



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

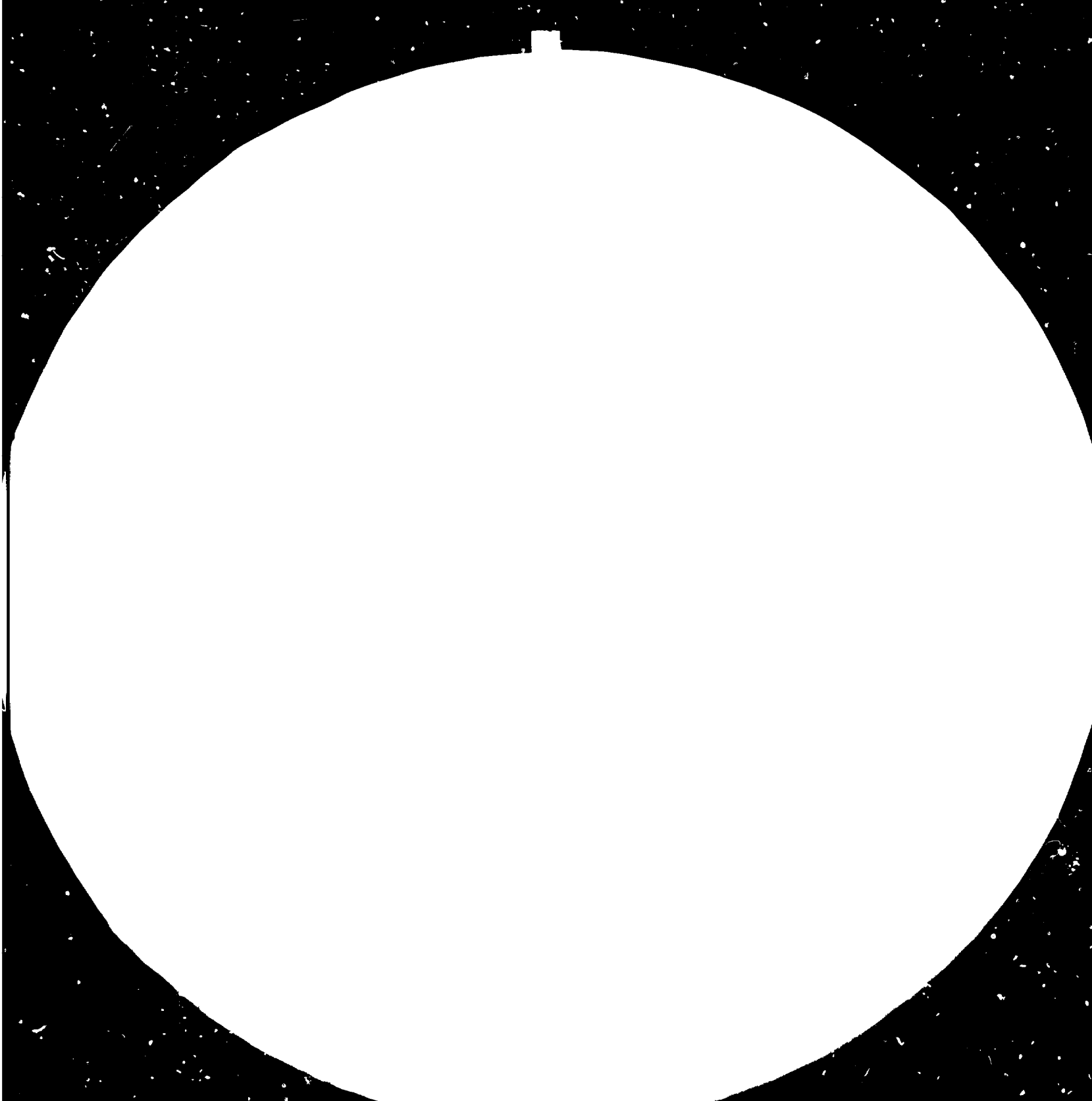
## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART  
NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
STANDARD REFERENCE MATERIAL 1010a  
(ANSI and ISO) TEST CHART No. 2)

Distr.  
GENERAL  
ID/CONF.5/17  
9 January 1984  
ARABIC  
Original: ENGLISH

13277-A



منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

# مؤتمر اليونيدو العام الرابع

فيينا، النمسا، ٢-١٨ آب/أغسطس ١٩٨٤

البند ٤

اعلانا وخطتا عمل ليما ونيودلهي :  
نظرة الى الماضي ونظرة الى المستقبل

ورقة مناقشة

Lima and New Delhi declarations and plans of  
action: Retrospective and perspective.  
Issue paper.

2017

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

اعلان وخطتنا عمل ليمما ونيودلهي :  
نظرة الى الماضي ونظرة الى المستقبل :

(أ) استعراض التقدم والقيود ؛

(ب) التوقعات المنتظرة لانجاز هدف ليمما

ورقة مناقشة أعدتها أمانة اليونيدو

### أولا - ف ية

- ١ - لا مجال للشك في أن عملية التصنيع تؤدي دورا استراتيجيا في عملية التنمية العاملة . والمصناعة هي السوق الرئيسية للمنتجات الزراعية لأنها تقوم على شسرا الألفية من حيث تسويق فائض الانتاج كما تقوم على المواد الخام الزراعية . وفي الوقت نفسه ، يخضع نمو الانتاجية في الزراعة ، الى حد بعيد ، لما هو معروف من الأجهزة الزراعية والمدخلات المتناهية الأخرى . وإلى جانب هذه الرابطة المرذوجة الوثيقة بين الصناعة والزراعة ، تتأثر طبيعة الدينامية التكنولوجية نفسها في البلدان بعملية التصنيع . وبما أن الصناعة هي الرسيمة الرئيسية التي تنقل بها التكنولوجيا الجديدة فلا قدرة البلد التكنولوجية ، ولا مرونته التكنولوجية فيما يتعلق باستحداث منتجات جديدة أو تكيف التكنولوجية مع الظروف المحلية ، يمكن أن تتطور بمعزل عن عملية التصنيع . لذلك يمكن اعتبار الأسعار باعتدال في التنمية الصناعية محركا أول لكل عملية التنمية . كما أن اعلان وظة عمل ليما يغان التنمية والتعاون في الميدان المتاعي ( A/10112 ) ، اللذان اعتمدهما المؤتمر الثاني لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) في عام ١٩٧٥ ، أكدا على الدور الاستراتيجي للمصناعة في عملية التنمية الاقتصادية اجمالا ، فحددا هدفا يقضي بأن يكون للبلدان النامية في نهاية هذا القرن حد أدنى من القيمة المضافة في المصناعات التحويلية في العالم ، وهو الربع .
- ٢ - وبالنظر الى الأعداد المئوية ، فإن هدف ليما حدد في فترة تقارول متاعي . فمن عام ١٩٦٣ الى عام ١٩٧٧ ، تمت القيمة المضافة في المصناعات التحويلية في البلدان النامية بمعدل سنوي متوسط يزيد على ٧ في المائة ، وفي النصف الأول من السبعينات كان معدل نمو الصناعة التحويلية بلا جدال أكبر في الجنوب مت ، في العمال المتاعي . ومن الاستقرار ، التقريبي لهذه الاتجاهات في أوائل السبعينات ، بدأ من المعقول القول أن حمة البلدان النامية لهذه القيمة المضافة في الصناعة التحويلية في العالم لا يحد وأن ترتفع من حوالي ١٠ في المائة ( في التقديس المنقح ) في عام ١٩٧٥ الى ٢٥ في المائة في العام ٢٠٠٠ . والواقع أن تلك الحمة زادت بين العامين ١٩٧٥ و ١٩٨٢ من ١٠ في المائة الى ١١ في المائة فقط ، وأن هناك تزايدا في أدلة احصائية متزايدة تفيد أن ناتج الصناعة التحويلية في البلدان النامية هبط في الواقع خلال عامسي ١٩٨١ و ١٩٨٢ من حيث القيمة المطلقة .
- ٣ - نتيجة لذلك يبدو الهدف المحدد في ليما اليوم أكثر طموحا عما كان عليه في عام ١٩٧٥ . ولكن يجب أن يدرك أن هدف ليما متواقع أساسا في ابتغائه أن يكون لحوالي ثلاثة أرباع سكان العالم الذين يعيشون في البلدان النامية ، حمة لا تقل عن الربع في ناتج الصناعة التحويلية في العالم عند انقضاء القرن . ويتبغي ألا يحجب التساؤل المتاعي المهيمن هذه الصفة البسيطة نوعا ، التي تتميز هدف ليما . بل يجب ، عوفضا من ذلك ، تركيز العلاقات على استحداث استراتيجيات وسياسات للتصدي للمصكلة الرئيسية ،

وهي كيف يمكن باعتمادال مواملة الخطى المرعوة والمطرودة في التمتع في العالم-  
الناس، دون أن يغرب هدف ليمنا عن الببال .

٤ - لقد اتسمت مشكلة اعادة النظر في الاستراتيجيات المتنامية المتامية في البلدان  
النامية واستحداث استراتيجيات جديدة في فوء الخبرة المكتسبة ، بأهمية ساحقة .ودفعت  
استقالة فترة الكساد الاقتصادي العالمي الى بورة التركيز الحاد ببعض مشاكل التمتع  
الرئيسية الكامنة فسي الترابط الاقتصادي العالمي فقد أماب الكساد النمو المتامي  
في الجنوب بما يقارب الثل . وتوقفت عملية التمتع ، أو حتى سارت :لقهوى ، منذ  
عام ١٩٨١ في أمريكا اللاتينية ، التي استأثرت في عام ١٩٨٠ بأكثر من ٥٥ في المائة  
من الناتج المتامي في الجنوب . ورغم أن النمو الاقتصادي لقي مساندة أكبر قليلا في  
آسيا التي تقدم ٢٠ في المائة من الناتج المتامي في الجنوب ، هبط هذا النمو الى  
المنف تقريبا . أما أفريقيا ، ويحظ معها الشرق الأوسط ، فلم يكن أداؤها أفضل على  
نحو ملحوظ ، إذ أن معدل نموها الشامل كان هو الآخر في انخفاض . وفي الوقت نفسه ،  
هبط مؤشر الحجم المادي للتجارة العالمية في عام ١٩٨٢ هبوطا فعليا بنسبة ٢ في المائة .

٥ - وسبب ثمة الكساد في التجارة العالمية في السنوات الأخيرة تدهورا خطيرا في  
معدل التبادل بالنسبة الى المواد الأولية ، وهو ما عقد بدوره المشاكل المستعمية المتعلقة  
بالديون والمخوفوعات الدولية والتي يواجهها كثير من البلدان النامية . كما ان  
انخفاض مستويات المساعدة الانمائية الرسمية ، وازدياد التحكم الخاص بالأسواق المالية  
الدولية منذ أواخر الستينات ، وارتفاع معدل الفائدة ونقل وطأة عبء خدمة الديون ،  
مقتربة بانخفاض قدرة البلدان النامية على توسيع دخلها من التصدير بسبب تدهور  
معدل التبادل وجمع التجارة وتعاظم النزعة المتامية ، تهدد العالم بأزمة مالية لم  
يسبق لها مثيل .

٦ - هذا هو المناخ الاقتصادي الحالي المكفر الذي يجب فيه درس استراتيجيات  
التمتع الجديدة . وهناك ، في هذا السياق ، ما يقارب حتمية تاريخية تقريرا بالتسلم  
بوجود قيام البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية على السواء ، وعلى نحو تعاوني  
يحل كل الجهود الممكنة في الأجل القصير لتعاش النمو الاقتصادي العالمي . أما فسي  
الأجل الطويل ، وحتى عندما تنتهي ظروف الكساد الحالية ، فقد لا يكون من أنسهل اعادة  
المناخ الاقتصادي للملائم للتمتع الى حالته المتامية الا باقرار استراتيجيات جديدة .

٧ - وعند التعرف على استراتيجيات ومعالج جديدة لاتخاذ الاجراءات الضرورية لمواصلة  
الخطى المرعوة والمطرودة في التمتع في الجنوب ، من الأمور الجوهرية ادراك الطابع  
الأساسي للترابط الاقتصادي العالمي : ففي حين أصبح النظام الاقتصادي العالمي يتسم  
بالمزيد من الترابط عن طريق التجارة والعمال والاتصالات ، ينبغي التأكيد على أن لهذا  
الترابط طابعا ملحوظا في عدم تناسقه . فالجنوب يعتمد على الشمال بومفه سوق تصدير  
أكثر بكثير مما يعتمد الشمال على الجنوب . وبما أن أسعار المواد الأولية التي اعتمد  
الجنوب على تصديرها ، تحظى بقط وافر من عدم المرونة ، يسيل معدل التبادل التي

التحرك قد مطة الجنوب في فترات الكساد في العمال . كما أن الجنوب يعتمد اعتمادا شيه كلي على السياسات النقدية المطبقة في البلدان المتقدمة النمو الرئيسية من أجل تلقي تدفق من السيولة الدولية يكفي لمساعدته في عملية التنمية .

٨ - ويكاد تدفق المعلومات التكنولوجية وطوبيعها أن يسيرا طلية تقريبا في اتجاه واحد : من العمال الى الجنوب . فليس من قبيل المبالغة اذن أن يقال أن عملية التنميج في الجنوب تميل الى سرعة التأثير بوجه خاص بالسياسات الاقتصادية التي تنتهج في العمال . ويجب ، لجعل سرعة التنميج ثابتة ، تخفيض سرعة التأثير هذه ، مما يعني ، بدوره ، التغلب على جزء ، على الأقل ، من عدم التناسق هذا في الترابط الاقتصادي العالمي . ومن شأن الاستراتيجية التي توضع للتغلب على سرعة التأثير الاقتصادي عند الجنوب أن تعود بنتج متبادل ، لأنها ستوسع درجة الاستقلال في السياسات الاقتصادية المحامية في الشمال دون أن يكون لذلك انعكاسات حادة على الجنوب .

٩ - وبالتالي من هذا المنظور الوازع الذي هو منظور عدم التناسق وعدم المتانة ، يجب تحديد معالم الاجراءات المستقبلية الرامية الى تمنيع الجنوب بشكل متواصل بروض . فمعالم الاجراءات هذه هي التي ستدمجها البلدان النامية منفردة ، في تبادل عديدة ويدرجات مختلفة ، في حياة استراتيجيات معانية تلائم ظروفها الخاصة . وقد حددت اليوتيدو مجالات العمل التالية بفتحها مجالات عمل رئيسية تتفق اهتماما خاصا :

(١) الدور الذي يمكن أن تؤديه التكنولوجيا ، بما في ذلك التكنولوجيا الجديدة ، والسياسات التي يمكن بوابطها تعزيز القدرة التكنولوجية عند البلدان النامية ، منفردة أو مجتمعة ؛

(ب) السياسة المتعلقة بالطاقة وذات الصلة بالتنميج في المستقبل ، وذلك لأن معظم البلدان النامية غير المصدرة للنفط تواجه مشاكل خطيرة في تحديد حساب ماداتها من الطاقة ، وأن التنميج عملية كثيفة الاستخدام للطاقة ؛

(ج) نوع تنمية الموارد البشرية والمهارات الذي يتلزم التخطيط مسبقا بحيث يمكنه باستمرار أن يديم عملية التنميج الناجمة والسريعة ؛ وفي الوقت نفسه ، لطريقة التي يمكن بها للتنميج نفسه أن يوفر أساس التدريب اللازم لاكتساب المهارات اللازمة بمرور الوقت ؛

(د) مدى ونمط التعاون الاقليمي والتعاون بين بلدان الجنوب في ميادين مختلفة مثل التجارة والاستثمار والتكنولوجيا ، والمال ، وهي الميادين اللازمة لتخفيض درجة التأثير الاقتصادي عند البلدان النامية ، منفردة أو مجتمعة ؛

(هـ) طبيعة السياسات والاعترافيات "اقتصادية" التي يمكن انتهاجها في البلدان النامية ، كل على حدة ، من أجل حيك معالم الاجراءات المذكورة أعلاه بجمعها في النطاق العامل لاستراتيجية التنميج .

١٠ - ينبغي أن يناقش مؤتمر اليوتيدو العام الرابع ، بمرشد من التعميل ، هذه المجالات الراضة التي سيكون العمل فيها جوهريا . وتتناول ورقة المناقشة هذه بشكل أولي ، البند الأخير (هـ) ، في محاولة ترمي



الى تحديد بعض المسائل الرئيسية التي ستتناها في نطاق صياغة استراتيجية اقتصادية شاملة ،  
وطبيعة الخيارات الاقتصادية التي يجب مواجتها في هذا السياق .

### ثانيا - بعض المسائل الرئيسية

#### الف - النتائج المترتبة على الترابط الاقتصادي العالمي

١١ - يتربط على تزايد الترابط في النظام الاقتصادي العالمي نتيجة مزدوجة : فهو ،  
من جهة ، يوضي بإمكان تقاسم الرخاء بين جميع الأمم بواسطة توسيع نطاق التبادل التجاري  
ثم التكتيفات في التقسيم الدولي للعمل ، ومن جهة أخرى ، فإنه يثير مسألة تآثر كل  
دولة من الدول ، بالقوى الخارجية ، ولا سيما في مراحل تنميتها الأولى عندما يكون  
بإمكان المناخ الاقتصادي الخارجي غير المواثي فرض قيود قاسية على هذه العملية .  
والنتيجتان كلاهما ، من الناحية التاريخية ، شابتان بالتجربة منذ نهاية الحرب  
العالمية الثانية . فظلال المتعينات ، ازدهر النشاط والجنوب في آن معا في مجال  
النمو الصناعي . ومنذ النصف الثاني من السبعينات ، أعاق الكساد الاقتصادي الشديد  
في النشاط الصناعي عملية التنمية في الجنوب ، وهو يكاد الآن ( منذ عام ١٩٨٠ )  
يعكس اتجاهها . وحتى القدرة المتنامية الموجودة الآن في الجنوب تستخدم الآن بمعدل  
غير عادي في انقفاه ، وسبب ذلك ، من ناحية ، الاقتتار الى الطلب الفعال في الداخل  
والسياسات التجارية الحمائية التي يقضيها الكساد في العمل ، ومن ناحية أخرى  
الاقتتار الى التمويل الخارجي الكافي للمواردات من قطع الغيار ومعدات الميانه . كما  
تظهر مختلف عمليات الامتثال بالحاسبة الالكترونية والتي أجرتها اليونيدو حتى الآن  
أن ارتفاع النمو الصناعي ، من حيث استخدام القدرات الموجودة ومن حيث ايجاد قدرات  
جديدة ، أسهل تحقيقا في جو من التعاون الاقتصادي الدولي .

١٢ - وبما أن تقاسم الرخاء على أساس تبادل المنافع في التجارة والتكثيف الهيكلي  
في التقسيم الدولي للعمل هو الطل المثالي ، يبرز سؤال حاسم : ما هي الشروط  
الاقتصادية العامة التي يمكن بمقتضاها انعاش النمو الاقتصادي المتبادل والحفاظ عليه  
في الشمال والجنوب ؟ وبصفة خاصة ، فإنه ينبغي للمؤتمس ، تركيز انتباهه على ما يلي :

(١) الترتيبات المالية الدولية اللازمة للابقاء على الطلب مع التبادل  
للمصالح الاقتصادية في التجارة الدولية ، ولغالبية استخدام القدرات ونموها مع  
الوقت ؛

(ب) اعادة تشكيل النمط الدولي القائم لتقسيم العمل ، اللازم للتبادلية  
الاقتصادية . وفي هذا السياق ، يجب أن يناقش أمر الحاجة الى اعادة تشكيل المناسبات  
على الصعيد الدولي ، تنمنا عن طريق الترابط المستمر بين الابداع التقني والتغير في  
كلغة العمل والمواد الأولية . كما يجب اعادة النظر في مدى وقاية النزعة الحمائية  
للمناسبات المتلاحقة ووضعبها المقبات في وجه اعادة التكميل ؛

(ج) مجمل مسألة سهولة التاجر الاقتصادي عند الجنوب ، المرتبطة بالسياسات

الفرعية والتفدية المحلية ، ولا سيما في بلدان العالم الصناعي الرئيسية . ويكون من الجوهري مناقشة كيفية تأمين ترويج كاف في التجارة العالمية عن طريق تنظيم المطلب الدولي الفعال بحيث لا يتوقف التصنيع في الجنوب بسبب الانقراض الى السوق الدولية الكافية . ويلزم ، في هذا السياق ، ايلاء اهتمام خاص لتسائح السياسات النقدية التقليدية التي تنتهجها بلدان الشمال الرئيسية :

(د) تحقق المعلومات المتعلقة بقدرة التكنولوجيا المتنامية الجديدة على تقديم مباديء ارشادية من أجل تصنيع الجنوب في المستقبل.

#### باء - التأثير الاقتصادي بالخارج

١٣ - اما الوجه الآخر للترابط الاقتصادي فهو ، بالطبع ، التأثير الاقتصادي بالخارج . ورغم أن الشمال والجنوب مترابطان على نحو ربما يبلغ غاية الارتفاع في مجال التجارة الدولية حيث يعتمد كل منهما على سوق الآخر ، ينبغي التأكيد من جديد على أن هذا الترابط ليس ذا طبيعة تنافسية . وعدم التناسق هذا في الترابط الاقتصادي هو الذي يجعل التصنيع في الجنوب يتأثر بوجه خاص بالتقلبات الاقتصادية التي تحمل في الشمال . ونتيجة لذلك ، يمكن تبين موضوع رئيسي للنقاش في فهم التأثير الاقتصادي في الجنوب والتغلب عليه ، بحيث يمكن لتصنيعه أن يجري بثبات ونظام ، وباستقلال نسبي عن البيئة الاقتصادية الخارجية . ولكن يجب التأكيد أيضا على أن المدى الذي يستطيع فتمه كل بلد من البلدان النامية تقرير تحقيق تأثيرها بالخارج مسألة اختيار سياسي اقتصادي . وعلى وجه الخصوص ، يمكن لبعض البلدان التي تفتق فيها قاعدة الموارد ويقبل تنوع المنتجات أن لا تجد بمقدورها تحقيق تأثيرها بالخارج . ورغم أن اختيار درجة التأثير يجب في نهاية الأمر أن يتروك للبلدان المعنية كل على حده ، ينبغي أن يكون هناك تسليم واضح بأن مثل هذه الاختيارات جزء أساسي من استراتيجية اقتصادية شاملة .

١٤ - وتثير مسألة تأثير الجنوب مجموعة من المسائل المعقدة المترابطة ، تختلف تبعاً للهيكل الصناعي القائم ، ونمط الاعتماد على التجارة العالمية ، وعبء خدمة الديون المتأخرة ، وحجم البلد النامي المعني . ولكن قد يجدر بالمؤتمس ، لأغراض الارتفاع التطليلي على الأقل ، تقسيم هذه المسائل الى بندين عامين :

(أ) السياسات المحلية أو الدائمية اللازمة لتخفيف درجة التأثير الاقتصادي بالخارج ؛

(ب) السياسات الخارجية ، ولا سيما ما يتعلق منها بالتعاون الاقليمي والتعاون بين بلدان الجنوب ، التي يمكن أن تساعد البلدان النامية على تعزيز اعتمادها الجماعي على الذات في الاضلاع بعملية التصنيع وبلوغ هدف لهما بطريقة نظامية مخططة وهدية أقل من التأثير بالخارج ، محتمة أو منفردة .

### جيم - السياسات المحلية

١٥ - تختلف درجة التأثير بالخارج وطبيعته اختلافا هائلا بين بلد نام وآخر . فمن ذلك أن البلد الذي لم يحقق اكتفاء ذاتيا في ميدان الأغذية مفضل الى أن يعطي أولوية عالية الى الحد الأدنى من استيراده للأغذية ، فيولي التمويل الخارجي للمناسبات أولوية أدنى في فترات ندرة الأغذية . وعلى غرار ذلك ، يفضل البلد المتقلب بعينه خدمة الديون الى اعتماد جدول الزمني للتمديد محالا إذا أولوية عالية ، وكثيرا ما يكون ذلك على حساب التنمية الصناعية ، وخصوصا إذا ارتفع معدل الفائدة ارتفاعا حادا في ترتيبات ديونه المتعلقة بالفوائد . لكن من الخطا المبالغة في التعميم ، سياسات التمتع المحلية واختيار درجة التأثير في كل بلد يجب تهيئتهما لمواجهته ظروف البلد الخاصة . ورغم ذلك تبقى بعض المسائل العامة جوهرية في ميادين استراتيجيات التمتع المحلية .

١٦ - وبين المسائل ذات الشأن مسألة الأهمية التي يجب أن تعطى للسوق المحلية في مواصلة عملية التمتع . ومما يمت بعمق الى الموضوع ، في هذا السياق ، التمييز التقليدي بين استراتيجية الترويج للصادرات ، واستراتيجية إنتاج بدائل الواردات التقليدية وكذلك الأرباح التي تدفع للأجانب ، بوضعها جزءا من الناتج الإجمالي . وليس مما يؤكد عليه دائما أن عدم التساوي في توزيع الدخل يمكن أن يفرض القيود على حجم ونمط الطلب على السلع المحلية ؛ ويعتدل ذلك أن كثرة الاعتماد على الاستثمار الخاص الخارجي يمكن أن تخلص من ماضي القوة الشرائية في البلد بواسطة تدفق دخل الاستثمار الى الأجانب في الخارج . فينتهي في السياسات الرامية الى الإبقاء على سوق داخلية كافية أن تنظر في هذه المسائل .

١٨ - وحجم البلد الاقتصادي ، هو أيضا ، اعتبار هام . وينبغي التأكيد على أن عدد السكان في معظم البلدان النامية يقل عن الخمسة ملايين ، وأنه على الرغم من تمتع عدد قليل منها بميزة امتلاك موارد طبيعية قيمة ، قابلة للتعويض عادة ( مثل النفط ) تتيج لها تحقيق دخل فوري مرتفع تسببها ودخل حكومي مرتفع من استثمار الموارد المذكورة ، تحقق سائر البلدان النامية الأضرار منها دخولا فردية منخفضة تضيّق حوصم أوضاعها المحلية .

١٩ - وقد يكون من المفيد النظر في المدى الذي تشكل ضمنه وفورات الإنتاج الكبير اعتبارا هاما ، وفي تصنيف فروع الصناعة التي تكون فيها التطور التكنولوجية متاحة ، على الأقل جزئيا ، لتخفيف بعض هذه المشاكل التقليدية في وفورات الإنتاج الكبير .

فيما يمكن اليونينيدو مساعدة البلدان ذات الأوراق المحلية الصغيرة بتحديد صناعات معينة يمكن فيها تحقيق مجموعة واسعة من وفورات الإنتاج الكبير عن طريق الابتكار التكنولوجي وتقييم تمضي تلك الصناعات مع قاعدة الموارد المحلية . يفان الى ذلك أن مجمل مسألة ربط تنمية الهيكل الصناعي بقاعدة الموارد الطبيعية (التي قد تكون فيقة جدا) فسي بعض البلدان قد تستحق أن تولى انتاجا خاصا هنا . فمض عدد السكان يحد من اختيارات تنوع المهارات وتنمية القوى العاملة ، فيستلزم مياغة سياسة وافمة بشأن تدفق الأيدي العاملة الخارجية ، الماهرة وغير الماهرة ، وهذا يشكل جانبا خاصا في المشكلة العامة للعائثر بالخارج .

٢٠ - ثم أن دور التمويل العام وميزانيه الحكومه ، والدور العام الذي يجسب اتناطه بالقطاعين العام والخاص في التخطيط الصناعي ، يجب أن يعالج بومفمه جزئيا أساسيا من سياسات التصنيع المحلية . ويقض اعتماد البلد على موقعه المحلية المتمتعة بحماية أكبر في نطاق سياسة داظية التوجه تتناول ، مثلا ، انتاج بدائل الواردات ، يكون غالبيا من الطبيعي ، توقع وجود دور هام للقطاع العام في تنمية القدرة الصناعية والتكنولوجية الأساسية . حتى أن دور القطاع قد يكون أحيانا حاسما في تقديم قاعدة الهياكل الأساسية اللازمة للتصنيع . ورغم ذلك تتطلب الكفاءة والدينامية في تخصيص الموارد مساهمة القطاع العام من أجل تحسين كفاءتها في المنافسة بمرور الوقت ، بدلا من الاكتفاء ، بالعمل في سوق ذاتية محمية ذات مزايا احتكارية .

٢١ - وقد يتطلب الأمر مناقشة مسألة عامة هي مسألة فعالية الإدارة الفعالة للموارد المحلية ودور نظام الأسعار في البلدان ذات القطاع العام الكبير نسبيا . وعلى وجه الخصوص ، يستحق الدور الذي يمكن أن يؤديه القطاع العام في تنمية الموارد المحلية ونشر التكنولوجيا ، اهتماما خاصا . ومن الضروري الابتعاد عن المجادلات الأيديولوجية بالتعليم ، من جهة ، بأن القطاع العام كثيرا ما يكون ذا دور حاسم في عملية التصنيع ، ولا سيما في مراطها الأولى ؛ وفي الوقت نفسه ، تحتاج مسألة فعالية القطاع العام ومسؤوليته ، فيما يتعلق بإدارته للموارد بفعالية ، الى أن تواجه هي الأخرى بمراعاة .

#### دال - السياسات الخارجية

٢٢ - تحتاج السياسات الخارجية التي تتبناها البلدان السامية الى أن يعاد نظمها وأن يخطأ بها دور جديد . فالرأي التقليدي يقول بأن السياسات الخارجية مرتبطة ارتباطا يكاد يقتصر على السياسات التجارية ؛ لكن هذه السياسات موقلة في الضيق ، وينبغي تعورها على نحو أوسع بحيث تضم التدابير الرامية الى تخفيض درجة تأثير عملية التصنيع في البلدان النامية بالخارج . وهذا السياق هو الذي تكتسب فيه مسألة التعاون بين البلدان النامية أهمية فائقة . غير أن التعاون بين الأمم لا يمكن أن يجري الا عند مراعاة المصالح الذاتية أيضا لكل دولة من الدول .

١٢ - وعليه ، فيما كان المؤتمر العام الرابع أن يركز فهوها ، وعلى سبيل اعتماد مبدأ توجيهي ، على مجالات وعناصر التعاون بين بلدان الجنوب ، أو على ما فيه من جوانب دون الإقليمية توفق بين المصالح الجماعية ومصالح بلدان المجموعة كل على حده . وبالإمكان ، حتى باستخدام هذا المعيار التقليدي ، وأن كان عليها ، للتعاون الاقليمي أو للتعاون بين بلدان الجنوب ، تحديد مجالات حاسمة يمكن فيها لهذا التعاون أن ينطوي على نفع متبادل لكل دولة من الدول ، وللمصلحة الجماعية . ومن الأمثلة على ذلك ما يلي :

(أ) ليس هناك ، في مجال التكنولوجيات الجديدة (مثل التكنولوجيا الاحيائية ، والهندسة الوراثية ، والالكترونيات الدقيقة ، وتكنولوجيا الاعلام ، الخ ) ، أي بلد نام يعمل عن غيره يمكنه اللحاق بالتطورات الجديدة ومجاراتها . لكن بمقدور القوى المتحدة والسياسات المنفعة جعل ذلك احتمالا متميزا . وينبغي للمؤتمس أن يتناول موضوعي العمليات الادارية والآليات اللازمة لجلب القوى المتحدة في هذا المجال ذي الحيوية :

(ب) بين المصادر التقليدية للتأثر ، في مجال التجارة ، التقلب في معدل التبادل التجاري بين البضائع الممنوعة المصدرة ، في معظمها ، من الشمال ، والمواد الأولية الزراعية والمعدنية الأقل تجهيز : والمصدرة من الجنوب . فتمنح الجنوب بذاته يمكن أن يقدم ، على الأقل ، حلا جزئيا لهذه المسألة . ومن آسبل المغارقة تقريبا ، أن التنمية المتاعية غير المتسارعة للبلدان النامية يمكن أن توجد فرصا لتعمير تعاقدى طويل الأجل في أسواق العقود الأجلة ، فيما كان الجنوب أن يقبل هذا القفص نفسه في التنمية المتاعية الى قوة ، لو نضجت التجارة على قالب المصالح الذاتية المستتيرة فيما بين البلدان النامية بروح تعاوتية . ويحاطل ذلك في مجال تجارة الخدمات ، مثل التأمين والنقل البحري ، أن كل البلدان النامية تقريبا تعاني مفردة ومجموعة ، إذ أنها لا تملك من التحكم بالبنكة الحالية الا التزر اليسير . وقد يعود تنسيق الاجراءات في هذا المجال بنفع فردي وجماعي .

(ج) يجب في مجال التمويل الدولي بذل الجهود من أجل تجسارة شئائية أو متعددة الأطراف وترتيبات مقامة قائمة على استخدام العملات المحلية ومشاركة المصارف المركزية .

١٣ - تلك هي مجالات مطوفة بالمصائب الاقتصادية والسياسية الكبيرة . ولكن اذا كان على الجنوب أن يتعرف ، بدلا من الاكتفاء ، بكونه مراقبا لا حول له ولا قوة لسدى تأثيره السريع بارتطاف معدلات الفائدة وتزايد الدين وما يقرب من التلاشي الجروئسي للتمنح في بلدان نامية عديدة ، فمن السلائم استكشاف الفيارات التي لم تستكشف بعد . وما من شك في ان هذه الفيارات المتعلقة بالتعاون الفعال موجودة في مختلف مجالات التكنولوجيا والتجارة والمال وهي حيوية ، بالنسبة الى التمنح . يحال السؤال المطروح عما اذا كانت ستتيزر هذه الفرص التاريخية قبل فوات الأوان .

