



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

18187

Distr.
RESTREINTE

IO/R.109
18 juillet 1989

ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Original : FRANCAIS

6 36p
+ 2000

ASSISTANCE A LA SECTION DES ETUDES
DE LA BANQUE OUEST-AFRICAINNE DE DEVELOPPEMENT (BOAD)

XA/RAF/88/683/11-51

LOME, TOGO

Rapport technique : Renforcer les capacités de la BOAD et
de ses clients dans l'identification, l'analyse et les études
des projets d'investissement industriel*

établi pour la Banque ouest-africaine de développement (BOAD)
par l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel

D'après les travaux de Josef Glöckl,
économiste industriel

Fonctionnaire chargé de l'appui : Victor Klykov,
Service des études de faisabilité

* Document n'ayant fait l'objet d'aucune mise au point rédactionnelle.

Table des Matières

	page
1. Exécution de la Mission	1
1.1 But de la mission	1
1.2 Emploi du temps	1
2. Procédé de sélection du projet industriel prioritaire pour la BOAD et les pays UMOA	3
2.1 Groupe de travail	3
2.2 Description du procédé de sélection	3
2.3 Listes des projets examinés	4
2.4 Les critères de sélection	4
2.5 Evaluation et sélection des projets	6
Ordre des projets	
Informations sur des projets divers	
2.6. Le projet sélectionné	24
Justification de la sélection	
Description du projet sélectionné	
3. Résultats, conclusion et recommandations	26
3.1 Résultats et conclusions	26
3.2 Recommandations pour l'exécution de l'étude de factibilité sur la production de confiture et de jus de mangues et goyaves à Bamako/Mali	26
3.3 Termes de Référence pour l'étude	27
3.4 Description des postes des experts	38
3.5. Plan de travail pour l'exécution de l'étude	48
4. Recommandations basées sur les commentaires de l'ONUDI	49

ANNEXES:

- ANNEXE 1: Description de poste du consultant
- ANNEXE 2: Plan de travail du consultant
- ANNEXE 3: Listes des projets examinés
- ANNEXE 4: Etude de faisabilité en vue de l'installation d'une unité industrielle de fabrication de confiture de mangues et de production de concentré de tomates et dérivées

1. EXECUTION DE LA MISSION

1.1 But de la mission:

Le but de la mission a été d'identifier un projet prioritaire pour la BOAD et les pays UMOA qui devrait répondre aux conditions suivantes:

- posséder des informations suffisantes sur le projet et le rapport de l'étude de pré faisabilité, dont les résultats devront être positifs
- être représentatif pour permettre la présentation comme étude de cas lors du séminaire de formation sur la préparation, l'évaluation, le financement et la réalisation des projets industriels.

En même temps les homologues de la BOAD ont dû être formés dans le domaine d'identification, d'évaluation et de sélection des projets viables, et les recommandations et descriptions des postes des consultants ont dû être préparées pour l'exécution de l'étude de faisabilité du projet sélectionné.

La description de poste du consultant se trouve dans l'ANNEXE 1.

1.2 Emploi du temps:

28.02.-01.03.89:	Briefing à Vienne
02.03.-03.03.89:	Préparation à Munich
06.03.89:	Départ de Munich
07.03.89:	Arrivé à Lomé
08.03.89:	Réunion: établissement du "Plan de Travail" voir ANNEXE 2

- 08.03.-11.03.89: Collecte d'informations sur les idées de projets existants et les informations disponibles
Etablissement de listes de projets, à partir des:
- études programmées chez la BOAD
 - projets en préadmission
 - études en "pipe-line" chez la BOAD
 - projets identifiés lors des missions de programmation de la BOAD dans les pays UMOA
 - idées de projet listés dans le rapport de Mon. Barbier, Juillet 1985, et
 - description de projets disponibles chez l'ONUDI.
- 13.03.-15.03.89: Discussion des différents projets
Etablissement d'une méthodologie de selection de projet
- 16.03.-20.03.89: Discussion des critères de selection
Evaluation des projets selon les termes de selection
Identification de projets pour le choix final
Identification de l'étude selectionnée
- 21.03.-24.03.89: Soumission de l'étude selectionnée à la commission d'engagement
Elaboration des termes de référence de l'étude
Elaboration des termes de référence pour les experts
- 24.03.89: Rapport au Directeur du Département de la Recherche et de la Programmation, Mon. Adikpeto
Départ de Lomé
- 25.03.89: Arrivée à Munich
- 28.03.-30.03.89: Rédaction du rapport à Munich
- 10.04.-11.04.89: Debriefing à Vienne

2. PROCÉDE DE SECTION DU PROJET INDUSTRIEL PRIORITAIRE POUR LA BOAD ET LES PAYS UMOA

2.1 Groupe de travail:

Un groupe de travail a été formé avec les membres suivants:

- Mon. François Moussa ZOUNGRANA
- Mon. Kodjo TRONOU
- Mon. Ibrahima MOUMOUNI-DJERMAKOYE.

De temps en temps ce groupe a été supporté par la collaboration de Mon. Kouadio Rémy AKA, Mon. GOSSE, et Mon. TALABE.

Le groupe s'est réuni régulièrement pour discuter le progrès des travaux et pour discuter la suite. Toutes les informations essentielles sur les idées de projets disponibles chez la BOAD ont été données par le groupe de travail.

Des rapports ont été faits régulièrement à Mon. ADIKPETO, le Directeur du Département de la Recherche et de la Programmation.

2.2 Description du procédé de sélection:

Au début du travail des listes ont été établies comprenant toutes les idées de projets disponibles chez la BOAD et chez l'ONUDI à Lomé.

Puis, des critères de sélection ont été définis pour limiter le nombre de projets en question.

A partir des critères de sélection le choix final a été effectué et le projet choisi a été soumis à la commission d'engagements de la BOAD. Dans le cadre du projet de l'ONUDI, la BOAD a approuvé l'exécution d'une étude de factibilité et

sa présentation comme étude de cas pendant le séminaire à la BOAD fin 1989.

2.3 Listes de projets examinés:

Plusieurs listes d'idées de projets ont été établies. Il s'agit des listes suivantes:

- 1) Programme d'études 1988/1989 de la BOAD
- 2) Liste des projets en préadmission chez la BOAD
- 3) Liste des études en "pipe-line" chez la BOAD
- 4) Liste des projets identifiés pendant les missions de programmation de la BOAD, et liste des requêtes des gouvernements et des privés
- 5) Liste indicative de projets à étudier, établie par Mon. Dominique Barbier lors de sa mission d'Identification, Evaluation et Promotion de Projets Industriels, Projet RAF/83/001, en 1985
- 6) Liste de projets et d'idées de projets disponibles au bureau de l'ONUDI à Lomé.

Les listes se trouvent dans l'ANNEXE 3.

2.4 Les critères de sélection:

Suite à l'établissement des différentes listes mentionnées en haut, les critères de sélection ont été définis. Selon leur priorité, on a distingué entre des

- critères indispensables, et des
- critères secondaires.

Critères appliqués: (rangés après leur priorité)

Critères indispensables:

1. Le projet doit faire partie du secteur d'intervention de la BOAD
2. Le projet doit être conforme avec le plan du développement du pays concerné
3. Projet industriel ou agro-industriel
4. Le projet doit être représentatif pour permettre la présentation comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD, fin 1989

Critères secondaires:

5. Existence d'un promoteur et d'un partenaire technique
6. Le projet doit disposer d'informations suffisantes pour juger que les résultats de rentabilité soient positifs
7. Un projet de vocation régionale ou un projet représentatif pour les autres pays de l'UMOA.

Après avoir défini les critères à appliquer on a continué le travail par l'application de ces critères aux projets énumérés dans les listes de projet indiquées en ANNEXE 3.

Chapitre 2.5, paragraphe 1 montre l'ordre des projets après l'application des critères de sélection. Seulement les projets qui ont rempli au moins les critères indispensables ont été retenus dans la liste suivante.

2.5 Evaluation et sélection des projets:

2.5.1 Ordre des projets

D'une totalité d'environ 50 projets on a seulement examiné plus profondément les projets qui ont rempli au moins les critères indispensables. Ces projets ont été retenus dans la liste suivante.

On a donné 2 points, si un des critères indispensables a été rempli, et 1 point, si un des critères secondaires a été rempli. La moitié des points mentionnés a été donné, si un critère a été rempli à moitié. Ainsi un ordre des projets a pu être créé.

Nom du projet / No du critère	1	2	3	4	5	6	7	Somme des Points:
-------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	-------------------

1) La liste du programme d'Etudes de la BOAD pour 1988/98 (Max=11)

Projets régionaux:

Industrie pharmaceutique/UMOA	2	2	2	2	0	0	1	9
-------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---

Remarque: Etude diagnostique est financée par l'ONUDI
Réhabilitation des unités de production existantes

Imprimerie de timbres poste/BF	2	2	2	1	1	0	1	9
--------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---

Remarque: Etude de marché doit être conduite dans tous les pays UMOA, étude en cours

Projets nationaux:

Réhabilitation de la SBMC /BF (Société de Manufacture de Cuire)	2	2	2	2	1	0	0.5	9.5
--	---	---	---	---	---	---	-----	-----

Remarque: Réhabilitation et extension d'une usine qui existe, vérifier les comptes d'expl.

Conserves de tomate/Mali	2	2	2	2	1	0	0,5	9.5
--------------------------	---	---	---	---	---	---	-----	-----

Remarque: promoteur privé, étude de factibilité en cours

2) La liste des projets en préadmission chez la BOAD (Sept. 1988)

Fabrique commun. de wagons/ BF 2 2 2 1 1 0 1 9

Remarque: Marché restreint, le projet n'est viable qu'avec
la protection des gouvernements

3) La liste des projets "en pipe-line" chez la BOAD (Sept. 1988)

aucun projet retiré

4) La liste des projets identifiés lors des missions de programma-

tion de la BOAD en 1988/89

Marbrerie de Dadjo/Cotonou 2 2 2 2 1 0 0.5 9.5

Remarque: Projet non rentable, étude de factibilité existe
au Bénin

Unité de compactage engrais/Sén. 2 2 2 2 0.5 0 0.5 9

Remarque: Etude de factibilité existe, projet est rentable

Mise en valeur des phosphates 2 2 2 1 1 0 0.5 8.5
dans la région du W/Niger

Remarque: Projet non rentable, étude de factibilité existe

Réhabilitation et extension 2 2 2 2 1 1 0 10
des usines de riz au Niger

Remarque: Vérifier l'étude de factibilité existante, si elle est complète

Réhabilitation des éditions 2 2 2 1 1 0 0.5 8.5
imprimeries du Mali (EDIM)

Remarque: On doit diversifier la gamme de production, jusqu'à
présent: non rentable, étude de marché n'existe pas

Production de briques cuites/Mali 2 2 2 2 1 - 0.5 9.5

Remarque: Etude de faisabilité de 1/89, à examiner, si elle est complète

Fabrique d'articles de ménage en aluminium / Mali	2	2	2	2	1	-	0.5	9.5
Remarque: Etude de faisabilité en cours, vérifier, si elle est complète et si le projet est rentable								
Unité de fabrication de matériaux agricoles / Mali	2	2	2	1	1	-	0.5	8.5
Remarque: Etude de faisabilité existe, à vérifier								
Dakar - Pylones / Senegal	2	2	2	0	1	0.5	0.5	8
Confitures de Mangues / Mali	2	2	2	2	1	0.5	0.5	10
Savonnerie cosmétique / Mali	0	2	2	2	1	1	0	8
Réhabilit. de la COMATEX/Mali	2	2	2	0	0.5	0	0	6.5
Réhabilit. Fonderie EMAF/Mali	2	2	2	0	0.5	0	0	6.5
Valoris. ordures menag/Burk.	2	2	1	0	0.5	0	0	5.5
Articles scol.et bureau/Togo	0	2	2	2	1	1	0	8
Câblerie SOTIME / Togo	2	2	2	1	0.5	0	0.5	8

5) La liste indicative de projets à étudier, établi par Dominique Barbier, lors de sa mission d'Identification, Evaluation et Promotion de Projets Industriels, Projet RAF/83/001, en 1985

aucun projet retiré

6) La liste de projets disponibles au bureau de l'ONUDI à Lomé

aucun projet retiré

Après la classification des projets selon les critères de sélection, 2 projets ont atteint 10 points et 5 projets ont atteint 9.5 points.

Remarques sur les projets, qui ont atteint 9,5 points:

Réhabilitation de la SBMC/BF:

Pour ce projet une étude de factibilité existe déjà en ce qui concerne la partie messagerie. C'est-à-dire, la plus grande partie de ce projet est déjà couverte par cette étude. Seulement l'organisation de la collecte n'est pas comprise. Cela ne justifie pas la réalisation d'une nouvelle étude de factibilité sur ce projet.

Conserves de tomate/Mali:

Une étude de factibilité est déjà en cours. Pour cette raison il n'est pas justifié d'exécuter une étude de factibilité additionnelle.

Marbrerie de Dadjo/Cotonou:

D'après les informations disponibles chez la BOAD une étude de factibilité existe au Bénin. Cette étude montre, qu'il s'agit d'un projet non rentable.

Production de briques cuites/Mali:

Une étude de faisabilité a été terminée en janvier 1989. Pour cette raison il n'est pas justifié d'entreprendre une nouvelle étude.

Remarques aux projets qui ont atteint 10 points:

Réhabilitation et extension des usines de riz au Niger:

Il s'agit d'un projet de réhabilitation et d'extension. Il ne s'agit pas d'un projet "standard", pour cette raison il n'est pas tout à fait approprié à servir comme étude de cas pendant le séminaire chez la BOAD fin 1989.

Confiture de mangues/Mali:

Ce projet a été sélectionné, la justification se trouve dans paragraphe 2.6 Description du projet sélectionné.

2.5.2 Informations sur des projets divers:

S E N E G A L

Dakar - Pylones:

Description du projet: Production de pylones de transport de lignes de haute tension de 33 kV et plus. DANIDA a contribué à l'électrification du Senegal pendant les derniers années. Comme ça le besoin en pylones a été créé.

Promoteur: Holding: Dakar Marine

Documents existants: étude sommaire de préfactibilité, établi par: DRACHMAN Consultor, Fragariavej 3, DK-2900 Hellerup, Phone 0045/1/611976, Tx 31210, Fax 0045/1/509600.

Etude de marché n'existe pas. On estime, que le Sénégal et les pays voisins vont réaliser des lignes de transport dans le proche future.

Evaluation: Dakar Marine sera en mesure de fabriquer des pylones dans le cas échéant que les lignes de transport seront réalisées avec un apport extérieure de know-how, dans une très courte période. Au présent, un projet n'est pas nécessaire.

Une étude de marché est très difficile à mener, parce que les décisions de construction des lignes de transport d'électricité sont plutôt politique et ne peuvent pas être prévues.

Ce projet n'est pas convenable à servir comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD fin 1989.

Société de Développement Industriel pour le montage et la fabrication des pièces:

(production de pièces de rechange pour des industries existantes)

Promoteur: Holding: Dakar - Marine

Documents existants: aucuns

Evaluation: le projet ne peut pas être évalué

Transformation de ferailles:

Promoteur: Holding: Dakar - Marine

Documents existants: aucuns

Evaluation: le projet ne peut pas être évalué

M A L I

Confitures de Mangues à Bamako: SOPROMA

Description du Projet: Production de

- Confiture de mangues
- Pulpe de mangues
- Pulpe de goyave
- Jus de mangue
- Jus de goyave.

Traitement de 2.480 t de mangues et de goyaves par an. Les produits sont destinés pour le marché local et le marché européen.

Promoteur: SOPROMA, Société Malienne de Produits et Marchandises, B.P. 1273 Bamako, Tel. 225518, 225666, Mon. Mamaddou N'DIAYE

Documents existants: Etude de préfactibilité sommaire, établi par le promoteur: SOPROMA, B.P. 1273 Bamako, Tel. 225518, 225666, en Aout 1987, avec une note relative au projet de confiture de la mangue (scenario II), qui date du Janvier 1989.

Des conclusions sur l'emballage en sacs clarylènes pour la réduction des coûts, ont été tirées d'une étude réalisée par le "Bureau pour le Développement de la Production Agricole de Paris", Immeuble Bearn, 27 Rue Louis Vicat, F-75738 Paris.

Evaluation: Les problèmes essentiels sont:

- la disponibilité des matières premières
- le marché européen, sur lequel jusqu'au présent très peu des produits mentionnés sont vendus, et
- la saisonnalité des produits: pour les mangues: Mars - Juillet et pour les goyaves: Aout - Octobre. Les fruits ne peuvent pas être stockés.

Il en ressort, que les matériels de production ne sont utilisés que pendant un maximum de 2 tiers de l'année.

Le risque, que les produits ne soient pas acceptés par le marché européen et qu'ils ne peuvent être vendus, existe. Il ne pourrait être réduit que par des contrats définitifs avec quelques uns des grands compagnies de production de jus et de confiture en Europe (comme Pompryl, Joker, Eva, Grani ni, Dittmayer, Schweppes, etc.), qui s'engagent à l'assistance technique et au marketing des produits nouvelles pour le marché européen.

Comme étude de cas pour le séminaire chez la BOAD, fin de 1989, cette étude serait très intéressante, parce qu' on pourrait montrer et discuter tous les problèmes d'une étude de marché. Après l'étude de pré faisabilité le projet semble être profitable, si les problèmes de marketing peuvent être résolus.

Il est recommandé de prendre ce projet comme étude de cas pour le séminaire chez la BOAD fin 1989, comme il est prioritaire pour la BOAD et il répond aux conditions d'utilisation pour le séminaire.

Savonnerie cosmétique

Description du Projet: Modernisation d'une unité artisanale de fabrique de savon. Au présent environ 500 t de savon sont produits à une façon artisanale, sans utilisation de machines. Le projet vise à installer une unité de production pour 3.000 t/an, pour le marché local. Des substitutions d'importations peuvent être atteintes.

Promoteur: Compagnie Africaine de Distribution Générale S.A.R.L., BP 2123, Bamako, Tel. 22-38-88, Mon. Ibrahima KARAGNARA.

Documents existants: Etude de factibilité sommaire, qui comprend tous les éléments nécessaires. La rentabilité s'élève à environ 30 %.

Une offre pour l'équipement nécessaire de l'entreprise G.MAZZONI S.p.A., une entreprise italienne, d'après le dossier, la plus grande fabrique de savon du monde.

Evaluation: Le projet semble être très raisonnable, les éléments essentiels sont déjà examinés dans l'étude sommaire existante.

La BOAD est très intéressée de financer ce projet. Il pourrait aussi servir comme étude de cas pour le séminaire fin 1989 chez la BOAD, comme il comprend tous les éléments nécessaires pour une étude de faisabilité. La seule objection serait, qu'il n' a pas les mesures d'une production industrielle.

Limite: L'investissement total ne s'élève que à 151.808.737 FCFA, ce qui est trop petit pour être financé par la BOAD.

Réhabilitation de la COMATEX (textile)

Description du Projet: Réhabilitation d'une fabrication de textiles, crée en 1968. Depuis 1980 aucun investissement a eu lieu, et les machines existantes sont totalement surannées.

Promoteur: Compagnie Malienne de Textiles (COMATEX), B.P. 52, Segou, Mali

Documents existants: Requête de financement soumis par le Directeur Général Adjoint de la COMATEX, Mon. A. Kane, via le Ministère de Plan, Bamako.

Ventilation des investissements nécessaires, des coûts d'exploitation et de la production de la COMATEX pendant les dernières années.

Evaluation: Les informations existantes ne permettent pas de juger, si le projet sera rentable ou non. Il manque surtout une étude de marché et une étude de préfaisabilité pour avoir une idée de la rentabilité du projet.

Réhabilitation de l'Entreprise Malienne de Fonderie, EMAF:

Description du Projet: Réhabilitation d'une fonderie artisanale, gravement endettée, qui ne tourne plus depuis plusieurs années.

Promoteur: Mon. M. SAMOURA Saloum, ingénieur métallurgiste

Documents existants: Etude du bureau d'étude ORGATEC, 36, Rue A. N'Doye, B.P. 2021, Dakar/Senegal, Tel. 22-15-39, 21-46-50, Tx. 3131 orgatec sg, ou Immeuble Verdier, 08 B.P. 1335 Abidjan 08, Tel. 22-57-89, 33-27-58, Tx. 22611 orsoft-ci.

Cette étude ne comprend pas d'analyse du marché, ni une évaluation de la profitabilité espérée. Il semble, que les coûts pour la relance de l'entreprise sont sous-estimés.

Evaluation: Un des plus grands problèmes de cette entreprise est l'endettement énorme, qui dépasse le montant des investissements effectués plus que 3 fois.

Il n'y a aucune information si une relance sera rentable, surtout car la gestion de l'entreprise n'a pas été efficace pendant les dernières années.

Ce projet n'est pas approprié pour servir comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD fin 1989.

B U R K I N A P A S O

Valorisation des ordures ménagères: Ouagadougou

Description du Projet: Valorisation des ordures ménagères pour l'installation d'une unité pilote de traitement des déchets au Burkina Faso. Il s'agit de transformer les déchets d'origine urbaine et de les utiliser comme fertilisants au profit de l'agriculture.

Promoteur: DIA/DEP, Service des Engrais dans la Direction des Intrants Agricoles, Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage.

Documents existants: Fiche (technique) de présentation du projet.

Il n'existe pas d'étude de marché, ni de factibilité.

Evaluation: Avec les informations existantes il n'est pas possible d'évaluer la rentabilité de ce projet. Il en suit, que:

Ce projet n'est pas approprié pour servir comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD fin 1989.

Réhabilitation de la Société Burkinabé de Manufacture de Cuire, S B M C

Description du Projet: Réhabilitation et extension de la Société Burkinabé de Manufacture de Cuire, SBMC.

A Burkina Faso la collecte des peaux est effectuée par la société CEPT, qui appartient à 100 % à la CFAO (entreprise française de commerce). Au présent la CEPT collecte environ 60 % des peaux à Burkina Faso. Ces peaux sont en partie traitées en "wet-blue" et en partie tannées.

Le projet vise à une extension de l'unité tannage/mégisserie pour tanner 10 % des peaux collectées dans le pays, à un stade sémi-fini.

Promoteur: Société Burkinabé de manufacture de Cuire, société à l'économie mixte, elle appartient à la CEPT et à l'Etat.

Documents existants: Etude de factibilité pour l'implantation d'une tannerie mégisserie et/ou maroquinerie, du bureau d'étude SODI, Société d'Organisation et de Développement Industriel.

Cette étude comprend une:

- Etude diagnostic et d'assainissement du secteur cuirs et peaux
- Etude de marché
- Recherche d'un partenaire technique (le groupe espagnol COLOMER a été choisi)
- Etude de factibilité d'une nouvelle unité de mégisserie.

L'étude mentionnée se base à l'implantation d'une mégisserie et le rapport final date du Mars 1987. Dans l'étude les conditions de développement de la filière cuir à Burkina Faso sont étudiés.

Evaluation: Les propres activités de la SBMC ne sont que examinées qu'en partie dans l'étude de la SODI mentionnée en

haut. Il s'agit de la partie "mégisserie/tannerie", ce qui comprend la plus grande partie des activités de la SBMC. L'activité restante se réfère à la collecte des peaux. Cette partie ne peut pas être évaluée et il n'est pas possible d'évaluer la rentabilité de la SBMC en totalité à partir des informations disponibles.

Quand même, on doit constater, que l'activité de la tannerie mégisserie est plus importante en comparaison avec l'activité de la collecte. Il en suit, que:

Avec les informations existantes on ne peut que dire, que la partie tannerie mégisserie sera rentable. En ce qui concerne la collecte on n'en a pas les informations nécessaires. Pour l'étude de cas pendant le séminaire chez la BOAD, fin 1989, cette étude est convenable, parce que tous les éléments nécessaires pour une étude de faisabilité peuvent être montrés.

Pour la BOAD un financement est prioritaire, parce qu'il s'agit d'une société gouvernementale.

Le financement nécessaire s'élève à environ 2,34 milliard de FCFA pour la tannerie/mégisserie. Un financement additionnel pourrait être nécessaire pour la réorganisation et réhabilitation des activités de la collecte.

Comme la plus grande partie des investissements est déjà faite, et l'étude existante est assez exhaustive en ce qui concerne la tannerie/mégisserie existante, cette étude n'a pas été retenue comme étude de faisabilité à accomplir.

C O T E D' I V O I R E

aucun projet

B E N I N

aucun projet

T O G O

Articles scolaires et de bureau:

Description du Projet: Production de divers articles de papeterie pour les scolaires, les commerçants, les industriels et l'administration, en particulier pour le marché togolais. Les produits principales seront des: cahiers, carnets, registres-cahiers-journal, blocs notes, chemises et sous chemises, papier pour informatique, bobinettes pour machine à calculer et rouleaux télex.

Promoteur: Société Générale pour le Commerce et l'Industrie, SOGECI, 290, Boulevard Circulaire, B.P. 2225, Lomé, Togo

Documents existants: Dossier établi par le promoteur. Le dossier est sommaire, surtout en ce qui concerne l'étude de marché et l'évaluation financière. Une étude de factibilité doit être réalisée.

Evaluation: D'après les calculs sommaires du promoteur le projet semble être viable.

Ce projet pourrait servir comme étude de cas pour le séminaire chez la BOAD, fin 1989. Il doit être vérifié, si le projet est prioritaire pour un financement par la BOAD.

Limite: L'investissement total ne s'élève que à 168.490.000 FCFA, ce qui est trop petit pour être financé par la BOAD.

SOTIME - Cablerie

Description du Projet: L'entreprise existe déjà. Elle produit des fils électriques à partir du cuivre et de matériel plastique importé.

Le projet vise à une relance de l'entreprise, à une éventuelle extension reliée à une substitution des produits

importés par une production locale de câbles électriques et téléphoniques dont notamment:

- câbles électriques et téléphoniques de façades des CEET et PTT
- câbles types AO3 VVU et AO5 VVR, RO2V, HO7,HO3 et AO3
- câbles de branchement souterrain.

Au présent la production est arrêtée. On vend le stock qui existe. La cablerie a toujours eu des problèmes de qualité, par rapport aux importations qui proviennent surtout de la France.

Promoteur: SOTIME - Cablerie S.A., Mon. ADJEH-KPE Amébada, Président Directeur Général.

Documents existants: A part de quelques compte rendus, aucun document permettrait d'évaluer la rentabilité et les perspectives futures de cette entreprise.

Evaluation: A cause de lacune d'informations il n'est pas possible d'évaluer la rentabilité de ce projet. Il en suit, que:

Ce projet n'est pas approprié pour servir comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD fin 1989.

N I G E R

Réhabilitation et extension des usines de riz du Niger

Description du Projet: Dans le cadre du 6e FED un grand projet d'irrigation sera réalisé, qui permettra d'augmenter la production de paddy. Deux usines existantes doivent être réorganisées et réhabilitées et une nouvelle usine est à construire, près des zones de production du riz.

Promoteur: Riz du Niger

Documents existants:

- Document FED portant proposition de financement 6e FED (provisoire)
- Etude de factibilité financière (avec de très grandes lacunes)

Evaluation: En ce qui concerne les documents existants il manque:

- une étude de marché,
- une évaluation du promoteur (réorganisation éventuelle), et
- une analyse financière et économique des mesures envisagées.

Pour la BOAD le projet pourrait être intéressant pour le financement. Comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD on ne peut pas tout à fait recommander ce projet, car il ne s'agit pas d'un cas "standard". Par contre on pourrait montrer l'évaluation d'une entreprise à réhabiliter et l'évaluation d'une entreprise nouvelle. Mais il est à craindre, que ça va charger trop le programme du séminaire.

U M O A

Industrie Pharmaceutique dans les pays de l'UMOA

Description du Projet: Une description d'un certain projet n'existe pas. Il n'y a que des recommandations à court et à long terme, mais aucune description d'un projet concret.

Promoteur: Un promoteur pour un certain projet n'existe pas.

Documents existants: Une étude intitulée:

"Etude générale d'opportunités d'investissement
pour développer l'industrie pharmaceutique
dans les pays de l'Union Monétaire Ouest Africaine"

a été exécutée par le bureau:

SEMA - METRA CONSEIL
70, Rue Cortambert
F - 75116 PARIS

Tel. 0033/1/45 03 21 33
Tx. semeco 615 178 f
Fax 0033/1/45 03 15 28,

par l'expert: N.D. Battani.

Le manager concerné a été Mon. M.T. Bilhaut.

Evaluation: A cause de lacune d'informations il n'est pas possible d'évaluer la rentabilité de ce projet. Au présent un certain projet n'est pas défini. L'étude indiquée en haut recommande deux phases d'intervention:

Phase 1: réaliser plusieurs études de faisabilité/pré faisabilité portant sur la restructuration/modernisation des industries nationales avec en une intégration régionale;

Phase 2: réaliser des études de faisabilité/pré faisabilité portant sur la création de nouvelles unités à vocation régionale, complémentaires des premières, avec la volonté de

régulation/distribution des excédents produits au niveau national.

Enfin, réaliser une étude de faisabilité portant sur la création d'un laboratoire de contrôle de qualité.

Il en suit, que: la Phase 1 devrait être réalisée avant de réaliser une étude de faisabilité pour une nouvelle unité à vocation nationale/régionale.

Les propositions pour la réalisation d'études de factibilité à la page 18bis de l'étude ne sont que des idées de projet, décrit dans 4 lignes de text, mais sans information sur le marché, le volume d'investissement, la rentabilité, etc. Il en suit, que:

Ce projet n'est pas approprié pour servir comme étude de cas lors du séminaire chez la BOAD fin 1989.

2.6 Le projet sélectionné:

2.6.1 Justification de la sélection

Le projet sélectionné est un projet agro-industriel typique pour un financement par la BOAD et pour les projets soutenus par l'ONUDI. Ils se posent de problèmes pareilles dans les autres pays UMOA et pour cette raison des unités semblables pourraient être installées en d'autres endroits.

2.6.2 Description du projet sélectionné

Nom du projet: Confitures de Mangues à Bamako: SOPROMA

Description du Projet: Production de:

- Confiture de mangues
- Pulpe de mangues
- Pulpe de goyave
- Jus de mangue
- Jus de goyave.

Traitement de 2.480 t de mangues et de goyaves par an. Les produits sont destinés pour le marché local et le marché européen.

Promoteur: SOPROMA, Société Malienne de Produits et Marchandises, B.P. 1273 Bamako, Tel. 225518, 225666, Mon. Mamaddou N'DIAYE

Documents existants: Etude de préfactibilité sommaire(voir ANNEXE 6), établi par le promoteur: SOPROMA, B.P. 1273 Bamako, Tel. 225518, 225666, en Aout 1987, avec une note relative au projet de confiture de la mangue (scenario II), qui date du Janvier 1989.

Des conclusions sur l'emballage en sacs clarylènes pour la réduction des coûts, ont été tirées d'une étude réalisée par le "Bureau pour le Développement de la Production Agricole de Paris", Immeuble Bearn, 27 Rue Louis Vicat, F-75738 Paris.

Evaluation: Les problèmes essentiels sont:

- la disponibilité des matières premières
- le marché européen, sur lequel jusqu'au présent très peu des produits mentionnés sont vendus, et
- la saisonnalité des produits: pour les mangues: Mars - Juillet et pour les goyaves: Août - Octobre. Les fruits ne peuvent pas être stockés.

Il en ressort, que les matériaux de production ne sont utilisés que pendant un maximum de 2 tiers de l'année.

Comme étude de cas pour le séminaire à la BOAD, vers la fin de 1989, cette étude serait très intéressante, parce qu'on pourrait montrer et discuter tous les problèmes d'une étude de marché. Après l'étude de préféabilité le projet semble être profitable, si les problèmes de marketing peuvent être résolus.

Il est recommandé de prendre ce projet comme étude de cas pour le séminaire à la BOAD à la fin 1989, parce qu'il est prioritaire pour la BOAD et qu'il répond aux conditions d'utilisation pour le séminaire.

3. RESULTATS, CONCLUSION et RECOMMANDATIONS

3.1 Résultats et conclusion:

Résultat 1: 50 projets, environ, ont été considérés, un projet a été sélectionné, qui répond aux conditions indiquées dans la description de poste du consultant indiqué dans l'ANNEXE 1.

Résultat 2: La sélection du projet (Résultat 1) a été effectuée en collaboration avec les cadres de la BOAD (voir chapitre 2.1 à 2.6). La démarche et toutes les actions ont été discutées en groupe, les cadres de la BOAD ont participé à la préparation de la sélection et à la sélection du projet. Le résultat de la formation des cadres a été atteint.

Conclusion: Il est recommandé d'effectuer une étude de factibilité sur le projet de production de confiture et de jus de mangues et goyaves à Bamako/Mali.

3.2 Recommandations pour l'exécution de l'étude de factibilité sur la production de confiture et de jus de mangues et goyaves à Bamako/Mali:

Le plus grand risque dans le projet sélectionné est celui du marché:

- du marché des matières premières
- du marché des produits finis.

En ce qui concerne le marché des matières premières, on devrait examiner soigneusement les possibilités de la collecte dans les régions diverses et les possibilités de transport à Bamako.

En ce qui concerne le marché des produits finis, il est recommandé de prendre contact le plus tôt possible avec des vendeurs de confiture et de jus de fruits tropicaux sur le marché européen et sur le marché locale.

Le risque que les produits ne soient pas acceptés par le marché européen et qu'ils ne peuvent être vendus, est grand. Il ne pourrait être réduit que par des contrats définitifs avec quelques uns des grandes compagnies de production et de vente de jus et de confiture en Europe (comme Pomplryl, Joker, Eva, Granini, Dittmayer, Schweppes, etc.), qui s'engagent aussi à apporter l'assistance technique et le marketing des produits peu connus sur le marché européen.

3.3 Termes de référence pour l'étude de factibilité sur la production de confiture et de jus de mangues et de goyaves à Bamako / République du Mali:

INTRODUCTION

Les termes de référence ont été élaborés ensemble avec le groupe de travail et les remarques des membres du groupe ont été respectées.

Les agents de la BOAD ont insisté à appliquer la structure des TOR utilisé par la BOAD, qui diffère de celle de l'ONUDI en ce qui concerne la présentation de la première partie. Dans la méthodologie de la BOAD on veut avoir la possibilité d'arrêter l'exécution de l'étude après avoir finalisé les chapitres suivants:

- l'environnement
- l'étude du marché
- la recherche du partenaire technique et
- la conclusion.

Dans la méthodologie de l'ONUDI, ce n'est pas nécessaire, parce que ces points doivent être examinés déjà pendant l'étude de pré faisabilité, sans laquelle une étude de faisabilité n'est pas exécutée.

Les TOR présentés ci-dessous se réfèrent à la structure de la BOAD:

TERMES DE REFERENCE DE L'ETUDE

La Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), institution commune de financement du développement des Etats membres de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA): Benin, Burkina, Côte d'Ivoire, Mali, Niger, Sénégal, Togo, a pour objectifs de promouvoir le développement équilibré de ces Etats et de favoriser l'intégration économique de l'Afrique de l'Ouest par le financement de projets d'investissement, notamment dans le secteur industriel.

L'étude de factibilité sera élaborée en trois parties; la troisième partie servant à l'analyse financière, économique, à la synthèse, conclusion et recommandation. Le contenu des trois parties est le suivant:

I. Première partie: Environnement - étude de marché - justification

- 1.1 Environnement
- 1.2 Capacité du marché et de l'usine
- 1.3 Recherche de partenaire technique et/ou financier
- 1.4 Conclusion-justification du projet

II. Deuxième partie: Etude de factibilité technique

- 2.1 Localisation
- 2.2 Etude technique
- 2.3 Organisation et gestion du projet
- 2.4 Besoin en personnel et formation
- 2.5 Planning d'exécution du projet

III. Troisième partie: Etude financière et économique

- 3.1 Etude financière
- 3.2 Etude économique
- 3.3 Conclusion
Recommandations
Synthèse

Indication détaillée du contenu des différents chapitres:

I. Première partie: Environnement - Etude de Marché
- Justification

1.1 Environnement

- Généralités:
l'économie du pays concerné
le secteur concerné
les politiques économiques et industrielles sous-
tendant le projet
- contexte du projet
contexte et historique du projet
- Etude de faisabilité: auteurs, titre, promoteur de
l'étude
promoteur local
documentation disponible

1.2 Capacité du marché et de l'usine

1.2.1 Définition des produits visés

1.2.2 Demande et marché

- énumérer et décrire les données nécessaires à
l'étude de la demande et du marché,
- choisir une méthode d'évaluation des données et
indiquer les raisons de choix,
- décrire en détail les méthodes d'évaluation des
données et de détermination de la demande à utili-
ser pour le projet considéré,
- analyse rétrospective des 5 dernières années de
l'offre et de la demande quantitatives et qualita-
tives,

- analyse de la concurrence et de ses moyens, le développement de cette concurrence dans les prochaines années,
- étude de la législation en vigueur dans le pays en vue de la commercialisation du produit,
- projection de la demande pour la durée de vie du projet, en vue d'une détermination objective de la dimension du projet à réaliser.

1.2.3 Prévision des ventes et commercialisation:

- localisation des marchés (local - exportation),
- structure des prix pratiqués sur ces marchés,
- examen de la commercialisation: description des méthodes de vente, circuit de distribution, système de publicité et de promotion des ventes,
- définition de la stratégie de la commercialisation,
- prévision de la pénétration du marché par type de produit et programme de vente,
- estimation des ventes annuels.

1.2.4 Matières premières:

- disponibilité
- qualité
- prix
- calendrier de production saisonnière
- système et conditions de collecte (coûts de la collecte)

1.2.5 Dimensionnement du projet

1.3 Recherche de partenaire technique et/ou financier

Le projet devra s'assurer de la compétence indéniable d'une société de partenariat dans les domaines ci-après:

- commercial
- technique
- financier
- management
- recherche appliquée à la création des produits

1.4 Conclusion

Justification du projet (marché - disponibilité des matières premières - recherche du partenaire technique)

II. Deuxième partie: Etude de factibilité technique

2.1 Localisation et emplacement

- analyse des conditions locales:
 - le terrain
 - les taxes
 - les frais juridiques
 - les droits de passage
 - le loyer
 - climat
 - emplacement et terrain
 - moyens de transport (routes, train, etc) et d'accès
 - adduction d'eau
 - énergie électrique
 - évacuation des déchets
 - disponibilité de la main d'oeuvre
 - règlements fiscaux et juridiques
 - etc.
- impact sur l'environnement
- choix de l'emplacement

2.2 Etude technique

- description de la technologie retenue en indiquant le type, la source et les caractéristiques, ainsi que le processus de la fabrication
- programme et calendrier de production à partir des ventes (par type de produit)
- capacité de l'usine
- description détaillée des investissements physiques et de leurs coûts:
 - bâtiments, génie civil
 - équipements de production

- équipements de service
- équipements d'évacuation des effluents
- matières et facteurs de production:
 - matières premières
 - matières auxiliaires
 - fournitures d'atelier
 - utilités

En ce qui concerne les facteurs de production indiqués:

- les propriétés qualitatives
- les quantités disponibles
- les sources d'approvisionnement
- les disponibilités (calendrier)
- les coûts unitaires
- entretien nécessaire précisé:
 - les mesures d'entretien
 - le calendrier d'entretien
 - les coûts d'entretien
- coûts estimatifs de l'évacuation des déchets

2.3 Organisation et gestion du projet

- forme juridique de la société de gestion de projet (objet de la société, capital social)
- projet de statut
- organigramme

2.4 Besoin en personnel et formation

- personnel d'exécution (qualification et coûts)
- personnel d'encadrement (qualification et coûts)
- besoin en assistance technique (qualification et coûts)
- besoin en formation pour le personnel

2.5 Planning d'exécution du projet

- élaborer un programme et un calendrier de mise en oeuvre du projet

III Troisième Partie: Etude financière et économique

3.1 Etude financière assistée par COMFAR

L'étude financière doit être assistée par COMFAR, un logiciel élaboré par l'ONUDI, qui sert à l'évaluation financière et économique de projets d'investissement.

- coût total des investissements, ventilés par:
 - poste d'investissement avec durée de vie
 - coût HT, TTC
 - coûts locaux et en devises
 - besoin en fonds de roulement
 - renouvellements

- coûts totaux de production, ventilés par:
 - coûts locaux et en devises
 - matières premières
 - utilités
 - entretien
 - main d'oeuvre directe
 - frais généraux
 - frais de distribution et de ventes
 - impôts et taxes
 - frais de licence
 - frais financiers
 - etc.

- calcul des amortissements

- plan de financement
 - décrire et justifier les sources de financement
 - ventilation en fonds propres et emprunts
 - ventilation en monnaie locale et devises

- établissement des 3 tableaux principaux pour l'analyse financière, pour une période de 15 ans:
 - comptes d'exploitation (état de recettes nettes)
 - tableau de trésorerie prévisionnelle (cash flow pour la planification financière)
 - bilans prévisionnaires

- rentabilité financière assistée par COMFAR
 - valeur actualisée nette
 - taux de rentabilité interne
 - délai de récupération du capital
 - analyse du seuil de rentabilité
 - analyse de sensibilité sur:
 - chiffres d'affaires
 - coûts d'investissement
 - coûts d'exploitation
 - la durée de réalisation du projet
 - autres paramètres significatifs

3.2 Etude socio-économique assistée par COMFAR

- détermination du taux de rentabilité économique
- analyse de coûts-avantages
 - coûts et avantages directes
 - coûts et avantages indirectes
 - impact du projet sur:
 - l'emploi
 - les finances publiques
 - la balance des devises et des paiements
 - la redistribution du revenu
 - autres effets économiques

- analyse des effets sociaux

3.3 Conclusions - Recommendations - Synthèse

Conclusion générale sur la viabilité financière et économique.

Le consultant explicitera:

- les avantages principaux
- les inconvénients principaux et
- les meilleures conditions de réalisation du projet y compris les programmes de financement et d'implémentation du projet

Une synthèse de l'étude sera présentée dans l'introduction du rapport.

3.4 Description des postes des experts:

Termes de référence pour les experts nécessaires pour l'étude de faisabilité sur la production de confiture et jus de mangues et de goyaves.

Les experts nécessaires pour l'exécution de cette étude de factibilité seront un:

- * Economiste industriel

- * Analyste financier

- * Spécialiste des études de marché

- * Ingénieur industriel.

Les Descriptions de poste pour les différents experts se trouvent sur les pages suivantes:

- Organisation et gestion du projet (contributions à ce chapitre)
- Planning et calendrier de mise en exploitation du projet (contributions à ce chapitre)
- Rédaction de la troisième partie de l'étude de factibilité: synthèse - conclusions - recommandations, en collaboration avec les autres experts
- contributions à tous les autres chapitres, si nécessaire
- coordination des travaux des experts
- Coordination des rapports

**Formation et expérience
requisies:**

Economiste ayant bonne expérience théorique et pratique dans la présentation et l'évaluation de projets d'investissement industriel

**Connaissances
linguistiques:**

Français

2. Description de poste pour l'Analyste financier:

- Désignation du poste:** Analyste financier
- Durée de la mission:** 1.5 mois
- Date d'entrée en fonction:** Juin 1989
- Lieu d'affectation:** Bamako, Lomé, Vienne, avec des voyages en Europe, si nécessaire
- But du travail:** Elaboration d'une étude de factibilité sur la production de confiture et de jus de mangues et de goyaves dans la République du Mali, selon les termes de références annexés
- Attributions:** L'analyste financier sera chargé d'élaborer les parties de l'étude de factibilité qui lui concernent, notamment les parties suivantes:(pour les détails voir TOR annexés)
- Evaluation financière avec le logiciel COMFAR
 - Evaluation économique avec le logiciel COMFAR
 - Justification du projet
 - Localisation et emplacement (contributions à ce chapitre)
 - Organisation et gestion du projet (contributions à ce chapitre)

- Planning et calendrier de mise en exploitation du projet (contributions à ce chapitre)
- Apports à la Troisième Partie de l'étude de factibilité: Synthèse - Conclusions - Recommandations, en collaboration avec les autres experts
- Conclusions
- Contributions à tous les autres chapitres, si nécessaire

**Formation et expérience
requis:**

Analyste financier ayant bonne expérience théorique et pratique dans la présentation et l'évaluation de projets d'investissement industriels et de COMFAR

**Connaissances
linguistiques:**

Français

3. Description de poste pour le spécialiste des études de marché

Désignation du poste: Spécialiste des études de marché

Durée de la mission: 2,0 mois

Date d'entrée en fonction: Mai 1989

Lieu d'affectation: Bamako, Lomé, Vienne, avec des voyages en Europe, si nécessaire

But du travail: Elaboration d'une étude de faisabilité sur la production de confiture et de jus de mangues et de goyaves dans la République du Mali, selon les termes de références annexés

Attributions: Le spécialiste des études de marché sera chargé d'élaborer les parties de l'étude de faisabilité qui lui concernent. Notamment les parties suivantes: (pour les détails voir TOR annexés)

- Etude de marché
- Etude de marketing adaptée aux conditions locales
- Justification du projet
- Recherche de partenaire technique (contributions à ce chapitre)
- Conclusions (contributions à ce chapitre)

- Localisation et emplacement (contributions à ce chapitre)
- Apports à la Troisième Partie de l'étude de factibilité: Synthèse - Conclusions - Recommandations, en collaboration avec les autres experts
- Conclusions (contributions à ce chapitre)
- Contributions à tous les autres chapitres, si nécessaire

**Formation et expérience
requis:**

Spécialiste des études de marché, ayant bonne expérience théorique et pratique dans la présentation et l'évaluation de projets d'investissement industriel

**Connaissances
linguistiques:**

Français

4. Description de poste pour l'Ingénieur industriel:

- Désignation du poste:** Ingénieur industriel
- Durée de la mission:** 3 mois
- Date d'entrée en fonction:** Mai 1989
- Lieu d'affectation:** Bamako, Lomé, Vienne, avec des voyages en Europe, si nécessaire
- But du travail:** Elaboration d'une étude de faisabilité sur la production de confiture et de jus de mangues et de goyaves dans la République du Mali, selon les termes de références annexés
- Attributions:** L'ingénieur industriel sera chargé d'élaborer les parties de l'étude de faisabilité qui lui concernent, notamment les parties suivantes: (pour les détails voir TOR annexés)
- Environnement (contributions à ce chapitre)
 - Justification du projet (contributions à ce chapitre)
 - Recherche de partenaire de coopération technique (contributions à ce chapitre)
 - Conclusions (contributions à ce chapitre)
 - Etude technique

- Localisation et emplacement (contributions à ce chapitre)
- Organisation et gestion du projet (contributions à ce chapitre)
- Main d'oeuvre
- Planning et calendrier de mise en exploitation du projet
- Evaluation financière (contributions à ce chapitre)
- Evaluation économique (contributions à ce chapitre)
- Apports à la Troisième Partie de l'étude de factibilité: Synthèse - Conclusions - Recommandations, en collaboration avec les autres experts
- Conclusions (contributions à ce chapitre)
- Contributions à tous les autres chapitres, si nécessaire

**Formation et expérience
requisies:**

Ingénieur industriel, spécialisé dans la production de confiture et de jus de fruits, en préférence à partir de fruits tropiques, ayant une bonne expérience théorique et pratique dans la présentation et l'évaluation de projets d'investissement industriel

**Connaissances
linguistiques:**

Français

3.5 Plan de travail pour l'exécution de l'étude

Sous la supposition que le contrat avec le bureau d'étude est établi fin avril 1989, le plan de travail suivant pourrait être suivi:

- mai 1989: Collecte des données en Europe, premier contact avec les organismes de marketing, préparation de la mission au Mali et au Togo
- début juin 89: Départ pour la mission au Mali. Durée du séjour à Bamako: 3 semaines. Collecte des données ensemble avec des agents de la BOAD
- fin juin 89: Déplacement à Lomé, pour élaborer ensemble avec les agents de la BOAD la structure de l'étude, le contenu des différents chapitres, etc.
- mi-juillet 89: Retour en Europe, pour la collecte des coûts d'investissement et d'exploitation, la recherche du partenaire technique de l'organisme du marketing, etc.
- fin-juillet jusqu'à fin septembre: Rédaction de l'étude de factibilité, soumission à l'ONUDI et à la BOAD.

4. RECOMMANDATIONS BASEES SUR LES COMMENTAIRES DE L'ONUDI

4.1 Les termes de référence:

Conformément aux commentaires de l'ONUDI les termes de références pour la réalisation de l'étude de factibilité seront repropoées par la suite:

I Première partie: Environnement - étude de marché - justification

- 1.1 Contexte et historique du projet y compris recherche des partenaires
- 1.2 Capacité du marché et de l'usine

II Deuxième partie: Etude de factibilité technique

- 2.1 Localisation et emplacement
- 2.2 Aspects techniques du projet
- 2.3 Matériaux et facteur de production
- 2.4 Organisation de l'usine et frais généraux
- 2.5 Calendrier de mise en oeuvre
- 2.6 Maintenance et entretien

III Troisième partie: Etude financière et économique

- 3.1 Analyse financière assistée par COMFAR
- 3.2 Analyse socio-économique assistée par COMFAR
- 3.3 Conclusion
- 3.4 Recommandation

IV Quatrième partie: Synthèse

- 4.1 Aide-mémoire d'exécution (résumé)

4.2 Synthèse et recommandations réalisables

Toute étude de faisabilité ne doit être précédée par une étude de préfaisabilité. La méthodologie de l'ONUDI offre la possibilité d'arrêter l'exécution de l'étude de faisabilité après la première ou la seconde partie quand cela s'avère nécessaire.

4.3 La variante alternative

Au cas où l'étude de faisabilité sera arrêtée pour diverses raisons une variante alternative sera proposée comme étude de cas lors du séminaire. Cette variante consistera le cas échéant d'une étude de cas pédagogique se référant aux circonstances et à un environnement réels.

Les paramètres limitant l'exécution complète de l'étude de faisabilité seront aménagés de manière d'ouvrir la possibilité d'une simulation réaliste des faits permettant ainsi une manipulation concrète.

4.4 Méthode d'analyse comparative

Une méthode simple d'analyse comparative des méthodologies ONUDI et BOAD sera présentée lors du séminaire. Cette analyse comparative mettra en lumière les points communs et les différences des deux approches permettant ainsi de différencier entre ces deux méthodologies.

4.5 Présentation du séminaire

Le séminaire sera présenté faisant recours aux médias pédagogiques modernes. Les parties marché, technique et aspects financiers et économiques seront prises en charge par un expert représentant son domaine.

NATIONS UNIES



V. Klykov/ah
V. Klykov/ah

20 January 1989

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

ONUDI

REQUETE DE LA BANQUE OUEST AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT

DESCRIPTION DE POSTE

XA/RAF/88/683/11-51

Désignation du poste	Economiste industriel
Durée de la mission	Un mois, avec prorogation possible
Date d'entrée en fonctions	Mars 1989
Lieu d'affectation	Lomé, Togo (BOAD), avec déplacements possibles dans les pays UMOA
But du projet	Renforcer les capacités de la BOAD et de ses clients dans l'identification, l'analyse et d'études des projets d'investissement industriel
Attributions	L'expert, en collaboration avec le Directeur du projet et ses collaborateurs désignés par la BOAD, sera chargé de: <ol style="list-style-type: none">1) Sélectionner le projet industriel prioritaire pour la BOAD et les pays UMOA qui doit répondre aux conditions suivantes:<ul style="list-style-type: none">- posséder des informations suffisantes sur le projet et le rapport de l'étude de pré-faisabilité dont les résultats devront être positifs;- être représentative pour permettre la présentation comme étude de cas lors du séminaire de formation sur la préparation, l'évaluation, le financement et la réalisation des projets industriels;2) Former sur le tas les homologues de la BOAD dans le domaine d'identification, d'évaluation et sélection des projets viables.3) Préparer les recommandations et les descriptions des postes des consultants pour l'exécution de l'étude de faisabilité du projet sélectionné.4) Présenter les résultats des travaux et les recommandations susmentionnées sous forme d'un rapport de mission.

Toutes candidatures ou communications relatives à cette description de poste devront être adressées à:

Section de recrutement du personnel affecté aux projets, Division des opérations industrielles
ONUDI, Centre International de Vienne, B.P. 300, A-1400 Vienne (Autriche).

- Formation et expérience requises** Economiste ayant bonne expérience théorique et pratique dans la présentation et l'évaluation de projets d'investissement industriel ainsi que dans la formation du personnel des pays en développement dans ce domaine.
- Connaissances linguistiques** Français
- Renseignements complémentaires** La BOAD a bénéficié de l'assistance de l'ONUDI composée en 1983 d'un séminaire sur l'étude et l'évaluation de projets industriels, et en 1985, d'une mission de 4 mois d'un expert analyste financier pour la promotion industrielle dans le cadre du projet UC/RAF/83/001.
- Sur un autre plan, il convient de mentionner que l'assistance de l'ONUDI, citée ci-dessus, ainsi que celle des autres organisations n'ont, à cette époque, que très partiellement couvert les types d'opérations précédemment mentionnées.
- La nouvelle politique active d'élargissement du champ d'action de la BOAD en faveur du développement, de la promotion des PME, du soutien à la privatisation et au secteur privé dans la région de l'UMOA, et de la coopération Sud-sud, a amené la BOAD à vouloir organiser un portefeuille de projets susceptibles de recevoir une approbation de financement pour les années à venir.

Dans le cadre du démarrage des activités du projet ONUDI XA/RAF/685 en objet, une délégation de la BOAD conduite par M. S. ADIKPETO, Directeur du DRP a eu une séance de travail avec M. VANDENPLAS représentant de l'ONUUDI à Lomé et M.J. GLOECKL, consultant Economiste industriel chargé de la première phase du projet, à savoir l'identification et la préparation des termes de référence de l'étude à exécuter dans le cadre du projet.

La liste des participants est jointe en annexe.

Après les mots de bienvenue à la Banque, l'ordre du jour suivant a été adopté :

1. Programme de travail du consultant
2. Modalités pratiques de gestion du projet
3. Divers.

Les discussions ont abouti aux conclusions suivantes :

1. PROGRAMME DE TRAVAIL DU CONSULTANT

Ce point a permis d'expliciter les tâches à accomplir pendant le séjour du consultant qui, a par ailleurs informé la réunion qu'au terme de son contrat avec l'ONUUDI, sa mission à la BOAD prend fin le 24 mars 1989.

La délégation de la Banque a estimé le séjour trop court, compte tenu de la nécessité de soumettre les résultats de la mission aux instances de décision internes de la Banque.

Le consultant a toutefois indiqué que le temps de travail prévu (16 jours ouvrables), lui paraît suffisant, et qu'au besoin les journées de samedi seront également mises à profit.

Il a été retenu qu'en cas de besoin une demande de prorogation serait faite à l'ONUUDI-Vienne.

A l'issue des discussions le programme de travail suivant a été arrêté :

- | | |
|--------------------|---|
| 08 au 10 mars 1989 | : collecte des données sur les études pouvant être entreprises ; |
| 13 au 15 mars 1989 | : préparation d'une méthodologie et de critères de sélection de l'étude ; |
| 16 au 17 mars 1989 | : identification de l'étude (y compris mission sur le terrain le cas échéant pour vérifier les données) |

- 18 au 21 mars 1989 : élaboration des termes de référence de l'étude et des profils des consultants pour son exécution ;
- 24 mars 1989 : examen des termes de référence par le Comité des Engagements.

A la demande de M. GLOECKL il a été convenu de la constitution d'un groupe de travail comprenant des cadres de la Banque directement concernés par l'identification, la préparation et l'évaluation des études industrielles, pour participer aux travaux du consultant .

En effet un des objets du projet est d'accroître les compétences des cadres de la BOAD en matière d'identification et de préparation des projets industriels.

Ce groupe de travail pourrait comprendre :

MM. François ZOUNGRANA	, cadre au DRP/DEP
MOUMOUNI-DJERMAKOYE	, cadre au DRP/DEP
Kodjo TRONOU	, cadre au DPP/DIFI
Robert GOSSE	, cadre au DRP/DP

2. MODALITES PRATIQUES DE GESTION DU PROJET

Au niveau de ce point il a été précisé que chaque partie gère sa contribution au projet. Le représentant de l'ONUDI à Lomé assure, en relation avec le siège à Vienne, la gestion des dépenses locales à la charge de l'ONUDI à savoir notamment les frais liés aux déplacements des consultants dans les pays UMOA, à l'édition du rapport de l'étude à entreprendre et du matériel pour le séminaire de formation.

Le recrutement des consultants internationaux est effectué par l'ONUDI-Vienne après avis de la BOAD.

Il a été convenu que le représentant de l'ONUDI à Lomé s'informe auprès du siège pour avoir le contenu exact de la ligne budgétaire LB.41-00 relatif au matériel consommable à la charge de l'ONUDI.

M. VANDENPLAS a également indiqué que le transfert d'une ligne budgétaire à l'autre est possible, après autorisation de son siège.

LISTES DES PROJETS EXAMINÉS

Plusieurs listes d'idées de projets ont été établies. Il s'agit des listes suivantes:

1) Programme d'études 1988/1989 de la BOAD

I. ETUDES REGIONALES

1. Laboratoire de contrôle de qualité des produits agricoles d'exportation des pays de l'UMOA/CEAO
2. Industrie Pharmaceutique (JMOA/CEAO)
3. Etude préparatoire à la réhabilitation de l'industrie du ciment dans les pays de l'UMOA
4. Développement de l'aquaculture dans les pays de l'UMOA
5. Imprimerie régionale timbres-poste (Burkina)

II. ETUDES NATIONALES

1. Micro-centrale hydro-électrique de NANON (Bénin)
2. Réhabilitation de la Société Burkinabée de Manufacture de Cuir (Burkina)
3. Conserves de tomate (Mali)
4. Dépôt pétrolier à Gao (Mali)
5. Semences maraîchères (Mali)
6. Développement Rural intégré Anzourou/Dessa (Niger)
7. Relance du mouvement coopératif (Niger)

2) Liste des projets en préadmission chez la BOAD

1. Réhabilitation des CRCAM et CLCAM au Bénin
2. Fabrique communautaire de Wagons, Industrie
3. Restructuration de la confiserie Abinader S.A., Industrie
4. Construction du dépôt d'hydrocarbures à San Pedro, Infrastructure de base
5. Acquisition d'un scanner, Infrastructures modernes
6. Acquisition de matériel de transport de coton et de passagers, autres opérations product.
7. A.H.A. Anambe Phase II, Développement Rural

3) Liste des études en "pipe-line" chez la BOAD

1. Usine de production industrielle de chaux, industrie
2. Imprimerie de timbres-poste, industrie
3. Aménagements hydro-agricoles dans la région du Liptako Gourma au Burkina Faso, Développement Rural
4. Réhabilitation des Centres Avicoles de Ouagadougou, Koudougou et Bobo-Dioulasso, Développement Rural
5. Réhabilitation de la SOPACI, Développement Rural
6. Laboratoire régional de nutrition animale, Infrastructure
7. Alimentation en eau potable des Centres Secondaires de Niono et Nara, Développement Rural
8. Centre national de production de semences maraichères, Développement Rural
9. Dépôt pétrolier à Gao, Infrastructure de base
10. Hydraulique villageoise dans le Département Tillabéry, Développement Rural
11. AEP Tahoua et Centres Secondaires de Galmi et Birni N'Gaoure, Développement Rural et Infrastructures
12. Interconnexion électrique des Centres secondaires dans le Département de Tahoua, Energie
13. Développement des Terroirs Nord Tillabéry, Développement Rural
14. Aménagement de la cuvette de Koulou dans la région de Gaya, Développement Rural

suite liste 3)

15. Irrigation dans les cuvettes du Lac Tchad, Développement Rural

16. Programme semencier, Développement Rural

17. Produits pharmaceutiques, Industrie

18. Développement de l'aquaculture dans les pays membres de l'UOMA, Développement Rural

4) Liste des projets identifiés pendant les missions de programmation de la BOAD, et liste des requêtes des gouvernements et des privés

1. Marbrerie de Dadjo-Cotonou (préadmission), étude d'actualisation
2. Réhabilitation des stations fruitières au Sénégal (porte-feuille étude), Développement Rural
3. Construction d'une unité de compactage des engrais (préadmission)
4. Renforcement de la Société de Développement et de Mise Hors d'Eau (SODEMHE), Sénégal (Infrastructures Modernes-préadmission)
5. Société de Développement Industriel (SDI) pour le montage et la fabrication des pièces de Dakar-Marine au Sénégal (préadmission)
6. Unité de transformation de ferrailles de Dakar-Marine (préadmission)
7. Hotel de 120 chambres à Bobo-Dioulasso au Burkina (Industrie tourist.), préadmission
8. Renforcement de SERTH-FASO (préadmission)
Société d'exploitation et de réalisation touristique et hôtelière
9. Projet de réhabilitation de l'unité de concassage de granit de WPI du Borgou au Bénin
10. Etude de mise en valeur des phosphates de la région du W. (industrie), Niger
11. Réhabilitation et extension des usines du riz au Niger (agrc-industrie)

suite liste 4)

12. Réhabilitation des établissements Imprimeries du Mali (industrie)
13. Renforcement de l'entreprise malienne d'Alliager et de Fontario (EMAF) - industrie
14. Complexe agro-alimentaire pour la production et la transformation de tomate (agro-industrie)
15. Unité de production de briques cuites
16. Fabrique d'article de ménage en aluminium
17. Unité de fabrication de matériel agricole

5) Liste indicative de projets à étudier, établi par Mon. Dominique Barbier lors de sa mission d'Identification, Evaluation et Promotion de Projets Industriels, Projet RAF/83/001, en 1985

1. Fabrique de serrures pour bâtiment et pour meubles ainsi que cadenas.
2. Fabrique de panneaux de particules et panneaux de fibre pour le bâtiment et le mobilier.
3. Fabrique d'articles de robinetterie.
4. Fabrique de céramique sanitaire.
5. Fabrique de carreaux de céramique pour revêtement de sol et revêtement de mur.
6. Fabrique de boulonnerie visserie.
7. Fabrique de climatiseurs.
8. Fabrique de réfrigérateurs.
9. Fabrique de cuisinières (gaz).
10. Fabrique de petit matériel électrique.
11. Fabrique d'ampoules électriques et autres produites d'éclairage.
12. Fabrique de lampes tempête.
13. Fabrique de rechauds à alcool.
14. Fabrique de crayons bille.
15. Fabrique de filets de pêche.
16. Fabrique d'articles de bureau (agrafeuses, perforieuses, classeurs, attaches etc.).

suite liste 5)

17. Fabrique d'articles de voyage et attaches case.

18. Fabrique de compteurs d'eau.

19. Fabrique de boîtiers lampes torches.

20. Fabrique de céramique culinaire.

6) Liste de projets et d'idées de projets disponibles à l'ONUDI à Lomé

A partir des informations disponibles chez le bureau de l'ONUDI à Lomé. On a fait le choix après les critères suivants:

- projet industriel
- projet qui pourrait servir comme étude de cas pour le séminaire à tenir auprès de la BOAD vers la fin de l'année 1989.

Le dernier critère n'a pas été suivi strictement, pour montrer la gamme des interventions possibles.

Assistance au Développement des Investissements:

1) Poursuite ou exécution des études de 5 filières prioritaires:

- produits viviers
- produits oléagineux
- pêche
- maintenance
- emballage.

Mesures proposées: Etablissement du prodoc et sa remise à la date convenue avec les autorités. ?

DP/TOG/88/010

2) Assistance à la SICOPA ?

Projet de production de papier hygiénique. Une étude de marché doit être réalisée au préalable.

Il s'agit plutôt d'un projet d'assistance technique.

3) Assistance à SOTRAMETO ?

Il s'agit d'une assistance en vue de la relance d'une usine de fabrication des ustensils de cuisine en alumi-

nium, literie métallique et sceaux galvanisés.

Il s'agit plutôt d'un projet d'assistance technique.

- 4) Assistance à la maîtrise de la conception, production et commercialisation des pylones métalliques (entreprise STS)

On cherche un expert en "structural design", pour la conception et la production de pylones et structures en cornières et divers projets.

Il s'agit plutôt d'un projet d'assistance technique.

- 5) Projet Paillotes

Le promoteur togolais a mis au point un procédé pour la conservation de la paille.

Il est nécessaire de faire une étude de faisabilité visant à la constitution d'un projet bancable pour que le promoteur puisse approcher un bailleur de fonds.

- 6) Centre pilote de traitement et de conservation des produits de la pêche:

Promoteur: l'organisation non gouvernementale: EGESA

Assistance demandée à l' ONUDI:

- aide en équipements se montant à 13,000.000 FCFA

- Assistance technique:

pendant la période de démarrage

* 1 ingénieur biologiste spécialiste des poissons de mer et d'eau douce

- * 1 technicien spécialiste de la transformation semi-industrielle du poisson

- * 1 conseiller en marketing

pendant la période de croisière:

- * 1 ingénieur informaticien

- * 1 conseiller marketing

a partir de 1991 (missions répétitives):

- * 1 technicien spécialiste de la transformation semi-industrielle du poisson.

7) Mise en bouteille de l'eau:

Suite à l'étude de pré faisabilité effectué par la SOTED l'ONUUDI a proposée une étude à deux stades:

- étude d'appui en collaboration avec VITTEL (enquête sur l'acceptabilité du goût, analyse de marché des boissons de jus de fruits, disponibilité des matières premières),

en cas de résultats positifs:

- étude de faisabilité

on attend une requête officielle du gouvernement.

8) Unité de transformation de légumes:

La BOAD a réalisé des études d'unités mobiles pour le traitement de fruits et légumes et a identifié 3 projets au Niger, Togo et Burkina.

On cherche pour la réalisation de ces unités des partenaires techniques et financiers, qui seraient intéressés de s'associer à deux promoteurs privés

9) Fonderies rurales:

Etude de factibilité a été confiée à la SOTED.

10) Etudes sectorielles dans l'UMOA:

- Textile
- Marchandises agricoles
- Cuirs et peaux

11) Développement de l'emballage pour l'exportation en Afrique:

Jugement: trop peu spécifié

12) Projet THERMITECH:

entreposage prolongé de la pomme sous atmosphère modifiée et contrôlée: La durée de conservation du fruit est de 10 mois.

Cette technique pourrait être adaptée à l'igname.

13) Atelier de construction métallique:

Jugement: trop petit pour une étude de faisabilité

14) Cartonnerie imprimérie générale du Bénin:

Réhabilitation à entreprendre

15) Sotime:

Réhabilitation nécessaire

16) Traitement des engrais par l'acide nitreux:

Unité pilote doit être construite

17) Fabrication de farine à base de maïs:

Mesures proposées: Etude de préfaisabilité dudit projet.

18) Ponts en bois préfabriqués:

Peu d'intérêt de la part du gouvernement jusqu'à présent.

ETUDE DE FAISABILITE EN VUE DE L'INSTALLATION
D'UNE UNITE INDUSTRIELLE DE FABRICATION DE CONFITURE
DE MANGUES ET DE PRODUCTION DE CONCENTRE DE TOMATES ET DE-
RIVEES EN CONFORMITE AVEC L'OBJECT DU PROJET MENTIONNE EN PAGE 2

ETUDE DE FAISABILITE D'UNE CONFITURERIE A BAMAKO

PROMOTEUR

SOPROMA
BP 1273

Tél 22 55 18
22 56 66

Avril 1987

SOMMAIRE

- I. PRESENTATION DU PROJET
 - II. GENERALITES
 - III. ETUDE TECHNIQUE
 - IV. PRODUCTION PREVISIONNELLE
 - V. ETUDE DE MARCHE
 - VI. EVALUATION DU COUT DU PROJET
 - VII. RECAPITULATIF DU MONTANT DES INVESTISSEMENTS
 - VIII. PLAN DE FINANCEMENT
 - IX. EVALUATION DES ELEMENTS DU COMPTE D'EXPLOITATION
 - A. Les achats de matières
 - B. Frais de personnel
 - C. Travaux fournitures et services extérieurs
 - D. Frais divers de gestion
 - E. Impôts et taxes
 - F. Frais financiers
 - G. Amortissements
 - X. CALCUL DU PRIX DE REVIENT
 - XI. COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL
 - XII. PLAN PREVISIONNEL DE TRESORERIE
 - XIII. ANALYSE FINANCIERE DU PROJET
 - XIV. CALCUL DU TAUX DE VALEUR AJOUTEE DIRECTE
- ANNEXE LISTE DU MATERIEL

I. PRESENTATION DU PROJET

Objet du projet	Confiturerie de mangues
Localisation	BAMAKO
Forme juridique	Société Anonyme
Promoteur	SOPROMA
Montant de l'investissement	650 millions de FCFA
Fonds de roulement	60 millions de FCFA
Taux de valeur ajoutée	42 % environ
Nombre d'emplois créés	31
Taux de rentabilité interne	22 % environ
Régime sollicité	"Régime C"

Le projet est un projet qui s'insère en droite ligne dans le cadre de la politique de valorisation de nos ressources naturelles.

C'est un projet qui est presque essentiellement tourné vers l'exportation, ceci aura une incidence positive sur la balance des paiements.

L'implantation de l'unité n'aura aucune incidence écologique négative.

II. GENERALITES

A. Objet du projet

Le projet concerne l'implantation et l'exploitation au Mali d'une unité industrielle pour la fabrication de confiture de mangues, et de production de concentré de tomates, hors saison mangues.

Nous pouvons noter que compte tenu de la nature de l'activité à savoir :

- le caractère agro-industriel
- le caractère périssable de la matière première
- le caractère saisonnier de la production,

l'unité fonctionnera une partie de l'année (6 mois environ) pour la production de confiture de mangues et l'autre partie de l'année pour la fabrication de concentré de tomates.

B. Localisation

L'unité de production sera installée dans le district de BAMAKO

C. Le promoteur

Le promoteur du projet est la SOPROMA, Président Directeur Général, Monsieur Mamadou SYLLA, en association avec COVIMEX NEGOTRADE PARIS.

D. Forme juridique

Le projet aura la forme juridique d'une Société Anonyme. Le promoteur malien aura comme partenaire technique la Société française COVIMEX, spécialisée dans le domaine de l'Agro-Industrie et la transformation des produits locaux africains (fruits). En outre, la Société française NEGOTRADE sera chargée de la commercialisation sur le marché mondial.

III. ETUDE TECHNIQUE

- . La liste du matériel utilisé sera donné en détail dans l'annexe de la présente étude.
- . En ce qui concerne le procédé technique, il se décompose en plusieurs phases dont les principales sont :
 - 1) Le stockage des fruits frais dans des caisses plastiques de 20 kgs (1 000 caisses)
 - 2) La pesée sur une bascule de 500 kgs
 - 3) Un dispositif comprenant un tapis de triage, un élévateur et une douche de lavage assure le convoyage et le triage.
 - 4) Le dénoyauteur se charge du pelage, du dénoyautage et du pulpage des mangues.
 - 5) Grâce à des tanks et à une pompe de transfert le mélange est fait en y ajoutant la pectine.
 - 6) Le mélange subit un pré-chauffage, un chauffage et un refroidissement.
 - 7) Il est ensuite conditionné à l'aide d'un équipement comprenant des capsuleuses et des étiqueteuses.
 - 8) Le contrôle technique (qualité) est fait grâce à un laboratoire équipé de Ph-mètre, de réfractomètres, etc.
 - 9) Un groupe électrogène ainsi qu'une chaudière assurent la production d'énergie et de vapeur.
 - 10) La surface totale des bâtiments nécessaires est d'environ 1 000 m² :
 - Magasin matières premières : 150 m²
 - Magasin produits finis : 200 m²
 - Surface abritant les installations : 500 à 600 m².

IV. PRODUCTION PREVISIONNELLE

- . La capacité théorique de l'unité est de 750 à 1 000 kg/heure de confiture.
- . Dans le plan de production de confiture, l'usine tournera 5 mois dans l'année.
- . La capacité théorique de traitement est de 2 500 t de mangues par an.
- . L'usine pourra produire, chaque année, 2 000 t de confiture.
- . La confiture sera conditionnée dans des bocaux de 375 grammes ou autre forme d'emballage.
- . Le nombre de bocaux de 375 grammes est de 5 208 000/an.

AN 1 et +

Mangues à traiter (1)	2 500 tonnes
Production de confiture (2)	2 000 tonnes
Production réelle (3)	1 953 tonnes
Rendement $\frac{(2)}{(1)}$	80 %
Rendement $\frac{(3)}{(2)}$	98 %

V. ETUDE DE MARCHE

Le marché de la confiture, d'une manière générale, apparaît comme étant fluctuant. De ce fait, son analyse s'effectue toujours difficilement. Il n'existe pas de statistiques précises, la confiture étant d'une manière générale assimilée dans le code de la comptabilité et du commerce général comme un produit alimentaire.

Pour ce qui est du produit que propose le promoteur, disons qu'aucune fabrique du genre n'existe au Mali.

Face aux réalités du marché, le promoteur envisage de baser sa politique sur le mixage de trois éléments :

- a) la présentation (emballage)
- b) la qualité du produit
- c) le prix du produit.

Soulignons, qu'en réalité, le produit que fabriquera l'unité est destiné aux marchés d'exportation, l'Europe, USA, Moyen-Orient et Extrême Orient.

De l'avis général, les mangues maliennes sont d'une qualité supérieure à celle de tous les autres pays africains. La production globale était de l'ordre de 40 000 tonnes en 1984 qui se répartissent entre BAMAKO (région) pour 15 000 tonnes et la région de Sikasso pour une production variant entre 25 000 et 30 000 tonnes.

Depuis quelques années, l'exportation de mangues se développe et dépasse les 2 000 tonnes/an.

Malgré un marché intérieur dynamique, il reste chaque année des quantités importantes de mangues non consommées. Ces quantités varient entre 5 000 et 7 000 tonnes par an.

Une étude effectuée par un bureau d'étude européen arrive à la conclusion que le bocal de 375 grammes de confiture de mangues peut être vendu départ usine à un prix de l'ordre de 350 FCFA.

La présente étude, établie sur la base de 350 FCFA le bocal départ BAMAKO, nous permet de dire que, dans l'hypothèse d'exportation du produit, la rentabilité et la validité commerciale du projet seront assurées.

VI. EVALUATION DU COUT DU PROJET (En 1 000 FCFA)

A. Frais d'établissement

Sont estimés à : 150 000
Ils comprennent les frais des travaux de montage, de mise en route et de formation.

B. Frais de Génie Civil

Le montant des frais de Génie Civil est estimé dans le cadre du contrat avec le partenaire technique à : 80 000

C. Aménagements installations

Ces frais sont estimés à 10 % du montant des frais de Génie Civil 8 000

D. Matériel et mobilier de bureau

Les frais destinés à l'achat du matériel et du mobilier de bureau sont estimés à : 2 000

E. Matériel roulant

Le projet sera doté d'un véhicule bâché servant pour la livraison et les liaisons 4 000

F. Matériel d'équipement et de production

La chaîne totale de fabrication coûte CIF BAMAKO 205 000 } 216 000
CPS 11 000 }

G. Equipements complémentaires et pièces de rechange - Documentation technique

190 000

H. Evaluation du fonds de roulement

Le fonds de roulement est estimé à 60 millions de FCFA. Il financera le stock important de matières premières (1 mois) ainsi qu'une sécurité de caisse pour couvrir des salaires, des TFSE et des crédits clients. Il est estimé à : 60 000

VII. RECAPITULATIF DU MONTANT DES INVESTISSEMENTS (En 1 000 FCA)

A.	Frais d'établissement	150 000
B.	Frais de Génie Civil	80 000
C.	Aménagement Installations	8 000
D.	Matériel Mobilier de bureau	2 000
E.	Matériel roulant	4 000
F.	Matériel d'équipement et de production	216 000
G.	Equipement complémentaire et pièces de rechange	190 000
H.	Fonds de roulement	60 000
	<u>TOTAL</u>	<u>710 000</u> =====

VIII. PLAN DE FINANCEMENT

Les besoins de financement s'élèvent à :

710 millions de FCFA
=====

a)	Fonds propres	150 000
b)	Crédit à court terme	100 000
	. Durée : 2ans	
	. Taux : 14%	
c)	Crédit à long terme	460 000
	. Durée : 7ans	
	. Taux : 10%	
	. Différé : 2ans	
	<u>TOTAL</u>	<u>710 000</u> =====

IX. EVALUATION DES ELEMENTS DU COMPTE D'EXPLOITATION (En 1 000 FCFA)

A. Les achats de matières (En 1 000 FCFA)

Les matières premières à utiliser sont :
les mangues, le sucre, la pectine, l'acide citrique ainsi que
les emballages.

Pour ce qui est de ces derniers, on aura des bocaux de
375 grammes, des cartons, de la colle et des étiquettes.
Le tableau suivant donne le coût des matières premières par
année.

Natures	Quantités	Valeurs
Mangues	2 500 t	275 000
Sucre, pectine, acide citrique	1 500 t	40 000
Bocaux de 375 g y compris capsules	5 208 000	520 000
Cartons, colle, étiquettes		26 000
<u>TOTAL COUT DES MATIERES :</u>		861 000 =====

B. FRAIS DE PERSONNEL

Qualifications	Nombre	Salaires	
		Mensuels	Annuels
Directeur Général	1	125	1 500
Directeur Technique	1	100	1 200
Directeur Commercial	1	100	1 200
Comptable	1	80	960
Secrétaires	2	50	600
Chauffeur	1	20	240
Techniciens Supérieurs	3	105	1 260
Gardien	1	20	240
Ouvriers	20	300	3 600
Total salaire H. charges			10 800
Charges Sociales (18,4 %)			1 988
Total frais Personnel			12 788

C)- TRAVAUX FOURNITURES ET SERVICES EXTERIEURS

(En 1.000 F CFA)

POSTES	AN 1 et +	-
Assurances	2 000	
Carburants Lubrifiants	1.000	
Eau	1.000	
Electricité	1.000	
Entretien	2.500	
	7.500	

D)- FRAIS DIVERS DE GESTION

(EN 1.000 F CFA)

Ils comprennent les frais de
téléphone, de publicité, de
courrier, les fournitures-

Ce poste est estimé à 2.000

E)- IMPOTS ET TAXES

(En 1.000 F CFA)

La vignette 10

La contribution forfaitaire.. 810

La Patente

(Droit fixe.....250

(Droit proportionnel 1 525

Total : 2 595

Le Revenu foncier est : 9.150

L'impôt sur le revenu foncier est : 2.745

F. TABLEAU DES FRAIS FINANCIERS (En 1 000 FCFA)

Années	Nature du crédit	Montant	Intérêts	IAS	Frais financiers	Remboursements
1	CCT	100 000	14 000	2 800	72 000	50 000
	CMT	460 000	46 000	9 200		
2	CCT	50 000	7 000	1 400	63 000	50 000
	CMT	460 000	46 000	9 200		
3	CMT	460 000	46 000	9 200	55 200	92 000
4	CMT	368 000	36 800	7 360	44 160	92 000
5	CMT	276 000	27 600	5 520	33 120	92 000
6		184 000	18 400	3 680	22 080	92 000
7		92 000	9 200	1 840	11 040	92 000

G. TABLEAU DES AMORTISSEMENTS (En 1 000 FCFA)

Postes	Durée de vie	Valeur initiale	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5	6 - 7 8,9
Frais d'établissement	3	150 000	50 000	50 000	50 000			
Génie Civil	20	80 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Aménagement Installations	5	8 000	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	
Matériel Mobilier Bureau	5	2 000	400	400	400	400	400	
Matériel roulant	3	4 000	1 333	1 333	1 333			
Matériel production et Equipement complémentaire	10	406 000	40 600	40 600	40 600	40 600	40 600	40 600
TOTAL		650 000	97 933	97 933	97 933	46 600	46 600	44 600

X. CALCUL DU PRIX DE REVIENT (En 1 000 FCFA)

Postes	Montant
Achats de matières	861 000
Frais de personnel	12 788
Impôts et taxes	2 595
T F S E	7 500
Frais divers de gestion	2 000
Amortissements	97 933
Frais financiers	72 000
Total charges	1 055 816
Marge industrielle	89 944
Total H.T.	1 145 760
I.A.S.	206 335
Prix de revient TTC	
Production	5 208 000
Prix de vente H.T.	220 FCFA
Prix de vente TTC	255 FCFA

Le prix de vente TTC est de 255 FCFA, le bocal.

XII. PLAN PREVISIONNEL DE TRESORERIE (En 1 000 FCFA)

	AN 0	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5	AN 6	AN 7
<u>I. RESSOURCES</u>								
Fonds propres	150 000							
Crédit court terme	100 000							
Crédit moyen terme	460 000							
Bénéfices nets		89 944	98 344	106 744	106 650	114 010	119 959	127 220
Amortissements		97 933	97 933	97 933	46 600	46 600	44 600	44 600
TOTAL (I)	710 000	187 877	196 277	204 677	153 250	160 610	164 559	171 920
<u>II. EMPLOIS</u>								
Investissements	650 000							
Fonds de roulement	60 000							
Rembour/CT		50 000	50 000					
Rembour/MT		-	-	92 000	92 000	92 000	92 000	92 000
TOTAL (II)	710 000	50 000	50 000	92 000	92 000	92 000	92 000	92 000
Trésorerie dégagée (I - II)		137 877	146 277	112 677	61 250	68 610	72 559	79 920

XIII. ANALYSE FINANCIERE DU PROJET (En 1 000 FCFA)

	AN 0	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5	AN 6	AN 7
Investissement initial (-)	710 000							
Bénéfice net (+)		89 944	98 344	106 744	106 650	114 010	119 959	127 32
Amortissements		97 933	97 933	97 933	46 600	46 600	44 600	44 60
Cash-flow		187 877	196 277	204 677	153 250	160 610	164 559	171 92

METHODE

- . D'une manière générale, le cash flow est égal à la somme du bénéfice net + les amortissements + les frais financiers.
- . Dans cette étude, nous n'avons considéré comme cash flow que le bénéfice net + les amortissements.
- . L'horizon économique est de 7 ans.
- . Le coût du capital utilisé est de 12 %.

RESULTAT

Le taux de rentabilité interne est de 22,397 %.

CONCLUSION

Le taux de rentabilité interne déduit en coût de capital de 12 % est de 22,397 %, ceci permet de dire que l'exploitation économique du projet permet de rémunérer le capital investi et de surcroît dégage une capacité importante d'auto-financement. Cela atteste de la viabilité financière du projet. Le compte d'exploitation prévisionnel ainsi que le plan prévisionnel de trésorerie sont bons dans l'ensemble.

XIV. CALCUL DU TAUX DE VALEUR AJOUTEE DIRECTE

	AN 2
Frais de personnel	12 788
Impôts taxes	2 595
Amortissements	97 933
Frais financiers	63 600
Bénéfice net	98 344
I A S	206 335
Total V A	481 595
Recettes	1 145 760
Taux de V A	42,03 %

CONCLUSION

Le taux de valeur ajoutée direct calculé sur la 2ème année d'exploitation est de l'ordre de 42 %.

ANNEXE

LISTE DU MATERIEL A EXONERER

Caisses plastiques de stockage	20
Bascule de 500 kg	1
Tapis de triage	1
Douche de lavage	1
Elevateur à godets	1
Dénoyauteur à mangués	1
Pompes de transfert	3
Tanks de 1000 litres avec agitateur	2
Tank de mélange	1
Echangeurs de surface raclée	3
Chambreur titulaire	2
Emboiteur capsuleuse	1
Etiqueteuse	1
Laveuse de bocaux	1
Laboratoire de contrôle	1
Chaudière (10 bts)	1
Groupe électrogène 80 KVA	1
Matériel électrique et de tuyauterie pour le Génie Civil	
Bocaux, capsules. étiquettes	
Matériel roulant	
En général, tous matériels et produits nécessaires à l'investissement et à l'exploitation.	