



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

18445

Distr. LIMITEE

PPD.165(SPEC.)

15 juin 1990

ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Original : FRANCAIS

"COUNTRY PROGRAMME" ET "COUNTRY FOCUS"  
UNE ANALYSE DES PROGRAMMES D'ASSISTANCE TECHNIQUE DE L'ONUDI  
DANS HUIT PAYS D'AMERIQUE LATINE ET D'ASIE DU SUD-EST

Document de travail IV\*

Préparé par M. François Motte, Consultant de l'ONUDI

---

\* Les opinions exprimées dans le présent document sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement celles du Secrétariat de l'ONUDI. Ce document n'a pas fait l'objet d'une mise au point rédactionnelle.

V.90-85673 0285H

SOMMAIRE

	Pages
INTRODUCTION.....	1-4
I. "COUNTRY PROGRAMME" ET "COUNTRY FOCUS".....	5-9
II. ETUDE DES PROJETS DANS QUATRE PAYS D'AMERIQUE LATINE.....	10-19
A/ Argentine.....	10-13
B/ Bolivie.....	13-14
C/ Brésil.....	15-17
D/ Mexique.....	17-19
III. ETUDE DES PROJETS DANS QUATRE PAYS D'ASIE DU SUD-EST.....	20-37
A/ Indonésie.....	20-24
B/ Malaisie.....	25-28
C/ Philippines.....	28-34
D/ Thaïlande.....	34-37

**ANNEXES**

<b>ANNEXE 1: Répartition des projets par pays et secteurs et sous-secteurs industriels.....</b>	<b>38-40</b>
<b>ANNEXE 2: Nombre de projets par pays et par domaine industriel correspondant aux priorités du Plan à moyen terme 1990-1995.....</b>	<b>41-44</b>
<b>ANNEXE 3: Liste et principales caractéristiques des projets en Argentine, en Bolivie, au Brésil et au Mexique.....</b>	<b>45-49</b>
<b>ANNEXE 4: Liste et principales caractéristiques des projets en Indonésie, en Malaisie, aux Philippines et en Thaïlande.....</b>	<b>50-58</b>

Document de travail IV préparé pour la Section d'Examen Préalable des Projets.

## INTRODUCTION

Dans le Rapport Annuel de l'ONUDI pour 1987 (IDB.4/10, para.39), les objectifs en matière de développement des pays d'Amérique Latine et des Caraïbes étaient résumés en sept points:

- i intensifier la recherche de nouvelles stratégies et politiques d'industrialisation;
- ii mettre en oeuvre des mécanismes de restructuration et de reconversion dans le secteur industriel pour le rendre plus efficace et concurrentiel sur le plan international;
- iii expérimenter des méthodes et des procédures administratives, techniques et financières qui permettent de réactiver des entreprises industrielles en sommeil;
- iv continuer de renforcer les industries essentielles, notamment celle des biens d'équipement, pour ainsi promouvoir un développement industriel plus autonome;
- v mettre davantage l'accent sur les agro-industries et les petites et micro-industries afin de remédier à la pénurie alimentaire, au chômage et aux autres problèmes liés à la pauvreté;
- vi insister davantage sur la mise au point et l'adaptation de nouvelles technologies dans le secteur industriel;
- vii accorder une importance particulière à la coopération régionale pour le développement industriel.

En 1988, l'Organisation avait axé son aide sur:

- 1/ la promotion d'investissements nouveaux à concilier avec un accroissement du financement du service de la dette extérieure;
- 2/ le transfert, l'adaptation et la mise au point de technologies nouvelles et de pointe et leur application;
- 3/ la mise en place de politiques et de mécanismes dans le secteur industriel afin de le rendre plus efficace et concurrentiel sur le plan international (IDB.5/10, para.42).

La plupart de ces problèmes ne sont pas propres aux pays d'Amérique Latine et des Caraïbes. Ils sont aussi ceux qu'ont à résoudre les pays d'Afrique ou d'Asie. Cependant, dans le Plan à Moyen Terme 1990-1995, l'aide que l'ONUDI se propose de fournir pour y remédier se fait plus précise et semble mieux prendre en compte les caractéristiques essentielles de l'Amérique Latine et de Caraïbes. La situation de la région y est d'abord succinctement résumée en ces termes: "L'Amérique latine est riche en ressources naturelles et bénéficie d'une structure industrielle assez moderne avec des compétences relativement poussées en matière de gestion et de technologie, et le revenu par habitant y est assez élevé (mais sa répartition, très irrégulière). La dette extérieure constitue un problème économique majeur et le restera pendant une grande partie de la prochaine décennie. Sans un redressement soutenu des

marchés des produits primaires, la région continuera à se trouver confrontée à la double nécessité de réaliser l'équilibre par rapport à l'extérieur et de maintenir la croissance et la stabilité à l'intérieur. De plus, la diminution des biens de capital durant la crise de la dette pose un grave problème et rend nécessaires la revitalisation et la réhabilitation de l'industrie" (GC.3/17, para.66). Le redressement passe selon l'ONUDI par la "restructuration industrielle" et la création de nouvelles industries d'exportation qui atténueraient le problème de la dette et utiliseraient certaines technologies nouvelles et appropriées, "en s'appuyant sur des liaisons intra- et intersectorielles plus dynamiques faisant intervenir des petites et moyennes entreprises... Les domaines prioritaires d'action retenus comprennent, entre autres, la mise au point et le transfert de techniques et la mise en valeur des ressources humaines correspondantes, en particulier en ce qui concerne la biotechnologie, les matériaux nouveaux, l'électronique et le traitement des données. Par ailleurs, la restructuration orientée sur la rentabilité et la promotion des exportations pourraient bénéficier de la coopération sous-régionale et de l'existence de réseaux de sous-traitance dans le secteur des biens d'équipement comme dans le secteur agro-industriel" (GC.3/17, para.75).

Ces objectifs n'en concernent pas moins un continent. Encore globaux, ils doivent être précisés et adaptés selon les réalités socio-économiques des pays et se retrouver dans les priorités de développement établies pour chacun d'entre eux, que reflètent ou devraient refléter les projets financés et/ou élaborés et mis en oeuvre par l'ONUDI au niveau national. En outre, l'aide de l'ONUDI étant d'un montant peu élevé en comparaison de l'aide totale au développement destinée à chaque pays, elle doit, pour avoir une efficacité réelle, se focaliser sur des problèmes et des secteurs industriels précis. Qu'en est-il dans les faits?

Une précédente étude, également réalisée pour la Section d'Examen Préable des Projets, et intitulée Analyse Statistique des programmes d'assistance technique financés et/ou mis en oeuvre par l'ONUDI en Amérique Latine et dans les Caraïbes en 1988 et 1989 apportait un début de réponse à cette question. L'ANNEXE 4 de ce document, reproduite en ANNEXE 1 de la présente étude, indique en effet pour chaque secteur industriel (Agro-industrie, Industrie chimique, Industrie métallurgique, Industrie des biens d'équipement, Autre), le nombre total de projets le concernant en 1988 et

1989, leur répartition par pays et par sous-secteur à partir des ISIC Codes (International Standard Industrial Classification), avec mentionnés pour chacun de ces derniers les pays concernés et le nombre de projets par pays.

De la classification selon ces critères des 110 projets financés et/ou mis en oeuvre par l'ONUDI en 1988 et 1989, il résultait (le secteur "Autre" non pris en compte) que:

- 1/ le nombre de cas où l'on trouve 2 projets pour un pays donné dans le même secteur industriel est égal à 8, 3 projets, 7; 4 projets, 1;
- 2/ le nombre de cas où l'on trouve 2 projets pour un pays donné dans le même sous-secteur industriel est égal à 5, 3 projets, 1.

Cette peu évidente focalisation de l'aide, la Section d'Examen Préalable des Projets, dont la tâche est d'évaluer la qualité des projets en vue d'assurer leur impact sur le développement, l'a notée, non seulement en Amérique Latine mais partout ailleurs aussi. Du fait de l'absence de programmes nationaux de coopération technique définis par par l'ONUDI (Rapport Annuel de l'ONUDI pour 1989), les petits projets "désarticulés" ou "au coup par coup" (ces notions sont reprises d'un rapport réalisé en 1989 par G. de BERNIS, Président de l'Institut des Sciences Mathématiques et Economiques Appliquées, pour la Section d'Examen préalable des projets et intitulé Evaluation de l'assistance technique de l'ONUDI, Synthèse et propositions) prédominent et n'ont pas ou peu d'impact sur le développement. La création il y a un an de la section PSDU (Programme Development Support Unit) avait pour objet de remédier en partie à ce problème en permettant d'établir des programmes sectoriels quantitatifs et intégrés par pays.

La présente étude se veut une contribution à la réflexion sur la notion de Country Focus et elle se penche sur les problèmes ci-dessus évoqués à travers les exemples de l'Argentine, la Bolivie, le Brésil et le Mexique, sélectionnés en fonction du nombre de projets et du montant de l'aide pour chacun d'eux, mais aussi de l'Indonésie, la Malaisie, les Philippines et la Thaïlande, afin de voir s'il en va autrement dans ces quatre pays d'Asie du Sud-Est.

Il s'agit pour chacun des pays d'analyser les projets de coopération technique qui y sont mis en oeuvre par l'ONUDI à la lumière des priorités nationales de développement industriel et plus particulièrement des Country

Programmes du PNUD, cadre de référence officiel des actions menées dans les pays en développement par les Nations Unies, pour voir dans quelle mesure:

- 1/ l'action recommandée par les Country Programmes est focalisée;
- 2/ l'aide effectivement mise en oeuvre répond aux objectifs des Country Programmes;
- 3/ les programmes et les projets de l'ONUDI dans un même pays sont cohérents entre eux et se rattachent à un objectif global de développement.

L'ANNEXE 2 reflète la focalisation des projets par pays et domaine industriel selon les priorités du Plan à Moyen Terme de l'ONUDI 1990-1995.

## I. "COUNTRY PROGRAMME" ET "COUNTRY FOCUS"

Au paragraphe 70 du Plan à Moyen Terme 1990-1995 de l'ONUDI (GC.3/17), une solution envisagée pour davantage tenir compte de la diversité des besoins et des priorités des pays en développement en matière d'assistance technique est "a sharper country focus". Mais comment renforcer, comment même observer le "Country Focus" de l'aide de l'ONUDI quand le concept pose problème d'un point de vue purement sémantique? De cette notion, il n'existe pas de définition de référence à laquelle se reporter, et chacun par conséquent d'y mettre ou d'y prendre ce qui lui convient, pas plus qu'il n'existe en français ou en espagnol, par exemple, de traduction satisfaisante. Et si "Ce que l'on conçoit bien s'énonce clairement,

Et les mots pour le dire arrivent aisément", (BOILEAU, Art Poétique, 1674), on ne peut que mettre en avant l'imprécision de ce concept.

Si l'on ne s'essaie pas ici à traduire ce concept, on peut néanmoins tâcher de le définir. Le Country Focus passe initialement et systématiquement par l'évaluation de la situation du pays concerné, de ces problèmes particuliers et de son plan de développement, pour définir à partir de là des domaines et des secteurs prioritaires vers lesquels axer et dans lesquels concentrer les programmes et les projets de coopération technique-et industrielle dans le cas précis de l'ONUDI.

Ce travail d'analyse, le PNUD s'en charge non seulement pour l'ONUDI, mais aussi pour l'ensemble des Organisations des Nations Unies dans les Country Programmes ou Programmes par Pays (CP, par la suite).

Etablis en collaboration avec les gouvernements des pays en développement, les CP suivent toujours la même démarche. Dans un premier temps, ils retracent les tendances de l'économie nationale et les stratégies de développement, les priorités en matière de coopération technique et les dispositions pour coordonner l'aide. Dans une seconde partie, ils évaluent les résultats du précédent CP et indiquent les grandes lignes du nouveau CP. Dans la forme que prennent alors les propositions, des divergences apparaissent d'un programme à l'autre. Certains dressent une liste des

projets, distinguent les projets en cours et les nouveaux projets. D'autres, comme celui du Brésil, mentionnent seulement les actions, domaines et sous-secteurs industriels prioritaires.

Que les projets puissent être ressitués en fonction du CP est essentiel dans la mesure où le CP est sensé "fournir un cadre de référence pour toute source d'assistance technique du système des Nations Unies et servir de mécanisme pour favoriser une approche plus cohérente et plus coordonnée des activités opérationnelles" (A/42/326/Add.1- E/1987/82/Add.1, para.21). Ceci constituait d'ailleurs la résolution 32/197 de l'Assemblée Générale des Nations Unies. Néanmoins, il est d'une part très rare que le CP soit mentionné dans les Documents de Projet quand il s'agit de justifier l'aide demandée, et paradoxalement, les Documents de Projet qui y font référence concernent parfois des projets à la limite de l'acceptable, si l'on s'en tient aux seuls critères du CP, et qui cherchent une légitimité en tentant de s'y rattacher. Ils s'insèrent artificiellement dans les programmes au lieu de s'inscrire rationnellement dans la stratégie de développement national.

Rarement mentionné, il semble d'autre part que le CP soit aussi trop peu souvent le cadre de référence effectif des projets. Cet échec a d'ailleurs été officiellement reconnu: "Le Programme par Pays du PNUD n'(a) pas été d'une utilité appréciable pour coordonner et programmer les activités du système des Nations Unies" (A/42/326/Add.1-E/1987/82/Add.1, para.22). Ceci a amené l'Assemblée Générale, dans sa résolution 42/196, à prier le Directeur Général du Développement et de la Coopération Economique Internationale de "déterminer quels sont les obstacles à l'utilisation du processus de programmation par pays du Programme des Nations Unies pour le Développement comme cadre de référence des activités opérationnelles". Ces raisons ont été indiquées dans le Document A/42/326/Add.1-E/1897/82/Add.1, Annexe "Rapport Jansson", para.21-22.

Des projets trop dispersés, ou insuffisamment liés entre eux, alors que le montant de l'aide, peu élevé dans le cadre du CP en comparaison de l'aide total au développement, appelle un recentrage et l'établissement de priorités plus précises encore, tel semble être le principal problème, et le rôle et la validité du CP ont été contestés: "Le fait que le Programme par Pays du PNUD ne soit pas parvenu à constituer le "cadre de référence" pour toutes les activités opérationnelles est l'occasion toute trouvée de retourner aux concepts originels. Le seul Programme par Pays valide et viable est le plan

national de développement (ou toute autre stratégie du pays lui-même). Le Système des Nations Unies devrait dorénavant viser à adapter tous les cycles d'affectation des ressources et de programmation à ceux de chaque pays en développement, et programmer l'assistance du système en l'intégrant totalement dans le plan national de développement" (A/44/324/Add.2-E/1989/106/Add.2, para.25). Plus loin, on lit: "la formule retenue dans la résolution 32/197 de l'Assemblée Générale en vue d'améliorer la coordination et la cohésion des activités opérationnelles du Système des Nations Unies, à savoir que la programmation par pays du PNUD devienne le "cadre de référence" de toutes les autres activités par pays - a été un compromis éloigné de ce qui était et demeure nécessaire... L'idée d'utiliser la programmation par pays du PNUD marquait en elle-même un recul par rapport aux besoins effectifs en matière de programmation, c'est à dire une programmation du Système des Nations Unies, portant sur un cycle correspondant au cycle national et faisant partie intégrante de la planification nationale" (para.125). Pourquoi dans ces conditions mettre en place de nouveaux CPs? Plus loin encore: "Il ne peut y avoir qu'un Programme par Pays fonctionnel et valable dans un pays en développement et il s'agit du plan de développement national (ou de son équivalent). L'aide extérieure doit être planifiée dans le cadre de cette opération nationale de programmation. Tout autre procédé risque à un degré ou un autre d'affaiblir la capacité nationale au lieu de la renforcer, de l'externaliser au lieu de l'internaliser" (para.126).

Que les projets entrent ou non dans le cadre du CP, qu'ils correspondent ou non aux priorités des plans de développement, L'aide des Nations Unies et plus encore d'une organisation en particulier telle que l'ONUDI n'a de sens et ne peut avoir de réelle efficacité sur le développement industriel et technique et plus largement sur le développement économique que si elle se polarise sur certains domaines et sous-secteurs industriels précis. Comme on l'a déjà mentionné plus haut, l'aide à un pays dans le cadre du CP est peu de chose en comparaison de l'aide globale. La Thaïlande, illustre ce problème. L'aide à ce pays dans le cadre du CP est pour cinq années d'environ 26,4 millions de Dollars, soit 50 % de l'aide des Nations Unies à la Thaïlande sur la période ou seulement 6.7 % de l'aide totale au pays. Les gouvernements des pays en développement, conscients de ce problème, sont soucieux de concentrer davantage l'aide (plusieurs CPs font allusion à ce problème) mais cela ne transparait pas dans les CPs: soit les priorités restent en définitive imprécises, soit une liste de projets est établie mais sans qu'apparaisse un véritable fil conducteur. "Il faudrait que soient définies plus clairement

les méthodes de programmation. Il faudrait privilégier la programmation sectorielle, sous-sectorielle et thématique plutôt que la méthode de programmation projet par projet... Dans la plupart des pays, tout plaide en faveur d'une concentration des fonds du système des Nations Unies sur un nombre limité de secteurs et programmes prioritaires, plutôt que d'un financement ponctuel" (A/42/326/Add.1-E/1987/82/Add.1, para.82). Mais l'impression à considérer les projets est plutôt celle de projets au "coup par coup" et de "projets désarticulés". Les CPs fixent des objectifs mais ceux-ci restent en fait trop généraux, alors que, comme mentionné plus haut, le montant de l'aide appelle un recentrage des actions envisagées. C'est sans doute l'imprécision même des buts fixés qui empêche la définition d'une véritable stratégie dans laquelle viendraient s'inscrire les projets. Mais la non-complémentarité de projets sensés pourtant permettre d'atteindre un même objectif est elle-même révélatrice de l'absence de stratégie véritable.

Les notions de projets au "coup par coup" et de "projets désarticulés", G. de BERNIS les a mises en valeur en examinant le processus de décision dans le cadre de l'assistance technique aux pays d'Afrique dans une étude intitulée Evaluation de l'assistance technique de l'ONUDI. Synthèse et propositions réalisée pour la Section d'Examen Préable des Projets. Elles peuvent être reprises à propos de l'Amérique Latine et des Caraïbes. C'est l'absence d'un projet général, d'une stratégie globale, dans lesquels les projets particuliers s'inscrivent qui fait parler G. de BERNIS de projets au "coup par coup".

L'idée de "projets désarticulés", G. de BERNIS la tire du fait que dans la définition des projets, les projets ou les activités en amont et en aval ne sont pas pris en compte. Ceci revient à ne plus définir le système productif comme un ensemble "cohérent dans ses structures", mais comme une "somme d'activités juxtaposées". Les projets ne peuvent être viables que si leurs liens avec le reste de l'économie sont pris en compte (approvisionnement, écoulement des produits, répercussions sur les impératifs et sur les objectifs du plan) ce qui n'est quasiment jamais fait dans les Documents de Projet. Ils ne peuvent aussi être à l'origine d'un processus d'entraînement que s'ils créent un lien entre plusieurs secteurs de l'économie du pays. Ceci est à relier à un autre problème que pose G. de BERNIS à savoir l'absence d'un classement des projets lors de leur proposition et acceptation qui permette de les comparer les uns aux autres, ce qui contribue également à rendre les

projets hétérogènes les uns aux autres. En étudiant les projets successivement et non simultanément, on ne peut voir lequel parmi plusieurs projets répond le mieux aux besoins des pays ou discuter avec les pays receveurs de l'ordre de priorité des projets. C'est avant tout la logique interne et la viabilité des projets qui sont considérées, et non leur impact potentiel. "On est passé... d'un jugement sur l'impact des projets en termes de développement et de stratégie d'industrialisation à leur acceptation de principe à partir du moment où ils sont jugés réalisables".

Pour étudier de façon pratique les problèmes qui viennent d'être posés, quatre pays d'Amérique Latine ont été ici sélectionnés, ainsi que quatre nouveaux pays industrialisés d'Asie du Sud-Est. Pour chacun, on présentera les grands objectifs ou thèmes d'action du CP, puis ceux qui concernent plus particulièrement le développement technique et industriel. On considérera également les objectifs que l'ONUDI s'est fixé dans les Briefing Notes (BN) quand elles existent, c'est à dire dans le cas des seuls pays asiatiques, avant d'étudier brièvement les projets eux-mêmes à la lumière de ces divers éléments pour voir s'ils entrent dans le cadre du CP et s'ils sont cohérents entre eux. Les ANNEXE 3 et ANNEXE 4, respectivement consacrées aux projets dans les quatre pays d'Amérique Latine et les quatre autres d'Asie du Sud-Est fourniront des renseignements complémentaires (formation primaire, domaine, secteur et sous-secteurs industriels de chaque projet).

## II. ETUDE DES PROJETS DANS QUATRE PAYS

### D'AMERIQUE LATINE ET DES CARAIBES

#### A/ ARGENTINE

Le Quatrième Programme par Pays pour l'Argentine 1987-1989 (DP/CP/ARG/4) a pour objectif global de promouvoir les activités de coopération technique et économique en développant l'infrastructure institutionnelle et les ressources humaines pour ainsi accroître l'efficacité des activités et aider au développement économique et social. Les projets doivent servir deux objectifs fondamentaux: la reprise économique de l'Argentine et le renforcement du système démocratique (CP, para.47). Prévoyant une aide globale de 83 765 000\$, le CP définit cinq domaines d'action (CP, para.49):

- 1/ contribuer à la croissance économique et à une hausse de la productivité dans les secteurs agricole et industriel, ainsi qu'à un accroissement des exportations;
- 2/ améliorer la gestion de domaines prioritaires dans le secteur public et accroître l'efficacité de la préparation et de la réalisation des projets d'investissement;
- 3/ promouvoir le développement technologique et sa mise en oeuvre dans les secteurs productifs;
- 4/ aider à la formulation et l'application de politiques sociales d'urgence;
- 5/ promouvoir la coopération en matière de développement avec les pays ayant des besoins supérieurs et/ou similaires.

Les projets ou les thèmes du CP ayant trait au développement industriel sont:

- \* l'aide à l'Office National de Propriété Industrielle;
- \* la promotion des investissements;
- \* l'aide aux petites et moyennes entreprises de la province de Santa-Fe et à l'industrie pétrochimique Bahia Blanca;
- \* l'assistance à l'Institut Argentin de l'Acier;
- \* la production de cellules photoélectriques;
- \* un programme national concernant les bio-technologies;
- \* la conception et la production assistée par ordinateur pour l'industrie métallurgique au Centre des Technologies Avancés de Cordoba;
- \* l'appui au Centre de Recherche pour le Développement Technologique à l'Institut National de Technologie Industrielle;
- \* les télécommunications.

La plupart de ces projets entrent dans le cadre de la promotion du développement technologique. Des 7 projets financés et/ou mis en oeuvre en Argentine en 1988 et 1989, seuls deux se rapprochent directement d'une action

définie comme prioritaire dans le CP. Mais si l'on considère les projets indépendamment du CP, l'aide semble se polariser autour des industries métallurgique et mécanique et de l'industrie du cuir. En outre, la plupart des actions se situent dans le prolongement de projets antérieurs. L'aide à l'Argentine s'inscrit ainsi dans la durée.

**XP/ARG/88/086, ASSESSMENT OF TRAINING NEEDS AND TRAINING CAPACITIES IN MACHINE-TOOLS SECTORS, 22 100\$**

Il s'agit d'examiner quelles structures de formation existent pour l'industrie des machines-outils et de définir une stratégie qui satisfasse les besoins dans ce domaine en fonction de la stratégie de développement du secteur. Le projet est justifié ainsi: "Argentina is taking an important breakthrough by adapting and using machine-tools and developing its production industry. Therefore, the Argentine Association of Manufactures of Machines Tools requested UNIDO to support these efforts by assisting it in assessing the present training infrastructure and in preparing a strategy to meet the medium and long term requirements of skilled labour according to the development plans of this sub-sector". Si ces objectifs apparaissent dans le plan de développement du sous-secteur, ils ne sont néanmoins pas pris en compte dans le CP.

**UC/ARG/88/244, PROJECT FORMULATION MISSION OF INTEGRAL SUPPORT TO THE TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF THE ARGENTINIAN IRON AND STEEL INDUSTRY, 25 000\$**

**US/ARG/89/259, INTEGRAL SUPPORT TO THE TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF THE ARGENTINIAN IRON AND STEEL INDUSTRY, SECOND PHASE, 3 607 100\$**

Ces deux projets liés font suite au programme DP/ARG/81/010, Technological development of the Argentinian iron and steel industry, 411 300\$ mis en place par l'ONUDI entre 1982 et 1988 pour l'Instituto Argentino de Siderurgia et mentionné dans le CP comme devant être poursuivi (CP, para. 100). Une évaluation du projet a montré que ses objectifs avaient été atteints et que le pays en avait retiré d'importants avantages. Elle établissait en outre les points sur lesquels une seconde aide devait se focaliser. On a donc ici un projet tenant compte non seulement des directives du CP mais se situant aussi dans le prolongement d'un autre programme qui a porté ses fruits.

**UC/ARG/89/045, ASSISTANCE TO THE LEATHER AND FOOTWEAR DEVELOPMENT CENTRES, 52 000\$**

Le CP ne mentionnant pas le sous-secteur du cuir et de la chaussure comme prioritaire, ce projet ne peut se justifier que par rapport à l'objectif de croissance des exportations ("Assistance will be provided in formulating the country's development strategy through the implementation of activities for promoting the export of goods and services", CP, para.60) que les centres pour le développement des industries du cuir et de la chaussure serviront en aidant les entreprises à résoudre leurs problèmes techniques et à accroître la qualité des produits manufacturés. Déjà, en 1986, l'ONUDI avait participé par ses conseils à l'établissement d'un centre de formation à Cordova, pour renforcer les capacités d'exportation de l'industrie locale de la chaussure.

**US/ARG/89/247, FINALIZATION OF SIX/SEVEN INDUSTRIAL COOPERATION AGREEMENTS, 1 000 000\$**

On ne reviendra pas ici sur les polémiques suscitées par le fait qu'il s'agit dans ce projet de participer au financement des équipements pour sept sociétés mixtes italo-argentines. Qu'il s'agisse de sociétés mixtes peut cependant expliquer que ces sept projets n'aient pas de rapport direct avec le CP dans la mesure où les intérêts des sociétés italiennes ne coïncident pas nécessairement avec les objectifs prioritaires du gouvernement argentin. Néanmoins, chacun des projets devrait avoir des retombées positives sur l'économie argentine, parce que si l'aide de l'ONUDI est à fonds perdus, les entreprises italiennes n'investissent elles que dans des projets en principe rentables: "The proposals... have been selected... above all in view of the fact that they present excellent development perspectives". En outre, ce projet est le prolongement du programme US/INT/87/046, **Entreprise-to-entreprise co-operation between Italian small industries and similar industries in Argentina, Brasil and India** et les 7 projets qu'il inclut, quand ils ne concernent pas un même sous-secteur industriel, peuvent être rapprochés d'autres projets financés par l'ONUDI. Ainsi, un des projets concerne l'industrie plastique mais destine les produits à l'industrie automobile, tout comme un des 5 projets se rapportant à l'industrie mécanique et métallurgique, eux-même à rapprocher par exemple des projets XP/ARG/88/086 ou US/ARG/89/259. De même, la fabrication d'équipements pour le contrôle de la qualité dans l'industrie laitière peut être mise en parallèle avec le projet SI/ARG/88/801, tout comme le projet de modernisation d'une tannerie pour l'industrie de la chaussure avec le projet UC/ARG/89/045.

SI/ARG/89/801, ASSISTANCE TO SOMISA (SOCIEDAD MIXTE DE SIDERURGIA ARGENTINA) TO IMPROVE THE OPERATION OF COKE OVEN BATTERIES, 77 440\$  
SI/ARG/88/801, QUALITY CONTROL SYSTEM FOR THE FOOD INDUSTRY OF SAN FRANCISCO, CORDOBA PROVINCE, 13 932\$

Le caractère d'urgence des projets financés sur fonds SIS leur permet de ne pas prendre comme cadre de référence le CP. On ne manquera pourtant pas de mentionner par la suite les projets SIS qui ont un lien direct avec le CP, ou qui peuvent être complémentaires d'autres projets. Dans le cas présent, on peut simplement mentionner que le projet SI/ARG/89/801 est un de ceux liés à l'industrie métallurgique.

#### B/ BOLIVIE

Le Quatrième Programme par Pays pour la Bolivie 1987-1991 (DP/CP/BOL/4) a été établi en fonction des objectifs du Programme National pour le Redressement Economique 1987-1991 et des besoins prioritaires en matière de coopération technique. Son montant est de 45 743 000\$. Il se concentre sur six points (CP, para.53):

- 1/ Aide au secteur agricole;
- 2/ Rationalisation et diversification des activités de l'industrie des biens manufacturés, de l'industrie agro-alimentaire, de l'industrie du cuir et du bois de construction, avec une importance particulière accordée à la participation du secteur privé;
- 3/ Aide au secteur de l'énergie;
- 4/ Modernisation de la gestion du secteur public, accentuation du processus de décentralisation et de l'institutionnalisation;
- 5/ Développement des services sociaux;
- 6/ Lancement d'une campagne pour le tourisme.

Les projets en cours touchant directement au domaine industriel et technique concernent le développement des industries métallurgiques et agro-alimentaires, l'aide au centre viticole de Tarija et au centre de formation pour les industries de la viande et du lait. Les nouveaux projets ont entre autre pour objet d'assister les industries du cuir, du sucre, du bois de construction. Ils s'attachent en outre à promouvoir les investissements industriels, à conseiller les sociétés mères dans la gestion de leurs filiales, à développer le contrôle de la qualité dans l'industrie métallurgique ou encore à aider le centre technique de fonderie du Cochabamba.

La Bolivie est le pays d'Amérique Latine et des Caraïbes où l'on recense le plus de projets en 1988 et 1989. Au total, ce sont 8 projets, dont 5 SIS, d'un montant global de 1 332 531\$, mais un des projets mobilise 66 % de cette somme. 5 des 8 projets se rattachent plus ou moins directement au CP mais l'on ne peut trouver de lien véritable entre ces divers projets.

**US/BOL/89/217, ESTABLECIMIENTO DE UN CENTRO VITINICOLA EN TARIJA,  
FASE II, 884 956\$**

Ce programme est la suite d'un premier programme d'aide à la viticulture. Non seulement il est mentionné dans le CP mais en outre le Document de Projet est un des seuls à mentionner le Programme des Nations Unies pour le Développement et à resituer l'aide dans ce cadre.

**DU/BOL/88/412, ALTERNATIVE DEVELOPMENT OF THE TROPIC OF COCHABAMBA,  
39 550\$**

Le projet se rattache doublement au CP, parce que d'une part il vise à substituer à la production de feuilles de coca de nouvelles productions, programme soutenu par l'UNFDAC (CP, para.66) et peut d'autre part être rapproché des programmes d'aide à l'industrie agro-alimentaire (CP, para.68).

**UC/BOL/89/266, ASSISTANCE IN FURNITURE PRODUCTION TECHNOLOGY FOR EXPORT,  
48 000\$**

Cette assistance va dans le sens de la volonté exprimée dans le CP d'aider l'industrie du bois de construction. Le montant total de l'aide consacrée sur cinq ans à ce sous-secteur est de 400 000\$ (CP, para.72).

En ce qui concerne les projets SIS, il est simplement à noter que les projets SI/BOL/88/803, *Consulatoria para la reorganization administrativa, financiera y comercial de la fabrica nacional de cemento S.A.*, 65 700\$, et SI/BOL/89/801, *Emergency assistance to the El Puente cement factory Tarija*, 133 000\$ concernent un même sous-secteur industriel. De même, les projets SI/BOL/89/802, *High-level advisory assistance in evaluating an experimental asbestos processing plant*, 31 500\$ et SI/BOL/88/802, *Assistance to COMIBOL for production of low carbon steel ingots for re-rolling*, 27,500\$ se rapportent tous deux au secteur minier et à l'industrie métallurgique, et peuvent être rapprochés avec de projets antérieurs. La domaine d'action du dernier des projets SIS, SI/BOL/88/801, *Promotion of national micro- and macro-scale industries*, 33 000\$ ne figure pas dans le CP.

C/ BRÉSIL

Etabli en fonction des priorités du Quatrième Plan National de Développement 1986-1989, le Quatrième Programme par Pays pour le Brésil 1987-1991 (DP/CP/BRA/4) prévoit une aide de 58 863 000\$. Selon le Gouvernement Brésilien, l'objet de la coopération technique internationale est d'ouvrir le pays aux techniques et connaissances externes. Cette coopération doit compléter les efforts nationaux plus que s'y substituer. Cinq domaines d'intervention ont été définis (CP, para.42);

- 1/ renforcement des institutions,
- 2/ identification, formulation, gestion et évaluation des plans, stratégies, programmes et projets de développement, et accroissement de l'efficacité du secteur public;
- 3/ participation accrue de toutes les couches sociales au processus de développement;
- 4/ développement des capacités scientifiques et technologiques nationales;
- 5/ mobilisation des ressources financiers, naturelles et humaines.

Contrairement aux CPs pour l'Argentine ou la Bolivie, celui pour le Brésil n'établit pas de liste de projets à réaliser mais mentionne pour chaque thème quelques actions ou sous-secteurs prioritaires. Les principaux éléments concernant le développement industriel et technique se trouvent sous la rubrique "Science et technologie". Deux secteurs sont désignés comme devant accroître leur productivité, à savoir l'industrie de transformation du bois et l'industrie du textile et de l'habillement (CP, para.76). En outre, le fossé technologique doit être comblé dans les domaines de la biogénétique, de la santé, de la production alimentaire, des communications (CP, para.71) et des biotechnologies (CP, para.73).

Les 7 projets financés et/ou mis en oeuvre par l'ONUDI en 1988 et 1989 ont un montant global de 5 408 210\$, mais un des projets mobilise 85 % de cette somme. Trois des sept projets sont financés sur fonds SIS. Pour 1988 et 1989, aucun projet ne concerne l'industrie de transformation du bois, mais deux projets touchent l'industrie du textile et de l'habillement. Néanmoins, en 1987, deux projets reprenaient les termes exacts du CP, à savoir DP/BRA/87/033, Assistance to CETIQT in textile and garments, 300 000 \$ et DP/BRA/87/012, Assistance to Wood and Furniture industry in the State of Mato Grosso, 49 017\$ pour lequel une suite est prévue. En outre, deux projets se rattachent à l'industrie agro-alimentaire et la plupart des projets peuvent être rapprochés de programmes antérieurement mis en oeuvre. Il semble qu'il y ait une relative focalisation et une continuité dans l'aide au développement technique et industriel apportée au Brésil.

**US/BRA/89/072, DEVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE DU PARANA, PHASE II, 130 000\$**

Il s'agit de déterminer les actions que les coopératives brésiliennes pourraient entreprendre en collaboration avec la France pour augmenter leur production dans les secteurs de l'agriculture, l'industrie laitière, les huiles végétales, les fruits et légumes et les engrais. Le projet fait suite à une mission préparatoire, US/BRA/88/006, Développement de l'industrie agro-alimentaire du Parana, qui avait déterminé les secteurs prioritaires pour ce type d'aide. Il n'entre pas directement dans le cadre du CP.

**US/BRA/89/100, APPLICATION OF CAD/CAM TECHNIQUES IN THE BRAZILIAN GARMENT INDUSTRY, 19 000\$**

Ce projet est complémentaire au programme pour le développement de la production et la hausse de la productivité dans l'industrie du textile et de l'habillement. Il est lancé par le CETIQT, Centre de Formation pour les Textiles et la Chimie des Textiles, institution également mentionnée dans le CP.

**DP/BRA/89/XXX, ADVANCED IRON AND STEEL TECHNOLOGIES FOR SIDERBRAS SYSTEM, 4 595 210\$**

Ce projet fait suite à une mission d'assistance préparatoire, DP/BRA/89/009, Advanced Iron and steel technologies for SIDERBRAS, 26 000\$, mais dont le rapport n'a pas été joint au Document de Projet. La nécessité d'une aide au secteur métallurgique n'est pas mentionné dans le CP, mais l'acquisition et le transfert de technologie sont une priorité, du moins sous certaines conditions: "The objective is not to acquire static knowledge but to stimulate technological vitality and creativity, of the research and development and production levels, allowing Brasil not only to meet the specific needs of its society, but also to attain a status of partnership in research and development with more advanced countries.", (CP, para.71). Dans le Document de Projet, on peut lire: "Until now, SIDERBRAS companies technological efforts were primarily directed to improving its installed processes and present product quality. These technologies were purchased from international companies and adapted to Brazilian needs. The focus of the future must move to support technology development and innovation... The new technological thrust is a significant evolution of the current capability and activity of the R & D Center... The effort now is directed at mastering new technologies and integrating them into the production processes."

DP/BRA/88/017, CONSOLIDATION OF THE FOOD PACKAGING CENTRE - CETEA WITHIN ITAL, 500 000\$

Ce programme prolonge le projet BRA/82/030, Consolidation of the existing capacity in ITAL through the creation of the national centre of food packaging, mais les problèmes de conditionnement ne sont pas évoqués dans le CP.

SI/BRA/88/801, ASSISTANCE TO THE BRAZILIAN PLASTIC INDUSTRY, 54 000\$  
SI/BRA/89/802, TECHNICAL ADVISORY SERVICES TO INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA, NORMALIZACAO E QUALIDADE INDUSTRIAL (INMETRO), 12 000\$  
SI/BRA/89/801, HIGH-LEVEL ADVICE ON PROPER UTILIZATION OF COMPUTERIZED COLOUR MATCHING, 98 000\$

Parmi les projets SIS, le troisième aide le secteur textile, défini comme prioritaire dans le CP.

#### D/ MEXIQUE

Le Quatrième programme par pays pour le Mexique, 1987-1991

(DP/CP/MEX/4) prévoit une aide de 19 652 449\$ et définit types d'actions prioritaires (CP, para.50):

- 1/ Participer au renforcement de la capacité d'action gouvernementale dans les domaines de l'économie, de l'emploi, et de l'aide sociale;
- 2/ Contribuer à la mise en place de technologies nouvelles et au développement des ressources humaines dans le secteur industriel afin d'accroître les exportations de produits non-pétroliers;
- 3/ Soutenir les efforts gouvernementaux pour une meilleure utilisation des ressources naturelles, agricoles et piscicoles;
- 4/ Prendre part aux activités gouvernementales en faveur des populations les plus pauvres en mettant l'accent sur les problèmes alimentaires, sanitaires et sociaux;

Pour chacune de ces rubriques, sont mentionnés les projets en cours et les nouveaux projets, respectivement au nombre de 4 et de 8 pour l'industrie (CP, para.65-76):

#### Projets en cours:

- \* Renforcement ou reconversion dans l'industrie des biens de production;
- \* Aide au développement de l'Institut Mexicain pour la Recherche dans les Industries Métallurgiques;
- \* Promotion et développement des industries agro-alimentaires intégrées;
- \* Aide aux activités de Recherche-Développement en fonction des besoins du secteur productif mexicain.

Nouveaux projets:

- \* Développement des technologies pour l'industrie plastique;
- \* Programme de formation pour le contrôle de la qualité et la réparation, la conception et la production de prototypes et d'équipement médicaux;
- \* Infrastructure pour l'aide technique à la fabrication d'appareils électriques rotatifs;
- \* Maintenance assistée par ordinateur dans l'industrie mexicaine du fer et de l'acier;
- \* Formation à la Recherche-Développement dans les transports;
- \* Formation à la Recherche-Développement dans les télécommunications;
- \* Reconversion industrielle et compétitivité;
- \* Aide à la productivité et au commerce extérieur.

En 1988 et 1989, l'ONUDI a financé et/ou mis en oeuvre 6 projets au Mexique. Leur montant global est de 899 564\$ et leur coût moyen de 149 927\$ ou seulement de 55 653\$ en ne tenant pas compte du projet US/MEX/88/122 d'un montant égal à 621 000\$. Ce second coût moyen peu élevé s'explique par le fait que 4 des 6 projets sont financés sur le fonds SIS. De ces 6 projets, peu ont un lien étroit avec les sous-secteurs et domaines industriels choisis dans le CP. Sans doute est-ce à rapprocher de la part élevée de projets SIS, que caractérise leur urgence, et dont les objectifs ne sont par conséquent pas pris en compte dans le CP.

**US/MEX/88/122, PROJET DE COOPERATION DANS LE DOMAINE AGROINDUSTRIEL ENTRE LE MEXIQUE ET LA FRANCE, 621 000\$**

Le projet se situe dans le prolongement direct du projet DP/MEX/82/016, Promotion et développement des agro-industries intégrées. Il avait permis de concevoir un modèle de développement agro-industriel de substitution pour les zones rurales pour appuyer la transformation et la commercialisation des produits primaires et de sélectionner plus de 500 entreprises. Il s'agit ici de venir en aide à plusieurs d'entre elles. Le CP mentionne que l'ONUDI participera à la mise en place, la réhabilitation ou l'expansion de certaines de ces entreprises.

**US/MEX/88/061, PROGRAMME OF ACTION TO INCREASE THE ROLE OF WOMEN IN THE INDUSTRIALIZATION OF THE STATE OF YUCATAN, 79 500\$**

Le gouvernement mexicain, soucieux de promouvoir le développement industriel régional et d'engager un processus de décentralisation industrielle a choisi le Yucatan comme région pilote. Ceci n'est pas pris en compte dans le CP. Il n'est question du Yucatan qu'à propos d'un projet d'assistance à la pêche (CP, para.86). Le rôle des femmes n'est mentionné qu'à propos d'un projet agricole (CP, para.96).

**SI/MEX/88/802, ASSISTANCE TO CANACINTRA'S FURNITURE INDUSTRY SECTOR,  
48 000\$**

**SI/MEX/89/801, ASSISTANCE IN THE DEVELOPMENT OF JIGS FOR FURNITURE  
PRODUCTION, 55 000\$**

Ces deux projets aident CANACINTRA (National Chamber of Industrial Transformation) à diffuser certaines technologies dans le sous-secteur de l'ameublement. Celui-ci n'est pas mentionné dans le CP. Peut-être pourrait-on rattacher ces projets au projet DP/MEX/82/016 sus-mentionné mais ce n'est pas fait dans les Documents de Projet. Le seul lien que l'on puisse trouver avec un objectif du CP est que ces projets visent à accroître la productivité et la compétitivité des produits pour conquérir une part du marché américain.

**SI/MEX/88/803, BASES FOR ESTABLISHING AN INVESTMENT PROMOTION  
INFORMATION SYSTEM IN MEXICO, 46 764\$**

L'objectif de développement de cette assistance urgente au Secrétariat pour le Développement du Commerce de l'Industrie, bien que non mentionné dans le Document de Projet, est de promouvoir le développement du secteur privé et de son rôle dans les exportations. Cet objectif de compétitivité est le seul élément qui relie ce projet SIS au CP.

**SI/MEX/88/801, ASSISTANCE TO THE ESTABLISHMENT OF AN INDUSTRIAL PLANT  
FOR PRODUCTION OF HUMAN PLASMA DERIVATIVES AND ANIMAL SERA, 49 000\$**

Cette demande d'assistance auprès de l'ONUDI fait suite à une décision présidentielle d'établir une unité de production industrielle de vaccins et de produits dérivés du sang. Ce projet SIS ne concerne aucun des thèmes prioritaires du CP.

### III. ETUDE DES PROJETS DANS QUATRE PAYS D'ASIE DU SUD-EST

#### A/ INDONESIE

##### **Le Troisième Programme par Pays pour l'Indonésie 1985-1989**

(DP/CP/INS/3) prévoit une assistance d'un montant global de 87 424 000\$.

Conçu en fonction des grands objectifs de REPELITA IV, le plan quinquennal indonésien, il met l'accent sur les activités de coopération technique et le développement industriel: "Industrial development continues to be a most important element in the Government's programme for achieving a more balanced economic structure. REPELITA IV assigns a linchpin role to industry in generating employment enhancing exports, furthering value-added production, saving foreign exchange, supporting regional development, and developing natural and human resources and energy" (CP, para.47); "In view of the limitation of funds available from UNDP and the requests for new projects which considerably exceed such funds, the Government has decided to programme the entire allocation for carefully chosen technical co-operation activities" (CP, para.11). Pour cela, sept domaines d'action ont été retenus:

1. Développement des ressources humaines et formation de la main-d'oeuvre;
2. Agriculture, irrigation, élevage, pêche et forêts;
3. Petites et moyennes entreprises en aval;
4. Développement régional, urbain et rural;
5. Développement des infrastructures rurales;
6. Science et technologie;
7. Services sociaux, commerce et promotion des exportations, coopération technique entre pays en développement et projets multisectoriels.

Plutôt que de définir des projets précis, le CP fixe un certain nombre de thèmes ou de sous-secteurs industriels prioritaires sous les rubriques "Petites et moyennes entreprises en aval" et "Science et technologie". Pour ce qui concerne la première, il s'agit de favoriser la production de machines qui satisfassent les besoins domestiques (agriculture, forêts, pêche, transport, communication, construction) et celle de bien d'équipement (aluminium), d'aider les petites et moyennes entreprises "labour-intensive" (augmentation de la productivité et de la qualité, usage accru des matières premières locales et nouvelles parts des marchés locaux et extérieurs conquises), et les industries en aval (acide nitric, packaging, industrie chimique utilisant les sous-produits du sucre, industrie pharmaceutique). Il conviendrait en outre de créer des programmes régionaux pour l'établissement de zones industrielles destinées aux petites et moyennes entreprises, et pour l'identification, la préparation et la mise en oeuvre de projets

d'investissement, et d'aider à la production de matériaux de construction bon marché (CP, para.47-50).

Dans le domaine des sciences et de la technologie, trois thèmes prioritaires ont été choisis: a/ le développement des technologies appropriées pour accroître la production agricole; b/ des programmes de Recherche-Développement qui servent l'industrialisation; c/ l'assistance pluri-sectorielle aux institutions indonésiennes engagées dans la recherche scientifique et technique. Deux projets précis sont mentionnés, l'un pour la mise en place de standards industriels, l'autre pour la Recherche-Développement dans l'industrie du cuir et les industries liées (CP, para.62-63).

A partir de ces divers éléments, l'ONUDI a défini dans la Briefing Note on the Republic of Indonesia (BN) cinq domaines d'action (BN, p.9).

- 1/ intégration structurelle;
- 2/ infrastructure institutionnelle;
- 3/ petites entreprises;
- 4/ technologie;
- 5/ développement des ressources humaines.

Dans le foisonnement des domaines et secteurs d'action éventuels, c'est ce dernier thème qui est prioritaire: "It was recognized that in pursuing the objectives of technology and investment and focusing on subsectors, the employment creation objectives of the sector should be kept in view" (BN, p.13).

A propos de la concentration de l'aide dans des sous-secteurs sélectionnés, on peut lire: "It was recognized that given the range and diversity of industrial activities, technical assistance measures to be successful should be industry specific. The selection of such priority subsectors should be carried out as a matter of urgency" (BN, p.13). Ce choix n'est pas à proprement effectué dans la BN qui mentionne en annexe la liste des projets assignés à l'ONUDI. Néanmoins, à considérer les 13 projets financés et/ou mis en oeuvre en Indonésie par l'ONUDI en 1988 et 1989, on constate que la plupart d'entre eux se rattachent assez directement au CP et que 6 sur 13 figurent dans la liste de la BN. Il y a en outre focalisation de l'aide autour d'un thème, l'aide aux petites et moyennes entreprises (5 projets) et de deux secteurs industriels complémentaires, à savoir la métallurgie et les biens d'équipement métalliques (5 projets).

**DP/INS/88/035, INTEGRATED ENTREPRENEURSHIP CUM TECHNOLOGY DEVELOPMENT OF SMALL-SCALE SILK AND PEWTER INDUSTRIES, 270 500\$**  
**DP/INS/89/002, INTEGRATED ENTREPRENEURSHIP CUM TECHNOLOGY DEVELOPMENT OF SMALL-SCALE RATTAN INDUSTRY, 456 630\$**

Les deux projets sont mentionnés dans la liste des projets attribués à l'ONUDI pour exécution. Ils répondent en outre parfaitement à un des objectifs du CP: "labour-intensive medium- and small-scale industry development opens considerable avenues for employment regional development, satisfaction of basic needs, import substitution and export promotion. Relevant to the industrial sector is the need to upgrade productivity..., improve quality and standards, enhance the use of locally available raw materials and strengthen access to domestic as well as foreign markets" (CP, para.49), autant d'éléments pris en compte dans les projets.

**DP/INS/89/001, ASSISTANCE IN THE IMPLEMENTATION OF INDONESIAN INDUSTRIAL STANDARDS IN SMALL AND MEDIUM SCALE INDUSTRIES, 688 000\$**

Ce projet est dans la liste de la BN. Il répond à un double objectif du CP, celui déjà mentionné d'aider les petites et moyennes entreprises et celui d'établir des critères industriels pour l'Indonésie ("establishment and implementation of Indonesia industrial standards...", CP, para.63), et se situe dans le prolongement du projet INS/85/017, Implementation of Indonesian standards in small and medium industry, Preparatory assistance, 52 500\$.

**DP/INS/88/024, INSTITUTION OF PREVENTIVE MAINTENANCE SYSTEM IN INDUSTRY, 112 000\$**  
**DP/INS/88/030, ESTABLISHMENT OF A MACHINE TOOL DESIGN AND DEVELOPMENT CENTRE (MTDDC), 680 000\$**  
**DP/INS/88/018, ASSISTANCE TO P.T. BARATA INDONESIA TOWARDS IMPROVED PLANT OPERATIONS, 2 097 650\$**

Il s'agit dans le cas du premier projet de voir comment promouvoir des pratiques de maintenance préventive dans le secteur des biens d'équipement métalliques produits par des industries de taille moyenne. Le Document de Projet précise que les unités choisies se situent dans des branches clé de l'industrie des biens d'équipement, et pourraient avoir valeur d'exemple pour les autres industries d'un secteur déclaré prioritaire par le gouvernement et le CP (CP, para.48-49). Les recommandations de cette assistance préparatoire devraient déboucher sur un nouveau programme cité dans la BN parmi les projets en gestation. Les second et troisième projets tendent également, dans des sous-secteurs industriels identiques ou proches, à permettre la réalisation des objectifs fixés par le Gouvernement à l'industrie des biens d'équipement, avec une attention particulière aux entreprises publiques telle P.T. BARATA,

afin de leur donner un rôle moteur dans l'industrie. Les trois projets figurent dans la liste de la BN. Notons enfin que le Document de Projet du second projet est un des seuls à se resituer un tant soit peu dans le cadre du CP, même si c'est indirectement: "The development of the machine tool industry has been identified by the Government as a priority area for UNDP technical assistance".

**DP/INS/88/019, MODERNIZATION OF SELECTED FOUNDRIES TO SUPPLY AN IMPROVED QUALITY AND QUANTITY OF CAST COMPONENTS TO THE ENGINEERING SECTOR, 2 372 850\$**

**US/INS/89/040, PRE-INVESTMENT STUDIES FOR ASEAN SUPPORT INDUSTRIES: MARKET STUDIES FOR THREE SELECTED INDUSTRIAL SECTORS, 88 400\$**

Ces deux projets peuvent être rapprochés des trois précédents. Le Document de Projet du premier établit clairement la nécessité qu'il y a à aider les fonderies afin que l'industrie des biens d'équipement produise des machines pour les sous-secteurs prioritaires: "The foundry industry is an essential infrastructural component for development of the engineering sector. Its existence permits the engineering sector to operate with a great flexibility with response to design changes and the introduction and development of products. The absence of a proper foundry industry will therefore clearly inhibit the growth of this sector". Ce secteur est d'ailleurs présenté comme le principal bénéficiaire du projet: "The main beneficiaries will be the machinery and component manufacturers within the engineering sector who will have available a foundry industry capable of producing an expanded range of cast components at specified quality levels in a wide range of metal compositions, delivered to agreed schedules and at competitive prices." Ce projet figure dans la liste de la BN, ce qui n'est pas le cas du second projet. Et si ne sont pas mentionnés dans le Document de Projet de ce dernier ses liens avec le développement de l'industrie des biens d'équipement, le rapport n'en est pas moins étroit puisque les sous-secteurs industriels pour lesquels il s'agit d'effectuer des études de marché se rattachent tous à cette industrie.

**US/INS/89/191, HIGH LEVEL ADVICE ON THE DEVELOPMENT OF THE HERBALBASED PHARMACEUTICAL INDUSTRY IN INDONESIA, 126 500\$**

A en croire le Document de Projet, l'un des objectifs majeurs du Cinquième Plan de Développement Indonésien est un développement soutenu de l'industrie pharmaceutique. Le CP, conçu à partir du Quatrième plan de Développement Indonésien, prévoit des conseils en matière de développement des

ressources humaines pour la mise en place d'une industrie pharmaceutique nationale, et un programme de formation dans ce secteur pour la production de médicaments satisfaisant les besoins de la population, autant d'objectifs auxquels ne répondent ni le projet étudié ici, ni aucun des projets de la liste de la BN.

**UC/INS/89/042, PREPARATORY ASSISTANCE FOR LOCAL MANUFACTURE OF PROSTHETICS, 12 500\$**

Ce projet est un des rares cas où dans le Document de Projet, sous la rubrique "Justification", référence est faite au CP: "The Third Country Programme (1985-1989) addresses major development themes such as the needs of the poorest segments of the population, primary health care and rehabilitation of the disabled." (CP. para.64-66). Il sert directement l'objectif du CP et les intérêts du pays.

**US/INS/88/219, POLLUTION CONTROL AND RESEARCH INSTITUTE (PCISI), 1 701 650\$**

Il s'agit d'établir un institut pour le contrôle de la pollution et la sécurité dans l'industrie. Mais le Document de Projet ne résume pas le projet en fonction de la stratégie du pays dans ce domaine. Le CP quant à lui ne mentionne pas ce thème et ce projet ne figure pas dans la liste de la BN.

**DS/INS/88/009 REHABILITATION AND IMPROVEMENT OF PRODUCTION OPERATIONS OF INDUSTRIES UNDER LOCAL GOVERNMENT CONTROL, 550 375\$**

Ce projet vise de fournir une aide directe à 37 entreprises sélectionnées dans six sous-secteurs dont certains mentionnés comme prioritaire par le CP et déjà servis par d'autres programmes: cuir, textile, matériaux de construction, ateliers mécaniques et fonderies, imprimeries, caoutchouc. Le Document de Projet mentionne d'autres objectifs du CP servis par ce projet: "The third CP addresses the development issues of medium and small-scale and downstream industries and stresses the synchronized build-up of entrepreneurial, managerial and technical aptitudes as the key to the goals of industrial development". (CP, para.49).

**SI/INS/89/802, ADVISORY TO PUSDATA IN ITS FUNCTION AS THE INDONESIAN INTIB NATIONAL FOCAL POINT, 146 980\$**

Ce projet SIS n'est pas mentionné dans le CP. Mais INTIB peut jouer un rôle non négligeable dans les programmes de développement nationaux.

B/ MALAISIE

Le Quatrième Programme par Pays pour la Malaisie 1987-1991 (DP/CP/MAL/4) prévoit une aide de 15 248 000\$, un montant peu élevé en comparaison des 30 milliards de Dollars du budget gouvernemental pour le développement ou des 150 millions de Dollars de l'assistance technique multilatérale ou bilatérale. Le Gouvernement malaisien attache néanmoins beaucoup d'importance à l'aide du PNUD qui en se concentrant sur un nombre d'objectifs limités choisis en fonction des priorités du Cinquième Plan Malaisien 1986-1990, peut être d'une grande efficacité (CP. para.18).

Il s'agit, dans le nouveau programme de ne pas reproduire les erreurs du Troisième Programme par Pays 1982-1986, car si les projets peuvent individuellement être en général jugés concluants, l'impact de ce CP en termes sectoriels laisse à désirer, du fait de projets trop divers et trop peu liés entre eux (CP, para.34). Aussi, étant donné le montant relativement peu élevé des ressources programmées dans le cadre du nouveau CP, il a été choisi de focaliser l'aide là où son impact peut être maximum en: 1/ aidant le gouvernement dans l'élaboration et la mise en oeuvre du plan; 2/ développant les ressources humaines; 3/ développant la science et la technologie (CP, para.20). Il s'agit ainsi d'aider à atteindre le principal objectif du plan de développement national, à savoir des taux de croissance économique relativement élevés en soutenant les industries d'exportation et en favorisant les investissements dans le secteur privé.

Comme le mentionne fort justement la Briefing Note on Malaysia, aucune des priorités sus-indiquées ne se réfère directement au développement industriel. Mais le développement scientifique et technologique en étant une condition préalablement nécessaire, on peut prendre en compte les objectifs établis sous cet intitulé. Le problème est qu'ils restent très flous, ne mentionnant pas ou peu de secteurs et sous-secteurs industriels prioritaires. On parle d'accroissement de la productivité industrielle, de développement des industries lourdes et des industries de haute technologie, de renforcement des liens entre les industries primaires et secondaires, et les institutions de Recherche-Développement. Il s'agit de poursuivre la mise en place du IMP, MAL/79/001, Industrial master plan (1986-1999), en accélérant la croissance du secteur manufacturier afin de faire de la Malaisie un pays industrialisé en 1995, en utilisant au maximum les ressources nationales et en réalisant l'indépendance technologique. Quelques projets plus précis: la réalisation

d'études de marché pour l'exportation des produits de plusieurs secteurs; l'aide à la MIDA (Malaysian Industrial Development Authority) pour développer ses capacités de planification industrielle; la promotion des petites entreprises et la conception d'une banque de données pour le développement et l'industrie, projets liés; l'aide aux industries du bois.

Devant ce flou relatif, l'ONUDI a choisi de concentrer son action sur le développement technologique en se référant au IMP. "The IMP aims to establish an integrated industrial structure using indigenous resources. Particular emphasis is to be placed on expanding output of manufactured exports, thereby further reducing reliance on primary commodity exports. It was intended to produce two sets of outputs: Firstly, an industrial sectoral development plan consisting of specific development objectives, strategies and policy programmes for each of the major manufacturing sectors. The resource based industries covered are rubber products, palm oil products, process food, wood based products, chemicals, and petrochemicals, non-ferrous metal products and non-metallic mineral products. The non-resource based industries under study are electronic and electrical products, transport equipment, machinery and engineering products, ferrous metals and textiles and apparels and secondly, a set of special study reports on supporting development policies and issues such as resource assessment; linkage effects; industrial institutional infrastructure; industrial incentive policies; industrial R & D policies; industrial manpower assessment and development strategy. It provided the basis for a blue print and agenda for action to be incorporated in the policies, strategies and programmes of the Fifth Malaysia Plan 1986-1990." (BN, p.11).

Deux remarques s'imposent. Si l'ONUDI trouve un cadre dans lequel situer son action en se référant à IMP, tâchant de combler les lacunes du CP, elle ne peut cependant pas parvenir à focaliser ses projets, tant sont en fait nombreuses les directions dans lesquelles lancer les actions. Les 8 projets, dont deux SIS, financés et/ou mis en oeuvre en Malaisie en 1988 et 1989 par l'ONUDI partent d'ailleurs en tous sens. Beaucoup se rattachent, pas toujours directement certes, au CP, mais leur éparpillement peut laisser présager que les reproches faits au précédent CP pourront l'être aussi au nouveau. Compris entre 12 000\$ et 142 000\$, ces projets sont en général d'un montant peu élevé. Leur coût moyen est de 41 688\$.

**DP/MAL/89/004, ASSISTANCE IN PREPARATION OF PROJECTS FOR MACRO-ECONOMIC MODELLING AND SECTORAL PROJECTIONS OF INDUSTRIAL SECTORS, 21 000\$**

Dans la liste de la BN des projets mis en oeuvre par l'ONUDI en Malaisie, celui-ci est présenté comme un prolongement direct de l'IMP et est d'ailleurs le seul parmi les huit études ici. Il cadre d'autant plus avec les objectifs du CP qu'il situe son aide dans un cadre à la fois sectoriel et macro-économique.

**US/MAL/89/025, PROGRAMME FOR THE IDENTIFICATION, FORMULATION AND PROMOTION OF INDUSTRIAL INVESTMENT PROJECTS IN MALAYSIA, 142 000\$**

Ce projet se rapporte directement au CP en ce sens qu'il s'agit d'aider la MIDA, institution mentionnée dans le CP, à identifier et promouvoir une cinquantaine de projets d'investissement concernant de petites et moyennes entreprises, autre domaine prioritaire du CP.

**UF/MAL/89/250, TRAINING SEMINAR IN INDUSTRIAL PROJECT PREPARATION AND EVALUATION OF INDUSTRIAL FEASIBILITY STUDIES, KUALA-LUMPUR, 6-17 NOVEMBER 1989, 35 500\$**

Même si cela n'est pas spécifié dans le Document de Projet, ce programme de formation peut être rapproché du projet ci-dessus mentionné et cadre avec les objectifs d'accroissement des investissements industriels. Il faut en outre rappeler que le développement des ressources humaines est l'un des trois objectifs majeurs du CP.

**XP/MAL/88/030, TRAINING IN PLASTICS TECHNOLOGY, 12 000\$**

Il s'agit de former un technicien du SIRIM (Standards and Industrial Research Institute of Malaysia) aux techniques de transformation des plastiques. Ce projet se rattache en CP de quatre façons: 1/ il a trait au développement des ressources humaines; 2/ l'industrie pétrochimique est un des secteurs prioritaires de l'IMP; 3/ ce secteur est principalement composé de petites et moyennes entreprises; 4/ SIRIM aidera au développement technologique du secteur.

**XX/MAL/XX/XXX, HIGH LEVEL ADVICE IN THE ESTABLISHMENT OF A FURNITURE TECHNOLOGY CENTRE AT MARA, 10 000\$**

Dans le CP, il est mentionné qu'il faudrait aider le FRIM (Forest Research Institute, Malaysia) pour lui permettre entre autre d'aider au développement des industries du bois. Il ne s'agit par ici d'aider FRIM mais le Furniture Technology Centre de Mara. On peut considérer ce programme comme

complémentaire du projet du CP ou du projet SI/MAL/88/802, Assistance in furniture production technology, 45 200\$. En outre, ce projet contribue au développement des ressources humaines en proposant des programmes de formation pour les formateurs et pour des stagiaires venant principalement de petites et moyennes entreprises.

**UF/MAL/89/031, STUDY TOUR ON INDUSTRIAL RELATIONS FOR NATIONAL PRODUCTIVITY CENTRE (NPC), 25 000\$**

Accroître la productivité est un des objectifs majeurs du Gouvernement malaisien, et en ce sens, ce projet entre dans le cadre du CP. Cependant, on pourrait reprocher à ce projet de ne traiter des problèmes de productivité, de standardisation, de contrôle de la qualité... que de façon générale sans privilégier certains secteurs ou sous-secteurs industriels.

**SI/MAL/88/801, ASSISTANCE IN FORMULATING A DETAILED IMPLEMENTATION PLAN FOR THE ESTABLISHMENT OF A SEMI CONDUCTOR TECHNOLOGY CENTRE, 75 000\$.  
SI/MAL/88/803, STUDY ON THE POSSIBILITIES TO PRODUCE SALT, 13 000\$**

De ces deux projets SIS, seul le second est en rapport avec le CP et plus précisément avec le IMP, comme le rappelle le Document de Projet: "In the Industrial Master Plan for Malaysian Government (1986-1995) it is recommended to promote local production of inorganic chemicals and chemical elements, which would stimulate the development of chemical industries and manufacturing industries. However, a further expansion of the basic inorganic chemistry in the country... demands for low-cost salt availability."

**C/ PHILIPPINES**

Le Quatrième Programme par Pays pour les Philippines 1987-1991 se veut différent des précédents par une orientation assez focalisée ("The fourth CP differs from earlier ones in its relatively focused orientation", CP, para.32) et des programmes mieux intégrés (CP, para.33). Le but est de maximiser l'impact de l'aide, d'un montant égal à 23 317 000\$. Quatre objectifs ont été retenus: 1/ le développement agricole; 2/ le développement industriel; 3/ la conservation et la mise en valeur des ressources énergétiques; 4/ des progrès en matière de planification et de mise en valeur des politiques de développement aux niveaux nationaux et régionaux (CP, para.33). La réalisation de ces objectifs on ne peut plus larges devra se faire dans le

cadre de la promotion des petites et moyennes entreprises et du secteur privé, du développement des industries d'exportation et d'un développement industriel plus équilibré d'un point de vue géographique.

Pour ce qui est du développement industriel, un certain nombre de projets précis sont définis concernant la promotion des exportations, la recherche pour l'industrie textile, la propriété industrielle, une unité pilote pour la production d'acide citrique, la promotion des exportations, les mines d'or, les problèmes de maintenance et de productivité, le développement des petites et moyennes entreprises... Autant de projets, autant de directions données à l'aide alors que quelques paragraphes plus haut, l'accent était mis sur la nécessité d'une concentration accrue de l'aide. La Briefing Note on the Republic of the Philippines signale que le Ministère du Commerce et de l'Industrie a formulé des plans décennaux pour dix groupes d'industries (BN, p.15). Pourquoi n'en avoir pas pris certains comme point de départ de l'action dans le cadre du CP?

Les Philippines est le pays d'Asie du Sud-Est où l'ONUDI finance et/ou met en oeuvre le plus de projets. Pour 1988 et 1989, ils sont au nombre de 19, dont 4 projets SIS. Leur montant global est de 2 264 655\$. Certains thèmes reviennent souvent dans les projets, à savoir réduire la dépendance de l'économie philippine vis-à-vis de l'étranger, pour l'approvisionnement énergétique par exemple, ou accroître la qualité des produits fabriqués pour en augmenter les exportations. On trouve quelques secteurs industriels où plusieurs projets s'y réfèrent: l'industrie pharmaceutique, les plastiques, l'industrie automobile, le secteur énergétique. En outre, plusieurs projets ont trait à l'identification, la préparation ou la promotion de projets d'investissement. Certains thèmes du CP se retrouvent donc ici, à savoir le développement des industries d'exportation, ou la conservation et la mise en valeur des ressources énergétiques.

UC/PHI/89/074, FEASIBILITY STUDY ON THE ESTABLISHMENT OF A MULTIPURPOSE PILOT PLANT FOR CHEMICAL SYNTHESIS, 49 300\$

UC/PHI/89/073, ADVICE ON THE EXPANSION OF CHEMFIELDS FOR ERYTHROMYCIN DERIVATIVES AND RIFAMPICIN PRODUCTION, 49 000\$

SI/PHI/89/801, HIGH LEVEL ADVICE TO THE GOVERNMENT OF PHILIPPINES TO VALIDATE THE "INTERCARE STUDY ON THE ALABARY VACCINE COMPLEX", 35 600\$

SI/PHI/89/802, HIGH LEVEL ADVICE ON HOSPITAL BASED INTRAVENOUS FLUID PRODUCTION, 26 500\$

US/PHI/88/116, PREPARATORY ASSISTANCE TOWARDS A RESEARCH AND DEVELOPMENT PROGRAMME FOR THE INDUSTRIAL PROCESSING OF ESSENTIAL OILS, 11 500\$

Ces cinq projets ont été regroupés car ils concernent tous les sous-secteur 3522, **manufacture of drugs and medicines**. Le dernier concerne également le sous-secteur 3121, **manufacture of food products n.e.c.** L'industrie pharmaceutique est un important secteur de l'économie philippine et la NDP (National Drug Policy) vise à accroître la qualité des produits pharmaceutiques, à en diminuer le coût et à réduire la dépendance de cette industrie vis-à-vis de l'étranger, la plupart des matières premières étant importés. Trois des projets ici étudiés (UC/PHI/89/074, UC/PHI/89/073, SI/PHI/89/801) se réfèrent directement à la NDP et se ressituent également par rapport au projet DP/PHI/87/019, **Philippines pharmaceutical industry development study** qui établissait des recommandations. Si cette étude ne prévoyait pas le projet SI/PHI/89/802 ("Although the Department of Health echoed the need to develop local capability for the production of simple but high quality IV fluids at the hospital level, this issue was not tackled by the recently completed "Philippine pharmaceutical industry development study", Document de Projet), celui-ci n'en contribue pas moins à la mise en place d'une structure de production nationale, tout comme le dernier projet des cinq ici étudiés permet de réduire la dépendance vis-à-vis de l'étranger en matière d'approvisionnement.

**DP/PHI/88/002, PROGRAMME FOR THE IDENTIFICATION, FORMULATION AND PROMOTION OF INDUSTRIAL INVESTMENT PROJECTS IN SELECTED INDUSTRIES IN PHILIPPINES, 316 000\$**  
**US/PHI/88/082, PREPARATION OF TEN INVESTMENT OPPORTUNITY STUDIES, 110 000\$**  
**UC/PHI/88/280, PRE-INVESTMENT CONSULTANCY SERVICE TO THE DEPARTMENT OF TRADE AND INDUSTRY (DTI) AND THE BOARD OF INVESTMENT (BOI), 47 000\$**

Les trois projets sont liés. Ils promeuvent les investissements aux Philippines et aident une même institution, le Board of Investments (BOI). Le premier se réfère à un ancien accord avec le PNUD: "This Project Document shall be the instrument referred to as such in Article 1, paragraph 1, of the Assistance Agreement between the Government of the Republic of the Philippines and the United Nations Development Programme, signed by the parties on 21 July 1977". 23 sous-secteurs ont été sélectionnés par les autorités où il s'agissait de repérer des opportunités de développement et 60 profils d'investissement ont été préparés. Le second projet prolonge le premier dans des domaines très précis (production d'eau distillée, production d'acide nitrique, calcination de la bauxite, instruments chirurgicaux). Quant au troisième, il tend à promouvoir des projets d'investissement durant un forum des investisseurs dont certains résultaient des projets UC/PHI/87/242 et DP/PHI/88/002.

**UF/PHI/88/014, DIAGNOSTIC SURVEY OF THE PLASTICS TRANSFORMATION INDUSTRY, 21 000\$**  
**US/PHI/88/235, PLASTICS RESEARCH AND DEVELOPMENT UNIT (PRDU), 1 083 600\$**

L'industrie plastique n'est pas directement mentionnée dans le CP. Elle peut néanmoins être concernée par le paragraphe 64: "Further UNDP assistance directed towards the industrial development thrust will be governed by the basic objectives of improving industrial productivity and enhancing the competitiveness of Philippines non-traditional manufactured exports. Activities to be carried out in support of these objectives include: (a) research with the adoption of alternative higher-level technologies to affect further efficiency improvements in Philippine manufacturing; and (b) consideration of low-cost automation techniques for product-testing in selected industries". Les deux projets dont il est ici question sont liés et visent à mettre en place le PRDU, institution qui viendra en aide à l'industrie plastique dans quatre domaines: la formation, le test des produits et le contrôle de la qualité, les techniques de transformation des plastiques et l'information, ceci pour combler le fossé existant entre les besoins du pays et les services effectivement rendus par l'industrie plastique.

**US/PHI/88/114, FEASIBILITY STUDY FOR PESTICIDE MANUFACTURE, 99 500\$**

Ce projet doit permettre au Gouvernement philippin de décider de l'établissement ou non d'une usine produisant des composants pour pesticides jusqu'ici importés. Le Document du Projet situe cette action dans le cadre du plan à moyen terme: "Such an approach would fulfil the new Philippine Government's medium term development plan for 1987-1992 with special emphasis to individual sector to constitute employment generation and foreign exchange savings as well as support and reinforce agricultural production and rural development."

**UC/PHI/89/118, PREPARATORY ASSISTANCE FOR THE DEVELOPMENT OF THE STONE CRAFT INDUSTRY IN CEBU, 48 460\$**

Le Document de Projet justifie le projet en ces termes: "The Government has... launched an export oriented programme as one of the key programmes of the country's industrial strategy. The country's export promotion plan seeks to raise existing levels of the export performance of labour-intensive tradition industrial areas." Pourtant, même si ce projet devait effectivement permettre la création de 1500 emplois, si l'exportation d'objets décoratifs ornés de pierres devait générer des devises, on peut douter que cette

industrie soit de celles qui sont vraiment prioritaires ou dont le développement serait le plus utile au reste de l'économie.

**SI/PHI/88/802, HIGH LEVEL ADVISORY SERVICES TO THE AUTOMOTIVE SECTOR, 22 000\$**

**TF/PHI/89/002, DIRECT SUPPORT TO AUTOMOTIVE INDUSTRY IN THE PHILIPPINES: FACT FINDING AND PROJECT IDENTIFICATION MISSIONS, 88 500\$**

Le premier projet doit permettre à MIRDC (Metal Industry Research Development Centre) de mettre en place des plans et des accords de coopération entre des industries automobiles philippines et étrangères, et créer des opportunités de développement industriel orienté vers les exportations. Le second vise à définir les besoins en matière de réhabilitation, d'expansion ou de diversification pour à court terme augmenter la productivité et à long terme, accroître les exportations. Contrairement au projet UC/PHI/89/11, ceux-ci peuvent avoir un impact beaucoup plus important, sur l'économie du fait des liens multiples que le secteur automobile a avec le reste de l'économie.

**TF/PHI/89/001, SUPPORT TO INDUSTRY IN THE PHILIPPINES THROUGH SYSTEM DEVELOPMENT STUDY FOR ELECTRICITY DISTRIBUTION IN METRO MANILA, 88 495\$**

Ce projet peut être rattaché dans le cadre du troisième objectif du CP, à savoir la conservation et la mise en valeur des ressources énergétiques. L'aide à MERALCO (Manila Electric Company), principal fournisseur des industries de Metro Manila, est une condition au bon fonctionnement de celles-ci et une action préalable et nécessaire à un accroissement de leur productivité. "The normalization of the economic situation beyond the medium term is expected to generate renewed expansion of energy demand. Given the relatively long leadtime that characterizes exploratory as well as research and development activities, the current thrust towards research into and development of indigenous and renewable energy supplies as well as efforts to enhance efficiency in energy use will be sustained." (CP, para.35).

**UC/PHI/88/024, INDIGENOUS ENERGY UTILIZATION (COAL AND BIOMASS), 17 600\$**

Ce projet, comme le précédent concerne le secteur énergétique. Il se rattache directement à l'objectif gouvernemental cité dans le CP de réduire la dépendance du pays vis-à-vis de l'étranger pour son approvisionnement pétrolier en développant des énergies locales: "further UNDP assistance under the energy conservation and development thrust will continue to be guided by

the basic objective of reduced dependence on imported fuels through the exploration and development of indigenous and renewable energy supplies as well as through energy conservation. Activities to be carried out in support to these objectives include: (a) the development of energy demand management strategies; and (b) the conduct of resource assessment and supply studies on non-conventional energy" (CP, para.72). Ce projet est complémentaire des programmes DP/PHI/78/022, Assistance to energy production from biomass waste materials qui en 1988 venait de prendre fin, et DP/PHI/82/002, Industrial energy management consultancy and training, mentionné dans le CP parmi les projets en cours et qui selon le CP devrait être poursuivi dans une seconde phase.

**US/PHI/88/112, PREPARATORY ASSISTANCE IN ESTABLISHING A METALWORKING ENGINEERING CAD/CAM CENTRE, 36 200\$**

Le Document de Projet mentionne que: "the Government of the Philippines accords high priority to the improvement and expansion of modern methods in design and manufacturing processes in metalworking industries and the subject project enjoys the support of the Philippine authorities." Cette idée est reprise dans le CP, au paragraphe 64 déjà cité plus haut et peut être rattaché au premier type d'activités mentionné.

**US/PHI/89/039, PRE-INVESTMENT STUDIES FOR ASEAN SUPPORT INDUSTRIES: PROMOTION OF PLANT RELOCATION IN THE PHILIPPINES, 88 400\$**

Ce projet se rattache à la politique de diversification et d'accroissement des exportations, et de substitution aux importations. Il s'agit de permettre au gouvernement de décider de l'implantation d'entreprises japonaises dans les secteurs du fer et de l'acier, et de l'habillement et du textile.

**SI/PHI/88/801, PROVISION OF HIGH LEVEL ADVISORY SERVICES TO THE ELECTRONICS SECTOR, 26 000\$**

Ce projet est assez proche du projet SI/PHI/88/802. Il s'agit là aussi d'aider MIRDC à mettre en places des plans et des accords de coopération inter-entreprise, mais cette fois-ci dans le secteur électronique. L'objectif final est toujours un accroissement des exportations. Selon le Document de Projet, cette industrie a l'avantage d'utiliser de nombreux intrants nationaux: "The authorities in Philippines are giving serious consideration to the development of industries in this sector, which can make use of indigenous

resources such as production of chemicals, packaging materials, metal and plastic frames, etc."

#### D/ THAILANDE

Le montant des ressources programmées dans le Quatrième Programme par Pays pour la Thaïlande 1987-1991 (DP/CP/THA/4), est de 26 388 833\$, ce qui équivaut à 50% de l'aide des Nations Unies à la Thaïlande ou à 6,7% de l'aide totale au pays. L'aide du PNUD est donc peu importante comparée aux autres aides mais le gouvernement Thaïlandais recherche l'effet multiplicateur maximum là où elle est utilisée. Quatre thèmes principaux ont été retenus dans le CP en fonction du Sixième Plan de Développement Thaïlandais 1986-1990:

1. Administration économique et réforme institutionnelle;
2. Mise en valeur des ressources humaines et développement social;
3. Production, commercialisation, recherche et développement des nouvelles technologies;
4. Ressources naturelles et gestion de l'environnement.

Pour ce qui concerne l'industrie, trois institutions doivent être aidées (CP, para.51): a/ la Division de la Planification Economique du Ministère de l'Industrie, afin qu'elle facilite la participation du secteur privé au développement industriel; b/ le Bureau des Investissements, dont il faut renforcer les fonctions de planification et de programmation; c/ l'Institut de Standardisation Industrielle Thaïlandais (TISI) pour accroître la qualité des produits agricoles et industriels en établissant de nouvelles normes. En outre, il conviendrait d'établir un plan directeur pour l'industrie de la pulpe et du papier du Nord-Est du pays.

L'ONUDI, dans la Briefing Note on the Kingdom of Thailand, a retenu du CP comme domaines d'action prioritaire, l'aide aux trois institutions déjà citées, plus deux programmes également mentionnés dans le CP sous la rubrique "infrastructure industrielle" (CP, para.56), l'un pour le développement de la côte Est (infrastructures portuaires, zones industrielles, grandes entreprises pétrochimiques, petites et moyennes entreprises produisant des biens pour l'exportation...) et l'autre pour la décentralisation de l'expansion économique. En 1988 et 1989, l'ONUDI a pris part à huit projets dont un financé sur fonds SIS. Deux projets répondent directement aux objectifs industriels sus-décrits, un autre, s'il répond aux besoins agricoles du pays, est contestable dans sa forme et quatre projets concernent des secteurs industriels non mentionnés dans le CP. Tous projets confondus, il faut néanmoins noter une focalisation autour de deux thèmes complémentaires:

l'accroissement des exportations (quatre projets s'y référant) et le souci d'une standardisation et d'un contrôle de la qualité accru pour répondre aux normes internationales (quatre projets également).

**DP/THA/88/020, STRENGTHENING OF THE AIR-CONDITIONING INDUSTRY IN THAILAND, 140 370\$EU**

Il s'agit de permettre à l'université Chulalongkorn de tester les climatiseurs produits en Thaïlande selon les critères établis par TISI. L'argumentation du projet repose sur ce que cette industrie est fortement exportatrice et répond au souhait gouvernemental d'une participation accrue du secteur privé dans les industries d'exportation. Ceci contribuerait en outre au développement du secteur des biens d'équipement. Mais si accroître les exportations est bien un des objectifs du gouvernement et que le choix de normes nouvelles et internationales est un des moyens d'y parvenir ("UNIDO support will contribute to the preparation and implementation of standards for a number of agricultural as well as industrial products in support of the government policy of producing for selling", CP, para.51), ce sous-secteur particulier n'est pas prioritaire. Fort d'une quarantaine d'usines, dont quelques sociétés mixtes avec le Japon, il est en pleine expansion, et fabrique des produits répondant aux critères internationaux. On ne peut pas non plus justifier ce projet en disant qu'il constitue une aide à TISI puisque les normes ont déjà été établies sans aide extérieure. En Thaïlande, c'est aux industries du sous-secteur de financer l'établissement du laboratoire qui testera leurs produits. Le sous-secteur fait ici appel à l'aide de l'ONUDI pour cela mais ne peut-il s'en charger puisqu'il marche fort bien?

**DP/THA/88/018, DEVELOPMENT OF THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY, 326 956\$**

Ce projet vise à accroître les exportations de produits pharmaceutiques en renforçant le contrôle de la qualité. Selon le Document de Projet, "the government has for the first time allocated funds from UN Technical Assistance Programmes to support the private sector in the development and utilization of technology and possibly also encourage research and development to substantially improve the state of affairs in pharmaceutical industry". Mais du secteur pharmaceutique, il n'est point de trace dans le CP. Ce projet peut néanmoins être rattaché aux efforts en matière de standardisation, de contrôle de la qualité, et d'accroissement des exportations.

**US/THA/88/078, DEMONSTRATION OF FLEXILO SYSTEM, 400 000\$**

Financé en partie par la Belgique, ce projet est déjà contestable dans ses intentions, puisqu'il semble servir plutôt les intérêts du pays donateur avant ceux du pays receveur. Si le stockage des produits agricoles est effectivement un des problèmes sur lesquels TISI doit se pencher ("to set standards for the growth and storage of agricultural produce", CP, para. 51), l'ONUDI doit ici en fait démontrer la validité du procédé Flexilo pour la conservation des grains, au bénéfice d'une société belge qui compte vendre ensuite ces silos à la Thaïlande.

**US/THA/88/124, ASSISTANCE TO PESTICIDE DEVELOPMENT, 890 000\$**

Ce projet a également pour but d'accroître les exportations de certains produits (les produits agricoles en l'occurrence) par une qualité accrue. Ce sont deux thèmes prioritaires du CP, mais le sous-secteur des pesticides lui ne l'est pas, puisque l'on parle dans le CP de "technical assistance to an integrated pest control programme to increase the productivity of secondary crops, such as cotton, sugar cane and vegetables to reduce the use of chemical pesticides through appropriate chemical, biological and cultural control methods" (CP, para.45).

**UF/THA/89/005, STUDY TOUR/GROUP TRAINING IN PROJECT IDENTIFICATION AND FORMULATION INCLUDING BUDGETING AND FINANCIAL MANAGEMENT, 30 000\$**

L'objectif est de former des fonctionnaires du Ministère de l'Industrie, du Bureau National du Budget et du Département de Coopération Economique et Technique à l'identification, la formulation et la gestion financière des projets et à la coordination de l'aide technique étrangère, aide qui pourrait être rapprochée de celle demandée dans le CP pour la Division de la Planification Economique du Ministère de l'Industrie et pour le Bureau des Investissements, s'il était aussi prévu de former des fonctionnaires de cette seconde institution.

**US/THA/89/007, ASSISTANCE IN ESTABLISHMENT OF A PRAWN PROCESSING PLANT, 90 000\$**

C'est là encore un des projets mettant en avant la nécessité d'accroître les exportations. Mais rien dans le CP ne concerne ce sous-secteur, ni même plus généralement l'agro-industrie. Le programme de développement de la côte Est, cadre de référence possible du projet, n'est pas mentionné dans le Document de Projet.

**US/THA/88/238, STRENGTHENING OF THE THAI INDUSTRIAL STANDARDS INSTITUTE  
IN THE FIELD OF CALIBRATION, STANDARDIZATION AND QUALITY CONTROL,  
185 000\$**

Ce projet qui doit permettre à TISI de décider de l'implantation ou non d'un laboratoire pour l'étalonnage, d'un centre d'information sur les standards étrangers, aussi que d'un système national d'accréditation, se rattache directement à une des priorités du CP, mais il faut néanmoins noter qu'aucune référence n'est faite à celui-ci dans le Document de Projet pour justifier l'aide.

**SI/THA/88/801, ADVISORY ASSISTANCE IN THE FORMULATING PROGRAMME  
FOR WASTE OIL RECYCLING, 35 938\$**

Ce projet SIS ne concerne aucun problème mentionné dans le CP, même sous la rubrique "Ressources naturelles et gestion de l'environnement". C'est un projet néanmoins bien justifié, qui doit permettre au gouvernement de prendre des mesures urgentes pour faire face aux menaces que fait peser sur l'environnement l'absence de collecte et de recyclage des huiles usagées.

ANNEXE 1: REPARTITION DES PROJETS PAR PAYS ET SECTEURS ET SOUS-SECTEURS

INDUSTRIELS

\*AGRO-INDUSTRIE

25 projets

REPARTITION PAR PAYS DES PROJETS:

ARG: 2	BOL: 3	BRA: 4	CAR: 2	COS: 2	CUB: 2
JAM: 3	MEX: 3	NIC: 1	STL: 1	VEN: 2	

REPARTITION PAR SOUS-SECTEURS:

1110: Agricultural and livestock production:	ARG, BOL, MEX, VEN.
1120: Agricultural services:	BOL, MEX, VEN.
1302: Fishing n.e.c.:	BRA, VEN.
3111: Slaughtering, preparing and preserving:	BRA, MEX.
3112: Manufacture of dairy products:	BRA.
3113: Canning and preserving fruits and vegetables:	BOL, BRA(2), COS, MEX, VEN.
3114: Canning, preserving and processing of fish, crustaceans and similar foods:	BRA.
3115: Manufacture of vegetable and animal oils and fats:	BRA, VEN.
3118: Sugar factories and refineries:	CAR.
3119: Manufacture of cacao, chocolate and sugar confectionery:	CAR.
3121: Manufacture of food products n.e.c.:	MEX, STL, VEN(2).
3122: Manufacture of prepared animal food:	VEN.
3132: Wine industries:	BOL, MEX.
3211: Spinning, weaving and finishing textiles:	BRA, NIC.
3212: Manufacture of made-up textile goods except wearing apparel:	CUB, JAM.
3213: Knitting mills:	NIC.
3219: Manufacture of textiles n.e.c.:	CUB.
3220: Manufacture of wearing apparel, except footwear:	BRA, JAM.
3231: Tanneries and leather finishing:	ARG.
3233: Manufacture of products of leather and leather substitutes, except footwear and wearing apparel:	JAM.
3240: Manufacture of footwear, except vulcanized or moulded rubber or plastic footwear:	ARG.
3319: Manufacture of wood and cork products n.e.c.:	CAR.
3320: Manufacture of furniture and fixtures, except primarily of metal:	BOL, CUB, MEX(2).
3322: Manufacture of fertilizers and pesticides:	BRA.
3360: Manufacture of plastic products n.e.c.:	JAM.
3812: Manufacture of furniture and fixtures primarily of metal:	MEX.
3822: Manufacture of agricultural machinery and equipment:	MEX.

3829: Machinery and equipment except electrical n.e.c.

JAM.  
COS, JAM.

SANS:

\*INDUSTRIE CHIMIQUE

24 projets

REPARTITION PAR PAYS-DES PROJETS:

BOL: 2	BRA: 1	COL: 2	COS: 1	CUB: 3	ECU: 1
GUA: 1	HON: 1	JAM: 1	MEX: 1	NIC: 2	PAR: 1
PER: 3	RLA: 2	SUR: 1	TRI: 1		

REPARTITION PAR SOUS-SECTEURS:

1110: Agricultural and livestock production:	RLA.
2200: Crude petroleum and natural gas production:	TRI.
2901: Stone quarrying, clay and sand pits:	NIC.
3121: Manufacture of food products n.e.c.:	GUA.
3411: Manufacture of pulp, paper and paperboard:	JAM.
3511: Manufacture of basic industrial chemicals except fertilizers:	PER.
3512: Manufacture of fertilizers and pesticides:	CUB, ECU.
3513: Manufacture of synthetic resins, plastic materials and man-made fibres except glass:	BRA.
3522: Manufacture of drugs and medicines:	COL, HON, MEX, NIC, RLA.
3530: Petroleum refineries:	CUB.
3559: Manufacture of rubber products:	CUB.
3620: Manufacture of glass and glass products:	SUR.
3692: Manufacture of cement, lime and plaster:	BOL(2), NIC, PER.
3909: Manufacturing industries n.e.c:	NIC.
4102: Gas manufacture and distribution:	PAR.
5000: Construction:	NIC.
8322: Accounting, auditing and bookkeeping services:	BOL.
SANS:	COS, PER.

\*INDUSTRIE METALLURGIQUE

11 projets

REPARTITION PAR PAYS DES PROJETS:

ARG: 3	BOL: 1	BRA: 1	ECU: 1	JAM: 1	PAR: 2
RLA: 2					

REPARTITION PAR SOUS-SECTEURS:

3710: Iron and steel basic industries:	ARG(3), BRA, BOL, PAR.
3720: Non-ferrous metal basic industries:	ECU, JAM, PAR(2), RLA(2).

**\*INDUSTRIE DES BIENS D'EQUIPEMENT**

14 projets

REPARTITION PAR PAYS DES PROJETS:

ARG: 1	BAR: 1	BOL: 1	CAR: 1	CHI: 1	ECU: 1
GUA: 1	PAN: 1	PAR: 3	RLA: 3		

REPARTITION PAR SOUS-SECTEURS:

1301: Ocean and coastal fishing:	CAR.
3114: Canning, preserving and processing of fish, crustaceans and similar foods:	CAR.
3311: Sawmills, planing and other wood mills:	PAN.
3530: Petroleum refineries:	RLA.
3699: Manufacture of non-metallic mineral products n.e.c.:	BOL.
3819: Manufacture of fabricated metal products except machinery and equipment n.e.c.:	PAR.
3821: Manufacture of engines and turbines:	CHI.
3829: Machinery and equipment except electrical n.e.c.:	ARG.
3831: Manufacture of electrical industrial machinery and apparatus:	ARG.
5000: Construction:	RLA.
9519: Other repair shops n.e.c.:	GUA.
SANS:	PAR.

**\*AUTRE**

36 projets

REPARTITION PAR PAYS-DES PROJETS:

ANT: 1	ARG: 1	BAR: 1	BOL: 1	BRA: 1	BVI: 1
CAR: 3	CEN: 1	COL: 1	COS: 3	CUB: 1	DOM: 1
ELS: 1	MEX: 2	NAN: 1	PER: 1	RLA: 10	TRI: 1
URU: 1	VEN: 3				

REPARTITION PAR SOUS-SECTEURS:

3692: Manufacture of cement, lime and plaster:	PER.
3851: Manufacture of professional and scientific, and measuring and controlling equipment, n.e.c.:	COS.
8323: Data processing and tabulating services:	CAR.
SANS:	ANT, ARG, BAR, BOL, BRA, BVI, CAR(2), CEN, COL, COS(2), CUB, DOM, ELS, MEX(2), NAN, PER, RLA(10), TRI, URU, VEN(3).

**ANNEXE 2: NOMBRE DE PROJETS PAR PAYS ET PAR DOMAINE INDUSTRIEL CORRESPONDANT  
AUX PRIORITES DU PLAN A MOYEN TERME 1990-1995**

(La somme des pourcentages n'est pas égale à 100 car à chaque projet peuvent être associés plusieurs domaines industriels)

**ARGENTINE**

7 projets

Développement et transfert de technologie:.....	4	57,1%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	1	14,3%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	0	0,0%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	1	14,3%
Petites et moyennes industries:.....	0	0,0%
Energie:.....	0	0,0%
Contrôle de la qualité:.....	2	28,6%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	1	14,3%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	0	0,0%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	0	0,0%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	0	0,0%
Réhabilitation industrielle:.....	0	0,0%

**BOLIVIE**

8 projets

Développement et transfert de technologie:.....	2	25,0%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	3	37,5%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	2	25,0%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	1	12,5%
Petites et moyennes industries:.....	1	12,5%
Energie:.....	0	0,0%
Contrôle de la qualité:.....	0	0,0%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	0	0,0%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	0	0,0%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	0	0,0%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	0	0,0%
Réhabilitation industrielle:.....	3	37,5%

**BRESIL**

7 projets

Développement et transfert de technologie:.....	5	71,4%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	1	14,3%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	0	0,0%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	3	42,9%
Petites et moyennes industries:.....	0	0,0%
Energie:.....	1	14,3%
Contrôle de la qualité:.....	1	14,3%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	1	14,3%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	1	14,3%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	0	0,0%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	0	0,0%
Réhabilitation industrielle:.....	1	14,3%

**MEXIQUE**

6 projets

Développement et transfert de technologie:.....	3	50,0%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	2	33,3%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	0	0,0%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	0	0,0%
Petites et moyennes industries:.....	0	0,0%
Energie:.....	0	0,0%
Contrôle de la qualité:.....	1	16,7%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	0	0,0%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	1	33,3%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	0	0,0%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	1	16,7%
Réhabilitation industrielle:.....	2	33,3%

**INDONESIE**

13 projets

Développement et transfert de technologie:.....	9	69,2%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	10	76,9%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	2	15,4%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	1	7,7%
Petites et moyennes industries:.....	4	30,8%
Energie:.....	0	0,0%
Contrôle de la qualité:.....	3	23,1%

Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	1	7,7%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	1	7,7%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	0	0,0%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	0	0,0%
Réhabilitation industrielle:.....	2	15,4%

**MALAISIE**

**8 projets**

Développement et transfert de technologie:.....	1	12,5%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	4	50,0%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	2	25,0%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	2	25,0%
Petites et moyennes industries:.....	2	25,0%
Energie:.....	0	0,0%
Contrôle de la qualité:.....	0	0,0%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	0	0,0%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	1	12,5%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	1	12,5%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	1	12,5%
Réhabilitation industrielle:.....	0	0,0%

**PHILIPPINES**

**19 projets**

Développement et transfert de technologie:.....	4	21,0%
Coopération économique entre pays en développement:.....	0	0,0%
Développement des ressources humaines:.....	1	5,3%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	5	26,3%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	2	10,5%
Petites et moyennes industries:.....	0	0,0%
Energie:.....	2	10,5%
Contrôle de la qualité:.....	1	5,3%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	1	5,3%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	4	21,0%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	1	5,3%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	0	0,0%
Réhabilitation industrielle:.....	5	26,3%

**THAILANDE**

**8 projets**

Développement et transfert de technologie:.....	3	37,5%
Coopération économique entre pays en développement:.....	1	12,5%
Développement des ressources humaines:.....	4	50,0%
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité:.....	3	37,5%
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel:.....	0	0,0%
Petites et moyennes industries:.....	0	0,0%
Energie:.....	0	0,0%
Contrôle de la qualité:.....	5	62,5%
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution:.....	3	37,5%
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements:.....	0	0,0%
Stratégies/politiques industrielles globales:.....	0	0,0%
Intégration des femmes au développement industriel:.....	1	12,5%
Réhabilitation industrielle:.....	0	0,0%

**ANNEXE 3: LISTE ET PRINCIPALES CARACTERISTIQUES DES PROJETS EN ARGENTINE,  
EN BOLIVIE, AU BRÉSIL ET AU MEXIQUE**

**ARGENTINE**

266

SI/ARG/88/801 Quality control system for the food industry at  
San Francisco, Cordoba Province, 13 932\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Contrôle de la qualité

SECTEUR: Agro-industrie

SOUS-SECTEURS:1110: AGRICULTURAL AND LIVESTOCK PRODUCTION

359

XP/ARG/88/C86 Assessment of training needs and training capacities in  
machine tools sector, 22 100\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines

SECTEUR: Industrie des biens d'équipement

SOUS-SECTEURS:3829: MACHINERY AND EQUIPMENT EXCEPT ELECTRICAL N.E.C.

3831: MANUFACTURE OF ELECTRICAL MACHINERY AND APPARATUS

405

UC/ARG/88/244 Project formulation mission of integral support to the  
technological development of the Argentinian iron and steel  
industry, 25 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Project formulation

DOMAINE INDUSTRIEL: Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel

SECTEUR: Industrie métallurgique

SOUS-SECTEURS:3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES

513

UC/ARG/89/045 Assistance to the leather and footwear development center,  
52 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Contrôle de la qualité

SECTEUR: Agro-industrie

SOUS-SECTEURS:3231: TANNERIES AND LEATHER FINISHING

3240: MANUFACTURE OF FOOTWEAR, EXCEPT VULCANIZED OR MOULDED  
RUBBER OR PLASTIC FOOTWEAR

792

SI/ARG/89/801 Assistance to SOMISA (Sociedad Mixta de Siderurgia  
Argentina) to improve the operation of coke oven  
batteries, 77 440\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Industrie métallurgique

SOUS-SECTEURS:3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES

891  
US/ARG/89/259 Integral support to the technological development of the  
Argentinian iron and steel industry, second phase, 3 607 100\$  
FONCTION PRIMAIRE: Institution building  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
SECTEUR: Industrie métallurgique  
SOUS-SECTEURS: 3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES

900  
US/ARG/89/247 Finalization of six/seven industrial co-operation agreements  
between Italian and Argentinian partners, 1 250 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

### BOLIVIE

121  
SI/BOL/88/803 Consultoria para la reorganizacion administrativa, financiera  
y comercial de la Fabrica Nacional de Cemento, S.A., 65 700\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
Développement des ressources humaines  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3692: MANUFACTURE OF CEMENT, LIME AND PLASTER  
8322: ACCOUNTING, AUDITING AND BOOKKEEPING SERVICES

244  
SI/BOL/88/801 Promotion of national micro- and small-scale industries,  
33 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Petites et moyennes industries  
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

251  
SI/BOL/88/802 Assistance to COMIBOL (Bolivian Mining Corporation) for  
production of low carbon steel ingots for re-rolling, 27 500\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
Développement des ressources humaines  
SECTEUR: Industrie métallurgique  
SOUS-SECTEURS: 3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES

731  
SI/BOL/89/801 Emergency assistance to the El Puente cement factory, Tarija,  
133 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3692: MANUFACTURE OF CEMENT, LIME AND PLASTER

828  
SI/BOL/89/802 High level advisory assistance in evaluating an experimental  
asbestos processing plant, 31 500\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité/faisabilité  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS:3699: MANUFACTURE OF NON-METALLIC MINERAL PRODUCTS N.E.C.

851  
US/BOL/89/217 Establecimiento de un centro vitivinícola en Tarija, fase II,  
884 956\$  
FONCTION PRIMAIRE: Institution building  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Développement des ressources humaines  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3132: WINE INDUSTRIES

903  
UC/BOL/89/266 Assistance in furniture production technology for export,  
48 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3320: MANUFACTURE OF FURNITURE AND FIXTURES, EXCEPT PRIMARILY  
OF METAL

DU/BOL/88/412 Alternative development of the tropic of Cochabamba, 108 875\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité/faisabilité  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:1110: AGRICULTURAL AND LIVESTOCK PRODUCTION  
1120: AGRICULTURAL SERVICES  
3113: CANNING AND PRESERVING OF FRUITS AND VEGETABLES

### BRESIL

420  
SI/BRA/88/801 Assistance to the Brazilian plastics industry, 54 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS:3513: MANUFACTURE OF SYNTHETIC RESINS, PLASTIC MATERIALS AND  
MAN-MADE FIBRES EXCEPT GLASS

598  
US/BRA/89/072 Développement de l'industrie agro-alimentaire du Parama,  
phase II, 130 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Mobilisation des ressources financières et promotion de  
l'investissement  
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:1302: FISHING N.E.C.  
3112: MANUFACTURE OF DAIRY PRODUCTS  
3113: CANNING AND PRESERVING OF FRUITS AND VEGETABLES  
3115: MANUFACTURE OF VEGETABLE AND ANIMAL OILS AND FATS  
3512: MANUFACTURE OF FERTILIZERS AND PESTICIDES

630  
US/BRA/89/100 Application of CAD/CAM techniques in the Brazilian garment industry, 19 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3220: MANUFACTURE OF WEARING APPAREL, EXCEPT FOOTWEAR

863  
SI/BRA/89/801 High-level advice on proper utilization of computerized colour matching (CCM), 98 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3211: SPINNING, WEARING AND FINISHING TEXTILES

899  
DP/BRA/89/XXX Advanced iron and steel technologies for SIDERBRAS system, 4 595 210\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Energie  
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
SECTEUR: Industrie métallurgique  
SOUS-SECTEURS:3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES

923  
SI/BRA/89/302 Technical advisory services to Instituto Nacional de Metrologia, Normalizacao e Qualidade Industrial (INMETRO), 12 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

DP/BRA/38/017 Consolidation of the food packaging centre-CETEA within ITAL, 500 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Institution building  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines  
Développement et transfert de technologie  
Contrôle de la qualité  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3111: SLAUGHTERING, PREPARING AND PRESERVING MEAT  
3113: CANNING AND PRESERVING OF FRUITS AND VEGETABLES  
3114: CANNING, PRESERVING AND PROCESSING OF FISH, CRUSTACE AND SIMILAR FOODS

### MEXIQUE

038  
SI/MEX/88/803 Bases for establishing an investment promotion information system in Mexico, 46 764\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Mobilisation des ressources financières et promotion de l'investissement  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

069

US/MEX/88/122      Projet de coopération dans le domaine agro-industriel entre  
le Mexique et la France, 621 300\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle

Contrôle de la qualité

Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Agro-industrie

SOUS-SECTEURS: 1110: AGRICULTURAL AND LIVESTOCK PRODUCTION

1120: AGRICULTURAL SERVICES

3111: SLAUGHTERING, PREPARING AND PRESERVING MEAT

3113: CANNING AND PRESERVING FRUITS AND VEGETABLES

3121: MANUFACTURE OF FOOD PRODUCTS N.E.C.

3132: WINE INDUSTRIES

3822: MANUFACTURE OF AGRICULTURAL MACHINERY AND EQUIPMENT

089

US/MEX/88/061      Programme of action to increase the role of women in the  
industrialization of the State of Yucatan, 79 500\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Intégration des femmes au développement industriel

SECTEUR: Autre

SOUS-SECTEURS: -

267

SI/MEX/88/802      Assistance to CANACINTRA's furniture industry sector, 48 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines

Réhabilitation industrielle

Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Agro-industrie

SOUS-SECTEURS: 3320: MANUFACTURE OF FURNITURE AND FIXTURES EXCEPT PRIMARILY  
OF METAL

3812: MANUFACTURE OF FURNITURE AND FIXTURES PRIMARILY OF METAL

602

SI/MEX/89/801      Assistance to the development of jigs for furniture  
production, 55 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines

SECTEUR: Agro-industrie

SOUS-SECTEURS: 3320: MANUFACTURE OF FURNITURE AND FIXTURES EXCEPT PRIMARILY  
OF METAL

SI/MEX/88/801      Assistance to the establishment of an industrial plant for  
production of human plasma derivatives and animal sera,  
49 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Industrie chimique

SOUS-SECTEURS: 3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES

**ANNEXE 4: LISTE ET PRINCIPALES CARACTERISTIQUES DES PROJETS EN INDONESIE,  
EN MALAISIE, AUX PHILIPPINES ET EN THAILANDE**

**INDONESIE**

375

US/INS/89/040 Pre-investment studies for ASEAN support industries: market studies for three selected industrial sectors, 88 400\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements

SECTEUR: Autre

SOUS-SECTEURS:3823: MANUFACTURE OF METAL AND WOOD WORKING MACHINERY

453

UC/INS/89/042 Preparatory assistance for local manufacture of prosthetics  
12 500\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Industrie chimique

SOUS-SECTEURS:3909: MANUFACTURING INDUSTRIES N.E.C.

542

US/INS/88/219 Pollution Control and Research Institute (PCISI), 1 701 650\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
Développement des ressources humaines

SECTEUR: Autre

SOUS-SECTEURS: -

750

US/INS/89/191 High-level advice on the development of the herbal-based pharmaceutical industry in Indonesia, 126 500\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)

SECTEUR: Industrie chimique

SOUS-SECTEURS:3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES

938

SI/INS/89/802 Advisory services to PUSDATA in its function as the Indonesian INTIB national focal point, 146 980\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Développement des ressources humaines

SECTEUR: Autre

SOUS-SECTEURS: -

DP/INS/88/009 Rehabilitation and improvement of production operations of industries under local government control, 550 375\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
Développement des ressources humaines

SECTEUR: Autre

SOUS-SECTEURS: -

DP/INS/88/018 Assistance to P.T. Barata Indonesia towards improved plant operations (continuation of DP/INS/87/004), 2 097 650\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle

Développement des ressources humaines

Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Industrie des biens d'équipement

SOUS-SECTEURS: 382: MANUFACTURE OF MACHINERY EXCEPT ELECTRICAL

383: MANUFACTURE OF ELECTRICAL MACHINERY APPARATUS, APPLIANCE AND SUPPLIES

DP/INS/88/019 Modernization of selected foundries to supply an improved quality and quantity of cast components to the engineering sector, 2 372 850\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Petites et moyennes entreprises

Contrôle de la qualité

Développement et transfert de technologie

Développement des ressources humaines

SECTEUR: Industrie métallurgique

SOUS-SECTEURS: 3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES

3720: NON-FERROUS METAL BASIC INDUSTRIES

DP/INS/88/024 Institution of preventive maintenance systems in industry, 112 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance

DOMAINE INDUSTRIEL: Contrôle de la qualité

Petites et moyennes entreprises

Développement des ressources humaines

Développement et transfert de technologie

SECTEUR: Industrie des biens d'équipement

SOUS-SECTEURS: 382: MANUFACTURE OF MACHINERY EXCEPT ELECTRICAL

383: MANUFACTURE OF ELECTRICAL MACHINERY APPARATUS, APPLIANCE AND SUPPLIES

DP/INS/88/030 Establishment of a machine tool design and development center (MTDDC), 680 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Institution building

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie

Développement des ressources humaines

SECTEUR: Industrie des biens d'équipement

SOUS-SECTEURS: 382: MANUFACTURE OF MACHINERY EXCEPT ELECTRICAL

383: MANUFACTURE OF ELECTRICAL MACHINERY APPARATUS, APPLIANCE AND SUPPLIES

DP/INS/88/035 Integrated entrepreneurship cum technology development of small-scale silk and pewter industry, 270 500\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines

Développement et transfert de technologie

Petites et moyennes entreprises

SECTEUR: Autre

SOUS-SECTEURS: 3211: SPINNING, WEAVING AND FINISHING TEXTILES

3720: NON-FERROUS METAL BASIC INDUSTRIES

DP/INS/89/001 Assistance in the implementation of Indonesian industrial standards in small and medium industries, 688 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Petites et moyennes entreprises  
Contrôle de la qualité  
Développement des ressources humaines  
Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS:3843: MANUFACTURE OF MOTOR VEHICLES

DP/INS/89/002 Integrated entrepreneurship cum technology development of small-scale rattan industry, 456 630\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines  
Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3311: SAWMILLS, PLANING AND OTHER WOOD MILLS  
3312: MANUFACTURE OF WOODEN AND CANE CONTAINERS AND SMALL CANE WARE  
3319: MANUFACTURE OF WOOD AND CORK PRODUCTS N.E.C.  
3320: MANUFACTURE OF FURNITURE AND FIXTURES, EXCEPT PRIMARILY OF METAL

MALAISIE

105

SI/MAL/88/801 Assistance in formulating a detailed implementation plan for the establishment of a semi conductor technology centre, 75 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
Développement des ressources humaines  
Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS:3909: MANUFACTURING INDUSTRIES N.E.C.

257

UF/MAL/89/031 Study tour on industrial relations for National Productivity Center (NPC), 25 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Study tour  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines  
Contrôle de la qualité  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

263

US/MAL/89/025 Programme for the identification, formulation and promotion of industrial investment projects in Malaysia, 142 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements  
Petites et moyennes entreprises  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

332

SI/MAL/88/803 Study on the possibilities to produce salt, 13 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS:3121: MANUFACTURE OF FOOD PRODUCTS N.E.C.

347

XP/MAL/88/030 Training in plastics technology, 12 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Fellowship  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS:3560: MANUFACTURE OF PLASTIC PRODUCTS N.E.C.

845

UF/MAL/89/250 Training seminar in industrial project preparation and  
evaluation of industrial feasibility studies, Kuala Lumpur,  
6-17 November 1989, 35 500\$  
FONCTION PRIMAIRE: Group/direct training  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines  
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
Intégration des femmes au développement industriel  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

922

XX/MAL/XX/XXX High level advice in the establishment of a furniture  
technology centre at Mara, 10 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Petites et moyennes entreprises  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3320: MANUFACTURE OF WEARING APPAREL, EXCEPT FOOTWEAR

DP/MAL/89/004 Assistance in preparation of projects for macro-economic  
modelling and sectoral projections of industrial sectors,  
21 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Preparatory Assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Stratégies/politiques industrielles globales  
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

#### PHILIPPINES

033

US/PHI/88/082 Preparation of ten industrial investment opportunity studies,  
110 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Mobilisation des ressources financières et promotion des  
investissements  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

091  
UC/PHI/88/280 Pre-investment consultancy service to the Department of Trade and Industry (DTI) and the Board of Investment (BOI), 47 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
Mobilisation des ressources financières et promotion des investissements  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

101  
US/PHI/88/114 Feasibility Study for Pesticide Manufacture, 99 500\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3512: MANUFACTURE OF FERTILIZERS AND PESTICIDES

183  
US/PHI/88/235 Plastics Research and Development Unit (PRDU), 1 063 600\$  
FONCTION PRIMAIRE: Institution building  
DOMAINE INDUSTRIEL: Contrôle de la qualité  
Développement des ressources humaines  
Réhabilitation industrielle  
Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3560: MANUFACTURE OF PLASTIC PRODUCTS N.E.C.  
8323: DATA PROCESSING AND TABULATING SERVICES

221  
UF/PHI/88/014 Diagnostic survey of the plastics transformation industry, 21 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3560: MANUFACTURE OF PLASTIC PRODUCTS N.E.C.

247  
UC/PHI/88/024 Indigenous energy utilization (coal and biomass), 17 600\$  
FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Energie  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 4102: GAS MANUFACTURE AND DISTRIBUTION  
3540: MANUFACTURE OF MISCELLANEOUS PRODUCTS OF PETROLEUM AND COAL  
3829: MACHINERY AND EQUIPMENT EXCEPT ELECTRICAL N.E.C.

260  
SI/PHI/89/801 High level advice to the Government of the Philippines to validate the "Intercare Study on the Alabary Vaccine Complex" (Manila, 4-6 April 1989), 35 600\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Stratégies/politiques industrielles globales  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES

270

TF/PHI/89/001 Support to industry in the Philippines through system development study for electricity distribution in Metro Manila, 88 495\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Energie  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS:4101: ELECTRIC LIGHT AND POWER

271

TF/PHI/89/002 Direct support to automotive industry in the Philippines: Fact-finding and project identification missions, 88 500\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS:3843: MANUFACTURE OF MOTOR VEHICLES

301

US/PHI/88/116 Preparatory assistance towards a research and development programme for the industrial processing of essential oils, 11 500\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory Assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS:3121: MANUFACTURE OF FOOD PRODUCTS N.E.C.  
3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES

334

US/PHI/88/112 Preparatory assistance in establishing a metal working engineering CAD/CAM Centre, 36 200\$

FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS: -

360

SI/PHI/88/802 High-level advisory services to the automotive sector, 22 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS:3843: MANUFACTURE OF MOTOR VEHICLES

361

SI/PHI/88/801 Provision of high-level advisory services to the electronics sector, 26 000\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Réhabilitation industrielle  
SECTEUR: Industrie des biens d'équipement  
SOUS-SECTEURS:3831: MANUFACTURE OF ELECTRICAL INDUSTRIAL MACHINERY AND APPARATUS  
3832: MANUFACTURE OF RADIO, TELEVISION AND COMMUNICATION EQUIPMENT AND APPARATUS

- 376  
US/PHI/89/039 Pre-investment studies for ASEAN support industries:  
promotion of plant relocation in the Philippines, 88 400\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
Mobilisation des ressources financières et promotion des  
investissements  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: 3220: MANUFACTURE OF WEARING APPAREL, EXCEPT FOOTWEAR  
3710: IRON AND STEEL BASIC INDUSTRIES
- 603  
SI/PHI/89/802 High-level advice on hospital based intravenous (IV) fluid  
production, DOH-UP, Manila, 26 500\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Planification du développement sectoriel et sous-sectoriel  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES
- 612  
UC/PHI/89/074 Feasibility study on the establishment of a multipurpose pilot  
plant for chemical synthesis, 49 300\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES
- 613  
UC/PHI/89/073 Advice on the expansion of CHEMFIELDS for erythromycin  
derivatives and rifampicin production, 49 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES
- 652  
UC/PHI/89/118 Preparatory assistance for the development of the stone craft  
industry in Cebu, 48 460\$  
FONCTION PRIMAIRE: Preparatory assistance  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS: 2901: STONE QUARRYING, CLAY AND SAND PITS  
3320: MANUFACTURE OF FURNITURE AND FIXTURES, EXCEPT PRIMARILY OF  
METAL  
3699: MANUFACTURE OF NON-METALLIC MINERAL PRODUCTS N.E.C.  
3909: MANUFACTURING INDUSTRIES N.E.C.
- DP/PHI/88/002 Programme for the identification, formulation and promotion  
of industrial investment projects in selected industries in  
the Philippines, 316 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Mobilisation des ressources financières et promotion des  
investissements  
Petites et moyennes entreprises  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

THAILANDE

031

US/THA/88/078 Construction/demonstration of Flexilo system, 400 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:7192: STORAGE AND WAREHOUSING

097

US/THA/88/124 Assistance to pesticide development, 890 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Institution building  
DOMAINE INDUSTRIEL: Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
Développement des ressources humaines  
Contrôle de la qualité  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS:3512: MANUFACTURE OF FERTILIZERS AND PESTICIDES  
1120: AGRICULTURAL SERVICES

299

SI/THA/88/801 Advisory assistance in the formulating programme for waste  
oil recycling, 35 938\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
SECTEUR: Industrie chimique  
SOUS-SECTEURS:3530: PETROLEUM REFINERIES

422

UF/THA/89/005 Study tour/group training in project identification and  
formulation including budgeting and financial management,  
30 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Group/direct training  
DOMAINE INDUSTRIEL: Développement des ressources humaines  
Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

488

US/THA/89/007 Assistance in establishment of prawn processing plant, 90 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Direct support  
DOMAINE INDUSTRIEL: Etudes de pré faisabilité et de faisabilité (COMFAR)  
Développement et transfert de technologie  
Contrôle de la qualité  
SECTEUR: Agro-industrie  
SOUS-SECTEURS:3114: CANNING, PRESERVING AND PROCESSING OF FISH, CRUSTACE AND  
SIMILAR FOODS

740

US/THA/88/238 Strengthening of the Thai Industrial Standards Institute  
(TISI) in the field of calibration, standardization and  
quality control, 185 000\$  
FONCTION PRIMAIRE: Institution building  
DOMAINE INDUSTRIEL: Contrôle de la qualité  
SECTEUR: Autre  
SOUS-SECTEURS: -

DP/THA/88/020 Strengthening of the air-conditioning industry in Thailand,  
140 370\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Développement et transfert de technologie  
Développement des Ressources humaines  
Contrôle de la qualité

SECTEUR: Industrie des biens d'équipement

SOUS-SECTEURS:3839: MANUFACTURE OF ELECTRICAL APPARATUS AND SUPPLIES N.E.C.

DP/THA/88/018 Development of the pharmaceutical industry, 326 956\$

FONCTION PRIMAIRE: Direct support

DOMAINE INDUSTRIEL: Intégration des femmes au développement industriel  
Protection de l'environnement et contrôle de la pollution  
Développement des ressources humaines  
Contrôle de la qualité

Coopération économique entre pays en développement

SECTEUR: Industrie chimique

SOUS-SECTEURS:3522: MANUFACTURE OF DRUGS AND MEDICINES