 1

SCU-358	Moulin, minoterie, boulangerie	Industrie	Niono	4	Pas financé	Etude, énergie		Financé par autre service
SCU-396	Embouche industrielle	Agro	Niono	A1	Pas financé	Etude		
SCU-444	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude		
SCU-496	Aviculture	Agro	Ségou	A1, A2, A3	1815000	Etude, suivi	2	Remboursé
SCU-500	Decartiqueuse	Service	Niono	7	3915000	Reprise	0	Faillite
SCU-509	Prestation agricole	Agro		3a1	3580000	Suivi	0	Arrêté
SCU-509b	Prestation agricole	Agro		3a1	En cours	Etude		
SCU-514	Aviculture	Agro	Ségou	A2, A3	5158000	Suivi	2	Marche
SCU-543	Nourriture betail	Industrie	Ségou	1	Pas financé	Etude, information, factures		Dettes ailleurs
SCU-544	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1, A2, A3	26590000	Etude, suivi	9	Remboursé
SCU-544b	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A2, A3	34275000	Etude, suivi	3	Marche bien
SCU-545	mini-laiterie	Industrie	Ségou	2, 3, 4, 5, 6, 7, (3)a1	21000000	Factures, suivi	8	Marche bien
SCU-545b	Emballage plastique	Industrie	Ségou	5, 6, 7	Pas financé	Etude, information, factures		En considération
SCU-560	Transport	Transport	Ségou	7	5502000	Evaluation matériel	3	Marche bien
SCU-563	Transport	Transport	Ségou	5	4300000	Evaluation	3	Marche tres bien
SCU-568	Marachage	Agriculture	Ségou	4	4400000	Etude, facture, installation	3	Arrêté
SCU-571	Bananaerie	Agro	Ségou	A3	6479000	Suivi	3	Marche
SCU-576a	Tapisserie	Industrie	Ségou	5, (3)a1	3706000	Etude, méthodes, installation	10	Marche tres bien
SCU-583	Couture	Textile	Ségou	4	535000	Factures, achat	2	Faillite, mauvais gestion
SCU-587	Fabrication briquettes combustible	Industrie	Ségou	6, 7	Pas financé	Etude, information, factures		Pas fiable
SCU-588	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1, A2	2048000	Etude, suivi	2	Remboursé
SCU-597	Boucherie	Service	Ségou	A1	Pas financé	Etude		
SCU-604	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1	Pas financé	Etude		
SCU-611	Bac	Transport	Ségou	3, 5	Pas financé	Etude		Pas financé
SCU-613	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A1	Pas financé	Etude		
SCU-613	Transport	Transport	Ségou	3a1	Encours	Etude, expertise		
SCU-618	Marachage	Agronomie	Ségou	5	3271000	Etude, suivi	3	Marche
SCU-621	Cinema	Service	Ségou	7	Pas financé	Etude, implantation		Pas faisable

Projet DPL/MLI/85/011/ avenant 1

SCU-626	Prestation agricole	Service	Dioro	1a1	7640000	Expertise du matériel	3	
SCU-639	Décortiqueuse	Service	Niono	4	3030000	Factures, installation, suivi	3	Arrêté
SCU-645	Cinéma ambulant	Service	Ségou	1a1	3370000	Evaluation voiture	2	
SCU-673	Atelier de réparation frigorifique	Industrie	Ségou	4	Pas financé	Etude	3	
SCU-675	Bananaierie-maraichage	Agro	Ségou	A3	4922000	Suivi	3	Marche
SCU-676	Transport	Transport	Ségou	31a	10271000	Evaluation camion	2	Marche
SCU-681	Cinéma ambulant	Service	Ségou	4, (1)a1	3120000	Evaluation voiture	3	Problème de formation de GIE
SCU-683	Embauche industrielle	Agro	Ségou	A1	4060000	Suivi	3	Remboursé
SCU-687	Embauche industrielle	Agro	Ségou	A3	Pas financé	Etude		
SCU-687h	Fabrication aliment bétail	Industrie	Ségou	A3	Pas financé	Etude		
SCU-689	Service agricole	Agro	Ségou	A1	0031000	Suivi	3	Marche
SCU-704	Transport	Transport	Ségou	3a1	4000000	Evaluation camion	2	
SCU-707	Four à chaux	Industrie	Sandola	4	Pas financé	Etude, information		Pas fiable
SCU-735	Night-club	Service	Ségou	1a1	Pas financé	Etude, besoin énergie		Projet annulé
SCU-737	Fumage de poisson	Industrie	Ségou	3a1	Pas financé	Etude		Pas fiable
SCU-738	Fabrication de chaises	Industrie	Ségou	4	Pas financé	Etude		Pas fiable
SCU-749	Transport	Transport	Ségou	3a1	4019000	Evaluation camion	2	
SCU-750	Labo-photo	Service	Ségou	5,6	Pas financé	Etude, factures		Marche mal. trop petit
SCU-751	Hôtel	Service	Dioro	5	6850000	Etude énergie, installation, suivi	0	Faillite
SCU-753	Pharmacie vétérinaire	Service	Ségou	A1	Pas financé	Etude		
SCU-760	Embauche Industrielle	Agro	Ségou	A2,A3	2927000	Etude, suivi	3	Marche bien
SCU-769	Embauche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SCU-770	Embauche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SCU-779	Boucherie	Service	Ségou	A1	Pas financé	Etude		
SCU-780	Embauche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SCU-782	Pâtisserie	Industrie	Ségou	3a1	En cours	Information, étude		
SCU-785	Pharmacie vétérinaire	Service	Ségou	A1,A2,A3	3915000	Etude suivi	2	Marche bien
SCU-790	Prestation agricole	Service	Kalabugu	5	Pas financé	Evaluation		Pas fiable



Projet DPL/ML/05/011/ avenant 1

SGH-795	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude		
SGH-798	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude		
SGH-803	Centre equestre	Service	Ségou	3a1, A3	2864000	Suivi	6	Marché
SGH-809	Imprimerie	Industrie	Ségou	7	19951000	Etude, factures	8	
SGH-813	Embouche Industriel	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SGH-814	Prestation agricole	Service	Ségou	6	2030000	Facture	3	
SGH-818	Embouche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SGH-825	Embouche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SGH-826	Prestation agricole	Service	Farako	3a1	Pas financé	Etude, évaluation		
SGH-828	Embouche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SGH-836	Mécanisme métallique	Industrie	Ségou	1a	En cours	Etude		Dettes ailleurs
SGH-838	Embouche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SGH-840	Fabrication de cahiers scolaire	Industrie	Ségou	6.7	Pas financé	Etude, information, factures		Coûts hors budget
SGH-844	Décartiqueuse	Service	Dougabougou	3a1	1940000	Etude, facture, installation, suivi	2	
SGH-848	Imprimerie	Industrie	Ségou	7	Pas financé	Etude, facture		Concurrence avec autre projet
SGH-857	Embouche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SGH-862	Transport	Transport	Ségou	3a1	4010000	Etude, évaluation camion	2	
SGH-866	Bar-Restaurant	Service	Ségou	3a1	4150000	Etude, facture, installation		
SGH-867	Pressing	Service	Ségou	1a1	1639530	Etude, information, factures		
SGH-872	Embouche industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude		
SGH-873	Restaurant	Service	Ségou	7, (3)a1	9217000	Etude, évaluation, installation, suivi		Dettes ailleurs
SGH-879	Ferme agricole	Agricole	Kondaga	3a1	6117000	Etude, évaluation, facture	6	
SGH-898	Atelier de froid	Industrie	Ségou	3a1	Pas financé	Etude, facture		
SGH-900	Prestation agricole	Service	Ségou	7	3441000	Evaluation de devis de réparation, su	3	Pas encore démarré
SGH-904	Teinturerie	Artisanat	Ségou	3a1	En cours	Etude, évaluation		
SGH-915	Cinéma ambulat	Service	Ségou	3a1	En cours	Etude, factures, évaluation voiture		
SGH-916	Boulangerie	Industrie	Ke-Macina	7	En cours	Etude, factures		
SGH-923	Décartiqueuse	Service	Ségou	3a1	En cours	Etude, factures		

Projet DPL/MLT/05/015/ avenant 1

SQI-926	Bureautique	Service	Ségou	3a1	En cours	Etude		
SQI-928	Embouche	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude		
SQI-929	Manutention de pieces	Service	Ségou	3a1	Pas financé	Etude, promotion		
SQI-936	Bijouterie	Artisanat	Ségou	3a1	Pas financé	Etude, factures		
SQI-944	Arts martiaux	Service	Ségou	3a1	En cours	Etude, factures		
SQI-947	Bar-Restaurant	Service	Siribala	3a1	En cours	Etude, factures		
SQI-956	Transport	Transport	Ségou	3a1	Pas financé	Etude, évaluation camion		
SQI-A	Ferme	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SQI-A	Embouche Industrielle	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SQI-A	Commerce aliment bétail	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SQI-A	Elevage porcin	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SQI-A	Commerce bétail	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SQI-A	Commerce bétail	Agro	Ségou	A2	Pas financé	Etude, évaluation promoteur		
SKO	Cinéma	Service	Sikasso	1	Pas financé	Etude besoins énergie		Pas viable
SKO	Scierie	Industriel	Sikasso	1	Pas financé	Etude		Dettes ailleurs
SKO-	Vulcanisation	Service	Sikasso	6	Pas financé	Etude, information, factures		Promoteur a changé de projet
SKO-	Réparation de batteries	Service	Sikasso	6.7	En cours	Etude, information		Pas encore démarré
SKO-002	Pharmacie	Service	Sikasso	1a1	1700000	Suivi	2	Remboursé
SKO-003	Teinturerie	Artisanale	Sikasso	1a1	440000	Etude	1	Remboursé
SKO-006	Boite de nuit	Service	Sikasso	0,(3)a1	15000000	Etude énergie, emplacement	0	Marché très bien
SKO-016	Rebobinage	Industrie	Koutiala	(2,3)a1	4321000	Suivi	4	Le marché est petit
SKO-017	Mini-laiterie	Industrie	Sikasso	4,6,7,(1,2,3)a1	20750000	Factures, installation, suivi	6	Marché marginal
SKO-027	Moulin-Décortiqueuse	Service	Kadiolo	3,(1,2)a1	2750000	Suivi	4	Marché
SKO-027a	Atelier de soudure	Industrie	Kla	(2,3)a1	2754000	Suivi	2	Marché
SKO-029	Moulin decortiqueuse	Service	Sikasso	(1,2)a1	2460000	Suivi	2	Marché
SKO-030	Clinique	Service	Sikasso	2a1	12903000	Suivi	5	Problème de marché
SKO-036	Magasin de Céréales	Service	Sikasso	3a1	1409000	Suivi	2	
SKO-038	Moulin et décortiqueuse	Service	Sikasso	4,(1,2)a1	2400000	Suivi	2	Marché

Projet DPL/ML1/05/011/ avenant 1

SKO-040	Décortiqueuse	Service	Sikasso	3a1	2397000	Suivi	3	
SKO-044	Hôtel	Service	Sikasso	4, (2,3)a1	20000000	Etude, énergie, suivi	5	Pas encore démarré
SKO-052	Cinéma	Service	Kla	2a1	1600000	Suivi	5	Problème de marché
SKO-052C	Magasin Prêt à porter	Service	Sikasso	3a1	4795000	Etude	3	
SKO-060	Atelier tailleur	Textil	Sikasso	2a1	2040000	Factures	2	Marché
SKO-062	Photocopie	Service	Sikasso	2a1	5579000	Etude	2	
SKO-077	Moulin décortiqueuse	Service	Sikasso	2a1	2420000	Suivi	2	Marché
SKO-092	Campement	Service	Koutiala	2a1	Pas financé	Etude		
SKO-106	Mini-market	Service	Sikasso	2a1	1975000	Suivi	5	
SKO-112	Restaurant	Service	Kla	2a1	6367000	Réception d'installation, suivi	13	
SKO-114	Atelier de soudure	Service	Niena	(2,3)a1	4350000	Lay-out, installation, suivi	5	
SKO-116	Point de vente	Service	Kla	2a1	556000	Suivi	2	
SKO-117	Magasin d'alimentation	Service	Sikasso	2a1	2729000	Etude, achat, installation, suivi	3	
SKO-123	Buvette	Service	Sikasso	2a1	1310000	Etude, achat, suivi	3	
SKO-125	Moulin	Service	Sikasso	2a1	1007000	Etude, suivi	1	
SKO-126	Vidéo club	Service	Sikasso	2a1	2474000	Etude, achat, suivi	3	
SKO-146	Maraichage	Agriculture	Keleya	2a1	8345000	Suivi	2	
SKO-147	Maraichage	Agriculture	Sikasso	2a1	4791000	Reception, suivi	2	
SKO-149	Aviculture	Agriculture	Sikasso	3a1	420000	Suivi	2	Problème de marché
SKO-234	Maraichage	Agriculture	Korou	3a1	En cours	Etude		Irrigation avec pompe solaire

Total des dossiers étudié = 243

Total des investissement = 688426530

Total des emplois ordés = 429

Projets réalisés = 119

ANNEXE 3

COMPTE RENDU D'ACTIVITES DE L'EXPERT AGRO-ALIMENTAIRE ONUDI  
(1er FEVRIER - 31 JUILLET 1990)

REPUBLIQUE DU MALI  
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI  
-----

PNUD.ONUDI

COMPTE RENDU D'ACTIVITES

Pour la Période du 1er Février 90  
au 31 Juillet 90

PROJET MLI.85.011.- PNUD.ONUDI

CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIÉES  
APPUI AU PROJET FED.CREATION DE PME.PMI

Yves Le Troquer  
Expert ONUDI  
En Agro. Industries

Bamako, le 15.07.90

## INTRODUCTION

Au long de ces 6 mois, notre travail s'est plutôt orienté vers une amélioration du Suivi des projets déjà existants.

- Une cellule pour les projets à caractère agricole se met progressivement en place avec deux à trois finaliseurs-suiveurs, spécialisés dans ce domaine dans chaque antenne. Ainsi mon rôle consiste de plus en plus à assister, sans m'occuper entièrement des projets pour la finalisation et le suivi.

- Durant ce semestre, une cellule de formation basée à l'antenne de Bamako est devenue opérationnelle. Son travail jusqu'à aujourd'hui s'est surtout limité à l'organisation de la gestion financière des projets. En Juillet, la collaboration avec un Volontaire Français a été officialisée (A.F.V.P. : Association française des Volontaires du Progrès). Son intervention se fera sous forme de Prestation de Services, il fait partie de la cellule de formation. Nous avons déjà commencé à travailler ensemble.

- Je me suis intéressé à de nouvelles spéculations, la fabrication d'Aliment notamment.

- Tout ce travail n'a pu se réaliser qu'avec la collaboration de différents organismes impliqués dans les domaines de l'Agro-Industrie Malienne : Complexes Agro-Alimentaires, Organismes de Recherche, privés...

- Il faut souligner aussi que les agents de Suivi agissent en efficacité. Je m'intéresse maintenant au Maraîchage à la Production d'Agrumes de Bananes et à la Prestation de Service Agricole.

## I. LE SUIVI DES ENTREPRISES

Voici les 35 projets qui ont bénéficiés de mes services :

- Appui technique
- Conseils de gestion
- Choix de Spéculation
- Aide à l'Approvisionnement ou à la Commercialisation

### A Ségou

### Interventions

#### - L'embouche Intensive :

- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| n° 153 - Cheick Amadou SOW | - Suivi technique               |
| n° 760 - M.KOITA           | Formation à la Gestion          |
| n° 005 - Macki KONATE      | - Suivi technique               |
| n° 544 - René FOEANA       | Formation à la gestion          |
|                            | - Suivi Technique et Financière |
|                            | - Suivi technique et Financière |

#### - La Production Laitière :

- |                                |                                    |
|--------------------------------|------------------------------------|
| n° 322 - Idrissa Seydou DIARRA | - Conseil techniques et Financiers |
|--------------------------------|------------------------------------|

#### - Aviculture :

- |                          |                                |
|--------------------------|--------------------------------|
| n° 093 - Mamadou DEMBELE | - Suivi technique et Financier |
| n° 676 - Sayon SAMAKE    | - " " "                        |
| n° 262 - Soumaïla TRAORE | - " " "                        |
| n° 111 - Adama KAMARA    | - " " "                        |
| n° 514 - orokia DIARRA   | - " " "                        |
| n° 283 - Bakary TAMBADOU | - " " "                        |

#### - Production de Fruits et Légumes :

- |                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| n° 675 - Aboubacar BAH         | - Suivi Technique |
| n° 618 - Bréhima COULIBALY     | - Suivi technique |
| n° 571 - Yoro SIDIBE           | - " " "           |
| n° 039 - Ousmane SANTARE       | - " " "           |
| n° 103 - Tidiani KANOUTE       | - " " "           |
| n° 077 - Mamadou Racine DIALLO | - " " "           |
| n° 325 - Cheick Amala SISSOKO  | - " " "           |

- Pharmacie Vétérinaire :
  - n° 735 - Seydou DOUMBIA - Suivi Technique et Financier
- Laiterie :
  - n° 545 - Dado KASSE - Conseils Techniques
- Tourisme Equestre :
  - n° 803 - Mr Ercha et Mr DIARRA - Suivi technique et Financier
- A Mopti :
- L'embouche Intensive :
  - n° 22 - Mr Adji SAMASSEKOU - Suivi technique. Aide aux approvisionnements et à la Commercialisation.
  - n° 21 - Mr Boubacar KONIPO - Suivi technique. Aide aux approvisionnements et à la Commercialisation.
- Aviculture :
  - n° 38 - Centre Avicole de Barbo - Suivi technique et Financier
- Maraichage :
  - n° 59 - Amadou DIARRA - Suivi technique
  - n° 66 - Mamadou MOGONTA - Suivi technique
- A Bamako :
- L'embouche Intensive :
  - n° 661 - NIANG - Suivi technique et Financier
  - n° 737 - Oumar KONE - Suivi technique et Financier



- Aviculture :

n° 406 - Mr Sangho	- Suivi Technique
n° 407 - Mr TOUNKARA	- " "
n° 507 - Sidi Mohamed DIOP	- " "
n° 529 - Mme TRAOR	- " "
n° 657 - Mr Salif BERTHE	- " "

- Elevage de Porc :

n° 027 - Mr SAMAKE	- Suivi technique et Suivi Financier
--------------------	---

- Commerce de Bétail :

n° 401 - Mr MAIGA	- Suivi Technique et Suivi Financier
-------------------	---

## II. MISE AU POINT DE NOUVEAUX DOSSIERS :

Les nouveaux dossiers sont maintenant mieux filtrés au niveau de chaque antenne. Ne me sont présentés que ceux semblant présenter un intérêt véritable. Ainsi, j'ai eu à travailler sur 19 nouveaux dossiers.

- ils correspondent :
- soit à un 1er financement
  - soit à un refinancement
  - soit à une réhabilitation avec ou sans refinancement.

Pour mémoire la finalisation de ces dossiers tient compte de la qualité du promoteur, du marché, de la technicité employée, de l'adaptation des investissements à l'activité et de la rentabilité de l'Entreprise.

Ce sont ces critères que je suis appelé à analyser.

- A Ségon :

- L'embouche Intensive :

- n° 153 - C.A. SOW - pour refinancement - finalisation complète  
du dossier avec l'agent
- n° 760 - M. KOITA - pour refinancement " " "
- n° N.19 - M. TRAORE - 1er financement " " "
- n° 872 - M. DIALLO - 1er financement " " "
- n° 948 - M. KAMARA et MAIGA - 1er financement " " "
- sans numéro. Projet Tuloma - 500 têtes avec Centre d'embouche à Dougahougou.

- Aviculture :

- n° 511 - Soukha DIARRA - Réhabilitation, Conduite Technique et  
Exploitation Prévisionnelle avec agent
- n° 496 - Amadou HAIDARE - Réhabilitation, Conduite Technique et  
Exploitation Prévisionnelle avec agent

- Prestation de Services Agricoles :

- n° 626 - Natio COULIBALY - 1er financement, Choix de  
l'investissement

- Fabrication d'Aliment Bétail

- n° 627 - Abdoulaye Gambia FICOM - Debut de finalisation

- Fabrication d'Aliment Volaille :

Sans Numéro. Association des Femmes de Médine.  
Etude de faisabilité en cours

- Pisciculture :

n°050 - KANE Bakoroba - Refinancement. Etude complète du dossier

- Lait :

n°152 - Mamadou TRAORE - 1er financement. Reprise du projet  
d'après changement dans la spéculation

- AUTRES :

- Sans Numéro - Ferme. Lait. Viande. Aviculture de Sébénikoro  
1er financement. Etude de faisabilité.

- Fabrication d'Aliment Bétail et Prestation de Services  
Agricoles - Constitution de dossiers types sans promoteur

- A Mopti :

- L'embouche Intensive :

n° 111 - Mohamed Yaoub - 1er financement - Evaluation promoteur  
et activité

n° 107 - Doureimoh BAH - 1er financement - Evaluation promoteur  
et activité

n° 85 - Kola YATASSAYE - 1er financement - Evaluation  
promoteur et activité

- Fabrication d'Aliment Bétail :

n° 58 - Mamady DOUMBIA. Etude de faisabilité

- Commercialisation d'Ovins :

n° 15 - Abdoulaye SOU - Evaluation de promoteur et de  
l'activité.

### III. APPUI A L'ORGANISATION DU SECTEUR AGRO-INDUSTRIEL AU NIVEAU DU PROJET :

Nous avons senti la nécessité d'avoir des spécialistes (ingénieurs et techniciens Maliens) pour ces domaines particuliers que sont l'agriculture et le para-agricole.

Ainsi, je travaille maintenant avec plus particulièrement 8 personnes sur les trois antennes de Bamako, Ségou et Mopti.

- A Ségou : Mr Yacouba SANGARE - Vétérinaire  
Mme Fatoumata ANGUINE - Economiste  
Mr Djiguiba KOUYATE - Ingénieur Agricole
- A Mopti : Mr SACKO - Ingénieur Agricole  
Mr KOUYATE - Ingénieur Agricole  
Mr Bedi SY - Technicien Agricole
- A Bamako : Mr Abdoulaye KONE - Ingénieur Agricole  
et bientôt Mr CISSE - Ingénieur Agricole.

Ces différentes personnes ont à faire un travail de première sélection des dossiers, à finaliser puis à suivre les dossiers finances.

J'ai organisé en Avril une réunion d'échange et de réflexion entre ces différents agents avec aussi la participation de Mr DEMBELE, agent de l'antenne de Sikasso. Thèmes de la réunion :

- Problèmes rencontrés
- Solutions potentielles

- Maintenant avec les chefs d'antenne et la cellule de Formation, nous favorisons les échanges. Les agents de suivis se déplacent entre les antennes pour se former au contact de leurs collègues sous forme de stage d'une semaine.

- J'ai eu à mener deux réflexions sur le domaine avec Mr Olivier Donnet Directeur du Projet (à sa demande), cf. annexe. et avec Monsieur Emmanuel Legay, le volontaire Français de la cellule de formation.

- Je suis entrain de regrouper les besoins des promoteurs des différentes antennes en Aliment Bétail afin de planifier les approvisionnements de la campagne 90-91.

- Je favorise les contacts entre promoteurs afin que la commercialisation de leurs produits posent moins de problèmes.  
EX : Les promoteurs de Mopti prennent contact avec ceux de Bamako pour solliciter leur aide financière sur la capitale.

#### IV. COOPERATION, CONTACTS, VISITES :

Il est nécessaire d'avoir de nombreux contacts avec les services et différents agents économiques de la place pour mener à bien la Mission.

En tant que demandeur ou demandé nous avons coopéré avec :

- |  |   |
|--|---|
|  | <u>Cadre</u>  |
| - L'Association Française des Volontaires du Progrès                                 | Formation   |
| - L'Office du Niger  | Pisciculture  |
| - Mr Fafa DEMBELE, Pisciculteur  | Pisciculture  |
| - Mr Madou Djiré, Garagiste Ségou  | Pisciculture  |
|  | Prestations de Services Agricoles                                       |
| - La Société HUICOMA (Agro.Alimentaire)  | Pour la fabrication d'Aliment Bétail                                    |
| - Le Dr DIABATE Chercheur au Ministère des Ressources Naturelles et de l'Élevage     | Fabrication Aliment Bétail  |
| - Mr MAIGA, Technicien de la Société Sucrière du Kala Supérieur Responsable du Ranch | Embouche  |
| - Le Fonds National d'Autosuffisance Alimentaire.                                    | Les interventions possibles dans les domaines de l'agro-alimentaire.    |
| - Le Bureau International du Travail   | Notre intervention dans le domaine de la PME.PMI                        |
| - La Direction Régionale de l'Élevage  | l'importance de nos activités.  |
| - L'Office Malien du Bétail et de la Viande  | Statistique Nationale   |
| - Le Fonds de Reconversion de la Banque Mondiale                                     | Co-financement de promoteurs  |
| - Mr Raffre. OBSTOM  | Problème de l'attelage des équins                                       |
| - l'Abattoir de Ségou  | Information quantitative et qualitative des abattages avec le stagiaire |

- La laiterie de Sévaré (Mopti)

technique de  
transformation du  
lait  
Projets Voisins  
Mondiaux  
Intervention en  
milieu rural.

- Mr Salim TOUËE

#### V. CONCLUSION :

Nous pouvons retenir que les secteurs agricole et para-agricole se démarquent des autres projets d'Entreprise. Ils font l'objet, progressivement, d'une certaine organisation qui conduira sans doute à la constitution d'une cellule spécifique au sein du projet avec :

- ses agents sur les différentes antennes
- son type de financement adapté
- un planning de formation
- son assistance technique.

ANNEXE 4

RAPPORTS FINANCIERS

UMAPDR1/"UNDP"

UNIDO - PROJECT DELIVERY REPORT AS AT 1990-06-30

PROJECT CODE :

DP/MLI/85/011

UMAPDR1- SPECIAL PROJECT DELIVERY REPORT FOR UNDP  
(INCLUDES UNDP(TRUST), PROGRES/SPECMEAS, IPF AND GCCC, SPEC IND SERV.)

PROJECT TITLE: CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIEES POUR NOUVELLES ENTREPRISES INDUSTRIELLES

PROJECT REVISION I  
PROJECT STATUS 0 - ONGOING  
PPCSA CODES J122

BACK STOPPING OFFICER: MR. TOUROU

BU-11	DESCRIPT.	TOT. ALLOTMENT	CURR YR PHASING		CURR YR DISB.		BAL. CURR YR OBL.		EXPENDITURES CY	
		DOLLARS	M/M	DOLLARS	M/M	DOLLARS	M/M	DOLLARS	M/M	DOLLARS
11-50		120,500	17.0	90,500	0.0	0	0.0	0	0.0	0
11-53		0	0.0	0	0.0	4,945	0.0	8,843	0.0	13,788
11-54		0	0.0	0	0.0	2,000	0.0	3,535	0.0	5,535
11-55		0	0.0	0	5.0	16,500	1.0	3,300	6.0	19,800
11-57		0	0.0	0	1.0	12,860	0.0	0	1.0	12,860
11-99	INTEPERT	120,500	17.0	90,500	6.0	36,305	1.0	15,678	7.0	51,983
15-00		3,000	0.0	3,000	0.0	0	0.0	0	0.0	0
15-01		0	0.0	0	0.0	162	0.0	3,000	0.0	3,162
15-99	TRAVEL	3,000	0.0	3,000	0.0	162	0.0	3,000	0.0	3,162
16-00		4,500	0.0	4,500	0.0	0	0.0	0	0.0	0
16-12		0	0.0	0	0.0	3,682	0.0	0	0.0	3,682
16-99	OTHERPERS	4,500	0.0	4,500	0.0	3,682	0.0	0	0.0	3,682
19-99	PERSONNEL	128,000	17.0	98,000	6.0	40,149	1.0	18,678	7.0	58,827
21-00		474,700	0.0	105,153	0.0	0	0.0	0	0.0	0
21-01		0	0.0	0	0.0	70,000	0.0	34,590	0.0	104,590
21-99	INTEPERT	474,700	0.0	105,153	0.0	70,000	0.0	34,590	0.0	104,590
29-99	SUBCONTR	474,700	0.0	105,153	0.0	70,000	0.0	34,590	0.0	104,590
41-00		3,000	0.0	2,407	0.0	0	0.0	0	0.0	0
41-10		0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,407	0.0	2,407
41-99	EXPANDABL	3,000	0.0	2,407	0.0	0	0.0	2,407	0.0	2,407
42-00		58,756	0.0	11,600	0.0	0	0.0	0	0.0	0
42-01		0	0.0	0	0.0	0	0.0	18,537	0.0	18,537
42-99	NONEXPEND	58,756	0.0	11,600	0.0	0	0.0	18,537	0.0	18,537
48-00		493-	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0
49-99	EQUIPMENT	61,263	0.0	14,007	0.0	0	0.0	20,944	0.0	20,944
51-00		11,037	0.0	5,675	0.0	0	0.0	0	0.0	0
51-10		0	0.0	0	0.0	179	0.0	0	0.0	179
51-40		0	0.0	0	0.0	850	0.0	3,977	0.0	4,827
51-99	SUNDRIES	11,037	0.0	5,675	0.0	1,029	0.0	3,977	0.0	5,006
59-99	MISCELAN	11,037	0.0	5,675	0.0	1,029	0.0	3,977	0.0	5,006
99-99	PROJ TOTAL	675,000	17.0	222,835	6.0	111,178	1.0	78,189	7.0	189,367



PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT

REVISION OBLIGATOIRE DE PROJET 1990

PAYS: MALI

NUMERO DU PROJET: DP/MLI/85/011/J/01/37

TITRE: CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIEES POUR NOUVELLES  
ENTREPRISES INDUSTRIELLES

Le budget ci-joint établi pour le projet susmentionné est rééchélonné par la présente, compte tenu des dépenses effectives pendant l'année 1989 et de leurs incidences sur le budget des années ultérieures.

Le budget du projet - apport du PNUD - est modifié comme suit:

Apport précédent du PNUD - code budgétaire "I" \$675,000  
(total, ligne 99)

Apport révisé du PNUD - code budgétaire "J" \$675,000  
(total, ligne 99)

Augmentation(Diminution) de l'apport du PNUD NIL

L.N. Soumarokov, Deputy Director-General  
Accepté au nom de l'ONUDI

11. April 1990  
Date

KYA KAYSIRE GITEBA, REPRESENTANT RESIDENT  
-Approuvé du nom du PNUD

16/05/90  
Date

*Handwritten initials*

Numéro du projet/amendement DP/MLI/85/011 J	Pays MALI	Nom du responsable du projet (au Siège) MR. TOUROU	Elément de programme J 12207	Date 90-04-10
Titre du projet CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIÉES POUR NOUVELLES ENTREPRISES INDUSTRIELLES		Remarques		

Ligne budgétaire	Titre fonctionnel		Total	Années ** antérieures	1989	1990	1991	1992	Subseq.
11-50 CONSULTANTS COURT TERME		\$.	120,280		30,000	90,280			
		WM.	29.0		12.0	17.0			
15-00 VOYAGES EXPERTS PROJECT		\$.	3,220		220	3,000			
16-00 AUTRES DEPENSES D.PERS.		\$.	4,500			4,500			
1X-XX SUB-TOTAL		\$.	128,000		30,220	97,780			
		WM.	29.0		12.0	17.0			
21-00 CONTRATS SOUS-TRAITANCE		\$.	474,700	196,000	173,547	105,153			
41-00 MATERIEL CONSOMPTIBLE		\$.	3,000	593		2,407			
42-00 MATERIEL NON CONSOMPTIB		\$.	58,756	13,156	25,006	20,594			
48-00 SURRENDER PY OBLIGS		\$.	493-	493-					
4X-XX SUB-TOTAL		\$.	61,263	13,256	25,006	23,001			
51-00 DEPENSES DIVERSES		\$.	11,037	2,362	3,622	5,053			
59-99 PROJECT TOTAL		\$.	675,000	211,618	232,395	230,987			
		WM.	29.0		12.0	17.0			

\*\* Avant 1989

PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT

REVISION BUDGETAIRE


PAYS: MALI  
TITRE: CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIEES POUR NOUVELLES  
ENTREPRISES INDUSTRIELLES  
NO. DU PROJET: DP|MLI|85|011|I /01/37

Le budget ci-joint du projet mentionné ci dessus a été rephasé pour prendre en considération les estimations de dépenses pour 1989 et leurs conséquences qui en découlent sur les exercices ultérieurs.

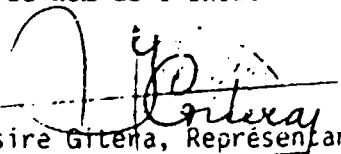
- Ligne budgétaire 11-50 est augmentée de 12 h|m (\$ 40.000) pour permettre la prolongation du contrat de l'expert M. Letroquer (référence notre télex misc 82144 et votre télex misc 201).

Le budget du projet - apport du PNUD - est modifié comme suit:

Apport précédent du PNUD -- code budgétaire	"H"	<u>\$ 635.000</u> (total, ligne 99)
Apport révisé du PNUD - code budgétaire	"I"	<u>\$ 675.000</u> (total, ligne 99)
Augmentation de l'apport du PNUD		<u>\$ 40.000</u>

  
A.A. Vassiliev, Directeur général adjoint  
accepté au nom de l'ONUDI

12/12/1989  
Date

  
Kya Kaysire Giteña, Représentant Résident  
approuvé au nom du PNUD

9/01/1990  
Date



BUDGET DE PROJET/REVISION

3 PAYS MALI	4. NUMERO DU PROJET ET AMENDEMENT DP/MLI/85/011/1	5. ACTIVITE SPECIFIQUE J.12207
10. TITRE DU PROJET Choix de technologies appropriées pour nouvelles entreprises industrielles.		

15. EXPERTS INTERNATIONAUX (Titre fonctionnel exigé sauf pour la ligne 11-50)	16. TOTAL		17. années précédentes		18. 1988		19. 1989		20. 1990	
	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars
11-01										
02										
03										
04										
05										
06										
07										
08										
09										
10										
11										
12										
13										
14										
15										
16										
11-50 Consultants engagés pour une période de courte durée	29	120.500	-	-	-	-	12.0	30.000	17.0	90.500
11-99 Total partiel - Experts internationaux *	29	120.500	-	-	-	-	12.0	30.000	17.0	90.500

21 REMARQUES

\* Si plus de 16 experts sont nécessaires, cocher la case suivante  et joindre un feuillet complémentaire 1A. Ce total partiel doit inclure tous les experts



NUMERO DU PROJET DP/MLI/85/011/I	16. TOTAL		17. années précédentes		18. 1988		19. 1989		20. 1990	
	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars
CONTRATS DE SOUS-TRAITANCE										
21-00 Contrats de sous-traitance		474.700		56.000		140.000		173.547		105.153
FORMATION										
31-00 Bourses individuelles										
32-00 Voyages d'étude; formation collective PNUD										
33-00 Formation en cours d'emploi										
34-00 Formation collective (non-PNUD)										
35-00 Réunions (non-PNUD)										
39-99 TOTAL - ELEMENT FORMATION										
MATERIEL										
41-00 Matériel consommable		3.000		45		548		-		2.407
42-00 Matériel non consommable		58.756		12.140		1.016		34.000		11.600
43-00 Locaux		- 493		-		- 493		-		-
49-99 TOTAL - ELEMENT MATERIEL		61.263		12.185		1.071		34.000		14.007
DIVERS										
51-00 Dépenses diverses		11.037		-		2.362		3.000		5.675
55-00 Dépenses de représentation (projets non PNUD)										
56-00 Dépenses d'appui (projets CC et DC seulement)										
59-99 TOTAL - ELEMENTS DIVERS		11.037		-		2.362		3.000		5.675
EXCEDENT/DEFICIT										
81-00 Excédent/déficit (réservé à ADM/FS)										
99-99 TOTAL POUR LE PROJET	29	675.000	-	68.185		143.433	12.0	240.547	17.0	222.835
° PARTICIPATION AUX COÛTS (projets PNUD/CIP uniquement)										
° CONTRIBUTION NETTE DU PNUD										

PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT

REVISION BUDGETAIRE

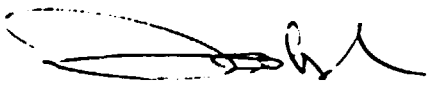
PAYS: MALI  
TITRE: CHOIX DE TECHNOLOGIES APPROPRIEES POUR NOUVELLES  
ENTREPRISES INDUSTRIELLES  
NO. DU PROJET: DP|MLI|85|011|H|01|37

Le budget ci-joint établi pour le projet susmentionné est révisé pour augmenter le total du budget du projet, comme discuté avec le PNUD et le Gouvernement lors de la mission de M. de Pierpont en mai dernier. Les changements suivants ont été introduits comme suit:

- 1) augmentation de 11 h|m et de \$ 65.500 sur la ligne budgétaire 11-50;
- 2) introduction de la ligne budgétaire 15-00 (\$ 3.000);
- 3) introduction de la ligne budgétaire 16-00 (\$ 4.500) pour une mission du Responsable du projet;
- 4) augmentation de \$ 194.700 sur la ligne budgétaire 21-00;
- 5) augmentation de \$ 47.100 sur la ligne budgétaire 49-00, élément matériel;
- 6) augmentation de \$ 3.000 sur la ligne budgétaire 51-00 pour les dépenses diverses.

Le budget du projet - apport du PNUD - est modifié comme suit:

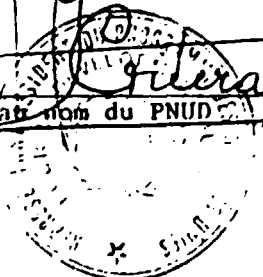
Apport précédent du PNUD - code budgétaire	"C"	\$ 317.200
		<u>(total, ligne 99)</u>
Apport révisé du PNUD - code budgétaire	"H"	\$ 635.000
		<u>(total, ligne 99)</u>
Augmentation de l'apport du PNUD:		<u>\$ 317.800</u>

*J*  
  
A. A. Vassiliev, Directeur général adjoint  
Accepté au nom de l'ONUDI

4/7/87  
Date

  
Approuvé au nom du PNUD

9/7/89  
Date





3 PAYS MALI	4. NUMERO DU PROJET ET AMENDEMENT DP MLI 85 011 H	5. ACTIVITE SPECIFIQUE J.12207
----------------	--	-----------------------------------

10 TITRE DU PROJET  
Choix de technologies appropriées pour nouvelles entreprises ind.

15. EXPERTS INTERNATIONAUX (Titre fonctionnel exigé sauf pour la ligne 11-50)	16. TOTAL		17. 1987 1988		18. 1989		19. 1990		20.	
	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars
11-01										
02										
03										
04										
05										
06										
07										
08										
09										
10										
11										
12										
13										
14										
15										
16										
11-50 Consultants engagés pour une période de courte durée	17	80.500			15	60.500	2	20.000		
11-99 Total partiel - Experts internationaux *	17	80.500			15	60.500	2	20.000		

21 REMARQUES

\* Si plus de 10 experts sont nécessaires, cocher la case suivante  et joindre un feuillet complémentaire 1A. Ce total partiel doit inclure tous les experts.



1. NUMERO DU PROJET DP/ML.1/85/011	16. TOTAL		17. 1987 1988		18. 1989		19. 1990		20.	
	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars
EXPERTS OPAS (titre fonctionnel exigé)										
12-01										
12-02										
12-03										
12-99 Total partiel - Experts OPAS <sup>b</sup>										
PERSONNEL D'APPUI ADMINISTRATIF										
13-00 Commis, secrétaires, chauffeurs										
13-50 Interprètes indépendants, (projets non-PNUD)										
13-99 Total partiel - Personnel d'appui administratif										
VOLONTAIRES DES NATIONS UNIES (titre fonctionnel exigé)										
14-01										
14-02										
14-03										
14-04										
14-99 Total partiel - Volontaires des Nations Unies										
15-00 Déplacements effectués dans le cadre du projet		3.000		-		2.000		1.000		
16-00 Autres dépenses de personnel (y compris frais de mission du personnel de l'ONUDI)		4.500		-		4.500		-		
EXPERTS NATIONAUX (titre fonctionnel exigé)										
17-01										
17-02										
17-03										
17-04										
17-05										
17-99 Total partiel - Experts nationaux <sup>b</sup>										
19-99 TOTAL - ELEMENT PERSONNEL	17	88.000			15	67.000	2	21.000		

<sup>b</sup> Si des lignes budgétaires supplémentaires sont nécessaires, cocher la case suivante  et joindre un feuillet complémentaire 1A. Ces totaux partiels doivent inclure les lignes budgétaires de la page 1A.





4. NUMERO DU PROJET DP   MLI   85   011	16. TOTAL		17. 1987   1988		18. 1989		19. 1990		20.	
	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars	m-h	dollars
CONTRATS DE SOUS-TRAITANCE										
21-00 Contrats de sous-traitance		474.700		196.000		233.700		45.000		
FORMATION				/		/		/		
31-00 Bourses individuelles										
32-00 Voyages d'étude; formation collective PNUD										
33-00 Formation en cours d'emploi										
34-00 Formation collective (non-PNUD)										
35-00 Réunions (non-PNUD)										
39-99 TOTAL - ELEMENT FORMATION										
MATERIEL										
41-00 Matériel consommable		3.000		593		1.907		500		
42-00 Matériel non consommable		58.756		13.156		45.600		-		
43-00 Locaux										
48-00		- (493)		-(493)						
49-99 TOTAL - ELEMENT MATERIEL		61.263		13.256		47.507		500		
DIVERS										
51-00 Dépenses diverses		11.037		2.362		6.675		2.000		
55-00 Dépenses de représentation (projets non PNUD)										
56-00 Dépenses d'appui (projets CC et DC seulement)										
59-99 TOTAL - ELEMENTS DIVERS		11.037		2.362		6.675		2.000		
EXCEDENT, DEFICIT										
81-00 Excédent/déficit (réservé à ADM/FS)										
99-99 TOTAL POUR LE PROJET	17	635.000		211.618	15	354.882	2	68.500		
¢ PARTICIPATION AUX COÛTS (projets PNUD/CIP uniquement)										
¢ CONTRIBUTION NETTE DU PNUD										

¢ Pour information seulement. Ne pas utiliser dans le P. A. D.