



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

Enero de 1.990

español

18106

PROGRAMA REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA  
SUBCONTRATACION INDUSTRIAL  
EN AMERICA LATINA  
UF/RLA/89/089

INFORME Y CONCLUSIONES

al final de la Misión de promoción desarrollada en CHILE,  
PEPU, ECUADOR, VENEZUELA y MEXICO por cuenta de la Organización  
de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)

Consultor: Ing. Agustín M. BALAÑA

*Backup Off: Dr. Aguilar, VPD/MSEA/16*

INDICE

	<u>Pag.</u>
A) Programa de trabajo y de desplazamientos . . . . .	3
B) Informe y Conclusiones relativos a Chile . . . . .	5
C) Informe y Conclusiones relativas al Perú . . . . .	6
D) Informe y Conclusiones relativas al Ecuador . . . . .	8
E) Informe y Conclusiones relativas a Venezuela . . . . .	11
F) Informe y Conclusiones relativas a México . . . . .	13
G) Anexos . . . . .	16

PROGRAMA DE TRABAJO Y DE DESPLAZAMIENTOS

DESARROLLO DE LA MISION

- 1.- Desplazamiento BARCELONA/SANTIAGO: Viernes 5/I (tarde) y sábado 6/I (mañana)
- 2.- Estancia en CHILE: Sábado, domingo, lunes y martes (días 6,7, 8 y 9 de enero)
- 3.- Desplazamiento SANTIAGO/LIMA: Miércoles 10/I (mañana)
- 4.- Estancia en el PERU: Jueves, viernes, sábado y domingo (días 11, 12, 13 y 14 de enero)
- 5.- Desplazamiento LIMA/QUITO: Lunes 15/I (mañana)
- 6.- Estancia en el ECUADOR: Martes y miércoles (días 16 y 17 de enero)
- 7.- Desplazamiento QUITO/CARACAS: Jueves 18/I (tarde)
- 8.- Estancia en VENEZUELA: Viernes y sábado (días 19 y 20 de enero)
- 9.- Desplazamiento CARACAS/MEXICO: Domingo 21/I (mañana)
- 10.- Estancia en MEXICO: Lunes, martes y miércoles (días 22, 23 y 24 de enero)
- 11.- Desplazamiento MEXICO/AMSTERDAM: Jueves 25 de enero
- 12.- Desplazamiento AMSTERDAM/BARCELONA: Viernes 26 de enero

AGRADECIMIENTOS

El apretado programa de trabajo que se ha señalado arriba, y que luego se detallará, se pudo desarrollar en un periodo de tiempo tan corto gracias al apoyo, entre otras, de las siguientes personas a quienes el Experto manifiesta su agradecimiento:

CHILE: Dña. Sylvia Broder de Burlé, Asistente de Programas de la ONUDI en Santiago.

PERU: Dña. Elisabeth Pretzer, Asistente de Programas de la ONUDI en Lima.

ECUADOR: Dra. Corinne Hinlopen, Asistente de Programas de la ONUDI en Quito.

VENEZUELA: - Dña. Enzia Iacio, Asistente de Programas del PNUD en Caracas.

3bis)

- Ing. Manuel Sánchez y Econ. Erasmo Filosa de CONDIBIECA.  
MEXICO: Ing. Iván Contreras, SIDFA de la ONUDI en México.

Merece ser destacado de una forma especial el apoyo recibido de parte del Ing. Marino Dizy, SIDFA de la ONUDI para Chile y Perú quien, con sus comentarios, orientaciones y sugerencias facilitó enormemente la tarea a desarrollar por el Experto tanto en Santiago como en Lima.

### 1.- Objetivos de la Misión.

Como se desprende de la Descripción del Puesto de trabajo que se adjunta como Anexo 1 los objetivos a cubrir por la Misión del Experto eran los siguientes:

- a) Informar a las Autoridades de los países visitados y a los representantes del mundo empresarial de las bondades de la Subcontratación Industrial como mecanismo de mejora de la competitividad.
- b) Presentar el Proyecto Regional para el desarrollo de la Subcontratación en América Latina así como los mecanismos a crear con el fin de poder alcanzar los objetivos señalados en el mismo.
- c) Motivar a las Instituciones de los países visitados, potencialmente interesadas por los temas relacionados con la Subcontratación, sobre la conveniencia de solicitar la adhesión al Proyecto.

La Misión se extendió a los siguientes países: Chile, Perú, Ecuador, Venezuela y México.

### 2.- Programa de entrevistas a desarrollar en cada uno de los países.

La promoción del Proyecto Regional se consideró que debía dirigirse a las siguientes Entidades públicas y privadas:

- a) Ministerio de Industria o de Fomento o, en general, aquellos Departamentos de la Administración que tuvieran competencias sobre los temas industriales.
- b) Ministerio o Departamento encargado de la Planificación Económica del país.
- c) Ministerio o Secretaría de Asuntos Exteriores.
- d) Cámaras de Industria o Agrupaciones Empresariales que representaran los intereses de este sector de actividad económica.
- e) Entidades encargadas del fomento de las exportaciones.
- f) Cualquier otra Entidad interesada en el fomento de la Subcontratación Industrial y con suficiente proyección dentro del país.

En las hojas que siguen se detalla el Informe y las Conclusiones relativas a cada uno de los países visitados.

Como Anexo 11 se adjunta el programa de entrevistas pre-  
parado por la Oficina de la ONUDI en Santiago.

A título de resumen cabe mencionar lo siguiente:

ASIMET.

Se trata de una Asociación gremial de industriales metalme-  
cánicos. Su Director General, D. Gerardo Zegers, con quien el Exper-  
to mantuvo sesiones de trabajo, manifestó un gran interés por el  
desarrollo de la Subcontratación en Chile mediante la creación  
de una o más Bolsas de S.C.

ODEPLAN.

Se trata del Organismo chileno encargado de la confección,  
desarrollo y seguimiento del Plan de Desarrollo Económico.

Expuestas las ventajas de la Subcontratación, tanto por lo  
que se refiere a la mejora de la competitividad como en lo con-  
cerniente al nacimiento y desarrollo de las pequeñas y medianas  
industrias, los representantes de ODEPLAN con los que se mantu-  
vieron las sesiones de trabajo manifestaron un gran interés por  
que la Subcontratación sea promovida en Chile mediante la crea-  
ción de las correspondientes Bolsas de S.C.

SERCOTEC.

Se trata de una Entidad pública encargada de prestar asis-  
tencia técnica a las PMI así como de capacitar al personal téc-  
nico y ejecutivo de las mismas.

El Experto pudo apreciar el gran interés que tienen en  
SERCOTEC por los temas relacionados con la Subcontratación y  
que quedó bien patente cuando le mostraron el proyecto que habí-  
an elaborado, dirigido a la creación de una Bolsa.

Dado que los planteamientos básicos de la referida Bolsa  
no incorporaban algunos de los principios propugnados por la  
ONUDI, el Experto sugirió que sería conveniente que, antes de se-  
guir adelante, pudieran recibir asistencia técnica de parte de  
alguno de los expertos de la ONUDI.

CONCLUSIONES.

- 1.- En Chile hay un gran interés por que se desarrolle la  
Subcontratación Industrial.
- 2.- Convendría brindarles asistencia técnica cuanto antes,  
con el fin de que la Bolsa de S.C. de Santiago fuera  
creada según los patrones de la ONUDI.
- 3.- El Gobierno de Chile ha solicitado formalmente el par-  
ticipar en el Proyecto Regional. Como Anexo III se ad-  
junta copia de la solicitud.

PERU: INFORME Y CONCLUSIONES

El programa de trabajo desarrollado en el Perú fué el que se detalla en Anexo IV.

BOLSA DE SUBCONTRATACION DE LIMA, AREQUIPA Y TRUJILLO.

El Experto mantuvo reuniones de trabajo con representantes de las tres Bolsas del Perú.

La reunión en la Bolsa de Lima se tuvo con el Presidente de la misma, Ing. Mario Rodríguez así como con el Gerente de la misma, Ing. Manuel Tejada.

Información sobre la Bolsa de Arequipa, el Experto la consiguió a través de la sesión de trabajo desarrollada con el Gerente de la misma, Ing. César Bravo.

La presentación del Proyecto Regional a la Bolsa de Trujillo se hizo a través de su Presidente D. Gilberto Rodríguez

Las tres Bolsas del Perú manifestaron un vivo interés por participar en las acciones del Proyecto Regional y, muy especialmente, en las acciones de promoción dirigidas al exterior.

INSTITUTO DE COMERCIO EXTERIOR (I.C.E.)

La sesión de trabajo en el ICE se desarrolló con el Vicepresidente del mismo, D. Carlos Canales, quien manifestó el interés de la Institución por participar en el Proyecto Regional.

Dado que el Perú todavía no ha solicitado formalmente a la ONUDI el participar en el Proyecto Regional, el Vicepresidente del ICE tomó el compromiso de averiguar las causas por las que el Ministerio de Relaciones Exteriores no ha cursado dicha petición. Dado el interés del ICE por propiciar la exportación de servicios de Subcontratación, cabe esperar que la solicitud de incorporación por parte del Perú sea formulada en breve.

BANCO INDUSTRIAL DEL PERU.

El Experto mantuvo una sesión de trabajo con el actual Presidente del Banco quien, al igual que los antecesores, manifestó su total apoyo a las Bolsas así como al Proyecto Regional. Mencionó asimismo que coordinaría esfuerzos con el Presidente del ICE para hacer llegar al Ministerio de Relaciones Exteriores el interés de ambas Instituciones por que el Perú se incorpore, definitivamente, al Proyecto Regional.

PLACIEX.

El Experto se reunió con los responsables ejecutivos del Proyecto PLACIEX, dirigido al fomento de las exportaciones en América Latina, con el fin de informarse y de analizar los resultados y ayudas aportadas por el programa de computadora "EL COORDINADOR" en lo relativo a la comunicación entre los distintos países así como a la coordinación del mismo.

La conclusión sacada por el Experto es que el sistema es interesante. Su justificación exige que sea abundante y frecuente la información a transmitir.

APEMIPE y SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS.

El Experto se reunió con representantes de APEMIPE así como de la S.N.I. quienes, una vez más, afirmaron su inquebrantable apoyo a la Bolsa de S.C. así como al Proyecto Regional que les fué presentado.

JUNTA DEL ACUERDO DE CARTAGENA (JUNAC).

A su llegada el Perú el miércoles 10 de enero, el Experto solicitó una entrevista con el Director del Area Industrial de la JUNAC, Ing. Rodrigo Arcaya.

Ni el Sr. Arcaya ni sus colaboradores mas directos los Sres. Umaña, Longa o Romaní se encontraban en Lima. Todos ellos se encontraban de vacaciones, reincorporándose a sus despachos el siguiente lunes día 15.

Dicho lunes, y antes de salir hacia el aeropuerto con destino al Ecuador, el Experto pudo hablar telefónicamente con D. Carlos Longa a quien explicó el contenido del Proyecto Regional encargándole lo transmitiera al Ing. Arcaya. Asimismo, reiteró una vez más la voluntad de la ONUDI de sumar esfuerzos con la JUNAC en todo lo relativo al desarrollo de la Subcontratación en los países del Pacto Andino.

CONCLUSIONES.

- 1.- Que el I.C.E. y el Banco Industrial del Perú van a coordinar esfuerzos para que el Ministerio de Asuntos Exteriores de aquel país solicite formalmente su participación en el Proyecto Regional.
- 2.- Que la Sociedad Nacional de Industrias y APEMIPE, que representan las dos mayores agrupaciones de industriales del Perú, consideran de gran interés la participación en cualquier programa que contemple el fomento de la exportación de partes y piezas fabricadas en régimen de Subcontratación.
- 3.- Que los cambios de altos cargos de la Administración y de otras Entidades públicas que últimamente se están dando con cierta frecuencia y la proximidad de un periodo electoral aconsejan que, por parte de la Oficina de la ONUDI en Lima, se lleve a cabo un seguimiento muy directo con el fin de conseguir que el interés manifestado por parte de las personas contactadas durante la Misión se transforme, cuanto antes, en una solicitud oficial.

ECUADOR: INFORME Y CONCLUSIONES

Como Anexo V se adjunta el programa de trabajo desarrollado en el Ecuador que tuvo como escenario tanto a la ciudad de Quito como a la de Guayaquil.

En Quito, el Experto se reunió con:

CENDES.

La sesión de trabajo se desarrolló con su Director General Dr. Claudio Creamer.

Como entidad pública encargada de promover el desarrollo industrial, CENDES manifestó su interés por que el Ecuador participe en el Proyecto Regional. El Gerente General de CENDES manifestó que informaría al Sr. Ministro de Industria, con el fin de que éste se dirigiera al de Relaciones Exteriores manifestando la voluntad de participar en cuantas acciones se desarrollaran en el marco del Proyecto Regional.

CAMARA DE INDUSTRIA PEQUEÑA.

La reunión se tuvo con su Presidente, Econ. Guillermo Landázuri, quien manifestó el total apoyo de la Cámara no solo al Proyecto Regional sino también a las Bolsas que operan o puedan operar en el Ecuador.

CAMARA DE INDUSTRIA.

La reunión se desarrolló con el Ing. Pedro Kohn, Presidente de la Cámara. Dicha entidad representa básicamente a las industrias grandes, razón por la cual, su apoyo significa poder contar con los potenciales contratistas nacionales.

MINISTERIO DE INDUSTRIAS.

La reunión se desarrolló con el Sr. Subsecretario del Ministerio, Dr. Alberto March. También estuvieron presentes en la sesión de trabajo, el Ing. Víctor Cruz, Secretario Ejecutivo de la CEBCA; el Econ. Miguel Maldonado, Director General de Asistencia Técnica a la Industria.

El Sr. Subsecretario manifestó un gran interés por el Proyecto Regional así como por que una de las Ferias de Subcontratación tenga su primera edición en el Ecuador.

CONADE.

La sesión de trabajo se desarrolló con:

- Econ. Modesto Rivas, Asesor del Sr. Secretario General del CONADE.
- Ing. Eduardo Paliz, Coordinador de Política Industrial.

Explicadas las bondades de la Subcontratación así como los objetivos y programas del Proyecto Regional, los representantes del CONADE manifestaron que todo lo comentado iba en la misma dirección del Plan de Desarrollo del Ecuador. Afirmaron, asimismo, que se pronunciarían al recibir la comunicación de parte del Ministerio de Industrias.

El miércoles día 17 de enero, el Experto desarrolló su actividad en Guayaquil. Las reuniones mantenidas en aquella ciudad fueron las siguientes:

CAMARA DE INDUSTRIAS DE LA CONSTRUCCION.

Tanto el Presidente de la misma, Ing. Ricardo Palau, como D. Carlos Vergara, vocal de la Cámara, manifestaron su total apoyo e interés por el Proyecto. Ambos empresarios practican ya la subcontratación a nivel nacional, actuando como Contratistas.

Pocas palabras fueron suficientes para conseguir su adhesión a cuantas acciones se desarrollen en apoyo a la Subcontratación.

CENDES.

La sesión de trabajo se tuvo con el Econ. Lido Nieves, Director Técnico Regional de Guayaquil, quien explicó con detalles del nacimiento de la Bolsa de S.C. de aquella ciudad. En el momento presente, dicha Bolsa no opera. Sin embargo, siguen teniendo interés por el tema y apoyaran en todas las acciones que se señalaran desde la Dirección General en Quito.

CAMARA DE INDUSTRIAS.

Las sesiones de trabajo se tuvieron con la Econ. Nancy Cely Icaza, Directora del Departamento de Asesoría Técnica de la Cámara. También estuvo presente en las mismas la Econ. Gladys Contreras, Subdirectora del Departamento referido.

Los temas de desarrollo industrial, promoción de la PMI así como los de exportación son de gran interés para la Cámara. Es por ello que la Cámara de Industrias dijo que apoyaría la incorporación del Ecuador al Proyecto Regional así como la creación de una Bolsa que eventualmente pudiera considerarse que debiera funcionar para Guayaquil y su área económica de influencia. En el caso de crearse dicha Bolsa, la Cámara vería con agrado la participación de otras entidades públicas y privadas que tuvieran que ver con la Subcontratación.

Conviene destacar que la apretada y fructífera jornada de trabajo desarrollada en Guayaquil fué posible, gracias a la excelente coordinación y preparación de entrevistas llevada a cabo por la Cámara.

### CAMARA DE INDUSTRIAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS.

En la sesión de trabajo estuvieron presentes el Ing. Harry E. Eiser, Presidente de la Cámara, así como la Directora General de la misma.

El Sr. Presidente de la Cámara resultó ser un buen conocedor del mecanismo de la Subcontratación así como de los beneficios que de él se derivan tanto para las PMI como para las que actúan como Contratistas.

Puede pues concluirse que la Cámara apoyará la creación y desarrollo de Bolsas en el Ecuador así como la adhesión de dicho país al Proyecto Regional.

### ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL.

Aunque el sector docente no guarda una relación directa con el mundo de la Subcontratación Industrial, la reunión con los representantes de la referida Escuela puede considerarse muy positiva por cuanto, con la colaboración de la Escuela, se puede llevar a cabo una campaña de información y de motivación de los Ingenieros y Técnicos que luego serán quienes decidan subcontratar o no, una vez incorporados al mundo de la empresa.

La reunión se tuvo con el Ing. José Layana, Director de Postgrado en A.E. y con el Ing. Héctor Ayón, Coordinador del CICYT.

### CONCLUSIONES RELATIVAS A QUITO.

- 1.- Gran interés por parte del Ministerio de Industrias que todo hace pensar que será la entidad desencadenante de la petición para que el Ecuador se incorpore al Proyecto Regional.
- 2.- Mucho interés por parte de CENDES que, junto con CEBCA, darán soporte a la petición del Ministerio.
- 3.- Muy buena disposición de CONADE, para informar y respaldar la petición que el Ministerio de Industrias desencadenará en breve.
- 4.- Excelente disposición de las Cámaras de Industriales para participar en el Proyecto Regional o en la creación o desarrollo de Bolsas de S.C.

### CONCLUSIONES RELATIVAS A GUAYAQUIL.

- 1.- Compromiso de las tres Cámaras visitadas de presentar una petición conjunta al Sr. Ministro de Industrias, solicitando que el Ecuador pida oficialmente el incorporarse al Proyecto Regional.

VENEZUELA: INFORME Y CONCLUSIONES

Como Anexo VI se adjunta el programa de trabajo desarrollado en Caracas.

PNUD-VENEZUELA.

La sesión de trabajo se desarrolló con D. Alfredo Jefferson, Representante Residente Adjunto. A lo largo de la misma se hizo un análisis detallado de los objetivos, programas e instrumentos del Proyecto Regional.

Un análisis de las bondades de la Subcontratación aplicada al terreno industrial y ciertos comentarios relativos a los logros conseguidos por otros Proyectos fueron los temas en torno a los cuales giró la sesión de trabajo.

CONDIBIECA.

Las sesiones de trabajo se desarrollaron con el Director General de CONDIBIECA, Ing. Manuel Sánchez, así como con el Coordinador de Estudios y Políticas Econ. Erasmo Filosa.

La actitud de ambos ejecutivos fué de un total apoyo a la participación de Venezuela en el Proyecto Regional de Fomento de la Subcontratación Industrial. CONDIBIECA actuará pues como entidad desencadenante del proceso de solicitud de incorporación de Venezuela al Proyecto Regional, desarrollando las oportunas acciones ante las Autoridades del país.

Los representantes de CONDIBIECA manifestaron, asimismo, su interés por recibir asistencia técnica de parte de la ONUDI, con el objeto de realizar un diagnóstico de la Bolsa de S.C. que están manejando y poder realizar los ajustes técnicos, caso de ser necesarios, antes del inicio del Proyecto Regional.

MINISTERIO DE FOMENTO.

Según pudo apreciar el Experto, el conocimiento que los funcionarios de dicho Ministerio tienen del mecanismo de la Subcontratación y de sus ventajas para conseguir un desarrollo industrial mas sostenido y armónico es muy amplio.

D. Tomás Páez, Director General Sectorial de Planificación y Presupuesto, manifestó su interés por el tema y dijo que iniciaría sus actuaciones una vez hubiera recibido la correspondiente petición de parte de CONDIBIECA.

CORDIPLAN.

La presentación del Proyecto Regional realizada por el Experto fué muy bien acogida por la Dra. Ninoska Villareal de la Dirección General de Cooperación Técnica Internacional.

Al igual que se ha comentado del Ministerio de Fomento, la Dra. Villareal manifestó considerar muy interesantes los objetivos del Proyecto Regional pero dijo que se pronunciaría en el momento en que conociera el punto de vista de CONDIBIECA.

CONCLUSIONES.

- 1.- Dado que CONDIBIECA es la entidad clave en Venezuela para temas de Subcontratación y teniendo en cuenta el alto grado de interés que manifestaron, no solo por el Proyecto Regional sino también de una puesta al día de las acciones que vienen desarrollando a través de la Bolsa de S.C. promovida por ellos, cabe pensar que Venezuela va a solicitar en breve su incorporación al Regional.
- 2.- CONDIBIECA quiere que, por parte de un Experto de la ONUDI, se realice un diagnóstico de la Bolsa de S.C. que opera en su seno. Tal acción quieren que se desarrolle antes del inicio del Proyecto Regional.

MEXICO: INFORME Y CONCLUSIONES

El programa de trabajo abarcó las Entidades siguientes:

SECRETARIA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL (SECOFI).

Esta misma Secretaría (Ministerio) fué la que, en 1.980 inició las acciones para desarrollar la Subcontratación Industrial en México. Su gran interés por el tema se mantiene en el momento presente. Afortunadamente, algunos de los funcionarios que vieron iniciar el Proyecto de creación de Bolsas de S.C. permanecen en la Dirección General de Industria Pequeña y Mediana y de Desarrollo Regional.

Las sesiones de trabajo se mantuvieron con :

- Lic. Alfredo Valdés Gaxiola, Director General de PMI y de Desarrollo Regional.
- Lic. Armando Muñoz Ocariz, Director de Industria Mediana y Pequeña.

Ambos funcionarios comentaron que tanto el Plan de Gobierno como el de actuación de la Dirección General contemplan el desarrollo de la Subcontratación y las acciones de promoción industrial que ella favorece. SECOFI pues, a través de su Dirección General de PMI será la Entidad que se encargará de desencadenar el proceso de solicitud de adhesión de México al Proyecto Regional.

SECRETARIA DE RELACIONES EXTERIORES.

La reunión se mantuvo con el Lic. José Robles Aguilar, Director de Negociaciones Comerciales; con D. Horacio Mondragón, Subdirector de Cooperación Multilateral y con otros funcionarios de la Secretaría.

El planteamiento global del Proyecto les pareció muy interesante. No obstante, hicieron constar su preocupación por el hecho de que, siendo todos los países de América Latina productores de los mismos bienes, no veían muy claro como podría establecerse una corriente exportadora de partes o piezas fabricadas en régimen de Subcontratación entre los distintos países del área. El Experto aclaró este y otros puntos que le fueron planteados.

Los funcionarios mexicanos manifestaron que, una vez recibida la petición de parte de la Dirección General de Industria PMI y de Desarrollo Regional, manifestarían su punto de vista.

Como Anexo VII se adjunta el programa de trabajo desarrollado en México.

ONUUDI.

El Experto se reunió dos veces con el SIDFA de la ONUUDI en México, Ing. Iván Contraras, así como con el Oficial Internacional de Programación, D. Ilkka Raisanen.

Durante las referidas reuniones, el Experto informó de los objetivos y planteamientos del Proyecto Regional; de las gestiones realizadas y de la acogida que la presentación del Proyecto había tenido entre los funcionarios contactados. Solicitó asimismo el apoyo y opinión del Ing. Contraras para lograr que el interés manifestado cristalice en breve en una petición formal de adhesión al Proyecto.

El Sr. Representante de la ONUUDI en México se ocupará de hacer un seguimiento del tema.

BANCOMEX.

El Departamento de Comercio Exterior del Banco tiene un gran interés por que se fomenten las acciones tendentes a exportar Subcontratación desde México a otros mercados. Así lo manifestó el Lic. Héctor Martínez d'Mesa, Director Adjunto de Comercio Internacional del Banco, durante la sesión de trabajo que el Experto mantuvo con el mismo a lo largo de una comida de trabajo.

BANCOMEXT.

Además de las funciones propias de una entidad bancaria, BANCOMEXT tiene encomendadas las tareas de promoción de las exportaciones mexicanas.

Desde el primer momento, el Banco entendió que la Subcontratación es un mecanismo que arrastra la exportación de partes, piezas o subconjuntos fabricados según indicaciones y normas fijadas por los Contratistas extranjeros y, por tanto, que es un buen complemento de la exportación de productos de serie o de catálogo.

La reunión mantenida por el Experto lo fué con el Ing. Alfredo Amezcua, Director de Asistencia al Exportador. El Ingeniero Amezcua conocía perfectamente las bondades de la Subcontratación y es por ello que, desde el Banco, había propiciado diversas acciones promocionales apoyando la presencia de la Subcontratación mexicana en diversas Ferias internacionales.

El Ing. Amezcua se ofreció a coordinar con SECOFI y con CANACINTRA con el objeto de que se defina cuanto antes la adhesión de México al Proyecto Regional.

A lo largo de la conversación se mencionó también que, ante una posible reorganización de las Bolsas de S.C. de México, BANCOMEXT participaría en las mismas y muy especialmente en lo relativo a un programa de promoción de las exportaciones de ese tipo de servicios.

CANACINTRA.

La sesión de trabajo se mantuvo con el Lic. Jorge Kahwagi, Presidente Nacional de CANACINTRA; con el Lic. Armando Ruiz, Coordinador de Relaciones Exteriores de CANACINTRA, y con el Lic. Luis Miguel Pando, Director General de CANACINTRA.

El interés que manifestaron por el Proyecto Regional y por que la Subcontratación se desarrolle en México fué muy grande. Tanto el Sr. Presidente como los demás representantes de la Cámara tenían una amplia información sobre las ventajas de la Subcontratación y sobre la importancia económica de promover el aprovechamiento de las ventajas comparativas que aparezcan entre los distintos países de América Latina en materia de Subcontratación Industrial.

Se concluyó que CANACINTRA manifestaría a la SECOFI su interés por el Proyecto Regional, con el objeto de sumar al punto de vista de la Administración el de los industriales.

CONCLUSIONES.

- 1.- CANACINTRA afirmó que durante la semana siguiente a la partida del Experto, mantendría una reunión de trabajo con SECOFI con el fin de exponer el punto de vista de la industria en relación con el Proyecto Regional y sumar sus esfuerzos a los de la Dirección General de PMI y de Desarrollo Regional a fin de solicitar la adhesión de México al Proyecto Regional.
- 2.- La Dirección General de PMI y de Desarrollo Regional de la SECOFI manifestó que iba a solicitar la adhesión de México al Proyecto Regional.
- 3.- BANCOMEXT expresó su interés por el Proyecto Regional y manifestó que coordinaría esfuerzos con CANACINTRA y SECOFI al objeto de solicitar la adhesión.
- 4.- CANACINTRA manifestó su interés por recibir asistencia para hacer una evaluación y diagnóstico de los avances conseguidos por las Bolsas de S.C. de México, antes de que se inicie el Proyecto Regional.

Barcelona Febrero de 1.990

ANEXOS

DESCRIPCION DEL PUESTO DE TRABAJO

JOB DESCRIPTION

- Post Title:** Consultant in industrial subcontracting
- Duration:** 3 weeks
- Date required:** As soon as possible
- Places:** Vienna, Santiago, Quito, Caracas, Mexico City
- Purpose of Project:** Ascertain the interests of the Governments of Chile, Ecuador, Venezuela and Mexico and potential technical counterparts in the regional project on the development of industrial subcontracting in Latin America and hold consultations with representatives of selected recipient countries and potential donors.
- Duties:**
- Meetings with the Government authorities and technical counterpart institutions to ascertain their interest in participating in the programme for the development of industrial subcontracting.
  - Consultations with representatives of identified donor countries and recipient countries highlighting the benefits of industrial subcontracting and of participating in the proposed regional programme.
- Qualifications:** Industrial engineer or economist or equivalent with extensive experience in industrial subcontracting. Practical knowledge of the subcontracting systems in Latin America highly desirable.
- Language:** Spanish.

**Background information:**

While various activities have been undertaken in the region to set up industrial subcontracting systems at a national level with the assistance of UNIDO, there is no existing global mechanism to promote the development of intercountry subcontracting relations among enterprises in the region. It is felt that such a mechanism could be put in place through the development of a common industrial subcontracting system in the countries of the region and the subsequent establishment of a regional network of national subcontracting exchanges (SCX).

To develop such a common industrial subcontracting system in the region it is necessary to launch a programme to design, develop, apply and establish the various components of the proposed comprehensive system through international expertise. A project document has been prepared on the development of subcontracting in Latin America (UF/RLA/89/089).

PROGRAMA DE TRABAJO EN CHILE

Anexo II

29/XII/89

SB/cr

F1/RLA  
UNIDO

FF1/RLA/ UNIDO

TELEX-CHILE 041045 ENE 02 1438  
GA240077+  
02 ENE 90 14:37  
240077 UNSCO CL

TELEX

240862 UNDP CL

UC02

RE LIM VIF

-SANTIAGOCH (UNIDO) 93 02/01 1500  
UNDEVPRO/LIMA UNIDO/VIENNA

01 MOYANO INFO MISCO1 AGUILAR INFO CROMBRUGGHE

REF: REGIONAL PROGRAMME FOR THE DEVELOPMENT OF SUBCONTRACTING IN

; MR. AUGUSTIN BALANA'S MISSION TO SANTIAGO. HOTEL RESERVATIONS

A .

HOTEL LOS ESPAÑOLES

LOS ESPAÑOLES 2559 - PDO. VALDIVIA NORTE  
PROVIDENCIA - SANTIAGO

PHONE: 2321824

## INTERVIEWS:

ODEPLAN

MS. VIRGINIA MUÑOZ

MONDAY 8 - 10:00 A.M.

AHUMADA 48 - PISO 5 *526*

DOWNTOWN - SANTIAGO

ASIMET

MR. GERARDO ZEGERS

GENERAL MANAGER

TUESDAY 9 - 11:00 A.M.

AGUSTINAS 785 - PISO 4

DOWNTOWN - SANTIAGO

SERCOTEC

MR. HERNAN CORTES

COORDINATOR MANAGER

TUESDAY 9 - 15:00 P.M.

HUERFANOS 1117 - PISO 9

DOWNTOWN - SANTIAGO

(DENBAAS UNDEVPRO SANTIAGOCH)

COLL CKD

240862 UNDP CL\*

240077 UNSCO CL

.MMMM

003.5 MINS

SOLICITUD PRESENTADA POR EL GOBIERNO DE CHILE



PROGRAMA DE TRABAJO DESARROLLADO EN EL PERU

AGENDA PROPUESTA PARA EL SR. AGUSTIN BALANA  
(10 al 15 de enero, Lima - Peru)

BOLSA SUBCONTRATACION DE LIMA

SR. MARIO RODRIGUEZ RIOS, PRESIDENTE

SR. MAXIMO REYES, VICE-PRESIDENTE

SR. MANUEL TEJADA, GERENTE GENERAL

MIERCOLES 10 - 17:00 P.M.

LOS LAURELES 365, SAN ISIDRO

INSTITUTO DE COMERCIO EXTERIOR (ICE)

SR. CESAR HUAMANCHUMO, PRESIDENTE

SR. CARLOS CANALES, VICE-PRESIDENTE

JUEVES 11 - 11:00 A.M.

BERNARDO MONTEAGUDO 210, MAGDALENA

PLACIEX

SR. LUIS REYES, ADMINISTRADOR

JUEVES 11 - 16:00 P.M.

JUAN DE ALIAGA 426, MAGDALENA

APEMIPE

SR. MAXIMO SAN ROMAN, PRESIDENTE

RR. JUSTO ORELLANA QUINTANILLA, SECRETARIO

VIERNES 12 - 10:00 A.M.

AV. AREQUIPA 4155

BOLSA DE SUBCONTRATACION DE TRUJILLO

SR. GILBERTO DOMINGUEZ, PRESIDENTE

VIERNES 12 - 14:00 P.M.

OFICINAS DE LA ONUDI, AV. CENTRAL 643, PRIMER PISO  
SAN ISIDRO

BOLSA DE SUBCONTRATACION DE AREQUIPA

SR. RENZO CHIO BORGONDO, PRESIDENTE

SR. CESAR BRAVO GARCIA, GERENTE GENERAL

VIERNES 12 - 16:00 P.M.

OFICINAS DE LA ONUDI, AV. CENTRAL 643, PRIMER PISO  
SAN ISIDRO

BANCO INDUSTRIAL DEL PERU

SR. PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DEL BANCO

JUEVES 11 - 14.00 P.M.

JR. LAMPA, 535 2º PISO. LIMA

PROGRAMA DE TRABAJO DESARROLLADO EN EL ECUADOR

**VISITAS EFECTUADAS POR SR. AGUSTIN BALANA**

Martes, 10 de enero de 1990

- 09h00 Doctor Claudio Creamer Guillen, Gerente General, Centro de Desarrollo del Ecuador - CENDES.  
Fax (5932) 564 502  
Telex 22350 CENDES-ED  
Teléfono 564 501 - 543 487  
Av. Orellana 1715 y 9 de Octubre, Quito
- 12h00 Econ. Guillermo Landázuri, Presidente, Cámara de Pequeños Industriales de Pichincha.  
Telex 2637 CAPEIPI ED  
Teléfono 443 743 459 493  
Av. 10 de Agosto 5070 y Naciones Unidas, Quito
- 14h00 Subsecretario de Industrias, Sr. Alberto March, Ministerio de Industrias, Comercio, Integración y Pesca  
Fax (5932) 503 537  
Telex 2166 MICIP  
Tel. 566 686 527 588  
Juan León Mera y Roca
- Ing. Victor Cruz, Secretario Ejecutivo, Comisión Ecuatoriana de Bienes de Capital - CEBCA  
Fax (5932) 502 829  
Telex 21007 CEBCA ED  
Teléfono 543 409 236 321
- Econ. Miguel Maldonado, Director,  
Ing. Edgar Alvarado  
Dirección Nacional del Asistencia técnica al Sector Industrias - DINATI  
Telex 2166 MICIP  
Teléfono 550 004 - 543 894  
Fazc 118 y Patria, 6to. piso
- 16h30 Econ. Modesto Rivas, Asesor del Secretario General Consejo Nacional de Desarrollo - CONADE.  
Ing. Eduardo Paliz, Coordinador Política Industrial.  
Fax (5932) 563 002  
Telex 2114 COND ED  
Teléfono 563 666 520 017  
Arenas y Juan Larrea, Quito
- 17h30 Ing. Pedro Kohn, Presidente.  
Econ. Luis Luna Osorio, Vice-presidente técnico  
Cámara de Industriales de Pichincha.  
Fax (5932) 448 118  
Teléfono 452 992 452 500  
Av. Amazonas y República, Edif. Las Cámaras, Quito

# Cámara de Industrias de Guayaquil

16 ENE. 1990

*Control*

RECEPCION	
ARCHIVO	RESPON-
N. A. R.	SAB. L.
SECCION TOMADA Y FECHA	
LOG NO	63

Guayaquil, Enero 16 de 1990

Señorita  
**CORIN HINLOFEN**  
 ONUDI  
 Fax 441580 - 435583  
 Quito .-

De mis consideraciones:

A continuación se detalla la Agenda de visitas para el día miércoles 17 de Enero de 1990, programada para el Sr. AGUSTIN BALARA, Funcionario de ONUDI, con el tema SUBCONTRATACION INDUSTRIAL.

Las visitas confirmadas: Miércoles 17 de Enero de 1990

- 9H30 Ing. Sergio Flores Macías  
 RECTOR DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL  
 Malecón y Loja - Telf. 308809 - 303733
- 11H00 Ing. Ricardo Palau Jiménez  
 PRESIDENTE DE LA CAMARA DE LA CONSTRUCCION DE GUAYAQUIL  
 Cda. Bolívariana, Centro Comercial Bl. N°6  
 Telf. 281959
- 12H30 Econ. Nancy Cely  
 DIRECTORA ECONOMICA DE LA CAMARA DE INDUSTRIAS DE GUAYAQUIL  
 Av.9 de Octubre 910 y Rumichaca  
 Telf. 307022
- 15H00 Sr. Harry Elser Flores  
 PRESIDENTE DE LA CAMARA DE PEQUERA INDUSTRIA DEL GUAYAS  
 Av. de las Américas 128 (Frente al Aeropuerto Internacional)  
 Telf. 281524 - 281525

Atentamente,

*Nancy Cely Icaza*  
 Ec. Nancy Cely Icaza  
 DIRECTORA ECONOMICA

NCI/pm.

PROGRAMA DE TRABAJO DESARROLLADO EN VENEZUELA

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

VENEZUELA

MISION BALAÑA

VIERNES 19-1 8:30 A.M.

SR. ALFREDO JEFFERSON  
REPRESENTANTE RESIDENTE ADJUNTO  
PNUD  
PARQUE CRISTAL  
PISO 15  
AVENIDA FRANCISCO DE MIRANDA

TELEFONO: 2834133 EXT 114

VIERNES 19-1 10:00 A.M.

SR. MANUEL SANCHEZ  
SECRETARIO EJECUTIVO  
CONDIBIECA  
CALLE VERACRUZ  
ED. TORREON PISO 5A  
LAS MERECEDES

TELEFONO: 920033

VIERNES 19-1 2:30 P.M.

SR. TOMAS PAEZ  
DIRECTOR GENERAL SECTORIAL DE  
PLANIFICACION Y PRESUPUESTO  
MINISTERIO DE FOMENTO  
EDIFICIO SUR  
CENTRO SIMON BOLIVAR  
PISOS 4 AL 7

TELEFONO: 4831973

VIERNES 19-1 5.00 P.M.

Sra. NINOSKA VILLAREAL  
Dirección General de Cooperación Técnica Internacional  
CORDIPLAN

PROGRAMA DE TRABAJO DESARROLLADO EN MEXICO

AGENDA DEL ING. AGUSTIN M. DALAZA

20 SABADO	21 DOMINGO	22 LUNES	23 MARTES	24 MIÉRCOLES	25 JUEVES
		9:30 (01) LIC. ALFREDO VALDEZ GAXIOLA	10:30 (03) LIC. JORGE KAHNAGI LIC. ARTURO RUIZ SALIMBO LIC. LUIS MIGUEL PANDO CANACINTRA	9:00 <del>NAFIN</del> LIC. <del>MANUEL GONZALEZ</del> QUIJANA MARTHA G. ALVA (POR CONFIRMAR)	8h Cámara Textil Prof. Rafael Ney Director
		11:30 (02) LIC. JOSE ROBLES - AGUILAR. - DIRECTOR DE ORGANISMOS MULTILAT.		(06) 13:00 BANCOMEXT ING. ALFREDO ANEZCUA	
		13h ONUDI Ing. Contreras		(04) 14:30 BANAMEX COMIDA SESION TRABAJO EDIFICIO PRINCIPAL 5 PERSONAS VENUSTIANO CARRANZA E ISABEL LA CATOLICA	
			17:00 ONUDI ING. IVAN CONTRERAS	(07) <del>17:00 CAMARA TEXTIL</del> <del>PROF. RAFAEL NEY -</del> <del>LIZARDI</del> 18h CANACINTRA 2ª reunión con Lic. Luis M. Pando	

(01) LIC. ALFREDO VALDEZ GAXIOLA.- DIRECTOR GENERAL DE LA INDUSTRIA MEDIANA Y PEQUEÑA Y DE DESARROLLO REGIONAL.- SECOFI  
PERIFERICO SUR No. 3025 - 8º PISO.- TEL: 683-48-45 Y 683-70-55 EXT. 2680

(02) LIC. JOSE ROBLES AGUILAR.- DIRECTOR DE ORGANISMOS MULTILATERALES.- S.R.E.  
HONERO Y TAINE No. 213 - 9º PISO.- COL. POLANCO.- TEL: 545-71-28 Y 254-83-88 EXT. 2450

(03) LIC. JORGE KAHNAGI GASTINE.- PRESIDENTE.- CANACINTRA  
AV. SAN ANTONIO No. 256 - 2º PISO.- COL. MAPLES.- TEL: 563-32-16. 563-32-15 Y 563-34-00 EXT. 192

(04) LIC. HECTOR MARTINEZ D' MEZA.- DIRECTOR ADJUNTO DE COMERCIO INTERNACIONAL.- BANAMEX  
VENUSTIANO CARRANZA E ISABEL LA CATOLICA.- TEL: 250-98-59 Y 203-22-94 EXT. 78701

(05) QUIJANA MARTHA G. ALVA.- GERENTE DE PROGRAMACION SECTORIAL. NACIONAL FINANCIERA  
PLAZA NAFIN.- 8º PISO.- TEL: 524-13-23 Y 524-12-82

(06) ING. ALFREDO ANEZCUA.- DIRECTOR DE ASISTENCIA AL EXPORTADOR .- BANCOMEXT.- CAMINO A SANTA TERESA No. 1679 - 10º PISO.-  
TEL: 652-67-35. 652-48-23 Y 568-21-22 EXT. 2010 Y 2011.- LIC. JOSE LUIS RIOS (PISO 6º).

(07) PROF. RAFAEL NEY LIZARDI.-DIRECTOR DE LA CAMARA TEXTIL.-PLINIO 220, ESQ.COM HORACIO.-COL.POLANCO.- TEL:520-00-77 Y 259-24-31

(08) Lic. VICTOR MANUEL GONZALEZ.- DIRECTOR CORPORATIVO DE COMERCIALIZACION DE PIPSA.- TELS: 567-47-95 Y 567-25-11 EXT. 127 Y 227