



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

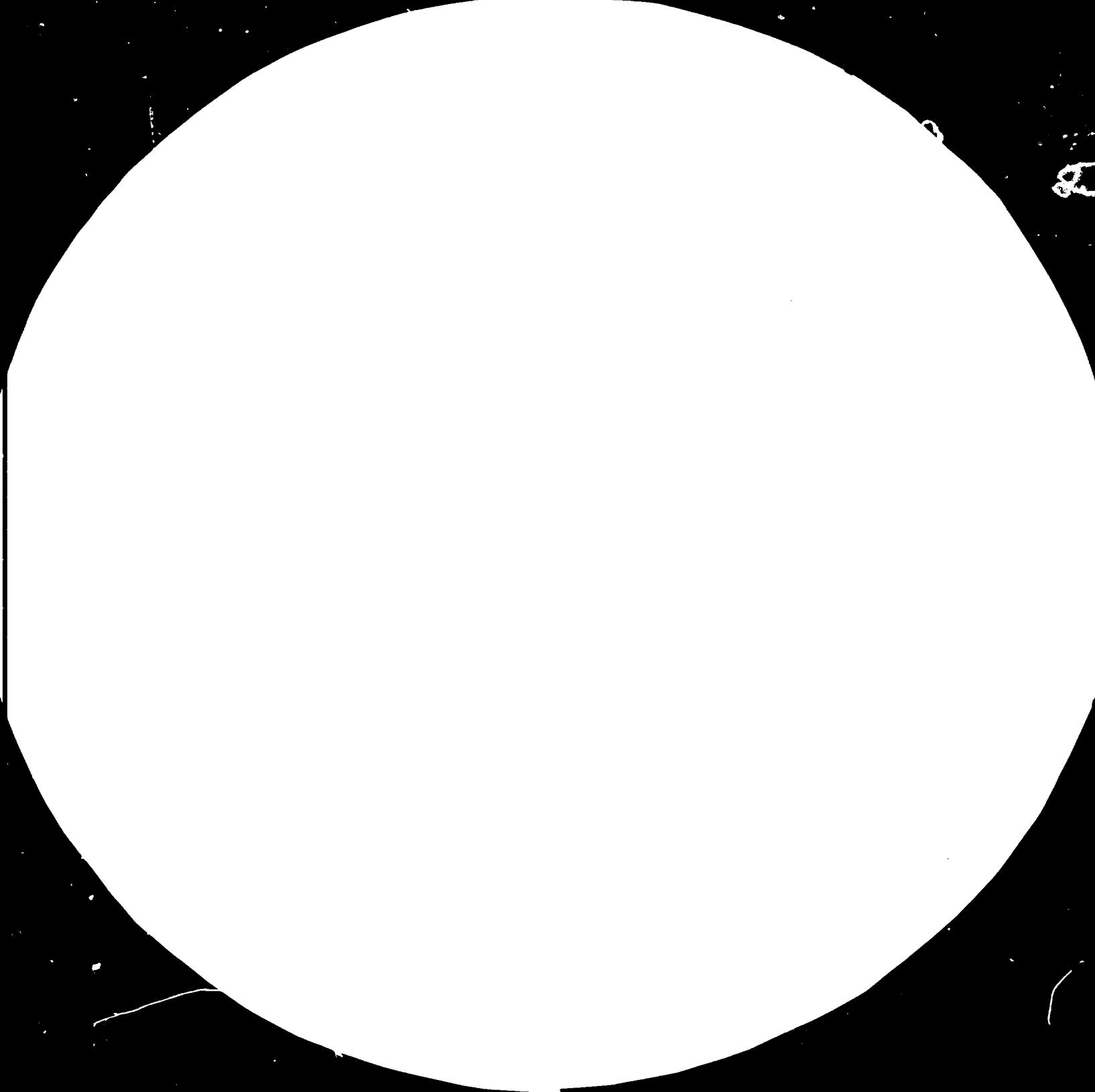
## FAIR USE POLICY

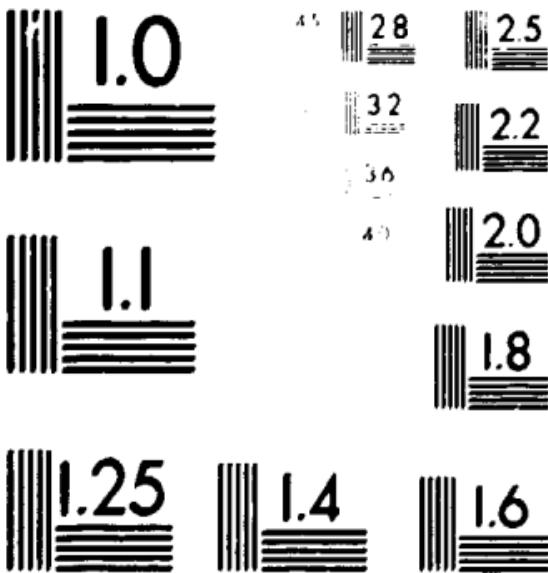
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART  
NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
STANDARD REFERENCE MATERIAL 1010A  
(ANSI and ISO TEST CHART No. 2)



14440-A



مركز الأمم المتحدة  
للمستوطنات البشرية (الموئل)

منظمة الأمم المتحدة  
للتنمية الصناعية

Distr.  
LIMITED

ID/WG.434/2  
10 January 1985  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

**المشاورة الأولى حول  
صناعة مواد البناء**

أثينا، اليونان  
١٩٨٥ - ٣٠ آذار/مارس

المسألة رقم ١

\* **تنمية صناعة مواد البناء\***

من إعداد أمانة اليونيدو

Issue no. 1. Development of the building  
materials industry.

\* هذه الوثيقة صادرة دون تتحقق رسمي .

v.85-22345

٣٢٠٥

## المحتويات

### الصفحة

٣	.....	أولاً - ملخص .....
		ثانياً - الدور الخطير الذي تلعبه صناعة مواد البناء في التشييد وفي التنمية الاقتصادية .....
٤	.....	صناعة مواد البناء .....
٤	.....	النمط الدولي والاتجاهات الدولية المعاافية في انتاج واستهلاك صناعة مواد البناء .....
٥	.....	التجارة الدولية .....
		إمكانات التشييد على المدى البعيد والعقبات والتي تواجه تنمية صناعة مواد البناء .....
٩	.....	ثالثاً - الحاجة للتخطيط .....
١٢	.....	رابعاً - التمويل .....
١٥	.....	خامساً - مسألة الحجم .....
١٦	.....	الأحجام الدنيا والقمحى للمصانع في صناعة الأسمنت .....
١٨	.....	نقاط لمناقشة .....
١٩	.....	الحواشي .....



with  
14440 - A



مركز الأمم المتحدة  
للمستوطنات البشرية (الموئل)

منظمة الأمم المتحدة  
للتنمية الصناعية

Distr.  
LIMITED

ID/WG.434/2/Add.1  
26 February 1985  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

## المشاورة الأولى حول صناعة مواد البناء

أثينا، اليونان  
٢٥ - ٣٠ آذار/مارس ١٩٨٥

المسألة رقم ١

### تنمية صناعة مواد البناء

#### إفادة

#### تمويل صناعة مواد البناء في البلدان النامية\*

أعدتها

أمانة اليونيدو

هذه الوثيقة صادرة دون تنقيح رسمي .

١ - يرجى من القارئ الرجوع الى ورقة المناقشة ١ ، بعنوان "تنمية صناعة مواد البناء" (WG.4/2/ID) والى الفقرتين ٢٥ و ٢٦ بشأن تكلفة مصانع الاسمنت ، والى الفقرات ٢٧ الى ٣٥ بشأن مسألة حجمها .

٢ - وقد أوصى الاجتماع التحضيري العالمي (فيينا ، ٢٤ الى ٢٨ أيلول/سبتمبر ١٩٨٤) بأن تنظر هذه المشاورة في المسألة التالية : تنمية صناعة مواد البناء ، بما في ذلك طرق التمويل والتخطيط والبرمجة ، مع التركيز على المصانع ذات الأحجام البديلة ، وخاصة في صناعة الاسمنت . وطلبت أيضاً أن تعد اليونيدو دراسات عن الآثار المالية لمصانع الاسمنت ذات الأحجام المختلفة .

٣ - وفي هذه الآثناء ، أجرت أمانة اليونيدو بعض الاستقصاءات الإضافية عن تمويل صناعة مواد البناء . وقد كشفت هذه الاستقصاءات عن افتقار كبير إلى المعلومات جعل من المستحيل ، وخاصة في الفترة الزمنية الضيقة ، أن تطلع أمانة اليونيدو بدراسة كاملة عن الموضوع ، وخاصة الآثار المالية لمصانع الاسمنت ذات الأحجام المختلفة .

٤ - وتنوي الأمانة أن تدرس مجالات معينة من الموضوعات ، وأن تقدم تقريراً عن النتائج إلى مشاورة ثانية محتملة حول صناعة مواد البناء . وأهداف أمانة اليونيدو هي ما يلي :

١' أن تدرس شروط التمويل الخارجي لانشاء مصانع انتاج مواد البناء المختلفة وأحكامه وآجال استحقاقه وأساليبه ؛

٢' أن تقيم آثار سياسات الاقراض. التي تتبعها مصادر التمويل الخارجي المختلفة في تنمية صناعة مواد البناء في البلدان النامية ؛

٣' أن تقيم مختلف تقنيات التفاوض ، والسبل الممكنة للحصول على تمويل خارجي للاستثمار بهدف تحقيق أكبر درجة من الاستقلالية الوطنية في وضع المشاريع وتنفيذها وتشغيلها .

٤ - ولتسهيل عمل الأمانة ، تلزم معلومات تنقسم إلى الفئات التالية :

١' معلومات تاريخية عن اشتراك مختلف مصادر التمويل الخارجية (البنك الدولي ، وكالات الاقراض للتنمية التابعة للبلدان الصناعية ، وغيرها) في الاستثمار في هذا القطاع ( كل مشروع على حدة ان أمكن ) ؛

٢' الاستثمار المحلي بالنسبة لهذه المشاريع ، والهدف منها ، وحجمها من حيث اجمالي الاستثمار ؛

٣' العلاقة (إن وجدت) بين الاختلافات في التكلفة الأولية للمصانع والمعدات واختلاف مصادر التمويل ؛

- ٤) تحليل الاختلافات في التكلفة المحققة ( = التكلفة الرأسمالية الأولية وخدمة الدين والفائدة ) حسب مصدر التمويل ، أي الاقتراف المتعدد الأطراف ، والمساعدة الإنمائية الرسمية الثنائية ، وائتمانات التصدير ، والموارد الذاتية ، والاقتراف التجاري ؟
- ٥) العوامل التي ترجع إليها الاختلافات من الاستثمار المتوكى والاستثمار المحقق ، أي :
- ازدياد تكلفة المعدات الرأسالية ؟
  - التأخيرات الزمنية في تنفيذ المشاريع ؟
  - التغيرات في شروط التمويل وأحكامه ؟
  - عوامل أخرى .
- ٦) أثر مصادر التمويل المختلفة على :
- حجم المشروع ؟
  - اختيار التكنولوجيا ؟
  - بلد أو مصدر توريد المعدات الرأسالية ؟
  - التمييز ضد الخدمات المحلية لدارة المشاريع والخبرة الاستشارية ؟
  - التمييز ضد المكونات الرأسالية المحلية .
- ٧) المشاكل المالية المتعلقة بتنمية الهياكل الأساسية والتدريب ؟
- ٨) عدم توافق المعايير المؤسسة لصلاحية المشاريع للتمويل المصرفى مع الأولويات الإنمائية الوطنية ، أي اجراء بعض التقييم للأسباب التي من أجلها رفض أي من الطرفين المشاريع أو التي من أجلها استعفف عن مشاريع من نوع ما بمشاريع أخرى ؟
- ٩) مبادئ التفاوض التوجيهية الرئيسية من أجل تجزئة صفقات التمويل والتكنولوجيا والحفاظ على الاستقلالية الوطنية في وضع المشاريع وتقييمها وتحديد مواصفاتها الفنية وتشييدها .
- ٦ - وافية إلى ذلك أعد استبيان خاص تسهيلاً لتقديم معلومات تخص صناعة الاسمنت على وجه التحديد ، وهو مرفق بهذه المذكرة . ويأمل أن يقدم المشتركون في المستقبل القريب ، إجابات على الأسئلة المطروحة .

المشارقة الأولى حول صناعة مواد البناء  
أثينا ، اليونان ، ٣٠ - ٢٥ آذار / مارس ١٩٨٥

### استبيان للمشتركيين عن تمويل صناعة الاسمنت

#### مقدمة

عقد الاجتماع التحضيري العالمي الخاص بالمشاركة المذكورة أعلاه في فيينا في الفترة من ٢٤ إلى ٢٨ أيلول / سبتمبر ١٩٨٤ وحضره ٢٥ مشتركا من ٢٠ بلدا ، وممثلون من هيئات الأمم المتحدة ، ومنظمات غير حكومية ، ومراسلون عديدون .

والاحظ الاجتماع تنوع هذا القطاع ، والأهمية الحاسمة لصناعة الاسمنت ، وطلب الى اليونيدو اعداد وثائق مناسبة ، تشمل دراسات عن الآثار المالية لصناعة الاسمنت ذات الأحجام المختلفة . ولذلك أوصى بدراسة المصانع ذات الأحجام البديلة . ويمكن ، علامة على ذلك ، أن يوضع في الاعتبار أيضا الاتجاه الحالي ، في بعض البلدان النامية ، نحو المصانع الصغيرة ، وكذلك الخبرة التي اكتسبتها في هذا العيدان بعض البلدان النامية .

ولتمكنين أمانة اليونيدو من اعداد هذه الوثائق ، ترجي الاجابة على الأسئلة التالية استنادا الى خبراتكم في تنمية هذا القطاع في بلدكم .

#### أسئلة تتعلق بتنمية صناعة الاسمنت :

(من المفهوم أن أية معلومات تقدم ستتعامل بسرية)

١ - بين كم مصنتا من مصانع الاسمنت التي أنشئت في بلدكم أثناء السنوات الخمس الأخيرة ، وما هي أحجامها المختلفة ؟

٢' ما هو الطلب الحالي والمتوقع على الاسمنت بالنسبة للسنوات الخمس التالية ؟

٣' هل يلبي الطلب الحالي على الاسمنت بالانتاج المحلي أم بالواردات ؟

٤' ما هي الطاقة الانتاجية المركبة الحالية مقارنة بالانتاج الفعلي ؟

٥' هل حققت الهدف المتوقع للانتاج ؟

٦' ما هي التكلفة الحالية للمصنع المحلي (تكلفة المصنع مقارنة بتكلفة المنتجات المستوردة (التكلفة زائدا الشحن)) ؟

٧' ما هي حالة الانتاج المتوقعة للسنوات الخمس التالية ؟ وهل سيكون من المفيد التوسيع في الانتاج المحلي ، أو إنشاء مصنع جديدة في المستقبل ، أو الاستمرار في الاستيراد ؟

٨' اذا كان الانتاج المحلي ميزة ، ترجي الاشارة الى أي مصنع للاسمنت كنموذج .

- ٨ - اذا كان الانتاج الفعلي أقل من الطاقة الجاهزة ، فهل حققت أسباب ذلك ؟

٩ - من أين تم الحصول على التكنولوجيا ؟ (أي عن طريق المشاريع الجاهزة (تسليم المفتاح) ، أو بالاشتراك مع شركاء أجانب ، أو عن طريق المشاريع المشتركة، أو عن طريق اتفاقات الترخيص).

١٠ - هل تحتاجون الى مساعدة في تحسين كفاءة المصانع ؟ وإذا كان الأمر كذلك ، فما هو نوع المساعدة التي تحتاجون اليها ؟

- ١ - اذا كانت المواد الخام الأساسية لانتاج الاسمنت متوفرة ، وكنتم ترغبون في اقامة مصنع جديد للاسمنت ، فهل تتتوفر دراسات الجدوى ؟

وإذا كان الأمر كذلك ، فما هي الجهة التي أعدتها ، وكيف تم تمويلها ؟

وهل تحتاجون الى مساعدة البيونيدو في اعداد دراسات الجدوى ؟

- ٢ - ما هي مصادر التمويل / مؤسسات التمويل التي اتصلتم بها من أجل انشاء مصنع الاسمنت في بلدكم ؟

١' - ماذا كان ردهم ، وما هي الصعوبات التي واجهتكم ؟

٢' - هل توفر سياسة التصنيع التي تنتهجها حكومتكم فرمانا/تسهيلات للاستثمار الأجنبي في هذا القطاع ؟

٣' - من أين حصلتم على التمويل في النهاية ؟

٤' - هل يمكنكم أن توفروا لنا ميزانيات شركات الاسمنت ؟

٥' - هل يمكنكم تزويدنا بأرقام التشغيل ، بما فيها حسابات الربح والخساره للسنوات الثلاث الأخيرة ، اذا كانت متوفرة لديكم ؟

٦' - هل تحتاجون الى مساعدة في الاتصال بمجموعات المستثمرين الأجانب بغية انشاء مصانع اسمنت جديدة أو لتوسيع مصانع قائمة ؟ وهل يمكن للبيونيدو أن يساعدكم في هذا الصدد ؟

— — — — —

## أولاً - ملخص

- ١ - تبرز ورقة المعاquette الدور الأساسي الذي تلعبه صناعة مواد البناء في عملية التنمية . وهي تشدد على الأهمية الحاسمة لرائد الصناعة في أي استراتيجية ترويج التنمية الاقتصادية . إذ أن تشكيل رأس المال الثابت الاجمالي يأخذ إلى حد بعيد شكل أعمال تشهد تشكل مواد البناء، مدخلات رئيسية فيها .
- ٢ - على الرغم من الزيادة المبادمة في انتاج مواد البناء، فسي البلدان النامية ، يتطلب نشوء تلك الصناعة عن نشوء أنشطة التشييد مما أدى إلى ارتفاع الواردات منذ عام ١٩٧٠ . وبساً أن اسقاطات النمو للنشاط القومي الإجمالي للفرد الواحد في البلدان النامية ، حتى الاصططارات الأكثر شذوذًا بينها، تشير إلى أن الطلب المطلبي على مواد البناء، سيتلاعف بحلول عام ٢٠٠٠ . درجح أن الوضع لن يتحسن إذا سمح باستمرار الاتجاهات الحالية .
- ٣ - بساً، على ذلك ، تدليل الورقة على أن هناك حاجة لتدابير تشطيبة تستهدف تعزيز تلك الصناعة في العالم النامي . والخطيط لذلك أساسياً ينظر للمعدلات بدء ، التشغيل الطويلة التي يتطلبها إنشاء مرافق الاتساع لمعظم مواد البناء . وقد تبين أيضاً أن جم انتاج المصانع له تأثير كبير على تنمية هذا القطاع . وترى هذه الورقة أن الظروف الاجتماعية الاقتصادية في كثيير من البلدان النامية تحفل اختيار المصانع المغيرة على المصانع الكبيرة .
- ٤ - على أساس نقاط التحليل هذه ، يطلب إلى المشاورة درامة ما يلي :

  - الحاجات التي يتبعين على صناعة مواد البناء، شدها في البلدان النامية ؟
  - العقبات القائمة في وجه تنمية صناعة مواد البناء ؟
  - تدابير التعاون الدولي للتغلب على تلك العقبات .
  - ٥ - وترد في الفقرة ٣٦ من هذه الورقة " نقاط لمعاقبة " وهي النقاط المفترحة على المشاورة .

## ثانياً - الدور الخطير الذي تلعبه صناعة مواد البناء في التشييد وفي التنمية الاقتصادية

- ٦ - لمشكلة تكريمي رأس المال الشاب أهمية مركبة في أي سياسة من سياسات التنمية الاقتصادية . ويعمل تكريمي رأس المال في البلدان المصنعة إلى تطابق نسبة مسمن الآلات والمعدات أعلى مما تتطلبه البلدان ذات البني الأساسية الاقتصادية المهيكلة التي تتطلب أن يأخذ جزءاً أكبر من تكوين رأس المال بكل أشكال تشييد مثل العمارات السكنية وغير السكنية والطرق والجسور والسدود والري واستصلاح الأراضي وشق القنوات وتوريده المياه والمجاري ومرافق المطارات والمعروقات ، الخ . ويقدّر أن التشييد يشكل عادة ٥٥% في المساحة من مجموع تكريمي رأس المال الشاب الاقتصادي في البلدان النامية . وتعمل هذه النسبة إلى الانخفاض مع ارتفاع مستويات التصنيع . (١) \*

٧ - ومواد البناء هي أهم المدخلات في قطاع التشييد . وتبين الدراسات التي أجريت في بعض البلدان النامية أن الاستهلاك المتوسط للعمواد والسلوائم يشّارح بين ما تسبّبه مواد البناء، أحد الشرط الأساسي الخطير للتنمية أنشطة التشييد وللتنمية عاممة . ويبيّن التجربة في البلدان النامية طوال العقود القليلة الأخيرة أن نقص التصنيع الكافي في لهذا القطاع يمكن أن يؤدي إلى تأخير تنفيذ المشاريع الانشائية تأخيراً شديداً . وعلاوة على ذلك فإن الغبود التي تفرضها العمالة الأجنبية بسبب الدين الأجنبي المرتفعة وتباطؤ الصادرات تفرض قيوداً خارجية حادة على إمكانيات التنمية وهي عبء كبير من البلدان النامية . وفي هذا السياق ، نظراً لامكانيات هذا القطاع على الاستغاثة عن الواردات ودوره في التنمية ، فإنه يشكل هدفاً يستحق بالاولوية في أي سياسة وطنية ترمي إلى تلبية احتياجات السكان وتخفيف الاعتماد على الاستيراد .

### صناعة مواد البناء\*

- ٨ - لا يمكن فصل المساهمات الاقتصادية لصناعة مواد البناء عن صناعة التشييد التي تستهلك منتجاتها . ومع ذلك فإن هناك صناعات قليلة لا تستهلك إلا لقطع التشييد . وعلى سبيل المثال ، هذه هي الحال في إنتاج الأسمدة والأجر . إلا أنه في حالة صناعة الخشب ، يستهلك قطاع التشييد في البلدان المتقدمة النمو أكثر من ٥٠% من المائة من مجموع إنتاج الخشب المستهلك والارتفاع المشتق من الخشب . (٢) وفيما يتعلق بصناعة الحديد والمطلب ، يمثل التشييد ما نسبته ٤٢% في المساحة من مجموع المطلب المستخدم في الولايات المتحدة الأمريكية (٤) وحوالي ٥٠% في المساحة في البلدان النامية في آسيا والشرق الأقصى . (٥) ونظراً لأن قطاعات أخرى من الاقتصاد تستعمل أيضاً منتجات هذه

الصناعات . فان هناك عوامل أخرى ، غير اتجاهات الطلب في قطاع التشييد يمكن أن تؤثر على حجم نمو هذه الصناعات وحركتها .

#### النقط الدولي والتوجهات الدولية في انتاج واستهلاك صناعة مواد البناء

- ٩ - يشكل نشاط التشييد متعددا لمواد البناء . ويعتبر هذه فهو يبين اتجاهات الطلب على مواد البناء . وتتنوع القبعة المضافة في قطاع التشييد بدوره متعدد جدا بين البلدان المتقدمة النمور والبلدان النامية . في عام ١٩٨٠ ، كان ٢٤ في المائة من سكان العالم يعيشون في البلدان النامية ، ولكن هذه النسبة لم تتناسب إلا ٥٠٪ في المائة من النبات المضطي الاجمالي في العالم ومثلت حوالي ١٦ في المائة من القبعة المضافة للتشييد في العالم . (٦) وحدث ذلك على الرغم من وجود فجوة ارتفاع في معدلات النمور في البلدان النامية ، كانت فيها الزيادة قصوى معدلات التشييد والناتج المحلي الاجمالي أعلى بكثير منها في البلدان المتقدمة النمور .
- ١٠ - وتخالف اتجاهات معدلات النمور في شاطئ التشييد فيما بين المناطق الجغرافية . ففي افريقيا ، ارتفع النمور في قطاع التشييد ارتفاعا حادا من ٢٣٪ في المائة المتوسط سنويا في بداية السبعينات الى ٤٢٪ في المائة في وسط السبعينات ، ولكن بعد فانخفض الى ١٩٪ في المائة في الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٠ . وعرفت امريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي قمة معدلات النمور لديها في بداية السبعينات إذ بلغت ٨ في المائة في السنة ، ولكن هذه المعدلات انخفضت باستظام الى ٦٪ في المائة في الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٠ . ويعكس نمو التشييد في آسيا المطررة المتقطعة وأشارها على الاستثمار في السباكل الأساسية والبنـا في الشرق الأوسط كما يمكن التضييع السريع في الشرق الأقصى في السبعينات .

الجدول ١ - متوسط معدلات النمو السنوي في الناتج المحلي  
الاجمالي والصناعة والتشييد في البلدان ذات  
الاقتصاد السوقى المتقدمة النمو والنامية

البلدان المتقدمة ذات الاقتصاد السوقى المتقدمة النمو	البلدان النامية ذات الاقتصاد السوقى المتقدمة النمو	البلدان النامية ذات الاقتصاد السوقى المتقدمة النمو	البلدان المتقدمة ذات الاقتصاد السوقى المتقدمة النمو	البلدان المتقدمة ذات الاقتصاد السوقى المتقدمة النمو
الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي
- النشاط الصناعي	- النشاط الصناعي	- النشاط الصناعي	- النشاط الصناعي	- النشاط الصناعي
- التشييد	- التشييد	- التشييد	- التشييد	- التشييد
٢٣٪	٤٥٪	٦٨٪	٩٤٪	٩٥٪
٢٣٪	٤٥٪	٦٨٪	٩٤٪	٩٥٪
٠٪	٠٪	٧٪	٩٪	٩٪
١٩٧٥/١٩٧٥	١٩٧٥/١٩٧٥	١٩٧٥/١٩٧٥	١٩٧٥/١٩٧٥	١٩٨٠/١٩٧٥

المصدر : حولية الأمم المتحدة لاحصاءات الحسابات الوطنية .

١١ - ولكن انتاج مواد البناء في البلدان النامية تخلف وراء نمو أنشطة التشييد . وكما يتبيّن من الأرقام الواردة في الجدول ٢ ، كان النمو في قطاع التشييد أعلى من النمو في انتاج جميع جميع مواد البناء تقريباً ، مما يدلّ فمنا على أنه تعين على هذه البلدان تلبية ارتفاع الطلب لمواد البناء عن طريق المزيد من الواردات .

**الجدول ٢ - معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي واحتياج مواد البناء في بلدان شامية مختلفة ، ١٩٧٥ - ١٩٨٠**

الملوكية الصربية	كينيا السعودية	عمر المكسيك	العينين الأرجنتين	تايلند مالزيريا	موريتس الهند	العينين الإرجنتين
السكان	٦٢٪	٣٥٪	٣٣٪	٣٣٪	٣٥٪	٣٥٪
الناتج المحلي الإجمالي	٦٩٪	٦٧٪	٦٧٪	٦٧٪	٦٨٪	٦٨٪
التشييد	١٢٤٪	٩٩٪	٩٨٪	٩٨٪	٩٩٪	٩٩٪
احتياج مواد البناء	-	١٢٣٪	١٢٣٪	١٢٣٪	١٢٣٪	١٢٣٪
الخشب الرقائقي	-	٣٦٪	٣٦٪	٣٦٪	٣٦٪	٣٦٪
الزجاج	٥٦٪	١٢٪	١٠٪	١٠٪	١٠٪	١٠٪
آخر البناء ، المدخل -	٣٨٪	٣٤٪	٣٤٪	٣٤٪	٣٤٪	٣٤٪
الجسر الحدي	٦٣٪	٢٤٪	٢٢٪	٢٢٪	٢٢٪	٢٢٪
الاسمنت المصووعة من	٤٠٪	٥٨٪	٥٨٪	٥٨٪	٥٨٪	٥٨٪
الاستسوس والاستنت	-	١٢٪	١٢٪	١٢٪	١٢٪	١٢٪
المكتل الخرسانية	٤٦٪	٦٠٪	٦٠٪	٦٠٪	٦٠٪	٦٠٪
فولاذ الكروميف	٢٠٪	٣٦٪	٣٦٪	٣٦٪	٣٦٪	٣٦٪
الصلبات الغولادية	٣٢٪	٣٠٪	٣٠٪	٣٠٪	٣٠٪	٣٠٪
زجاج ، قوالب ، الخ	٨٩٪	٦٪	٦٪	٦٪	٦٪	٦٪
الرومنيوم	٣٩٪	٣٪	٣٪	٣٪	٣٪	٣٪
مسامير ، لواط ، الخ	٣٩٪	٠٪	٠٪	٠٪	٠٪	٠٪

المصدر : دراسة عالمية أعدتها اليونيسكو بشأن صناعة مواد البناء ، ١٩٨٥ .

### التجارة الدولية

١٢ - تتوقف صناعة التشييد في بلدان نامية عديدة إلى حد بعيد على مواد البناء المستوردة . وفي بعض البلدان الأفريقية تشكل الواردات أكثر من ٩٠ في المائة من قيمة مواد البناء المستعملة في قطاع التشييد الرسمي . (٧) ويبيّن الجدول ٣ أن قيمة مواد البناء التي تستوردها البلدان النامية ارتفعت بسرعة من ١٦٦ مليون دولار في عام ١٩٧٠ إلى ٤٩٤ مليون دولار في عام ١٩٨٠ . وفي حين أن صادرات البلدان النامية قد ارتفعت أيضاً أثناء تلك الفترة (من ١٢٢ مليون دولار في عام ١٩٧٠ إلى ١٩١ مليون دولار في عام ١٩٨٠) ، فقد كانت النتيجة ، مع ذلك ، أن كان ميزانها التجاري سليماً إلى حد بعيد . وبلغ صافي واردات البلدان النامية من مواد البناء ما قيمته ٢٣٢ مليون دولار في عام ١٩٧٠؛ و ١٨٢ مليون دولار في عام ١٩٧٥؛ و ٢٩٦ مليون دولار في عام ١٩٨٠؛ و قرابة ٣٥ مليون دولار في عام ١٩٨٢ . مما جعل مواد البناء تستنزف العملة الأجنبية النادرة في العالم النامي فـ، ذات الوقت الذي لا تستطيع فيه البلدان النامية تحمل ذلك . وفي الواقع ، يعاني عدد كبير من البلدان النامية من ضيق الموارد مما يجعلها تفرض رقابة صارمة على نفقاتها على السلع والخدمات المستوردة مراقبة شديدة إلى درجة أن استيراد السلع الاستثمارية بما في ذلك مواد البناء ، لا يسمح به إلا للمشاريع الأساسية . ولا يتسع تحقيق العديد من مشاريع التنمية الأخرى بسبب عدم توفر العملة الأجنبية اللازمة لاستيراد المواد المطلوبة .

الجدول ٣ - تجارة مواد البناء ، ١٩٧٠ - ١٩٧١

(بملايين الدولارات)

المقدار	السنة	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد
المصدر				
البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	١٩٧٠	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	١٩٧١	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد
البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	١٩٧١	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	١٩٧٢	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد
البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	١٩٧٢	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد	١٩٧٣	البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد

١٦٣	١٩٧٣	١٦٤	١٩٧٤	١٦٥
١٦٦	١٩٧٤	١٦٧	١٩٧٥	١٦٨
١٦٧	١٩٧٥	١٦٨	١٩٧٦	١٦٩
١٦٨	١٩٧٦	١٦٩	١٩٧٧	١٧٠
١٦٩	١٩٧٧	١٧١	١٩٧٨	١٧٢
١٧٠	١٩٧٨	١٧٢	١٩٧٩	١٧٣
١٧١	١٩٧٩	١٧٣	١٩٨٠	١٧٤
١٧٢	١٩٨٠	١٧٤	١٩٨١	١٧٥
١٧٣	١٩٨١	١٧٥	١٩٨٢	١٧٦
١٧٤	١٩٨٢	١٧٦	١٩٨٣	١٧٧
١٧٥	١٩٨٣	١٧٧	١٩٨٤	١٧٨
١٧٦	١٩٨٤	١٧٨	١٩٨٥	١٧٩
١٧٧	١٩٨٥	١٧٩	١٩٨٦	١٨٠
١٧٨	١٩٨٦	١٨٠	١٩٨٧	١٨١
١٧٩	١٩٨٧	١٨١	١٩٨٨	١٨٢
١٨٠	١٩٨٨	١٨٢	١٩٨٩	١٨٣
١٨١	١٩٨٩	١٨٣	١٩٩٠	١٨٤

المصدر : الاونكتاد.(١)

إمكانات التشييد على المدى البعيد والعقبات التي تواجه تنمية صناعة مواد البناء.

- (١) يغفل النظر عن امكانات استئناس الاقتصاد العائلي وتطور الأسعار العالمية ومعدلات الفائدة والترتبيات المتعلقة بالديون الدولية ، من الممكن رسم بعض الاستجاهات المتعلقة بالطلب على التشييد ومواد البناء في المستقبل في مجموعات مختلفة من البلدان .
- ١٤ - ففي البلدان المتقدمة النحو ذات الاقتصاد السوقى ، يتضرر أن يتواصل نفسى المستقبل ما لوحظ منذ المستويات من تدهور في معدل الاستهارات في أعمال الإنشاء بالنسبة إلى تحويل رأس المال الشابت الإجمالي وأيضاً بالنسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي . وبسبب ذلك و بسبب انخفاض معدلات نمو السكان ، يتحتم أن تكون معدلات نمو أعمال الإنشاء مستقرة جداً .

- أما في البلدان النامية ، فان من المروك أن ترتفع احتياجات التشييد في السنوات القادمة ، وذلك على الأقل بسبب ما يترفع من نمو في السكان . وتشير الاستطارات إلى أن عدد سكان العالم النامي سيرتفع من 3.2 بليون في عام ١٩٨٠ إلى ٣.٧ بليون في عام ٢٠٠٠ (٩) ، وأن معدلات التحضر العالية ستطلب مزيداً من الساكن والبياكيل بحلول عام ٢٠٠٠ الأساسية . ويقع السؤال طرورحاً بشأن مدى ما يمكن تلبيته من احتياجات البلدان النامية من الساكن في إطار المساحة الاقتصادية والاجتماعي والسياسي الحالي . وينبغي أن يوحذ في الاعتبار أن عدداً كبيراً من العمال الذين عن العمل وذوي الدخل المنخفض لا يستطيعون دفع ثمن حتى أرخص الساكن المعروفة في السوق . (١٠) وقد يلبي القطاع غير الرصي قسطاً كبيراً من هذه الاحتياجات السكنية . (١١) ومن ناحية أخرى ستتطلب المشاريع الإنسانية كميات فخمة من مواد البناء لتنمية البياكيل الأساسية المتعلقة بالصناعة والنقل والاتصالات والمطاعق ولتنمية البياكيل الأساسية الاجتماعية . ومن الواضح أن تحديد كمية الموارد التي ستتوفر على الساكن أو على الساكن غير السكينة وفي مجال البندية المدنية سيعتمد على قرار سياسي .

١٦ - و العلاقـة المـتـبـادـلـة بـيـن نـسـوـا النـاسـاتـج المـطـلـيـ الـاجـمـالـيـ وـاعـمالـ الـبـنـىـ ، سـمـحـ بالـتـشـرـقـ عـلـى وـجـهـ الـتـقـرـبـ بـالـطـلـبـ عـلـى موـادـ الـبـنـاـ "ـفـيـ الـمـسـتـقـبـ"ـ عـلـىـ ثـلـاثـةـ منـظـلـاتـ اـفـتـرـ اـصـيـةـ رـعـسـهاـ نـسـودـجـ الـأـوـبـيـتـاـدـ ، سـيـنـمـوـ الـطـلـبـ عـلـىـ الـأـعـمـالـ الـإـسـائـيـةـ وـعـلـىـ موـادـ الـبـنـاـ "ـنـسـوـاـ كـبـيرـاـ"ـ حـتـىـ ١٩٩٠ـ فـيـ جـمـيعـ الـبـلـدـاـنـ الـسـامـيـةـ .ـ(١٢)ـ وـحتـىـ الـإـسـقـاطـاتـ الـأـكـثـرـ شـارـوـداـ الـمـتـعـلـقـةـ بـنـسـوـاـ النـاسـاتـجـ الـمـطـلـيـ الـاجـمـالـيـ لـلـغـرـدـ الـوـاحـدـ فـسـيـ الـبـلـدـاـنـ الـسـامـيـةـ ، تـشـيرـ إـلـىـ أـنـ الـطـلـبـ الـمـطـلـيـ عـلـىـ موـادـ الـبـنـاـ "ـسـيـنـمـعـ عـلـىـ أـقـلـ تـقـدـيرـ بـخـلـولـ عـامـ ٢٠٠٠ـ .ـ(١٣)ـ

١٧ - ولتلبية هذا الطلب ، يتعين على البلدان النامية اتخاذ التدابير لازالة العقبات التي تعرقل تنمية صناعة مواد البناء لديها . وقد تم تحديد العقبات الأساسية التي يجب الاهتمام بها على وجه الأولوية وهي :

شالث - الحاجة للتخطيط

- ١١ - أشير في الفعل السابق إلى أن متطلبات مواد البناء، في الـ «البلدان النامية» غير كافية بوجه عام للتلبية الطلب عليها . وتجاور عادة الاحتياجات من مواد البناء ، إلى أنزاع الطلب الذي تستخدمها في ذلك ، بالسياسة العامة التي تستحبها . وفي الواقع ، إذا ما سمح للاحتياجات الحالية بأن تستمر بدون سدال أي جهد لتدارك عدم التوازن بين عرض مواد البناء ، وطلبها ، فانه لا مفر من اتساع الفارق بينهما . والشرط الأساسي لاتخاذ قرار جيد في إطار السياسة العامة هو (١) من جانب الطلب : مجرد وتعييم الاحتياجات في الحاضر والمستقبل، و (بـ) من جانب الموارد :

١٢ - وبكلمات بد ، التسجيل التي يتطلبها تنظيم وتصميم واقامة مرفاق اتساع مسراً للبناء ، لايسما مرفاق اتساع الاسمت والطلب ، يمكن أن تكون طريله بحيث تصل إلى ١٠ سنوات و ١٠ سنوات فيما يتعلق بالعمانع التقليدية . وبالتالي فإن القدرة على التسوي بالطلب بدقة ضرورية على المدى البعيد للتخطيط لتوسيع المرافق المنتجة القائمة أو انشاء مرافق جديدة .

١٣ - ونظراً لوجود عنصر اثنائي هام وطلب على مواد البناء في كل عمل ائمائي ، يستعين فهرسة هذه الأنشطة بعنابة للتحول إلى تقدير شامل لاحتياجاً جات مواد البناء ، وتحتمل الخطوة الأولى في هذا الاتجاه في تجزئة الطلب على التشييد حسب استخدامه الشبائي : للمساكن والمباني غير السكنية والبنية العدنية . (١٥) ويسعني اجراء تعيين آخر بين التشييد في القطاع الرسمي وفي القطاع غير الرسمي . وقد يشكل استخدام برامج العيناتية السنوية أدلة لرصد الطلب على التشييد في القطاع العام .

١٤ - ولا يبالغ اذا قلنا ان للقيام بجد جيد الاسل للஸوارت أهمية قومي لا يمكن الاستغاص منها . فمن شأن هذا الجرد ، بالدرجة الأولى ، أن يساعد على تحديد مدى تأثير نفع المواد الطبيعية وأو اندام الطلب الفعال أي اندام القدرة الشرائية ، على تقييد سد الحاجات . وبالدرجة الثانية ، يمكن لجريدة العرض أن يؤكد ما اذا كان توسيع قدرات المنشآت القائمة حالياً تلبية الطلب على مواد البناء ، الجديدة .

١٥ - وسنجن جروه الاحتياجات والتوريد المخططين من البت بشأن الاعمال الشبائية البديلة لمواد البناء ، (على سبيل المثال الإسكان ، البتكل الأساسية ، الخ)، وتحديث تركيبة المستوجات وأهداف الاتساع . وليس في الـ «البلدان النامية» في الوقت الحاضر إلا انقليل من المخططات الأساسية التي تتضمن أرقاماً مستهدفة في مجال التشييد أو حتى تشير إلى علاقته بالقطاعات الأخرى . وهي صناعة مواد البناء ، لا سوجد عادة أهداف كمية مقررة الا بالنسبة للأسمت والطلب وهي الآونة الأخيرة للمرجح .

٢٤ - وللتطبيق أهمية كبرى لتنمية هذا القطاع في البلدان النامية . وحيثما يستخدم التطبيق الرشادي يتبعه تحديد الأهداف بغية تنسيق استشارات ومتاحف القطاع الخصوصي والقطاع العام . وفي نظام التخطيط المركزي (أو التوجيهي) يقرر الانتاج والاستثمار على أساس التنبؤات بالطلب والقرارات المستخدمة بشأن توزيع الموارد . إلا أنه حتى البلدان التي تبني سياساتها الاقتصادية على قوى السوق ، يلزم اجراً تنبؤات طويلة الأجل للطلب على الموارد ووضع جرود للمخزون ، وذلك لأغراض تدابير لترويج الصناعة . كما يلزم أيضاً وضع سياسة للأسعار ومواضع الانتاج في الغرفة التي يرجح بحسب جمهورها أن يكون وضعها اختيارياً (مشدداً في صناعتي الاستكشاف والذهب) .

٢٤ - وفي الخطة الصناعية للمكسيك لعام ١٩٧٩ ، يمكن العثور على مثال مختلف تماماً في السياسة العامة التي يمكن استخدامها لتشجيع صناعة مواد البناء . فقد كانت هذه الخطة تهدف إلى إعادة توجيه الانتاج الصناعي نحو السلع الأساسية أو السلع الاستهلاكية الرئيسية وتشجيع صغار المستثمرين والمزرعنة في الصناعة فضلاً عن استعمال التكنولوجيات الكثيفة الاستخدام للبيد العاملة . ومن أجل ذلك حدثت الخطة تدابير محددة كانت كما يلي فيما يتعلق بمواد البناء : (أ) اتساع الحكومة لسياسة شراء إنشائية تندم الموردين المحليين ؛ و (ب) تقديم المعونات لدعم أسعار الطاقة بالنسبة للمؤسسات الجديدة ؛ و (ج) توفير الدعم المالي للمؤسسات التي تعمل في المناطق البينية ذات الأولوية و كذلك للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ؛ و (د) الحماية الجمركية ؛ و (ه) اعطاء حوافز ضريبية للاستثمار الخاص في حالات الأولوية ، على المعدين القطاعي والإقليمي ، بهدف تشجيع زيادة العمالة . (٦)

### رابعاً - التمويل

٢٥ - أهم عامل مقرر في إنشاء البلدان النامية لصناعات مواد البناء هو الاستثمار لتنمية التكلفة الرأسمالية للمعثاثات الصناعية ورأس المال اللازم لتشغيلها . وفيما يتعلق بالطلب ، فإن التكاليف الرأسمالية (محسوبة على أساسطن الواحد من الملبي) عالية جداً ؛ وفي عام ١٩٦٣ قدرت التكلفة الرأسمالية بما قيمته ٢٥٠ دولار . وفي عام ١٩٧٦ قدرت التكلفة السورية للطن الواحد من الذهب على أساس القدرة الإنتاجية القائمة في الولايات المتحدة بما يترافق بين ٨٠٠٠ دولار و ١٠٠٠٠ دولار بالنسبة لمعدلات التحديث تماماً ، وبما تترافق قيمته بين ٣٥٠ دولاراً و ٥٠٠٠ دولار بالنسبة لمعمليات التحديث والتزييج . (١٧) وتظل تغيرات أخرى قدمنت في نهاية السبعينيات إلى ما قيمته ٣٠٠ دولار بالنسبة للمعثاثات المتكاملة الكبيرة والجديدة ، وما تبنته ٤٩٠ دولار من الملب الذي تتوجه الأفران الكهربائية للدخول المباشر . وتبين هذه الأرقام الارتفاع السريع في الأسعار . أما في البلدان النامية ، فإن عواليف إنشاء وتوسيع منصع متكملاً هي أعلى من ذلك .

٢٦ - ورأس المال المطلوب لإقامة صناعة الاسمنت أقل من رأس المال المطلوب لاقامة صناعة الفولاذ ، ولكنه أعلى من حيث القيمة المطلقة بالنسبة للبلدان النامية عندما تكون وحدات الانتاج المعنية كبيرة . ويبين الجدول ؛ أنه في عام ١٩٧٨ في الهند ، كان الاستثمار للطن الواحد الواحد من القدرة الانتاجية القائمة على انتاج الطbell يقدر بما قيمته ٢٤١ روبيه أو قرابة ٧٥ دولارا مقابل تشغيل ينتج ١ طن في اليوم الواحد، و ٣٩٥ روبيه أو قرابة ٦٠ دولارا لمعنى قدرته الانتاجية ٥٠ طنا يوميا . وهذا يقدر المبلغ الأدنى المطلوب بالنسبة لوحدة قدرتها الانتاجية السنوية ٤٠٠ طن بـ ٢٠ مليون دولار . وتشير معلومات أحدث الى أن تكلفة معنى اسمنت قدرته الانتاجية ... ٢٥٠ طن سنويا، أنشئ عام ١٩٨٢ قرب مينا ، بلغت ١٢٥ مليون دولار . (١٨)

#### الجدول ٤

##### التكاليف الرأسمالية الدنيا لانتاج الاسمنت والاجر والعمل في البلدان النامية

مجموع الاستثمار	المال الثابت	رأس المال التشغيلي	رأس المال	الاستثمار في رأس المال	الاجر * ( ١٠٠٠ دولار)
١٨٢٠	٩٥٠	٩٥٠	٠٨٦٠	٢	الفرن النفقي **
٩٥٠	٩٠٠	٩٠٠	١٨٦٠	١	فرن هوفمان
الاسمنت *** (دولارات للطن الواحد)					
٧٤١	٣١	٣١	٧١٠		٤٠٠ طن/سنة
٥٩٧	٢٩	٢٩	٥٥٨		٦٠٠ طن/سنة
العمل					
الوحدات المتكاملة					
٢٠٠٠					٥ ملايين طن ، فنزويلا، دولار للطن الواحد
٢٠٠٠					٥ مليون طن ، الجزائر، دولار للطن الواحد
وحدات شبه متكاملة					
٨٠٠					١٠٠ طن ، باراغواي ، دولار للطن الواحد

\* بأسعار الدولار لعام ١٩٧٥ .

\*\* لكل مصنع ناتج يومي قدره ٦٠ طنا من الاجر المثبت ، وزن الاجرة ٥٢ كلغ (اليونيدو ، ١٩٧٨ )

\*\*\*\* معهد بحوث الاسمنت في الهند ، ١٩٧٨ .

المصدر : Moavenzadeh, Fred, "Global Prospects for Concrete Construction", Concrete International, February 1984.

## خاتماً - مسألة الحجم

- ٢٧ - في العقود الغليظة المعاافية ، فضلت بلدان نامية عديدة ، وهي تسعى إلى طريق سريعة نحو التضييق ، استيراد أحدث التكنولوجيات المستوردة في البلدان الصناعية والتي تعيل إلى كونها كبيرة وكثيفة الاستخدام لرأس المال . وقد أدى الاستئثار الرأسمالي الكبير مفترضاً بالاعتقاد الراسخ بغيرائد وفودرات الحجم ، إلى ظهور موسسات كبيرة في جميع أنحاء العالم النامي في الخصائص وحتى السعويات مما ترتب عنه ، في حالات عديدة ، عدم الانتفاع الكامل الاستخدام غير الكافي بالطاقة الانتاجية والانخفاض الانتاجية وضعف استيعاب العمليات التكنولوجية المعقده .
- ٢٨ - وقد أدت التضييق المذكورة أعلاه ، مفترضة بالقيود الخارجية الرابعة إلى ارتفاع ديون البلدان النامية وازدياد تكاليف رأس المال في الأسواق العالمية الدولية ، إلى إعادة تقدير مسالة فوائد المصانع الكبيرة بالمقارنة مع المصانع الصغيرة ، عملاً على أنه حتى عندما تؤدي وفودرات الحجم في المصانع الكبيرة إلى انخفاض الأسعار على باب المصنع ، فانها غالباً ما تتفقده بحسب ارتفاع أسعار النقل مما يهدى إلى ارتفاع الأسعار بالنسبة للمستهلك .

٢٩ - وفي صناعة مواد البناء ، تبين أن العوامل الأساسية التالية تؤثر على اختيار الحجم المناسب للمصنع :

### حجم السوق (١)

يحدد توفر تسهيلات النقل إلى حد بعيد الحجم الجغرافي لقاعدة السوق . فضلاً عن مواد البناء ، يتطلب كميات كبيرة من المواد الأولية وينتشر لها مفعنة و/أو شقيبة . ولكن انخفاض نسبة قيمة كثير من مواد البناء ، بالنسبة لوزنها يجعل من تكاليف النقل عقبة في وجه هذه الصناعة انظر مما هي عليه في أي صناعة أخرى تقريباً . وجيشاً يكون النقل معباً ، كما هي الحال في المناطق الجبلية ، أو عندما تكون الطرقات رئيسية أو غير معبدة ، يمكن لأسعار نقل بعض السلع أن تكون أعلى من أسعار انتاجها . وعلى سبيل المثال كان تكلفة نقل الإسمنت على مسافة تتعدي ١٠٠ ميل في السودان وعندوراً وبهولندا تتجاوز تكلفة انتاجه .

وتختلف العرواقيل المترتبة على تكلفة النقل باختلاف حجم سوق استهلاك مواد البناء . فإذا كان حجم السوق كبيراً بحيث يكتفي للحفاظ على الوفورات الناجمة عن كبر حجم الانتاج ضمن مسافة معقولة من موقع الصنع ، فإن العقبات التي تفرضها تكاليف النقل تزول . إلا أن السوق المحدودة يعذر الحجم المطلق للسكان أو كثافتهم أو قدرتهم الشرائية أو دظمهم تقديم عقبات خطيرة في وجه انتاجه صناعات مواد البناء ، الكبيرة ومدحبيها .

إن قاعدة السوق تتسع وتنكمش انتجاية لاختلاف الطلب وتوفر النقل . وتتدعم

هذه التغيرات من صناعة مواد البناء، أن تكون قادرة على التكيف بسهولة مع الظروف المتغيرة ، مما يجعلها بالطالي مرنة من حيث وفورات الحجم ورضا من حيث قابلية نقل الصناعي من مكان لأخر .

#### (ب) توفر اليد العاملة ورأى المال

في البلدان النامية يندر رأس المال الاستهلاكي ، بينما يجدون أن توريد العمالة غير الماهرة لا حدود له . وفي هذه الظروف ، فإن توريد التكنولوجيات التي تتطلب رؤوس أموال كبيرة وتحتاج فروع عمل قليلة قد يشكل ضعفا في الانتفاع بعامل الانتاج .

#### (ج) اليد العاملة الماهرة والادارة

غالبا ما تؤدي التكنولوجيا الكثيفة الاستخدام لرأس المال إلى انتقام الحاجة إلى اليد الماهرة غير الماهرة ، إلا أنها تزيد من الحاجة إلى العمال المهرة بالقدر الذي يمكنهم من تنفيذ أكياس معقدة . وصعب غالبا إيجاد العمال المدربين التدريب الكافي لتعظيم سنهه الأعمال . وارتفاع حجم الانتاج يترتب عنه عادة ازدياد الحاجة للعمواد والأكياس واليد العاملة ، مما يؤدي إلى نشوء الادارة وازدياد الحاجة إلى العشرفين والمدربين . وكثيرا ما يكون موظفو الادارة في الرتب المتوسطة قليلين في البلدان النامية ، و يحدث تقضم اختلافات خطيرة في تنظيم الانتاج .

#### (د) تقدير التكنولوجيا

كان هناك في البداية شرحبيل بازدياد تعدد التكنولوجيا يوضعه وسلطة لفرضه إلى أقصى حد ممكن من كمية المنتجات التي توفر لسكان البلد ، وبالتالي لرفع السعر المعنى إلى بلد نام وتحقيق نتائج ايجابية مماثلة . فالصانع المعاقة تكنولوجيا تتطلب مرافق معايدة غالبا ما تكون غير متوفرة أو باهظة الثمن في العالم النامي ، ومن هذه المرافق من فوق النقل المتطورة ، وأكياس الشحن والتقطير ، ونظم التخزين والتدريج ، وتخزين قطع الغيار ، وورشات الآلات الكبيرة ، الخ . ويمكن لهذه المرافق الإضافية أن ترفع كثيرا تكاليف التغفقات العامة .

٣٠ - وقد شرافق صناعات إضافية عملية تكيف التكنولوجيات الكبيرة المعقدة مع الظروف السائدة في البلدان النامية . ومن أهم هذه المعاوبات ارتفاع احتضانات تعطل الآلات ، وبصورة خاصة حالات التعطل التي لا يستطيع عامل الإصلاح المطبي معالجتها ، وتتمثل مشكلة أخرى في أن الصناعات تشغل غالبا بأقل من قدرتها الكاملة لأن حجم السوق قد لا يكفل استيعاب الانتاج الصناعي .

#### الأجهزة الدينية والعمواد للمصانع في صناعة الإسمنت

٣١ - بامكان حالة صناعة الإسمنت توضيح المشكلة المتعلقة باختبار حجم المعنى . ويبدو أن التكنولوجيا المستخدمة في هذه الصناعة في البدان المستخدمة النسو قد مررت

بالتغيرات التي شهدتها صناعات مواد البناء، الأخرى مثل صناعة الأجر وتجهيز الخشب واستخراج الملح، الخ.

٢٢ - وعلى مدى هذا القرن كان الاتجاه في صناعة الاستهلاك إلى زيادة حجم الإنتاج بمقدمة منتظمة، وكان يسرر في العقود الأخيرة نحو التسخير الآلي.<sup>(١٩)</sup> وكان متواتط حجم الأفران النمركة طوال السبعينيات ٥٠٠ طن بالسليم، وتم في فترة أحدث تركيب عدد من الأفران قدرتها بـ٣٦٠٠ طن بالسليم. يجد أن الاتجاه في بعض البلدان المستخدمة للنحو (مثل الولايات المتحدة الأمريكية) يجد نحو نظام لمعانع الاستهلاك أصغر جهاً. ويبدو أن ذلك يرجع إلى عدد من العوامل مثل قوانين مقاييس السلامة والارتفاع وأسعار الوقود مما جعل نقل الاستهلاك باهظ التكلفة وشجع إنشاء مصانع أصغر قرب مختلف الأسواق. وقد ساعد هذا الاتجاه مختلف أوجه التقدم في تصميم المصانع الصغيرة، وعلى سبيل المثال، أوجه التقدم المحرز في تعميم الغرب العمودي.

٣٣ - وفيما يتعلق بالمعانع الصغيرة، أنشئت مصانع تستخرج الاستهلاك قدرتها ٥٠طنـاً و٣٠طنـاً و٢٠طنـاً وحتى ١٠طنـاً في بعض البلدان النامية مثل الهند والصين. وأخيراً، يمكن استخراج المواد الاصطناعية حتى على صعيد الصناعة المنزلية، والفرق بين هذتين الحالتين الفيوميين ليس فرقاً في حجم الاستخراج فحسب، فخصائص المواد المستخدمة واستخداماتها مختلفة، وكذلك الحال فيما يتعلق بالتكنولوجيا المستخدمة. ولكن من الأهمية بمكان أنه يجري القيام بمعامل التطوير الحديث على معانع مختلفة الحجم وأنه أصبح من الواقع أكثر فأكثر أنه لا توجد تكنولوجيا وحيدة يمكن اعتبارها "الأحسن" أو "الأكثر مناسبة" لاستخراج الاستهلاك.

٣٤ - ويمكن لوفورات الحجم الظاهرة في استخراج الاستهلاك أن تكون كبيرة إلا أن وفورات الحجم هذه قد لا يتسم تحقيقها عملياً في البلدان النامية. وغالباً ما يفضل الأداء الغعلي للمعانع الكبيرة في أن يتراافق مع التسويات والإسقاطات المستخدمة في دراسات الجدوى. ومن المألوف أن يكون الاستخراج الغعلي حوالي ٥٠ في المائة من القدرة المقدرة، وصع توسيع حجم المعانع، ترتفع الاستثمارات المالية العامة ويسعد أكثر تشغيل المعانع وتطول أكثر فترة التشثير. وهناك عامل آخر يتمثل في أن مصانع الاستهلاك الكبيرة تتطلب نشرة طويلة جداً لـ"التشغيل". وفي الواقع لا تبدأ هذه المصانع التشغيل بـ"النـاءـقـةـ" قبل فترة تراوح بين أربع وست سنوات بعد إقامتها.

٣٥ - ويمكن للإنتاج في عدد قليل من المصانع الصغيرة أن يتيح التوزير بمقدمة في تكاليف النقل مع ضمانات أكثر للتوريـد عن طريق تعدد الموردين. وبطبيعة الحال لا يتسم الاستخراج في المصانع المعاصرة المشتركة إلا إذا كانت المواد الأولية (بمقدمة أساسية حجر الكلس والجص) متوفرة عامة. ومن حسن الخط تتوفر هذه المسروقات على نطاق واسع في معظم البلدان، وهناك مزية أخرى للمعانع الصغيرة تتمثل في أنها تستطيع الاستفادة من استغلال رواسب ضخمة من هذه المواد. كما أن استخراج الاستهلاك في أماكن متعددة وهي مصانع صغيرة يت畢竟ـسـهـ يـوـفـرـ الاستهلاـكـ الشـفـقـيـ الشـمـنـ بـمـوـرـةـ أـبـرـ

في المناطق الريفية ومن شأن هذا أن يشجع اقامة الهياكل الأساسية الريفية ويسوز  
فوائد التنمية بصورة أكثر تساوياً .

#### نقاط للمناقشة

٣٦ - تدعى المعاشرة الى النظر فيما يلي :

- ١' ما هي الحاجات التي يتبعين على صناعة مواد البناء سدها في البلدان النامية في السنوات القادمة ؟ كيف يمكن تقييم واسقاط هذه الاحتياجات على أساس وطني وأقليمي وأقاليمي ؟ هل يمكن وضع قائمة أساسية لمواد البناء التي تحتاجها البلدان النامية ؟ ما هي العقبات القائمة في وجه البلدان النامية لتنمية انتاج مواد البناء هذه ؟
- ٢' ما هي التدابير التي يمكن اتخاذها لتحسين التخطيط لتنمية صناعة مواد البناء ؟ ما هو دور التعاون الدولي في بلوغ ذلك ؟
- ٣' هل لمسألة الحجم أهميتها بالنسبة لتنمية هذا القطاع ؟ ما هي امكانيات صنع مواد البناء على نطاق صغير وما هي العقبات القائمة في وجهه ، وما هي التدابير التي يمكن اتخاذها لتشجيع هذه الممانع الصغيرة؟

## الجوashi

- J.R. Riedel, Siegfried Schultz, "Construction and building materials industry in developing countries", Economics, 1980, Vol.21, p.40. (١)
- (٢) فرد مواغنر اده ، الاجراءات والتدابير الرامية الى زيادة انتاج مواد البناء المخطية في سياق انتاج بدائل الواردات المغز ، اليونيدو ، ID/WG.425/3 ، ١٩٨٤ ، ص. ١٤ (بالانكليزية) .
- (٣) اللجنة الاقتصادية لأوروبا/منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ، اتجاهات وآفاق الخشب الأوروبي من عام ١٩٥٠ الى عام ٢٠٠٠ ، جنيف ، ١٩٧٦ ، ص. ٢٥ (بالانكليزية) .
- (٤) اليونيدو ، دراسة عالمية بشأن صناعة مواد البناء (١٩٨٥) .
- (٥) المرجع نفسه .
- (٦) استناداً لبيانات حولية الأمم المتحدة لاحصاءات الحسابات الوطنية .
- (٧) اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، الاحتياجات والعقبات والأفاق في البلدان الأفريقية فيما يتعلق بتوفير مواد البناء ، ١٩٨٣ (مستنسخة) ، ص. ٢ (بالانكليزية) ، ورقة قدمت في الندوة المعنية بمواد البناء المناسبة للمساكن المنخفضة التكلفة في المنطقة الأفريقية .
- (٨) الأونكتاد ، العقبات الجمركية وغير الجمركية في مجال التبادل التجاري الدولي في مواد البناء ، جنيف (مستنسخة) .
- (٩) الأمم المتحدة ، الاتجاهات والسياسات المتعلقة بسكان العالم ، ١٩٨١ .
- (١٠) وفقاً لبيانات البنك الدولي لعام ١٩٧٥ ، يعيش ما تراوح نسبته بين ٣٠ في المائة و ٨٠ في المائة من السكان في المدن الكبيرة في العالم الثالث (البنك الدولي ، "مكان : ورقة عن السياسة العامة في القطاع ، واشنطن ، ١٩٧٥) .
- (١١) انظر ورقة المناقشة رقم ٢، ID/WG.434/4 ، ١٩٨٥ .
- J.R. Riedel, Global Prospects for the Development of the Construction and Building Materials Industry, Munich 1983 (mimeo) , p. 29-36 . (١٢)
- (١٣) اليونيدو ، دراسة عالمية بشأن صناعة مواد البناء (١٩٨٥) .
- (١٤) اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، الاحتياجات والعقبات والأفاق في البلدان الأفريقية فيما يتعلق بتوفير مواد البناء ، ١٩٨٣ ؛ واليونيدو ، تقرير الاجتماع التحضيري العالمي من أجل المشاورات الأولى بشأن صناعة مواد البناء ، ١٩٨٤ ، ID/WG.427/7 .

الحواشى (تابع)

- (١٥) ج . ر . ريدل ، التنبؤ والتخطيط على المدى البعيد لصناعة مواد التشييد والبناء ، اليونيدو ، ID/WG.425/2 ، ١٩٨٤ .
- Plan Nacional de Desarrollo Industrial (1979) , México . (١٦)
- (١٧) فرد موافنراذه ، المرجع نفسه ، ص . ٢٤ ، (بالإنكليزية) .
- (١٨) سيد بوبكور ، محمل لسياسة ترمي الى اتقان تكنولوجيا السلع الانتاجية ، اليونيدو ، ID/WG.424/4 ، ١٩٨٤ ، ص . ٢٧ (بالإنكليزية) .
- (١٩) اليونيدو ، حجم الانتاج الأمثل في البلدان النامية ، سلسلة الدراسات القطاعية رقم ١٢ ، المفحات من ٤١ إلى ٥١ (بالإنكليزية) .

-----

