



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

19147

*Séminaire sur la Promotion
des investissements privés au Sénégal
Club International des Amis
du Sénégal*

Tenu à Dakar du 8 au 13 Décembre 1990

C.I.N.A.S.

**RAPPORT D'EVALUATION, RECOMMANDATIONS ET PROGRAMME D' ACTIONS
DECoulANT DU SEMINAIRE ORGANISE DU 10 AU 12 DECEMBRE 1990
PAR LE CLUB INTERNATIONAL DES AMIS DU SENEGAL (CINAS) SUR LE THEME :
PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVES ET DES EXPORTATIONS AU SENEGAL**

1/

S O M M A I R E

INTRODUCTION

I.- RECOMMANDATIONS DECOULANT DES DOCUMENTS ET COMMUNICATIONS DU SEMINAIRE

- I-1 - Instruments de Promotion des Investissements et des Exportations au Sénégal
- I-2 - Actions des Institutions Internationales et Bilatérales
- I-3 - Mesures Additionnelles Que le Sénégal devrait envisager
- I-4 - Appui du CINAS au Projet du Mémorial Gorée-Almadies.

II.- PROGRAMME D'ACTIONS DU CINAS DECOULANT DU SEMINAIRE

- II-1 - Génération d'un Brouse de Projets et d'Etudes adaptées par zone géographique
- II-2 - Etude de base sur les contraintes et la Stratégie à mettre en oeuvre pour la Promotion des Investissements Privés et des Exportations au Sénégal
- II-3 - Confection d'un document/Fascicule en français et en anglais sur l'Environnement Economique et le Climat d'Investissement au Sénégal
- II-4 - Promotion du Projet du Mémorial Gorée-Almadies et aménagement de l'île.

CONCLUSION : PERSPECTIVES D'AVENIR DU CINAS.

Liste des Documents joints au Rapport.

INTRODUCTION

Le Club International des Amis du Sénégal (CINAS), organisation non gouvernementale d'appui aux actions de l'Etat, a organisé dans le cadre des directives qui lui ont été données par le Président de la République, un Séminaire international les 10, 11 et 12 Décembre 1990 à Dakar sur "la promotion des Investissements Privés et des Exportations au Sénégal".

Ce Séminaire a été l'occasion pour les participants venus d'Europe, d'Amérique du Nord, d'Asie et d'Afrique, avec la collaboration d'organismes multilatéraux et bilatéraux de coopération, d'examiner successivement :

- 1- les instruments disponibles au Sénégal pour la promotion des investissements privés et des exportations ;
- 2- les actions des institutions internationales en direction des pays africains pour promouvoir les investissements privés et les exportations ;
- 3- les mesures complémentaires à prendre pour attirer davantage les investissements étrangers ;
- 4- l'appui du CINAS au projet du Mémorial Gorée-Almadies.

I.- RECOMMANDATIONS DECOULANT DES DOCUMENTS ET COMMUNICATIONS DU SEMINAIRE

I-1 - INSTRUMENTS DE PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVES ET DES EXPORTATIONS AU SENEGAL

L'amélioration des conditions de promotion et de développement des investissements privés et des exportations a été l'une des priorités retenues par le Sénégal dès la mise en oeuvre de son programme d'ajustement à moyen et long terme.

C'est ainsi que le Gouvernement a mis l'accent, entre autres actions, sur :

- la réduction du coût et la disponibilité des facteurs techniques de production, eau, électricité, télécommunications etc... ;
- l'assouplissement de la législation du travail et la promotion de la concertation Etat-Patronat-Syndicat des Travailleurs
- l'amélioration de l'environnement institutionnel à travers les structures telles que le Guichet Unique et la Zone Franche Industrielle ;
- la redynamisation de la politique de coopération et d'intégration sous-régionale et régionale pour lever les contraintes de l'étroitesse du marché local par la signature d'accords préférentiels dans le cadre notamment de la CEA0, la CEDEAO, les relations CEE/ACP et la coopération OCAE- Pays en voie de développement et la coopération bilatérale ;
- l'appui financier aux investissements privés productifs par la mise en place de lignes de crédits tel que le crédit APEX (Banque Mondiale) pour la création, la restructuration et la réhabilitation des entreprises.

1-2 -ACTIONS DES INSTITUTIONS INTERNATIONALES BILATERALES

L'exploitation des documents de l'ICS/PNUD, l'ONUDI, la Fondation Rockefeller, l'IMD et, les cabinets Labat Anderson et Aziz Dièye pour le compte de l'USAID a conduit aux conclusions suivantes :

- 1°- les actions catalysatrices et de coordonnateur du PNUD en direction du secteur privé doivent être renforcées ;
- 2°- la concertation entre les secteurs privé et public doit être soutenue ;
- 3°- les institutions internationales de développement doivent appuyer les pays en voie de développement dans :

- . l'identification et la formulation des projets d'investissement adéquat ;
- . le financement des projets d'investissements (participation directe au capital, prêts à moyen et long terme ;
- . les systèmes de garantie des investissements ;
- . les choix technologiques
- . l'assistance en matière de gestion.

Les interventions spécifiques de la BAD et de la délégation suédoise ont permis de relever :

- . la disponibilité dans les pays nordiques de fonds destinés à l'Afrique pour le développement du partenariat, le financement des études, les prises de participation au capital et le crédit à moyen et long terme ;
- . la mise en place prochaine par la BAD de deux lignes de crédit en faveur des PME ;
 - une ligne destinée au financement direct des investissements
 - une ligne de crédit pour la bonification des taux d'intérêt.

.../...

Par ailleurs les interventions de la BAD, l'OPIC, la Délégation suédoise, la Région Wallonne, la Société LAVALIN, la Société Dupont De Nemours, la Fondation Rockefeller et la Société international Management and Développement ; ont également conduit à des conclusions pertinentes dont :

- . les avantages aux plans géographique, politique, culturel et social du Sénégal,
- . les facilités de la main d'oeuvre et du code minier sénégalais
- . les avantages offerts par la Zone franche industrielle.

I-3 - MESURES ADDITIONNELLES QUE LE SENEGAL DEVRAIT ENVISAGER

Au regard des résultats jusqu'ici enregistrés sur le plan des investissements privés et des exportations du Sénégal ; le Séminaire a retenu un certain nombre de mesures additionnelles qu'il conviendrait d'envisager. Il s'agit notamment de :

- l'allégement substantiel des coûts des principaux facteurs de production ;
- la simplification des procédures administratives et douanières ;
- la redynamisation de l'intégration économique sous-régionale et régionale,
- le renforcement du rôle informationnel et organismes nationaux de production et,
- la promotion de l'épargne intérieure.

Le rapport général du Séminaire ci-joint donne le détail des mesures envisagées.

I-4 - APPUI DU CINAS AU PROJET DU MEMORIAL COREE-ALMADIES

Etant donné la dimension internationale du CINAS, le Séminaire a suggéré l'idée de voir le CINAS mettre en oeuvre la stratégie qu'il a élaborée en vue de la promotion du projet du Mémorial Corée-Almadies par :

- la sensibilisation de l'opinion internationale et,
- la génération de ressources financières d'appoint pour la réalisation du projet.

II.- PROGRAMME D'ACTIONS DU CINAS DECOULANT DU SEMINAIRE

II-1 - GENERATION D'UNE BOURSE DE PROJETS ET D'ETUDES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

* BOURSE DE PROJETS

Après concertation avec les représentants des zones géographiques présents lors du Séminaire, à savoir les participants venus de Scandinavie, du Canada, d'Europe, des Etats-Unis d'Amérique et d'Asie ; il a été retenu l'idée de la génération par le CINAS d'une Bourse de projets adaptés par Zone géographique dont les antennes régionales du CINAS en rapport avec la coordination sénégalaise du CINAS s'attelleraient à la recherche du financement.

* ETUDE SOUS-REGIONALES

Il a été dans la même optique, retenu l'idée d'entreprendre des études pour chaque zone géographique dont les objectifs généraux sont :

- l'identification des contraintes tant du côté extérieur que du côté sénégalais qui entravent les investissements en provenance de ces régions vers le Sénégal et la recommandation d'actions spécifiques pour les réduire ou les éliminer ;
- l'identification d'investisseurs potentiels de ces régions et celle de leurs partenaires sénégalais ainsi que les conditions pour susciter leur coopération ;
- l'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action pour identifier les marchés potentiels d'exportations en direct de ces régions et les produits et services que le Sénégal peut offrir pour ces marchés.

Le bureau de la promotion des investissements qui va être créé au sein du CINAS assurera la réalisation de cette mission de génération de bourse de projets et de réalisation des études régionales suivant la programmation suivante :

.../...

R E G I O N SDATE PREVISIONNELLE DE DEMARRAGE DES SERVICES

1- Région Scandinave	Février/Mars 1991	
2- Canada	à fixer)
3- Europe	") à déterminer aux
4- Etats-Unis d'Amérique	") les antennes des
5- Asie	") pays concernés.
6- Autres;	")

II-2 - ETUDE DE BASE SUR LES CONTRAINTES ET LA STRATEGIE A METTRE EN OEUVRE
POUR LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVES ET DES EXPORTATIONS
AU SENEGAL.

Il a également été reconnu, la nécessité d'entreprendre une étude globale de base dont la caractéristique principale serait le pragmatisme des recommandations formulées.

Cette étude sera commandée par le Bureau de la Promotion du Secteur Privé de la Présidence de la République de manière à autoriser une transformation rapide des recommandations en actions concrètes.

Etant données leur implication et leurs connaissances de la problématique des investissements privés et des exportations du Sénégal, le PNUD, la BAD et l'ONUDI ont été identifiés comme potentiels bailleurs de fonds pour la réalisation de ce projet d'étude auquel le Président de la République attache une importance particulière.

La fiche de projet de la Présidence de la République du Sénégal ci-jointe, relative à une demande d'assistance pour la préparation d'une évaluation des perspectives d'investissement et d'exportation de la République du Sénégal et présentée au PNUD comme les détails sur le contexte, la justification et les objectifs généraux du projet.

.../...

11-3 - CONFECTION D'UN DOCUMENT/FASCICULE EN FRANCAIS ET EN ANGLAIS SUR
L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT AU SENEGAL.

Aux fins des activités promotionnelles et de développement du partenariat, il a été recommandé à la coordination du CINAS de s'atteler à la confection d'un document/fascicule en versions anglaise et française dont les copies seraient disponibles au niveau des antennes régionales du CINAS et au niveau des missions commerciales et des représentations diplomatiques du Sénégal à l'étranger.

Ce document traitera succinctement des points ci-après :

- 1- Présentation Générale du Sénégal
- 2- Politique d'incitation à l'investissement et organisme de promotion des investissements au Sénégal
- 3- Organisme de promotion des exportations et systèmes d'incitation
- 4- Secteurs d'investissement potentiels
- 5- Lieux d'implantation industrielle
- 6- Marchés extérieurs et dispositions incitatives.

11-4 - PROMOTION INTERNATIONALE DU PROJET DU MEMORIAL GOREE-ALMADIES ET AMENAGEMENT DE L'OU

Dans le cadre du mandat dévolu au CINAS pour la promotion de projet du Mémorial Gorée-Almadies, le Séminaire a invité le CINAS à tout mettre en oeuvre pour réaliser la stratégie qu'il a mise en place en utilisant notamment ses antennes pour :

- sensibiliser l'opinion internationale à l'idée du Mémorial et de la Sauvegarde de Gorée et,
- générer les fonds nécessaires à l'édification du monument.

Le cadre du partenariat mondial du CINAS et le concours de sponsors nationaux et multinationaux devraient permettre de résoudre le problème du financement du programme d'action pour la promotion du Mémorial Gorée-Almadies.

EVALUATION ET CONCLUSION : PERSPECTIVES DU CINAS.

Le Séminaire international sur la Promotion des Investissements Privés et des Exportations au Sénégal organisé par le CINAS les 10, 11 et 12 décembre 1990 a répondu à l'attente du Chef de l'Etat du Sénégal ainsi qu'à celle des membres internationaux du CINAS en permettant :

- 1°- d'évaluer les politiques et instruments mis en oeuvre par le Sénégal pour la promotion de ses investissements privés et des exportations ainsi que les mesures additionnelles qu'il serait souhaitable d'entreprendre ;
- de préciser les directions dans lesquelles le Sénégal souhaiterait voir les actions de ses partenaires multilatéraux et bilatéraux se renforcer,
- 2°- de mieux cerner le cadre des actions du CINAS en vue de la promotion du projet de Mémorial Corée-Almadies ;
- 3°- de mieux préciser le rôle attendu de la coordination du CINAS ainsi que des antennes du CINAS ,
- 4°- d'établir un dialogue ouvert et ferme entre les autorités sénégalaises, les bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux, les investisseurs étrangers et les hommes d'affaires sénégalais et,
- 5°- de dégager le cadre des actions futures du CINAS en matière de promotion des investissements privés et des exportations au Sénégal,
- 6°- de révéler la disponibilité des partenaires des pays nordiques à coopérer sur les plans financier, industriel avec le Sénégal.

.../...

La coordination du CINAS s'attellera à la consolidation des acquis au Séminaire, tout en poursuivant le dialogue et les négociations avec les partenaires étrangers qui ont déjà manifesté leur intérêt de coopérer au plan financier et industriel avec le Sénégal et, en s'investissant dans l'exécution du programme d'action qui a découlé du Séminaire.

DOCUMENTS JOINTS :

- Rapport général du Séminaire organisé par le CINAS sur la Promotion des Investissements Privés et des Exportations au Sénégal
- Projet de résolution du Séminaire.
- Fiche du projet de demande d'assistance pour la préparation d'une évaluation des perspectives d'investissement et d'exportation de la République du Sénégal présentée au PNUD/Lakar-Sénégal par la Présidence de la République du Sénégal, le 14 décembre 1990.
- Liste des participants.

C.I.N.A.S.

S'EMINAIRE SUR LA PROMOTION
DES INVESTISSEMENTS PRIVES
ET DES EXPORTATIONS AU SENEGAL

Dakar, 10-12 Décembre 1990

RAPPORT GENERAL DU SEMINAIRE
ORGANISE PAR LA CINAS SUR LA PROMOTION
DES INVESTISSEMENTS PRIVES ET DES EXPORTATIONS
AU SENEGAL

Le Club International des Amis du Sénégal (CINAS) a organisé, dans le cadre des directives qui lui ont été données par le Président de la République, un séminaire International les 10, 11 et 12 Décembre 1990 à Dakar sur "la Promotion des Investissements Privés et des Exportations au Sénégal".

Le Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan, à l'occasion de l'ouverture des travaux a particulièrement insisté sur le rôle de notre organisation non gouvernementale internationale en tant qu'instrument de promotion et d'appui aux actions de l'Etat pour ce qui concerne le développement des investissements privés en particulier.

A cet égard, les tâches prioritaires auxquelles le CINAS devrait s'atteler sont le développement du partenariat, la mobilisation des ressources d'appoints pour le développement industriel et l'appui aux actions de la Fondation Mondiale pour le Mémorial et la sauvegarde de Gorée.

Dans ce rapport, la commission d'évaluation a examiné successivement :

- 1°) les instruments actuellement mis en oeuvre pour la promotion des investissements au Sénégal ;

- 2') les mesures prises par les institutions internationales en faveur de la promotion des investissements privés dans les pays Africains ;
- 3') les mesures complémentaires qu'il serait souhaitable de prendre pour rendre plus attractif les investissements étrangers.
- 4') l'appui du CINAS au Mémorial Gorée-Almadies

I. INSTRUMENTS ACTUELLEMENT MIS EN OEUVRE POUR LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVES AU SENEGAL

Depuis la mise en oeuvre de son programme d'ajustement moyen et long terme, le gouvernement du Sénégal s'est préoccupé d'améliorer les conditions de promotion et de développement des investissements privés dans les secteurs productifs.

C'est ainsi que pour ce qui concerne :

- les facteurs techniques de production, une importante amélioration de la situation a été opérée avec la création de tranches horaires à tarifs réduits pour les communication internationales pour lesquelles la TVA à 20% a été transformée en TPS déductible de 7 %.
- La législation du travail a été assouplie par des mesures de flexibilité de l'emploi notamment celles relatives aux contrats à durée déterminée, et aux licenciements pour des raisons économiques applicables à tout nouveau investissement. Par ailleurs, dans le souci d'améliorer les relations du travail dans l'entreprise, il a été institué une commission tripartite, Etat - Patronat - Syndicat des Travailleurs.

- Une amélioration notable de l'environnement institutionnel a été favorisée par la centralisation au niveau du guichet unique et de la Zone Franche industrielle des procédures d'agrément au Code des Investissements et du bénéfice de statut de Zone Franche.

A cela, il faut ajouter le renforcement de la concertation entre les secteurs public et privé dans l'élaboration des mesures de réformes économiques.

- La contrainte de l'exiguïté du marché local a été bien perçue par les autorités sénégalaises qui se sont lancées dans une vaste politique de coopération et d'intégration régionale et sous régionale appuyée par la signature de plusieurs accords préférentiels notamment avec la CEA0, la CEDEAO, la CEE, l'OCDE et plusieurs pays amis.
- L'assistance technique et le conseil pour les entreprises ont été l'une des premières préoccupations du gouvernement du Sénégal dès 1970. C'est ainsi que d'importantes structures de promotion de l'entreprise ont été créées telles que la Société Nationale d'Etudes et de Promotion Industrielle, la Zone Franche Industrielle de Dakar, les sociétés de domaines industriels, le Centre International de Commerce Extérieur du Sénégal (CICES). La plus récente est la Cellule d'Appui à l'Environnement Economique des Entreprises, financée par la France.
- De même, l'appui financier aux investissements privés productifs a été une préoccupation de la puissance publique qui a négocié et mis en place plusieurs lignes

de crédits, notamment le crédit APEX (Banque Mondiale) pour la création, la restructuration et la réhabilitation des entreprises.

II. LES MESURES PRISES SUR LE PLAN INTERNATIONAL

Sous ce chapitre, le séminaire a eu à exploiter :

- l'étude de l'ICD/PNUD sur le développement du secteur privé au Sénégal ;
- le document de travail préparé par le PNUD et l'ONUDI sur la gestion stratégique du développement industriel ;
- le rapport soumis à la Fondation Rockefeller par The Overseas Development Council et par International Management and Development Group Ltd sur "Les contraintes et les perspectives des investissements Américains en Afrique" ;
- le rapport élaboré par les cabinets LABAT ANDERSON et AZIZ DIEYE pour le compte de l'USAID sur le secteur privé au Sénégal.

Il ressort de ces documents la nécessité :

- 1°)- de renforcer le rôle de coordonnateur et de catalyseur des actions du PNUD en direction du secteur privé ;
- de favoriser la concertation entre le secteur public et le secteur privé.

- 2°) pour les institutions internationales chargées du développement, d'appuyer les pays en voie de développement dans l'identification, la formulation, la recherche de financement (participation directe au capital, des prêts à long et moyen terme aux entreprises privées), le choix des technologies et des fournisseurs, et l'assistance à la gestion.

Par ailleurs, des interventions fort pertinentes ont été faites par les délégations de :

- l'OPIC
- la Délégation Suédoise
- la Banque Africaine de Développement
- la Région Wallonne
- la Société LAVALIN
- la Société DUPONT DE NEMOURS
- la Fondation Rockefeller
- la Société International Management and Development.

De ces interventions, certaines conclusions fort intéressantes ont été retenues à savoir que le Sénégal :

- jouit d'avantages géographiques, sociaux, culturels et politiques qui sont autant d'éléments captifs pour les investissements étrangers ;
- dispose d'une main d'oeuvre hautement qualifiée, d'un code minier exemplaire pour l'Afrique et d'une Zone Franche dont les avantages sont incontestables.

En outre, la disponibilité dans les pays Nordiques de fonds destinés à l'Afrique pour le développement du partenariat, le financement des études, la prise de participation au capital et l'octroi de crédit à moyen et long terme, a été signalé.

Par ailleurs, il a été porté à la connaissance des participants que la BAD envisage, prochainement, la mise en place d'un guichet pour le financement des investissements du secteur privé sans garantie des Etats.

III. MESURES ADDITIONNELLES

Au titre des mesures additionnelles, le séminaire a retenu :

- la nécessité d'alléger substantiellement le coût de facteurs de production (eau, électricité, taxes de port, fret ...) de manière à rendre nos produits plus compétitifs sur le marché international ;
- la nécessité d'aller plus loin dans la simplification des procédures administratives et douanières ;
- le besoin de faciliter et d'encourager la dynamique de l'intégration économique, sous régionale et régionale ;
- la nécessité pour les organismes nationaux de promotion de porter à la connaissance du secteur privé, les informations relatives aux facilités offertes par les organismes d'aide au développement ;
- l'urgence de mettre en place au niveau national des mécanismes financiers pour la mobilisation de l'épargne par la mise en oeuvre de :
 - * nouveaux produits financiers,
 - * fonds communs de placement,
 - * capitaux à risque pour le financement des investissements privés ;
 - * bonification des taux d'intérêts.

IV. L'APPUI DU CINAS AU MEMORIAL GOREE-ALMADIES

Dans le cadre du mandat dévolu au CINAS pour la promotion du Mémorial Gorée-Almadies, une stratégie a été mise en place permettant, non seulement de sensibiliser l'opinion internationale à l'idée du Mémorial et de la sauvegarde de Gorée, mais aussi de générer des fonds pour l'édification de ce monument.

D'autre part, cette même stratégie permettra aussi d'instituer une dynamique culturelle permanente pour un rapprochement des peuples dans la paix et l'amitié.

Le problème de financement du programme d'action pour la promotion du Mémorial Gorée-Almadies doit être résolu dans le cadre d'un partenariat mondial du CINAS et le concours de sponsors nationaux et multinationaux.

Les antennes du CINAS serviront d'appui à ce programme d'action et seront sollicitées dans la recherche du financement.

S'agissant des statuts du CINAS, l'Assemblée Générale, sur proposition du Bureau Exécutif, a entériné les modifications aux statuts tendant, d'une part à prévoir dans lesdits statuts la création du Comité Sénégalais et d'autre part à inclure le Président du COSA parmi les membres siégeant au Bureau Exécutif à titre consultatif.

Ces modifications visent à renforcer le poids du COSA en tant que structure sénégalaise d'appui à l'action du CINAS, laquelle action pour être bien perçue par les Sénégalais a besoin d'être régulièrement suivie par un instrument collant aux réalités Sénégalaises.

Fait à Dakar, le 12 Décembre 1990

*Séminaire sur la Promotion
des investissements privés au Sénégal
Club International des Amis
du Sénégal*

Tenu à Dakar du 8 au 13 Décembre 1990

C.I.N.A.S.

LISTE DES INVITES PRESENTS OU REPRESENTES
AU SEMINAIRE SUR LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS
LE 10/12 1990

I.- REPRESENTATIONS ETRANGERES ET MISSIONS AU SENEGAL

Julius Coles	Directeur USAID
Calvin Wood	O.P.I.C./U.S.A.
Joseph Mathiam	Amb. Sénégal-Stockholm
Mr. GRAVELINI	Caisse Centrale de Coopération Economique
Mr. Thaleim THOR	Suède
Mlle Kimber Ley LATHROPE	U.S.A.
Kou Layastrivat ELATTISAK	Homme d'affaires - Finlande
JeanSinkul SARUNYU	Homme d'affaires Suède
Mr. Giger BOQUIST	Consul Général du Sénégal à OSLO
Mme Elisabeth BILMANN	U.S.A.
Jörg Ernst VON INS	Ethnologue - Université de Fribourg-Suisse
David SHEAR	Consultant International U.S.A.
Victor JOHN LABAT	Consultant International U.S.A.
Gary Alan WALKER	U.S.A.
Pet Gunnel BLONDEL	Expert SWED FUND (Investissement Tiers- Monde - Suède
Arne SANDEVARN	Spécialiste en affaires maritimes-Danmark
Mr. Almany SYLLA	P.D.G. Sociétés - Mali
Mr. Maguèye Samb	Consultant U.S.A.
Mme Maimouna DIALLO	Consultante - Grande Bretagne
Mr. James H. SANGSTER	Université Central State OHIO U.S.A.

.../...

Mr. Rodolphe CHASSON	Vice-Président Senior de Lavalin International Inc., Canada
Cheikh KEBE	Bureau du Tourisme Sénégal New-York
Demba KONTÉ NIARE	Bureau pour la Promotion des Investissements au Sénégal (BUPIS) - Bruxelles.
Mamadou DIANKA	Ministère du Tourisme, Coordonateur du FAAR (Fonds Allemand d'Auto-promotion Rural) Thaïlande
Délégation Thaïlandaise (3)	Thaïlande
Délégation japonaise (3)	Japon
Ambassade Pakistan	Pakistan
Ambassade Inde	Inde
Délégation Belge (2)	Belgique (Wallonne)
Délégation Nord Pas de Calais	France
Délégation Italienne (2)	Italie (Rome/Milan)
H. Maqsoodi Corp.	U.S.A. (New-York)
Mr. CAMPRIA BRUNO	Premier Secrétaire - Ambassade d'Italie Suisse
Alain Koch	Suisse
MBaye NDié	Gambie
Alpha Diarfo	Guinée
Représentant Dupont Nemours	U.S.A.

II.- SOCIÉTÉS-ENTREPRISES ET INSTITUTIONS FINANCIÈRES (SENEGAL)

Santad Sasuvanif	Premier Conseiller Ambassade Thaïlande
Mr. Gorgui SENE	pdg Dakar-Marine
Simon BOISSY	COSENAM
Moctar SOW	PDG STPL - Président du CNP
Ibrahima BEYE	Conseil National du Patronat
Issa DIOP	Président Chambre de Commerce
Jean Louis AZAN (représenté)	USIMA
NFaly SANGARE	Consultant International
Ibrahima DIALLO	Conseiller Projet BIT/ACOPAM
Cheikh DIALLO	DG/SONEMI
Thierno Amath MBENGUE	SNCDG
Abdou MBAYE	DG/BIAO
Babab THIAM	Président Conseil d'Administration BICIS.

Babacar NDOYE	DG - BICIS
Michel STENN	DG - SGBS
Directeur Général	PARK DAVIS/Sénégal
Mr. KIM	Zone Franche Industrielle
Seydina Oumar Sy	Ministre des Affaires étrangères
Tidiane SYLLA	DIRE (Présidence)
Pape Alioune NDIAYE	Banque Sénégal-Tunisienne
Cheikh DIEYE	Expert-Comptable
Salla TOURE	SOTIBA
Directeur Général	SOTIBA
André REID	PDG - SENECON
Mme Madeleine CHAYER	Sénégal - Trade
Mme Hélène LOSTERE	Sénégal - Trade
Ousseynou SARR	BICIS
Issa FALL	Conseil Economique et Social
Ousmane SARR	Avocat à la Cour

III. - ORGANISATIONS INTERNATIONALES

Dramme OUARTARA	PNUD (représenté)
Mr. KONARE	ONU/Dakar
Jean ROY	ONU/Vienne
Messata CISSE	ONU/Vienne
Djibril NDIAYE	ONU/Dakar
Mr. SOW	BAD (Abidjan)
OTC	Genève
Cheikh NDIAYE	S/C PNUD/Dakar

IV. - ORGANISATEURSET CONSULTANTS SENEGALAIS

Mr. Adama DIALLO	Présidence / CINAS
Mme Leïla Salim BA	Interprète Ministère des Affaires étrangères
Mr. Draby Abdou Karim	Consultant
Mr. Bécaye SENE	Consultant
Mr. Moussa Georges MBODI	CINAS
Mlle Justiane GEORGES	CINAS

Mme Mariétou LAM Senghor

Mr. Aziz DIEYE

Cabinet Aziz Dièye

CINAS

Mr. Pape Assane GUEYE

Mr. Hubert NDIAYE

CINAS - Cellule de Réflexion Présidence

Mr. Djibril DIOP

Mr. Ababacar KANE

CINAS/Consultant

Mme Daro SARR

Mr. Madétié PAYE

Consultant

Mr. Ibrahima BA

Consultant