



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org



18456

UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

**PROGRAMA REGIONAL DE AUTOMATIZACION INDUSTRIAL DEL SECTOR
DE BIENES DE CAPITAL**

Informe de la Misión de Consulta (II) a países seleccionados de América Latina para presentar el Documento de Proyecto - PRODOC US/ RLA/90/110 y contribuir a que se determine las contrapartes del PROGRAMA REGIONAL.

(Abril 20 a Mayo 16 de 1990)

Informe preparado para la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, ONUDI, por el Consultor Doctor Luis Gustavo Flórez Enciso. *Consultant*

Director. Off. No. 100/200 (D) / P. 100/200

AGRADECIMIENTOS

El Consultor desea agradecer a las personas e instituciones que atendieron la Consulta. El contenido del presente informe es de la exclusiva responsabilidad del Consultor.

INDICE

- 1.- Introducción**
- 2.- Objetivo de la Misión**
- 3.- Metodología de la Misión**
- 4.- Elemento de la consulta**
- 5.- Desarrollo y resultados**
 - 5.1. Brasil**
 - 5.2. Argentina**
 - 5.3. Chile**
 - 5.4. Perú**
 - 5.5. Colombia**
 - 5.6. Venezuela**

ANEXO: Nómina de Instituciones y personas consultadas.

PROGRAMA REGIONAL DE AUTOMATIZACION INDUSTRIAL DEL

SECTOR DE BIENES DE CAPITAL

Informe de la Misión de Consulta (II) a países seleccionados de América Latina para presentar el PRODOC US - RLA - 90 - 110 - y determinar las contrapartes del Programa Regional

1. INTRODUCCION

ONUDI ha llevado a cabo las siguientes actividades principales en desarrollo de la etapa de diseño y definición de un Programa Regional de Automatización Industrial del sector de Bienes de Capital de América Latina:

- a) Elaboración de un documento de Concepto de Proyecto Revisión I, Viena 2 de noviembre de 1989.
- b) Realización de la primera Misión de Consulta (I) a seis países de la Región con el objeto de presentar las bases y objetivos del PROGRAMA e identificar el interés inicial y respaldo de posibles contrapartes nacionales. Informe de la Misión de Consulta a Países Seleccionados de América Latina: Noviembre 9 a Diciembre 15 de 1989, preparado para la ONUDI por el Consultor, Dr. Luis Gustavo Flórez Enciso.

- c) Realización de la Primera Reunión de Expertos Internacionales en Vienna, Austria, del 27 al 29 de Noviembre de 1989 para analizar las bases, contenido y organización del PROGRAMA REGIONAL, (Concepto de Proyecto Revisión I).

Reporte Final, 10 January 1990 Original English, Working Papers in Industrial Planning No. 3, Industrial Planning Branch, Industrial Institutions and Services División, UNIDO.-

- d) Elaboración del Concepto de Proyecto, Revisión II, Viena, 21 de Noviembre de 1989.

- e) Elaboración de los documentos de anteproyecto PRODOC para el PROGRAMA REGIONAL (Consultor Dr. Luis Gustavo Flórez E, Febrero 4 de 1990) y Draft Project Document, UNIDO Industrial Planning Branch Marzo de 1990.

- f) Realización de la Segunda Reunión de Expertos Internacionales en Vienna, Austria del 2-4 de abril de 1990, convocada por UNIDO para examinar el documento de anteproyecto PRODOC, recomendar sobre las modificaciones más convenientes a la estructura y contenido del PROGRAMA REGIONAL y sugerir los cambios pertinentes al documento. Informe Final en edición.

- g) Realización de una Misión de Consulta (II) a países seleccionados de la Región como actividad final de las asistencia preparatoria y de definición del PROGRAMA REGIONAL.

El presente informe presenta los resultados consolidados de la Misión de Consulta (II) a que hace referencia la actividad (g).

2. OBJETIVOS DE LA MISION

La Misión estuvo integrada por el Dr. Leonardo Pineda Serna, Funcionario Responsable del PROGRAMA REGIONAL, Industrial Planning Branch, - Industrial Institutions and Services División, Department of Industrial Operations, UNIDO, y el Consultor Internacional de UNIDO, Dr. Luis Gustavo Flórez E.

La función del Consultor fué la de participar en el proceso de presentación del Documento del Proyecto, PRODOC, versión final US/RLA/90 110, a las instituciones públicas y privadas, vinculadas al sector - de Bienes de Capital y eventuales contrapartes del PROGRAMA REGIONAL y asesorar a dichas instituciones y a UNIDO en la definición de las contrapartes del sector público y privado mas adecuadas a la función especializada y magnitud de las tareas del PROGRAMA REGIONAL.

La Misión se propuso avanzar en la conformación institucional del - PROGRAMA, particularmente la definición de las instituciones que de ben formar parte del Centro Nacional de Coordinación y Operación en cada uno de los países visitados así como de los Organismos Oficiales de Contraparte tanto del sector público como del sector privado que serán responsables de la ejecución del PROGRAMA en cada país.

3. METODOLOGIA DE LA MISION

- 3.1. La fase preparatoria de Misión comprendió la participación como Consultor de la UNIDO en la Segunda Reunión Internacional de Expertos en Automatización Industrial en el sector de Bienes de Capital, actividad f), antes indicada.
En esta Reunión, el Consultor presentó los resultados de la Misión de Consulta (I), conforme se indica en la actividad b) precitada.

Asimismo, el Consultor presentó su análisis y puntos de vista respecto del "Draft Project Document" y contribuyó en la preparación de las Conclusiones y Recomendaciones del Informe Final de esta Segunda Reunión.

La Segunda Reunión culminó con la presentación del PROGRAMA REGIONAL a los Representantes del GRULAC, Grupo Latinoamericano y del Caribe ante la UNIDO, quienes a juicio del Consultor, acogieron favorablemente el contenido básico del mismo.

Esta Segunda Reunión Internacional de Expertos permitió realizar un análisis profundo de las características, importancia y estructura funcional y organizacional del PROGRAMA REGIONAL y contribuyó a su enriquecimiento y complementación conceptual y programática, que ha dado como resultado la versión final del PRODOC US/ RLA/90/110, objeto de la presente Misión de Consulta.

Para efecto de las reuniones de consulta en los países visitados, el Dr. Leonardo Pineda Serna realizó la presentación de los antecedentes principales y de los elementos básicos que constituyen el PRODOC. El Consultor Dr. Luis Gustavo Flórez E explicó y reforzó el alcance de estos y presentó información acerca de acciones que se desarrollan individualmente en países de la región para ilustrar respecto al tipo de complementaciones que puede establecer el PROGRAMA.

El Consultor realizó integralmente la Misión en el Brasil, y formó parte de ésta, con la coordinación del Dr. Leonardo Pineda Serna, en Argentina, Chile, Perú, Colombia y Venezuela. Asimismo, a solicitud de la ONUDI, el Consultor participó en el Seminario sobre Tecnología y Política Industrial realizado en Sao Paulo por Planef con el patrocinio de la ONUDI, y dictó una conferencia sobre el PROGRAMA REGIONAL en éste - evento.

3.2 La Misión de Consulta fue realizada por el Consultor conforme el siguiente cronograma:

<u>No.</u>	<u>País</u>	<u>Ciudad</u>	<u>Días hábiles de Consulta*</u>
1	Brasil	Brasilia Sao Paulo	Abril 23, 24 Abril 25, 26
2	Argentina	Buenos Aires	Abril 27,30, Mayo 2
3	Chile	Santiago	Mayo 3, 4
4	Perú	Lima	Mayo 7, 8
5	Colombia	Bogotá	Mayo 10,21,22
6	Venezuela	Caracas	Mayo 14,15

* No incluye los días de viajes internacionales, a excepción de Venezuela.

El viaje del Consultor a México fue postergado, previo acuerdo con las autoridades de UNIDO, para fecha que definirá UNIDO en seguimiento de las actividades del PROGRAMA.

4. ELEMENTOS DE LA CONSULTA

4.1. La Misión, al presentar el resumen de los Objetivos, Resultados esperados y Estructura Organizacional del PROGRAMA REGIONAL destacó especialmente los siguientes aspectos que consideró de particular importancia para asegurar que éste se incorpore efectivamente a las estrategias industriales y actividades nacionales de promoción y apoyo al desarrollo de la industria de bienes de capital y para contribuir con la información necesaria para que las autoridades del sector público y privado puedan determinar las contrapartes más adecuadas que tendrán bajo su responsabilidad la ejecución del PROGRAMA REGIONAL.

- a) La acción principal del PROGRAMA está dirigida a las empresas industriales, productoras y principales usuarias de bienes de capital, y tiene como propósito primordial, elevar su competitividad y estimular su crecimiento mediante la incorporación gradual y selectiva de tecnologías organizacionales, particularmente de planeación estratégica y gestión total de la calidad, y de tecnologías de automatización industrial.
- b) El diseño específico y ejecución de los cuatro Sub-programas funcionales, PRODOC Fig. 9, pág. 53, a saber: de AseSORfía Empresarial-Capacitación-Apoyo Institucional, y Estudios y Promoción de la Investigación y el Desarrollo Tecnológico, son responsabilidad directa de los Centros Nacionales, con el apoyo de la Secretaría Técnica Regional ATP, por cuanto el alcance de dichos sub-programas debe guardar correspondencia adecuada con el nivel relativo de desarrollo de estas actividades en cada país. De esta forma se asegura la descentralización del PROGRAMA REGIONAL y una estructura operativa ascendente a partir de las necesidades nacionales hasta el nivel regional, y el mayor aprovechamiento de las mejores experiencias de países más avanzados de la Región mediante flujos horizontales de cooperación técnica inter institucional e inter empresarial, coordinados por dicha Secretaría-ATP. Asimismo, esta Secretaría-ATP coordina la acción de complementación intraregional con los Centros de Excelencia Internacional que serán incorporados al PROGRAMA. Se reiteró, en consecuencia, que la función del Centro Regional más que la de una base central de operaciones, es la de coordinación y estímulo a la complementación de las acciones de los Centros Nacionales.

- c) La estrategia del PROGRAMA REGIONAL comprende un proceso gradual a ejecutar en un máximo de cinco etapas, acorde al nivel de desarrollo relativo de los países de la Región. Estas etapas apoyan los objetivos propuestos para la industria de bienes de capital, a saber: incrementar su eficiencia, desarrollar la oferta de diseño básico, la especialización en nichos de mercado, y la exportación de bienes de capital (PRODOC, Pág.45)

- d) Las empresas de las industrias de bienes de capital pueden vincularse directamente al PROGRAMA mediante el aporte de recursos en efectivo a un Fondo de Fideicomiso que será administrado por ONUDI. Este mecanismo le permitirá a la empresa recibir asistencia técnica de alta calificación internacional, en áreas de las especialidades del PROGRAMA, equivalente a un monto apreciablemente superior a dicho aporte.

- e) Al reconocerse la gran magnitud de las metas que se ha fijado el PROGRAMA REGIONAL, los altos requerimientos de complementación intra región y la creación de vínculos interinstitucionales para el desarrollo de proyectos específicos con centros de excelencia de países industrializados, se puso de presente que el tiempo de ejecución de 36 meses constituye realmente una etapa básica de estructuración de la acción conjunta regional que debe permitir consolidar esfuerzos para que posteriormente el PROGRAMA continúe con una mayor autonomía.

5. DESARROLLO Y RESULTADOS

Se presenta a continuación un resumen de los principales resultados obtenidos en la Misión así como la nómina de las instituciones y personas con quienes se tomó contacto para efectos de las definiciones

que requiere el PROGRAMA REGIONAL en el presente nivel de avance.

5.1. BRASIL

Presentación y análisis de los elementos de la Consulta conforme la sección 4.1. precedente, a las siguientes instituciones:

5.1.1. UNIDO Country Director Señor: Peter R. Skupch (Director)

Se analizó las complejidades existentes ante las nuevas orientaciones de la política económica de la nueva administración así como los cambios institucionales en marcha que podrían dificultar la definición de las contrapartes del PROGRAMA REGIONAL en forma inmediata.

Se procedió a elaborar el programa detallado de la Misión en Brasil, que conforme se verá más adelante permitió avanzar significativamente en los objetivos propuestos.

5.1.2. Presidencia de la República, Secretaría de Planeamiento y Coordinación Instituto de Planeación Económica y Social, IPEA/IPLAN

Señores:

Luis Fernando Tironi (Director)
Francisco Almeida Biato (Director Adjunto)

Se tomó conocimiento de algunos de los principales cambios institucionales que se están llevando a cabo en las esferas que podrían estar vinculadas al PROGRAMA, así: El anterior Ministerio de Industria y Comercio ha sido eliminado y queda el Ministerio de Economía, Planeamiento y Finanzas. Asimismo se registra la importancia del Departamento de Indus-

tria y Comercio del Ministerio de Economía, quien tendrá a su cargo los aspectos relacionados con la nueva política industrial del Brasil (A cargo del señor Luis Paulo Vellozo Lucas)

IPEA tendrá la función de asesor de la Secretaría de política económica.

El Ministerio de Ciencia y Tecnología fué eliminado, quedando la Secretaría de Ciencia y Tecnología, reestructurada y con funciones de determinación de las políticas para el desarrollo científico y tecnológico. Las autoridades de IPEA consideran el PROGRAMA REGIONAL muy pertinente y oportuno a los cambios de la política industrial y tecnológica que se están produciendo en el país.

- 5.1.3. Ministerio de Relaciones Exteriores, Agencia Brasileira de Cooperación ABC, Cooperación Técnica Recibida del Exterior, CTRE.

Señor

Garry Soares de Lima (Coordinador)

Participantes: Sr Peter Skupch Unido Country Director y Klaus Billand, Unido Area Programme Officer

El PROGRAMA REGIONAL fue considerado favorablemente. Se analizó las posibles dificultades en la coordinación de los diferentes Sub-Programas para 10 países, así como las interrelaciones con el Programa de Cepal-Onudi en el campo de la reestructuración industrial. Se concluyó primeramente sobre la flexibilidad que tendrá la coordinación a través de la Secretaría Técnica Regional-ATP del PROGRAMA REGIONAL y sobre la importancia de la complementación con el Programa de Cepal-Onudi, que está diseñado fundamen-

talmente en el area de las polfticas . Finalmente se estimó que eran apropiadas las contrapartes inicialmente consideradas para el PROGRAMA a saber: La Secretaria Especial de Ciencia y Tecnologia, ABIMAQ, y la SOBRACON, señalándose asimismo que tanto el sector académico e instituciones del sector privado como es el caso de la FIESP, deberfan formar parte del Centro Nacional de Coordinación del PROGRAMA . Se Acordó que el señor Skupch mantendrá informado a ABC/CTRE acerca de los avances pertinentes.

5.1.4 Presidencia de la República, Secretaria Especial de Ciencia y Tecnologia, Programa de Apoyo al Desarrollo Cientffico y Tecnológico PADCT.

Señor

Caspar Erich Stemmer (Secretario Ejecutivo)

El Profesor Stemmer considera de gran importancia el PROGRAMA REGIONAL, en el marco de las nuevas polfticas para el desarrollo tecnológico del país. Informa sobre los avances de un Convenio con el BIRF por US\$ 300 millones para programas en ciencia y tecnologia. El Profesor Stemmer considera que la Secretaria Especial de Ciencia y Tecnologia, serfa la contraparte del sector gubernamental para el PROGRAMA. Recomienda asimismo tomar en consideración lo siguiente:

a) La incorporación al PROGRAMA como contraparte del sector empresarial a la SOBRACON, Sociedad Brasileira de Comando Numérico y Automatización Industrial, organización que congrega a fabricantes, usuarios e instituciones de enseñanza e investigación en el área de la automatización industrial.

b) Los Programas que se han realizado y se encuentran en ejecución en la Universidad de Santa Catarina (Florianópolis) que han contado con apoyo y articulación eficiente de las disciplinas de Ingeniería de Producción, Eléctrica, Electrónica y Mecánica (Profesor - Aescio Campos) El Centro Especial CTI que está realizando actividades de desarrollo tecnológico con empresas industriales de Sao Paulo.

5.1.5 Federación de las Industrias del Estado de Sao Paulo FIESP/CIESP

Señor

Edson Fermann (Asesor Técnico)

Participó el Señor Peter Skupch, UNIDO COUNTRY Director.

Se señala la importancia del PROGRAMA dadas sus características de alta flexibilidad, independencia operativa y directa articulación con la empresa industrial. Se analizó la importancia de la participación de la FIESP en el Centro Nacional de Coordinación y Operación.

El Señor Fermann consideró de gran importancia la presentación del PROGRAMA REGIONAL ante el Seminario de Automática que, junto con la CONFIAP se llevará a cabo en el Brasil el próximo mes de Agosto. En este evento se conformaría un panel con representantes de las futuras contrapartes y de las instituciones que integrarán el Centro Nacional del PROGRAMA. A este efecto el señor Fermann cursará invitación oficial a ONUDI/VIENA, Industrial Planning Branch, Dr. Leonardo Pineda Serna.

5.1.6 Sociedad Brasileira de Comando Numérico y Automatización Industrial SOBRACON.

Señores

Manuel de Jesús Mendes, (Director)

Roberto Camanho (Vicepresidente)

El Señor Peter Skupch participó en las reuniones con el señor Camanho

COBRACON señala su completa disposición para constituirse como contraparte del PROGRAMA REGIONAL en el Brasil. A este efecto, se oficiará una comunicación al Señor Skupch.

Se tuvo conocimiento sobre los avances de un estudio que se realiza para evaluar los desarrollos del convenio Argentina-Brasil en máquinas herramientas, y de un trabajo que constituye importante guía a las empresas acerca de como seleccionar adecuadamente sistemas CAD/CAM que incluye un análisis comparativo de las tecnologías disponibles en el mercado (Para antecedentes sobre el avance del parque de control numérico, PLC, sistemas CAD-CAM y Robots, ver informe de la Misión de Consulta (I), Sección 5.3.6. página 41, Luis Gustavo Flórez E, Nov. 9 a Dic. 5 de 1989).

5.1.7 Asociación Brasileira de Máquinas y Equipamiento ABIMAQ

Señores

Emílio Wainer (Vicepresidente)

Aldemar Texeira (Gerente Técnico)

ABIMAQ reiteró su interés de participar en el PROGRAMA REGIONAL, Indicó que se proponfa llevar al directorio el documento PRODOC final del PROGRAMA para definir su participación como contraparte.

**5.1.7 II Seminario sobre Tecnología y Política Industrial
Sao Paulo, Abril 25-26 de 1990.
PLANEF Consultores Asociados OCDE y UNIDO**

En este Seminario se parte para el debate que las políticas de sustitución de importaciones y de alta protección mediante reservas del mercado interno, han desestimulado la modernización industrial en el Brasil. En el Seminario participaron con ponencias y presentaciones, entre otros, las siguientes personas:

- Peter Skupch UNIDO COUNTRY DIRECTOR. Explicó el alcance y áreas principales de acción de la ONUDI.

- Carlos de Faro Passos: Analizó los antecedentes de la política industrial del Brasil que han motivado la realización del debate, tomando en consideración que el Presidente Collor de Mello ha iniciado la ejecución de un Plan Económico que tiene como objetivos, combatir la inflación y reducir el déficit público y las disparidades sociales existentes en el país. Se señala que las orientaciones de la nueva política económica comprenden la apertura externa de la economía que busca, entre otros, elevar la competitividad de las empresas locales y reducir la brecha tecnológica e industrial con los países industrializados.

- Luis Paulo Vellozo Lucas, Director del Departamento de Industria y Comercio del Ministerio de Economía, quien presentó los elementos básicos de la nueva política industrial del Brasil.

- Lakis Kaounides-Consultor UNIDO quien presentó una síntesis sobre la situación mundial en el avance de los nuevos materiales.

- Howard Rush del Brighton Polytechnic, Inglaterra: Los impactos de la informática y la microelectrónica en el sector industrial ,

- Klaus Billand, UNIDO Area Programme Officer. Presentó un documento sobre los cambios tecnológicos en el sector de Telecomunicaciones.

- Luis Gustavo Flórez E. Consultor UNIDO, quien analizó la evolución y situación de la industria de bienes de capital en América Latina y los objetivos, estructura funcional, áreas de acción y conformación institucional y administrativa del PROGRAMA REGIONAL de Automatización de la Industria de Bienes de Capital en América Latina. Esta conferencia fue comentada por un panel integrado por los señores Zuhair Warwar, - Coordinador de Estudios y Desarrollo, CEDE de la Agencia Brasileira de Cooperación ABC, y Emilio Wainer, Vicepresidente de ABIMAQ, Asociación Brasileira de la Industria de Máquinas y Equipamiento.

El Señor Wainer se refirió inicialmente a las capacidades de la industria local, que facturó en 1989 entre 16-19 billones de dólares. Indicó que en la coyuntura actual las ventas de bienes de capital solo podrán alcanzar un 15% de dicho monto, de no revisarse las medidas que han bloqueado muy importantes recursos de capital en el sistema financiero, particularmente para aquellas empresas que tienen proyectos de inversión y ampliación de la capacidad instalada.

El Señor Warwar a su turno, informó sobre actividades en el sector de bienes de capital que tiene proyectadas la Asociación Latinoamericana de Fabricantes de bienes de capital y recomendó la complementación del PROGRAMA REGIONAL en esta área.

El Consultor respondió preguntas sobre el PROGRAMA, que a su juicio tuvo una positiva receptividad en el Foro.

- 5.1.7 El Consultor atendió, durante el Seminario de Sao Paulo una reunión convocada por el Señor Niels Brandt, Representante Residente del PNUD con el Señor Paulo Gazinelli, Director Científico de la Fundación de Amparo e Investigación del Estado de Minas Gerais que tuvo por objeto informar sobre las perspectivas de ejecución de programas de desarrollo tecnológico en dicho Estado, con base en los recursos que fueron asignados por el Congreso Nacional para este fin y las posibilidades de asesoramiento que en varias áreas serían coordinadas por el PNUD.

5.1.8 ACCIONES DE SEGUIMIENTO - CORTO PLAZO-

- a) Envío del PRODOC final, no disponible en Brasil durante la Misión, para conocimiento de las contra partes, a saber: Secretaría Especial de Ciencia y Tecnología (Profesor Gaspar Stemmer), SOBRACON (Roberto Camanho y Manuel de Jesus Mendez) FIESP/CIESP (Señor Edson Ferman). ABINAQ (Señor Emilio Wainer)

- b) Definición de la fecha del Seminario de Automática FIESP CIESP en Sao Paulo para la presentación y -realización del panel sobre el PROGRAMA REGIONAL.

- c) Envío de las cartas oficiales de participación en el PROGRAMA REGIONAL por las contrapartes a saber: Presidencia de la República, Secretaría Especial de Ciencia y Tecnología, SOBRACON/ABINAQ.

- d) Ante el avance económico del Brasil tanto industrial como de infraestructura, es necesario tomar en consideración el mayor desarrollo de programas de fo mento industrial, desarrollo tecnológico que se encuen tran en planeación y ejecución tanto a nivel sectorial como regional en los diferentes Estados del Brasil. Estos aspectos fueron discutidos con el profesor -Stemmer, con el objeto de que el programa regional facilite una acción eficiente y coordinada de las -actividades que se desarrollan en el país.

Por todo lo anterior me permito sugerir se incorpore a la actividad del Centro Nacional del Brasil para el PROGRAMA REGIONAL, una actividad específica de co coordinación intra-institucional e inter-estadual, para satisfacer los criterios de eficiencia y alcanzar una mayor especialización y mejor utilización de los recursos.

Al mismo tiempo esto permitirá que los demás países de la región puedan canalizar a nivel horizontal adecuadamente los requerimientos de cooperación, conforme lo establece el PROGRAMA.

En consecuencia considero de especial importancia que las actividades del Centro Nacional partan de un reconocimiento amplio y profundo de los programas y actividades que se desarrollan tanto a nivel académico como empresarial para identificar al corto plazo las áreas de complementariedad y especialización intra-país.

Este es el caso, por ejemplo, de los programas que se están desarrollando en la Universidad de Santa Catalina (Florianópolis), Universidad San Carlos, CTI, Universidad de Campinas, FIESP, SOBRACON, Universidad Federal de Rio y Escuela de Administración de la Universidad de Sao Paulo.

En el nivel estadual debo señalar entre otros, los programas que se propone desarrollar el estado de Minas Gerais a través de la Fundación de Amparo e Investigación (Señor Pablo Gaznelli, Director Científico) y los programas de la Secretaría de Tecnología del Estado de Sao Paulo.

En consecuencia se recomienda procurar la conformación de un Pre-Comité que bien podría promover el Señor - Skupch con las instituciones de contraparte, para avanzar en las actividades preparatorias al inicio de la operación del PROGRAMA, en forma similar a las definiciones que en este aspecto se lograron obtener por la misión en la Argentina.

El anexo presenta la lista e información complementaria de los contactos realizados durante la Misión en el Brasil.

5.2. ARGENTINA

Presentación y análisis de los elementos de Consulta conforme la Sección 4.1. a las siguientes instituciones:

5.2.1. UNIDO Country Director

Señor

Luis A. Soto-Krebs (Director)

El Señor Soto-Krebs informó a la Misión los aspectos más destacados de la coyuntura argentina y precisó el programa de trabajo de la misma . El Señor Soto Krebs participó en todas las visitas de la misión y asesoró y orientó en la función y posibilidades de articulación al PROGRAMA REGIONAL de las instituciones seleccionadas tomando en consideración el estudio previo del DRAFT DOCUMENT que llevó a cabo con dichas instituciones.

5.2.2 Asociación Argentina de Fabricantes de Máquinas Herramientas, Accesorios y Afines , AAFMHA

Señores

Norberto Omar Ticca (Presidente)

Abelardo Dario Lago (Vicepresidente)

AAFMHA estudió previamente el contenido básico del - PROGRAMA REGIONAL, y manifestó su identificación con los principios y funciones del mismo. Señaló su decisión de participar en el PROGRAMA, expresando asimismo su acuerdo y complementación que tendría la acción conjunta en este campo con la ADIMRA (Asociación de Industriales Metalúrgicos).

Se informó sobre la realización de EMAQ-90, exposición

internacional industrial de máquinas-herramientas y equipo asociado que se encuentra en una etapa avanzada de preparación. A este respecto se analizó la posibilidad de ampliar este evento para darle carácter regional latinoamericano, una vez inicie la operación del PROGRAMA REGIONAL .

Durante la reunión, se discutió al nivel global la eficiencia en los planes, proyectos, y operaciones de - Centros de demostración de máquinas - herramientas en países de América Latina y particularmente la situación del Centro Sabatini en Córdoba. En forma preliminar se consideró necesario que el PROGRAMA REGIONAL pueda analizar en un contexto amplio las posibilidades de complementación y especialización de dichos Centros y las mejores alternativas para su adecuada incorporación a las realidades y capacidades locales, con base en las experiencias que inicialmente se tienen en - Argentina, Brasil, Colombia y Perú.

5.2.3. Instituto Nacional de Tecnología Industrial, INTI, - Centro de Investigaciones de Máquinas Herramientas CIMHER.

Señor

Hector E. Pasi (Director)

El CIMHER es una sociedad cooperativa sin fines de lucro, que se financia mediante aportes del INTI y - de empresas industriales del sector. Son miembros - del Comité Consultivo de esta sociedad la AAFMHA y la CAFIM, Cámara Argentina de Fabricantes de Instrumentos de Medición. Cuenta con cinco profesionales y seis funcionarios . Se señala que no hay esfuerzos institucionales sistemáticos en el país que faciliten una adecuada difusión de las tecnologías que comprende el PROGRAMA REGIONAL.

El CIMHER considera de particular importancia el PROGRAMA y señala su disposición de participación en el mismo.

5.2.4 Asociación de Industriales Metalúrgicos de la República Argentina ADIMRA.

Señores

ISRAEL MAHLER (Presidente)

Roberto Almaraz (Presidente de la Comisión de Investigación y Asistencia Tecnológica de ADIMRA, Presidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología de la Unión Industrial Argentina, y Turri S. A.)

Hugo Molnar (Presidente de la Comisión de Pequeña y Mediana Industria)

ADIMRA es una asociación de industriales que tiene 85 años de existencia y agrupa 56 cámaras sectoriales y cuatro regionales para un total de 1.200 empresas.

El subsector de máquinas - herramientas presenta un estancamiento tecnológico relativo en un parque de productos de características convencionales, orientadas hacia la demanda del mercado latinoamericano. Existen aplicaciones de control numérico en tornos, fresadoras y centros de maquinado. La fase inicial de la incorporación del control numérico se desarrolló con base en copias de modelos importados, la - cual ha evolucionado en la actualidad a la fabrica ción de desarrollos propios así como complementados con tecnología japonesa de primer nivel.

En cuanto a desarrollos en materia de calidad total existen dos dispositivos gubernamentales que mantendran su vigencia en la administración presente, a saber:

a) El Plan Global de Calidad que comprende la creación de sistemas de laboratorios de control de calidad y acreditación en el ámbito del Instituto Nacional de Tecnología, INTI. Asimismo el Comité de Normalización, en el ámbito del IRAM, en el cual participan representantes del sector privado (UIA). A vfa de ejemplo, las compras del Estado deberfan ajustarse a las normas que adopte este Comité.

b) La campaña nacional de la calidad que tiene el apoyo y conducción de la Secretaria de la Presidencia de la República.

Los Directivos de ADIMRA señalan que todo el sector tiene el mayor interés de participar en el PROGRAMA REGIONAL tomando en consideración la necesidad de contar con un apoyo integral a la industria en términos de planeación estratégica e incorporación de tecnologías de automatización, que favorezca su inserción internacional en forma competitiva.

Durante la reunión con ADIMRA se sugirió la instalación de un pre-comité integrado por las instituciones que estarán vinculadas al PROGRAMA en el Centro Nacional para avanzar efectivamente en el lanzamiento de las actividades previstas en el documento PRODOC.

5.2.5. Ministerio de Relaciones Exteriores, Cancillería Argentina, Cooperación Multilateral.

**Señores
Colanzi y Strassburger**

Los principales aspectos que a juicio de las autoridades de la Cancillería deben tomarse en consideración se refieren a una aplicación global amplia de las acciones del PROGRAMA que irradie la mayoría posible de los sectores productivos procurando una eficiente y gradual transferencia al sector privado.

Asimismo se anotó la necesidad de establecer un manejo adecuado con los potenciales países donantes, para definir el financiamiento del PROGRAMA, con el fin de no perturbar los programas bilaterales que se están negociando con dichos países.

Por recomendación del señor Soto-Krebs se llevará a cabo en breve una reunión de coordinación con ADIMRA para los efectos de iniciar actividades preparatorias del PROGRAMA.

5.2.6. Especialistas en Areas del PROGRAMA REGIONAL convocados por el Sr. Soto-Krebs.

**Señores
Carlos Correa - Director REMLAC
Ing. Castaño- Empresario y asesor en desarrollo de ingeniería de automatización en bienes de capital.
Miguel Ponce-**

Se analizó las características de las operaciones de "retro-fitting" ó adaptación de sistemas automatizados CN a máquinas-herramientas convencionales, anotándose que es más adecuada dicha adaptación en mediana o pequeña escala en maquinaria de gran capacidad, para los cuales el factor costo la haría viable. Se observa la gran dinámica de innovación en los sistemas CN y su rápida reducción de precios en el mercado internacional, aspecto éste que se debe considerar tanto al planear desarrollos propios como al decidir sobre nuevas inversiones de modernización de equipo. Llama la atención por otra parte, la relativa menor difusión en América Latina de visualizadores digitales en las máquinas herramientas como paso intermedio a la introducción de CN.

Los siguientes aspectos son considerados de especial interés para el desarrollo de algunas de las actividades especializadas del PROGRAMA:

- a) Reconocer las bases de datos en operación que podrían evitar duplicación de esfuerzo. Ver, i.e., los trabajos de la Universidad de Buenos Aires.
- b) Identificar mecanismos que permitan estrechar las relaciones entre el fabricante de bienes de capital y sus usuarios así como modalidades para establecer o ampliar según el caso, servicios de apoyo técnico al equipamiento electrónico a nivel nacional y regional.
- c) Identificar los grupos creativos que trabajan en áreas de especialización del PROGRAMA y promover sus inter-relaciones (i.e. para la solución de problemas)

d) Promover activamente la complementación industrial, intercambio de productos, partes y piezas.

e) Profundizar en la capacitación de programadores - ante los limitados programas de capacitación y desarrollo profesional especializado.

f) Procurar identificar mecanismos que faciliten las mayores inter-relaciones entre las diferentes cámaras de industriales.

5.2.7. ACCIONES DE SEGUIMIENTO - CORTO PLAZO -

a) Asegurar envío de las cartas oficiales de participación en el PROGRAMA REGIONAL por las contrapartes, a saber: ADIMRA/AAFMA e INTI (a confirmar)

b) Inicio de actividades del pre-Comité que adelantará acciones preparatorias para el inicio de la operación del PROGRAMA en Argentina.

El anexo presenta la lista e información complementaria de los contactos realizados durante la Misión en Argentina.

5.3. CHILE

Presentación y análisis de los elementos de consulta conforme la Sección 4.1. a las siguientes instituciones: (antecedentes: ver Misión de consulta Nov. 9-dic.15/89, Sección 5.2 páginas 22-33, L. G. Flórez).

5.3.1. PNUD

Oficina de enlace PNUD/CEPAL, y División de Industria y Tecnología CEPAL.

Señores

Pierre den Bras- Representante Residente

Renan Funtalba-Oficina Enlace

Hans U Schulz-Experto Asociado CEPAL

Se analizó el Programa de Trabajo de la misión, previamente preparado, los avances institucionales logrados a la fecha y las etapas subsiguientes para definir la participación de los potenciales países donantes y el inicio de ejecución del PROGRAMA.

5.3.2. ODEPLAN

Señores

Enrique Amézaga-Departamento de Cooperación Técnica

Cristina Lazo- Asistente Dirección

Virginia Muñoz-

Aura Marfa Corbalán

Se analizaron las posibles contrapartes del PROGRAMA informándose acerca de las características de las instituciones correspondientes. Las autoridades de ODEPLAN solicitaron enviar un avance de los resultados

de la misión en Chile a través del Representante Residente del PNUD, que figura como anexo de este documento.

5.3.3. CORFO

Señores

Alvaro Briones- Gerente de Desarrollo

Mario Castillo- Subgerente

Se tuvo conocimiento de la reorientación de la Gerencia de Desarrollo de CORFO hacia actividades de mayor apoyo a la empresa industrial mediante el estímulo de nuevos desarrollos tecnológicos y amplia concertación.

Se estima iniciar operaciones de un Fondo de Desarrollo Tecnológico con recursos de 15 millones de dólares aproximadamente de la banca multilateral y de cooperación internacional para fomento de nuevas tecnologías, incubadoras de empresas y y financiamiento de infraestructura tecnológica en empresas.

Por otra parte la Comisión de bienes de capital de la CORFO será igualmente orientada para desarrollar una red del sector público que, mas que una gufa o inventario de compras estables, permita reunir representantes del sector público y privado para socializar y concertar nuevas inversiones en bienes de capital.

A este efecto se desarrollará un banco de datos sobre nuevas inversiones que recibirá información de las comisiones de concertación .

El PROGRAMA REGIONAL fue acogido favorablemente y fue considerado como oportuno respecto de las nuevas áreas de trabajo y orientaciones de CORFO.

5.3.4. INTEC

Señores

María Angelica Moreno- Directora de Comercialización
Manuel Tubino- Jefe de la División de Proyectos e Industrias varias.

INTEC desarrollará un programa en técnicas modernas de manufactura y estudios respecto a los requerimientos y condiciones para la introducción adecuada de estas tecnologías, mediante estudios de casos.

Las áreas que comprende el PROGRAMA REGIONAL se consideran de una muy adecuada complementariedad para el apoyo a las industrias .

5.3.5 Asociación Latinoamericana de Fabricantes de Bienes de Capital ALABIC.

Señor

Salvador Lluch

La coyuntura económica recesiva en la mayoría de los países de América Latina ha tenido un impacto negativo sobre la actividad industrial, particularmente la planificación y desarrollo de programas de mediano y largo plazo. Estos factores han influido asimismo - en las actividades de ALABIC, que está considerando una ampliación del ámbito de sus asociados. ALABIC ha emprendido el diseño de un proyecto regional en

apoyo al sector de bienes de capital que se considera complementario en las áreas del PROGRAMA REGIONAL por lo que se aprecia favorablemente los avances logrados por este último en sus definiciones.

El Proyecto de ALABIC estimado en cerca de US\$800.000 se espera financiar mediante recursos de cooperación de la Organización de las Naciones Unidas y el aporte directo de empresarios.

Se recomendó tomar contacto con el Señor Hugo Barrail, Vicepresidente de ALABIC en Paraguay, para la vinculación del sector privado paraguayo al PROGRAMA.

5.3.6 Universidad Federico Santa María

Señor
Gustavo Chang- Rector

El Señor Chang reiteró el interés de la Universidad Federico Santa María en formar parte del Centro Nacional para lo cual se dirigirá oficialmente a ODEPLAN y la ONUDI, del Ministerio de Economía.

5.3.7 Asociación de Industrias Metalúrgicas y Metal Mecánicas, ASIMET.

Señor
Hector Goldfarb-Gerente Técnico

Se informó sobre el programa que se tiene con la Universidad de Chile para conformar un Centro de experimentación y desarrollo de tecnologías CAD/CAM y sobre el Proyecto que cursa en la ONUDI (Sr. Gurkok).

Se conoció igualmente las conversaciones que se adelantan con el Gobierno de Italia para la posible instalación de un centro de demostración de maquinas-Herramientas de control numérico y CAM.

ASIMET reiteró su disposición de formar parte del Centro Nacional del PROGRAMA REGIONAL .

5.3.8 Ministerio de Economía, Unidad Técnica Asesora de Desarrollo Industrial UTADI, y oficina de Coordinación de la Cooperación Internacional.

Señores

Jorge Villicic M -Director UTADI

Ramón Barcelo- Cooperación

La UTADI es la dependencia oficial del mayor nivel institucional que ha iniciado funciones en el área de las políticas y estrategias para el desarrollo industrial en Chile. Los objetivos centrales que comprende esta política se relacionan con la modernización tecnológica y la ampliación de la base empresarial. Se ha señalado que la industria existente en general, es competitiva al nivel internacional lo cual constituye una base importante para penetrar nichos especializados de mercado para la producción chilena.

Se consideró que el PROGRAMA REGIONAL cubre áreas coincidentes con los lineamientos de la política industrial, por lo que se considera positivamente la participación de Chile, señalándose como una de las contrapartes para su desarrollo , a la Corporación de Bienes de Capital.

5.3.9 Fundación Chile.

Señor

Joaquín Cordua- Director General Adjunto.

La Fundación Chile es una institución que tiene como objetivo la promoción de empresas. Transfiere tecnologías ya probadas con éxito en otros países que pueda ser replicable y de amplio efecto social, y promueve el desarrollo de nuevas unidades empresariales. Cosas de éxito de especial relevancia han sido las de producción de Kiwi y salmón para exportación. Se trata de un gran holding creador de empresas que luego transfiere su propiedad al sector privado. Se registra en esta orientación, la creación de 25 empresas de sectores como el agroindustrial.

Considera de gran interés el PROGRAMA REGIONAL y estarían en disposición de vincularse mediante empresas ya creadas en el área de la automatización de procesos industriales , AUPRIN; y de otra, de producción de software.

5.3.10 Corporación de Desarrollo Tecnológico de Bienes de - Capital.

Señor

Jaime Lavados - Secretario Ejecutivo

Se llevó a cabo un análisis, preparado por el señor Lavados acerca de los cambios que tendría el presupuesto del PROGRAMA REGIONAL respecto del "draft-version

Se aclaró que no había Jefes de Unidad ni Coordinador Institucional en el nuevo esquema organizacional.

Igualmente se consideró necesario preparar una información amplia para ilustrar a los empresarios en detalle, sobre la contraprestación que recibirían en el caso de aportes de estos al Fondo de Fideicomiso. La Corporación considera que existiría alto interés por parte de los empresarios a vincularse directamente al PROGRAMA, mediante este mecanismo .

La Corporación reiteró su interés de participar en el Centro Nacional, en calidad de contraparte .

5.3.11. ACCIONES DE SEGUIMIENTO - CORTO PLAZO -

a) Precisar las instituciones de contraparte con base en definiciones de ODEPLAN - UTADI-CORFO y Corporación de Bienes de Capital y envío de las cartas oficiales de participación. El Señor José Geraldo De Lima de la Oficina CEPAL/ONUUDI conoce en detalle los correspondientes antecedentes.

El anexo presenta la lista e información complementaria de los contactos realizados durante la Misión en Chile.

5.4. PERU

Presentación y análisis de los elementos de Consulta, conforme la Sección 4.1. a las siguientes instituciones:

5.4.1. UNIDO COUNTRY DIRECTOR.

Señores

Marino Disy- Director

Elizabeth Pretzer- Area Officer

Se informó sobre el avance del PROGRAMA y se analizó el cronograma de entrevistas de la Misión.

5.4.2. Instituto Nacional de Planificación, INP, Cooperación Técnica Internacional.

Señores

Aurora Riva Patron- Directora Comercial de Cooperación Técnica y Asuntos Internos.

Carolina Vascones

Orlando Sipár

El PROGRAMA tuvo una acogida favorable por parte de las autoridades de INP, señalándose que se enviará por los canales correspondientes las cartas oficiales sobre las contrapartes del país, representantes de los sectores público y privado.

5.4.3. Ministerio de Industria, Comercio, Turismo e Integración - MICTI.

Señores

Cdte Oscar Bardales-Viceministro de Industrias

Marcia López Más- Programa PROBICAB

Miguel Briceño- Asesor del Ministerio

Asistieron a la reunión el Señor Marino Disy, Unido Country Director y la Señora Elizabeth Pretzer.

El Viceministro expresó que el gobierno tiene el máximo interés en que se continúe los Programas de Reestructuración Industrial y el de Bienes de Capital PROBICAB. Asimismo expresó el interés que tiene el Ministerio en solicitar la sede regional del PROGRAMA, ante la importancia de las áreas de trabajo que representan un gran apoyo al desarrollo industrial. Por otra parte el Viceministro informó sobre las conversaciones que se están avanzando por parte de los servicios de la Marina del Perú en el área metal-mecánica y la conformación de un "Joint-venture" con la firma COSA PI.

Finalmente se analizó la importancia de las labores de coordinación que deberá llevar a cabo el Centro-Nacional para asegurar la participación del sector privado como contraparte del PROGRAMA, por cuanto son las industrias de bienes de capital el objetivo fundamental de las actividades del mismo.

5.4.4. Sociedad de Industrias - SI

Señores

Guillermo Cox, Presidente Comité Metal-Mecánico

Marfo Ricci- Empresario Comité Metal-Mecánico

Luis Tenorio- Director Ejecutivo del Centro de Desarrollo Industrial.

Los empresarios dirigentes del sector de bienes de capital reafirmaron la importancia del PROGRAMA para estimular el mayor desarrollo de la industria peruana

y confirmaron que el Centro de Desarrollo Industrial serfa la sede y contraparte del sector privado. Informaron sobre las ampliaciones locativas y nuevas facilidades de la Sociedad de Industrias que permitirán organizar adecuadamente las oficinas de contraparte nacional del PROGRAMA.

El Presidente del Comité y Director Ejecutivo invitaron a la Misión a conocer en mayor detalle los programas e infraestructura del Centro de Desarrollo Industrial de la Sociedad de Industrias.

5.4.5. Centro de Desarrollo Industrial de la Sociedad de Industrial, CDI.

Señores

Luis Tenorio-Director Ejecutivo

Wilfredo Giraldo- Jefe de Proyectos

El CDI es una institución sin ánimo de lucro de la Sociedad de Industria organismo que congrega las empresas peruanas del sector industrial. El CDI es de creación relativamente reciente, 1986, y ha desarrollado fundamentalmente actividades de apoyo a la empresa en los campos de la tecnología, capacitación y promoción empresarial; actualmente es la contraparte del programa de capacitación a nivel de técnicos y supervisores que ejecutan gremios industriales del Grupo Andino con la fundación alemana Carl Duisberg.

Los programas de preparación de supervisores e ingenieros peruanos en el exterior registra una fase preparatoria por parte del CDI que tiene como objetivo procurar la mejor y mas eficiente adaptación del personal

al entorno europeo en donde se realizan los programas y en la reincorporación de dicho personal a su cargo local. Esta fase consulta especialistas psicólogos y sociólogos por cuanto las formas de comportamiento influyen en gran medida en los mejores resultados obtenibles de los programas de capacitación al nivel individual asegurándose que el contenido del aprendizaje en el exterior corresponda realmente a las necesidades y requerimientos del Perú.

El CDI ha iniciado contactos con JETRO del Japón y el Swiss Contact para desarrollar programas en el área de la gestión de calidad. En esta rama para la capacitación de la organización empresarial uno de los objetivos que se quiere alcanzar es el de asegurar que los sistemas y tecnologías modernas sean eficientemente adaptables a la realidad peruana. La meta sería preparar sistemas avanzados de gestión de la calidad locales, supervisados en Perú.

Al respecto informo sobre la elaboración de un software en Alemania para un programa de capacitación de 100 ingenieros peruanos.

Otra área principal es la de capacitar capacitadores con base en la asesoría directa de asesores internacionales del mejor nivel. Esta práctica ha dado muy buenos resultados en Perú. Las principales actividades del CDI en curso son:

a) La realización de un directorio industrial del Perú orientado a hacer más efectiva la forma mediante la cual las empresas presentan sus productos y servicios.

b) Puesta en marcha y desarrollo del capítulo peruano correspondiente del Instituto Latino-Alemán de Tecnología de Aprendizaje -ILATA - (Perú).

El objetivo de este instituto es el de desarrollar sistemas de aprendizaje sectoriales diseñados a la medida . Como referencia se mencionó el programa para el sector textil de España . La institución de apoyo en Alemania para este programa es Lerntechnologisches Institut.

Germ Unterstershofer GmbH
D. 1648 Heppenheim.

Estos sistemas de aprendizaje se desarrollan para necesidades muy específicas (diseños ad.hoc) diferentes a los reguladores como en SENATI Perú. Se respondería en estos sistemas, i.e., a como convertir técnicos de producción en administradores e implica la calificación del sistema, como producto o resultado, no la del alumno.

c) Desarrollo de una videoteca industrial por empresa y posterior integración de videos sectoriales.

La misión conoció las nuevas instalaciones que construyó la Sociedad de Industrias y la ampliación y previsiones de nuevas áreas que habilita el CDI.

5.4.6 Junta del Acuerdo de Cartagena.

Señor
RODRIGO ARCAYA
Jefe del Departamento Industrial

La Misión tuvo conocimiento de las áreas de trabajo prioritarias de la Junta, relacionadas con la revisión de los Programas Industriales, en desarrollo de las orientaciones de los Presidentes de los países del Grupo Andino en Galápagos.

El Ingeniero Arcaya manifestó el interés de conocer los avances del PROGRAMA REGIONAL y analizar las posibles vinculaciones de la Junta a éste .

5.4.7. ACCIONES DE SEGUIMIENTO- CORTO PLAZO-

a) Asegurar un mecanismo de seguimiento para el envío de las cartas oficiales de las contrapartes.

b) Asegurar una relación amplia inter-institucional - para preparar las tareas del Centro Nacional del PROGRAMA.

c) Procurar la incorporación de la Junta del Acuerdo de Cartagena al PROGRAMA, en la oportunidad adecuada.

El anexo presenta la lista e información complementaria de los contactos realizados durante la misión en Perú.

5.5. COLOMBIA

Presentación y análisis de los elementos de consulta, conforme la sección 4.1.

La Misión en Colombia se realizó así:

a) Preparación de una reunión con las instituciones del sector público y privado, a saber: Representación del PNUD, Ministerio de Desarrollo, Programa Bienes de Capital. Departamento - Nacional de Planeación, Colciencias, Universidad de los Andes, Fundación Nueva Colombia Industrial, Fedemetal.

b) Realización de una reunión de análisis del documento PRODOC y avance en la definición de contrapartes. A cargo del Dr. - Leonardo Pineda Serna.

c) Realización de reuniones de seguimiento para precisar las-contrapartes.

5.5.1. Departamento Nacional de Planeación, DNP.

Señora

Martha Cecilia Bernal de Arrieta, Directora de Coope-
ración Técnica.

Reiteró la favorable acogida por parte del Gobierno -
Nacional y el sector privado al PROGRAMA REGIONAL y
señaló los siguientes aspectos:

a) La decisión del Gobierno de Colombia para solicitar
la sede del PROGRAMA REGIONAL conforme se había pue-
sto de presente a las autoridades de la ONUDI a través
del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Embajador
de Colombia en Austria y Misión ante ONUDI.

El DNP confirmó la disponibilidad de las facilidades locativas para dicha sede y la disposición del Gobierno Colombiano de asignar directamente al PROGRAMA REGIONAL una importante partida de recursos.

b) COLCIENCIAS, Fondo para el Desarrollo Científico y Tecnológico, ha sido designado por el Gobierno Nacional como coordinador de la participación de las instituciones académicas y oficiales en el Centro Nacional. Por tanto será la contraparte gubernamental del PROGRAMA. De la misma forma, la Fundación Nueva Colombia Industrial, asociación sin ánimo de lucro que asocia los gremios industriales de la producción con el objeto de promover el desarrollo industrial y tecnológico del país, será la contraparte en el sector privado empresarial del PROGRAMA.

5.5.2 Fundación Nueva Colombia Industrial - FNCI-

Señora

Olga Lucia Cobo de Morales- Directora

Informó sobre la decisión tomada en coordinación con las autoridades gubernamentales, de constituirse en la contraparte del sector privado en el PROGRAMA REGIONAL.

Asimismo se conoció sobre los avances del programa para promover la modernización productiva de la industria, PRYMI que dirige la Fundación y las investigaciones que han culminado sobre la capacidad de ingeniería de consulta empresarial en el país y un análisis de los programas de formación en materia de asesoría a las empresas en tecnología de administración y gestión de calidad.

La Fundación informó sobre el trabajo de la Comisión de Alto Nivel conformada por el gobierno nacional, de la que forma parte, para preparar unas bases para un programa nacional de promoción del mejoramiento de la calidad y la productividad en Colombia.

5.5.3. Federación Colombiana de Industrias Metalúrgicas - FE
DEMÉTAL -

Señor

Jorge Mendez Munevar - Presidente-

FEDEMÉTAL reiteró el apoyo al PROGRAMA REGIONAL así como la nominación de la Fundación Nueva Colombia Industrial para representar a las empresas industriales y gremios, como contraparte.

5.5.4. ACCIONES DE SEGUIMIENTO - CORTO PLAZO-

a) Procurar el pronto envío de las comunicaciones oficiales informando sobre las instituciones de contraparte del PROGRAMA.

El anexo presenta la lista e información complementaria de los contactos realizados durante la misión en Colombia.

5.6. VENEZUELA

Presentación y análisis de los elementos de consulta, conforme la Sección 4.1. a las siguientes instituciones:

5.6.1. CONDIBIECA-FONDIBIECA

5.6.2. Fundación Instituto de Ingeniería

5.6.3. FINPRODUCTIVIDAD

5.6.4. PROYECTO UC/VEN/89/216

Señores

Manuel Sánchez-Secretario Ejecutivo Condibieca/Fondibieca.

Paul Esgueda-Fundación Instituto de Ingeniería

Iván Garmendía-Presidente Finproductividad

Miguel Genova - Proyecto UC/VEN/89/216

Eduardo Troncoso- " " " " "

Se analizó la ventaja de contar con FONDIBIECA/CONDIBIECA como contraparte del sector privado. CONDIBIECA es una institución de carácter orientador de las políticas con participación directa del sector público y privado; el Fondo para el Desarrollo de la Industria de Bienes de Capital, FONDIBIECA, es una institución privada de carácter ejecutivo administrativamente independiente de CONDIBIECA. En FONDIBIECA se congregan todas las cámaras de industriales vinculadas al sector de bienes de capital, a saber: AIMM, CAFADAE, Fabricantes de transformadores y tableros eléctricos, cámaras de consultores, cámara petrolera. Asimismo pertenecen a esta institución, el Ministerio de Fomento, CVG, CADAFE, PVDSA y CANTV.

Por otra parte se conocieron planes de desarrollo de la Fundación Instituto de Ingeniería y se analizaron sus ventajas de ubicación tanto como sede del Centro Nacional como sede potencial del Centro Regional.

El Señor Garmendfa, Presidente de FINPRODUCTIVIDAD - hizo conocer a la misión, los proyectos de asesoría empresarial que lleva a cabo y las orientaciones y relaciones que tiene esta institución para estimular el desarrollo de la consultoría privada.

FINPRODUCTIVIDAD participará activamente en las áreas de su especialidad en el Centro Nacional del PROGRAMA

5.6.5. CORDIPLAN- Cooperación Técnica Internacional

Señora

María Elena Corrales- Directora Cooperación

Manuel Sanchez - CONDIBIECA/FONDIBIECA

CORDIPLAN reiteró el apoyo al PROGRAMA y el interés de obtener la sede regional del mismo, conforme fué puesto oficialmente en conocimiento a las autoridades de la ONUDI y señaló que enviará al breve plazo las comunicaciones oficiales que definiran las contrapartes del PROGRAMA en Venezuela.

5.6.6. CORDIPLAN- Departamento de Industria

Señor

Leo Figarella-Director del Departamento

Manuel Sanchez - CONDIBIECA/FONDIBIECA

Se recibió positivamente el PROGRAMA. La Misión tuvo la oportunidad de conocer algunas de las actividades de estudio que están en desarrollo para la reestructuración de las empresas del estado.

5.6.7. Ministerio de Fomento

Señores

Enrique Vasquez-Viceministro (e) Director General -
Sectorial de Planificación

Leonardo Vivas-Director General Sectorial de Industrias
Tomas Paez- Planificación Sectorial.

Asistieron a la reunión los señores Manuel Sanchez y Paul Esqueda.

El Ministro de Fomento señaló el gran interés del gobierno de participar en el PROGRAMA y de obtener la sede regional del mismo.

Indicó que las contrapartes nacionales serán CONDIBIECA/FONDIBIECA del sector privado y la Fundación Instituto de Ingeniería del Sector Público; FINPRODUCTIVIDAD participará en estrecha relación con las contrapartes y formará parte del Centro Nacional.

Asimismo se informó, por parte del señor Leonardo Vivas que el Ministerio de Fomento aportará directamente al PROGRAMA recursos por 1.5 millones de dólares.

5.6.8. Comisión de las Comunidades Económicas Europeas CEE

Señor

Philippe Combescot- Jefe Adjunto de la Delegación para América Latina.

Participó en la Reunión el Señor Manuel Sanchez.

Los objetivos de la visita de la Misión a la sede de la Oficina de la CEE para América Latina fueron: Presentar los avances relativos del PROGRAMA, sus modalidades de financiamiento y las acciones previstas - en el corto plazo para obtener por parte de los potenciales países donantes su interés y apoyo al PROGRAMA tomando en consideración que en dicho ambito de países se ha incluido la CEE y países de esta comunidad, a saber: Italia, Francia, Alemania, España e Inglaterra.

El señor Combescot recibió muy favorablemente las iniciativas del PROGRAMA y estimó que existen posibilidades de lograr financiamiento conforme fue indicado por la Misión.

Consideró de especial importancia para el PROGRAMA, - adelantar los siguientes contactos:

Señor Abel Matutes-Comisionado para América Latina

Señor Juan Pratt-Director General

Señor Pierre Defrain-Director Relaciones Norte-Sur y encargado del area financiera "Ec Investment Partners"

Señor Angel Viñas-Director para América

Señor Canet-Programa de Inversiones.

5.6.9. ACCIONES DE SEGUIMIENTO - CORTO PLAZO-

a) Obtener al breveplazo las comunicaciones sobre las contrapartes oficiales del PROGRAMA a través de CORDIPLAN.

b) Diseñar un plan de presentación del PROGRAMA REGIONAL a las instituciones de los potenciales países donantes tomando en consideración las indicaciones del Representante de la CEE para América Latina

El anexo presenta la lista e información complementaria de los contactos realizados durante la misión en Venezuela.

ANEXOS

Nómina de Instituciones y personas consultadas

1. **Brasil**
2. **Argentina**
3. **Chile**
4. **Perú**
5. **Colombia**
6. **Venezuela**

NOMINA DE INSTITUCIONES Y PERSONAS CONSULTADAS

1. BRASIL

<u>INSTITUCION</u>	<u>NOMBRE</u>
1.1 ONUDI SCN -Quadra 2 - Lote B 70170-Brasília DF Fax (061) 2259339 Teléfono: 2238101	- Peter R. Skupch- ONUDI Country Director
1.2 Instituto de Planeación Económica y Social IPEA/IPLAN SBS-Ed BNDES-11°-Andar S/1122-Brasília-DF Teléfono (061) 2240684	-Luis Fernando Tironi-Director -Francisco Almeida Biato-Direc- tor Adj.
1.3 Agencia Brasileira de Cooperación ABC Coop. Tec. Recibida Exterior-CTRE Ministerio de Relaciones Exteriores Anexo 1- 8° Andar 70170-Brasília DF Teléfono (061) 223-6787	-Garry Soares de Lima-Coordinador

- 1.4. Secretaría Especial de Ciencia y Tecnología
PADCT- Secretaria Ejecutiva
SEPN 507-B1 8-Ed. CNPq-4° Andar
CEP 70.740 Brasilia-DF
Teléfono: (061) 2733351-2740525
- Caspar E. Stemmer - Secretario Ejecutivo y Director del Departamento de Coordinación de Programas.
- 1.5. Federación de Industriales del Estado de Sao Paulo-FIESP/CIESP
Departamento Tecnología/Diseño Industrial
Av. Paulista 750/1°
01310 Sao Paulo SP
Fax (011)2843971
Teléfono: 2511677
- Edson Fermann-Asesor Técnico
- 1.6. SOBRACON-Sociedad Brasileira de Comando Numérico y Automatización
Rua Gral Jardim 645, Cjto. 91
01223-Sao Paulo-SP
Tel: (011) 2583320-2552967
- Manuel Méndez-Director
-Roberto Camanho-Vicepresidente
- 1.7. ABIMAQ-Asoc.Brasileira de Maquinas y Equipamiento
Teléfono: (011)579-5044-2736122-2736907
Fax: 55-1-579-3498
Avenida Jabaquara 2925
CEP 04045-Sao Paulo SP
- Emilio Wainer-Vicepresidente
-Adilao Batista Teixeira-Gerente Técnico
- 1.8. PLANEF-Consultores Asociados
Rua Iperó 198 Sao Paulo, SP
CEP 05439
Tel: 2112120
- Seminario sobre tecnología y política Industrial
Carlos de Faro Passos-Dir.Planef
Luis Paulo Velloza Lucas-Dir. Industrias.
Lakis Kaounides-Consultor ONUDI
Howard Rush-Brigthon Polytechnic

-José Marfe Alves Godoi -Consul
tor Calidad

-Zuhair Warwar-ABC/CEDE

-Niels Brandt-Rep. Adj.

1.9 Rep.Res.Adj.PNUD
Sector Com.Norte Q.2.Lote/B
707108uasela -DF

1.10 Fundación de Amparo e Investigación del
Estad de Minas Gerais
Rua Raul Pompera 101-9º Andar
Sao Pedro-CEP 30330
Belo Horizonte-M.Gerais
Teléfono: 227-3019

Paulo Gazzinelli-Director Cien-
tífico

2. ARGENTINA

<u>INSTITUCION</u>	<u>NOMBRE</u>
2.1. ONUDI Sarmiento 630-P.16 1313 Buenos Aires Teléfono: 32558881/89 Fax: 54-1-11-1516	-Luis A Soto Krebs-ONUDI Country Director
2.2 Asociación Argentina de Fabricantes de Máquinas Herramientas - AAFMA Alsina 1609-6° P. Of. 33 1088 Buenos Aires Fax:(541)406283 Teléfono: 469298-453833	-Norberto Omar Ticca-Presidente -Abelardo Daró Lago-Vicepresidt.
2.3 Instituto Nal. de Tecnología Industrial Centro de Investigaciones de Maq. Herra- mientas- CIMHER Casilla de Correos 157 (1650) San Martín Buenos Aires Teléfono: 755-6161/6212 Interno 355/357	-Hector Pasi E- Director
2.4 Asociación de Industriales Metalúrgicos ADIMRA Alsina 1607 (1088) Buenos Aires Teléfono: 405292/0055/5063 Télex: 27745 ADIMRA-RA	-Israel Mahler-Presidente -Roberto Almaraz-Pst Comisión Invg. A. T. -Hugo Molnar-Pst Comisión P y M

2.5 Ministerio de Relaciones Exteriores
Cooperación Multilateral

-Señores Colombi y Strassburger

2.6 Especialistas en áreas relacionadas
con el PRODOC.

-Carlos Correa-Director REMLAC

- Ing. Castaño

- Miguel Ponce

3. CHILE

<u>INSTITUCION</u>	<u>NOMBRE</u>
3.1 Representante Residente/PNUD y Oficina de Enlace PNUD/CEPAL y División Industria y Tecnología CEPAL Avenida Vitacura 3030 Edificio DH CEPAL Tel: 485051 a 61 Fax: 480252 Casilla 179-D	-Pier Den Baas -Rep.Res. -Renan Fuentalba-Of.Enlace -Hans Schulz-Experto Asociado
3.2 ODEPLAN-Cooperación Técnica Ahumada 48 -Santiago CH Teléfono: 722033	-Enrique Amezaga-Director -Cristina Lazo-Asist. -Virginia Muñoz -Aurora María Corbalán
3.3 CORFO-Corporación de Fomento de la Producción -Ger.Des.Ind. Moneda 921 Of. 528 Casilla 3886 Santiago-Chile Teléfono: 380521-713054 Fax:(56-2) 711058	-Alvaro Briones-Gerente -Mario Castillo-Subgerente
3.4 Instituto de Investigaciones Tecnológicas INTEC Avda Sta María 6400 Casilla 19002 Santiago 19 Teléfono 2282083 Fax: 2286681	-Marfa A. Moreno-Directora de Comercialización -Manuel Tubino Simibaldi Jefe División Proyectos.

- 3.5 ALABIC- Asociación Latinoamericana de
Fabricantes de Bienes de Capital
Victoria Subercaseaux 121 (401)
Teléfono (56-2) 333645
Telex: 240993 GLEMA CL
-Salvador Lluch-Secretario Eje-
cutivo.
- 3.6. Universidad Técnica Federico Santa María
Valparaíso
Teléfono: 660176-140 (Valparaíso)
2289308 (Santiago)
Fax: (056-032) 660504
-Gustavo Chiang-Rector
- 3.7 ASIMET-Asociación de Industrias Metalúrgicas
y Metalmeccánicas
Agustinas 785- Of. 454
Teléfono: 380501
-Hector Goldfarb-Gerente de
Estudios
- 3.8 Ministerio de Economía
Unidad Técnica Asesora de Desarrollo
Industrial UTADI
Teatinos 120-Piso 10
Teléfono: 710131-6963461
Telex: 240558
-Jorge Vilicic-Director
-Ramón Barcelo-Cooperación Int.
- 3.9 Fundación Chile
Avda Parque Antonio Rabat Sur 6165
Fax: 56-2-2426900
Teléfono 2281446
Santiago.
-Joaquín Cordura-Director Gene-
ral Adjunto.
- 3.10 Corporación de Desarrollo Tecnológico
de Bienes de Capital.
Genova 2016, Dep. 41
Tel: 2740633
Santiago.
-Jaime Lavados-Secretario Ejec.



1
P7

TO: Sr. Pierre den Baas, Representante
A: Residente PNUD

DATE: 7 mayo 1990
FECHA:

THROUGH: _____
A TRAVES DE:

REFERENCE: _____
REFERENCIA:

FROM: Leonardo Pinoga-Serna, Oficial de
DE: Desarrollo Industrial ONUDI

SUBJECT: Misión oficial Programa Regional de Automatización
ASUNTO: Industrial del Sector de Bienes de Capital de
América Latina (US/RLA/90/110)

Tengo el gusto de hacerle llegar anexo a la presente, la AYUDA MEMORIA sobre la misión oficial citada en el asunto en referencia.

La Ayuda Memoria contiene los puntos más sobresalientes discutidos con diferentes instituciones públicas y privadas interesadas en participar en el Programa Regional. Especial referencia merece destacarse en el sentido de determinar la organización que por parte del sector privado actuaría como contraparte directa del proyecto en el país, así como la tramitación, a través de los canales oficiales, del apoyo gubernamental correspondiente, el cual debería hacerse llegar a la sede de la ONUDI antes del 31 de mayo del presente año.

Finalmente, quisiera expresarle en nombre de los integrantes de la misión nuestro sincero y especial agradecimiento por la excelente organización de nuestro programa de trabajo, sin lo cual el éxito de esta misión no habría podido alcanzarse.

cc.: Karlsson/Aguilar - ONUDI Viena
José G. de Lima - Asesor Regional de ONUDI - Santiago

Nota: preparado en borrador por el Sr. Pineda

88 0207-05

UNITED NATIONS ECONOMIC COMMISSION FOR LATIN AMERICA
AND THE CARIBBEAN

P2

Form for transmission via facsimile

Page 1 of 6
Ref:
Date: 8 May 1990

ADDRESSEE: UNIDO
VIENNA
AUSTRIA

FAX No.: 232156

SENDER: LEONARDO PINEDA
ECLAC
SANTIAGO

S⁰0207-05

FOR KARLSSON/AGUILAR FROM PINEDA/FLOREZ. RE US/RLA/90/110
REGIONAL PROGRAMME INDUSTRIAL AUTOMATION CAPITAL GOODS SECTOR
LATIN AMERICA. MISSION IN SANTIAGO SUCCESSFULLY COMPLETED. FOR
YOUR INFORMATION, PLS FIND ATTACHED AIDE MEMOIRE ON OUTCOME
MISSION. UPON HIS RETURN FROM CARACAS MR. JOSE GERALDO DE LIMA
SHOULD MAKE CORRESPONDING FOLLOW UP. WE WILL MEET HIM IN BOGOTA
NEXT 11-12 MAY IN HIS STOP-OVER TO QUITO. REGARDS.

LEONARDO PINEDA

Mailing Address: Casilla 179-D - Santiago, Chile Phone: 485051
Facsimile: 480252 Telex 340295, 441054, 240077 Cable: UNATIONS

AIDE-MEMOIRE

83

TEMA: Misión Oficial de ONUDI
Programa Regional de Automatización Industrial
del Sector de Bienes de Capital de América Latina
Proyecto US/RLA/90/110

MISION: Dr. Leonardo Pineda-Serna
ONUDI - Sección de Planificación Industrial
Dr. Luis Gustavo Florez E.
Consultor Internacional - ONUDI

FECHAS: Santiago de Chile
Mayo 2 - 4 de 1990

SC 0207-05

I. Antecedentes

A solicitud del GRULAC, la ONUDI llevó a cabo una asistencia preparatoria para el Programa Regional, la cual concluyó con la preparación del Documento de Proyecto (PRODOC) para la consideración de los países de la Región, y su posterior presentación a potenciales países donantes.

Como seguimiento a la asistencia preparatoria se organizó la presente misión a países de América Latina, con los objetivos siguientes:

- a) Avanzar en el proceso de definición de las instituciones del sector público y/o privado que actuarán como Secretaría Técnica Nacional de contraparte directa del Programa Regional en cada país.
- b) Tratar con los gobiernos de los países participantes sobre la situación y avances del Programa Regional y solicitar el apoyo y respaldo al mismo mediante los canales oficiales pertinentes.

II. Contenido de la Misión

El Programa Regional fue explicado a los representantes de las instituciones que figuran en el Anexo, como un gran esfuerzo de concertación que debe ser realizado por el sector público, privado empresarial y académico para elevar la competitividad de la industria de bienes de capital por encima del promedio actual a través de acciones sistemáticas a las empresas en dos campos principales:

- a) la incorporación de tecnologías modernas de administración, planeación estratégica y gestión total de la calidad, a la gerencia del complejo productor y usuario de bienes de capital de la región.

- b) la gradual y racional incorporación y asimilación a las unidades productivas de tecnologías de automatización industrial.

p4

Para este efecto el Programa Regional ha definido cuatro sub-programas a saber:

1. Sub-programa de Asesoría Empresarial
2. Sub-programa de Capacitación
3. Sub-programa de Apoyo Institucional
4. Sub-programa de Estudios y Promoción de la Investigación y el Desarrollo Tecnológico

El contenido de los Sub-programas así como su organización funcional y operativa se encuentran analizados en profundidad en el PRODOC antes indicado. De igual manera se destacó y analizó las principales características y requerimientos que debe tener la contraparte nacional que actuará como Secretaria Técnica así como las instituciones que a juicio de la Misión sería deseable formaran parte del Grupo Consultivo Coordinador del respectivo Centro Nacional.

III. Conclusiones

Las principales conclusiones de la Misión son como sigue:

1. Todas las instituciones visitadas señalaron el interés para el país de participar en el Programa Regional, el cual es considerado como un instrumento de gran importancia para apoyar el desarrollo de la industria de bienes de capital.

2. Los lineamientos básicos del programa económico del Gobierno consideran a los diversos agentes productivos, particularmente a los empresarios como actores principales del proceso y señalan la necesidad de apoyar sus tareas en ciertas actividades, particularmente, la innovación tecnológica, la capacitación, la penetración de mercados externos y la creación de nuevas empresas. A este respecto se destaca que el Programa Regional comprende áreas de trabajo que concurren al apoyo de las actividades señaladas, para el sector de bienes de capital.

3. Se recomienda que a través de los canales oficiales correspondientes se presente ante la ONUDI, la solicitud oficial de participación del país al Programa Regional y las definiciones respecto de las entidades de contraparte en Chile, de ser posible antes del 31 de mayo de 1990.

4. El señor José Geraldo de Lima, Asesor Regional de la ONUDI para América Latina llevará a cabo el seguimiento necesario ante las entidades públicas y privadas para los efectos de las conclusiones de la presente Misión.

SG 0207 - 05

5. Finalmente, la Misión agradece a las autoridades y representantes de las instituciones visitadas por la atención y receptividad hacia el Programa Regional.

p5

SC 0207 - 05

4. PERU

<u>INSTITUCION</u>	<u>NOMBRE</u>
4.1 ONUDI Marcelo de los Santos 183 San Isidro (cerca a Petroperú) Teléfono 429508	-Marino Disy-UNUDI Country Director -Elizabeth Pretzar-Oficial -Agustín Roux, ATP
4.2 Instituto Nacional de Planificación INP Calle Siete, 229 Rinconada Baja, La Molina Teléfono: 359636-358141	-Aurora Riva Patron, Directora Comercial de Cooperación -Carolina Vascones -Orlando Sipan-Director (e) Política y Programación Coop. Tec.
4.3. Ministerio de Industria, Comercio, Turismo e Intergración MICTI San Borja-Lima Teléfono: 401654	-Oscar Bardales-Viceministro de Industrias -Marcia López-PROBICAB -Miguel Briceño-Asesor
4.4 Sociedad de Industrias SI Los Laureles 360, SI Teléfono: 408700 Tel Sr. Cox: 515272-291136 Sr. Ricci: 323872	-Guillermo Cox-Presidente Comité Metalmeccánico. - Mario Ricci-Comité Metalmeccánico
4.5 Centro de Desarrollo Industrial CDI/SI Los Laureles 365- San Isidro Telex: 21030.PE, ESEDEI Fax: 407702 Teléfono: 408700-419010-407702 Lima	-Luis Tenorio-Director Ejecutivo -Wilfredo Giraldo, Jefe Proyectos

4.6 Junta del Acuerdo de Cartagena JUNAC
Avda Paseo de la República 3819,SI
Telefono: 414212

-Rodrigo Arcaya-Jefe Dpto Indus-
trial.

5. COLOMBIA

<u>INSTITUCION</u>	<u>NOMBRE</u>
5.1 Representación PNUD Transversal 15 No. 119-89 Teléfono: 2142200 Bogotá	-Arturo Hein, Rep. Res. PNUD
5.2 Departamento Nacional de Planeación DNP Calle 26 No. 13-19 Piso 17 Tel: 2426221 Bogotá	-Martha Cecilia Bernal-Jefe División Cooperación Técnica, Int.
5.3 Fundación Nueva Colombia Industrial Carrera 8 No. 80-29 Tel: 2499777 Fax: (57)2178395	-Olga Lucia de Morales-Directora Ejecutiva
5.4 Federación Colombiana de Industrias Metalúrgicas - FEDEMÉTAL - Calle 35 No. 4-81 Teléfono: (57) 2455939 Fax: 2857086 Telex: 45608 Fedemetal Co	-Jorge Méndez Munevar-Presidente

6. VENEZUELA

<u>INSTITUCION</u>	<u>NOMBRE</u>
6.1. CONDIBIECA/FONDIBIECA Calle Veracruz -Ed.Torreón Teléfono: 920791 Caracas	-Manuel Sanchez -Secretario Ejecutivo .
6.2 Fundación Instituto de Ingeniería Carretera Baruta, (al lado Univ. Simón Bolívar) Teléfono: 9621097 Caracas	-Paul Esqueda-Presidente
6.3 FIM PRODUCTIVIDAD Teléfono: 31389/57/46	-Ivan Garmendia-Presidente
6.4. PROYECTO UC/VEN/89-126 Programa Reestructuración Industrial Ministerio de Fomento-Centro Simón Bolívar Edificio Sur-Centro Piso 5 Tel: 418920 Caracas	-Miguel Genova-Asesor ONUDI -Eduardo Troncoso-Asesor ONUDI
6.5 CORDIPLAN Parque Central, Torre Oeste Piso 23	-Marielena Canales-Directora Cooperación Técnica Internac. -Leo Figarella-Directora de Industrias.
6.6 Ministerio de Fomento Centro Simón Bolívar Edificio Norte Piso 5 Teléfono:48131973 Caracas	-Enrique Vasquez-Viceministro(e) Director Gral Sectorial Planif. -Leonardo Vivas-Director Gral Sectorial de Industrias - Tomas Paez-Planificación Sec torial.

6.7 Comisión de las Comunidades Europeas-
Delegación para América Latina
Apartado Postal 67076, Las Américas
Caracas 1061-A- Venezuela
Telex: 27298 COMEN VC
Teléfono: 915133

-Philippe Combescot-Jefe Adjunto
de la Delegación