



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

DIVISION DE L'INVESTISSEMENT INDUSTRIEL

18081

II) APPORT DE MISSION

BAMAKO - MALI	1er AU 8 DECEMBRE 1989
CONAKRY - REPUBLIQUE DE GUINEE	10 AU 14 DECEMBRE 1989
BISSAU - GUINEE BISSAU	16 AU 23 DECEMBRE 1989
DAKAR - SENEGAL	24 au 31 DECEMBRE 1989

29.20

177, 685,
276, 381

NOM DU CONSULTANT

MASSATA CISSE CLT 89/471

Backstopping Officer: Ms. Henin, IPCT/II/PIF

DATE

JANVIER 1990

PLAN D'ENSEMBLE

INTRODUCTION

- I. - OBJECTIFS DE LA MISSION
- II. - DEROULEMENT DE LA MISSION
- III. - METHODOLOGIE DE REDACTION

1ère PARTIE : SITUATION DES PROJETS ET IDEES DE PROJETS PROMUS AU FORUM
INDUSTRIEL DE LA CEDEAO, DAKAR 1988

- I. - SUIVI DES PROJETS ET IDEES DE PROJETS DU MALI
- II. - SUIVI DES PROJETS ET IDEES DE PROJET DE LA GUINEE-BISSAU

2ème PARTIE : MISE A JOUR DU FICHER DE PROJETS DE LA BASE DE DONNEES INPRIS
DE LA DIVISION DE L'INVESTISSEMENT INDUSTRIEL

- I. - MISE A JOUR FICHER PROJETS MALI
- II. - MISE A JOUR FICHER PROJETS GUINEE-BISSAU
- III. - MISE A JOUR FICHER DE PROJETS SENEGAL

3ème PARTIE : LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT : SITUATION ACTUELLE ET PERSPECTIVES

- I. - EN REPUBLIQUE DE GUINEE
 - I.1 - LA REUNION DE SOLIDARITE MINISTERIELLE
 - I.2 - LE PROGRAMME D'ASSISTANCE A LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS
- II. - AU MALI
 - II.1 - LE CENTRE DE PROMOTION INDUSTRIELLE (CEPI)
 - II.2 - LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT PRIVE
- III. - EN GUINEE BISSAU
 - LA POLITIQUE DE PROMOTION INDUSTRIELLE ET LE FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS : SITUATION ET PERSPECTIVES

INTRODUCTION

I. - LES OBJECTIFS DE LA MISSION

La mission qui nous a été confiée avait pour objet principal d'assurer, dans le cadre d'un programme conjoint ONUDI - CDI - CEDEAO - CEE, le suivi des projets que la Division de l'Investissement Industriel a identifiés et promus pour des promoteurs des secteurs privés et publics du MALI, de la GUINEE-BISSAU d'une part et, d'autre part, de participer à la réunion de solidarité tenue en GUINEE et de mettre à jour le fichier des projets des promoteurs privés Sénégalais de la base de données INPRI

Dans ce cadre, nous avons pour tâches essentielles :

I.1 - d'analyser au Siège les fiches de projet concernant le MALI, la GUINEE-BISSAU et le SENEGAL pour une évaluation critique de leur présentation quant à la forme et au contenu, par rapport au questionnaire dorénavant utilisé dans l'identification des projets d'investissement utilisé par la Division de l'Investissement Industriel de l'ONUUDI.

I.2 - De nous rendre :

2.1 - en République de GUINEE pour participer à la réunion de solidarité ministérielle pour la coopération industrielle tenue à CONAKRY du 11 au 15 décembre 1989, d'une part et, d'autre part de discuter avec les autorités du Ministère de l'Industrie du Commerce et de l'Artisanat d'un programme d'assistance intégrée à la promotion de l'investissement industriel en République de GUINEE.

2.2 - au SENEGAL pour faire le point avec la Société Nationale d'Etude et de Promotion Industrielle (SONEPI), des projets de

./...

de promoteurs privés et publics du Sénégal pour la mise à jour de la base de données INPRIS de la D.I.I. et rencontrer des promoteurs privés ayant sollicité la D.I.I. pour assurer la promotion de leurs projets.

2.3 - Au MALI et en GUINEE-BISSAU auprès des promoteurs de projets d'investissement industriel du secteur privé et/ou privé promus au forum de Dakar 1988 afin :

- d'établir pour chaque promoteur rencontré dans ces pays, la liste des Sociétés Européennes qu'il a rencontrées pendant le forum et celles avec lesquelles il a poursuivi les contacts ;

- de discuter et confronter les informations obtenues sur le statut des projets avec les autorités gouvernementales, les banques de développement, les antennes du CDI, les structures de promotion des investissements etc...

- d'informer les interlocuteurs sur les activités de la D.I.I et du CDI pour attirer leur attention sur les projets en cours, les programmes futurs et l'assistance disponible pour les investissements industriels ;

- de réaliser, si possible, des reportages photographiques des sociétés existantes, en phase d'extension et/ou de réhabilitation de façon à permettre aux Sociétés européennes intéressées, de visualiser les outils de production et l'entreprise en général ;

- de recueillir le point de vue des promoteurs africains sur le forum (qualité, défaut et suggestion) ;

- de préparer des tableaux récapitulatifs de présentation des projets et de leur situation actuelle (le degré d'avancement du projet) ;

- d'obtenir des informations sur le type d'assistance supplémentaire requise par les promoteurs de projets qui n'ont pas fait l'objet de discussions et négociations positives ou de ceux dont les

promoteurs ont signé des accords de coopération à l'occasion du forum industriel de la CEDEAO.

I.3 - De rédiger un rapport final de 30 pages (minimum) et de mettre à jour le fichier projets de la base de données INPRIS pour le MALI, la GUINEE-BISAU et le SENEGAL.

II. - DEROULEMENT DE LA MISSION

La mission a duré un mois : du 1er au 31 décembre 1989. Contrairement à notre mission antérieure, nous n'avons été gênés par aucun événement (réunion, rencontre) :

Les conditions d'exécution de la mission ont été bonnes dans l'ensemble à l'exception des déplacements (de la possibilité de disposer d'un appui logistique du PNUD).

Dans aucun des pays visités, le PNUD n'a pu nous appuyer, faute de moyens de transport disponibles à leur niveau. Pour cette question nous suggérons que les missions futures soient précédées d'une autorisation de location de véhicule à un taux forfaitaire moyen fixé d'avance. A charge pour le consultant ou l'expert de négocier sur place un véhicule dans le cadre de l'enveloppe qui lui a été allouée et d'en justifier l'utilisation auprès du service du Personnel de l'ONUDI.

./...

III. - METHODOLOGIE ADOPTEE POUR LA REDACTION DU RAPPORT

Si l'objet principal de notre mission a été d'assurer le suivi du forum industriel de la CEDEAO, il n'en demeure pas moins que pour la D.I.I., ces missions constituent une occasion de mettre à jour la base de données INPRIS (fichier projet) et de discuter avec les autorités concernées, de programmes d'assistance intégrée en matière de promotion de l'investissement industriel.

Pour cela, la D.I.I. a besoin de connaître les potentialités et données de l'environnement du pays, afin de rendre efficiente sa fonction d'assistance dans le pays demandeur.

Compte tenu de ce qui précède, nous avons présenté le rapport en 3 grandes parties :

1ère PARTIE : SITUATION DES PROJETS ET IDEES DE PROJETS PROMUS AU FORUM INDUSTRIEL DE LA CEDEAO, TENU A DAKAR EN DECEMBRE 1998 (PROGRAMME CONJOINT ONUDI - CDI - CEDEAO -)

2ème PARTIE : MISE A JOUR DU FICHER DE PROJETS DE LA BASE DE DONNEES INPRIS DE LA DIVISION DE L'INVESTISSEMENT INDUSTRIEL

3ème PARTIE : LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT : SITUATION ACTUELLE ET PERSPECTIVES DANS LES PAYS VISITES

1ère PARTIE

SITUATION DES PROJETS ET IDEES DE PROJET PROMUS

AU FORUM INDUSTRIEL DE LA C.E.D.E.A.O

DAKAR - 1988

I. - SUIVI DES PROJETS ET IDEES DE PROJETS DU MALI

1er AU 8 DECEMBRE 1989

1/ - Projets Sponsorisés par l'ONUDI

. Promoteurs rencontrés

TITRE DU PROJET : "UNITE DE SECHAGE ET DE FUMAGE DU POISSON"

REFERENCE DU PROJET : MAL. 01 (Sponsorisé)

PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mme TRAORE Amy SOW

ADRESSE : BP 75 - BAMAKO

TEL. : 22.22.59/79

TLX. : 445

SOCIETES RENCONTREES :

- "CAMARA DE COMERCIO DE GUIPUZCOA" :

RESPONSABLE : INAKI GARIJO IZARGOITA

ADRESSE : Aguirre Miramon - 20002 San Sebastian
SPAIN

TEL : 34 43 27 21 00 TLX : 36529 FAX : 29

- "TRADE EURO AFRICAIN PROMOTION"

RESPONSABLE : Socè SENE (Cabinet Mathieu GRANIER)

ADRESSE : 30, rue Brey - 75017 - PARIS

TEL : 48 04 84 13

ACTIVITE PRINCIPALE : Négoce

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur et les partenaires rencontrés durant le FORUM n'ont pas poursuivi leurs contacts.
Contacts abandonnés.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES DU CONSULTANT

Le promoteur maîtrise la technique de production.
Le projet est relativement petit (niveau des investissements) mais reste viable et rentable.

ASSISTANCE A APPORTER

Recherche de financement. Le promoteur ne dispose pas de moyens financiers pour démarrer le projet.

./...

TITRE DU PROJET : "UNITE DE PRODUCTION DE JUS DE FRUITS A SIKASSO"
(sponsorisé)

REFERENCE DU PROJET : MAL. 04 PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mossadeck BALLY DGA "Ets SIDI BOUBACAR BALLY"

ADRESSE : BP 1613 - BAMAKO TEL. : 22 25 34 - 22 43 28 - 22 44 26

TLX. : 2458 FAX : 22 30 95

SOCIETES RENCONTREES :

- "INDUSTRIAS Pro AFRICA lda"

RESPONSABLES:- A. GERENCIA

- Marilla Palma CAVACO

- Antonio MANUEL PEREIRA ALUES

ADRESSE : Avenida Barbosa du Bocage, 67-2°
1000 - LISBOA

TEL. : 77 70 21 TLX. : 64961

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur et ses partenaires portugais sont en contacts simples
Premières négociations.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES DU CONSULTANT

Les contacts n'ont pas abouti, le promoteur estimant que les
partenaires ne conviennent pas.

Promoteur sérieux et disposant de moyens à investir.

ASSISTANCE A APPORTER

Aider le promoteur à identifier d'autres partenaires techniques
et financiers pour une joint-venture (souhaitée par le promoteur).

AVIS DU PROMOTEUR SUR LE FORUM

QUALITE : Bonne organisation

DEFAULT : Les partenaires présents ne sont pas assez souvent
des décideurs.

SUGGESTIONS : Mettre l'accent sur la participation de partenaires
décideurs et intéressés par la coopération.

./...

2/ - Autres projets et idées de projet promus

au FORUM DE DAKAR 1988

. Promoteurs rencontrés

TITRE DU PROJET : "USINE POUR LA FABRICATION D'INFUSETTES DE KINKELIBAH"

REFERENCE DU PROJET : MAL. 02/MLI 040/4/86.06 PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mr Daouda KONE

ADRESSE : BAMAKO - COURA TEL.: 22.39.14 TLX.: 445
136 x 135
BP 1090 - BAMAKO

SOCIETES RENCONTREES :

- "DUCROS & Fils s.a."

RESPONSABLE : Gibert DUCROS

ADRESSE : Zone Industrielle
1^e TERRADOU
BP : 150
CARPANTRAS - FRANCE

ACTIVITES PRINCIPALES : Infusettes de thé

- "FONDS DE LA CEDEAO" - LOME/TOGO

PERSONNE RENCONTREE : Ousmane DIALLO

- "FED" (Appui aux PME - Cellule installée au MALI)

PERSONNE RENCONTREE : 1^e Responsable de la Cellule

ADRESSE : Niavela - MALI

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur et le partenaire "DUCROS & Fils" n'ont pas poursuivi les contacts.

Cependant des négociations sont en cours avec le fonds de la CEDEAO qui a accepté de financer une étude de pré-investissement.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES DU CONSULTANT

Bon projet avec un promoteur sérieux. Cependant il est indispensable qu'il s'associe à un partenaire possédant la technologie la plus appropriée.

Connaitre les raisons pour lesquelles "DUCROS" n'a pas poursuivi.

ASSISTANCE A APPORTER.

Aider le promoteur à trouver d'autres partenaires disposés à la "joint-venture" souhaitée par le promoteur.

./...

AVIS DU PROMOTEUR SUR LE FORUM DE LA CEDEAO (DAKAR 88)

PRINCIPAL INTERET/AVANTAGE/OU QUALITE DU FORUM :

Les contacts entre les promoteurs et partenaires potentiels favorisent les échanges Sud-Sud/Nord-Sud, et avec les institutions sous-régionales CEDEAO, CEAO etc...

PRINCIPAL DEFAULT

Le manque de rigueur de certains, qui ne respectent pas les rendez-vous pris durant le FORUM, et qui, pour la plupart sont des vendeurs d'équipement ou des intermédiaires.

SUGGESTION ESSENTIELLE FAITE PAR LE PROMOTEUR

Inviter de vrais partenaires qui s'intéressent aux projets présentés afin de promouvoir la coopération industrielle internationale.

./...

TITRE DU PROJET : "ENTREPOTS FRIGORIFIQUES A BAMAKO"

REFERENCE DU PROJET : MALI 03

PROMOTEUR : Mr Souleymane BA

ADRESSE : BP : 3009

TEL: 22.77.68

TLX: 445 CEPI

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Aucun contact.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS

Procéder à une évaluation de l'étude de faisabilité qui a été faite par le CEPI, ainsi que du questionnaire ONUDI qui a été rempli pour voir s'il faut retenir le projet pour le prochain forum.

ASSISTANCE

La recherche de partenaires ne devrait intervenir qu'après un avis positif sur les dossiers disponibles.

./...

TITRE DU PROJET : "USINE DE CONFECTION POUR HABILLEMENT" - EXPANSION

REFERENCE DU PROJET : MALI 07

PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mme Mah DRAME

ADRESSE : BP 2587

TEL.: 22.82.13

TLX.: 445 (EPI)

RENSEIGNEMENTS SOCIETES RENCONTREES	NOM DU RESPONSABLE	ADRESSE TEL-TLX-TLFAX	ACTIVITES PRINCIPALES
"TEXTIL TRADE"	A. GERENCIA	Av. Eng Duarte Pacheco Torre 2, Sala 1,9° Andar 1000 LISBOA TEL.:69.37.99 69.16.56 TLX.: 65058	Textile
"S.P.R.L. SAYA"	Véronique DELLICOUR Administrateur	Parvis St-Pierre 113 1180 BRUXELLES TEL.: 32.2.344.86.35	Textile Confection
"AFRICA FABRIC PRINTS"	Vince JORDAN	303, Fith Ave. New-York N.Y. 10016 TEL.: 212/725 1199 TLX.: 23.81.98 FAX : 212.627. 8109	Textile Confection

SUITE : "USINE DE CONFECTION POUR HABILLEMENT" (Page 18)

"S. AUGUSTU HORTON"	Steve A. HORTON	Reginald GARDINER 57, Long Drive Hempstead New-York 11.550 TEL.: 516/565.96.57	Consultant
"WINDOW TO AFRICA"	Patrick	842, Custer EVANSTON IL 60201 312/475.66.96 TEL.: 312/869.6389	Confection
"NARESH TRADING CORPORATION S.A."	M. HIRA		

./...

ETAT D'AVANCEMENT

Premières négociations avec S.P.R.L. SAYA en Belgique,
AFRICA WINDOW aux U.S.A. et "AFRICA FABRIC PRINTS aux USA
pour l'extension, la représentation et la sous-traitance.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Le promoteur a une certaine notoriété et entretient des
relations commerciales à l'extérieur.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Assister le promoteur en lui finançant des voyages auprès de
ses partenaires. Son objectif étant d'arriver à réaliser un
défilé de mode international à PARIS pour présenter ses produits
et signer des accords pour la représentation et la sous-traitance.

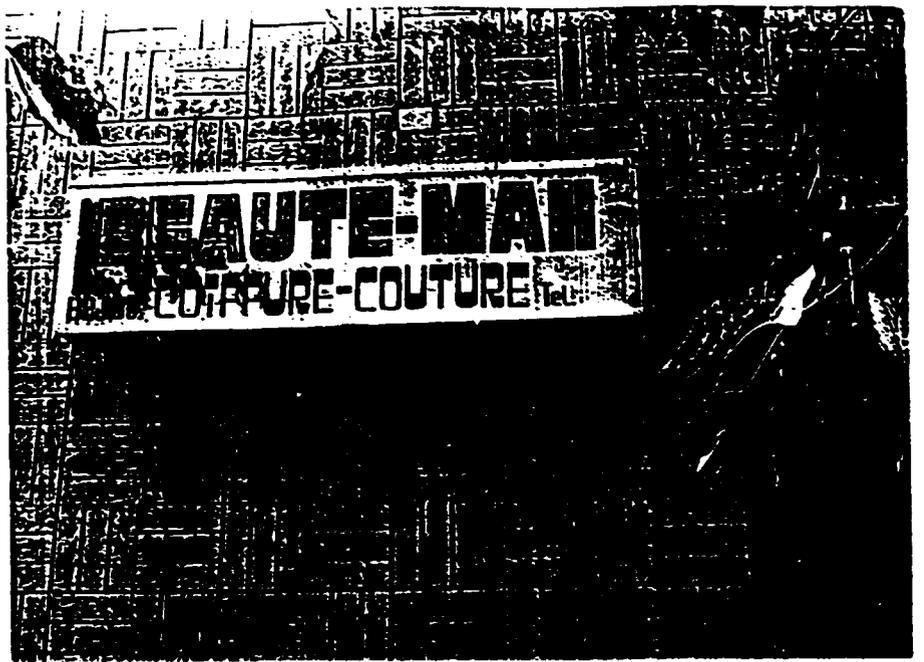
AVIS DU PROMOTEUR SUR LE FORUM

DEFAULT : Beaucoup d'intermédiaires et peu de décideurs.

QUALITE : Absence des structures financières adéquates.

SUGGESTION : Aucune.

./...



TITRE DU PROJET : "USINE DE CONDITIONNEMENT DE CONDIMENTS" (UCODAL)

REFERENCE DU PROJET : MAL 08

PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mme Mariko FADIMI

ADRESSE : BP 1580 - BAMAKO

TEL : 22.74.67

RENSEIGNEMENTS SOCIETES RENCONTREES	NOM DU RESPONSABLE	ADRESSE TEL.-TELEX-TLFAX	ACTIVITES PRINCIPALES
"SNCS INTERNATIONAL"	Ian McLELLAN BA M. SC Executive Direc- tore	Jefferson House Eglinton Road, Donnybrook DUBLIN 4, IRELAND TEL.: 83.89.22 TLX.: 93.30.08 FAX: 83.84.04	Ingenierie

ETAT D'AVANCEMENT

Contacts du Forum abandonnés.

Cependant le promoteur a reçu par ailleurs un financement de l'IDA et produit sans partenariat.

En production.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Nous n'avons pu discuter avec le promoteur qu'au téléphone. Cependant il nous semble qu'il est bien engagé dans son projet étant disposé à imposer son produit malgré quelques imperfections dans l'emballage.

ASSISTANCE A APPORTER

Recherche d'un partenaire technique qui pourrait lui fournir ou l'assister à disposer de l'emballage adéquat.

TITRE DU PROJET : "USINE DE CONFECTION - PALAIS DU VETEMENT" (EXPANSION)

REFERENCE DU PROJET : MAL 09

PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mr Waly BATHILY

ADRESSE : BP 808

TEL.: 22.47.50

TLX.: 445 CEPI

RENSEIGNEMENTS SOCIETES RENCONTREES	NOM DU RESPONSABLE	ADRESSE TEL.-TLX.-TLFAX	ACTIVITES PRINCIPALES
"POLICANO"	Joseph D. POLICANO	138-49 225 th Street LAURELTON N.Y. 11413 TEL.718.949.2527	Intermédiaire
"TEXTILES A. GARCIA SL"	Francesco CASTELLO RIPOLL	Entenza, 109 TEL. 522618 TLX.66448 TEX 13 - E ALCOY-ESPAGNE	Fournisseur d Matières Premières
"PETITE FLEUR"	Aurelio NUNAO	Via Croce Rossa 49 - 51 TEL. 090.29.37.111 /12 TLX.: 980.199 FAX: 090/779077 98100 MESSINA ITALY	Tissus Fournisseur

ETAT D'AVANCEMENT

Les contacts du forum n'ont pas été poursuivis.

Cependant le promoteur négocie avec le partenaire Américain.

Premières négociations hors CEE.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Cette unité pour laquelle nous avons réalisé un reportage photographique tourne relativement bien.

Nous avons simplement constaté qu'une machine neuve (brodeuse automatique de marque Allemande "MARCO" a été installée par un technicien Allemand mais n'a jamais fonctionné ni réalisé des travaux.

Il serait indiqué de reprendre contact avec ces premiers partenaires pour savoir ce qui s'est exactement passé.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE A APPORTER

- Formation d'un styliste,
- Formation d'un cadre de l'Entreprise à la gestion commerciale et financière,
- Assister le promoteur à l'identification de nouveaux marchés par le financement de sa participation à des salons et expositions en matière d'habillement,
- Recherche de nouveaux partenaires techniques pour la remise en état de la brodeuse automatique et la fourniture de nouvelles machines performantes.

AVIS DU PROMOTEUR SUR LE FORUM

DEFAUT : Manque de suivi du côté des partenaires Européens qui promettent de reprendre contact pour faire des propositions concrètes mais selon le promoteur qui ne le font jamais.

QUALITE : Bonne organisation du Forum.

SUGGESTION : Mettre l'accent sur le suivi des contacts noués au Forum

TITRE DU PROJET : "PRODUCTION SEMI-INDUSTRIELLE DE PAPIER"

REFERENCE DU PROJET : MALI 12/MLI/042/v/86-06

PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mr Samassekou Ousmane SORY

ADRESSE : B.P. 9036

TLX.: 445 CEPI

RENSEIGNEMENTS SOCIETES RENCONTREES	NOM DU RESPONSABLE	ADRESSE TEL.-TLX.-TLFAX	ACTIVITES PRINCIPALES
"N.V.UCO S.A."	Marc SWOLFS Administrateur	Bellurie 1, B-9218 Gent BELGIUM TEL.: (091) 39 12 91 TELX 11152UCO EG	Construction de machines à tis- ser
"SNCS INTERNATIONAL" Business and Manage- ment Consultants	Ian McLLELAN	Jefferson House, Eglinton Road, Danny Brook, DU- BLIN 4, IRELAND	
"BAT EXPORT"	Noël FABIANO	40 bd de Hambourg Bât E-1e Borely 13008 -Marseille FRANCE	Ingénierie
"TRADE EURO-AFRICAN PROMOTION" Cabinet Mathieu Granier	Socé SENE	30, Rue Brey, 75017 - PARIS FRANCE	
"SOCODIF"	Jacqueline FERDINAND	ZI.BP40 68990 HEIMSBRUNN MULHOUSE-FRANCE	
"FONDS LEON BECKAERT ASBL"	André LAHAYE	Rue Bredore 2, Bte 3 B-1000 Bruxelles- BELGIQUE TEL.: 322.512.7509	
"A.P.D.F."	Sékou SOUMAHORO	01 BP 8669 Abidjan Côte d'Ivoire	

SUITE PROJET : "PRODUCTION SEMI-INDUSTRIELLE DE PAPIER"

RENSEIGNEMENTS SOCIETES RENCONTREES	NOM DU RESPONSABLE	ADRESSE TEL.-TLX-TLFAX	ACTIVITES PRINCIPALES
"LA GAVIATA S.r.l."	A.N. ANGELUCCI	Via R. Paolucci, 3 quadrifoglio BLDG-65100- PESCARA-ITALY BP 251 TEL.(085)33460 TLX. 6000111	
"ONUDI"	Julyan A.WATTS	Centre Internatio: nal Vienne BP 300, A-1400 VIENNE-Autriche	
"CAMARA DE COMERCIO DE GUIPUZCOA"	INAKO GARIJO IBARGOITA	Agirre Miramon, 2, 20002 San- SEBASTIAN (SPAIN) TEL.:34.43.27.21. 00 TLX.:36529CAMIN-E	
"Sté A.O.F.F. S.a.r.l."	El Hadji Boubacar FOFANA	B.P 919,BIS Conakry Rép. GUINEE	
	Mark PARRY	Angleterre	

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Les contacts se sont poursuivis avec certains partenaires de la CEE à savoir :

- André LAHAYE, Belgique
- Mark PARRY, Angleterre
- Inâko CARIGO IBARGOITIA - Espagne.

Premières négociations.

Etude réalisée (reformulation du projet initial)

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Le promoteur est un technicien du papier et maîtrise son projet.

Il a noué beaucoup de contacts durant le forum et mérite qu'on l'aide à relancer les partenaires Européens qui s'intéressent à son projet.

ASSISTANCE

Continuer à assister le promoteur dans la recherche de partenaires techniques jusqu'à la signature d'accords de coopération.

./...

LE PRINCIPAL INTERET/AVANTAGE/OU QUALITE DU FORUM

Rencontres en un seul lieu et contacts possibles
avec des partenaires potentiels.

PRINCIPAL DEFAULT

La majorité des partenaires s'intéresse davantage à la
fourniture de matériel.

SUGGESTION ESSENTIELLE FAITE PAR LE PROMOTEUR

Choisir de bons partenaires pour les projets présentés
et éviter de transformer le forum en foire.

Une journée entre promoteurs Africains et organisations
régionales, sous-régionales.

./...

TITRE DU PROJET : "Création d'une Entreprise de Confection de Vêtement"

REFERENCE DU PROJET : Mali 13

PROMOTEUR : Mr Cheikhna FOFANA (Sté Commerciale FOFANA & Frères)

ADRESSE : BP 2780 à BAMAKO

TEL.: 22.62.85/22.74.96

TELEX : 445 - CEPI

ETAT D'AVANCEMENT

Aucun contact n'a été établi ni au cours ni après le forum.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Le promoteur est parti de l'expérience qu'il a acquise en France, pour avoir été employé pendant longtemps par une grande maison de couture.

Cependant, il reste sur l'idée et n'a encore réalisé ni une étude de marché ni de pré-investissement.

Demander au CEPI qui l'encadre de réaliser un dossier plus complet avant le prochain forum.

Le questionnaire qui a été rempli ne donne que des informations sommaires et peu fiables.

./...

TITRE DU PROJET : "NOUVEAU HOTEL A BAMAKO"

REFERENCE DU PROJET : MALI 15

PROMOTEUR : Mr BOCOUM S/C SNED

ADRESSE : BP 18469 (SNED) 321 (BOCOUM) BAMAKO

TEL.: 22.48.31 (SNED) 22.52.50 (Mr BOCOUM) TLX : 489 SNED

ETAT D'AVANCEMENT : Le promoteur n'a rencontré que la BOAD (après le FORUM

L'étude a été réalisée par la SNED et les conclusions sont positives.

Négociation en cours avec la BOAD pour un financement à hauteur de 800 millions de FCFA sous réserve que le promoteur crée une Société anonyme et mobilise son apport personnel évalué à 600 millions de FCFA.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Évaluer l'étude qui a été faite par la SNED et si les résultats restent concluants, assister le promoteur dans la recherche de partenaires techniques (spécialistes en hotellerie) et financiers (participation au capital) pour une "joint-venture" recherchée par le promoteur encadré par la SNED qui semble être un Bureau d'étude assez sérieux.

AVIS DU PROMOTEUR

PRINCIPAL INTERET/AVANTAGE/OU QUALITE DU FORUM

Les contacts permettent aux promoteurs de mieux se fixer sur leurs projets.

PRINCIPAL DEFAULT

Le manque de suivi des contacts menés à Dakar.

SUGGESTION ESSENTIELLE FAITE PAR LE PROMOTEUR

Mettre l'accent sur le suivi des contacts et préparer à temps le forum.

TITRE DU PROJET : "ENTREPRISE POUR LA PRODUCTION DE MATERIEL AUDIOVISUEL"

REFERENCE DU PROJET : MALI 16

PAYS : MALI

PROMOTEUR : Mr Chiaka DIARRASOUBA "REVUE FAYIDA"

ADRESSE : BP 5042

TEL : 22.22.59

TLX: 445

22.22.79

<u>RENSEIGNEMENTS</u> <u>SOCIETES RENCONTREES</u>	<u>NOM DU</u> <u>RESPONSABLE</u>	<u>ADRESSE</u> <u>TEL.-TLX.-TFAX</u>	<u>ACTIVITES</u> <u>PRINCIPALES</u>
C.D.I.	Marie-Jane CAUDRON	28, rue de l'Industrie BRUXELLES	Promotion
"INSTITUT DE COMERCIO EXTERIOR"	M. Jesus OREJAS	Paseo de la Castellana 14 E-28046 MADRID	Promotion

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Ce projet est bien connu du CDI. Une correspondance (du 13.10.89) par Mr F. Matos ROSA à Mr Jesus OREJAS faisait le point de l'état d'avancement.

Le promoteur attend que le CDI lui donne des informations sur les éventuels partenaires intéressés par son projet.

Cependant, des changements ont été apportés au projet et un questionnaire ONUDI a été rempli à cet effet.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS

Tenir informé le promoteur des résultats des démarches du CDI et revoir le projet corrigé par le promoteur.

ASSISTANCE

Continuer la recherche de partenaires techniques et financiers

./...

AVIS DU PROMOTEUR SUR LE FORUM

PRINCIPAL INTERET/AVANTAGE/OU QUALITE DU FORUM

Les contacts.

La possibilité de discuter avec des partenaires potentiels du projet.

PRINCIPAL DEFAULT

La qualité des partenaires étrangers qui ne sont pas les vrais décideurs et l'absence de contacts pour ce projet précis.

SUGGESTION ESSENTIELLE FAITE PAR LE PROMOTEUR

Mieux préparer le FORUM par une identification préalable de partenaires intéressés par les projets présentés.

TITRE DU PROJET : "ASSEMBLAGE DES SYSTEMES PHOTOVOLTAIQUES"

REFERENCE : MALI 18

PROMOTEUR : Dr Modibo DICKO

ADRESSE : BP. 2502

TEL.: 22 60 98

TLX.: 2448

ATTN Carol HART
pour DICKO

CONTACT AU FORUM : Aucun ni pendant, ni après.

Etude de pré-investissement en cours.

ASSISTANCE RECHERCHEE : Assistance technique au démarrage en matière de gestion/de marketing et de formation du personnel de production.

DETAILS DE LA SITUATION DE CE PROJET

A l'heure actuelle, ces produits sont commercialisés conjointement par l'Etat Malien, le FAC et la GTZ qui ont installé des unités pilotes d'installation et d'équipement solaires. Ces unités pilotes devant servir à organiser le marché.

Le retrait de ces institutions et de l'Etat Malien étant fixé à 1990, le promoteur pense entrer en scène à ce moment, la concurrence disparaissant avec la fin du programme mis en place par les autorités.

./...

TITRE DU PROJET : "FABRIQUE DE CAHIERS SCOLAIRES"

REFERENCE DU PROJET : MALI 19

PROMOTEUR : Tidiane KONE

ADRESSE : BP 2540 BAMAKO

TEL : 22.44.08

SOCIETES RENCONTREES : Aucune ni au cours ni après le forum.

ETAT D'AVANCEMENT : Le promoteur sur fonds propres a commencé à réaliser le Génie civil (un reportage photographique a été réalisé).

Un dossier a été transmis au FOSIDEC qui n'a pas encore réagi.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES: Une étude de pré-investissement a été réalisée et les résultats sont positifs.

Le promoteur est sérieux et dispose de moyens financiers pouvant lui permettre de faire un apport substantiel.

Les investissements déjà réalisés sont chiffrés à une cinquantaine de millions CFA.

Par ailleurs il possède une imprimerie et occupe une bonne partie du marché national en imprimés (Etat, Banques, Sociétés Nationales etc...)

Il serait tout à fait indiqué de l'assister dans la recherche de partenaires techniques et financiers pour l'équipement et une prise de participation dans le capital pouvant le sécuriser et alléger l'autofinancement qu'il réalise à partir de son imprimerie qui lui rapporte encore, la concurrence étant assez supportable pour le moment dans ce secteur au Mali.

ASSISTANCE A APPORTER : Recherche de partenaire technique/financier et de financement complémentaire éventuellement.



3/ - Projets et Idées de projet promus au FORUM de DAKAR 1988

. Promoteurs non rencontrés

1. "FABRIQUE DE SERVIETTES HYGIENIQUES"
PROMOTEUR : Mr Cheikh Oumar COULIBALY Réf.: MALI 05
2. "FABRICATION D'ARTICLES DE MENAGE EN ALUMINIUM"
PROMOTEUR : Mr Moussa TRAORE Réf.: MALI 06
3. "PLAQUES REFLECTORISANTES POUR AUTOMOBILES"
PROMOTEUR : Mr Joseph Armand KANE Réf.: MALI 10
4. "BOISSONS GAZEUSES"
PROMOTEUR : Mr Mamadou Garba TAP Réf.: MALI 11
5. "PRODUITS COSMETIQUES"
PROMOTEUR : Mr Amadou SANGARE Réf.: MALI 14
6. "MONTAGE DE CLIMATISEURS"
PROMOTEUR : "SOMACOF" Réf.: MALI 17
7. "TRANSFORMATION DU MANIOC" Réf.: MALI 21

Pour tous ces projets des fiches de suivi ont été remises à Mr SIMPARA du CEPI qui a pris l'engagement de prendre contact avec ces promoteurs pour assurer le suivi et transmettre les informations à l'ONUDI (DIVISION DE L'INVESTISSEMENT INDUSTRIEL).

Nous n'avons pas pu entrer en contact avec ces promoteurs malgré les communiqués passés à la radio et à la télévision maliennes. Les promoteurs étant soit absents de BAMAKO soit du MALI.

./...

T.BLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)

Al.

Pays: MALI
Période de mission: 1er au 8 Décembre 1989
Consultant: Massata CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
MALI 01 "SECHAGE ET FUMAGE DE POISSON"	Inaki Garijo I BARGOITA Aguirre Miramon, 2 20002 - SAN SEBASTIAN-ESPAGNE TEL.: 34/43.27.21.00 TLX.: 36529 FAX : 29 31 05	Financement + Clef en main	Contacts non poursui- vis	Le promoteur maîtrise le projet, bien que le niveau des investisse- ments soit faible, le projet reste viable et rentable (FORUM)
	"TRADE EURO AFRICAIN PROMOTION" Mr Socé SENE Cabinet Mathieu GRANIER 30, rue Brey - 75017 - PARIS TEL.: 48.04.84.13	Relations commerciales + Financement	Contacts non poursui- vis	Le partenaire (son représentant) est installé à DAKAR Le contact pourrait être intéressant au niveau de l'approvisionnement pour certains espèces à partir DAKAR (FORUM)

ANNEXE

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

Pays: MALI

Période de mission: 1er au 8 décembre 1989

Consultant: Massata CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
	* "AFRICA FABRIC PRINTS" * 303 fith Ave - New-York * NY 10016 * <u>TEL</u> : 212/725 1199 * <u>TLX</u> : 238198 * <u>FAX</u> : 212/6278109 * Vince JORDAN	* Joint venture * * Sous-traitance	* Premières négocia- * tions	* Hors CEE * * (après FORUM)
* "MALI 08 * "CONDITIONNEMENT DE * CONDIMENTS"	* "SMCS - INTERNATIONAL" * Jefferson House Eglinton Road * Danny Brook - DUBLIN 4 * IRELAND <u>TEL</u> : 83.89.22 * <u>TLX</u> : 93308 <u>FAX</u> : 83.84.04	* Fourniture * d'équipement * pour emballages	* Contacts abandonnés	* Contact du FORUM * le Promoteur a reçu un * financement de 1' * et a commencé ses acti- * vités
* MALI 09 * "CONFECTION PALAIS * DU VETEMENT" * (EXPANSION)	* "TEXTILES A. GARCIA, S.L." * Entenza, 109 * Alccy - ESPAGNE * <u>TEL</u> : 522 618 <u>TLX</u> : 66448 * Francesco Castello RIPOLL	* Fournitures de * matières lères	* Contacts abandonnés	* Contact du FORUM

TABEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

A5. Pays: MALI
Période de mission: ler au 8 décembre 1989
Consultant: Massata CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
MALI 09 (suite)	"PETITE FLEUR" Via Croce-Rossa 49-51 - 98100 MESSINA-ITALIE TEL.: 090/29 37 11/12 TLX.: 980199 FAX : 090/77 90 77	Fourniture de matières premières	contacts abandonnés	FORUM
	"POLICANO" 138-49, 225 th street Laurelton-NY 11413 - TEL.: 718/9492557	Sous-traitance	Premières négociations	Hors CEE (avant FORUM)
MALI 12 "PRODUCTION SEMI- INDUSTRIEL DE PA- PIER"	CAMARA DE COMMERCIO DE GUI PUZ- COA - Aguirre Miramon, 2 20002 - SAN SEBASTIAN - ESPAGNE TEL.: 34 43 27 21 00 TLX.: 36529	Technologie Equipement	En contact simple avec Mr Inako Ganjo IBARGOITA	FORUM Le promoteur atterd l'offre promise par cette Société
	"LA GAVIATA S.r.l." Via R. Paolucci, 3 quadrifoglio BLDG - 65100 PESCARA - BP 251 TEL.: 085/33460 TLX: 6000111 A. NANGELUCCI		Contacts abandonnés	FORUM
		NP		

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

Pays: MALI
Période de mission: 1er au 8 Décembre 1989
Consultant: Massata CISSE

A6.

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
MALI 12 (Suite)	* N.V.UCO S.A * Bellevue 1, B-9218 GENT-BELGIQUE * TEL.: 091/39 12 91 * TLX.: 111524 UCOEG * Marc SWOLFS	NP	* Contacts * abandonnés	* le partenaire est spé- * cialisé dans la fabri- * cation de machines à * tisser * FORUM
	* "SNCS INTERNATIONAL BUSINESS AND * MANAGEMENT CONSULTANTS" * Jefferson House, Eglinton Road * Damy Brook, Dublin 4 - IRELAND * Ian McLELLAN	NP	* En contacts simples	* Des correspondances * ont été échangées * A suivre * (FORUM)
	* FONDS LEON BECKAERT * Rue Bredore 2, Bte 3 B-1000 * BRUXELLES-BELGIQUE * TEL.: 322 1512 7509 * André LAHAYE	NP	* En contacts simples	* Des correspondances * ont été échangées * FORUM
	* Mark PARRY - Grande Bretagne	NP	* En contact simple	* Des correspondances ont * été échangées * (FORUM)

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

A7

Pays: MALI
Période de mission: 1er au 8 décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	Sociétés rencontrées Nom et adresse Responsable	Nature du contact	Etat d'avancement	Observations + Période du contact
MALI 12 (SUITE)	"A.P.D.F." - 01 - BP 8669 ABIDJAN - COTE-D'IVOIRE Sékou SOUMAHORO	NP	En contact simple	Se sont rencontrés plusieurs fois à BAMAKO A suivre Après FORUM
MALI 13 "ENTREPRISE DE CON- FECTION"	Aucune	-	Aucun dossier n'est disponible	Le projet est toujours au stade d'idée
MALI 15 "NOUVEAU HOTEL A BAMAKO"	E.O.A.D. LOME - TOGO	Financement	Etude réalisée Conclusions positives	Contact après FORUM
MALI 16 "PRODUCTION DE MATERIEL AUDIOVI- SUEL"	CDI Mme Marie J. CAUDRON	Promotion Recherche partenaires		Contact pendant et après FORUM
	INSTITUTO DE COMMERCIO EXTERIOR Paseo de la Castellana, 14 E-28046 - MADRID Jesus OREJAS	Recherche de partenaires Espagnols	Echange de correspon- dances entre CDI et l'I.C.E.	Contact après FORUM à BRUXELLES

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

Pays: MALI
Période de mission: 1er au 8 décembre 1989
Consultant: Massata CISSE

A8.

Suivi Projet	Sociétés rencontrées Nom et adresse Responsable	Nature du contact	Etat d'avancement	Observations + Période du contact
MALI 18 "ASSEMBLAGE DE SYS- TEMES PHOTOVOLTAI- QUES"	Aucune		Etude de pré-investis- sment en cours	Ces produits sont com- mercialisés actuelle- ment par l'Etat Malien le FAC et la GTZ
MALI 19 "CAHIERS SCOLAIRES"	Aucune		Génie civil en cours de réalisation	le promoteur recherche des partenaires financiers (joint-venture)
MALI 05 "SERVIETTES HYGIENI- QUES"				Promoteur non rencontré
MALI 06 "ARTICLES DE MENAGE EN ALUMINIUM"				
MALI 10 "PLAQUES REFLECTORI- SANTES POUR AUTO- MOBILES"				

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

Pays: MALI
Période de mission: 1er au 8 décembre 1989
Consultant: Massata CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
MALI 11 "BOISSONS GAZEUSES"			* Situation inconnue	* Promoteur non rencontré
MALI 14 "COSMETIQUES"				
MALI 17 "MONTAGE DE CLIMA- TISEURS"				
MALI 21 "TRANSFORMATION DU MANIOC"				
				* Des informations com- * plémentaires sur des * projets (promoteurs non * rencontrés) pourraient * nous parvenir du CEPI * (Mr SIMPARA)

II. - SUIVI DES PROJETS ET IDEES DE PROJET DE LA GUINEE-BISSAU

16 au 23 Décembre 1989

1/ - Projets sponsorisés par l'ONUDI

. Promoteurs rencontrés

TITRE DU PROJET : "TRANSFORMATION DE LA CHATAIGNE DE CAJOU"

REFERENCE DU PROJET : Gi B 07

PAYS : GUINEE-BISSAU

PROMOTEUR : Etat Guinéen (MRNI - Domingos PEREIRA/Responsable de la
Plantation)

ADRESSE : BP 311

TEL.: 21.53.26

TLX : 288

RENSEIGNEMENTS	NOM DU RESPON- SABLE	ADRESSE - TEL-TLX-TLFAX	ACTIVITES PRINCIPALES
SOCIETES RENCONTREES			
Entreprise reprise par un privé Guinéen : Victor MANDINGA "GETA"			
Oltremare	Dr Alessandro	Via Piemonte,5 40069-Zola Puedossa Bologna/ITALIE <u>TEL.</u> :05175.88.16 75.88.11 <u>TLX</u> : 521095 <u>FAX</u> :051.75.28.05	

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Etude achevée, résultat positif.

Le projet est en phase de réalisation (en construction).

DETAILS DE LA SITUATION

Le projet n'est plus piloté par l'Etat qui l'a cédé à un privé
local : Mr Victor MANDINGA, PDG de la Société "GETA".

Rua Victorino Costa

CP: 333 - BISSAU

TEL: 21.44.02

TLX: 286 GETA-BI

./...

Le nouveau promoteur a obtenu un financement en plus de ses fonds propres et a démarré la construction de l'usine (voir photos disponibles) et commandé et payé (40%) des équipements d'un fournisseur Italien (les coordonnées ne nous ont pas été communiquées) pour un montant d'environ 1 million d'écus. Les 60% sont payables à la réception de l'équipement qui a été embarqué.

Le promoteur envisage après l'installation des équipements de rétrocéder 30 à 40% des actions à des privés nationaux de préférence.

Le montant total des investissements est estimé à US \$ 2,5 millions.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Recherche de partenaire commercial dans un des pays suivants (choisis par le promoteur) : Portugal, Espagne, Italie.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Le promoteur, un ancien banquier, gère déjà la Société "GETA" très connue à Bissau et prospère. Nous avons visité le site où les bâtiments prennent forme.

L'ONUDI et le CDI devraient continuer à assister ce projet surtout pour la recherche de partenaire commercial qui reste la seule préoccupation du promoteur.

(Reprendre contact avec GETA pour proposer une ASSISTANCE complémentaire).

./...

TITRE DU PROJET : "MOBILIER ET CHARPENTERIE"

REFERENCE DU PROJET : GIB 20 // GBS/012/v/86-10

PAYS : GUINEE-BISSAU

PROMOTEUR : COOPERATIVA UNIDADE E PROGRESSO
(Antonio PIRES)

ADRESSE : BP 100

TEL.: 21.32.74

TLX : 288

<u>RENSEIGNEMENTS</u> SOCIETES RENCONTREES	<u>NOM DU RESPONSABLE</u>	<u>ADRESSE</u> TEL-TLX-TLFAX	<u>ACTIVITES</u> PRINCIPALES
CHAMBRE DE COMMERCE D'ESPAGNE (MADRID)	Mr JONES	MADRID	Relations avec les pays Arabe et Africains
"I N F I E"	Mr RANINGA	MADRID ESPAGNE	Consultant
"E R I E S"		FRANCE	Fabrique des équipements
"BRANDOLI"		ITALIE	Vendeur d'équi- pement pour le bois

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Décision d'une étude de pré-investissement a été prise.

Cependant il y a encore des blocages.

DETAILS DE LA SITUATION

Selon le promoteur le projet est dans une impasse depuis 1983 pour faute de financement de l'étude de faisabilité que ni l'ONUDI ni le CDI ne veulent engager s'il n'y a pas au préalable une garantie (en contrepartie).

./...

La banque n'accepte ni de financer le projet moins encore de donner une garantie. Elle exige au préalable une étude de faisabilité concluante.

ASSISTANCE SOLLICITEE PAR LE PROMOTEUR

Financement de l'étude de faisabilité.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Le projet semble viable. Cependant, pour sortir de cette situation nous suggérons que l'ONUDI et/ou le CDI appuie(nt) cette coopérative pour la réalisation d'une pré-étude.

Cela pourrait faciliter la recherche de financement complémentaire pour réaliser l'étude de faisabilité.

PRINCIPAL INTERET/AVANTAGE/OU QUALITE DU FORUM

- Découverte de nouveaux procédés technologiques
- Contacts entre participants Européens et Africains.

PRINCIPAL DEFAULT

Les participants et surtout étrangers sont plus vendeurs d'équipements que partenaires dans ce projet.

SUGGESTION ESSENTIELLE FAITE PAR LE PROMOTEUR

Revoir les critères de participation des partenaires Européens pour sélectionner de rentables partenaires/investisseurs potentiels.

./...

2/ - Autres projets et idées de projet promus au FORUM de DAKAR 1989

. Promoteurs rencontrés

TITRE DU PROJET : "COMPLEXE SUCRIER" (Idée)

REFERENCE DU PROJET: Gi B 04

PROMOTEUR : Etat Bissau-Guinéen - Ministère des Ressources Naturelles
et de l'Industrie
(Mr Carlos NYATEH)

ADRESSE : BP : 311 - BISSAU TEL.: 21.53.26 TLX.: 288

SOCIETE(S) RENCONTREE(S) AU FORUM

Aucune

ETAT D'AVANCEMENT

Aucun contact.

L'idée est venue du fait que la Guinée-Bissau disposant de beaucoup de canne à sucre, les autorités ont pensé mettre en place ce complexe.

ASSISTANCE SOLLICITEE

Financement d'une étude de pré-investissement.

AVIS DU REPRESENTANT DE L'ETAT BISSAU-GUINEEN

PRINCIPAL INTERET/AVANTAGE/OU QUALITE DU FORUM

Les contacts entre pays de la CEDEAO et avec les partenaires potentiels Européens.

Les expositions des produits et des technologies des participants à la foire.

PRINCIPAL DEFAULT

L'esprit des partenaires européens qui font davantage la promotion de leurs produits et technologies que de l'investissement direct. Le temps de préparation du FORUM est très court.

SUGGESTION ESSENTIELLE FAITE PAR LE PROMOTEUR

Redéfinir les objectifs du FORUM et surtout au niveau des partenaires étrangers qui doivent de plus en plus penser à investir au lieu de vendre exclusivement du matériel.

Appuyer davantage les promoteurs Africains pour les aider financièrement à participer au FORUM.

TITRE DU PROJET : "JUS ET CONFITURE" (Réhabilitation)

REFERENCE DU PROJET : Gib 05

PAYS : GUINEE-BISSAU

PROMOTEUR : Etat- Guinéen (M.R.N.I.) (Mr Titina SILA)

ADRESSE : BP 311

TEL.: 21 53 26

TLX.: 283

<u>RENSEIGNEMENTS</u> <u>SOCIETES RENCONTREES</u>	<u>NOM DU RESPON-</u> <u>SABLE</u>	<u>ADRESSE</u> <u>TEL-TLX-TLFX</u>	<u>ACTIVITES</u> <u>PRINCIPALES</u>
"COMPAL S.A"	Antonio SOARES	LISBONNE Arda Infante Santo 76-6° 1399-LISBOA CODEX <u>TEL.:</u> 66 41 15 <u>TLX.</u> 16460	Exportation de jus de fruit et confiture
"SUMOL"		LISBONNE	Boissons Gazeuses

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Rapport préliminaire : pré-étude achevée, résultat positif.

DETAILS DE LA SITUATION

Les contacts avec "COMPAL S.A." étaient basés sur la réalisation préalable d'une étude qui a été faite par elle-même.

Les accords avaient stipulé que "COMPAL S.A." apporterait l'assistance technique.

Faute d'avoir été payée, "COMPAL" n'a pas respecté les accords passés et a bloqué l'étude.

ASSISTANCE SOLLICITEE PAR LE PROMOTEUR

Financement du reliquat du coût de l'étude (environ US \$ 6 000).

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES : Les conclusions de l'étude étant positives, il serait indiqué de trouver un arrangement entre les partenaires, "COMPAL S.A." disposant en plus de compétences techniques dans ce domaine.

./...

TITRE DU PROJET : "COMPLEXE AGRO-INDUSTRIEL DE CUMERE"

REFERENCE DU PROJET : GiB 06

PAYS : GUINEE BISSAU

PROMOTEUR : MRNI

ADRESSE : BP 311

TEL. : 21 53 26

TLX. : 288

<u>RENSEIGNEMENTS</u> <u>SOCIETES RENCONTREES</u>	<u>NOM DU RESPON-</u> <u>SABLE</u>	<u>ADRESSE</u> <u>TEL-TLX-TLFAX</u>	<u>ACTIVITES</u> <u>PRINCIPALES</u>
"AULIA PAKISTAN Ltd"	Mr Saleem AULIA	19-E, Cooper Road LAHORE-PAKISTAN TEL:22 28 21 71 04 51 TLX: 44625	Agrobase Engineering & Allied indus trial projects

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le projet est en phase de négociation finale. Les études sont achevées le résultat est positif. Des accords ont été signés.

DETAILS DE LA SITUATION

Les équipements mis en place par les Pakistanais sont trop sophistiqués et nécessitent beaucoup de matières premières.

L'Etat a acheté des presses mécanisées payées et en instance de livraison par le biais d'un crédit pakistanais \$ 2.415 millions. Reprise des activités se fera avec les pakistanais:50% pakistanais 50% Etat Bissau Guinéen.

ASSISTANCE COMPLEMENTAIRE/SUPPLEMENTAIRE NECESSAIRE

Réaliser les études de rentabilité par filière.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES DU CONSULTANT

Assister l'Etat Guinéen pour une étude diagnostique du complexe pour identifier les produits rentables.

(Etude pour chaque unité de production).

./...

TITRE DU PROJET : Centrale Fruitière

REFERENCE DU PROJET : Gib 08

PROMOTEUR : Mr Aristedes MENEZES

ADRESSE : Secrétariat d'Etat à la Coopération Internationale - BISSAU

TEL . : 21 40 95

FAX. : 21 51 45

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

En production (la plantation : Banane - Mangue - Papaye)

DETAILS DE LA SITUATION

L'étude qui a été faite pour la transformation n'est pas adaptée.

ASSISTANCE SOLLICITEE/SUPPLEMENTAIRE

Recherche de partenaire(s) technique(s) et commercial (ayant une bonne connaissance du marché extérieur) pour envisager les produits à produire et à transformer éventuellement.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS

Le promoteur est sérieux et présente de bonnes dispositions manageriales. C'est un haut fonctionnaire.

L'assister dans la promotion de ce projet.

./...

TITRE DU PROJET : "ENTREPRISE METALLOMECANIQUE"

REFERENCE DU PROJET : Gi 09

PROMOTEUR : Mr Fernando Varela CASIMIRO

ADRESSE : BP : 344 - BISSAU TEL.: 21 31 21 (Dom.)

SOCIETE(S) RENCONTREE(S)

Aucune

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur a acquis sur ses fonds propres un petit équipement pour démarrer la première phase du projet qui consiste à fabriquer portes, fenêtres, charpentes métalliques.

(En production : 1ère phase du projet)

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Recherche de partenaire technique et financier pour réaliser ensemble l'étude de faisabilité et une joint-venture.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Le promoteur a fait des efforts sur son projet. L'appuyer pour la réalisation du projet.

./...

TITRE DU PROJET : "CHANTIER NAVAL DE ILHEU DO REI"

REFERENCE DU PROJET : GiB 11

PROMOTEUR : Franscisco José LOPEZ

ADRESSE : BP.: 54/041 TEL.: 21 47 37

SOCIETE RENCONTREE

BANCO NACIONAL DE GUINEE-BISSAU

PERIODE DU CONTACT

Après FORUM

OBJET

Financement

ETAT D'AVANCEMENT

En activité mais très faible.

En contact simple avec des partenaires (précisions non données)

DETAILS DE LA SITUATION

Le promoteur éprouve des difficultés pour l'exploitation de son unité

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Les difficultés de ce projet sont d'ordre financier.

Nous avons remis un questionnaire au promoteur qui le renverra rempli avec un dossier. (Promotion en attente)

TITRE DU PROJET : "PRODUCTION DE MOSAÏQUE"

REFERENCE DU PROJET : Gi B 15

PROMOTEUR : Aristedes MENEZES

(Secrétariat d'Etat à la Coopération Internationale)

BISSAU

TEL. : 21 40 95

FAX : 21 51 45

SOCIETE RENCONTREE

Aucune

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

En production (voir photos disponibles)

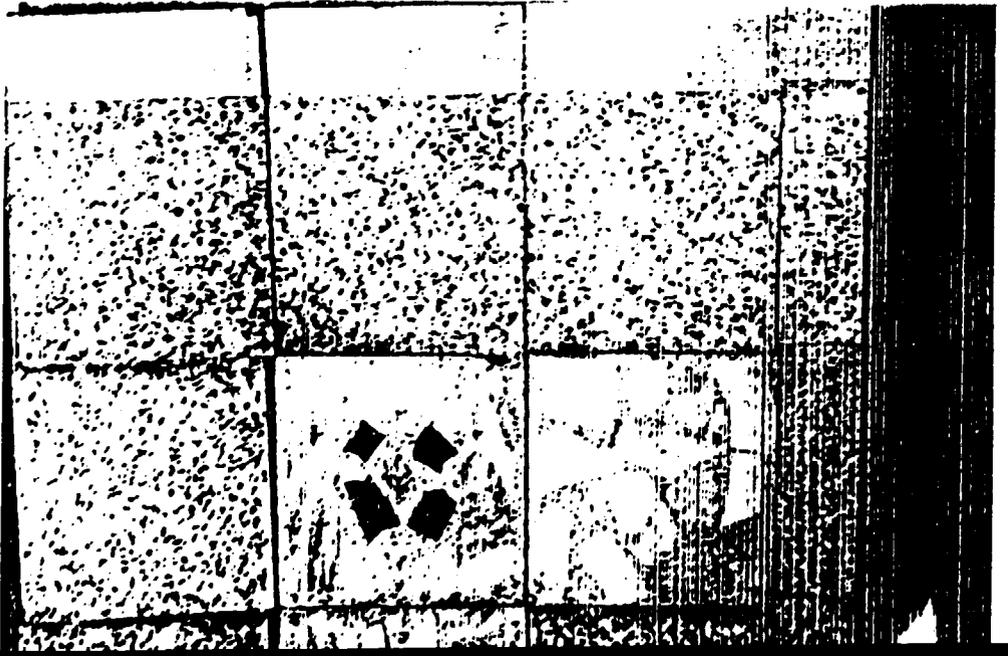
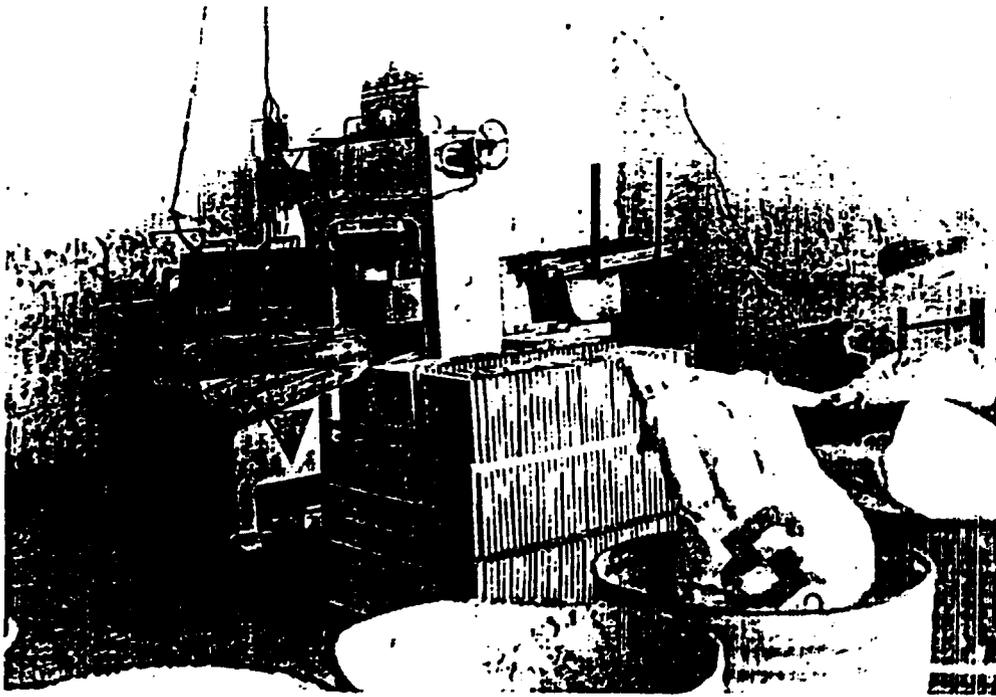
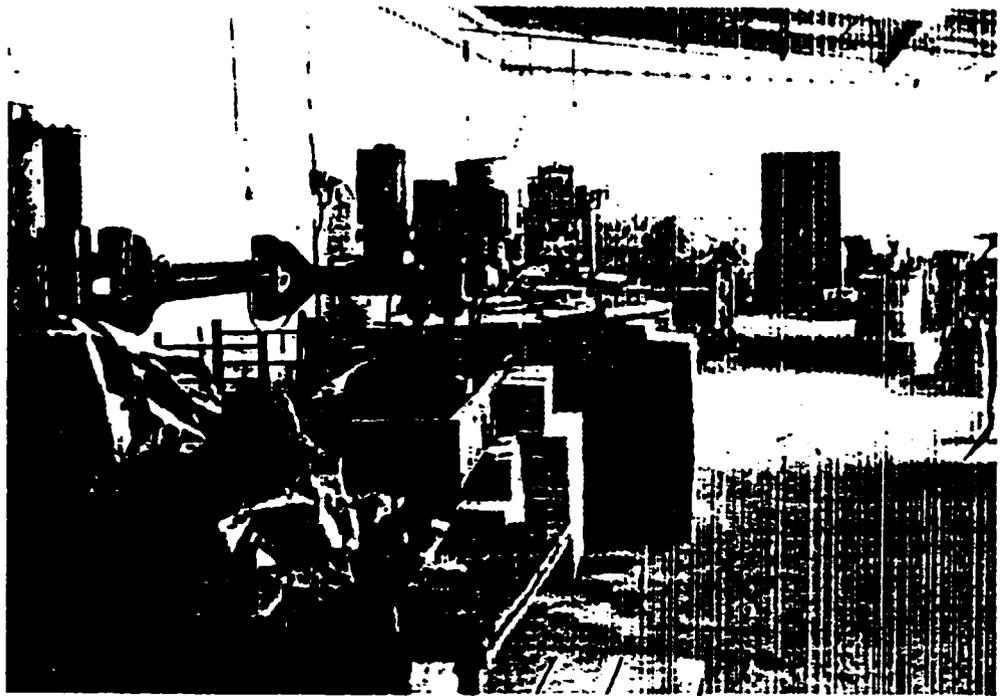
ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

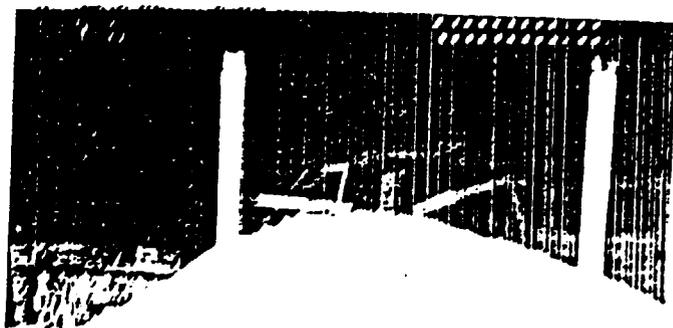
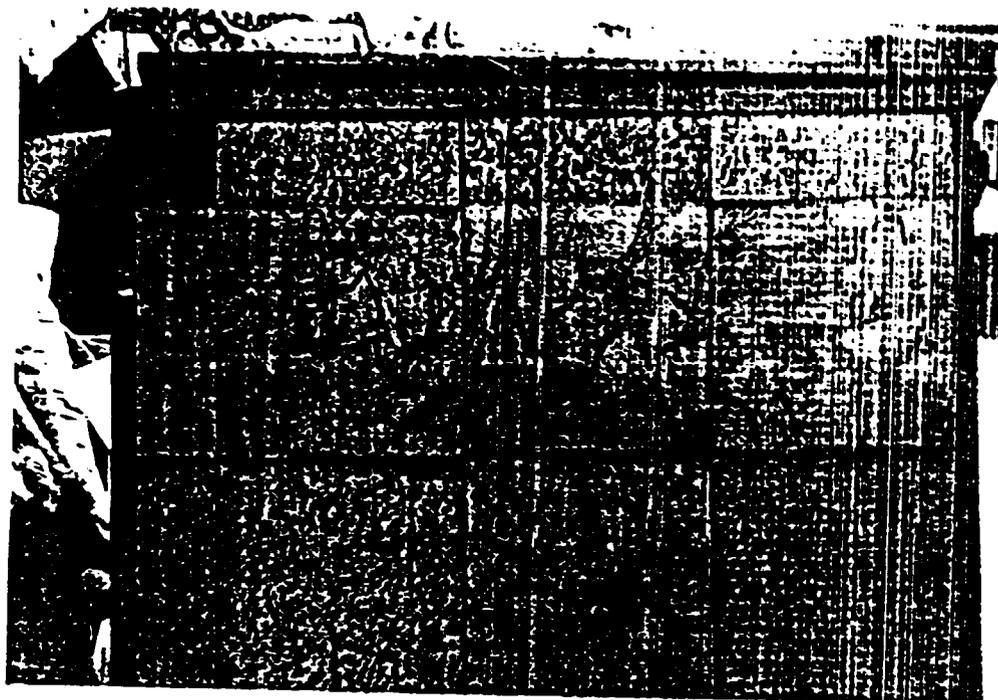
Recherche de partenaire(s) technique(s) pour la réalisation de la ligne de production de céramique sanitaire.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Bon projet. Promoteur sérieux. L'assister dans la recherche de partenaires techniques et l'identification de marché pour l'exportation dans la sous-région Africaine.

./...





TITRE DU PROJET : "ATELIER DE CHARPENTERIE"

REFERENCE DU PROJET : Gi B 16

PROMOTEUR : Mr Pedro João LOPEZ

TEL.: 21 12 85

BISSAU

SOCIETE RENCONTREE

AUCUNE

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Etude en cours.

ASSISTANCE SOLLICITEE PAR LE PROMOTEUR

Recherche de fournisseurs d'équipements.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Les préoccupations du promoteur sont relatives à l'acquisition d'équipement performant.

Il ne nous est pas apparu comme quelqu'un recherchant exclusivement du financement.

L'assister dans la recherche d'un fournisseur d'équipement performant et pas cher.

Questionnaire à recevoir.

SUGGESTION POUR LE FORUM

Le promoteur souhaite que l'ONUDI et le CDI accroissent leur assistance pour faire participer davantage les vrais promoteurs que les officiels.

./...

TITRE DU PROJET : "CERAMIQUE SANITAIRE"

REFERENCE DU PROJET : Gi B 17

PROMOTEUR : Aristedes MENEZES

ADRESSE : Secrétariat d'Etat à la Coopération Internationale - BISSAU

TEL.: 21 40 95

FAX ; 21 51 45

COMMENTAIRES : Ce projet devrait être fusionné avec le projet N° 15.

Le promoteur a déjà réalisé la première phase : les carreaux en mosaïque.

Il voudrait adjoindre à cette production une 2ème ligne production de céramique sanitaire qui n'est autre que ce projet ci.

TITRE DU PROJET : "USINE DE PLASTIQUES"

REFERENCE DU PROJET : Gi B 19

PROMOTEUR : Mamadou DJABI - BISSAU

TEL.: 21 56 97 (Bureau)

21 37 34 (Domicile)

COMMENTAIRES : Ce projet a été abandonné par le promoteur.

Selon ce dernier, c'est l'Etat qui l'a cédé à un autre privé national, sans lui expliquer les raisons.

Nous n'avons pas pu obtenir une confirmation écrite.

Cependant le fonctionnaire qui assistait à l'entretien a confirmé les dires du promoteur.

Projet abandonné. (Cédé à un autre promoteur).

./....

TITRE DU PROJET : " PRODUCTION D'ECUME - PANSAU NAISNA" (Réhabilitatio

REFERENCE DU PROJET : Gi B 21

PROMOTEUR : Pr Aristides MENEZES

ADRESSE : Secrétariat d'Etat à la Coopération Internationale - BISSAU

TEL. : 21 40 95

FAX. : 21 51 45

SOCIETE RENCONTREE : Aucune

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

Etude réalisée.

Négociations en cours entre l'Etat et le repreneur Mr MENEZE
qui sont parvenus à un accord.

ASSISTANCE SOLLICITEE PAR LE REPRENEUR

Remise en état de l'équipement.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Réaliser une mission pour diagnostiquer l'unité de production
pour se prononcer sur la remise en état de l'acquisition
d'équipement neuf.

TITRE DU PROJET : "TANNERIE"

REFERENCE DU PROJET : Gi B 23

PROMOTEUR : Manuel INDI (BISSAU)

ADRESSE : BP 20 - Apartado 33 -
1001 - CODEX - BISSAU

TEL.: 91 12 45

SOCIETES RENCONTREES : - "CAVEX" (LISBONNE) - Responsable : Mr CANHAO Vela
- "RINDI" (ITALIE)

ETAT D'AVANCEMENT : Accords signés entre le promoteur et "CAVEX"(LISBONNE)

DETAILS DE LA SITUATION : Le promoteur envisage à sgs frais, de se rendre
à Lisbonne en janvier pour discuter avec Mr CANHAO Veloso des
conditions du partenariat.

ASSISTANCE SOLLICITEE PAR LE PROMOTEUR : Recherche de financement

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Promoteur sérieux animé d'une volonté de réussir,
L'assister si possible dans les négociations avec le partenaire
Portugais.

TITRE DU PROJET : "PRODUITS PHARMACEUTIQUES" REFERENCE DU PROJET : Gi B 26

PROMOTEUR : Joao VAZ ADRESSE : BP 290 - BISSAU TEL.: 21 37 43 TLX.:111

SOCIETES RENCONTREES :

- "CDI" : Personne rencontrée :Mr Fernando Matos ROSA
- "INSTITUT PORTUGUAIS DU COMMERCE EXTERIEUR" : Dr FELIPBELA
- "ATRAL CIPAN" : Personne rencontrée : CIPAN Valente
- "ICEP" : Personne rencontrée Mme Cristine Valente De ALMEIDA

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Négociations entre promoteur et partenaires CEE. Prise de participation
des partenaires à hauteur de 15 %.

Prise de décision d'une étude de pré-investissement qui sera réalisée
par le partenaire "ATRALCIPAN" avec l'accord du CDI.

Un protocole d'accord a été signé (voir annexe 2) avec la répartition

- suivante :
- Mr VAZ : 45 % du Capital
 - Mme VAZ: 40 % du capital
 - "ATRALCITAN":15 % du capital.

ASSISTANCE COMPLEMENTAIRE : Recherche de financement

PROJET CLASSE : Promotion actif.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Projet viable et rentable parce que devant fabriquer en priorité les
médicaments dits essentiels, ce qui fait défaut en Guinée Bissau.
Le promoteur ayant déjà investi US \$ 300.000, il serait indiqué de
l'assister dans la recherche de financement complémentaire.

./...

- "ALFA RFA"
- "MERIDIEN INTERNATIONAL BANK Ltd" (Mr Siyanga MALUMO)
- "A.P.D.F." (Abidjan)
- "EUROBREVETS" (Mr Patrick LIMAUGE)
- "CDI" (Mary Jane CAUDRON)
- "C.C.I. DE LOIR ET CHER" (Mr Didier CHAUDRON)

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Négociation avec EUROBREVETS qui est d'accord sur le principe de participer au capital (10 à 15 %) d'apporter la technologie (licence) et d'assurer la formation du personnel de production. Il existe une pré-étude.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Assistance ONUDI/CDI au promoteur dans le cadre des programmes sur les matériaux de construction en cours.

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Des discussions avec le promoteur, il ressort que beaucoup d'efforts ont été déployés. Le promoteur nous semble disposer des compétences pour gérer ce projet qui est encore viable.

Il est tout à fait indiqué de lui apporter l'assistance requise dans le cadre des programmes matériaux de construction ONUDI et CDI. Projet classé ACTIF/EN PROMOTION.

./...

3/ - Projets et idées de projet promus au FORUM de DAKAR 1988

. Promoteurs non rencontrés

6. "PRODUCTION DE TEINTES" (Idée) REF.: GiB18
PROMOTEURS: Dr Rosa CA - Mr Anastacio FURTADO - Mr Pio CORRETA
7. "SOCIETE GUINEENNE DE PECHE" (Idée) REF.: Gi B 25
PROMOTEUR : Mr Augusto SO ADRESSE: Apartado 8, 1051 BISSAU
TEL.: 21 53 26 TELEX : 288
8. "REHABILITATION DE LA CERAMIQUE DE BANDIM" (Réhabilitation)
REFERENCE : GiB 28 PROMOTEUR : Henrique PARALTA
ADRESSE : CP 76 - BISSAU TEL.: 21 27 61

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Sur les 8 projets dont les promoteurs n'ont pas pu être contactés, 5 sont des idées qui, même si elles sont bonnes, sont mal formulées et des fois imprécises.

Pour les 3 autres relatifs à des réhabilitations/diversification, la promotion ne devrait être entreprise qu'après une étude diagnostique et un dossier exhaustif établissant leur viabilité et leur rentabilité.

Les promoteurs pour la plupart ont d'autres projets/affaires.

Cette situation place ces projets dans l'ensemble, au second plan.

L'ONUDI et le CDI devraient être plus exigeants dans l'identification et la sélection des projets et promoteurs à assister.

./...

4/ - Projets et Idées de projet promus au FORUM de DAKAR 1988

Suivis par le C.D.I.

1. "TRANSFORMATION DE MANGUES-PULPE" (Idée) REF.: Gi B 03
PROMOTEUR : Eng. Rosà BALDE ADRESSE: Boa Esperança -- CP 41-BISSAU
TEL.: 21 32 29

2. "RECHAPAGE" (Idée) REF.: Gi B 10
PROMOTEURS: Francisco Rosa CA & Armando Gomes FERREIRA
ADRESSE : Guinave TEL.: 21 59 32

3. "UNITE DE PRODUCTION DE MOBILIER ET COMPOSANTS" (Idée) REF.: GiB 22
PROMOTEUR : SOCOTRAM

4. "CONFECTION BAMBI" (Réhabilitation/Diversification) REF.: GiB 24
PROMOTEUR : Pereira BARRETO - BISSAU TEL.: 21.25.20

Nous n'avons pas rencontré ces promoteurs (4) qui sont en contact avec le CDI où ils font l'objet d'un suivi actif (voir Mr Matos ROSA).

Pour les autres promoteurs non rencontrés (8) notre interlocuteur (Mr Carlos NYATEH de la Direction de l'Industrie au Ministère des Ressources Naturelles et de l'Industrie) a pris l'engagement d'établir le contact, de remplir les fiches de suivi et de les transmettre dans les meilleurs délais à l'ONUDI - D.I.I.

Ces résultats pourront certainement être communiqués à ASIAFCO à la prochaine réunion (22 février) prévue à Bruxelles pour faire le point du suivi du FORUM de DAKAR 1988.

./...

TABIEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)

Pays: GUINEE-BISSAU
Période de mission: 16 au 23 Décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

ANNEXE - II - A 1

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
Gi B 07 "TRANSFORMATION CHATAIGNE DE CA- JOU"	* "OLTREMARE" * Via Pie Monte, 5 - 400 69 ZOLA * Pudedossa / BOLOGNA-ITALIE * TEL.051/75 88 16/75 28 05 * TLX.:521095 FAX:051/75 28 05 * Dr Alessandro SCAGLIARINI	* Montage des * équipements * Assistance * Technique pen- * dant 2 ans	* En construction	* Le projet a été cédé à * un privé national * Bien avancé * (Après FORUM)
Gi B 20 "MOBILIER ET CHAR- TE"	* CHAMBRE DE COMMERCE D'ESPAGNE * (MADRID) - Mr JONES * "INFIE" - MADRID/ESPAGNE * Mr RAVINGA * "ERIES" - FRANCE * "BRANDOLI" - ITALIE	* Recherche * Partenaires * Fourniture * d'équipement * Fourniture * d'équipement * pour le bois	* Aucune évolution par * rapport à la situation * d'avant FORUM * Point mort * Contact non poursuivi	* se rapporter au commen- * taire du rapport * (FORUM) * FORUM * FORUM

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

II - A2

Pays: GUINEE-BISSAU

Période de mission: 16 au 23 décembre 1989

Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
* Gi B 04 * "COMPLEXE SUCRIER"	* AUCUNE	*	* Idée non encore * formulée	* Aucun dossier
* Gi B 05 * "JUS DE FRUIT ET * CONFITURE"	* "COMPAL S.A." * Anda INFANTE SANTO 76-6° * 1399 - LISBOA - CODEX * TEL.: 66 41 15 TLX. 16460 * Mr Antonio SOARES	* Assistance tech- * nique + Etude à * faire	* Contacts suspendus	* L'étude est faite mais * bloquée par "COMPAL SA" * (avant-durant-après FORUM)
	* "SUMOL" - LISBOA /PORTUGAL	* Prise de parti- * cipation	* En contact simple	* (Après FORUM)
* Gi B 06 * "COMPLEXE AGRIC-INDUS- * TRIEL DE CUMERE"	* "AULIA PAKISTAN LTD" * 19-E, Cooper Road - LAHORE/PAKIS- * TAN TEL.: 222 821/710 451 * TELX: 44629 - Mr Saleem AULIA	* Assistance tech- * nique + Prise * de participation	* En contact simple	* Hors CEE * (Avant et après FORUM)
* Gi B 08 * "CENTRALE FRUITIERE"	* AUCUNE	*	* Plantation en Produc- * tion (banane-marigou * papaye)	*

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

II - A3
Pays: GUINEE-BISSAU
Période de mission: 16 au 23 DECEMBRE 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations
Gi B 09 "ENTREPRISE METALLO- MECANIQUE"			*En production (1ère phase du projet)	*Assistance supplémentai- re - recherche de parte- naires techniques et fi- nanciers pour une joint- venture.
Gi B 11 "CHANTIER NAVAL ILHEU DO REI"	*"BANCO NACIONAL DE GUINEE-BISSAU"	Financement	*En activité	*Les activités sont très réduites (Après FORUM)
Gi B 15 "PRODUCTION DE MO- SAIQUES"			*En production	*Assistance supplémentai- re - Recherche de parte- naires techniques pour la réalisation des céra- miques sanitaires.
Gi B 16 "ATELIER DE CHARPEN- TE"			* Etude en cours	*Recherche un fournisseur d'équipement
Gi B 17 "CERAMIQUE SANITAIRE"			* En promotion	*Ce projet est le 2ème volet du projet Gi B 15

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

II - A4

Pays: GUINEE-BISSAU
Période de mission: 16 au 23 décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations * + * Période du contact
Gi B 19 "USINE DE PLASTIQUE"			Abandonné par ce promoteur	L'Etat a cédé le projet à un autre promoteur
Gi B 21 "PRODUCTION D'ECUME PANSAU NAISNA"			Etude réalisée	un accord est intervenu entre le promoteur et l'Etat
Gi B 23 "TANNERIE"	"CAVEX - LISBOA/PORTUGAL Mr Canhao VELOSO	Joint-venture	Negociation Accord signé	Le promoteur se rendra en janvier à LISBONNE (avant et après FORUM)
	"RINDI" - ITALIE	Joint-venture	Contact simple	
Gi B 26 "PRODUITS PHARMA- CEUTIQUES"	"INSTITUTO PORTUGAIS DU COMMERCE EXTERIEUR" Dr Felipbela	ASSISTANCE		
	"ATRAL CIPAN" Av. Gomes PEREIRA 104 - B 1500 - LISBOA TEL. : 715 51 41 TLX.: 12241 FAX : 71 55 053	Prise de participation technologique - Etude à réaliser	Accord signé-Etude à venir par "ATRALCIPAN"	L'accord prévoit : Mr VAZ = 45% Mme VAZ:40% Mr A.CIPAN=15% après FORUM

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

Pays: GUINEE-BISSAU
Période de mission: 16 au 23 Décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	* Sociétés rencontrées * Nom et adresse * Responsable	* Nature du * contact	* Etat * d'avancement	* Observations
Gi B 27 "SCIERIE DE BOIS"			Etude de pré-investis- sement réalisée	Faire actualiser l'étude pour assurer la promotion du projet si résultat positif.
Gi B 13 "MARBRE ARTIFICIEL" (CELESTE)	"DFC-TRADE" Gran via, 6901 entr. 1 08010 - BARCELONE M. Juan PRAT	Relations commer- ciales	Contact simple (non poursuivi)	(FORUM)
	"SOCODIF" - 129, rue de la 1ère armée - BP 13 - 68790 MORSCHAWILLER LE BAS TEL. 89 43 31 52 Mme J. FERDINAND			(FORUM)
	"FIRENZE EXPORT" MATTEOTI 50055-LASTRA SIGNA - ITALIE Mr Enrico FROSINI	Technologie		(FORUM)
	"MENDIEN INTERNATIONAL BANK" 7940 Dedan Kimathi Road BP 37158 LUSAKA - ZAMBIA TEL. 229.411/31 TLX. 40327ZA - FAX 21 64 99 Mr Siyanga MALUMO	Recherche de partenaires pour joint venture	Contact simple	(après FORUM)
	"A.P.D.F." ABIDJAN			(Après FORUM)

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

11 - A6

Pays: GUINEE BISSAU
Période de mission: 16 au 23 DECEMBRE 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	Sociétés rencontrées Nom et adresse Responsable	Nature du contact	Etat d'avancement	Observations + Période du contact
	"EURO-BREVETS" Mr Patrick LIMAUGE	Prise de parti- cipation 10 à 15 % Technologie Licence	Pré-étude faite Accord de principe de "EURO-BREVETS"	Projet à pousser (Après FORUM)
	"C.C.I. LOIR ET CHER - FRANCE" Mr Didier CHAUDRON	Recherche de partenaires	Contact simple non poursuivi	FORUM
Gi B 01 "PRODUCTION D'ALCOOL RAFFINERIE DE SUCRE"			Situation inconnue	Idée de projet sans aucun dossier
Gi B 02 "PRODUCTION D'ALCOOL ET (peut être d'autres) IN- DUSTRIES AGRO-ALIMENTAIRES"			Situation inconnue	(Idée de projet)
Gi B 09 "ENTREPRISE METALLOMECHANIQUE"				(Idée de projet)

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du forum de Dakar 88)
(suite)

II - A7

Pays: GUINEE BISSAU

Période de mission: 16 au 23 Décembre 1989

Consultant: MASSATA Cisse

Suivi Projet	Sociétés rencontrées Nom et adresse Responsable	Nature du contact	Etat d'avancement	Observations, + Période du contact
Gi B 12 "ENTREPRISE GUINEENNE D'AUTOMOBILES"				Réhabilitation Diversification
Gi B 14 "MOSAIQUE HYDRAULIQUE"			Situation inconnue	Réhabilitation
Gi B 18 "PRODUCTION DE TEINTES"				(Idée de projet)
Gi B 25 "SOCIETE GUINEENNE DE PECHE"				(Idée de projet)
Gi B 28 "REHABILITATION DE LA CEFAMIQUE DE BANDIM"				Réhabilitation
Gi B 03 "TRANSFORMATION DE MANGUES PÔLPES"			(Voir avec CDI - Mr Matos ROSA)	Suivi par CDI (Idée de projet)
Gi B 10 "RECHAPAGE"				
Gi B 22 "PRODUCTION DE MOBILIER ET COMPOSANTS"				
Gi B 24 "CONFECTION BAMBI"				Réhabilitation Diversification

2ème PARTIE : MISE A JOUR DU FICHER DE PROJETS DE LA BASE DE DONNEES
DE LA DIVISION DE L'INVESTISSEMENT INDUSTRIEL

I. - MISE A JOUR DU FICHER DE PROJETS DU MALI

1/ - Promoteurs rencontrés

TITRE DU PROJET : "PRODUCTION DE BOUILLON CUBE" (Réhabilitation)

REFERENCE DU PROJET : MLI/036/v/84 - 10

PROMOTEUR : "SOMACUB" - Mr Abdoulaye NIANG - Président

ADRESSE : BP : 1476 - BAMAKO TEL: 22 77 24 TELX: 2630

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

A arrêté ses activités depuis juin 1988, les partenaires (promoteur malien et partenaires français) ayant dissout la Société pour mésentente dans la conduite des affaires de SOMACUB.
Projet classé : ACTIF EN PROMOTION

COMMENTAIRES ET RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

Bon projet. Le marché est ouvert et les équipements sont sur place et opérationnels.

Cependant il serait opportun de s'informer sur les suites de la décision de justice qui doit être rendue, le promoteur Malien ayant assigné ses partenaires devant les tribunaux maliens pour la reprise des actifs de "SOMACUB" qui traîne un emprunt de 856 millions de FCFA.

Projet à mettre en promotion active sous réserve de la connaissance de la décision de justice.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

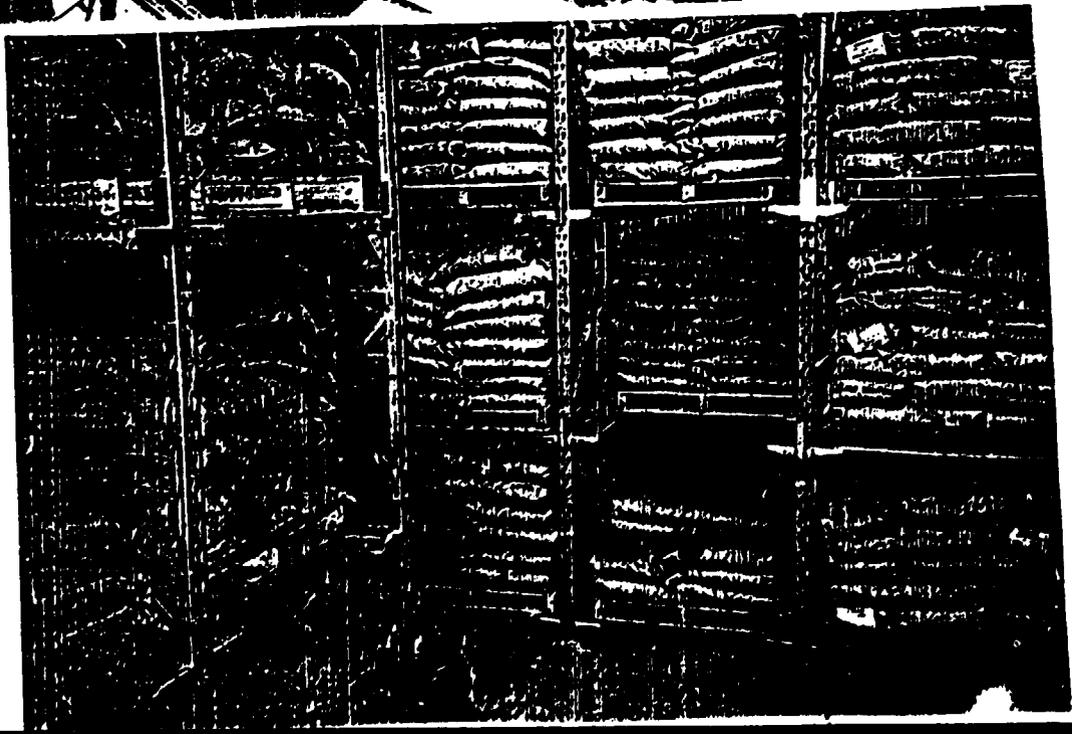
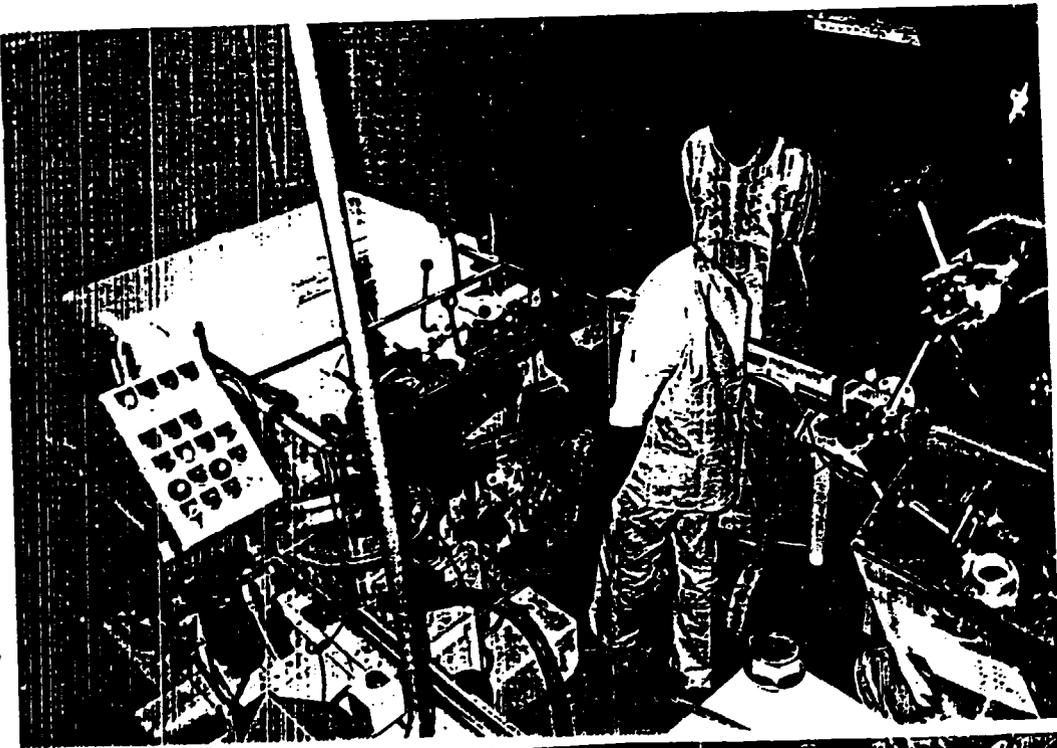
Recherche de partenaire financier.

Recherche de financement

REPORTAGE PHOTOGRAPHIQUE REALISE

CONTACTS DU PROMOTEUR (voir tableau joint)

NOUVEAU QUESTIONNAIRE REMPLI ET DISPONIBLE



SOCIETES RENCONTREES : "GERICO" - FRANCE

RESPONSABLE : Henri KORNER

ADRESSE : 25, rue d'Arbis - 75008 - PARIS TEL.: 42 56 12 80

ACTIVITES PRINCIPALES : CAFE - CACAO

- Société "LIEBIG" - ANVERS (BENELUX)

RESPONSABLE : J. E Den DULK

ADRESSE : Liebiglaan 11 B - 2120 SCHATEN

TEL.: 036 46 30 00 TELX.: 32402

ACTIVITES PRINCIPALES : Fabrication bouillon cube "VIANDOX"

- Société "AIGLON GENEVE"

RESPONSABLE : Cheickna KAGNASSY

ADRESSE : Genève 45 A - Route des Accacias - 26 GENEVE

TEL.: 42 27 09 TLX.: 421167

ACTIVITES PRINCIPALES : Négoce toutes activités dont bouillon cube

TITRE DU PROJET : "MONTAGE DE REFRIGERATEURS"

REF.: MLI/043/v/86-06

PROMOTEUR : "IMAREC - Mr Ganda Siriman KEITA

ADRESSE : BP 1785

TEL.: 22 52 47/22 58 19

TLX.: 1200/1201

ETAT D'AVANCEMENT : Le Génie civil du projet est réalisé.

Il n'y a pas d'accord de coopération signé.

Le promoteur est en contact simple avec un partenaire Algérien :

Mr Raba ANNANE - "ENIEN" Zone Industrielle de Oued-Aïssi BP. 71 A

TEL. : 40 44 62/40 29 71 TLX.: 76031

La DEG l'a mis en contact avec un partenaire Allemand qui étudie l'offre.

./...

Le projet est toujours en promotion.

Des changements sont intervenus dans la conception des appareils à fabriquer : un nouveau questionnaire est rempli et disponible.

Le projet est classé : ACTIF EN PROMOTION

TITRE DU PROJET : "GAINES EN POLYETHYLENE" (Extension)

REFERENCE DU PROJET : MLI/047/v/86 - 10

PROMOTEUR : Sté Mamadou Sada DIALLO & Fils

ADRESSE : BP 1110 - BAMAKO TEL.: 22 49 32 TLX.: 2553

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

Le projet est réalisé.

Le promoteur a procédé lui même à l'extension sur fonds propres et sans partenariat.

TITRE DU PROJET : "TISSAGE DE SACS EN POLYPROPYLENE" (Extension)

REFERENCE DU PROJET: MLI/046/v/86 - 10

PROMOTEUR : Sté Mamadou Sada DIALLO & Fils

ADRESSE : BP 1110 - BAMAKO TEL.: 22 49 32 TLX.: 2553

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

Le projet est en cours d'exécution.

- Investissements : US \$ 1.000.000

- Capital : US \$ 633.333

- Partenaires : "CFMC (Compagnie Française des Métiers Circulaires) - Rte de Ville - BP 21

80420 - Flixecourt - FRANCE

Le projet est retenu aux fins de promotion.

Des changements sont intervenus. Un questionnaire est rempli et disponible.

./...

L'ONUUDI peut apporter une assistance supplémentaire pour la promotion du projet dans le domaine de la performance de l'Atelier de production qui ne tourne qu'à 40% de sa capacité.

COMMENTAIRES ET APPRECIATIONS PERSONNELLES

SUR LE PROMOTEUR : le promoteur gère un complexe industriel où on fabrique du vinaigre, du javel, des ustensiles ménagers en plastique, des sacs en polypropylène, du savon, des gaines et tubes PVC. Il est sérieux, compétent et est impliqué dans les hautes affaires de l'Etat qu'il représente dans certaines organisations régionales et internationales (BIT).

SUR LE PROJET : L'Atelier de production que nous avons visité et sur lequel nous avons fait un reportage photographique est en pleine activité. On y retrouve des métiers à tisser anciens mais aussi modernes.

Comme nous l'avons évoqué plus haut le problème réside dans l'inefficacité de la production due certainement à sa mauvaise organisation et à des défaillances dans la maintenance des métiers à tisser qui ne tournent pas à pleine capacité.

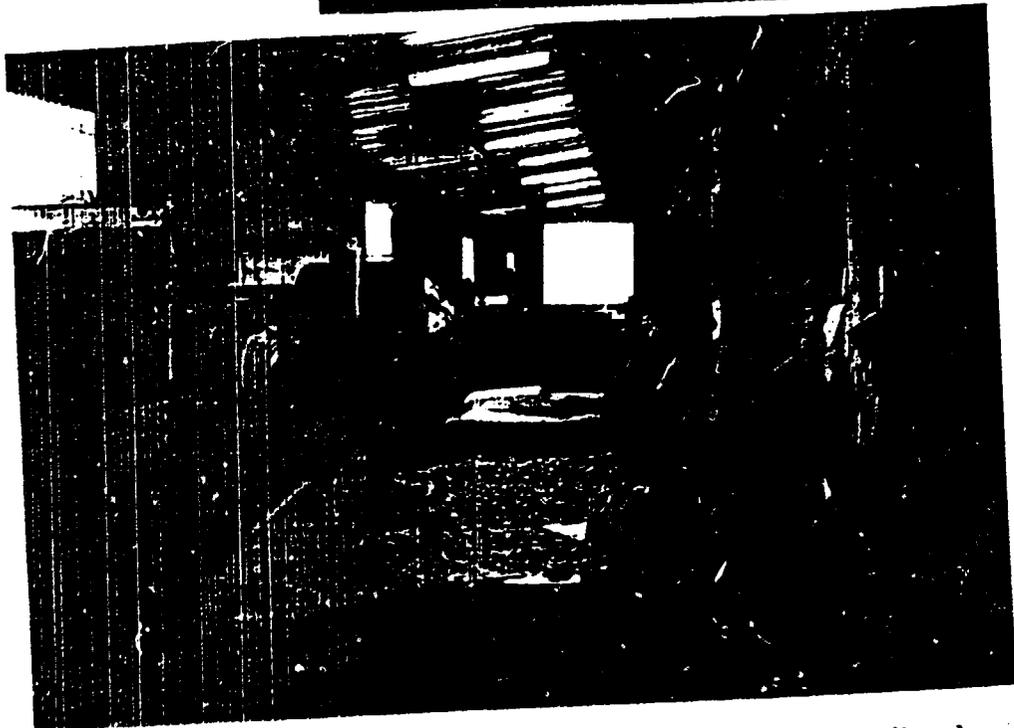
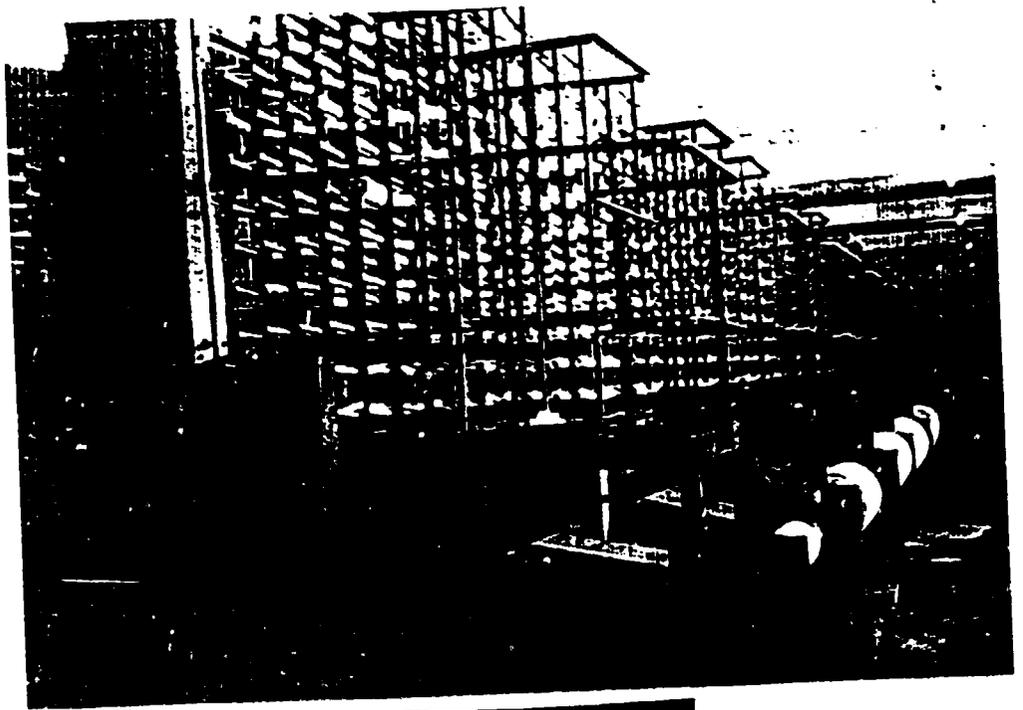
SUGGESTION

Envoyer une mission (un spécialiste) sur place pour diagnostiquer l'outil et l'organisation de la production et la maintenance afin de formuler des propositions pouvant aider le promoteur à rentabiliser davantage son outil de production.

ASSISTANCE REQUISE PAR LE PROMOTEUR

Formation du personnel technique.
Organisation de la production.
Recherche de financement pour le fonds de roulement.

Le projet est classé : ACTIF EN PROMOTION



2. Projets dont les promoteurs n'ont pu être contactés

1. "CONCENTRE DE JUS D'ORANGE" dans la région de KENICHA (FARI)

REFERENCE : MLI 030/v/82-08

PROMOTEUR : Mr Lat GUEYE s/c CEPI - BP : 1980 - BAMAKO

TEL. : 22 22 59 TLX. : 445 CEPI

2. "TRANSFORMATION DE FRUITS"

REFERENCE : MLI/037/v/84 - 10

PROMOTEUR : Mr DIAKITE "Ets Diakite Dian"

BP : 2094 TEL. : 22 37 24 TLX. : 99604 392

3. "MONTAGE DE CLIMATISEURS"

REFERENCE : MLI/044/v/86-06 - "SOMACOF"

BP . : 2280 TEL. : 22 62 83

./...

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)

2. A1

Pays: MALI

Période de mission: 1er au 8 Décembre 1989

Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	Titre du projet	Promoteur Nom et adresse	Etat d'avancement Observations	Mise à jour fichier INPRIS
MLI/036/v/84 - 10	"PRODUCTION DE BOUILLON CUBE"	Mr Abdoulaye NIANG SOMACUB	Les activités n'ont pas encore repris bon projet - marché ouvert	ACTIF
MLI/043/v/86 - 06	"MONTAGE DE REFRIGERATEURS"	M. Siriman KEITA IMAREC	Le génie civil est réalisé. Le promoteur est en contact simple avec 1 partenaire algérien	ACTIF
MLI/047/v/86 - 10	"GAINES EN POLYETHYLENE"	M. Mamadou Sada DIALLO & Fils BP 1110	L'extension a été faite sur fonds propres sans partenaires	EN PRODUCTION (pas besoin d'assistance)
MLI/046/v/86 - 10	"TISSAGE DE SACS EN POLYPROPYLENE"	Mamadou Sada DIALLO & Fils	Le projet est en cours d'exécution. Cependant une assistance supplémentaire est nécessaire	CCNCLU (CFM) Compagnie Française des Métiers Circulaires

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)
(suite)

Pays: MALI
Période de mission: 1er au 8 Décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

2. A2

Suivi Projet	* Titre du projet	* Promoteur * Nom et * adresse	* Etat * d'avancement * Observations	* Mise à jour fichier * INPRIS
MLI/042/v/86-06	"PRODUCTION SEMI-INDUSTRIELLE DE PAPIER"	* Samassekou * Ousmane SORY	* De nombreux contacts * (voir projets FORUM * REF.MALI 12)	* ACTIF
MLI/040/v/86 - 06	"FABRICATION D'INFUSETTES DE KINKELIBAH"	* Daouda KONE	* Négociations en cours * avec le fonds de la * CEDEAO	* ACTIF
MLI/030/v/82 - 08	* "CONCENTRE DE JUS D'ORANGE" * dans la région de KENICHA	* Lat GUEYE * s/c CEPI	* Aucune nouvelle du projet * ni du promoteur * Vieux projet	* ANNULE
MLI/037/v/84-10	* "TRANSFORMATION DE FRUITS"	* M. DIAKITE * Ets D. DIAN	* Aucune nouvelle du pro- * jet ni du promoteur	* ANNULE
MLI/044/v/86 - 06	* "MONTAGE DE CLIMATISEURS"	* "SOMACOF"	* Aucune nouvelle du pro- * jet ni du promoteur	* ANNULE

II. - MISE A JOUR FICHER DE PROJETS DE LA GUINEE-BISSAU

1/ - Promoteurs rencontrés

TITRE DU PROJET : "METAL MECANIQUE" (Réhabilitation - Diversification)

REFERENCE DU PROJET : GBS/005/v/84-05

PROMOTEUR : Victor VAMAIN

ADRESSE : "GUIMETAL" (Zone Industrielle)

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

L'Etat a cédé l'unité à un privé Mr Victor VAMAIN que nous n'avons pu rencontrer malgré plusieurs visites à "GUIMETAL" (photographie).

Cependant le CDI est en relation suivie avec ce promoteur ou plutôt suit de près le projet.

Le projet peut être classé promotion en attente.

TITRE DU PROJET : "OXYGENE ET ACETYLENE" (Privatisation - Réhabilitation)

REFERENCE DU PROJET : GBS/003/v/84-05

PROMOTEUR : Mr Armando RAMOS DA SILVA (privé national)

ADRESSE : s/c M.R.N.I. TEL. : 21.53.26 TELX. : 288
21.23.08

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le projet a été cédé à un privé Bissau-Guinéen (voir ci-haut) pour la reprise des activités de l'unité.

Le promoteur est en relation suivie avec le CDI, mais ne semble pas avoir repris contact avec l'ONUDI pour la promotion.

Le projet peut être classé en attente).

./...

TITRE DU PROJET : "FABRIQUE DE PLASTIQUES"
(Réhabilitation)

REFERENCE DU PROJET : GBS/004/v/84-05

PROMOTEUR : Etat Bissau-Guinéen
M.R.N.I.

ADRESSE : BP 311 TEL.: 21 53 26 TLX. : 288

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

L'Etat a donné l'Entreprise en location à un privé
Portuguais : Mr Nôbre SILVA (D. Filomena de BCFFGN)

"Materias plasticas, S.A"

Rua Henrique,

Parva Conceivo

Venda Nova

2700 AMADORA - PORTUGAL

TEL.: 97 46 91/49 91

TLX.: 18741 - NOSIL P

Ce nouveau locataire envisage de démarrer ses activités
en janvier 1990.

(Le projet peut être classé : promotion conclue)

./...

TITRE DU PROJET : "PLACAGES ET FABRIQUE DE MEUBLES"

REFERENCE DU PROJET : GBS/012/v/86.10

PROMOTEUR : Cooperativo Unidade e progresso (C.U.P.)

ADRESSE : Rua do Gabu, 12 BISSAU

CP : 100

TEL. : 21 32 74

ETAT D'AVANCEMENT

Le projet est dans une impasse depuis 1983 pour défaut de financement de l'étude de faisabilité.

DETAILS DE LA SITUATION (se rapporter au projet GIB 20 -
1ère partie - BISSAU)

ASSISTANCE A APPORTER :

Réalisation/Financement de l'étude de faisabilité.

RECOMMANDATIONS :

Transmettre le projet au service Etude de l'ONU/DI.

(Le projet peut être classé en attente de promotion)

./...

2/ - Promoteurs non rencontrés

1. "TRANSFORMATION D'ANANAS" (Idée)
REF. : GBS/006/v/86-09 (Mr Paulo Caetano de BARROS)
ADRESSE : CP : 317 - BISSAU
TEL. : 2150 01 (Messages)

2. "MENUISERIE" (Idée)
REF. : GBS/008/v/86-09 (Mr Mamadou JAQUITE)
ADRESSE : BP : 285 - BISSAU TEL. : 21 37 66

3. "TRANSFORMATION DU BOIS" (extension)
REF. : GBS/009/v/86-09 (Mr Manuel Gomes BRANDAO)
ADRESSE : Bambadinga

4. "SAVONNERIE" (Idée)
Réf. : GBS/010/v/86-09 (Mr Manuel Filipe SEABRA)
ADRESSE : Av; do Brasil TEL. : 21 55 79
Rua 1, N° 27
BP - 317 - BISSAU

5. " ENTREPOTS FRIGORIFIQUES ET TRANSFORMATION DE POISSON"
(Réhabilitation)
REF. : GBS/011/v/86-10 (Mr Morain SANTOS)
ADRESSE : CP 53 - BISSAU TEL. : 21 30 83 - 21 26 45

./...

Pour tous ces projets, des fiches de suivi ont été laissées à notre interlocuteur à BISSAU (Mr CARLOS NYATEH DNI/MRNI) qui s'est engagé à contacter les promoteurs, remplir les fiches de suivi et les transmettre à la D.I.I. dans les meilleurs délais.

RECOMMANDATIONS

Attendre d'ici la fin du mois de mars pour mettre à jour ces projets.

Projets à classer en attente.

./...

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)

Pays: GUINEE-BISSAU
Période de mission: 16 au 23 DECEMBRE 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	Titre du projet	Promoteur Nom et adresse	Etat d'avancement Observations	Mise à jour fichier INPRIS
GBS/003/v/84 - 05	"OXYGENE ET ACETYLENE"	Armando Ramos DA SILVA s/cMRNI	Le promoteur est en contact avec le CDI	EN ATTENTE
GBS/004/v/84 - 05	"FABRIQUE DE PLASTIQUES"	Etat /M.R.N.I.	Unité donnée en loca- tion à un privé Portug.	CONCLU
GBS/005/v/84 - 05	"METAL MECANIQUE"	Victor VAMAIN	Le promoteur est en contact avec le CDI	EN ATTENTE
GBS/012/v/86 - 10	"PLACAGE ET FABRIQUE DE MEUBLE"	C.V.P.	Le projet est dans une impasse n'étant pas en- core faite faute de fi- nancement	EN ATTENTE
GBS/006/v/86 - 09	"TRANSFORMATION D'ANANAS"	Paulo Caetano De BARROS	Attendre des informations du MRNI jusqu'en mars	EN ATTENTE (A annuler au-delà de mars. sans nouvelles
GBS/008/v/86 - 09	"MENUISERIE"	Mamadou DIAKITE		
GBS/009/86 - 09	"TRANSFORMATION DU BOIS"	Manuel Gomez BRANDAO		
GBS/010/86 - 09	"SAVONNERIE"	Manuel Filipe SEABRA		
GBS/011/v/86-10	"ENTREPOTS FRIGORIFIQUES"	Morais SANTOS		

III. MISE A JOUR FICHER PROJETS SENEGAL

1/ - Projets fichier de projets INPRIS

. Promoteurs rencontrés

1. "FABRICATION DE SERVIETTES HYGIENIQUES"

REFERENCE : SEN/001/v/82 - 11

PROMOTEUR : Mr Babacar DIAGNE s/c SONEPI

Projet abandonné.

2. "TUBES EN PLASTIQUE A USAGE MEDICAL"

REFERENCE : SEN/002/v/82 - 11

PROMOTEUR : "EXPRESS-MEDICAL"

Projet réalisé mais unité fermée: Abandonné

3. "PANSEMENTS ADHESIFS"

REFERENCE: SEN/003/v/82/11

PROMOTEUR : "EXPRESS-MEDICAL"

Projet abandonné

4. "PRODUCTION ET TRANSFORMATION DE FRUITS ET LEGUMES"

REFERENCE : SEN/004/v/82-11

PROMOTEUR : "COSETRAM" s/c SONEPI

Projet Abandonné.

5. "USINE DE BATTERIES ELECTRIQUES"

REFERENCE : SEN/005/v/82 - 11

PROMOTEUR : Mr Aly KOCHMAN s/c SONEPI

Projet réalisé

./...

6. "SAVONNERIE" REFERENCE : SEN/013/v/82-11
"SONEPI" Projet abandonné
7. "FABRICATION DE BALAIS ET BROSSES" REFERENCE: SEN/016/v/82-11
SONEPI

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET : un problème s'était posé au niveau des matières premières qui étaient d'un coût élevé.

La SONEPI est en train de réactualiser l'étude après avoir identifié des promoteurs sénégalais qui se sont associés à des diplômés de l'Enseignement Supérieur.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Recherche de fournisseurs de matières premières.

Recherche de partenaires techniques.

Projet en PROMOTION ACTIVE

8. "BONNETERIE MIMO" REFERENCE : SEN/017/v/82 - 11
PROMOTEUR : Mme J. A. SAYEGH s/c SONEPI
Projet réalisé mais liquidé par la suite pour des raisons de difficultés. ABANDONNE.

9. "TRANSFORMATION DE FEUILLES DE KINKELIBAH EN THE"
REFERENCE : SEN/018/v/82-11
PROMOTEUR : Mr Abdoulaye BABY s/c SONEPI
ETAT D'AVANCEMENT DU PRJET : Le projet a été réactualisé et soumis au fonds de la CEDEAO qui est favorable. Les partenaires commerciaux Allemands s'intéressent déjà au projet.
Un problème de garantie s'était posé et le FOSIDEC a été saisi à ce sujet.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE : Recherche de partenaire(s) technique(s).

Formation du personnel de production au démarrage.

Projet : PROMOTION ACTIVE

10. "FABRIQUE DE MEUBLE EN ROTIN"
REFERENCE : SEN/020/v/82-11 "SODIZI" S/C "SONEPI"
Projet ABANDONNE.
11. "VERRE CREUX" REFERENCE : SEN/021/v/82-11
Etat Sénégalais s/c "SONEPI"
ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET : L'étude de marché sous-
régionale a été réalisée par la SONEPI à la demande
des autorités Sénégalaises (Ministère du Développement
Industriel et de l'Artisanat).
Projet classé EN ATTENTE.
12. "UNITE POUR LA FABRICATION D'OUTILS DE PANSEMENT"
REFERENCE : SEN/022/v/82-11 - "SONEPI"
ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET : Le projet a été reformulé
et des négociations sont en cours avec le Fonds de
la CEDEAO favorable au projet.
Pour la garantie du crédit, le FOSIDEC a été saisi.
Des partenaires Allemands (CONSORTEX MEDICAL) sont
identifiés.
"CONSORTEX MEDICAL"
Wendenstrasse 435
2000 HAMBURG, 26
TEL.: 040/211 99 77/30 TLX.: 2162846
Projet EN ATTENTE - A SUIVRE
13. "EXTENSION FONDERIE ALLIAGES LEGERS PAR GRAVITE ET EN COQUILLE
VERS ZAMAK, LARTONS, BRONZES"
REFERENCE : SEN/024/v/82-11
PROMOTEUR : Mr Abdourahmane NDIAYE s/c SONEPI
Projet ABANDONNE
14. "UNITE POUR LA FABRICATION DE PANSEMENTS 'SICOPHAR'"
REFERENCE : SEN/026/v/02-80 - SONEPI
Projet ABANDONNE
15. "ATELIER DE CONFECTION" REFERENCE : SEN/033/v/08-10
PROMOTEUR : Mr Sidy NIANG : Domaine Industriel - SODIDA.
Projet REALISE EN PRODUCTION

16. "TRAITEMENT ELECTROLYTIQUE DES METAUX"
REFERENCE : SEN/037/v/08 - 80
PROMOTEUR : Mr Tidiane NDIAYE - s/c SONEPI
Projet ABANDONNE

17. "STOCKAGE D'HYDROGENE ET DE FREON" REF.: SEN/043/v/82-10
PROMOTEUR : S.E.I.B. - DIOURBEL
Projet ABANDONNE.

18. "PRODUITS DE LA MER CONGELES" REF.: SEN/045/v/84-05
PROMOTEUR : Mr DIALLO - "SOPESSEA"
Projet REALISE EN PRODUCTION

19. "POISSONS ET PLATS CUISINES CONGELES" REF.: SEN/046/v/84-05
Zone Franche Industrielle de Dakar - BP 3298 - DAKAR
Projet ABANDONNE

20. "'GHEE ET SHORTENING" REFERENCE : SEN/047/v/84-05
PROMOTEUR : S.E.I.B. - DIOURBEL
Projet ALANDONNE

21. "BEURRE D'ARACHIDE" REFERENCE : SEN/048/v/84 - 05
PROMOTEUR : "PATISSEN S.A."
Projet ABANDONNE

22. "VALISES ET ARTICLES DE VOYAGE EN SKAI ET SIMILI-CUIR"
REFERENCE : SEN/050/v/84-05
PRGMOTEUR : Mr ABDOULAYE CISSE s/c "SONEPI"
Projet ABANDONNE

23. "SCIERIE, MENUISERIE ET EBENISTERIE INTEGREES"
REFERENCE : SEN/051/v/84-05
PROMOTEUR : Mr DIALLO Adiouma s/c "SONEPI"
Projet ABANDONNE

./...

24. "ENVELOPPES" REFERENCE : SEN/052/v/84-05
PROMOTEUR : "AFRIC ENVELOPPES" s/c "SONEPI"
ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur est en négociation avec des partenaires Belges pour la recherche d'équipement seconde main pour assurer la rentabilité du projet.

COORDONNEES PARTENAIRES

"SOPERCO s.a"

9, Quai de Flandre

B - 6000 - Charleroi/BELGIQUE

TEL.: 071/32 45 540 TLX : 1220 FRCOB

FAX : 071/32 26 88

Projet classé PROMOTION CONCLUE

25. "BOUCLES ET RIVETS POUR CHAUSSURES ET ARTICLES DE MAROQUINERIE"
REFERENCE : SEN/054/v/84-05
PROMOTEUR : Mr Ismael YOUSSEF s/c "SONEPI"
Projet ABANDONNE

26. "EXPLOITATION INDUSTRIELLE DE SEL" REF.: SEN/058/v/86-07
PROMOTEUR : Mr Birame NDIAYE s/c "SONEPI"
Projet ABANDONNE

27. "TRANSFORMATION DE PRODUITS DE LA MER" REF.: SEN/059/v/86-07
REFERENCE : SEN/059/v/86-07
PROMOTEUR : Mr Mapathé VILANE - s/c "SONEPI"
ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur est en négociation avec des partenaires Italiens (Réf. lettre "SONEPI" à Mr WATTS n° 1037/IC/DE, DSR/mf du 28/7/89)

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Recherche de financement.

Projet PROMOTION ACTIVE

28. "USINE DE CONTREPLAQUE" REFERENCE : SEN/060/v/86-07
PROMOTEUR : Mr AMADOU Bouta GUEYE - "SEBA" s/c "SONEPI"
ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

La "SONEPI" a réactualisé l'étude de faisabilité.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE : Recherche de partenaire(s) technique

Projet PROMOTION ACTIVE

29. "ARTICLES DE SPORT" REFERENCE : SEN/049/v/84-05
Zone Franche Industrielle de Dakar.

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le projet sera reformulé et le questionnaire transmis à la Division de l'Investissement Industriel aux fins de promotion. De nouveaux promoteurs sont recherchés.

Projet PROMOTION ACTIVE

30. "LAMPES TEMPETES" REFERENCE : SEN/053/v/84-05
Zone Franche Industrielle de Dakar

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le projet a été présenté à la réunion de la Décennie du Développement Industriel tenue à Dakar en Novembre 1989.

Le projet sera modifié et reformulé.

Le questionnaire sera transmis à la Division de l'Investissement Industriel.

Projet PROMOTION EN ATTENTE

31. REFERENCE : SEN/065/v/86-07

32. REFERENCE : SEN/056/v/84-05

33. REFERENCE : SEN/055/v/84-05

34. REFERENCE : SEN/064/v/86-07

35. REFERENCE : SEN/063/v/86-07

Pour tous ces projets, la mise à jour a été faite suite à la lettre de Mr SAKHO, PDG de la "SONEPI" à Mr J. WATTS (Réf. lettre n° 900 du 30/6/89 et lettre Mr DIOP (CMA/89/388/MD/AST du 24.10.89.

./...

1/1 NOUVEAUX PROMOTEURS DE PROJETS RENCONTRES

- "TRANSFORMATION PRODUITS DE LA MER" REF.: SEN/074/v/88-12

PROMOTEUR : Mr Aliou FALL

Villa n° 7721 - SICAP MERMOZ - DAKAR.

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur est en contact avec des partenaires potentiels Tunisiens intéressés par le traitement de certains produits halieutiques (poules- seiches - crevettes - langoustes). Ces derniers envisagent, si un accord est intervenu, d'apporter deux bateaux de pêche pour ces produits qui n'auraient pas de problèmes pour entrer sur les marchés Européens déjà exploités par le partenaire potentiel Tunisien.

ADRESSE : Mr Chedli AZABOU

PDG/Administrateur "NOEPESCA s.a"

Groupe SPM SOMEX SOMEPECHE

SFAX - TUNISIE

TEL. : 04/29 530/28 998 TLX.: 40950/40921

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Voyages d'étude auprès du centre pilote "Séchage et fumage de poisson" qui a été sponsorisé par l'ONUDI et qui est en activité, ainsi qu'auprès des acheteurs potentiels de certains marchés porteurs particulièrement en Afrique Centrale (Zaïre - Congo) et en Afrique de l'Ouest (Togo - Nigéria).

Projet à mettre en PROMOTION

- "LEVURE DE PANIFICATION" PROMOTEUR : Mr KANE - "USECT"

Mr KANE transmettra à la Division de l'Investissement Industriel un questionnaire pour évaluation préalable.

Projet PROMOTION EN ATTENTE

./...

1/2 NOUVEAUX PROMOTEURS DE PROJETS NON RENCONTRES

- "SOCIETE AGRO-PASTORALE DE CASAMANCE" (SAPCA)

REFERENCE : SEN/025/v/82-11

PROMOTEUR : Dr Omar BADJI ADRESSE: 100, Rue de Bayeux
BP - 3362 - DAKAR

- "IMPRIMERIE"

REFERENCE : SEN/061/86 -07

PROMOTEUR : Mr Mohamed DIOP ADRESSE: 58, Rue Marsat
BP - 730 - DAKAR

- "JUS DE CONCENTRE DE MANGUES D'ANANAS ET D'OSEILLE ROUGE"

PROMOTEUR : Mr Demba DIOUF - "GEIRAGRI"

ADRESSE : 2, Place de l'indépendance - DAKAR

TEL.: 22 17 11 TLX : 61112 SG

2/ - Projets AFRICABAT

1. Promoteurs rencontrés

REFERENCE : SEN/068/v/89-01

"PROMOTION DE LA FILIERE PIERRE ORNEMENTALE AU
SENEGAL" (Direction des Mines et de la Géologie)
(MDIA).

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

La D.M.G./MDIA a pris contact avec la "Sté RAFFIN"
à qui il a transmis une fiche de présentation du
projet.

./...

Les échantillons et l'ancienne étude de faisabilité ainsi qu'une requête officielle ont été transmis à la Division de l'Investissement Industriel.
Elle s'engage par ailleurs à regrouper tous les promoteurs intéressés par ce projet courant janvier.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Conseil sur le choix du matériel pour le démarrage des activités
Projet PROMOTION ACTIVE

- "UNITE DE FABRICATION DE CARREUX EN CIMENT"
REFERENCE : SEN/071/v/89-01

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le promoteur s'est déplacé à ses frais en Belgique et a financé l'étude de faisabilité transmise à la D.I.I.

ASSISTANCE SUPPLEMENTAIRE

Recherche de financement complémentaire pour 48 millions de FCFA.
Projet PROMOTION ACTIVE

- "OPTIMISATION DES BRIQUETERIES AU SENEGAL" (terre crue et argile cuite)

REFERENCE: SEN/073/v/89-01 PROMOTEUR: Mr Papa KOUNDIA, CT
Ministère de l'Urbanisme

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Le projet est dans une impasse.

Le Ministère de l'Urbanisme souhaite présenter le projet comme projet pilote.

L'ONUDI veut un ou plusieurs promoteurs privés pour ce projet. Mr KOUNDIA souhaite que l'ONUDI confirme au Ministère du Plan l'intérêt du projet et apporte dans ce cadre une assistance sous forme de "Projet Pilote".

Il nous a confirmé par ailleurs que leur implication (le Ministère) dans ce projet n'est qu'à titre de test et que des promoteurs potentiels seront identifiés si les résultats du "Projet Pilote" sont concluants.

Projet PROMOTION EN ATTENTE (voir Mr BOUBEKEUR)

2. Promoteur non rencontré

- "LOGEMENTS SOCIAUX AU SENEGAL : FILIERE BRIQUE"

REFERENCE : SEN/070/v/89-01

PROMOTEUR : Mr Mouhamadou Lamine KANE

Projet PROMOTION ACTIVE

(A voir avec Mr BOUBEKEUR)

- "CARRELAGES ET SANITAIRES EN CIMENT"

REFERENCE : SEN/072/v/89-01

PROMOTEUR : Mr Younouss DIOP

ADRESSE : Liberté VI n° 7925 - DAKAR

Projet PROMOTION ACTIVE

(Voir avec Mr BOUBEKEUR)

./...

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)
(suite)

Pays: SENEGAL
Période de mission: 23 au 31 Décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

ANNEXE - A3 - 1

Suivi Projet	Titre du projet	* Promoteur * Nom et * adresse	* Etat d'avancement * Observations	* Mise à jour fichier * INPRIS
SEN/001/v/82-11	"FABRICATION DE SERVIETTES HYGIENIQUES"	BABACAR DIAGNE s/c "SONEPI"	Abandonné par le promoteur	ABANDONNE
SEN/002/v/82-11	"TUBES EN PLASTIQUE A USAGE MEDICAL"	"EXPRESS MEDICAL" s/c "SONEPI"	Le projet a été réalisé mais liquidé par la suite pour difficultés	ABANDONNE
SEN/003/v/82-11	"PANSEMENTS ADHESIFS"	"EXPRESS MEDICAL"	Vieux projet. Le promoteur est dans 1 autre secteur	ABANDONNE
SEN/004/v/82/11	"PRODUCTION ET TRANSFORMATION DE FRUITS ET LEGUMES"	"COSETRAM" s/c "SONEPI"		ABANDONNE
SEN/005/v/82-11	"USINE DE BATTERIES ELECTRIQUES"	Aly KOCHAN s/c "SONEPI"		EN PRODUCTION
SEN/013/v/82/11	"SAVONNERIE"	"SONEPI"		ABANDONNE
SEN/016/v/82/11.	"BALAIS ET BROSSES"	"SONEPI"	Etude de réactualisation en cours - Nouveaux promoteurs identifiés	ACTIF

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)
(suite)

A3 - 2

Pays: SENEGAL
Période de mission: 23 au 31 Décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	Titre du projet	* Promoteur * Nom et * adresse	* Etat * d'avancement * Observations	* Mise à jour fichier * INPRIS
SEN/017/v/32/11	"BONNETERIE MIMO"	J. A. SAYEGH s/c "SONEPI"	Projet réalisé mais liquidé par la suite pour difficultés	ABANDONNE
SEN/018/v/32/11	"TRANSFORMATION DE FEUILLES DE KINKELIBAH EN THE"	Abdoulaye BABY s/c "SONEPI"	Projet réactualisé et soumis au Fonds de la CEDEAO	ACTIF
SEN/020/v/32/11	"FABRIQUE DE MEUBLES EN ROTIN"	"SODIZI s/c "SONEPI"		ABANDONNE
SEN/021/v/32/11	"VERRE CREUX"	ETAT SENEGALAIS s/c "SONEPI"	Etude de marché sous- régionale réalisée Recherche promoteurs	EN ATTENTE
SEN/022/v/32/11	"FABRICATION D'ARTICLES DE PANSEMENT"	SONEPI	Projet reformulé. Partenaires Allemands identifiés. Recherche promoteurs en cours	EN ATTENTE

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)
(suite)

Pays: SENEGAL
Période de mission: 23 au 31 Décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

A3 - 4

Suivi Projet	Titre du projet	Promoteur Nom et adresse	Etat d'avancement Observations	Mise à jour fichier INPRIS
SEN/048/v/84-05	"BEURRE D'ARACHIDE"	"PATISSEN s.a"		ABANDONNE
SEN/050/v/84-050	"VALISES ET ARTICLES DE VOYAGES EN SIMILI -CUIR"	Abdoulaye CISSE s/c "SONEPI"		ABANDONNE
SEN/051/v/84-05	"SCIERIE, MENUISERIE ET EBENISTE- RIE INTEGREE"	Adiouma DIALLO s/c "SONEPI"		ABANDONNE
SEN/052/v/84-05	"ENVELOPPES"	"AFRIC ENVELOPPES" s/c "SONEPI"	Le promoteur est en négociation avec des partenaires Belges	CONCLU
SEN/054/v/84-05	"BOUCLES ET RIVETS POUR CHAUSSU- RES ET ARTICLES DE MAROQUINE- RIE"	ISMAEL YOUSSEF s/c "SONEPI"		ABANDONNE
SEN/058/v/85-07	"EXPLOITATION INDUSTRIELLE DE SEL"	"Birane NDIAYE"		ABANDONNE
SEN/059/v/85-07	"TRANSFORMATION DE PRODUITS DE LA MER"	Mapathé VILANE s/c "SONEPI"	Le promoteur est en contact avec des par- tenaires Italiens	ACTIF
SEN/060/v/85-07	"USINE DE CONTREPLAQUE"	Amadou Bouta GUEYE	Etude réactualisée	ACTIF

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)
(suite)

Pays SENEGAL
Période de mission: 23 au 31 décembre 1989
Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	* Titre du projet	* Promoteur * Nom et * adresse	* Etat * d'avancement * Observations	* Mise à jour fichier * INPRIS
SEN/049/v/84-05	"ARTICLES DE SPORT"	Zone Franche Industrielle de Dakar	Projet à reformuler Nouveaux promoteurs à chercher	EN ATTENTE
SEN/053/v/84-05	"LAMPES TEMPETES"	Zone Franche Industrielle de DAKAR	Projet à reformuler avec de nouveaux pro- duits (promoteurs à chercher)	EN ATTENTE
SEN/074/v/88-12	"TRANSFORMATION DE PRODUITS DE LA MER"	* Aliou FALL * N° 7721 -MERMOZ	* Partenaire Tunisien * intéressé par le projet * + de nouveaux produits	A METTRE EN PROMOTION
	"LEVURE DE PANIFICATION"	* Mr KANE - USECT	* Questionnaire à rece- * voir	EN ATTENTE
SEN/025/v/82-11	"SOCIETE AGRO-PASTORALE DE CASA- MANCE"	* Dr Omar BADJI	* Vieux projet resté sans * nouvelle.	ANNULE
SEN/061/v/86-07	"IMPRIMERIE"	* Mohamed DIOP	* Le promoteur traîne ce * projet et ne dispose * pas de moyens (sans nouvelles)	ANNULE

TABLEAU RECAPITULATIF
(Suivi des projets du fichier INPRIS)
(suite)

Pays: SENEGAL

Période de mission: 23 au 31 décembre 1989

Consultant: MASSATA CISSE

Suivi Projet	Titre du projet	* Promoteur * Nom et * adresse	* Etat * d'avancement * Observations	* Mise à jour fichier * INPRIS
(Nouveau)	"JUS DE CONCENTRE DE MANGUES, D'ANANAS ET D'OSEILLE ROUGE"	* Demba DIOUF. * GEIRAGRI	* Projet viable à * suivre. (Donner 1 N°)	* EN ATTENTE * (évaluer au préalable * le questionnaire)
SEN/068/v/89-01	"PROMOTION DE LA FILIERE PIERRE ORNEMENTALE AU SENEGAL"	* Ministère de * l'Industrie/DMG	* La recherche de promo- * teurs est en cours. * Résultats en fin janvier	* ACTIF * (AFRICABAT)
SEN/069/v/89-01	"HABITAT SOCIAL" PROMOTION FILIERE TERRE"	* Mamadou SAGNA * "SAFEC"	* Etude en cours * Bon promoteur	* ACTIF * (AFRICABAT)
SEN/071/v/89-01	"FABRICATION DE CARREAUX EN CIMENT"	* Papa Samba SY * Liberté 6 N°8003	* Etude réalisée * Promoteur sérieux	* ACTIF * (AFRICABAT)
SEN/073/v/89-01	"OPTIMISATION DES BRIQUETERIES AU SENEGAL"	* Ministère de * l'Habitat * Mr KOUNDIA	* Recherche de promoteurs * privés à faire	* EN ATTENTE * (AFRICABAT)
SEN/070/v/89-01	"LOGEMENTS SOCIAUX AU SENEGAL": FILIERE BRIQUE"	* Mouhamadou Laminé * KANE	* Promoteur non rencon- * tré mais projet actif * avec Mr BOUBEKEUR	* ACTIF * (AFRICABAT)
SEN/072/v/89-01	"CARRELAGES ET SANITAIRES EN CI- MENT"	* Younoussé DIOP * Liberté 6 N°7925	* Promoteur non rencon- * tré mais projet actif	* ACTIF * (AFRICABAT)

3ème PARTIE : LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT : SITUATION ACTUELLE

ET PERSPECTIVES

I/ - REPUBLIQUE DE GUINEE

Nous ne ferons pas de développement sur ce pays en ce qui concerne les grandes orientations contenues dans le schéma directeur pour le développement industriel.

Le précédent rapport que nous avons élaboré, suite à la mission que nous y avons effectuée en juin 1989, (référence Rapport M. CISSE de juillet 1989) avait décrit les grandes tendances de l'économie Guinéenne et, particulièrement en ce qui concerne le climat d'investissement, les structures et/ou Centres de promotion et le système bancaire.

Cette deuxième mission nous a permis de constater que de sérieux efforts sont entrepris depuis lors dans le domaine de la coordination des actions de promotion, du financement de l'investissement privé, du désengagement de l'Etat dans les activités de production par une promotion plus accrue de l'investissement privé, national et étranger en GUINEE.

Dans ce cadre, deux actions importantes auxquelles nous avons pris part sont révélatrices de ces tendances favorables, il s'agit :

1. De la Réunion de solidarité ministérielle organisée par l'ONUDI en coopération avec le Gouvernement de la République de GUINEE

A. Objectif de la réunion

Définir les mécanismes de coopération grâce auxquels les pays en développement invités, pourraient faciliter l'apport d'une assistance technique et financière et participer à la mise en oeuvre de projets industriels dans le cadre d'un programme concret, en vue de favoriser le développement industriel de la République de GUINEE.

Les mécanismes de coopération peuvent prendre plusieurs formes : - don, co-entreprise ou prêt dans certains cas, programme de coopération en matière de formation et de recherche industrielle,

./...

échange d'information ou accords de jumelage entre institutions des pays participants.

B. Actions que nous avons menées pour le compte de la D.I.I.

- A la demande de la section organisatrice de cette réunion (Section de la Coopération Economique entre Pays en Développement Division des Programmes et activités spéciaux, Département de l'élaboration des Programmes et des Projets), nous avons assisté et participé aux rencontres entre la Délégation Pakistanaise et une vingtaine de promoteurs Guinéens.

Des fiches ont été remplies à cette occasion, pour assurer le suivi des décisions qui auraient été arrêtées.

- Nous avons rencontré certains promoteurs d'idées de projets relativement intéressants.

Des questionnaires ont été remis à ces promoteurs qui les renverront à la D.I.I. dûment remplis aux fins d'évaluation pour en assurer par la suite, éventuellement, la promotion.

- Nous avons tenu une séance de travail avec Monsieur Chérif TOURE de la Délégation du Fonds de la CEDEAO, intéressé par une coopération plus active entre lui et l'ONUDI.

Du reste, dans ce cadre, la délégation du Fonds de la CEDEAO a rencontré Monsieur Louis ALEXANDRENNE, Représentant du Directeur Général de l'ONUDI pour discuter des grandes lignes de cette coopération.

On peut noter que la DII sera fortement impliquée dans ce programme en matière d'identification, de formulation, de promotion et de suivi de projets industriels dans les pays les moins avancés de la CEDEAO en particulier.

./...

C. Actions à mener par la D.I.I.

- Disposer du rapport de synthèse élaboré par la Division des Programmes et Activités Spéciaux, suite à la Réunion de Solidarité qu'elle a organisée à CONAKRY.

- Réfléchir, en rapport avec cette division, sur un programme d'actions de promotion à mener en faveur de la GUINEE. Cette action pourrait être conclue dans le cadre du programme d'assistance que la D.I.I. est en train de discuter avec le Ministère de l'Industrie du Commerce et de l'Artisanat de la République de GUINEE, (à sa demande).

- Suivre le programme de coopération entre le Fonds de la CEDEAO et l'ONUDI en se rapprochant de Monsieur ALEXANDRENNE et du Fonds de la CEDEAO (Mr Chérif TOURE).

Ce programme nous semble d'autant plus intéressant que le Fonds de la CEDEAO dispose de moyens financiers relativement importants pour intervenir dans le financement des projets industriels dans les pays les moins avancés de la CEDEAO.

Cette coopération à notre avis peut constituer une réponse aux critiques formulées le plus souvent par les promoteurs de projets promus au FORUM industriel de la CEDEAO.

2. De la Séance de travail avec les autorités du Ministère de l'Industrie de la République de GUINEE

Une séance de travail dirigée par le Secrétaire Général du Ministère de l'Industrie (à la demande de son Excellence Monsieur SYLLA, Ministre de l'Industrie du Commerce et de l'Artisanat) s'est tenue le 13 Décembre 1989 au "M.I.C.A.". Etaient présents à cette réunion, le staff du Ministère, la Directrice Générale de l'Office National de Promotion des PME (ONPPME) et son Adjoint.

./...

L'objet principal de cette rencontre était de rediscuter de la demande que son Excellence Monsieur SYLLA, Ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat de la République de GUINEE avait formulée à Monsieur le Directeur de la Division de l'Investissement Industriel à l'occasion de la Conférence Générale de l'ONUUDI, relative à un programme d'assistance intégrée à la promotion des investissements en République de GUINEE.

Après que nous ayons exposé à nouveau les activités de la D.I.I. et l'assistance qu'elle peut apporter aux pays en développement par la coopération industrielle internationale, le Secrétaire Général a confirmé la volonté des autorités Guinéennes à avancer, dans les réformes entreprises pour promouvoir l'investissement privé en République de GUINEE.

Dans ce cadre un accent particulier a été mis sur la coordination et le renforcement des actions des structures de promotion nationales et plus particulièrement l'ONPPME" et le "CNPPI". Le programme d'assistance concernera ces structures de promotion en particulier.

A. Résultats de la séance de travail

Sur la base d'un projet de document que je leur ai remis, le "MICA" élaborera, sur la base des spécificités et besoins de la République de GUINEE, un projet de document qu'il transmettra à la D.I.I. pour observations/avis en fonction de ses possibilités, avant l'élaboration et la transmission du document définitif par requête officielle.

B. Actions à mener au niveau de la D.I.I.

- Suivre ce dossier et prévoir une assistance en matière de promotion des investissements à la République de GUINEE par le biais des structures de promotion nationales "l'ONPPME" et le "CNPPI" qui coordonneront leurs actions par le canal d'un secrétariat permanent récemment créé.

./...

- Voir comment susciter la contribution financière du Fonds de la CEDEAO à ce programme, dans le cadre de la coopération ONUDI - Fonds CEDEAO au profit des pays les moins avancés de la CEDEAO (dont la République de GUINEE).

II/ - REPUBLIQUE DU MALI

1. Le Centre d'Etudes et de Promotion Industrielle (CEPI) La structure : Situation actuelle

Le Centre d'Etudes et de Promotion Industrielles a été créé le 5 mars 1976 dans le cadre de la coopération entre le Gouvernement de la République du MALI et le PNUD/ONUUDI.

Etablissement public à caractère industriel et commercial, placé sous la tutelle du Ministère chargé de l'Industrie, le "CEPI" est une structure d'accueil et d'appui à la promotion des investissements en général et de l'Entreprise nationale en particulier.

MISSIONS

- une mission publique de promotion générale,
- une mission de prestation de services d'ingénierie de projets et d'études diverses,
- une mission de prestation de service de conseil en gestion et d'encadrement d'entreprise.

SECTEURS D'INTERVENTION

- Accueil/Information/Conseil/Etudes (choix et préparations des projets)
- Assistance/Encadrement/Appui (aux Entreprises durant leurs phases de démarrage et d'exploitation),
- Expertise/Evaluation de patrimoine,

./...

- Formation/Encadrement de jeunes stagiaires ou diplômés,
- Création/Exploitation/Gestion d'unités pilotes,
- Suivi/Encadrement et évaluation de projets,
- Prestations de services en informatique,
- Etudes/Enquêtes et Sondages spécifiques.

PARTENAIRES

- Les banques de la place,
- Le Centre Malien du Commerce Extérieur,
- La Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali,
- La Fédération Nationale des Employeurs du Mali.

REALISATIONS

. (1976 - 1988)	
- Demandes d'études enregistrées.....	1 016
- Contrats d'études conclus.....	337
- Etudes effectuées.....	337
- Projets agréés sur la base des études CEPI.....	141
- <u>Etudes effectuées</u>	
Contrats d'études conclus	=..... 87%
- PME réalisées sur la base Etudes CEPI..... 82	
. Investissement prévu	11 Milliards
. Emplois créés.....	2 300
<u>PME réalisées/Etudes CEPI</u>	
Etudes agréées CEPI	=..... 58 %

. (1979 à 1988)

Sources : Direction Nationale des Industries

- Projets agréés sur la base des études CEPI.....	122
- Ensemble des projets agréés au MALI.....	656
Etudes agréées CEPI	
<u>Etudes agréées MALI</u>	=..... 19 %

./...

PERSPECTIVES

En dépit de cette situation qui apparaît prometteuse, le CEPI recèle des faiblesses en matière d'outils et moyens de promotion.

Il nous est apparu n'étant pas encore en mesure de maîtriser tout le potentiel d'investisseurs/promoteurs nationaux.

Sa force principale réside dans le fait qu'il est la seule structure de promotion investit de tous les pouvoirs et essentiellement de la puissance publique qui lui fait de plus en plus confiance. Dans ce cadre, il envisage à court terme :

- de mettre en oeuvre un programme d'identification du potentiel d'entrepreneurs industriels dans le milieu des commerçants et homes d'affaires maliens;

- de réaliser un programme d'insertion des jeunes diplômés sans emplois dans la vie économique.

SUGGESTIONS/RECOMMANDATIONS PERSONNELLES

A l'occasion de notre mission à BAMAKO, le CEPI nous a soumis un projet de requête pour une assistance en matière de promotion des investissements. Cette demande mérite une attention particulière et devrait faire l'objet d'une étude évaluation pour formuler des observations et éventuellement préciser le type d'assistance que la D.I.I. peut apporter dans le cadre de ses possibilités.

2. Le financement de l'investissement privé

A. L'environnement/le climat d'investissement

A l'heure actuelle, les autorités Maliennes mettent l'accent sur la création de Zones industrielles et particulièrement sur celles à implanter en dehors de BAMAKO dans le cadre de leur politique de décentralisation industrielle.

- Les efforts et la volonté de privatisation s'accroissent.

./...

- Un schéma directeur d'industrialisation donnant les grandes orientations a été élaboré.

- Le Code des Investissements devient de plus en plus attractif.

- Des garanties pour les investisseurs et notamment un appareil judiciaire opérationnel permettant tous les recours existent.

C'est dans ce cadre qui se veut de plus en plus attractif que le MALI estime opportun la mise en place de structures financières efficaces pour accompagner les investissements et surtout dans le domaine des PME/PMI.

B. Le financement de l'investissement privé

En ce qui concerne la politique de promotion des investissements privés au MALI, les autorités nous ont confirmé le rôle primordial que le CEPI est appelé à jouer dans l'identification, la formulation et la promotion de projets d'investissement de promoteurs maliens.

A cet effet, les autorités souhaitent de plus en plus l'autonomie du CEPI aussi bien dans l'élaboration et la gestion de son budget que dans ses actions de promotion à l'intérieur et à l'extérieur du pays.

Cependant, malgré cette volonté affirmée des autorités, le financement de l'investissement privé au MALI reste très faible.

En effet, la Banque de Développement Malienne a fait tout récemment l'objet d'une restructuration suite à des difficultés qu'elle a connues; (comme du reste la plupart des Banques de Développement Africaines).

L'entretien que nous avons eu avec un haut responsable de cette Banque, ne laisse pas prévoir une reprise des crédits à l'investissement dans le court terme.

Cependant, rien n'empêche que dans la perspective de nouveaux fonds à venir, une assistance puisse être apportée dans le domaine de l'identification, de la formulation, de la réalisation d'études de faisabilité et de promotion industrielles.

III/ - REPUBLIQUE DE LA GUINEE-BISSAU

1. La politique de promotion industrielle

En GUINEE-BISSAU, la structure chargée d'assurer la promotion des investissements privés au niveau des PME/PMI est une Direction de la Direction Générale de l'Industrie.

Cette Direction appelée "Direction de Développement des Industries Régionales" fait l'objet d'un programme d'assistance conjoint PNUD/ONUDI (Document de projet disponible référencié GBS 89/009) et a pour missions :

A. D'identifier des promoteurs dans les provinces où sont prévus des pôles de développement.

A ce jour, 25 projets (avec promoteurs) ont été identifiés au niveau des provinces concernées et 19 à BISSAU.

B. De réaliser les études de ces projets avec l'appui du Conseiller Technique Principal en poste. Ces études étant rémunérées sur la base de 1% du montant total des investissements.

C. De rechercher en rapport avec les promoteurs de projets qui ont fait l'objet d'une étude concluante, le refinancement à partir des lignes de crédit mises en place au niveau de la Banque Nationale de GUINEE-BISSAU pour les petits projets. Ces lignes de crédit au nombre de 3 sont :

- la ligne de crédit mise en place par le Fonds Européen de Développement (FED) et qui finance exclusivement les projets localisés à l'Est du pays;

- la ligne de crédit AID qui ne finance que les projets agro-industriels ;

- le Fonds de Développement Industriel et le Fonds de participation et de garantie qui appuient les initiatives des privés nationaux.

./...

En GUINEE-BISSAU le montant pour un petit projet varie de US \$ 20.000 à US \$ 500.000.

D. Pour le suivi du projet chaque bailleur de fonds fournit l'assistance technique requise.

Les projets de l'Etat à réhabiliter ou à privatiser sont promus et suivis par la "Direction des Programmes et de la Planification Industrielle" qui gère parallèlement les projets promus au FORUM de DAKAR.

Il existe au niveau de la Direction Générale de l'Industrie une Direction de la Promotion Industrielle appuyée par une "Direction des Etudes".

Cependant, il nous a semblé que cette "Direction de la Promotion" Industrielle est vidée de son contenu, réparti entre la "Direction du Développement des Industries Régionales" et celle de la "Planification Industrielle".

Au total, nous avons remarqué que la politique en matière de promotion industrielle en GUINEE-BISSAU reste imprécise malgré les efforts notoires certes, mais insuffisants déployés par le nombre très réduits de fonctionnaires de la "Direction Générale de l'Industrie".

Cette difficulté est accentuée par le fait que la majorité des projets dits privés ont pour promoteurs des fonctionnaires partagés entre leurs responsabilités administratives et la gestion d'Entreprises et/ou de projets de production de biens et services.

Notre but n'est pas de formuler une observation sur cette situation (qui pour le moment est une alternative favorable à l'émergence d'un tissu industriel national) mais de contribuer à la bonne connaissance de l'environnement de ce pays pour une meilleure orientation des actions d'assistance au développement à venir.

./...

Il demeure certain que sans une définition préalable des grandes orientations et de stratégies en matière de développement économique et social, la promotion industrielle dans sa forme actuelle ne pourra générer que de faibles résultats.

2. Le système bancaire et le financement des investissements privés nationaux

A. Situation actuelle

Le système bancaire au sens le plus large du terme est quasi inexistant en GUINEE-BISSAU.

Comme nous l'avons indiqué plus haut, le financement des projets d'investissement industriels ne se fait qu'à travers les lignes de crédit qui, du reste, sont très spécialisées. (Fonctions géographiques ou sectorielles).

Toutes ces lignes de crédit sont logées à la Banque Nationale de GUINEE-BISSAU qui fait office de Banque de Développement, de Banque Commerciale et de Banque Centrale.

Ces multiples fonctions de la "BNGB" doublée d'une demande pressante de financement de l'investissement privé ont conduit les autorités à définir de nouveaux mécanismes de financement avec une restructuration de la "BNGB".

B. Perspectives

Il est ressorti de l'entretien que nous accordé le Gouverneur, qu'en mars 1990, la "BNGB" sera scindée en 3 structures financières qui seront :

- une Banque Centrale qui jouera davantage son rôle de régulateur du financement du développement économique et social;

./...

ACORDO DO "JOINT VENTURE" PARA O COMPLEXO DE CUMERÉ

Este acordo foi feito no dia 23 de Maio de 1986, entre a AULIA ENGINEERING CO (PVT) LTD, representado pelo Senhor SALEM AULIA, Chefe Executivo, tendo a sua residência e endereço postal em 19/E Cooper Road, Lahore-Pakistão (adiante as vezes designado por AULIA) dum lado e doutro o Complexo Agro-Industrial do Cumeré (as vezes adiante designado por C.A.I.C.) controlado pelo Ministério dos Recursos Naturais e Indústria, Caixa Postal Nº 311, República da Guiné-Bissau, representado pela Sua Ex^a o Honorável Ministro, Senhor Filinto Barros.

1. NOME E ENDEREÇO DO "JOINT VENTURE"

O nome do "Joint Venture" deverá ser "CAIC/AULIA Joint Venture" (Complexo Agro-Industrial, Caixa Postal Nº 100 - Guiné-Bissau).

2. PROPÓSITO DO PRESENTE ACORDO

- 2.1 Fazer funcionar o CAIC, tirando o máximo proveito das matérias locais.
- 2.2 Fazer funcionar o CAIC na sua máxima capacidade.
- 2.3 Garantir que o CAIC gire lucros
- 2.4 Empregar o máximo do pessoal Nacional para o funcionamento do CAIC.
- 2.5 Maximizar a exportação do País, depois de satisfazer a procura Nacional com os produtos a serem fabricados pelo Complexo. Isto é essencial para o País.
- 2.6 Planear a futura expansão do Complexo.
- 2.7 Arranjar financiamentos através de agências Internacionais Financeiras, para o Fundo de Maneio e Expansão do CAIC.
Isso será feito com a ajuda do Governo da Guiné-Bissau.

3. DURAÇÃO DO ACORDO

O presente acordo vigorará por um período de cinco anos, podendo ser renovado se ambas as partes o desejarem e expressamente o manifestarem.

4. Durante a vigência deste acordo, o Governo da Guiné-Bissau isentará, de direitos e taxas alfandegários, a importação, quer temporária quer definitiva, dos bens necessários à implementação do presente acordo, bem como das matérias-primas e subsidiárias para a produção de bens destinadas à exportação.



5. TRANSFERÊNCIA DOS LUCROS DE PARTICIPAÇÃO DA AULIA

O Governo da Guiné-Bissau dará uma garantia a AULIA, para transferir os lucros das suas participações da Guiné-Bissau para o Pakistão em função das exportações.

6. As transferências dos bens relativos à participação da AULIA serão efectuadas livres de quaisquer impostos ou taxas.

7. VISAS

O Governo da Guiné-Bissau, será responsável para garantir um Visto de Residência múltipla, para o Senhor SALEM AULIA e os seus peritos, quando necessário.

8. ACTIVO FIXO

Todo o presente activo fixo do Complexo de Cumeré é propriedade do Governo da Guiné-Bissau.

9. CUSTO ORIGINAL DO PROJECTO

Conforme os arquivos, o custo original do Complexo, mais os juros financeiros foi de USD 18.927 milhões. Isto inclui a Unidade por Solventes, custos técnicos etc. Os quais não foram considerados e devem ser anulados. Considerou-se o montante de 3.554 milhões dos 5.115 milhões do custo dos edifícios, enquanto que, se considerou 100% do custo da maquinaria original, mais os juros financeiros, conforme abaixo se descremina:

<u>CUSTO ORIGINAL DO PROJECTO MAIS</u>		<u>MILHOES</u>
Juros Financeiros	USD	18.927
Menos anulação Unidade por Solventes	USD	2.525
		<u>16.402</u>
Menos anulação Custos Técnicos (Assist. Técnica) 100%		4.360
		<u>12.042</u>
Menos anulação p/Edifícios		1.672
		<u>10.370</u>
Custo Líquido do Projecto antes das adições	USD	10.370



Custos dos Edifícios e Maquinaria considerada nos livros do Joint Venture

	<u>Milhões</u>
Edifícios + juros USD	3.554 milhões
Maquinaria USD	6.816 "
	<u>10.370 USD</u>

10. COMITÉ E GERÊNCIA DAS PARTES

10.1 As partes devem cooperar para pôr o Complexo em funcionamento, através de um Comité em que o Ministério dos Recursos Naturais e Indústria apontará um membro. Cada uma das partes deve ter o poder de afastar e substituir os membros por eles nomeados, e designar um membro especial alternativo, conforme vier a ser necessário.

10.2 Este Comité deve ter o poder e autoridade para determinar as regras comuns conforme vier a ser exigido pelo Complexo. As decisões devem ser tomadas por votos unânimes por todos os membros do Comité ou seus substitutos, conforme designado e de acordo com a clausula 17.2. Todos os membros do Comité ou seus substitutos são obrigados a participar quórum.

10.3 Cada decisão tomada pelo Comité sobre quaisquer questões, dentro dos seus poderes ao abrigo deste acordo, deve ser respeitadas pelas partes, como se tivesse sido incluído nas previsões do presente acordo, no momento da sua execução.

11. DIRECTOR-GERAL (PAQUISTÃO)

AULIA como responsável pela Gerência deve nomear (com poderes de exonerar e substituir) o Director Geral (adiante designado para efeitos deste contrato).

12. DIRECTOR-GERAL ADJUNTO (NACIONAL GUINEENSE)

O Ministério dos Recursos Naturais e Indústria, Governo da Guiné-Bissau deve nomear (com poderes de exonerar e substituir) o Director Geral Adjunto, (adiante designado para efeitos deste contrato).

13. MEMBROS DO COMITÉ

O Director Geral e o Director Geral Adjunto devem ser membros do Comité.

14. DEVERES DO DIRECTOR GERAL E O DIRECTOR GERAL ADJUNTO

14.1 O Controlo do funcionamento do dia a dia do Complexo.

14.2 Serão responsáveis para o bom funcionamento e operação do Complexo.

14.3 Devem ter autoridade para fazerem a gerência dos assuntos do Complexo, com todos os poderes apropriados e necessários, que lhes permitem fazer face as suas responsabilidades, dentro dos limites do orçamento do Complexo, incluindo para além de outras tarefas, o poder de comprar os fornecimentos, administrar o pessoal etc.

14.4 Sem derogar as previsões gerais, das cláusulas

14.1 a 14.3 OS SEUS DEVERES INCLUEM O SEGUINTE:

14.4.1 Garantir comunicação Comité sobre todas as questões relevantes ao " The Venture " Vis-avis ao Complexo. Cópias das corespondências para " The Venture " devem ser enviadas para as partes.

14.4.2 Implementar as regras gerais acordadas pelo Comité.

14.4.3 Negociar e recomendar a execução e realização dos acordos técnico/comerciais e subcontratação quando necessários.

14.4.4 Garantir em tempo a preparação adequada das publicações e submeter ao Comité as contas regulares de acordo com a cláusula 19.

14.4.5 Apresentar o relatório geral no fim de cada ano.

14.4.6 Garantir a publicação em tempo e submeter um relatório trimestral sobre as despesas, receitas e produção do período e estatísticas do custo que serão apresentadas ao Comité e as partes.

- 14.4.7 Informar ao Comité de todos os assuntos vitais e questões importantes.
- 14.4.8 Efectuar para o bem do Complexo, qualquer outra actividade necessária, em conexão com o Complexo de Cumeré.
- 14.5 Deve-se procurar a aprovação do Comité e também aprovação do Ministro nas seguintes questões:
- 14.5.1 Nos compromissos financeiros que ultrapassem os 5.000 dólares Americanos.
- Na execução de acordos que ultrapassem o periodo de um ano.
- 14.5.2 Persindir ou renunciar quaisquer direitos Vis-avis a um terceiro
- 14.5.3 Mover qualquer acção que ultrapassem em 5.000 mil dólares americanos

15 CUSTOS DO JOINT VENTURE

- 15.1 Salários e passagens dos Pakistaneses serão por conta da AULIA.
- 15.2 Todos os outros custos adicionais necessários para o funcionamento do Complexo será por conta do Joint Venture,
- 15.3 Nenhuma das partes será responsável por quaisquer custos, despesas ou obrigações monetárias não prevista a não ser que o mesmo manifeste necessário para o progresso do " The Venture " ou tiver sido aprovado previamente pelas partes.
- 15.4 Os custos de alimentação e acomodação dos peritos Pakistaneses deverá ser paga pelo Joint Venture. Os membros seniores dos peritos Pakistaneses, deverão ser colocados em acomodações razoáveis, pelo qual o " Joint Venture " pagará. Os restantes Pakistaneses estarão na colonia do Complexo. O Joint Venture pagará estas despesas.
- 15.5 Na hipótese de não existir acomodação junto do Complexo, estes peritos Pakistaneses estarão hospedados num hotel razoável.

16 Fundo de Maneio

O Fundo de Maneio, será obtido, organizado pelo Comité com a ajuda do Governo da Guiné-Bissau, para o funcionamento do dia a dia do CAIC.



16.2 CONTA BANCÁRIA

16.2.1 Conta Bancária em Moeda Estrangeira

A conta bancária em nome do ENGB/CAIC/AULIA JOINT VENTURE será aberta em moeda estrangeira no Banco de Crédito e Comércio Internacional em Dakar (Senegal) e o montante do Fundo de Maneio será transferida para esta conta. A abertura desta conta é necessária para um bom funcionamento do Complexo e também para se efectuar todas as transacções com vista a importação e exportação em moeda estrangeira.

16.2.2 ASSINATURA CONJUNTAS

O seguinte será as assinaturas conjuntas para a movimentação das contas em divisas conforme explicação no ponto 16.2.1

1. Director Geral (Pakistanês)
2. Director Geral Adjunto (Nacional Guineense)
3. Ministro do ENGB

16.2.3 Conta Bancária em Moeda Local

A Conta Bancária em nome do CAIC-AULIA JOINT VENTURE será aberta em moeda local (P.G. Pesos Guineenses) no Banco local. Para as operações do dia a dia do Complexo.

16.2.4 ASSINATURAS CONJUNTAS

O seguinte será as assinaturas conjuntas para a movimentação da conta em moeda local conforme explicação no ponto 16.2.3

1. Director-Geral (Pakistanes)
2. Director-Geral Adjunto (Nacional Guineense)

16.3 Salvo autorização escrita prévia, do Comité nenhum pagamento deverá ser feito ou levantamentos nessas excepto para os propósitos do " The Venture ".

16.4 Todo o dinheiro necessário para o CAIC/AULIA para os propósitos do " The Venture " devem ser levantados ou pagos nestas referidas contas.

16.5 A referida conta bancária deve ser movimentada e os cheques devem ser emitidos de acordo com as instruções mútuas emanadas pelo Comité.

17. Relatório dos Progresso e Reuniões

17.1 O Comité deve receber e analisar os relatórios sobre o progresso das operações do Complexo, do Director Geral e do Director Geral Adjunto, e o Comité ou seus legítimos representantes devem acordar as datas das reuniões ou quando fora solicitado por qualquer membro do Comité.

Todas as discussões devem ser retiradas em livros (actas) e devem estar sempre disponíveis para consultas e inspecções do Comité ou dos seus substitutos, e que devem ter o direito de tirar cópias ou extratos desses documentos.

17.2 As decisões devem ser tomadas por resoluções, de cada membro de Comité, ou na sua ausência pelo seu substituto que também tem direito a um voto. As decisões são tomadas por voto unânime. Se o Comité não for capaz de obter uma decisão unanime, a reunião será suspensa até o dia seguinte. E se nesse dia, se se continger a não se conseguir uma decisão concensual, então esta questão deverá ser levada a instâncias superiores das partes para discussão e decisão.

18 Reuniões das Instâncias das Partes

O Ministro dos Recursos Naturais e Indústria do Governo da Guiné-Bissau e o Senhor Salem AULIA, Chefe Executivo da AULIA ENGINEERING (PVT) LTD Pakistão, reunirá na Guiné-Bissau regularmente depois de cada 3 (três) meses para revisão do performance do Complexo do Cumeré e decidir sobre outras questões importantes.

19 CONTAS (CONTABILIDADE)

19.1 O Director Geral e o Director Geral Adjunto devem organizar e arracadar junto ao Complexo do Cumeré ou num outro local, determinado pelo Comité livros próprios de contabilidade e fichas em relação ao " The Venture " e todas as outra questões devem ser lançados nestes livros, os quais a sua elaboração deverá ser feito por contabilistas qualificados e ajudantes.

19.2 Os referidos livros e todos os outros documentos devem estar disponíveis a qualquer momento para inspecções do Comité e os seus legítimos agentes e não deve ser removidos dos lugares, onde normalmente são guardados, sem consentimento prévio do Comité e seus agentes devem ter o direito de produzir cópias e extractos dos referidos livros e documentos que julgarem necessários.



19.3 Semestralmente em cada ano sucessivo, começando com a entrada em vigor do presente contrato, até a sua terminação ou expiração, o Director Geral e o Director Geral Adjunto deve proceder a contabilização de todo o activo e passivo do "The Venture", as folhas do balanço dos resultados devem ser fornecidas ao Comité, dentro de três meses apartir da data de envio destas cópias, qualquer membro do Comité, tem o direito de reclamar, expondo o seu ponto de vista, e se essa reclamação for justificada e fundamentada, então proceder-se-á a devida rectificação. Entretanto, (se não houver objecções dentro do periodo estabelecido) os referidos balanços, serão aprovados oficialmente pelas partes.

19.4 Paralelamente a referida folha de balanço e o balanço de demonstração dos resultados, devem ser preparados e submetidos ao Comité para sua informação na expiração de cada periodo sucessivo de 3 (três) meses computado na data deste acordo, ou relatório espe-
lhando a situação financeira do "The Venture", e assim como o estado de todo o passivo e pagamentos vencidos na data deste relatório a apresentar.

19.5 Todos os livros contabilisticos e outros documentos financeiros devem ser auditados uma vez por ano, por uma Firma de contabilistas qualificados aprovados pelo Comité, e o custo desta auditoria será incluído nos custos e despesas do "The Venture".

20 LIQUIDAÇÃO

20.1 Na eventualidade de qualquer das partes desejar liquidar, "The Venture" deve cessar sem prejudicar o direito e os passivos das partes na altura dessa determinação.

20.2 Depois desta determinação, a parte não em liquidação, conforme dito, (adiante designado por the Continuing Party) deve ter o direito de:

- a) Tomara conta das actividades do "The Venture"
- b) Movimentação da conta referida
- c) Reter para o funcionamento do Cumeré todos os equipamentos e os seus representantes legais darão recomendações legais, escrituras e outros documentos necessários ou expediente que facilite o exercício deste direito.



[Handwritten signature]

20.3 Após o recebimento de todo o dinheiro o "Continuing party" acertará as contas com a presença do representante legal da parte em liquidação.

21 SEGUROS

O Joint Venture terá os seguinte seguros:

- 21.1 Seguros dos edifícios do Complexo
- 21.2 Seguros das maquinarias do Complexo
- 21.3 Seguros do Numerário

22 SIGILO

As partes devem manter completo sigilo, sobre qualquer informação confidencial em relação ao " The Venture " .

23 RESIDÊNCIA DO NEGÓCIO E LINGUA

23.1 O domicílio e residência do " The Venture " será na Guiné-Bissau.

23.2 A lingua a utilizar no " The Venture " incluindo correspondência, deverá ser o Inglês, com a excepção de correspondência oficial, entre o " The Venture " e o Governo da Guiné-Bissau que deverá ser em Português.

24. REPARTIÇÃO DE LUCROS

As partes repartirão os lucros de "The Venture" na seguinte proporção:

. Governo da Guiné-Bissau	60%
. AULIA	40%

25. O Governo da Guiné-Bissau, congelará os rendimentos na CAIC/AULIA até ao montante de 4 milhões de USD, como sua participação no Joint Venture, dentro de um período de 2 anos, reembolsado logo após a liquidação do Joint Venture.

Ou

Autoriza-se a AULIA, a investir o referido lucro em outras indústrias prioritária na Guiné-Bissau, com aprovação prévia do Governo da Guiné-Bissau.



Handwritten signature or mark.

26. FUNDO DE MANEIO

26.1 A AULIA contribuirá com um fundo de maneo no montante de 750.000 USD renovável todos os anos, para o Joint Venture, o que será feita através de levantamentos no Banco Internacional de Crédito e Comércio (Senegal).

Estes levantamentos serão feitos quando necessário e pago contra a receita das exportações. Este Fundo de Maneio será utilizado na compra de Camiões, produtos químicos e embalagens.

26.2 O Governo da Guiné-Bissau, contribuirá com o montante em PG correspondente a 750.000 milhões de USD, renovável todos os anos em levantamentos do Banco Nacional da Guiné-Bissau. Estes levantamentos serão feitos quando necessário, para compras locais, assim como para fazer face a outras despesas com o Complexo.

Este montante será liquidado contra as receitas locais.

27. TRANSFERENCIA LEGAL

Nenhuma das partes deve ter o direito de transferir quaisquer benefícios ou débitos por força do presente contrato, para qualquer outra companhia, Firma ou pessoa, sem primeiro obter o consentimento da outra parte.

28. Arbitragem

Qualquer disputa ou diferendo entre as partes em relação ao " The Venture " durante a vigência deste contrato deve ser regulado pelo Tribunal Nacional da Guiné-Bissau. No caso de não ser encontrada uma posição conciliatória dever-se-á solicitar a arbitragem do Tribunal Internacional de Haig.

29. Cópias de Contrato

Este contrato foi elaborado em dois originais e em Português e Inglês e duas cópias. Um original deverá ser guardado pela primeira parte e o outro pela segunda parte.

Assinado em Bissau, aos 16 dias do mês de Junho de 1986.-

Filinto Barros

Ministro dos Recursos Naturais
e Indústria

Filinto Barros

M. Salam Ali
M. Salam Ali
AULIA Engineering & Construction (PVT) LTD PAKISTAN

MINUTA DE ESCRITURA

- Que, pela presente escritura constituem, entre si, uma Sociedade Industrial, Comércio Geral e Importação/Exportação, por quotas de responsabilidade limitada "LAEVAZ" nos termos seguintes:

- **ARTIGO PRIMEIRO:** - A Sociedade adopta a denominação de LAEVAZ.

- **ARTIGO SEGUNDO:** - A sua sede provisória é na Avenida de Brasil número seis em Bissau Rep. de Guiné

Bissau, podendo por deliberação da gerência, expressa em acta, ser instalada em qualquer outro local do território guineense e noutros Países que julgarem necessario.

- **ARTIGO TERCEIRO:** - A sua duração é por tempo indeterminado e tem o seu inicio nesta data.

- **ARTIGO QUARTO:** - O seu objectivo é o da Industria de Especialidades Farmaceuticas, Comércio Geral de Importação e Exportação, podendo dedicar-se ainda a qualquer outro ramo de Comércio ou Industria que os Sócios resolverem explorar e que não seja proibido pelo Estado da República da Guiné Bissau.

- **ARTIGO QUINTO:** - O Capital Social, em dinheiro é de CINCO MILHÕES DE PESOS guineenses, e é representado pelas seguintes quotas:

§ - PRIMEIRO:- Dois milhões duzentos e cinquenta mil pesos do sócio João Vaz, que corresponde a 45%. Dois milhões de Pesos para a sócia Perpétua Rosa Monteiro e Silva Vaz que corresponde a 40% e setecentos cinquenta mil pesos para PRINNON que corresponde a 15% do Capital Social.

§ - Segundo: - Por conta das suas quotas e neste acto constitutivo, as sócias fizeram já a entrada em dinheiro dos respectivos valores normais.

- ARTIGO SEXTO: - Os sócios por acordo comum, poderão deliberar realizar os suprimentos que a Sociedade carecer para a sua actividade comercial, ou aumento do valor das suas quotas quando for necessário.

- ARTIGO SÉTIMO: - § PRIMEIRO: - É livre, entre os sócios, a divisão e cessão de quotas.

§ Segundo: - Os sócios ficam desde já autorizados a livremente dividir e ceder a sua quota.

§ TERCEIRO: - Na cessão de quotas feita a estranhos, observar-se-ão as seguintes condições:

a) - O sócio que pretender ceder a sua quota

notificará por escrito a Sociedade da sua resolução, mencionando e identificando o respectivo cessionário (a), bem como o preço ajustado, o modo como o sócio será satisfeito a todas e demais condições estabelecidas.

b) - Nos quinze dias subsequentes àquela notificação, reunir-se-á a Assembleia Geral da Sociedade e nessa reunião será deliberado se a Sociedade deseja, ou não, exercer direito de preferência, poderão os sócios optar pela aquisição.

c) - Na hipótese de mais de um sócio pretender exercer esse direito, abrir-se-á licitação entre os interessados.

- ARTIGO OITAVO:- A Sociedade reserva-se o direito de amortizar a quota de qualquer dos sócios no caso de arresto, arrolamento, penhora, ou de qualquer outro procedimento de que resulte a sua indisponibilidade para o respectivo titular.

- ARTIGO NONO :- § Primeiro: A Gerência da Sociedade e a sua representação, em Juízo ou fora dele, Activa e Passivamente, e confiada, indistintivamente, ao sócio primeiro outorgante João Vaz, que desde já fica nomeado gerente;

§ Segundo: Para obrigar válidamente a Sociedade

de é sempre necessário a intervenção do sócio João Vaz, ou seu mandatário legal nos respectivos actos e contratos.

- ARTIGO DÉCIMO:- § Primeiro: O gerente poderá delegar, por Pro-curação, a totalidade ou parte dos seus poderes de gerência a longo prazo ou em outro gerente.

§ Segundo: A Sociedade poderá constituir mandatários ou procuradores conferindo-lhe os mais largos poderes de gerência e administração de acordo com os títulos dos respectivos mandatos.

- ARTIGO DÉCIMO PRIMEIRO:- No caso de morte, interdição ou inabilitação de qualquer dos sócios, a Sociedade continuará com os sócios sobreviventes ou capazes com os herdeiros e com o interdito ou inabilitado, legalmente representado, devendo os herdeiros nomear um, entre si, no prazo de sessenta dias, que será único responsável perante a Sociedade, e o único admitido à gerência e às assembleias gerais.

- ARTIGO DÉCIMO SEGUNDO:- As Assembleias Gerais, nos casos em que a Lei não determine formalidades especiais para a sua convocação, serão convocados por qualquer dos gerentes por carta registada ex-

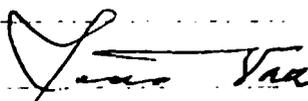
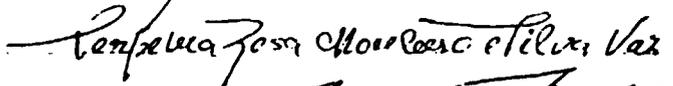
pedida com quinze dias de antecedência, pelo menos.

- ARTIGO DÉCIMO TERCEIRO:- O ano do exercício social será o ano civil, por excepção o primeiro exercício compreenderá apenas o tempo a decorrer de hoje até trinta e um de Dezembro próximo futuro.

- ARTIGO DÉCIMO QUARTO:- A Sociedade poderá constituir mandatários nos termos e para os efeitos do Artigo duzentos e cinquenta e seis de Código Commercial, e em todos os casos omissos regularão as disposições da Lei de onze de Abril de Mil Novecentos e um e mais Legislação applicáveis e as deliberações tomadas nas reuniões dos Sócios:

Assim disseram e outorgaram.

Assinados,


M
ZCZG PGP471 QXF457 14393 OPO33 CDO051
BIB1 CO PCLS 072
LISBOA/TLX 72/62 18 1742

LABORATORIO VAZ
AV. DO BRAFIL NO. 6
CAIXA POSTAL NO. 290
BISSAU

AGRADECEMOS VOSSO 6 CORRENTE PONTO REFERENCIA PROJECTO LABVAZ
AFIRMAMOS INTERESSE DISPONIBILIDADE COLABORAR PARTICIPAR PONTO
PARA ENVIAR EBOCO FABRICA NECESSITAMOS URGENTE PLANTA
TOPOGRAFICA TERRENO CONSTRUCAO PONTO AGUARDAMOS LUZ VERDE CDI
PARA EFECTIVAR MISSAO DIAGNOSTICO PREELABORAR ESTUDO
VIABILIDADE ECONOMICA PONTO NOSSOS ECONOMISTAS PRECISAM VOLUME
PRODUCAO CAPSULAS XAROPES COMPRIMIDOS PONTO GRATOS
CIPAN VALENTE

NNNN