



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

Distr. RESTREINTE

17494

mars 1989

français

ASSISTANCE A L'OFFICE DE PROMOTION
DE L'ENTREPRISE (OPEN), PHASE III
DP/NER/85/007

Rapport de mission
auprès de la biscuiterie SONIA

D'après les travaux de

Daniel JUGE
consultant ONUDI

Etabli pour le Gouvernement de la République du Niger par
l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel
Agence chargée de l'exécution par le Programme des Nations Unies
pour le Développement Industriel

Organisation des Nations Unies pour le développement industriel

Vienne

PLAN DU RAPPORT.

1 INTRODUCTION.

2 LES PRIX DE REVIENT.

20 COMPTABILITE GENERALE. COMPTABILITE ANALYTIQUE.

21 LES RESULTATS DES 17 DERNIERS MOIS.

210 PERIODE 1987/88

2101 COMPTE EXPLOITATION 1987/88.

2102 SITUATION AU 30/09/88.

211 PERIODE OCT. 88 A FEV. 89.

2110 COMPTE EXPLOITATION 1988/89 (5 mois).

2111 SITUATION AU 28/02/89.

212 CONSTATATIONS.

22 LES PRIX DE REVIENT.

221 QUELQUES REMARQUES PRELIMINAIRES.

222 QUELQUES DONNEES PREALLABLES.

223 MOYENNES DES DEUX PERIODES ETUDIEES.

2231 LES MATIERES PREMIERES.

2232 LES EMBALLAGES.

2233 ENERGIE.

2234 ENTRETIEN.

2235 RECAPITULATIF.

224 AUTRES CHARGES EXPLOITATION.

2241 DIVERSES CONSOMMATIONS.

2242 PERSONNEL.

2243 AUTRES POSTES.

225 LES PRIX DE REVIENT 87/88 ET 88/89.

23 OBSERVATIONS.

3 ACTIONS DIVERSES AU SEIN DE L'ENTREPRISE.

31 QUALITE DES PRODUITS.

310 CONSOMMATION MATIERES PREMIERES.

311 DIVERSIFICATION.

32 CONDITIONNEMENT.

4 ESPRIT D'ENTREPRISE.

40 AMBIANCE GENERALE.

41 FORMATION DU PERSONNEL.

42 GESTION DES STOCKS. APPROVISIONNEMENTS. FOURNISSEURS.

43 MANAGEMENT ADMINISTRATIF.

5 INCIDENCES DES RECOMMANDATIONS.

**51 FONCTIONNEMENT.
52 PRIX DE REVIENT.**

6 OBJECTIF: EQUILIBRE D'EXPLOITATION.

60 COMMERCIALISATION.

**600 LES IMPORTATIONS.
601 LE MARCHE.
602 LES PRIX AU DETAIL.**

61 HYPOTHESES D'EXPLOITATION.

**610 QUELQUES DONNEES PREALLABLES.
611 CPTÉ EXPLOITATION PREVISIONNEL 300 T.
612 OBSERVATIONS.**

7 CONCLUSIONS.

8 RECOMMANDATIONS.

PREAMBULE

Ce préambule pour remercier le C.T.P., M. HARTIGNIER de ses conseils et de son appui constant dans l'exécution de ma mission. Je remercie également Mlle REKIA de m'avoir alloué un généreux temps d'accès à l'ordinateur du projet ONUDI/OPEN. Je n'oublie pas les dirigeants et le personnel SONIA qui ont toujours été d'une amabilité extrême. Je les ai pourtant peu ménagés. Je poursuivrai dans le présent rapport. C'est ma maigre mais sincère participation au sauvetage de l'entreprise SONIA.

RAPPEL DU MANDAT ATTRIBUE

En étroite collaboration avec le service encadrement de l'OPEN et le conseiller technique principal du projet 85/007, le consultant sera chargé de:

- améliorer la qualité des produits présentement manufacturés.
- réduire les déchets à l'emballage.
- diversifier les produits pour mieux répondre aux exigences du marché.
- rechercher des fournisseurs plus compétitifs pour les matières premières et emballages.
- améliorer la gestion des stocks et la planification des approvisionnements.
- améliorer le management administratif.
- parfaire le système de comptabilité analytique et de calcul des prix de revient.
- rédiger et soumettre à l'ONUDI un rapport de fin de mission.

L'entreprise SONIA est en situation de dépôt de bilan, ainsi que l'a signalé M. BALAYE lors d'un rapport établi en août 88. La trésorerie est exsangue. Dans ces conditions, L'exécution littérale de mon mandat était un exercice très théorique. Après concertation, le Conseiller Technique Principal, ne recommandait d'approfondir l'analyse de la situation. Nous convenons de collaborer à l'élaboration, éventuellement la mise en place d'un plan de sauvetage.

C'est probablement une tentative désespérée. Les comptes d'exploitation révèlent une valeur ajoutée misérable, généralement inférieure à 10% du chiffre d'affaire (300 millions CFA pour l'exercice 87/88). L'entreprise est désormais lourdement endettée (moyens termes au 28/02/89 = 854 millions F.CFA).

1 INTRODUCTION

La société n'a jamais correctement valorisé son travail. Les valeurs ajoutées (exercices, 84/85:6,1%; 85/86:5,3%; 86/87:9,8%; 87/88:4,1%; 88/89:13,2%) sont insignifiantes, c'est la première des préoccupations avant même celle du volume des ventes.

L'analyse des prix de revient cerne les éléments sur lesquels portent notre effort, principalement toutes les consommations, matières premières, emballages, énergie, entretien. Toutefois, Les conditions de l'explicitation sont désormais désespérantes (structure financière), les coûts des approvisionnements dérapent sensiblement (surcharge des intermédiaires), les économies réelles seront insuffisantes (13/15%). Les commerciaux doivent parallèlement procéder à l'augmentation massive de leurs prix de vente. L'objectif premier et immédiat étant l'obtention d'une valeur ajoutée supérieure à 33% du chiffre d'affaire. Il faut exclure la tentation de rogner ce minimum de valeur ajoutée pour gonfler le volume des ventes.

L'endettement de la société est extrêmement lourd (854 M.CFA). Malgré tous ses besoins, de nouveaux emprunts ne sont pas concevables, pas raisonnables. La SONIA doit rapidement équilibrer son exploitation ou fermer. Dans les conditions actuelles, et sauf manne exceptionnelle improbable, elle ne tiendra guère plus de quelques mois.

La situation est désespérée, l'équipe dirigeante en place, avec l'appui des principaux actionnaires, paraît le meilleur compromis pour conduire le redressement. Je recommande un suivi permanent, journalier, mensuel, trimestriel des résultats, et une rigueur particulière de la gestion. Sur la preuve tangible de la rentabilité de l'entreprise, les actionnaires et les bailleurs pourront étudier une restructuration financière crédible, qui permettrait d'aborder d'importants gisements d'économies, et enfin, la phase des exploitations rémunératrices.

Mes recommandations, quoique difficiles, ne sont qu'un minimum. Il est à craindre que les besoins pressants de trésorerie contrarient la persévérance souhaitable. L'issue est très aléatoire. C'est dommage, l'entreprise évolue sur un créneau porteur (marché potentiel estimé à 800/1000 T.). Un éventuel échec ruinerait pour longtemps toutes nouvelles tentatives sur ce créneau, et ajouterait au désenchantement, probablement inné, que génèrent les fermetures de petites entreprises. Une assistance ponctuelle en moyens humains, matériels, consoliderait l'espoir d'une issue favorable.

2 LES PRIX DE REVIENT

Tous les services collectent une masse d'informations importantes, ces données sont peu utilisées, le système n'est pas rodé et produit parfois des informations aberrantes. Il m'a fallu sensibiliser les divers responsables aux besoins de rapprocher toutes les données, d'apprécier leurs crédibilités.

Mon analyse porte sur l'exploitation des 17 derniers mois décomposés comme suit:

- exploitation du 1/10/87 au 30/09/88.
- exploitation du 1/10/88 au 28/02/89.

20 COMPTABILITE GENERALE. COMPTABILITE ANALYTIQUE.

La comptabilité est un service très opaque. Il n'assure pas sa fonction d'informateur. Le comptable impute et archive des pièces qu'il répertorie dans 7 journaux auxiliaires. Le grand livre n'est pas à jour (17 mois de retard). Le système OBBO de comptabilité par décalque, à leur disposition, n'est pas utilisé, la dernière balance disponible date du 30/09/87, pas de comptes clients, fournisseurs, pas davantage de balances mensuelles. La majorité des suivis est en extra-comptable.

Une remise à niveau rapide est indispensable. Nous attendons de la comptabilité des fiches clients, fournisseurs, achats, ventes, en fait une lecture instantanée.

Il me semble également primordial d'établir:

- Des balances mensuelles.
- Des exploitations et situations trimestrielles.
- Les documents de synthèse en fin d'exercice sont établis sans délais.

A défaut j'ai traité moi-même un vrac de balances équilibrées des divers journaux auxiliaires. Les bases m'ont souvent paru peu fiables. J'ai surtout vérifié les données qui m'intéressaient, les exploitations résultantes sont crédibles, la ventilation des comptes financiers, beaucoup moins.

La préoccupation d'une comptabilité analytique m'apparaît prématurée. C'est une petite entreprise. Une bonne comptabilité rapide et transparente pourvoira largement aux besoins.

21 LES RESULTATS DES 17 DERNIERS MOIS

Sur la base des critères courants, SONIA n'existe plus, c'est un véritable tonneau des danaïdes. La situation est désastreuse. Je ne peux faire de commentaires plus désenchantés. Les balances, les situations, et comptes d'exploitation détaillés sont disponibles en annexes.

210 PERIODE 1987/88

2101 COMPTE D'EXPLOITATION PERIODE 1/10/87-30/09/88.

(voir annexe 1 ci-jointe)

DEBITS		CREDITS	
Consommations	277 590 235	Productions	290 015 641
Charges diver.	4 805 470		
Personnel	56 469 854		
Impôts et taxes	6 391 758		
Intérêts (1)	57 183 841		
Amortissements	57 510 032	Perte exploit.	169 935 549
	-----		-----
	459 951 190		459 951 190

		PERTE EXPLOITATION	169 935 549
		PRODUITS H.EXP.NET.	27 498 652

		PERTE DE L'EXERCICE	142 436 897

(1) INTERETS: voir annexe 2

2102 SITUATION AU 30/09/88 (voir annexe 3).

ACTIFS		PASSIFS	
non valeurs	14 318 270	situation nette	- 216 745 422
immob.nettes	370 200 146	perte exercice	- 142 436 897
dépôts et caut.	4 596 954		-----
stocks	42 732 487	SOLDE A NOUVEAU	- 359 182 319
réalis. et disp.	162 154 272	dettes moy.terme	834 543 845
banque caisse	1 159 279		
accréditifs	4 278 321	dettes court ter.	146 149 527
régularisation	17 676 066	régularisation	5 205 974
TVA/int.réaffect.	9 801 232		
	-----		-----
	626 717 037		626 717 037

211 PERIODE OCTOBRE 88 A FEVRIER 89.

2110 COMPTE EXPLOITATION DU 1/10/88 AU 28/02/89. (annexe 13).

DEBITS		CREDITS	
consommations	101 307 411	productions	116 805 814
charg. et perte	1 394 319		
personnel	26 260 470		
impôts et tax. (1)	1 034 439		
intérêts (2)	24 243 841		
amortissements	23 750 000	PERTE EXPLOIT.	61 184 666
	-----		-----
	177 990 480		177 990 480

		PERTE EXPLOITATION	61 184 666
		PRODUITS H. EXP. NET.	- 3 316 418

		PERTE DE L'EXERCICE	57 868 248

(1) voir annexe 2

(2) majorés de 23 535 433 F.CFA (annexe 2).

2111 SITUATION AU 28/02/89. (annexe 14).

ACTIFS		PASSIFS	
non valeurs	10 318 270	situation nette	- 359 182 319
immob. nettes	350 800 146	perte exercice	- 57 868 248
dépôts et caut.	4 596 954		-----
stocks	52 790 228	SOLDE A NOUVEAU	- 417 050 567
réalis. et disp.	189 665 357	dettes moy. terme	854 666 738
banque caisse	12 583 188		
accréditifs	4 278 321	dettes c/terme	214 991 817
régularisation	20 364 006	régularisation	6 390 205
TVA/int. réaff.	13 601 745		-----
	-----		658 998 193
	658 998 193		

212 CONSTATATIONS

- Valeurs ajoutées toujours insignifiantes.
- Besoins à couvrir: env. 180 millions F.CFA/an.
- Situation nette au 28/02/89: - 417 millions F.CFA.
- Endettement moyen terme au 28/02/89: 854 millions F.CFA.
- Inutile d'élaborer des ratios, le diagnostic est simple.

22 LES PRIX DE REVIENT

Les prix de revient sont abondamment traités en annexes. Nous résumons l'essentiel.

221 QUELQUES REMARQUES PRELIMINAIRES.

2211 La référence à l'unité de vente (le carton, différent pour chaque produit) utilisée par chaque service a des effets pernicioeux. Il est souhaitable d'harmoniser et rationaliser. L'unité kilog. biscuits conditionnés évitera bien des ambiguïtés.

2212 Une aberration particulière à corriger. Faute d'une stricte définition des produits, la production adoptait une référence "poids cartons" supérieure de 10 à 20%, suivant produits, aux poids officialisés par les commerciaux. Incidence, les productions annoncées étaient erronnées d'autant, (1986/87: 396 T. au lieu de 444 T.). Aucune corrélation n'était opérée au magasin.

2213 Un contrôle physique mensuel des stocks est souhaitable. On rapproche à l'occasion les divers mouvements (sorties; entrées) avec les services concernés (ventes; production).

2214 Une troisième référence "poids cartons" était utilisée pour le calcul des prix de revient, même aberration (cf 2212) qui conduit à bien des erreurs. Le poids des unités de vente est publié, il est officiel. Cette référence est impérative, toute distorsion influence le coefficient rendement.

2215 A l'avenir, la production, initialement insouciant de du sujet, contrôlera les poids et veillera au respect absolu (+/-2%) du contrat virtuel avec le client. J'ai constaté des excès de poids (perte). Mon élève est maintenant trop zélé, il convient de ne pas tomber dans l'excès inverse pour améliorer les rendements.

2216 En prolongement, les tarifs de ventes sont exprimés au carton TTC, il me paraît désormais judicieux de se référer à un tarif de base au kilog. biscuit hors TVA.

222 QUELQUES DONNEES PREALLABLES.

	EXERCICE 87/88	EXERCICE 88/89
	12 mois	5 mois
Les ventes en tonnes	611 T.	228 T.
Dont l'export en tonnes	234 T.	71 T.
La production en tonnes	578 T.	230 T.
Matière première en tonnes	769 T.	278 T.
Rendement en %	75,2	82,6
Perte par surpoids en %	3,0	0,0
Perte par déchets en %	14,3	9,1
Pr.vente moy.NIGER FCFA/KG	523,64	544,44 +4%
Pr.vente moy.export FCFA/KG	437,18	436,81 -
Achat moy.mat.prem. FCFA/KG	168,94	192,37 +14%

Au 28/02/89 le dérapage du coût des mat.première se poursuit.

223 LES MOYENNES DES DEUX PERIODES ETUDIEES.

	moyennes sur livraisons NIGER exclusivement	
	1987/88 F.CFA/KG	1988/89 F.CFA/KG
matières premières	223,64 (168,94/0,752)	234,29 (192,37/0,826)
emballages	147,00	137,67
électricité, fuel	47,56	36,60
entretien	12,72	4,91
	-----	-----
TOTAUX	430,92	413,47

2231 LES MATIERES PREMIERES.

Dans la situation actuelle, il n'est plus possible de maîtriser le coût des achats, il est même probable que ceux-ci gonfleront proportionnellement à la mesure du risque SONIA apprécié par les divers intermédiaires "fournisseurs". Par contre nous le verrons plus loin, nous pourrions appauvrir des recettes excessives et économiser des produits chers. De même, malgré une bonne amélioration les rendements restent médiocres, nous allons tenter d'approcher, avec les moyens du bord, sinon 91/92%, du moins 89%. Nous parions sur l'objectif suivant:

Renchérissement des matières premières	mo. +5%
Appauvrissement des recettes gains moyens	13,6%
Amélioration rendement gains/coût mat. biscuit:	
soit: $(192,37 * 1,05 * 0,864) / 0,89 = 195$ F.CFA env./KG biscuit	
gains moyens/période préc. (234,29 CFA/KG bis.)	gains 16/17%

2232 LES EMBALLAGES.

Les conditions d'achat évoquées pour les matières premières sont également valables pour les emballages, qui sont au surplus handicapés par un énorme gaspillage, que seule la réhabilitation des lignes de conditionnement permettrait de résorber. Les approvisionnements provenant du NIGERIA, quoique parfois de moindre qualité (surtout l'impression), sont généralement plus avantageux, il me semble opportun d'explorer cette filière.

22321 CELLO./POLYPROPYLENE TRAITE.

Après avoir vérifié les marges de scellage du matériel, on s'intéresse, outre le prix unitaire et la qualité, à la quantité de biscuits conditionnés par kilog. (ou tonne) de cello./polypropylène traité. Cette vérification est d'ailleurs systématique à toutes nouvelles entrées. Nous obtenons un paramètre, variable, qui inclut les éventuelles pertes au conditionnement. Ainsi:

1988/89	DAN KASSAWA	KANDAJI	AIR	SIRBA
KG.biscuit condit. par KG.cello./polyp.	77,2	25,1	30,5	26,5
évolution envisagée	+4%	+40%	+2%	+13%
coût 1 kg cello./pol.	2130	2060	2380	1217
évolution envisagée	+3%	+3%	-	+73%
coût cel./pol./KG.bis.	27,6	81,8	78,2	45,0
évolution programmée				
DAN KASSAWA	27,6*1,03/1,04			
KANDAJI		81,8*1,03/1,40		
AIR			78,2*1,00/1,02	
SIRBA				46,0*1,73/1,13
soit: CFA/KG et gains	27,5/0,4%	60/26,6%	77,5/1,0%	70/-52,3%

Le conditionnement du sirba puise sur un stock ancien, le coût des achats bondira au prochain réapprovisionnement.

Tous les paramètres objectifs que je pose, peuvent être encore largement améliorés, je détermine l'effort et un demain plausible dans les conditions SONIA.

22322 LES CARTONS DE SUREBALLAGE.

Les commerciaux participent à la détermination des unités de ventes, on prend en compte divers paramètres. La résistance fonction de la qualité du carton mais également du rapport dimensions/volume. Les prix et la capacité donnent un coût au kilog. de biscuits sureballés. En général, nous sommes très réticents à réduire le poids des unités de ventes qui engendre le plus souvent un dérapage des coûts. SONIA doit réfléchir sur les récentes décisions, notamment pour le modèle sirba

1988/89	DAN KASSAWA	KANDAJI	AIR	SIRBA
capacité en KG.bis.	5,4	4,15	3,36	9,25/4,93
évolution recommandée	-	-	+	???
prix moy.cart.83/89	212	163	178	234 220/350
évolution présumée	+4%	+4%	-	???
coût/kg.biscuit(réel)	41,2	106,2	54,3	31,7
évolution possible				
gains exprim.en %	1,2%	64,2%	1,4%	14,7%

Cette présentation tend à montrer les règles d'établissement des prix de revient, toutefois pour l'occasion je précise que les coûts/kg. biscuits sont des coûts réels déterminés, voir annexe, à partir des valeurs et volumes consommés sur les périodes considérées. L'écart que l'on constate, notamment sur kandaji, est le fait des pertes occasionnées par l'utilisation de ces cartons comme moyens de stockage intermédiaire pour les stocks d'attente au conditionnement.

22323 LES BOITES SIRBA.

Les sirba sont des biscuits de formes rectangulaires conditionnés par trois unités sous film polypropylène. Ces petits paquets sont ensuite regroupés, par cinquante, dans des boites cartons plat, elles-mêmes rassemblées, par huit ou quinze, dans des cartons de suremballage. SONIA consomme les boites d'un stock ancien, un réapprovisionnement est imminent, ce doit être l'occasion d'une réflexion sur la méthode et les coûts. Je suggère de prospector les filières polyéthylène peu onéreuses, dans ce cas les manutentions sont plus délicates, mais il convient toujours de regrouper en des formes bien géométriques.

Une boîte à 50 FCFA contient 0,62 Kg soit 80,65 CFA/KG biscuit

Le nouvel approvisionnement sera probablement plus cher. Je recommande l'étude de ce poste, on doit pouvoir aboutir à des solutions plus économiques (objectif de gains 40 à 50%).

22324 SCOTCH SURREMBALLAGE, COLLE.

Ce n'est pas un poste très important, 1 à 1,2 millions F.CFA en année pleine. SONIA a utilisé les deux solutions, scit les bandes scotch, soit la colle. La colle est plus capricieuse que les bandes autocollantes. SONIA a finalement adopté la solution la plus aisée. Cependant la colle est généralement 3 à 4 fois plus économique, mon avis: il n'y a pas d'économies négligeables dans la situation actuelle.

22325 RECAPITULATIF DES COUTS D'EMBALLAGES.

Ce sera un récapitulatif sommaire des coûts réels disponibles en annexes.

exercice 88/89 F.CFA/KG. bisc.	DAN KASSAWA	KANDAJI	AIR	SIRBA
cello./polyp.	27,61	81,81	78,19	45,97
boite sirba	-	-	-	118,39
cartons surremb.	41,23	106,22	54,34	31,59
scotch/colle	0,72	3,69	1,91	0,77
	-----	-----	-----	-----
totaux	69,56	191,72	134,44	197,42
rappel 87/88	92,02	129,16	165,27	161,84
évolution présumée				
gains exprimés en %	0,86%	46,29%	1,14%	9,61%

Je rappelle qu'il y a mieux à faire, c'est simplement une étape, parfaitement accessible dans les conditions difficiles de SONIA.

2233 ENERGIE.

SONIA consomme de l'électricité, du gas-oil. Le groupe électrogène de secours a beaucoup fonctionné ces derniers mois, il puise dans la citerne à gas-oil commune sans contrôle particulier. Dans ces conditions la distinction des deux postes, électricité et gas-oil, n'est pas fiable. SONIA a consommé en moyenne 37 F.CFA/KG. biscuits d'énergie au cours des cinq derniers mois. Le potentiel d'économies est important, il est fonction de nombreux paramètres.

Concernant l'électricité spécifiquement, il y a lieu de s'attarder sur la facturation NIGELEC. Comme dans beaucoup d'entreprises nous avons un très mauvais facteur de puissance et des pénalisations en réactif, il convient de consulter un spécialiste. Il constatera un potentiel d'économie important (10 à 15%). Par ailleurs, la production se préoccupe peu des heures de pointes, pour lesquelles le KWH est facturé 3 fois plus cher, une bonne répartition du travail serait encore source d'économies importantes.

Concernant les deux postes, électricité et gas-oil, les consommations se rapportent davantage au temps travaillé qu'aux tonnages travaillés. Il s'ensuit un paramètre primordial pour l'occasion, le débit. Ce n'est plus depuis longtemps une préoccupation essentielle à SONIA, le matériel de conditionnement débite lamentablement, la ligne de cuisson n'enfourne qu'une partie de sa capacité.

Une étude approfondie du poste énergie révélerait un potentiel important d'économies. En tous les cas SONIA avec quelques premières mesures à son choix économisera aisément 10% sur ce poste.

220 ENTRETIEN.

L'entretien ou plutôt l'absence d'entretien. La ligne de cuisson est à peu près en état, quelques tapis, chaînes, etc..., rien de bien grave. Par contre, le matériel de conditionnement a souffert, il mérite une véritable réhabilitation. Malheureusement pas d'économies à espérer sur ce poste. même le fait de le doubler n'y suffira pas.

2235 RECAPITULATIF DES QUATRE POSTES.

En fait nous débutons ce chapitre avec ce récapitulatif. Dans le tableau ci-après nous reprenons différemment. Nous totalisons le coût des quatre postes étudiés pour chacun des quatre types de biscuits commercialisés par SONIA. Nous proposons également l'évolution différenciée par produits (voir annexes pour plus amples informations).

	1988/89 F.CFA/KG	EVOLUTION PRESUMEE GAINS %	F.CFA/KG
DAN KASSAWA	342,14	6,8%	318,86
KANDAJI	488,96	28,53%	349,45
AIR	391,70	8,65%	357,82
SIRBA	494,78	16,46%	413,34
	-----	-----	-----
MOY. CONSONH.	417,48	13,30%	361,95

Pour les cinq mois de l'exercice nommé 1988/89, la moyenne des consommations est fonction de la répartition réelle des quatre types de biscuits. Pour établir une moyenne de l'évolution présumée nous avons réparti dan kassawa (30%), kandaji (10%), air (30%), sirba (30%).

224 AUTRES CHARGES DE L' EXPLOITATION.

Précédemment, nous avons exploré des consommations dont les valeurs absolues dépendent étroitement de l'activité (théoriquement proportionnelles, sauf recommandations préconisées). Dans ce paragraphe nous traitons des charges beaucoup plus distantes de l'activité.

2241 AUTRES MATIERES CONSOMMABLES ET SERVICES CONSOMMES.

Il y a quelques postes que j'ai extrait des diverses consommations.

- matières consommables (principalement fournitures bureaux)
- services consommés (principalement déplacement, fret/export ,transit, etc..)

En année pleine (1987/88), ces postes totalisent plus de 34 millions de F.CFA, dont presque 16 M.CFA pour les services spécifiques à l'export. Le bon sens doit être guidé en la matière, il faut parvenir à contraindre ces postes et tenter une économie relative d'au moins 50%. Je recommande notamment de réduire l'effort ruineux consenti pour l'export, de concentrer nos forces et moyens pour le marché national.

2242 PERSONNEL.

Au mois de mars 1989, 77 personnes sont inscrites sur les rôles de l'entreprise. 18 administratifs et divers. 59 personnes à la production. Beaucoup de personnel, les problèmes d'organisation inhérents, les coûts dont l'inflation est mal maîtrisée. Je ne m'attarderai pas sur ce poste sensible, confiant dans le bon sens de chacun. Pour cinq mois, d'octobre à février, l'entreprise a décaissé plus de 26 millions CFA de salaires et frais associés (hors déplacements), soit en année pleine 62 M.CFA et un dérapage supérieur à 10% par rapport à l'année précédente.

2243 AUTRES POSTES.

- charges et pertes diverses: 4,8 M.CFA (87/88)
- impôts et taxes: 6,4 M.CFA (87/88)
 - dont taxes export 3%/valeurs 3,0 M.CFA (87/88)
- intérêts (1): 57,2 M.CFA (87/88)
- amortissements: 57,5 M.CFA (87/88)

(1) intérêts: en annexe je mentionne les accords conclus avec le banquier, il est cependant à noter que ce poste couvre exclusivement les intérêts de l'emprunt initial (391,5 M.CFA). Le prêt dit Hollandais (197 M.CFA), théoriquement totalement amorti en 1993, n'est pas générateur d'intérêts. De même, la consolidation consentie, en nov.87, par la BDRN (399 M.CFA) pour régulariser un découvert (134 M.CFA), des intérêts échus (132 M.CFA), et les intérêts à échoir en 1988 et 1989 (132 M.CFA) et dont l'amortissement est programmé trimestriellement jusqu'en 1996, n'est pas elle-même génératrice d'intérêts. Par ailleurs, on constate peu de frais financiers, escompte, agios divers. C'est probablement le fait de relations difficiles avec les banques. L'impossibilité de négocier des courts termes conduit probablement à des solutions de substitution beaucoup plus onéreuses.

225 LES PRIX DE REVIENT 1987/89 ET 1988/89.

valeurs exprim. en F.CFA/KG	1987/88		1988/89		EVOLUTION NIGER
	NIGER	EXPORT	NIGER	EXPORT	
VENTES en T.	377	234	157	71	300
CONSOH.VARIABLES	430,9	406,6	413,46	349,33	361,95
AUT.CONS.ET SER.	38,6	85,1	24,46	98,96	40,61
TOT. CONSOHATION	469,51	491,67	437,92	448,29	402,56
CHARG. ET PERT. DIV.	12,74	-	8,87	-	10,00
PERSON. PRODUCTION	55,54	55,54	65,31	65,31	66,66
AUTRES PERSONNEL	64,59	-	71,66	-	66,66
IMPOTS ET TAXES	8,81	-	0,86	-	20,00
TAXES STAT. EXPORT	-	13,12	-	12,74	-
AMORTISSEMENT PROD.	69,18	69,18	72,57	72,57	-
AUTRES AMORT.	46,43	-	-	45,08	166,66
ECHANT.	2,46	-	-	-	-
TOTAL	729,26	629,50	702,28	598,91	732,54
INTERET EMPRUNT	151,68	-	154,42	-	186,66
FRAIS FINANC.	situation réelle		sit. réelle		sit. réel.
NOUV. TOTAL	880,94	629,50	856,70	598,91	919,20
PRIX VENTES	523,64	437,18	544,44	436,81	718,58
VALEUR AJOUTEE	54,13	-54,49	106,52	-11,48	316,02
PERTES EXPLOITA.	170 M.CFA		61 M.CFA/5mois		60 M.CFA

23 OBSERVATIONS.

L'export mange de la valeur ajoutée. De même la balance devise ne doit pas être très satisfaisante. La conclusion s'impose d'elle même.

L'entreprise doit absolument concentrer ses moyens sur le marché national. Elle doit impérativement contraindre toutes ses dépenses. L'objectif prioritaire est la constitution d'une valeur ajoutée relative signifiante, il faut viser plus de 300 F./KG. L'augmentation massive des prix de ventes est indispensable. C'est ensuite, avec rigueur, que la priorité se déplacera pour regonfler le volume des ventes.

Sur la base d'une valeur ajoutée de 300 F.CFA/KG, nous situons un seuil de rentabilité à l'horizon 500/600 T.

3 ACTIONS DIVERSES AU SEIN DE L'ENTREPRISE.

31 QUALITE DES PRODUITS.

Une bonne définition des produits s'impose. La SONIA ne pratique qu'une seule recette pour les 4 dessins qu'elle commercialise. Le haut de gamme partout, avec au surplus, un abus parfois pernicieux, toujours onéreux, des produits chers. On ne lésine pas sur les matières grasses, les saccharoses et glucoses, les arômes que l'on achète ici à prix d'or. C'est une attitude figée, sans réelle appréciation qualitative, sans contrôle des coûts.

310 CONSOMMATIONS DES MATIERES PREMIERES.

Ma démarche fut d'approuver la recette en vigueur et de la différencier en fonction du produit visé. Pour convaincre le responsable de production de l'utilité de notre action, je l'ai initié au calcul des prix de revient, aux subtilités d'un compte d'exploitation. Il a pu situer son niveau de responsabilité au regard des masses d'argent qu'il manipulait. Il a très vite perçu l'aspect concret de la démarche. Nous avons débattu des grandes lignes, de la méthode, par touches successives, il a conduit et apprécié seul l'appauvrissement et la différenciation des recettes. Les résultats sont spectaculaires, 10 à 20% d'économies suivant recette, et une acceptation des produits très satisfaisante. Il doit poursuivre.

Pour différencier les recettes je me réfère à la politique commerciale. J'ai ménagé deux produits haut de gamme, dan kassawa et kandaji, privilégiant quelque peu le premier. Ensuite j'ai traité les deux autres en produits pauvres. Je n'ai pas privilégié un objectif idéal, j'ai été surtout soucieux, de bousculer la position statique initiale, d'enseigner une approche dynamique pour l'établissement des recettes et l'appréciation de leurs coûts. Cette dynamique est permanente, elle jouera également pour la définition de nouveaux produits.

Enfin, pour garantir des rendements satisfaisants, j'ai expliqué une méthode efficace de recyclage des déchets secs, le procédé, qui n'est qu'un palliatif pour lequel j'ai toujours des réticences, est indolore jusqu'à un certain point. Il ne faudra pas en abuser.

311 DIVERSIFICATION.

La tâche n'est pas aisée, non pas que les idées manquent, mais parce que la SONIA a actuellement d'autres priorités, d'autres préoccupations, les moyens font cruellement défauts.

Par diversification, j'entends élargir la gamme de produits offerts aux consommateurs. A ce stade nous pouvons travailler sur deux données. Le biscuit proprement dit, et le conditionnement, varions le conditionnement, avec le même biscuit nous avons un nouveau produit. Je rappelle à l'attention des dirigeants SONIA, l'exemple des sirba et kandaji, initialement différenciés par les seuls emballages.

3110 BISCUIT - RECETTES.

Dans l'esprit évoqué au paragraphe 310 ci-dessus, j'ai conseillé au responsable de production deux voies faciles. D'une part, il est parfaitement concevable de travailler un mélange de farines, par exemple, une adjonction de farines de sorgho. D'autre part, on peut explorer la substitution partielle ou totale des arômes et du glucose, notamment je recommande l'adjonction de pulpes ou de marmelades de fruits, c'est très varié, tous les essais ne seront pas efficaces. A mon avis le plus prometteur est l'utilisation d'une purée d'orange. C'est une pratique déjà explorée, le biscuit obtenu est coloré, appétissant, parfumé.

Le seul essai réalisé, à ce jour, fut l'adjonction de farine de sorgho, un sorgho acheté en grains et écrasé par un artisan, le coût des 74 Kg de farines obtenues fut de l'ordre de 100 F.CFA/KG. Les mélanges mis en oeuvre au pétrin comportaient 10 et 15% de farine de sorgho. Une personne non avertie ne décelait aucune différence sur le produit fini. A part quelques échantillons, la production est partie dans la masse. L'intérêt de cette essai est économique et médiatique, le consommateur y est indifférent.

A ce jour nous n'avons pas réalisé les essais à base de purée d'oranges. Je connais le produit, très répandu au MAROC (petit crousti). Nous tenterons de le réaliser dans les prochains jours. L'avis des consommateurs peut conduire à envisager une cinquième production.

Quoi qu'il en soit, commerciaux et production doivent entreprendre régulièrement une telle gymnastique. C'est formateur pour la production, très dynamisant pour les commerciaux.

3111 LES EMBALLAGES.

Comme nous l'avons déjà évoqué, nous pouvons créer de nouveaux produits, en variant simplement le conditionnement. Les coûts seront toujours un des paramètres importants de la décision. Les produits air et sirba méritent une réflexion particulière. Pour le premier on peut étudier des sachets plus lourds, en substitution ou en parallèle. Pour le second on envisage de varier le nombre d'unités.

En tous les cas, je recommande de prévoir pour chaque dessin, un approvisionnement de laizes neutres, non imprimées, permettant un conditionnement particulier des diverses tentatives de diversification. Ce produit simplement et avantageusement différencié peut ensuite être aisément suivi chez les distributeurs, les consommateurs. Sur une décision positive on conçoit alors l'emballage définitif, dérivé de ceux existants, en opposant par exemple les couleurs.

32 CONDITIONNEMENT - ENERGIE - ENTRETIEN.

Ces trois aspects sont déjà traités. Je les regroupe pour insister sur le confort et l'économie d'un outil bien entretenu.

320 CONDITIONNEMENT.

Cela paraît paradoxal, mais l'organisation du conditionnement commence au pétrin, des pâtes adéquates et suivies. Il se poursuit au laminage et à la découpe, si on tolère une anomalie à ce niveau elle se répercute en aval et ainsi de suite jusqu'au vrac d'arrivée inconcevable. Travailler dans ces conditions est inutile et ruineux. On arrête, on règle, on répare, on réfléchit, on organise. Le but est de livrer au conditionnement une production aisément préhensible, à défaut on stoppe. Les palliatifs, coûteux en personnel, sont nuisibles. On crée des postes d'une pénibilité extrême, qui ne peuvent matériellement pas être efficaces, et dont je conteste l'utilité. C'est une question d'organisation, d'entretien persévérant, de petits aménagements qui ne coûtent pas grand chose. J'ai commencé à insuffler cette philosophie, mais vraiment c'est un travail de longue haleine, avec une dominante formation prépondérante.

Pour en venir au conditionnement, le défaut de pièces, de réglages, les "bricolages" s'accumulent pour nuire aux performances. Les débits sont désormais lamentables, les stocks tampons accentuent la désorganisation. Un minimum de pièces détachées est indispensable pour un semblant de remise à niveau. En fait, c'est une véritable réhabilitation que réclament les quatre machines disponibles. Actuellement, avec une volonté qui force mon admiration, les personnels "piratent" les matériels hors services pour réactiver la ligne utile au moment. On partage quelques piètres résistances quotidiennement ressoudées. Je n'en dirai pas plus, c'est inutile. Les causes sont connues, les solutions ressortent de priorités à définir. J'ajoute cependant, pour contrer l'idée d'un sous-investissement de cette section, que cette entreprise n'a plus le droit, plus les moyens d'investir. Je suis persuadé qu'une bonne réhabilitation des matériels existants, et un peu d'organisation, satisferaient l'essentiel des besoins immédiats de l'entreprise.

Le constructeur (APV BAKER SEECROFT, LEEDS) et son personnel sont probablement les plus compétents pour conduire une telle opération. C'est un constructeur (APV BAKER FES LIMITED, PETERBOROUGH) du même groupe qui approvisionne les diverses pièces détachées de la ligne de cuisson.

4 ESPRIT D'ENTREPRISE.

40 AMBIANCE GENERALE.

L'esprit d'équipe fait défaut. chacun travaille dans son coin et pourvoit à ses besoins indépendamment du voisin, qui est parfois censé fournir ce besoin. Ainsi les commerciaux suivent l'encours clients sur leurs propres fiches, indépendamment d'une comptabilité qui évolue en vase clos. D'autres exemples, de même nature, alimente déjà le présent rapport. Il ne paraît souhaitable d'animer, de motiver l'encadrement. Le directeur général m'a fait part d'expériences non probantes, je ne conseillerai pas de méthodes pour lesquelles je n'ai pas compétences, mais j'insiste sur le besoin de résultats.

41 FORMATION DU PERSONNEL.

La formation des personnels est limitée. Il manque parfois le sens des responsabilités. Mais en règle générale beaucoup de bonne volonté, de disponibilité. La plupart sont perfectibles, production, peut-être maintenance, comptabilité, commerciaux, administratifs. Il y a même quelques talents, mal valorisés.

42 GESTION DES STOCKS. PLANIFICATION APPROVISIONNEMENTS. FOURNIS.

Le suivi des stocks est assuré par trois personnes. Les produits finis, les matières premières et emballages, les pièces détachées. Les fiches sont bien tenues, pour les produits finis, j'adopterai une comptabilité tonnage de préférence à une comptabilité cartons, avec corrélation mensuelle production et ventes. En règle générale, tous les stocks, sauf pièces détachées, doivent être vérifiés physiquement mensuellement.

Les alarmes pour provoquer le renouvellement des approvisionnements fonctionnent correctement dans les délais. La situation particulière de la société ne permet pas toujours l'exécution des commandes, toujours un problème de priorité lorsqu'on manque cruellement d'argent. Il s'ensuit un peu de désotivation en gestion de stocks, il faut y veiller.

La situation exceptionnelle de SONIA ne me permet pas de présenter des propositions compétitives pour le choix des fournisseurs. Je recommande d'explorer la filière Nigériane pour l'essentiel de leur besoins matières premières et emballages. Outre la proximité, les approvisionnements Nigériens semblent plus avantageux, plus faciles à négocier.

43 MANAGEMENT ADMINISTRATIF.

C'est un aspect de mon mandat que j'ai un peu délaissé. C'est un des points forts de SONIA. En général mon conseil est une administration simple, claire, ordonnée, non envahissante.

5 INCIDENCES DES RECOMMANDATIONS.

51 FONCTIONNEMENT.

En fait, tous connaissent leurs devoirs, mais ils sombrent dans la routine quotidienne. Mon passage a remotivé tous les services. Remis en cause les mauvaises habitudes. Corriger les aberrations. sensibiliser chacun sur ses propres responsabilités dont les manquements ont conduit cette entreprise au bord du gouffre. Mes propres capacités sont limitées, je regrette de n'avoir pu faire davantage.

52 PRIX DE REVIENT.

L'incidence sur les prix de revient est déjà abondamment décrite. Nous contrarions l'effet négatif du dérapage des prix des matières premières avec même l'espoir d'un gain substantiel (13 à 15%).

L'établissement des prix de revient donne à la direction un outil de gestion indispensable. Il faudra l'entretenir par une régénération permanente.

6 OBJECTIF: EQUILIBRE D'EXPLOITATION.

La position de la direction est assez claire. Elle souhaite absolument un haut niveau de ventes, générateur de mouvements de fonds sur lesquels, elle prélève une dîme anormale nécessaire à la survie de SONIA. C'est un leurre, l'agonisant, au bord de l'ankylose, perdant son sang, incapable de stopper l'hémorragie. Evidemment, les augmentations importantes perturberont les ventes, gêneront les mouvements de capitaux, c'est promettre une trésorerie intenable. C'est un passage obligé, qu'il faut négocier avec rigueur, mais s'il veut conserver un maigre espoir le patient doit avaler la potion.

60 COMMERCIALISATION.

600 LES IMPORTATIONS.

Le service des statistiques nous a communiqué les informations suivantes:

importations biscuits, années:	1983	1984	1985	1986
total importé en tonnes	842 T.	1479 T.	877 T.	321 T.
dont:				
- Côte d'ivoire	523 T.	858 T.	345 T.	23 T.
- Nigéria	272 T.	319 T.	433 T.	233 T.

Dés 1984, SONIA distribuait ses productions, ces données permettent d'évaluer le marché potentiel à 800/1000 T.

601 LE MARCHE.

La direction générale nous a fait part de l'expérience acquise sur le marché, et de divers tests pour récolter l'information. La tâche est certes difficile. La visite de nombreuses boutiques et étals, montre à l'évidence, pour la période février mars 1989, l'absence quasi totale des biscuits SONIA. L'entreprise bénéficie pourtant d'une protection efficace, les biscuits importés sont rares, chers (+ 1000 F.CFA/KG), non directement concurrents, d'origine Europe essentiellement, (Nigéria: rare ; Côte d'ivoire: absent). A l'évidence, commercialisation et distribution n'ont pas encore trouvé leur rythme de croisière. Le plein du marché potentiel passe nécessairement par la saturation totale des points de ventes détaillés. C'est un premier but, le moyen d'y parvenir est affaire de politique commerciale.

L'un des produits SONIA (kandaji) est en retrait par rapport aux trois autres. Il est peu demandé. Les distributeurs consultés ne remontent pas d'informations utilisables. Un petit test chez quelques détaillants n'est guère plus probant. La qualité du produit et son conditionnement ne sont pas mis en cause. Il est probable que cette désaffection est la résultante d'une concurrence interne. En effet, les 24 kandaji sont vendus au détail 75 à 100 F.CFA, soit 9,5 à 12,5 F.CFA les 3 unités et l'on retrouve en parallèle les sirba (rappel sirba = kandaji) vendus au détail 10 F.CFA le paquet de 3 unités. La suite est probablement l'expression de la logique du consommateur. Du travail pour les commerciaux.

602 LES PRIX AU DETAIL.

au 28/02/89	dan kassawa	kandaji	air	sirba
les unités	36 bis.rond	24 bis.rec.	sachet	3 bis.rec.
les poids en GR.	135 gr.	103,75 gr.	35 gr.	12,33 gr.
prix/unité F.CFA	100 F.	75/100 F.	25 F.	10 F.
prix/kg bis.F.CFA	740 F.	723/964 F.	714 F.	811 F.

évolution envisagée

prix/unité F.CFA	125 F.	100 F.	35 F.	15 F.
prix/kg bis.F.CFA	926 F.	964 F.	1000 F.	1216 F.

prix de ventes conseillés départ usine.

prix/kg bis.F.CFA	640/710F.	780/800F.	700/770F.	800/935F.
soit augment.en %	20/33%	25/28%	10/54%	35/60%
marges distribut.	45/30%	24/20%	43/30%	52/30%

61 HYPOTHESES D'EXPLOITATION.

610 QUELQUES DONNEES PREALLABLES.

Le tableau ci-dessus donne une fourchette pour les nouveaux tarifs. Ce peut être l'occasion d'établir une grille, fonction du niveau de distribution auquel on s'adresse, étant entendu que le rendement réel est celui des prix planchers envisagés.

Cette augmentation, trop importante, mais nécessaire, provoquera l'attentisme de la distribution et probablement une nouvelle contraction du marché. L'hypothèse s'appuie sur une production de 300 T. soit un tonnage 20% inférieur aux ventes (377 T.) réalisées en 1987/88. Cette objectif intègre les difficultés SONIA. Car le marché potentiel mérite plus d'attention, si l'on parvient à franchir le cap difficile et à aborder une phase plus sereine, la direction devra réfléchir sur les moyens de saturer les potentialités du marché, (800 à 1000 T./an).

Les ventes sont réparties, dan kassawa (30%), kandaji (10%), air (30%), sirba (30%).

Les charges prennent en compte les économies préconisées, soit en moyenne 13,3% sur les consommations variables. Les autres matières consommables (fournitures bureaux, etc...) contraction de 10%. Les divers services consommés avec suppression des charges spécifiques à l'export, contraction de 50%. Le personnel est budgété pour 40 M.CFA. Réintroduction d'une charge financière (56 M.CFA).

611 COMPTE EXPLOITATION PREVISIONNEL. 300 T.

DEBITS exprimés en 1000 F.CFA		CREDITS en 1000 F.CFA	
consomm. mat. prem.	58 255	90 T.dan kassawa (641)	57 725
consomm. emballag.	37 318	30 T.kandaji (781)	23 437
matières consomm.	14 378	90 T.aïr (700)	62 986
services consomm.	10 819	90 T.sirba (794)	71 425
total consommation	120 770	total production	215 573
aut. charg. et perte	3 000		
personnel	4 000		
impôts et taxes	6 000		
intérêts	56 311		
amortissements	50 000	perte d'exploitation	60 508
	-----		-----
	276 081		276 081

évidemment ce n'est pas encore l'équilibre d'exploitation, mais les pertes de substances sont relativement circonscrites, nous abordons la zone du cash flow zéro, auparavant nous étions négatif (-110 M.CFA). Tout en contraignant les dépenses, il faut chercher la solution en récupérant le marché. A partir de ce niveau toutes ventes supplémentaires engrangent de la M.B.A., vers 500/600 T. nous couvrons les amortissements, c'est le seuil de rentabilité.

612 OBSERVATIONS.

La valeur ajoutée dans ce scénario est de 95 M.CFA, soit 44% du chiffre d'affaire (216 M.CFA). La situation financière est toujours désastreuse, c'est un énorme handicap. Les actionnaires doivent négocier, armes en mains, avec les bailleurs. Une bonne solution, par exemple abandon de partie de créances ou transformation en actions, permettrait d'explorer de nouveaux gisements d'économies, gonflant la valeur ajoutée (50%), et abaissant le seuil de rentabilité.

Les délais me paraissent draconiens, dans les 6 mois il faudrait avoir prouvé la validité de ce scénario. Sur la base de 2 ou 3 trimestres prometteurs, il faut engager la négociation avec les bailleurs, bientôt SONIA ne respectera plus ses échéances, le climat se détériorera rapidement.

Les dirigeants SONIA affineront cette analyse, il est aisé de dériver vers la situation financière prévisible, de programmer une trésorerie infernale. Par ailleurs, si la malchance leurs octroyait un nouveau prêt "hollandais", je les conjure de ne pas grossir leur endettement inutilement, et d'en profiter pour asseoir solidement leur exploitation, seule source solide de survie et d'espoirs.

7 CONCLUSIONS.

Les priorités initiales n'ont pas été correctement cernées. Il est bien tard, la situation est très déséquilibrée, la conduite de SONIA vers un avenir prometteur est désormais aléatoire. Le mince espoir qui subsiste sollicitera une énorme volonté de tous, l'encadrement et l'actionnariat de l'entreprise.

L'espoir est surtout étayé par la correction de graves erreurs. Par le dégagement d'économies plausibles. Par la conviction que l'entreprise exploite un créneau potentiellement rentable.

La plupart de mes recommandations ont été bien admises, tant sur le terrain qu'en esprit, la difficile conversion est engagée, une première tranche d'augmentations est appliquée, j'espère un rythme rapide pour la mise à niveau.

Il n'est pas de ma compétence de présumer l'assistance dont pourrait bénéficier gracieusement cette entreprise privée. Son sauvetage est certes aléatoire, mais une issue négative condamne un peu plus tous le tissu industriel des petites entreprises au NIGER. C'est dommage et injustifié.

La réhabilitation des lignes de conditionnement, et quelques pièces pour la ligne de cuisson (40/50 000 \$ avec le personnel compétent) seraient véritablement le bienvenu, et ajouteraient aux économies d'exploitation réalisables. Un volet conseil et formation du personnel n'est actuellement concevable qu'au sein de l'entreprise. Le besoin est évident en production, commercialisation, gestion.

Pourvu que la direction fasse le plein des augmentations recommandées (moyenne 30%) dans les trois prochains mois. Les exploitations du quatrième trimestre de l'exercice en cours, et du premier trimestre du prochain exercice (1/10/89 - 31/12/89) seront significatives. Les résultats, en valeurs relatives et absolues, détermineront les armes disponibles pour défendre l'avenir de l'entreprise.

Ma réflexion est bien entendu très incomplète et imparfaite. J'espère cependant, avoir donné matière, à tout l'encadrement, pour l'affiner et la poursuivre.

8. RECOMMANDATIONS

synthèse des études et/ou des travaux à effectuer en vue d'améliorer la situation de l'entreprise à court et à moyen terme :

COMPTABILITE

- Mise à jour des états comptables
- Mise en place de la Comptabilité avec le système OBBO
- Tenue à jour et en permanence du système de comptabilité
- Elaborer et publier rapidement les états périodiques :
 - . balances mensuelles
 - . situations trimestrielles
 - . documents de synthèses, etc
- Vérifier mensuellement l'évolution des postes de frais, les comparer par rapport au budget, tirer les écarts, attirer l'attention des responsables lors de dérapage.
- Suivre en permanence les prix de revient.

PRODUCTION

- Approfondir les réflexions sur l'organisation du travail en supprimant tous les palliatifs créateurs de postes.
- Contrôler régulièrement les coûts pour les recettes mises en oeuvre, les frais de conditionnement, d'énergie, d'entretien et de personnel, etc.
- Unifier au sein de l'entreprise l'unité de référence qui doit être le Kilog. de biscuits conditionnés (production, commercial, comptabilité, direction)
- Recycler les déchets en veillant à respecter des limites indolores et en ménageant les produits haut de gamme : DANKASSAWA et KANDADJI.
- Poursuivre en collaboration avec les commerciaux l'appauvrissement des recettes AIR et SIRBA.
- Surveiller la ligne de cuisson; laminage et découpage doivent être parfaits sans mobilisation de personnel correctif inutile.
- Commander quelques plaquettes de découpe afin d'optimiser la production du four de cuisson.

- Organiser les lignes de biscuits livrés au conditionnement. Elles doivent être parfaitement préhensibles.
- Réaliser les aménagements recommandés à la sortie du tapis de cuisson.
- Evoluer par touches successives. Par ailleurs, se souvenir que l'utilisation du four en sous-capacité revient à gaspiller de l'énergie.
- Procéder aux aménagements réalisables pour les lignes de conditionnement, notamment pour alimentation de l'ensacheuse des "AIRS" qui provoque trop de casse.
- Tenter de privilégier l'approvisionnement d'un minimum de pièces de rechange indispensables : résistances, machoires, etc
- Stopper et solutionner les problèmes lors d'importantes avaries.
- Contrôler les coûts d'énergie en pensant aux débits et également à l'organisation du temps de travail pour limiter la consommation en heures de pointe. Consulter à cet effet un spécialiste pour remédier aux pénalisations en réactif.
- Organiser son travail de manière à ne pas se laisser envahir par des tâches de routine. Savoir prendre du champ en collaborant avec les collègues du Commercial et de la Comptabilité.

COMMERCIAL

- Développer et mettre en place une politique de commercialisation plus agressive, concertée et cohérente.
- Suivre en permanence le marché par l'organisation de visites fréquentes des dépositaires et des détaillants. Détecter l'évolution de la concurrence et des besoins des consommateurs et des Ventes.
- Assurer la présence en permanence de tous les produits SONIA dans tous les points de Vente de détail, en premier lieu à Niamey puis à l'intérieur du Pays.
- Proposer de nouveaux produits réalisables avec l'équipement disponible répondant aux besoins du marché.
- Veiller à l'adaptation de l'image de marque et à la présentation des produits (emballage, conditionnement, etc)
- Proposer toutes solutions pour améliorer l'efficacité des ventes. (produits, image de marque, prix, marges, remises, canaux de vente, publicité, etc)

- Elaborer et suivre le budget des Ventes par type de produits et par région.

DIRECTION GENERALE

- Suivre en permanence la marche de l'entreprise à l'aide des informations comptables afin de garantir une gestion aussi efficace que possible.
- Fixer des objectifs à réaliser globalement et particuliers aux différents responsables.
- Instaurer une politique budgétaire avec un contrôle strict de tous les postes et détection des écarts.
- Prendre les décisions qui s'imposent lors d'un constat de dérapages qui pourraient compromettre la réalisation des objectifs.
- Contrôler en permanence les coûts et les prix de revient.
- Adapter les prix des Ventes en vue de dégager les marges qui assurent l'équilibre de l'exploitation et permettent de faire face aux obligations financières de l'entreprise (intérêts, remboursement de prêts, etc)
- Mettre en place et pérenniser les éléments d'une future négociation avec les bailleurs de fonds. L'indulgence de ceux-ci ne pourra être sollicitée que s'ils distinguent une issue même partielle, mais du moins favorable.
- Créer un véritable esprit d'équipe en sensibilisant et en mobilisant l'encadrement, avec sincérité, à cette importante tâche primordiale et difficile de redressement.

LES ANNEXES DISPONIBLES.

POUR LA PERIODE 1987/88

- COMPTE D'EXPLOITATION PERIODE DU 1/10/87 AU 30/09/88. annexe 01
- ACCORDS CONCLUS AVEC BDRN - IMPOTS ET TAXES. annexe 02
- SITUATION AU 30/09/88. annexe 03
- BALANCE GENERALE 87/88 pages 1 à 6. annexe 04
- STOCKS AU 30/09/88 - VARIATION DE STOCKS. annexe 05
- PRODUCTION 87/88 ET MOUVEMENTS DES PRODUITS. annexe 06
- LES VENTES 87/88. annexe 07
- RAPPROCHEMENT DES VENTES 87/88. annexe 08
- DETAIL DES CONSOMMATIONS 87/88. annexe 09
- LES CONSOMMATIONS DETAILLEES PAR TYPE BISCUITS
ET REPARTITION VALEUR AJOUTEE annexe 10
- LES PRIX DE REVIENT 87/88: CONSOMMATIONS annexe 11
- LES PRIX DE REVIENT 87/88: RECAPITULATIF annexe 12

PERIODE 88/89.

- COMPTE D'EXPLOITATION PERIODE 1/10/88 AU 28/02/89 annexe 13
- SITUATION AU 28/02/89. annexe 14
- BALANCE GENERALE pages 1 à 5 annexe 15
- STOCKS AU 28/02/89 ET VARIATION DE STOCKS. annexe 16
- PRODUCTION 88/89 ET MOUVEMENTS MATIERES. annexe 17
- LES VENTES 88/89. annexe 18
- RAPPROCHEMENT DES VENTES 88/89. annexe 19
- DETAIL DES CONSOMMATIONS 88/89. annexe 20
- LES CONSOMMATIONS DETAILLEES PAR TYPE BISCUITS
ET REPARTITION DE LA VALEUR AJOUTEE annexe 21
- LES PRIX DE REVIENT 88/89: CONSOMMATIONS annexe 22
- LES PRIX DE REVIENT 88/89: RECAPITULATIF annexe 23

DIVERSES ANNEXES.

- COMPARAISON DES PRIX DE REVIENT 87/88 ET 88/89. annexe 24
- COMPARAISON DES PRIX DE REVIENT, VENTES AU NIGER,
PAR TYPE DE BISCUITS. annexe 25
- COMPARAISON DES PRIX DE REVIENT, VENTES A L'EXPORT,
PAR TYPE DE BISCUITS. annexe 26
- BILAN MATIERE 87/88 ET 88/89. annexe 27
- STATISTIQUES D'IMPORTATION BISCUITS DE 1983 à 1986. annexe 28
- EVOLUTION PRECONISEE DU COUT DES MATIERES PREMIERES. annexe 29
- EVOLUTION PRECONISEE DU COUT DES EMBALLAGES. annexe 30
- HYPOTHESES D'EXPLOITATION DE 300 à 1000 T. :
 - . LES CONSOMMATIONS. annexe 31
 - . RECAPITULATIF. annexe 32
- ECHEANCIER SONIA, REMBOURSEMENTS EN PRINCIPAL. annexe 33
- LES FRAIS DE PERSONNEL MARS 89 annexe 34
- HOMOLOGATION DES PRIX VENTES SONIA. ARRETE 053/10/85 annexe 35

COMpte EXPLOITATION PERIODE 1/10/87 - 30/09/88

CONSUMATION MATIERE PREMIERE	129.585.556	PRODUCTION VENDUE	251.855.750
CONSUMATION MATIERE CONSOMMABLE	33.677.657	PRODUCTION DESTROYEE	(12.755.902)
CONSUMATION EMBALLAGES	78.929.347	PROD. DESTROYEE	(33.452.525)
AUTRES SERVICES ECONOMIQUES	74.192.515	DONT DEPRECIATION 97	20.716.623
CHARGES ECHANTILLONNAGE	925.760	PRODUCTION ECHANTILLON	925.760
CONSUMATION	277.590.235	PRODUCTION	251.855.750
CHARGES ET PERTES DIVERSES	4.905.470		
TOTAL PERSONNEL	56.469.854		
FRAIS DE PERSONNEL	43.589.199		
FRAIS MARCHES	12.880.655		
IMPOTS ET TAXES	6.391.758		
INTERETS	698.301		
AMORTISSEMENTS	57.510.052	PERTE EXPLOITATION	113.450.509
	403.466.150		403.466.150
PERTE EXPLOITATION	113.450.509	PRODUITS MORS EXPLOITATION	55.455.372
CHARGES MORS EXPLOITATION	7.190.097	PERTE DE L EXERCICE	65.951.857
DEPRECIATION DES ST. INITIAUX	20.716.623		
	141.357.229		141.357.229

ACCORDS CONCLUS AVEC BANQUE BDRN (annexe 2)

INTERETS: La direction a négocié un moratoire avec la BDRN banquier de l'entreprise. Ce moratoire prévoit:

- Consolidation d'un découvert	134 697 377 F.CFA
- Consolidation des int.échus	132 172 545 F.CFA
- Report des int.1988 et 1989	132 172 545 F.CFA

TOTAL CONSOLIDATION	399 042 467 F.CFA
----------------------------	--------------------------

En contrepartie la direction a signé 36 effets aux échéances suivantes:

- 8 échéances du 31/12/87 au 30/09/89	
soit 7 413 053 * 8	59 304 424 F.CFA
- 27 échéances du 31/12/89 au 30/06/96	
soit 12 133 501 * 27	327 604 527 F.CFA
- 1 échéances au 30/09/96	12 133 516 F.CFA

TOTAL	399 042 467 F.CFA
--------------	--------------------------

La comptabilité n'a pas enregistré cette charge d'intérêts pour la période 87/88. L'exploitation en annexe 1 ne la mentionne pas davantage. J'avais accepté une première explication spécifiant que la BDRN abandonnait la créance. Je rétablis la réalité, le moratoire prévoit un report financier, pas l'abandon d'une créance. Il est à noter que la consolidation des intérêts comprend une part importante de TVA (19 202 465*2=38 404 930 F.). En outre, le report de ces valeurs ne génère aucun intérêt supplémentaire.

LES IMPOTS ET TAXES

IMPOTS ET TAXES: pour les exercices étudiés, la société est au régime TVA. Les seuls postes signalés, en sus des taxes statistiques import. et export. (3% des valeurs) sont:

- taxes/établissements insalubres	136 000 F.CFA
- taxes/valeur locative	2 911 000 F.CFA
- vignettes 4 véhicules	90 000 F.CFA
- taxes/panneaux publicitaires	60 000 F.CFA

TOTAL	3 197 000 F.CFA
--------------	------------------------

Le poste impôts et taxes semble légèrement sous-estimé. Cependant cela n'a pas de conséquence importante, je n'apporte aucune correction.

SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 1968

ACTIF	MONT. BRUT	AMORTISS.	MONT. NET	TOT. PART.	PASSIF	MONTANT	TOT. FINET.
FRAIS ET VALEURS IMMOBILISEES				14.318.270			
FRAIS D'ETABLISS.	50.467.008	36.990.838	13.476.170		CAPITAUX PROPRES		(216.745.422)
DIVERS	842.100		842.100		CAPITAL SOCIAL	245.000.000	
					REPORT A NOUV.	(451.745.422)	
IMMOBILISATIONS CORRESPONDANTES				370.300.146	SITUATION NETTE	(216.745.422)	
TERRAIN D'EXPL.	12.613.000	0	12.613.000		DETTES A LONG ET MOYEN TERME		557.084.260
BATIMENT	115.605.400	21.060.300	94.545.100		CREDIT HOLLANDAIS	195.584.000	
MATERIEL ET OUT.	400.203.125	147.810.436	252.392.689		EFFORT A N.T.	391.500.000	
MATERIEL DE TRANSP.	11.684.066	11.684.065	1				
MOBILIER ET MAT.	12.557.151	4.907.508	7.649.643				
AUTRES VALEURS IMMOBILISEES				4.596.954			
DEPOT ET CAUT.	4.596.954		4.596.954				
VALEUR D'EXPLOITATION				42.772.487			
MATIERES PREMIERES	22.811.269		22.811.269		DETTES A COURT TERME		152.203.775
STOCKS DECHETS	1.750.000		1.750.000		FURNISSEURS	60.874.556	
EMBALLAGES COMMER.	15.145.600		15.145.600		CLIENTS	17.609.758	
PRODUITS FINIS	3.025.588		3.025.588		PERSONNEL	3.519.870	
					ETAT	59.809.151	
VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES				161.000.505	CREDITEURS DIVERS	15.601.560	
CLIENTS	108.512.933		108.512.933				
PERSONNEL	2.150.820		2.150.820		COMPTE DE REGULARISATION	5.205.941	5.205.941
ETAT	47.022.014		47.022.014		ERREUR A AFFECTER	33	33
DEBITEURS DIVERS	3.378.038		3.378.038		FRET A MOINS 1 AN	4.276.800	4.276.800
COMPTE DE REGUL.	64.675.556		64.675.556	73.520.463	EFFETS A PAYER	226.886.662	226.886.662
REGULARISATION	8.844.907		8.844.907				
FRET A MOINS 1 AN	1.090.467		1.090.467	1.090.467			
BANQUE	1.156.833		1.156.833	1.156.833			
CASSE	2.446		2.446	2.446			
			0	0			
ACCREDITIFS	4.278.321		4.278.321	4.278.321			
			0	0			
RESULTAT PERTE	85.951.857		85.951.857	85.951.857			
TOTAUX	981.365.496	222.453.447	758.912.049	758.912.049	TOTAUX		758.912.049

COMPTABILITE EXERCICE 87/88
BALANCE GENERALE

NUMEROS COMPTES	DES COMPTES	SOLDES D'INVENTAIRE		MOUVEMENTS		SOLDES COTES PATR.		SOLDES COTES GESTION	
		EST	CRT	EST	CRT	EST	CRT	EST	CRT
10100	CAPITAL APPELE		245000000				245.000.000		
10200	REPORT A NOUVEAU	340000000				340.000.000			
17100	CREDIT HOLLANDAIS		19790252	1000000	590000		195.594.260		
17200	REPORT A NOUVEAU		391500000				391.500.000		
20000	FRAIS D'ETABLISSEMENT	5045000				50.467.000			
20100				842100		842.100			
20200	TERRAIN D'EXPLOITATION	12810000				12.810.000			
20300	BATIMENT ADMINISTRATIF ET	114800000				114.883.493			
20400	CONSTRUCTION CAPET VIA SON	721000				721.000			
205	MATERIEL DE TRANSPORT	11000000				11.004.066			
206	MATERIEL ET OUTILLAGE INCU	6000000				6.000.000			
207	MATERIEL ET MOBILIER DE PS	40000000				40.000.000			
20800	MATERIEL ET MOBILE			620000		620.000			
20900	MOBILIER DE BUREAU			50000		50.000			
21000	MATERIEL ET MOBILIER RESID	2000000				2.000.000			
22000	AMORTISSEMENTS BATIMENTS		1500000		500000		21.000.000		
22100	AMORTISSEMENTS FR AIS DIMOBILISE		2000000		1000000		20.000.000		
22200	AMORTISSEMENTS MATERIEL ET OUTILLAGE		10000000		4000000		14.000.000		
22300	AMORTISSEMENTS MATERIEL DE TRANSPORT		11000000		500000		11.500.000		
22400	AMORTISSEMENTS MOBILE ET OUTILLAGE		2000000		1000000		3.000.000		
22500	AMORTISSEMENTS MATERIEL RESIDENTIEL		5000000				547.576		
23000				1000000	1000000	0	0		
23100	REPORT ET DATIONNEMENT	4000000	0	0	50000	4.500.000			
30000	STOCKS MATIERES PREMIERES	6000000		2200000	5000000	22.000.000			
30100	STOCKS GRAISSE ENTretien	1000000		0	1000000	0			
30200	STOCKS SECRETES	1000000		1000000	1000000	1.000.000			
30300	STOCKS PIECES DETACHEES	1000000		0	1000000	0			
30400	STOCKS D'EMBALLAGE	2000000		1500000	2000000	15.000.000			
30500	STOCKS PRODUITS FINIS	2000000		3000000	2000000	2.000.000			
306	POINTS MAT. PREMIERES					0			
30700	PAPINE			2000000	2000000	0			
30800	SUCRE			1100000	1100000	0			
30900	BIC. SOUQUIN			1000000	1000000	0			
31000	BIC. AMON.			2000000	2000000	0			
31100	SEL			2000000	2000000	0			
312	POINTS MATIERES CONSOMMABLES					0			
31300	HUILE SAE MOEUR			400000	400000	0			
314	POINTS D'EMBALLAGE					0			
31500	ACHATS CART. ANDAJI			2000000	2000000	0			
31600	ACHATS CART. DAN PASSAMA			4000000	4000000	0			
31700	ACHATS CART. AIR			500000	500000	0			
31800	CELLO. DAN PASSAMA			1000000	1000000	0			
400	FURNISSEURS		1000000	1000000		0	10.000.000		
40100				1000000	1000000	0			
40200	SIEMT WIER			50000		50.000			
40300	STT			4000000	4000000	400.000			
40400				50000		50.000			
40500				1000000		0	1.000.000		
40600	NIGELEC			11000000	10000000	700.000			
40700	WIER AFFIQUE			1000000		1.000.000			
40800	BUCFA			2000000		1.000.000			
40900	PHARMACIE SON			50000		50.000			

400107	TOUT ELED MISER		21842		21.842	
400109	TOTAL TENDU MISER	15770129	15744000		245.820	
400142		2400000	2200000	0		200.000
400143		290000			394.000	
400146		1794015			1.704.000	
400151			111251	0		111.251
400152	MANDEA	12519451	47594399	0		35.074.948
400153		7952104	25427125	0		17.475.001
400154	BOUSSA ANSOOU	2127000	3394060	0		257.363
400155		112000	112000	0		0
400156		682747	8120000	0		7.436.633
400200	AUTRES FOURNISSEURS	3557991	3790025	0		1.132.004
400400		572798	1609973	0		1.015.975
400500	FOURNISSEURS AVANCE ET RECOPTE	10198275			10.198.675	
	410 CLIENTS	27174427			28.586.747	
410102	ISSANI TAYE	319500	2072500	124.000		
410104		2224500	1721500	613.000		
410105	IBRAHIM BOUKA		25100	0		25.000
410106		1526500	1755000	0		228.500
410107	IBRAHIM BOUKA	842000	2051500	268.100		
410109		5526000	9752314	45.477.125		
410112		74000		94.000		
410154		70000		70.000		
410200				0		
410202		527500	759500	0		232.500
410204			77193	0		77.193
410206		254000	410000	0		156.000
410209		75000		25.000		
410211	ISSOUFOU MOULBA	2075000	4467250	0		1.482.000
410212	MANE	429500	527500	0		94.000
410214		5219000	5712000	0		507.100
410220		69000	59000	92.100		
410226	STAND GENDALE	29000	95000	211.000		
410228		1155000	775000	281.000		
410230	YOUSSEF MOULAYE	2057000	7082000	9.717.312		
410231		1220000	2410750	0		1.192.751
410235	YALLOU MOULAYE		1211000	0		1.200.000
410236	ALZOUMA APACOL		2575400	0		2.575.400
410238	MOUSSA MOUSSA	10055000	11114500	0		1.019.500
410243		61000		610.000		
410244	SEE DEP. MARABI	2462000	2242625	0		230.625
410245	SEE DEP. ZINDER	5205500	572651	4.576.839		
410246		3220000	1902370	1.227.620		
410247		954000	91500	892.500		
410248		4781000	7713900	0		2.937.800
410249		1010000		1.010.000		
410250	MOUSSA SIDIKOU	752000	515000	2.800.000		
410252	HACHIM ALI	451000	3005000	1.505.000		
410253		152000		1.520.000		
410254	ALHASSANI MARI	3005000	1500000	1.505.000		
410255		12031675	7300000	4.131.875		
410256		2371375		3.871.875		
410259		476000	4753479	1.521		
410261	SOSI MEY	700000	702000	579.443		
410262		10100		10.000		
410300	AUTRES CLIENTS	137500	52100	85.400		
410300	AVANCES CLIENTS	0	15000	0		1.520.000
420000	PERSONNEL	0	4592031	4592031		
420000	FOURNITURES AVANCES AU FER	150260	4200	24750		
420400	FONDS SOCIAL		27000		270.000	

42100 AVANCE AU PERSONNEL		666301	661242	49.959	
42100 ECART IMPUTE AU PERSONNEL	4065			4.268	
42200 REMUNERATIONS BUS AU PERSONNEL		2628249	2642691	0	2.155.042
42300 COTE DE DEPOT PERSONNEL	28698			0	28.698
42400 FERTANT BU AU PERSONNEL				0	
42500 MOBILIER ET DIVERS CEDES A	159298			159.298	
42700 DELEGATION DE SALAIRES		1889715	459450	1.421.258	
42700 OPPOSITION	62732	492100	376104	0	1.155.732
42700 OPPOSITION		127966		123.966	
42900 FONGS SOCIAL		1392000	1412064	0	20.064
43100 TAXE D APPRENTISSAGE	428680			0	428.680
43100 TAXE PANNEAU PUB.			80000	0	80.000
43200 IER PERSONNEL	797056	1784454	2510172	0	1.522.754
43200 CONTRIBUTION FONCIERE	2911160			0	2.911.160
43300 TAXE/PRODUCTION		1122158	1152743	0	7.041.735
43300 CONTRIBUTION FONCIERE			2377144	0	2.377.144
43300 IMPOTS SECULAIRES	5526573	152201	421168	0	5.695.475
43350 RESERVANCE APPEL D OFFRE	17618745	7247007	23440	0	10.454.158
43360 FMI ETAT DG	102327			0	102.327
43390		1496257	227457	0	775.101
43390 AUTRES TAXES	25246			0	25.246
4350 TVA A DECAISSER	43397036			43.297.006	
4360 TVA DEDUCTIBLE		1612740	2221	1.609.458	
4370 TVA COLLECTEE		75105	1258754	0	12.587.549
43900 AUTRES ORGANISMES	2000			0	2.000
44000 C.N.S.S; DEBITEURS	14948705	2566024	49575	0	12.492.209
44000 SOURCE TAXE STATISTIQUE		2365520		2.315.520	
440 DEBITEURS DIVERS	976993			976.993	
44000 LEYMA		1157155	2287755	0	1.226.507
44000		2029282	5816063	0	2.755.756
44000		1750000	2459267	0	699.267
44005 DEBITEUR SOMAIA YACUBA			122905	0	122.905
44006 DEBITEUR RESTAURATEUR			115900	0	115.900
44008		192197		192.197	
44000		200000	200000	0	
44001		68590		687.800	
44002			173148	0	173.148
44003		1000000		1.000.000	
44004			114900	0	114.900
44005		173048		173.048	
44006		500000	150000	350.000	
44008				0	8.787.962
440 CREDITEURS DIVERS	3757962			0	1.613.105
44040 AUTRES CREDITEURS		2650471	4462776	0	5.205.941
47000 CHARGES A PAYER	17192313	11957567		0	
48000 CHARGES COMPTAB AVANCE	2225887	55938657	2225887	55.968.667	
48500 PRODUITS A RECEVOIR	8686889			8.686.869	
50000 AUTRES EMPRUNTS A MOINS 1 AN		50000	4325300	0	4.276.500
51000 PRET A MOINS 1 AN	947500	1465223	1222656	1.090.467	
52000 EFFETS A PAYER	6902061	44279608	264364409	0	225.886.662
54000		25450000	25450000	0	
56000 BANQUE EORN	249676756	421072576	229682660	719.410	
56200 BANQUE PASSEAF		17723960	17723960	0	
56300		2505995	2066572	427.423	
57000 Caisse	892410	109689424	116571228	2.446	
58000 ACREDITIF	2592000	8550000	2270279	4.278.321	
59000 VIREMENT DE FONDS		7922473	7544926	375.547	
59600 ACHAT AU COMPTANT		21451375	21731000	69.545	
59700 VENTE AU COMPTANT		98529280	90629265	7.399.515	
610 CONSUM.MATIÈRES PREMIÈRES					
61000 FARINE		71421464			72.420.46

61000 SUPE	19174560		19.174.560	
610051 BICARBONATE	0	0	0	126.876
610052 BICARBONATE	177094		3.177.694	
610070 SEL	2078		207.898	
610054 LEVURE	435454		478.454	
610071 AUTRES MATIERES PATES AFFICHES	3747542		37.747.542	
610000 CONSUM. MATIERES CONSOMMABLES	2115407		2.115.407	
615 MATIERE ET FOURN. CONSOMMES			0	
615000 FUEL	15091600	352666	14.697.934	
615001 EA.	425452		425.452	
615002 ELECTRICITE	10840349		10.640.349	
615 50 AUTRES FOURNITURES	168472		168.472	
615060 CARBURANT ET LUBRIFIANT	7493571		7.493.571	
615070 FOURNITURES DE BUREAUX	2150007	200000	1.952.000	
615080 PETIT OUTILLAGE	144769	50000	90.569	
615 CONSOMMATION ENROLLAGES	5584500		59.645.000	
615000 AGENTS CART. ENROLLAGE	2687063		2.687.063	
615000 AGENTS CART. DAN VASSANA	4200001		4.200.001	
615040 AGENTS CART. AIR		67451	0	67.451
615050 AGENTS DAN VASSANA	10001452		10.001.452	
615074 BOSTON D'ENROLLAGE	1687025		1.687.025	
615075 COLLE	141001		141.001	
60 TRANSPORTS CONSOMMES			0	
600000 TRANSPORT LEVTE	5718987	58000	5.101.987	
600000 TRANSPORT DU PERSONNEL	101595		101.595	
600040 MISSION	2746100	60000	2.676.100	
600050 FRET LEVTE	778000		778.000	
600060 AUTRES FRAIS DE MISSION	407701		407.701	
60 AUTRES SERVICES CONSOMMES			0	
601000 CHARGES LEGATIVES	7000		7.000	
601000 LOCATION VEHICULE			0	
601010 FRAIS POSTE ET TELECOM.	159810		159.810	
601020 FRAIS DE TELEPHONE	2115915	6539	2.109.386	
601030 FRAIS DE TELEX	1015950		1.015.950	
601040 FRAIS DE RESTAURANT	458750	25000	433.750	
601050 FRAIS HOTEL	448755		448.755	
601060 CONSEIL JURIDIQUE	1000000	100000	0	
601061	115000	800000	0	694.700
601062 ELECTRICITE	2684298		2.684.298	
601063	581078	4500	576.578	
601064 FRAIS ACTE ET CONTENTIEUX	246744	15706	201.038	
601065 FRAIS CONSEIL ET ASSEMBLEE	7500		7.500	
601066	192500		192.500	
601067 ENTRE. ET REP. BLOC INDUSTRIEL	2189740	1760547	6.428.796	
601068 ENTRETIEN LOGEUX	9900		9.900	
601069 ENTRETIEN MACHINE	844600		844.600	
601070 ENT. PARC AUTO.	1625970		1.625.970	
601071 OUVRE SANITAIRES	400970		400.970	
601072 AUTRES PETITS FRAIS	752965	13000	739.965	
601073 ENTRETIEN CYCLO.	112050		112.050	
601074 LOCATION	2174030	27472	2.146.558	
601075 FRAIS DE MISSION	4570410		4.570.410	
601076 FORMATION PROFESSIONNELLE	35954	0	35.954	
601077 DOCUMENTATION	122150		122.150	
601078	122000		122.000	
64 CHARGES ET PERTES DIVERSES			0	
640000 CHARGES ET PERTES DIVERSES	9000		9.000	
640010 ASSURANCE INCENDIE	2181680	1522014	584.442	
640020 ASSURANCE TRANSPORT	165005		165.005	
640040 AUTRES FRAIS D ASSURANCE	15800		15.800	

5

64200	175000		175.000
64201	500000		500.000
64500	1000000	21900	1.021.900
64501	450000		450.000
64502	1074578		1.074.578
64503	876350		876.350
65	24424866	23946	24.758.920
650190	3096224		3.096.224
650910	221939		221.939
657000	5870116		5.870.116
66			0
661000	11510675	11087567	422.908
661100	2995491	727790	2.267.701
662000	15000		15.000
663000	16000		16.000
664000	2981161	192192	2.773.969
664500	497457		497.457
665000	390790		390.790
67			0
670100	11940		11.940
670200	64821	2624	61.197
670300	625664		625.664
68	57510032		57.510.032
71			0
710001	784760	18204800	0
710002		28500000	0
710003		41997430	0
710004	65425	18059000	0
710001	75085	69676820	0
710002	307109	10215890	0
710003	269873	40597221	0
710004	492900	76960000	0
72	20480825		20.480.825
73			0
74			0
75			0
76			0
77			0
78			0
79			0
80			0
81			0
82			0
83			0
84			0
85			0
86			0
861099	4000		4.000
861500	6350		6.350
862000	70000		70.000
862004	276125	100625	50.500
862005	300000		300.000
863			0
863100	15000		15.000
863521	231270		231.270
863521	191500		191.500
863521	24200		24.200
863521	7000		7.000
863521	38560	4000	34.560
863521	219515		219.515
863530	240000	240000	0
864	17266		17.266
864000	88440		88.440
864500	387384		387.384
865			0
865014	20004		20.004
865500	2060000		2.060.000
865900	1700000	8000	1.700.000

5

06540			763776	3001				763776	
065950			788500					788500	
065960			490000					490000	
065980			1697210					1697210	
066 IMPOTS ET TAXES DIRECT. ME									0
066110			87574					87574	
0664			144705					144705	
066500			1787500					1787500	
0666			5000					5000	
0674000			178194					178194	
0675000INTERETS	0		671070					671070	
073 FRAIS A TRANSFERER									0
074 AUTRES PRODUITS ET PROFITS DIVERS									0
074900AUTRES VENTES			409025	5584097				409025	55.405.
078 REPRISE AMORTISSEMENT									0
075 RESULTAT NET PERIODE PRECE	121542713	0		0	121.542.713				
ESSELS					00				00
TOTAL	1338557219	1338557219	2025110000	2025110000	1.074.610.813	1.460.563.670	444.174.089	788.182.	85.951.
					85.951.657				
					1.460.563.670	1.460.563.670	444.174.089	444.174.	

ET005 40 20/09/87				ET005 40 20/09/88				VARIATION DE ET005		
	UNITE	Qte	VAL./uni	COÛT	UNITE	Qte	VAL./uni	COÛT	Qte	COÛT FCFA
FARINE	KG	46150,0	127,96	5.920.704	KG	25000,0	120,11	4.223.996	-10150,0	(1.006.718)
SUCRE	KG	81502,0	121,94	10.750.275	KG	19600,0	171,30	3.351.620	-61902,0	(7.438.655)
GRAISSE	KG	66265,0	402,90	26.697.576	KG	5940,0	402,59	2.392.167	-60265,0	(24.314.709)
SUCCEE	KG	17095,0	282,55	4.830.126	KG	5430,0	282,54	1.543.319	-11615,0	(3.291.807)
AR.pet.beurre	KG	0,0	0,00	0	KG	0,0	0,00	0	0,0	0
AR.BELFRE	KG	1150,4	3538,45	4.070.674	KG	700,0	3538,45	2.476.915	-450,4	(1.593.759)
AR.VANILLE	KG	1150,4	5829,57	6.706.702	KG	407,5	5829,56	2.375.546	-742,9	(4.331.156)
SEL	KG	124,5	64,02	8.098	KG	650,0	56,00	36.400	525,5	29.302
BEUCHON.	KG	5134,0	152,19	612.659	KG	2000,0	152,00	770.500	-1004,0	(42.159)
STC.BED.	KG	5631,2	179,84	731.874	KG	8225,0	290,00	2.414.250	2693,8	1.682.376
EMB	KG	14540,4	197,07	2.864.727	KG	14025,0	197,07	2.760.257	-515,4	(103.470)
TOTAUX MATIÈRES.		239145,0		50.025.565		97410,5		20.811.249	-145734,5	(-41.214.316)
CARTON	UNIT.	70225	166,55	11.696.169	UNIT.	15175,0	166,55	2.517.096	-55050,0	(-9.179.073)
CARTON2A	UNIT.	20557	251,64	5.196.228	UNIT.	2350,0	251,73	715.476	-18207,0	(-4.480.752)
CARTON3	UNIT.	12975	154,75	2.007.940	UNIT.	1200,0	150,00	180.000	-11775,0	(-1.827.940)
CARTON4	UNIT.	7500	156,50	1.173.750	UNIT.	1000,0	156,67	156.670	6500,0	750.080
CELLULOSE	KG	8150	2427,64	19.795.288	KG	100,0	2427,64	242.764	-8050,0	(-19.552.524)
CELLULOSE2	KG	2471,2	2977,25	7.354.311	KG	402,0	2977,25	1.206.956	-2069,2	(-6.147.355)
CELLULOSE3	KG	159,0	1020,75	163.299	KG	50,0	1020,62	51.030	-109,0	(-112.269)
FOUR.BIEN	KG	7359,2	1216,64	8.959.994	KG	1771,0	1216,64	2.154.669	-5588,2	(-6.805.325)
FOUR.BIEN2	UNIT.	355000	49,86	17.699.079	UNIT.	113500,0	49,86	5.676.341	-241500,0	(-12.022.738)
SECTION E.B.	FCFA	0		0	FCFA			29.510		29.510
TOTAUX EMBALLAGE				74.750.572				15.145.620		(-59.604.952)
BIEN 50 15	KG	11710,5	754,05	8.830.120	KG	1627,0	509,76	831.306	-10083,5	(-7.998.814)
BIEN 60	KG	355,3	754,05	267.910	KG	0,0	519,76	0	-355,3	(-267.910)
BIEN	KG	15798,7	1139,25	17.813.724	KG	564,5	476,22	268.576	-15234,2	(-18.082.148)
BIEN2	KG	6420,0	1127,22	7.237.490	KG	4141,8	114,57	4.754.222	-2278,2	(-6.483.268)
BIEN3	KG	1715,4	1127,22	1.932.492	KG	0,0	0,00	0	-1715,4	(-1.932.492)
BIEN4	KG	2311,5	1070,12	2.472.857	KG	422,2	451,59	192.662	-1889,3	(-850.195)
TOTAUX PRODUITS FINIS		22262,5		27.943.112		7016,5		3.025.528	-21245,9	(-24.917.584)
SONT ELIMINATION DES ET005										
DEC-ETS	KG	9000,0	25,00	225.000	KG	5000,0	25,00	1.250.000	4100,0	1.475.000
GAS OIL	LITRE	5000	190,00	1.520.000	LITRE	2163,0	192,00	415.366	-2837	(-424.634)
GRAISSE DIVERSES	FCFA			433.509	FCFA			0		(433.509)
HUILES DIVERSES	FCFA			649.064	FCFA			0		(649.064)
FOURN.BUREAUX	FCFA			405.257	FCFA			0		(405.257)
TOTAL DIVERS				7.008.490				707.666		(-6.300.824)
TOTAL GENERAL				179.029.079				43.102.122		(-135.926.957)

LES STOCKS DE PRODUITS FINIS DEBUT ET FIN PERIODE EXERCICE 1987/88

	SIRBA		AIR		DAN KASS.		KANDAJI		TOTAL	
	Nbre	CA TON./COUT CFA/K.	Nbre	CA TON./COUT CFA/K.	Nbre	CA TON./COUT CFA/K.	Nbre	CA TON./COUT CFA/K.	TON./COUT	CFA/K
S.1/10/87	1293	11,96	4702	15,80	2147	11,61	557	2,31		41,69
VALEURS		9.022.860 754,42		17.218.724 1069,86		9.227.892 795,17		2.473.637 1070,38		37.943.113 910,45
DEPRECIATION										
ESTIMATION DU SURSTOCK AU 1/10/87 (PRIX 1/10/87 - PRIX 30/09/88)										
		2.926.140 244,66		10.317.402 653,04		5.997.784 430,59		1.475.297 638,38		20.716.623
PRODUCTIO 15737	145,57		52512	176,44	34310	185,27	17064	70,94		578,22
VALEURS		83.020.398		86.376.206 439,55		82.902.394 447,46		34.141.653 481,28		286.440.651 495,38
VENTES 16770	155,12		56905	191,20	35568	192,07	17495	72,60		610,99
VALEURS		87.861.241 566,40		92.800.408 485,36		84.204.524 438,41		34.249.610 479,99		299.715.793 490,54
EDCHANTILL 56	0,52		141	0,48	124	0,67	54	0,22		1,59
VALEURS		293.961 566,40		230.544 485,36		293.736 438,41		107.519 479,99		925.750 450,24
S.30/9/88 204	1,887		168	0,56	767	4,14	102	0,42		7,02
VALEURS		961.916 509,76		246.576 436,82		1.634.232 394,57		182.863 431,39		3.025.558 431,21
DESTOCKAGE	5.104.804		6.654.746		1.595.876		815.476		14.200.902	

TABEAU DE PRODUCTION 1987/88 PAR PRODUITS

QUALI./MOIS	10/87	11/87	12/87	01/88	02/88	03/87	04/88	05/88	06/88	07/88	08/88	09/88	10 MOIS
SIRBA													
Nbre CARTONS	3.291	1.512	2.469	1.685	1.675	1.237	1.039	0	55	240	242	2.292	15.737
POIDS 1 CT	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25	9,25
TONN.	30,44	13,99	22,84	15,59	15,49	11,44	9,61	0,00	0,51	2,22	2,24	21,20	145,57
AIR													
Nbre CARTONS	3.815	0	2.945	6.556	3.743	1.927	5.556	5.319	5.351	5.204	7.306	4.790	52.512
POIDS 1 CT	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36
TONN.	12,82	0,00	9,90	22,03	12,58	6,47	18,67	17,87	17,98	17,49	24,55	16,09	176,44
DAN KASEAMA													
Nbre CARTONS	877	1.051	170	0	0	1.447	0	3.371	11.747	3.030	9.934	2.683	34.311
POIDS 1 CT	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40
TONN.	4,74	5,68	0,92	0,00	0,00	7,81	0,00	18,20	63,43	16,36	53,64	14,49	185,20
KANDAJI													
Nbre CARTONS	0	0	0	0	1.818	2.582	5.772	4.206	736	0	0	1.980	17.094
POIDS 1 CT	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15
TONN.	0,00	0,00	0,00	0,00	7,54	10,72	23,95	17,45	3,05	0,00	0,00	8,22	70,94
TOTAUX K.	47.996	19.661	33.651	37.614	35.615	26.446	52.223	53.530	84.976	26.067	90.420	60.001	578.222
RAFFELB6/7	18.243	22.717	35.219	28.175	28.262	30.146	44.237	45.514	34.334	32.246	0	67.111	396.201

LES VENTES 1987/88

	MARCHE INTERNE NIAMEY		INTERIEUR		TOTALS INTERIEUR		EXPORTATION		TOTAL GENERAL	
		%		%		%		%		%
SIRBA 02e CARTONS	10.327		2.626		12.953		3.817		16.770	
SIRBA TONNAGE	95,52	33,73	24,29	25,88	119,82	31,77	35,31	15,09	155,12	25,39
CHIFFRE AFFAIRE	56.319.579	38,04	14.233.521	28,79	70.553.099	35,73	17.308.142	16,92	87.861.241	29,31
PRIX MOYEN / G	589,58		585,97		568,85		490,21		586,40	
% INTER. VALEUR	79,32		20,17		100,00				100,00	
% INTER. TONNAGE	79,73		20,27		100,00				100,00	
% TOTAL VALEUR	64,19		16,20		69,39		19,70		100,00	
% TOTAL TONNAGE	61,58		15,66		77,24		22,76		100,00	
DAN PASSAMA 02e CARTONS	9.262		5.238		15.100		20.468		35.568	
DAN PASS. TONNAGE	53,25	18,80	28,29	20,13	61,54	21,62	119,53	47,25	192,07	31,44
CHIFFRE AFFAIRE	27.937.959	18,87	14.677.575	29,69	42.615.534	21,58	41.589.000	49,67	84.204.534	28,09
PRIX MOYENS / G	524,61		518,91		522,63		376,29		458,41	
% INTER. VALEUR	65,56		34,44		100,00				100,00	
% INTER. TONNAGE	65,31		34,69		100,00				100,00	
% TOTAL VALEUR	32,18		17,43		50,61		49,39		100,00	
% TOTAL TONNAGE	27,73		14,73		42,45		57,55		100,00	
AIR 02e CARTONS	39.462		9.261		48.323		8.082		56.905	
AIR TONNAGE	132,59	46,82	31,45	33,51	164,05	43,50	27,16	11,61	191,20	31,29
CHIFFRE AFFAIRE	62.670.056	42,33	14.811.002	29,96	77.481.058	39,23	15.319.250	14,98	92.800.308	30,96
PRIX MOYEN / G	472,65		470,89		472,32		564,13		455,25	
% INTER. VALEUR	80,88		19,12		100,00				100,00	
% INTER. TONNAGE	80,63		19,17		100,00				100,00	
% TOTAL VALEUR	67,53		15,96		82,49		16,51		100,00	
% TOTAL TONNAGE	69,35		16,45		85,80		14,20		100,00	
KANDAJI 02e CARTONS	444		2.372		2.816		14.679		17.495	
KANDAJI TONNAGE	1,84	0,65	9,84	10,49	11,69	3,10	60,92	26,04	72,60	11,88
CHIFFRE AFFAIRE	1.093.127	0,74	5.713.483	11,56	6.806.610	3,45	28.043.000	27,42	34.849.610	11,63
PRIX MOYENS / G	593,25		580,41		582,44		460,24		479,39	
% INTER. VALEUR	16,06		83,94		100,00				100,00	
% INTER. TONNAGE	15,77		84,23		100,00				100,00	
% TOTAL VALEUR	3,14		16,39		19,53		80,47		100,00	
% TOTAL TONNAGE	2,54		13,56		16,10		83,90		100,00	
TONNAGE TOTAL	283,21	100	93,87	100	377,09	100	233,91	100	610,99	100
CH. AFF. TOT. FCFA	148.020.721	100	49.435.581	100	197.456.301	100	102.259.492	100	299.715.793	100
PRIX MOYENS / G	522,65		526,52		523,64		427,18		499,54	
% INTER. VALEUR	74,96		25,04		100,00				100,00	
% INTER. TONNAGE	75,11		24,89		100,00				100,00	
% TOTAL VALEUR	49,39		16,49		65,88		34,12		100,00	
% TOTAL TONNAGE	46,35		15,26		61,72		38,28		100,00	

RAPPROCHEMENT DES VENTES 1987.88

	VALEURS COMMERCIAUX		TOTAL FOFA	COMPTABILITE GENERALE		COMPTA. DECLARATION T.T.A.		EFFORT FOFA
	EFFORT FOFA	NISSER FOFA		TOTAL FOFA	ECARTS FOFA	MOIS	NISSER FOFA	
SIFSA	17.702.142	70.552.099	87.951.241	87.047.772	(813.469)	OCT.87 NOV.87 DEC.87	11.159.258 12.752.717 15.755.291	10.056.540
CA. - 455444	41.559.000	42.615.574	84.174.574	82.624.848	(1.579.655)	JANV.88 FEB.88 MARS 88	11.716.470 16.745.572 10.412.544	4.276.570
CCF	15.704.351	77.451.055	93.155.406	92.771.552	(383.854)	AVRIL 88 MAY 88 JUN 88	19.659.475 17.312.559 15.522.729	14.210.100
PARCATE	5.515.500	28.042.000	33.557.500	33.401.551	(1.551.971)	JULI 88 AOUT 88 SEPT.88	13.775.750 11.151.575 12.074.529	8.769.642
TOTAL	80.490.992	218.662.691	299.715.770	296.851.725	(2.869.990)	TOTAL	197.456.299	102.259.492
						TOTAL DECLARATION		299.715.770

LES DIVERS SERVICES COMPTABILITE MAGASIN, COMMERCIAUX M ONT COMMUNIQUE DES VALEURS TRES DIFFERENTES LES UNES DES AUTRES . UN RAPPROCHEMENT S IMPOSAIT JE N AI PU FAIRE DE TEMPS LE MENER PARFAITEMENT A BIEN JE COMMUNIQUE CI DESSOUS LES DIVERS ECARTS QUE L ON RETROUVERA PARFOIS DANS MES CALCULS. EN REGLE GENERALE J AI ADOPTE LES DONNEES COMPTABLES DEPENDANT J AI EGALEMENT EU RECOURS AUX VENTILATIONS DES COMMERCIAUX. IL EST A NOTER QUE CES DERNIERS TOTALISAIENT ET DECOMPOSAIENT LEURS DONNEES EN VALEURS T.T.C. SANS DISTINGUER LA T.T.A. (6,8%) BIEN ENTENDU J AI RECTIFIE LES VALEURS CI DESSUS S ENTENDENT SANS TAXES

DETAILS DES CONSOMMATIONS (1987/88)

	VARIATION DE STOCKS		LES ACHATS 87/88		TOTAL CONSOMMATIONS	
	Ste	COU7	Ste	COU7	Ste (88)	COU7 88/88
FARINE	10150,0	1.036.778	529250,0	72.023.776	539400	73.401.454
SUERE	81920,0	7.401.615	70850,0	11.772.745	108872	19.174.860
GRASSE	60225,0	24.534.739		0	50225	24.534.739
SUCRE	11835,0	3.031.507		0	11835	3.031.507
Pracet. beurre	0,0	0		0	0	0
AR. BEURRE	450,4	1.570.719		0	450,4	1.570.719
AR. MANILLE	740,9	4.070.756		0	740,9	4.070.756
BEU	-522,5	(19.000)	5000,0	242.000	4477,5	217.000
BEUT. MAN.	1274,0	41.159	5950,0	2.995.575	1274	3.077.694
BEU. BEU.	-1490,7	(1.632.376)	5000,0	1.465.570	2000,7	166.194
BEU	422,4	132.770		0	922,4	132.770
BEU. BEU.				491.204	0	491.204
TOTAL MAT. PREM.	145774,5	40.514.556	529250,0	89.750.960	766654,5	129.665.556
CART. ATR	55,050	9.165.697		(67.451)	55,050	9.098.246
CART. BIFERA	17,707	4.449.650			17,707	4.449.650
CART. MAN.	10,875	2.307.647	20,886	4.030.001	24,521	6.337.648
CART. MAN.	(5,810)	(761.040)	20,157	3.660.128	17,267	2.899.088
CELLO. MAN.	2,150	19.540.494			2,150	19.540.494
CELLO. MAN.	2,147	6.095.055			2,147	6.095.055
CELLO. MAN.	79	219.840	2,170	10.201.450	2,170	10.201.450
FOL. PULPERA	5,613	6.575.025			5,613	6.575.025
BOIT. BIFERA	240,150	12.100.198			240,150	12.100.198
BOITON. BIF.		(29.500)		1.210.975		1.181.475
TOTAL EMBALLAGE		59.645.010		19.230.045		78.875.055
CONSUMATION ELECTRICITE , FUEL , EAU						27.007.000
AUTRES MATIERES CONSOMMABLES						6.000.400
CONSUMATION ENTRETIEN MATERIEL PRODUCTION						7.000.965
CONSUMATION DE SERVICES SPECIFIQUES A L'EXPORT						10.865.509
AUTRES SERVICES CONSUMES						15.967.441
TOTAL DES CONSOMMATIONS						276.664.475
+ ECHANTILLONNAGE						925.760
						277.590.235

LES CONSOMMATIONS DÉTAILLÉES PAR PRODUIT

	SIREA	MANAII	AIR	DAN MANAIIA	TOTAL	DONT EXPORT
MATIERE PREMIERE	24.749.755	16.974.792	25.653.132	46.127.978	113.505.557	52.554.000
ENERGIEES	23.558.065	9.162.671	29.160.249	17.047.422	79.928.407	23.214.550
ELECTRICITE ELEVA	7.091.602	2.451.117	5.519.612	5.274.914	17.337.245	10.950.217
ENTRETIEN MATERIEL	1.377.377	932.450	2.247.065	2.359.564	7.907.456	2.934.725
TOTAL CONSUMATION	57.243.299	39.452.040	77.969.045	67.519.779	242.455.132	95.114.222
DES REPARATIONS D	0,000	0,123	0,005	0,000	578,000	
AUTRES MATIERES COU	1.598.719	779.112	1.977.757	2.704.505	6.059.493	2.268.958
REPARATIONS EXPORT	1.646,972	2.829,379	1.251,426	5.172,952	10.865,819	10.865,819
AUTRES SERVICES	4.028,795	1.988,832	4.871,000	5.115,312	15.993,941	5.457,711
TOTAL CONSUMATION	74.501,444	49,169,832	86,101,431	80,192,548	276,654,475	135,116,825
PRODUCTION VENTE	57.247.772	39.411.551	72.771.552	52.124.649	201.555.524	112.059.492
PRODUCTION DESTROYE	(5.124.214)	(115,477)	(5.654,746)	(1.595,875)	(11,010,912)	
PRODUCTION DESTROYE STOCKS					1.435,000	
TOTAL PRODUCTION	52.123.558	39.296,074	67.116,806	50.528,774	209.159,221	112.059,492
VALEUR AJOUTEE	7.411.524	1.577,072	1.566,755	975,425	11,529,776	(12.747,147)
EQUIP. INDUSTRIEL	512,459	(2.351,971)	(571,174)	1.579,655	(1.831,991)	
DES CONGRES COMMERCIAUX						
CONGRES	5.004,497	(1.984,898)	95,001	2.515,111	10.059,415	(12.747,147)
REPARTITION DE LA VALEUR AJOUTEE						
EXPORT	(2.015,367)	(7.032,411)	511,511	(5.254,775)	(12.747,147)	
PRODUCTION INTER	2.515,774	4.531,139	(255,777)	5.671,457	21.547,573	
PRODUCTION DE	500,097	284,744	540,671	562,714	2.192,226	
EQUIP. COMPTA.	512,459	(2.351,971)	(571,174)	1.579,655	(2.831,991)	
	3.224,975	(1.984,899)	95,011	2.515,111	8.950,415	
					1.435,000	
					10,059,415	
					2,179,499	
					12,428,415	

LES PRIX DE REVENU 1987-88

	SIFBA		COUT *PACAI		COUT AIR		COUT DAN-ASSUR		COUT	
	De	COUT	BISCUIT	De	BISCUIT	De	COUT	BISCUIT	De	COUT
PURINE	149228,4	20.028,467	179,81	72722,8	9.876,822	179,81	161.622,0	21.924,075	124,23	126.821,6
SUCRE	27424,0	5.026,778	26,47	16271,0	2.824,667	26,47	49.422,9	5.722,126	22,44	29.028,8
FRUITS	16662,0	6.722,820	46,28	8121,6	3.276,194	46,28	18.718,8	7.224,247	42,12	17.511,7
SAUCES	2212,8	927,764	6,24	155,7	442,277	6,24	2.466,8	979,527	5,22	2.026,8
AR. BOISSONNES	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0	0	0,00	0
AR. BOISSONNES	173,8	422,476	4,27	26,5	222,627	4,27	122,4	620,076	2,22	0,0
AR. BOISSONNES	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	4.222,722
BEU	1022,0	52,122	2,42	52,4	22,226	2,42	1.222,1	52,222	0,26	1.222,7
BOISSONNES	2222,0	222,227	4,72	142,0	224,222	4,72	5.422,9	1.222,422	7,22	2.222,4
BOISSONNES	222,9	46,122	4,22	22,9	(22,424)	4,22	222,4	42,222	4,22	42,222
BOISSONNES	222,9	52,222	6,22	22,7	22,222	6,22	222,7	52,222	2,22	22,222
BOISSONNES	172,222	172,222	0,22	22,2	22,222	0,22	122,222	2,22	2,22	122,222
TOTAL MAT. PREM. BOISSONNES	24.742,222	24.742,222	222,222	1222,222	16.924,222	222,222	222,222	22.222,222	222,222	22.222,222
		24.742,222			16.924,222					22.222,222
		SIFBA		*PACAI		AIR		DAN-ASSUR		
BOISSONNES		0,00		0,00		9.222,222		52,222		2,22
BOISSONNES		4.222,222		22,222		0,00		0,00		2,22
BOISSONNES		0,00		0,00		0,00		5.222,222		22,222
BOISSONNES		0,00		2.222,222		4,222		0,00		2,22
BOISSONNES		0,00		0,00		12.222,222		12,222		2,22
BOISSONNES		0,00		22,222		22,222		0,00		2,22
BOISSONNES		0,00		0,00		0,00		0,00		2,22
BOISSONNES		12.222,222		22,222		0,00		0,00		2,22
BOISSONNES		122,222		2,222		222,222		2,222		2,222
TOTAL BOISSONNES		22.222,222		122,222		9.222,222		122,222		22.222,222
CONSUMATION ELECTRICITE	7.421,222	42,222		2.421,222	42,222		8.522,222	42,222		2.222,222
CONSUMATION ENTRETIEN MAT	1.222,222	12,222		92,222	12,222		2.222,222	12,222		2.222,222
TOTAL CONSOMMABLE	67.222,222	42,222		20.421,222	42,222		77.222,222	42,222		22.222,222
ALRES MATIERES CONSOMMABLES	1.222,222	22,222		72,222	22,222		1.222,222	22,222		2.222,222
ALRES SERVICES CONSOMMES	4.012,222	27,222		1.222,222	27,222		4.222,222	27,222		2.222,222
TOTAL CONSOMMATION	72.222,222	52,222		22.222,222	52,222		24.222,222	52,222		24.222,222
CONSUMATION DE SERVICES S	1.222,222	42,222		2.222,222	42,222		1.222,222	42,222		2.222,222
TOTAL + EFFET	74.222,222	52,222		22.222,222	52,222		26.222,222	52,222		24.222,222

LES FROM DEPARTMENT OPERATIONS STATE

	May Capital OPAFS	May MARR OPAFS	1979, 1980, 1981 MARR	TOTAL, 1979-81 AG	1979 OPAFS	1980 OPAFS	1981 OPAFS	1979-81 OPAFS
RAPEL, 1979-81	226.00	226.00	109,885,000	578,000	226.00	226.00	226.00	226.00
RAPEL, 1982-83	226.00	226.00	78,929,000	578,000	226.00	226.00	226.00	226.00
ELECTRICITY FURNISH BY OTHER	45.00	45.00	27,227,000	578,000	45.00	45.00	45.00	45.00
	12.75	12.75	7,000,000	578,000	12.75	12.75	12.75	12.75
TOTAL CONSUMABLE	410.75	410.75	212,841,000		410.75	410.75	410.75	410.75
ALTERS MAINTENANCE CONSUMABLE	10.00	10.00	6,000,000	578,000	10.00	10.00	10.00	10.00
ALTERS MAINTENANCE CONSUMABLE	27.00	27.00	12,000,000	578,000	27.00	27.00	27.00	27.00
SERVICES PROVIDED	45.00	45.00	11,000,000	578,000		45.00	45.00	45.00
TOTAL CONSTRUCTION	432.00	432.00	229,000,000		432.00	432.00	432.00	432.00
INSURANCE REPAIRS		12.75	4,000,000		12.75	12.75	12.75	12.75
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			377,000					
PERSONAL FUEL	55.00	55.00	22,000,000	578,000	55.00	55.00	55.00	55.00
REPAIRS MAINTENANCE			578,000					
ALTERS MAINTENANCE		14.00	24,000,000		14.00	14.00	14.00	14.00
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			578,000					
TOTAL MAINTENANCE MAINTENANCE	10.00		2,000,000					
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE		5.00	2,000,000	578,000	5.00	5.00	5.00	5.00
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			578,000					
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			2,000,000					
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE	55.00	55.00	11,000,000		55.00	55.00	55.00	55.00
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			578,000					
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE		14.00	24,000,000		14.00	14.00	14.00	14.00
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			578,000					
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE		14.00	24,000,000		14.00	14.00	14.00	14.00
TOTAL MAINTENANCE MAINTENANCE		70.00			70.00	70.00	70.00	70.00
TOTAL MAINTENANCE MAINTENANCE	50.00				50.00	50.00	50.00	50.00
TOTAL			400,750,000					
REPAIRS MAINTENANCE MAINTENANCE			500,000					
TOTAL GENERAL			400,250,000					

REPARTITION BY FUNCTION SITUATION FEELER

PERTE EXPLOITATION PERIODE 1/10/22 - 31/03/29 (E 1016)

FCFA				
CONSUMATION MATIERE PREMIERE		27.457.353	PRODUCTION VENDE	11.051.159
CONSUMATION MATIERE CONSOMABLE		10.007.078	PRODUCTION RESTOCK	(94.045)
CONSUMATION ENERGIES	21.855.836	27.076.815	PRODUCTION EE	1.922.125
RESTITUTION CREDIT/AVANT. EMBLEMAT	5.000.000		SECRETES RESTOCKES	(1.077.511)
AUTRES SERVICES CONSUMES		2.000.175		
	CONSUMATION	49.313.367	PRODUCTION	10.959.629
CHARGES ET PERTES CHARGES		1.074.019		
TOTAL PERSONNEL		25.258.470		
FRAIS DE PERSONNEL	21.240.415			
FRAIS DIVERS	4.018.055			
IMPOTS ET TAXES		1.074.479		
INTERETS		715.415		
AMORTISSEMENTS		22.759.110	PERTE EXPLOITATION	27.649.075
		49.313.367		104.455.147
<hr/>				
PERTE EXPLOITATION		27.649.075	PERTE hors EXPLOITATION	760.055
CHARGES hors EXPLOITATION		2.910.117	RESTITUTION CREDIT/AVANT.	1.515.000
			PERTE DE L'EXERCICE	24.000.015
		49.313.367		47.555.175

ÉTATUTION AU 31 FÉVRIER 1969

ACTIF	FCFA			PASSIF	FCFA	
	MONT. BRUT	AMORTISSE.	MONT. NET		TOT. PART.	MONTANT
FONDS ET VALEURS IMMOBILISÉES						
FONDS D'ÉTABLISSE.	50.967.000	40.950.800	9.476.200	CAPITAUX PROPRES		102.697.000
BIENS	940.000		940.000	CAPITAL SOCIAL	125.000.000	
				REPORT À NOUV.	247.697.000	
IMMOBILISATIONS DIFFÉRENCIÉES						
TERRAIN D'ÉTABL.	10.800.000	0	10.800.000	SURPLUS RÉSERVÉ		102.697.000
BÂTIMENT	115.605.400	24.060.000	91.545.400			
MATÉRIEL D'ÉTABL.	400.000.000	187.800.000	212.200.000	DÉTTES À LONG ET MOYEN TERME		227.000.000
MATÉRIEL DE TRANSP.	10.000.000	11.000.000		CREDIT HOLLANDAIS	125.000.000	
MÉCANISME D'ÉTABL.	10.000.000	5.657.800	4.342.200	EMPRUNT A.T.T.	102.000.000	
AUTRES VALEURS IMMOBILISÉES						
DÉPÔT D'ÉTABL.	4.000.000		4.000.000			
VALEUR D'EXPLOITATION						
MATÉRIEL FURNITURES	15.000.000		15.000.000	DÉTTES À COURT TERME		215.000.000
STOCKS DÉCHETS	500.000		500.000	Fournisseurs	100.000.000	
ÉQUIPEMENTS COMM.	30.000.000		30.000.000	DÉTTES OPÉRATIONNELLES	15.000.000	
PROVISIONS FINAN.	4.000.000		4.000.000	PERSONNEL	7.000.000	
				ÉTAT	10.000.000	
				DÉTTES D'ÉTABL.	13.000.000	
VALEURS RÉALISABLES ET DISPONIBLES						
CLIENTS	100.000.000		100.000.000	COMPTES DE RÉGULARISATION	1.000.000	1.000.000
PERSONNEL	10.000.000		10.000.000	ERREUR À AFFECTER	0	0
ÉTAT	45.000.000		45.000.000	FRUIT À MOINS V. V.	1.000.000	1.000.000
DÉBITEURS D'ÉTABL.	10.000.000		10.000.000			
COMPTES DE RÉGUL.	10.000.000		10.000.000	75.000.000		
RÉGULARISATION	10.000.000		10.000.000			
FRUIT À MOINS V. V.	1.000.000		1.000.000			
BRQUE	6.000.000		6.000.000			
CASSE	5.000.000		5.000.000			
ACQUISITIFS	4.000.000		4.000.000			
RÉSULTAT NET	24.300.000		24.300.000			
TOTAL	731.000.000	246.000.000	735.000.000	735.000.000	TOTAL	735.000.000

COMPTABILITE EXPENSES 2009 3 MOIS
 BALANCE GENERALE

NOMENCLATURE DES COMPTES	SOLDES D'OUVERTURE		MOUVEMENTS		SOLDES CLOSURE PATA.		SOLDES CLOSURE GESTION.	
	DEB	CRT	DEB	CRT	DEB	CRT	DEB	CRT
10100 CAPITAL APPELE		24500000	0	0		0	245.000.000	
10100 REPORT A VOUS	4610442		0	0	461.745.422			
17100 EXERCICE PRECEDENT		19756426	0	0			195.884.260	
17200 EXERCICE A VOUS TENE		20500000	0	0			291.500.000	
20100 FRAIS D'ETABLISSEMENT	548000		0	0	54.487.000			
20200	540000		0	0	540.000			
20300 TERRAIN D'EXPLOITATION	1260000		0	0	12.613.000			
20400 EQUIPEMENT ADMINISTRATIF ET I	114687493		0	0	114.557.493			
20500 CONSTRUCTION OPERATAIRE	700000		0	0	721.000			
20500 MATERIEL DE TRANSPORT	1168000		0	0	11.654.000			
20500 MATERIEL ET OUTILAGE MOUS	890000		0	0	3.950.000			
20500 MATERIEL ET OUTILAGE DE SIA	400000		0	0	400.000.000			
20600 MATERIEL ET OUTILAGE	600000		200000	0	970.000			
20700 MATERIEL DE SIA	50000		0	0	50.000			
20800 MATERIEL ET OUTILAGE SPECI	200000		0	0	2.000.000			
20900 AMORTISSEMENTS SIA SIA	2000000		0	2000000			24.150.000	
21000 AMORTISSEMENTS FRAIS D'IMMOBILIS	2000000		0	2000000			40.900.000	
21100 AMORTISSEMENTS MATERIEL ET OUTILAGE	14780000		0	14000000			150.500.400	
21200 AMORTISSEMENTS MATERIEL DE TRANSPORT	11680000		0	0			11.654.000	
21300 AMORTISSEMENTS MATERIEL ET OUTILAGE	4000000		0	700000			4.500.000	
21400 AMORTISSEMENTS MATERIEL RESIDENTIEL	340000		0	0			340.000	
25000			1000000	1000000		0		0
26000 DEPOT ET CAUTIONNEMENT	450000	0	0	0	4.550.000			
27000 EPARGNE ANTICIPEE PREVOUEE	2000000		1000000	2000000	10.100.000			
27100 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27200 EPARGNE ANTICIPEE	2000000		1000000	2000000	10.100.000			
27300 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27400 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27500 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27600 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27700 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27800 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
27900 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28000 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28100 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28200 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28300 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28400 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28500 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28600 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28700 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28800 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
28900 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29000 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29100 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29200 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29300 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29400 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29500 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29600 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29700 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29800 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
29900 EPARGNE ANTICIPEE ENTREPRISE	0		0	0				
30000			0	0				
40000			0	0				
40100			0	0				
40200			0	0				
40300			0	0				
40400			0	0				
40500			0	0				
40600			0	0				
40700			0	0				
40800			0	0				
40900			0	0				
41000			0	0				
41100			0	0				
41200			0	0				
41300			0	0				
41400			0	0				
41500			0	0				
41600			0	0				
41700			0	0				
41800			0	0				
41900			0	0				
42000			0	0				
42100			0	0				
42200			0	0				
42300			0	0				
42400			0	0				
42500			0	0				
42600			0	0				
42700			0	0				
42800			0	0				
42900			0	0				
43000			0	0				
43100			0	0				
43200			0	0				
43300			0	0				
43400			0	0				
43500			0	0				
43600			0	0				
43700			0	0				
43800			0	0				
43900			0	0				
44000			0	0				
44100			0	0				
44200			0	0				
44300			0	0				
44400			0	0				
44500			0	0				
44600			0	0				
44700			0	0				
44800			0	0				
44900			0	0				
45000			0	0				
45100			0	0				
45200			0	0				
45300			0	0				
45400			0	0				
45500			0	0				
45600			0	0				
45700			0	0				
45800			0	0				
45900			0	0				
46000			0	0				
46100			0	0				
46200			0	0				
46300			0	0				
46400			0	0				
46500			0	0				
46600			0	0				
46700			0	0				
46800			0	0				
46900			0	0				
47000			0	0				
47100			0	0				
47200			0	0				
47300			0	0				
47400			0	0				
47500			0	0				
47600			0	0				
47700			0	0				
47800			0	0				
47900			0	0				
48000			0	0				
48100			0	0				
48200			0	0				
48300			0	0				
48400			0	0				
48500			0	0				
48600			0	0				
48700			0	0				
48800			0	0				
48900			0	0				
49000			0	0				
49100			0	0				
49200			0	0				
49300			0	0				
49400			0	0				
49500			0	0				
49600			0	0				
49700			0	0				
49800			0	0				
49900			0	0				
50000			0	0				

40007	TOTAL ELES NOBES	21842	0	0	21842	
40008	TOTAL TRAVEL NOBES	248800	5714100	5755100	5921100	
40009		300000	0	0	0	300000
40010		294710	0	0	294710	
40011		1704200	0	0	1,704,200	
40012		111000	0	0	0	111000
40013	AMONY	2807498	64000	6551898	0	72,957,829
40014	AMONY DE FRANCE	17475001	200000	2075000	0	17,777,501
40015	BELELA FARDU	25700	0	0	0	25700
40016			0	0	0	0
40017		7478673	0	0	0	7,478,673
40018	AUTRES FURNISSEURS	1000104	1040443	2545940	0	2,677,573
40019		1015975	0	0	0	1,015,975
40020	FURNISSEURS AVANCE ET FOM	10198875	10971075	0	23,169,742	
40021	CLIENTS	26986747	0	10709410	20,277,337	
40022	AGENCE TVE	12400	120000	124000	0	1,176,100
40023	SOUKHA SALEY	61200	55000	100000	214,100	
40024	AGENCE EDINA	25000	0	0	0	25,000
40025		25000	0	0	0	25,000
40026	EPH-EPH-	25000	210750	245000	0	479,900
40027	REPARTIS MOUSSA HAWANI	4547000	2575400	0	70,558,550	
40028		50000	0	0	50,000	
40029		20000	0	0	20,000	
40030			0	0	0	
40031	EPH-	100000	150000	155000	1,100,000	0
40032		70000	0	0	0	77,100
40033		100000	170000	0	7,600	0
40034		25000	0	0	25,000	
40035	RESEFEL MOUSSA	140000	0	0	0	1,400,000
40036	AGENCE	50000	0	0	0	50,000
40037	AGENCE MOUSSA DJE NOBES	50000	5757700	5755000	0	1,100,000
40038	AGENCE	90000	1000000	1040000	0	1,550,000
40039	AGENCE SARALE	210000	0	0	210,000	
40040		200000	0	0	200,000	
40041	AGENCE MOUSSA MOUSSA	200000	1000000	1045000	4,510,000	
40042	AGENCE ALI A SIDI MOHAMED	1100000	500000	575000	0	1,100,000
40043	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40044	AGENCE ALI A MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40045	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	1000000	1000000	200,000	
40046	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40047	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40048	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40049	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40050	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40051	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40052	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40053	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40054	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40055	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40056	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40057	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40058	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40059	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40060	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40061	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40062	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40063	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40064	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40065	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40066	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40067	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40068	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40069	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40070	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40071	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40072	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40073	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40074	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40075	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40076	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40077	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40078	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40079	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40080	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40081	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40082	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40083	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40084	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40085	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40086	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40087	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40088	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40089	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40090	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40091	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40092	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40093	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40094	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40095	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40096	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40097	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40098	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40099	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40100	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40101	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40102	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40103	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40104	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40105	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40106	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40107	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40108	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40109	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40110	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40111	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40112	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40113	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40114	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40115	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40116	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40117	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40118	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40119	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40120	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40121	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40122	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40123	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40124	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40125	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40126	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40127	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40128	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40129	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40130	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40131	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40132	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40133	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40134	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40135	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40136	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40137	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40138	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40139	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40140	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40141	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40142	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40143	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40144	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40145	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40146	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40147	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40148	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40149	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40150	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40151	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40152	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40153	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40154	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40155	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40156	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40157	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40158	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40159	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000
40160	AGENCE MOUSSA MOUSSA	1000000	0	0	0	1,000,000

42100	AVANCE AU PERSONNEL	49999	223628	397028	0	370280
42100	EFFECTIF DU PERSONNEL	4258	126720	0	140,558	
42500	REMUNERATIONS DUS AU PERSONNEL	2285740	14422222	17271241	0	21,094,000
42500	OFFRE DE SERVICE PERSONNEL	22568	0	0	0	25,498
42500	RESTANT DUS AU PERSONNEL		0	0	0	
42700	MATERIAL ET BIENS GREES AU	129298	0	0	159,298	
427100	DELEGATION DE SALAIRES	1421225	554526	627220	1,248,224	
427100	OPPOSITION	1222766	0	1222766	0	1,222,766
427200	OPPOSITION	122766	292000	445500	0	26,574
429000	FONDS SOCIAL	20064	40000	50949	0	119,470
43100	TAUX D'APPRENTISSAGE	422220	0	0	0	422,220
43100	TAUX FAVORS P.L.	20000	0	0	0	20,000
43200	ISR PERSONNEL	152274	1605748	72927	0	721,373
43300	CONTRIBUTION FISCALERE	251160	0	0	0	2,511,600
43300	TAUX PRODUCTION	7141225	1000000	0	0	6,041,725
43300	CONTRIBUTION FISCALERE	2277144	0	0	0	2,277,144
43300	IMPOTS DELEGUES	5222478	112220	144110	0	5,274,278
43300	REDEVANCE APPEL D OFFRE	1244125	0	0	0	12,441,255
43300	PAR ETAT ES	122227	0	0	0	12,227
43300		772126	0	0	0	772,126
43300	AUTRES TAXES	22222	0	0	0	22,222
43300	TVA A DEBITER	4222222	0	0	42,222,222	
43300	TVA CREDITABLE	1212222	1212222	22122	2,122,222	
43300	TVA COLLECTEE	1221222	14422	222222	0	12,222,222
43300	AUTRES EMPLOYES	2222	0	0	0	2,222
43300	C.N.S.S.; DEBITELS	1242222	0	0	0	12,422,222
43300	DELAIS TAXE STATISTIQUE	2212222	0	0	2,222,222	
43300	DEBITELS DIVERS	971222	0	1422222	0	422,222
43300	CEMA	1212222	0	0	0	1,222,222
43300	CHES	2222222	2422222	2222222	0	2,222,222
43300		2222222	0	422222	0	1,222,222
43300	AGENCE DEBITEL EQUILIBRA FACILITA	122222	0	0	0	122,222
43300	DEBITEL FESTA FATEUR	122222	0	0	0	122,222
43300		122122	122222	0	222,122	
43300		222222	0	0	222,222	
43300		122222	0	0	0	122,222
43300	IFE	1222222	1422222	22222	2,222,222	
43300	DEBITEL	122122	0	0	0	122,122
43300		122222	0	0	122,222	
43300		222222	0	122222	222,222	
43300	DEBITELS DIVERS	2222222	0	0	0	2,222,222
43300	AUTRES CREDITELS	1212222	2242222	2222222	0	122,222
43300	CHARGES A PAYER	2222222	0	1222222	0	2,222,222
43300	CHARGES COMPTES AVANCE	2222222	0	0	22,222,222	
43300	PRODUITS A RECEVOIR	2222222	0	0	2,222,222	
43300	AUTRES EMPLOIS A MOINS 1 AN	4222222	0	4222222	0	2,222,222
43300	FRET A MOINS 1 AN	1222222	6222222	722222	1,222,222	
43300	EFFETS A PAYER	0	22222222	2222222	0	22,222,222
43300	EFFETS A RECEVOIR		2422222	2222222	0	
43300	BANQUE EDNA	712410	0	2222222	2,222,222	
43300	BANQUE MAFEF		2222222	2222222	0	1,222,222
43300		422222	0	0	422,222	
43300	CHESSE	244	4222222	4222222	2,222,222	
43300	ACREDITIF	4222222	0	0	4,222,222	
43300	JOUEMENT DE FONDS	222222	2222222	2222222	2,222,222	
43300	ADHAT AU COMPTANT	22222	2422222	2422222	222,222	
43300	ADHAT AU COMPTANT	2222222	2422222	2422222	2,222,222	
43300	CONSEIL ANTICORRUPTES PREMISES		2422222	0		19,222,222
43300	PARTE		2222	0		22,222,222

19,222,222
22,222,222

61001	LOUPE	435711	0	435711	
61002	INDUSTRIEL	0	0	0	
61003	INDUSTRIEL	222310	0	222310	
61004	TEL	12910	0	12910	
61005	LEJURE	0	0	0	
61006	AUTRES MATIERES PATES BRANCHIES	0	0	0	
61007	CONSO. MATIERES CONSOMMEES	0	0	0	
61008	LES MATIERES ET FOURNITURES	0	0	0	
61009	FIL	522909	0	522909	
61010	EAU	125942	0	125942	
61011	ELECTRICITE	3004578	0	3004578	
61012	AUTRES FOURNITURES	74037	0	74037	
61013	CARBURANT ET LUBRIFIANT	925210	0	925210	
61014	FURNITURES DE BUREAU	255501	0	255501	
61015	PETIT MATERIEL	555510	0	555510	
61016	CONSTRUCTION SPECIALISEE	17030428	1779124	0	751.236
61017	MATERIE CARTONNAGE	0	0	0	
61018	MATERIE CARTONNAGE	5412910	0	5412910	
61019	MATERIE CARTONNAGE	254000	0	254000	
61020	RELIURE	17000746	0	17000746	
61021	RELIURE	254045	0	254045	
61022	RELIURE	0	0	0	
61023	TRANSPORTS CONSOMMES	0	0	0	
61024	TRANSPORT LEVE	775000	0	775000	
61025	TRANSPORT DE PERSONNEL	0	0	0	
61026	MISSION	25775	0	25775	
61027	PRESENTE	25750	0	25750	
61028	AUTRES FRAIS DE MISSION	245550	0	245550	
61029	AUTRES SERVICES CONSOMMES	0	0	0	
61030	CHARGES LITIGIEUSES	2000	0	2000	
61031	LOCATION VEHICULE	0	0	0	
61032	FRAIS POSTE ET TELECOM.	44570	0	44570	
61033	FRAIS DE TELEPHONE	1107459	2100	1107459	
61034	FRAIS DE TELER	218975	0	218975	
61035	FRAIS DE RESTAURANT	457515	0	457515	
61036	FRAIS HOTEL	0	0	0	
61037	DEBILITATION	0	0	0	
61038	AUTRES COMMISSIONS	210465	0	210465	
61039	RELIURE	120000	0	120000	
61040	COMMISSION SALES	245550	52100	245550	
61041	FRAIS ATE ET COUVENTIELA	7000	0	7000	
61042	FRAIS DE BAIL ET MOISELLEE	2455	0	2455	
61043		0	0	0	
61044	ENTRETIEN REPARATION INDUSTRIEL	244746	0	244746	
61045	ENTRETIEN LOCAL	706576	0	706576	
61046	ENTRETIEN MOBILE	150545	0	150545	
61047	ENTRETIEN AUTO.	1000	0	1000	
61048	ENTRETIEN SANITAIRE	174000	0	174000	
61049	AUTRES PETITS FRAIS	257126	0	257126	
61050	ENTRETIEN CYCLO.	17250	0	17250	
61051	LOCATION	150000	0	150000	
61052	FRAIS DE MISSION	210465	0	210465	
61053	FORMATION PROFESSIONNELLE	0	0	0	
61054	DOCUMENTATION	15750	0	15750	
61055		2455	0	2455	
61056	CHARGES ET FRAIS DIVERSES	0	0	0	
61057	CHARGES ET FRAIS DIVERSES	0	0	0	
61058	ASSURANCE VIE	0	0	0	
61059	ASSURANCE TRANSPORT	0	0	0	
61060	AUTRES FRAIS D'ASSURANCE	9000	0	9000	

640010 BENS	374000	0	374.000	
640020	650000	0	650.000	
645010	0	0	0	
645020	105000	0	105.000	
645000	18200	0	18.200	
649000 AUTRES CHARGES	276800	0	276.800	
65 FRAIS DE PERSONNEL	1471740	1670	14.715.764	
650190 HEURES E.L.P.	1916200	0	1.916.200	
650910	1420601	12091	1.432.692	
657000 COTISATIONS SOCIALES	2616466	0	2.616.466	
66 IMPOTS ET TAXE	136000	0	136.000	
661000	0	0	0	
661100	0	0	0	
662000	0	0	0	
663000	30000	0	30.000	
664000	847261	0	847.261	
664500	8200	0	8.200	
666000	10950	0	10.950	
67 INTERET A NOTRE CHARGE	0	0	0	
670000	0	0	0	
672000	0	0	0	
674000 ESCOMPTÉ BORN	1095770	19000	1.114.770	
68 DETRACTION AU AMORTISSEMENT	2700000	0	27.000.000	
71 PRODUCTION VEHICULE	0	0	0	
710001 VENTE OPT SIREA	300000	90000	0	690.000
710002 VENTE OPT KANGARI	500000	500000	0	0
710003 VENTE OPT DAN HABALA	670000	3080000	0	24.150.000
710004 VENTE OPT AIR	0	570000	0	5.700.000
715001 VENTE SIREA	27150	2880766	0	29.079.166
715002 VENTE KANGARI	16000	5000000	0	5.016.000
715003 VENTE DAN HABALA	77715	24014910	0	24.117.100
715004 VENTE AIR	90017	2760000	0	27.500.000
72 POTS STOC.PROD.FINIS	0	1000000	0	1.000.000
722 POTS STOC.SECRETS ET RESULT	110000	0	1.100.000	
73 PRODUITS UTILISES	0	0	0	
74 FERTILISATION CENFEE	0	0	0	
84 RESULT. ACQUISITION MATIERES. HE	0	150000	0	150.000
88 MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS	0	0	0	
0611 MATIERES FOURN. CONCOM. HE	0	0	0	
061091 AUTRES MATIERES HE	0	0	0	
061091 AUTRES FOURNITURES HE	31655	0	31.655	
062001 TRANSPORT/VENTE HE	1299600	0	12.996.000	
062004 COMMISSION HE	0	0	0	
062005 FRET/VENTE HE	0	0	0	
063001 AUTRES SOUS CONCOM. HE	0	0	0	
063100 LOCATION VEHICULE HE	0	0	0	
063210 ENT. ET REP. BLOC INDUST.	0	0	0	
063210 LOCAL	0	0	0	
063210 PAYS AUTO.	0	0	0	
063210 SANITAIRE	100000	0	1.000.000	
063210 AUTRES PETIT FRAIS	2000	0	2.000	
063210 LOCATION	3000	0	3.000	
063230 FRAIS DE MISSION	226600	0	2.266.000	
064000 CHARGES ET PERTES DIVERS. HE	0	0	0	
064000	3000	0	3.000	
064000 AUTRES CHARGES	100000	0	1.000.000	
065 FRAIS DE PERSONNEL AVANTAGE	0	0	0	
065014	0	0	0	
065910	1510000	0	1.510.000	
065920	1114707	7000	11.147.007	

06590		0		0	0	0	0	0	0
06590		0		0					0
06590		244505		0					244.505
06590		520000		0					520.000
066 IMPOTS ET TAXES DIRECT. ME		0		0					0
066110		0		0					0
0664		0		0					0
066500		0		0					0
0666		0		0					0
0674000		0		0					0
067500INTERETS	0	0		0					0
073 FRAIS A TRANSFERER		0		100000					0 100.000
074 AUTRES PRODUITS ET PROFITS DIVERS		0		0					0
074900AUTRES VENTES		0		473015					0 473.515
078 REPRISE /AMORTISSEMENT		0		0					0
1375 RESULTAT NET PERIODE PRECED 0595:057	0	0		0		05.951.057			
ERREUR	03	0		20				50	
TOTAUX	1460562670 1460562670	764259144	764259144	1.523.537.552	1.523.920.367	157.750.560	157.750.560	119.429.045	119.429.045
				24.000.005				24.000.005	
				1.523.537.552	1.523.920.367	157.750.560	157.750.560		

LA COMPTABILITE SOCIALE A RE MIS EN PLACE LES BALANCES EQUILIBREES DE SIX JOURNAUX AUXILIAIRES . A L'AIDE DU PETIT CROQUETELE PROJET J AI CONTROLEE CES DONNEES . IL Y A 3 ERREURS D'ENTREES DE DONNEES POUR LESQUELLES JE N'AI PAS JAMAIS SPECIFIE MON TE DES TROIS ERREURS (004700) TOTALISENT L'ADJUSTEMENT QUE J'AI MENTIONNE A LA BALANCE. ELLES N'ONT PAS D'INCIDENCES MAJEURES SUR L'APPRECIATION DES DOCUMENTS DE SYNTHESE.

STOCKS AU 30/09/88				STOCKS AU 28/02/89				VARIATION DE STOCKS			
	UNITE	Qte	VAL./unit	COUT		UNITE	Qte	VAL./unit	COUT	Qte	COUT
FARINE	KG	36000,0	130,11	4.683.996	KG	20200,0	150,97	3.049.594		-15800,0	(1.634.402)
SUCRE	KG	19500,0	171,00	3.351.620	KG	200,0	162,30	32.400		-19400,0	(3.319.220)
GRATISSE	KG	5940,0	402,89	2.393.167	KG	5735,0	477,00	2.735.595		-205,0	342.428
GLUCOSE	KG	5480,0	282,54	1.548.319	KG	1165,0	282,54	329.159		-4315,0	(1.219.160)
AR. pet. beurre	KG	0,0	0,00	0	KG	0,0	0,00	0		0,0	0
AR. BELISSE	KG	700,0	3538,45	2.476.915	KG	584,2	3538,45	2.067.162		-115,8	(409.753)
AR. VANILLE	KG	407,5	5829,56	2.375.546	KG	32,0	5829,56	186.546		-375,5	(2.189.000)
SEL	KG	650,0	56,00	36.400	KG	1025,0	80,00	82.000		375,0	45.600
BIC. AMEN.	KG	2300,0	325,00	770.500	KG	5450,0	375,00	2.043.750		3150,0	1.273.250
BIC. SOD.	KG	8325,0	290,00	2.414.250	KG	6850,0	290,00	1.986.500		-1475,0	(427.750)
SPB	KG	14008,0	197,07	2.760.357	KG	13442,0	197,07	2.649.015		-566,0	(111.342)
HUILES	LITRE				LITRE	0,0	550,00	0			
DIVERS					KG	0,0					
TOTAUX MAT. PREM.		95410,5		22.811.269		54.683		15.161.721		(38.727)	(7.649.547)
CART. AIR	UNIT.	15175,0	166,55	2.527.396	UNIT.	9600	170,00	1.632.000		-5575,0	(695.396)
CART. SIRBA	UNIT.	2850,0	251,03	715.436	UNIT.	5875	210,00	1.233.750		3025,0	518.315
CART. DANK	UNIT.	1200,0	180,00	216.000	UNIT.	12597	170,00	2.141.490		11397,0	1.925.490
CART. KAND	UNIT.	13300,0	162,63	2.162.979	UNIT.	6350	162,63	1.032.701		-6950,0	(1.130.279)
CELLO. AIR	KG	100,0	2427,64	242.764	KG	2506,9	2427,64	6.085.851		2406,9	5.843.087
CELLO. KAND.	KG	423,0	2977,20	1.259.356	KG	1902,9	2977,20	5.665.314		1479,9	4.405.952
CELLO. DANK.	KG	80,0	3258,62	260.690	KG	4548,6	3258,62	14.822.159		4468,6	14.561.469
POLYP. SIRBA	KG	1771,0	1216,64	2.154.669	KG	0,0	1216,64	0		-1771,0	(2.154.669)
BOIT. SIRBA	UNIT.	111850,0	49,86	5.576.841	UNIT.	0,0	49,86	0		-111850,0	(5.576.841)
SCOTCH EMB.	FCFA			29.500	FCFA			324.000			294.500
TOTAUX EMBALLAGE				15.145.639				32.937.264			17.791.624
SIRBA 50/15	KG	1887,0	509,76	961.916	KG	0,0	542,97	0		-1887,0	(961.916)
SIRBA 60	KG	0,0	509,76	0	KG	0	542,97	0		0,0	0
AIR	KG	564,5	436,82	246.576	KG	1827,8	451,44	825.160		1263,4	578.584
DANK ASSAMA	KG	4141,8	394,57	1.634.233	KG	3655,8	463,77	1.768.559		-486,0	134.326
DANK MINI	KG	0,0	0,00	0	KG	0,0	483,77	0		0,0	0
KANDAJI	KG	423,3	431,99	182.863	KG	2759,8	538,10	1.485.024		2336,5	1.302.161
TOTAUX PRODUITS FINIS		7016,6		3.025.588		8243,4		4.078.743		1226,8	1.053.155
DECHETS	KG	50000,0	35,00	1.750.000	KG	17500,0	35,00	612.500		-32500,0	(1.137.500)
GAS OIL	LITRE	2163,0	182,00	393.666	LITRE	0	182,00	0		-2163,0	(393.666)
GRATISSE DIVERSES	FCFA			0	FCFA	0		0		0,0	0
HUILES DIVERSES	FCFA			0	FCFA	0		0		0,0	0
FOURN. BUREAUX	FCFA			0	FCFA	0		0		0,0	0
TOTAL DIVERS				393.666				0			(393.666)
TOTAL GENERAL				43.126.153				52.790.229			9.664.076

TABLEAU DE PRODUCTION 1988/89 (5 mois) PAR PRODUITS

QUALI./MOIS	10/88	11/88	12/88	01/89	02/89	03/89	04/89	05/89	06/89	07/89	08/89	09/89	5 MOIS
SIRBA													
Nbre CARTONS	3.240	1.403	795	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.438
POIDS 1 CT	9,25	9,25	4,93	4,93	4,93	4,93	4,93	4,93	4,93	4,93	4,93	4,93	
TONN.	29,97	12,98	3,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46,87
AIR													
Nbre CARTONS	271	7.981	5.936	1.218	3.410	0	0	0	0	0	0	0	18.816
POIDS 1 CT	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36	3,36
TONN.	0,91	26,82	19,94	4,09	11,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63,22
DAN KASSAMA													
Nbre CARTONS	1.155	0	4.344	9.358	5.316	0	0	0	0	0	0	0	20.173
POIDS 1 CT	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40
TONN.	6,24	0,00	23,46	50,53	28,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108,93
KANDAJI													
Nbre CARTONS	1.539	470	0	72	483	0	0	0	0	0	0	0	2.564
POIDS 1 CT	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15	4,15
TONN.	6,39	1,95	0,00	0,30	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,64
TOTAUX K.	43.504	41.742	47.325	54.924	42.168	0	0	0	0	0	0	0	229.664
RAPPEL 87/88	47.996	19.661	33.651	37.614	35.615	36.446	52.233	53.530	64.976	36.067	80.420	60.001	578.222

LES MOUVEMENTS MATIERES DES 5 MOIS PERIODE 88/89

	SIFBA		AIR		DAN KASS.		KANDAJI		TOTAL		FOPAR			
	Nbre CA. RE. /COU	CFA/K.	Nbre CA. RE. /COU.	CFA/K.	Nbre CA. RE. /COU	CFA/K.	Nbre CA. RE. /COU	CFA/K.	Nbre CA. RE. /COU	CFA/K.				
S. 1/10/88	264	1887,0	0	166	564,5	0	767	4141,8	0	162	423,3	0	7016,6	0
VALEURS		961.916	509,75	0	246.576	436,82	0	1.634.233	394,57	0	182.863	431,99	3.025.555	431,20
DEPRECIATION														
ESTIMATION DU SURSTOCK AU 1/10/88		0	0		0	0		0	0	0		0	0	0
PRODUCTION	5438	46870,0	18916	63221,8	20173	108934,2	2564	10640,6					229664	
VALEURS		27.870.445	594,63	32.014.079	506,38	51.199.445	470,00	6.492.164	610,13	117.576.134	511,95			
VENTES	6749	50340,0	17732	59579,5	20179	108966,6	2144	8897,6					22783,72	
VALEURS		29.768.465	591,35	30.228.536	507,36	50.853.422	466,69	5.560.906	524,99	116.411.329	511,06			
ECARTS	-1106	-1583	708	2378,98	64	453,6	-142	-593,45					636,03	
VALEURS		(976.124)	591,35	1.206.959	507,36	211.690	466,69	(270.990)	624,99	111.645	170,16			
S. 28/02/89	0	0,0	544	1927,5	677	3653,8	665	2759,8					5243,4	
VALEURS		0	542,97	825.160	451,44	1.758.566	463,77	1.435.021	528,10	4.078.743	474,79			

LES VENTES 1968/69 (5 mois)

	MARCHÉ INTERNE NIAHEY		INTERIEUR		TOTALS INTERIEUR		EXPORTATION		TOTAL GENERAL	
		%		%		%		%		%
SIRBA Qte CARTONS	5.718		880		6.598		150		6.748	
SIRSA TONNAGE	42,27	32,82	6,69	23,61	48,96	31,16	1,39	1,96	50,34	22,10
CHIFFRE AFFAIRE	24.800.937	35,28	3.977.529	26,09	28.778.465	33,64	990.000	3,21	29.768.465	25,57
PRIX MOYENS/KG	586,77		594,73		587,86		713,26		591,31	
% INTER. VALEUR	86,18		13,82		100,00					
% INTER. TONNAGE	86,34		13,66		100,00					
% TOTAL VALEUR	83,31		13,36		96,67		3,33		100,00	
% TOTAL TONNAGE	83,96		13,28		97,24		2,76		100,00	
DAN KASSAMA Qte CARTONS	6.709		1.750		8.459		11.720		20.179	
DAN KASS. TONNAGE	36,23	28,13	9,45	33,36	45,68	29,07	63,29	89,57	108,97	47,84
CHIFFRE AFFAIRE	19.408.737	27,61	5.006.085	32,83	24.414.822	29,54	26.438.600	85,66	50.853.422	43,68
PRIX MOYENS/KG	535,73		529,74		534,49		417,75		466,69	
% INTER. VALEUR	79,50		20,50		100,00					
% INTER. TONNAGE	79,31		20,69		100,00					
% TOTAL VALEUR	38,17		9,84		48,01		51,99		100,00	
% TOTAL TONNAGE	33,25		8,67		41,92		58,08		100,00	
AIR Qte CARTONS	13.065		2.887		15.952		1.780		17.732	
AIR TONNAGE	43,90	34,08	9,70	34,24	53,60	34,11	5,98	8,46	59,58	26,16
CHIFFRE AFFAIRE	22.019.662	31,32	4.773.874	31,31	26.793.536	31,32	3.435.000	11,13	30.228.536	25,97
PRIX MOYENS/KG	501,61		492,14		499,89		574,34		507,36	
% INTER. VALEUR	82,18		17,82		100,00					
% INTER. TONNAGE	81,90		18,10		100,00					
% TOTAL VALEUR	72,64		15,79		88,64		11,36		100,00	
% TOTAL TONNAGE	73,68		16,28		89,96		10,04		100,00	
KANGAJI Qte CARTONS	1.544		600		2.144		0		2.144	
KANGAJI TONNAGE	6,41	4,97	2,49	8,79	8,90	5,66	0,00	0,00	8,90	3,91
CHIFFRE AFFAIRE	4.072.141	5,79	1.488.765	9,76	5.560.906	6,50	0	0,00	5.560.906	4,78
PRIX MOYENS/KG	635,52		597,90		624,99		0,00		624,99	
% INTER. VALEUR	73,23		26,77		100,00					
% INTER. TONNAGE	72,01		27,99		100,00					
% TOTAL VALEUR	73,23		26,77		100,00		0,00		100,00	
% TOTAL TONNAGE	72,01		27,99		100,00		0,00		100,00	
TONNAGE TOTAL	128,80	100	28,33	100	157,13	100	70,66	100	227,79	100
CH. AF. TOT. FCFA	70.301.477	100	15.246.252	100	85.547.729	100	30.863.600	100	116.411.329	100
PRIX MOYENS/KG	545,81		538,20		544,44		436,81		511,05	
% INTER. VALEUR	82,18		17,82		100,00		100,00			
% INTER. TONNAGE	81,97		18,03		100,00		100,00			
% TOTAL VALEUR	60,39		13,10		73,49		26,51		100,00	
% TOTAL TONNAGE	56,54		12,44		68,98		31,02		100,00	

RAPPROCHEMENT DES VENTES 1988/89 (3mois)

	VALEURS COMMERCIAUX		COMPTABILITE GENERALE		EGARTS FCFA	COMPTABILITE DEPART. T.V.A.	
	EXPORT FCFA	NIGER FCFA	EXPORT FCFA	NIGER FCFA		NIGER	FCFA
BIRBA EXP	990.000		690.000		(300.000)	OCT.88	3.999.600
		23.775.465		23.780.811	2.346	NOV.88	0
DAN KASSA	26.475.500		24.150.000		(2.325.500)	DEC.88	5.799.000
		24.484.822		24.137.195	(277.627)	JANV.89	6.720.000
AIR	3.475.000		5.720.500		2.245.500	FEB.89	14.055.000
		26.793.326		27.564.409	770.973	TOTAL EXPORT	30.567.600
KINCOBI	0		0		0	OCT.88	15.999.600
		5.560.915		5.944.144	383.228	NOV.88	21.577.471
TOTAUX	36.940.500	35.847.709	30.840.500	35.028.659	478.159	DEC.88	21.815.000
TOTAUX		116.491.029		116.870.159	478.159	JANV.89	19.095.000
				SOIT EXPORT	(300.000)	FEB.89	6.880.000
				SOIT NIGER	778.159	TOT. NIGER	35.859.728
						TOTAL	116.491.029

LES DIVERS SERVICES COMPTABILITE MAGASIN COMMERCIAUX M ONT COMMUNIQUE DES VALEURS TRES DIFFERENTES LES UNES DES AUTRES . UN RAPPROCHEMENT S IMPOSANT DE N AI PU FAUTE DE TEMPS LE FENETRE PARFAITEMENT A BIEN SE COMMUNIQUE ET DESSOUS LES DIVERS EGARTS QUE L ON RETROUVERA PARFOIS DANS MES CALCULS. EN REGLE GENERALE J AI ADOPTE LES DONNEES COMPTABLES DEPENDANT J AI EGALEMENT EU RECOURS AUX VENTILATIONS DES COMMERCIAUX. IL EST A NOTER QUE CES SERVICES TOTALISAIENT ET DECOMPOSAIENT LEURS DONNEES EN VALEURS T.T.C. SANS DISTINGUER LA T.V.A. (6,9%) BIEN ENTENDU J AI RECTIFIE LES VALEURS CI DESSUS S ENTENDENT HORS TAXES

DETAILS DES CONSOMPTIONS (1982/83; Soons)

	DESCRIPTION DE STOCKS		ACQUIS 5 ans 1982		TOTAL CONSOMPTIONS	
	Ste	COU	Ste	COU	Ste (K6)	COU FCFR
FARINE	-1500,0	(1.604.402)	150200,0	26.775.650	150000	22.410.052
SUCRE	-15400,0	(3.019.200)	29150,0	4.957.060	45550	6.176.250
GRASSE	-205,0	342.423	13675,0	7.516.425	14050	7.154.157
GLUCOSE	-4315,0	(1.219.150)	0,0		4315	1.219.150
AR. set. beurre	0,0	0	0,0		0	0
AR. BEURRE	-115,8	(409.753)	0,0		115,8	409.753
AR. VANILLE	-375,5	(2.129.000)	0,0		375,5	2.129.000
SEL	375,0	45.630	2000,0	190.000	1625	114.410
STOLAMON.	315,0	1.270.250	6000,0	2.250.000	2250	975.750
EDUCED.	-1475,0	(427.750)	0,0		1475	427.750
ENG	-505,0	(111.542)	0,0		505	111.542
DIVERS	0,0	0	8155,0	4.259.501	5125	4.259.501
TOTAL MAT. PREN.	-10720,0	(7.649.547)	209200,0	45.647.836	272057,3	53.497.253
CART. AIR	(5.375)	(595.396)	13.745	2.540.220	19341	3.405.616
CART. SIFSA	3.025	512.315	9.372	2.003.750	6250	1.435.426
CART. SANE	11.577	1.925.499	32.570	5.414.930	21175	4.491.410
CART. GAB	(6.920)	(1.130.279)	0		6950	1.130.279
CELD. AIR	2.417	5.843.057	4.454	10.736.162	2077,1	4.943.073
CELD. FOND.	1.450	3.269.922	1903	4.240.515	423,1	370.559
CELD. SANE	4.459	10.092.469	5.879	10.119.046	1410,4	3.007.877
POLYP. SIFSA	(3.771)	(2.154.659)	0		1771	2.154.659
BOTT. SIFSA	(111.250)	(5.576.341)	0		111250	5.576.341
BOTTON ENG.		294.500	1.847	545.545		275.045
TOTAL ENBALLAGE		10.236.604		39.637.459		27.370.805
RECTIF. DRAINAGE		5.505.000				
VARIATION STOCKS		17.791.634				
CONSUMPTION ELEC MOITE , FUEL , EAU						8.400.520
AUTRES MATIERES CONSOMMABLES						1.756.858
CONSUMPTION ENTRETIEN MATERIEL PRODUCTION						1.127.127
CONSUMPTION DE SERVICES SPECIFIQUES A L'EFFORT						5.284.299
AUTRES SERVICES CONSOMES						3.920.449
TOTAL DES CONSOMPTIONS						101.537.411
+ ECHANTILLONNAGE						0
						101.537.411

LES CONSOMMATIONS DETAILLEES PAR PRODUITS CFA

	SIREA	KANSAI	AIR	BAN KASSAMATOTRAJ		SENT EFFORT
MATIERE PREMIERE	11.712.536	2.659.123	14.053.478	25.372.216	57.497.353	15.044.018
EMBALLAGES	9.252.120	2.040.130	8.499.400	7.578.155	27.370.505	3.481.400
ELECTRICITE/FLUVE	1.994.721	451.635	1.930.621	4.652.533	8.430.529	2.811.570
ENTRETIEN MATERIEL	230.029	52.219	319.272	524.507	1.127.127	346.725
						0
TOTALI CONSUM. MATERIEL	190.407	5.200.107	24.763.751	37.528.511	91.426.895	24.682.737
ILE REPART. AUTRES	0,204	0,246	0,275	0,474	229,667	
AUTRES MATIERES CC	366.700	50,250	494,602	252,276	1.756,552	552,527
SERVICES EFFORT	103,553	0	445,521	4.715,221	5.234,299	5.234,299
AUTRES SERVICES	779,671	177,664	1.651,679	1.912,695	3.830,449	1.175,412
TOTALI CONSUMATION	124.440,276	5.428,261	25.755,610	44.848,112	109.217,411	31.676,275
PRODUCT. VEHICULE	29.470,511	5.244,144	33.223,229	48.227,175	116.259,159	30.552,610
PRODUCT. STOCK/EE	(951,916)	1.212,161	572,224	104,326	1.659,155	
SECRETES DESTOCKES					(1.137,500)	
TOTAL PRODUCTION	28.518,595	7.146,305	33.866,593	48.421,521	116.805,814	30.553,610
VALEUR AJOUTEE	4.062,559	1.652,944	7.110,950	3.775,419	15.493,403	(1.112,675)
						(1.112,675)

REPARTITION DE LA VALEUR AJOUTEE

EFFORT	(175,001)	0	2.739,403	(3.756,777)	(1.112,675)
PROD. VEHICULE NISSE	4.200,361	1.652,944	4.321,547	7.549,176	17.749,579
PRODUCT.S	FAIBLE	FAIBLE	FAIBLE	FAIBLE	FAIBLE
	4.062,559	1.652,944	7.110,950	3.775,419	16.635,903
					SECRETES DESTOCKES (1.137,500)
					VALEUR AJOUTEE 15.493,403
					VALEUR AJOUTEE EXPLOITATION 15.493,403

LES PRIX DE REVIENT 1988/89 (5 mois)

	BISSA		KADOUA		AIR		DAN MASSANA					
	Qté	COÛT	Qté	COÛT	Qté	COÛT	Qté	COÛT	Qté	COÛT		
FARINE	44592,7	6.463.883	137,91	10124,0	1.467.464	137,91	52.879,2	7.664.633	121,24	62.434,2	12.614.101	117,64
SUCRE	11045,6	1.560.000	39,69	2517,3	422.326	39,69	13.098,4	2.206.975	34,59	21.893,1	3.697.315	33,65
GRAISSE	2262,4	1.629.953	74,75	717,3	370.652	34,78	3.793,7	1.922.641	30,57	6.350,7	3.231.351	29,66
GLUCOSE	991,7	277.376	5,92	212,9	62.970	5,92	1.154,2	223.919	5,20	1.945,2	549.292	5,05
AR.pdt.beurre	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00
AR.BELFGE	43,0	169.800	7,62	18,9	38.555	3,62	56,9	261.377	3,19	0,0	0	3,00
AR.MANILLE	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	375,5	2.129.000	20,10
SEL	269,7	26.025	3,56	23,9	5.909	0,56	423,4	20.264	0,49	732,9	51.899	6,47
ED.AMON.	539,0	164.509	3,94	122,3	41.958	3,94	1.119,1	323.601	1,07	1.369,1	266.751	3,76
ED.SOB.	375,5	97.319	2,58	75,2	22.095	2,58	397,9	115.463	1,25	665,0	192.920	1,77
ENG	123,3	25.377	0,54	25,2	5.761	0,54	152,7	20.093	0,45	255,0	51.210	0,46
ENFERS	1850,3	377.945	20,37	400,2	212.000	20,37	2.194,3	1.159.700	13,74	2.669,2	1.978.215	17,50
TOTAL MATIÈRES	SCURÉS	11.712.576	249,59	14724,6	2.659.123	249,59	75.700	14.050.473	222,29	125.025	25.172.016	230,17
	BISSA		KADOUA		AIR		DAN MASSANA					
COÛT.AIR			0,00		0,00		3.435.616	54,74			0,00	
COÛT.BISSA	1.465.426		31,69		0,00		0,00				0,00	
COÛT.DAN			1,00		0,00		0,00		4.491.410		41,22	
COÛT.KAD			0,00	1.130.279	106,22		0,00				0,00	
COÛT.AIR			0,00		0,56		4.543.075	73,19			0,00	
COÛT.DAN			0,00		570.553	51,51		0,00			0,00	
COÛT.KAD			0,00		0,00			0,00	3.107.897		27,51	
POLY.BISSA	2.154.269		45,97		0,00		0,00				0,00	
COÛT.BISSA	5.076.641		116,99		0,00		0,00				0,00	
SCOUTH ENG.	26.174		1,77		39.354	0,59		100.719		1,91	75.866	0,72
TOTAL ENBALLAGE	9.253.100		199,42		2.040.100	191,72		8.459.410		124,44	7.878.122	18,57
CONSUMATION ELECTRICITE	1.994.721		42,56		451.635	42,44		1.930.631		30,16	4.167.533	37,49
CONSUMATION ENTRETIEN RATE	270.629		4,91		52.319	4,91		310.272		4,91	574.817	4,91
TOTAL CONS.VARIABLE	22.190.497		494,75		5.203.107	483,97		24.763.781		391,71	37.268.511	340,13
AUTRES MATIÈRES CONSOMMABLE	266.700		7,82		83.250	7,82		494.632		7,82	523.276	7,82
AUTRES SERVICES CONSOMÉS	779.671		16,63		177.004	16,63		1.051.679		16,64	1.312.095	16,64
TOTAL CONSUMATION	24.336.778		519,24		5.463.361	513,43		26.310.092		416,17	39.432.222	366,59
CONSUMATION DE SERVICES SP	103.558		74,50		0	0,00		445.521		74,50	4.715.221	74,50
TOTAL - EXPORT	24.440.336		592,74		5.463.361	513,43		26.755.613		490,67	44.147.443	441,09
			EXPORT			EXPORT					EXPORT	

LES PRIX DE REVIENT 1989/89 (5 axes) SUITE

	Moy. Export CFA/MS	Moy. NIGER CFA/MS	COUTS EXP. COUTS NIG. COUT FEFA	TOTAL RAPPORT MS	SIFEA CFA/MS	MANDAJI CFA/MS	4IR CFA/MS	EX-RESSAM CFA/MS
RAPPEL MATIÈRES	229,89	224,39	53.497.033	229.864	249,89	249,89	222,89	271,17
RAPPEL ENVELOPPES	77,57	127,67	27.370.815	229.864	197,42	191,72	174,44	59,57
ELECTRICITE/FUEL/EAU	26,95	26,50	3.400.520	229.864	42,56	42,44	39,06	37,49
ENTRETIEN	4,91	4,91	1.127.127	229.864	4,91	4,91	4,91	4,91
TOTAL CONSOMMABLE	349,32	413,46	56.425.505		494,78	488,97	396,71	392,15
AUTRES MATIÈRES CONSOMMABLE	7,82	7,82	1.796.558	229.864	7,82	7,82	7,82	7,82
AUTRES SERVICES CONSOMMÉS	16,64	16,64	3.820.449	229.864	16,64	16,64	16,64	16,64
SERVICES SPEC. EXPORT	74,50	0,00	5.264.299	70.660		A REPORTER		UTERCEUPEYE
TOTAL CONSOMMATION	448,28	437,92	101.307.411		519,24	513,43	431,17	382,59
CHARGES ET PERTES DIVERS.		8,57	1.394.319		8,57	8,57	8,57	8,57
REPARTITION SUR VENTE NIGER				157.100				
PERSONNEL PROD.	65,31	65,31	15.116.110	229.864	65,31	65,31	65,31	65,31
REPARTITION/TOTAL PROD.				229.864				
AUTRES PERSONNEL		71,55	11.260.470		71,55	71,55	71,55	71,55
REPARTITION/VENTE NIGER				157.100				
TAXES EXPORT (STAT.)	12,74		900.000					
REPARTITION SUR VENTE EXPORT				70.660				
IMPOTS ET TAXES		0,86	124.439		0,86	0,86	0,86	0,86
REPARTITION /VENTE NIGER				157.100				
AMORTISSEMENTS								
AMORT. PRODUCTION	72,57	72,57	16.666.567		72,57	72,57	72,57	72,57
REPARTITION /TOTAL PRODUCTION				229.864				
AMORT. DIVERS		45,08	7.083.333		45,08	45,08	45,08	45,08
REPARTITION/VENTES NIGER				157.100				
ÉCHANTILLONNAGE		0,00	0		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAUX NIGER HORS F.P.		702,28			750,60	777,75	650,52	630,95
TOTAUX EXPORT H./F.P.	598,91				744,36	728,88	641,29	591,71
TOTAUX			153.746.879					
FRAIS FINANCIERS			708.418					
TOTAL GENERAL			154.455.297					
					REPARTITION EN FONCTION SITUATION REELLE			

COMPARAISON DES PRIX DE REVIENT 27/28 ET 28/29 (en US NIGER)

	1987/88		1988/89	
	FCFA/KG	Z	FCFA/KG	Z
MAT. PREMIERES	223,64	20,67	224,29	20,26
ENERGIES	147,00	20,16	127,47	19,60
ELECT. PUL. SAG	47,56	6,52	36,60	5,21
ENTRETIEN	12,72	1,74	4,91	0,70
TOTAL VARIABLE	430,92	59,09	403,27	55,58
AUTRES MAT. CONSO.	10,93	1,51	7,52	1,11
AUTRES SERVICES CONSO.	27,61	2,79	16,54	2,27
TOTAL CONSUMATION	469,51	64,38	427,33	58,96
CHARGES ET RECHARGEMENTS	12,74	1,75	8,67	1,22
PERSONNEL PROP.	55,54	7,62	65,31	9,20
AUTRES PERSONNEL	64,59	8,86	71,66	10,00
IMPOSTS ET TAXES	8,51	1,21	0,56	0,12
AMORTISSEMENTS PROP.	67,19	9,49	72,87	10,02
AUTRES AMORTIS.	42,43	5,77	45,32	6,42
ET-ENTRETIEN	2,46	0,34	3,00	0,41
TOTAL C	729,28	100,00	702,28	100,00
PRIX VENTES MOYENS (NIGER)	522,64		544,44	
val. ajoutée	54,13		116,51	
VAL. AJOUTEE EQU-ATABLE				
- MOINS FRAIS FINANCIERS	259,75		264,35	
niveau augmentation		39,27		29,99
PERTE	205,62		137,54	
+ frais financiers				

COMPARAISON DES PRIX DE REVIENT 07/68 ET 08/69

(NIGER)

VENTES AU NIGER	SIREN	KANGAJI	AIR	DAN KASSA	MOYENS		SIREN	KANGAJI	AIR	DAN KASSA	MOYENS	
	1967/68	1967/68	1967/68	1967/68	1967/68	%	1968/69	1968/69	1968/69	1968/69	1968/69	%
	CFR/MS	CFR/MS	CFR/MS	CFR/MS	FCFA/MS		CFR/MS	CFR/MS	CFR/MS	CFR/MS	FCFA/MS	
MAT. PREPAREES	208,72	208,72	215,67	214,59	207,64	75,67	249,59	249,59	222,59	221,17	224,29	77,25
ENGALAGES	161,53	129,15	153,27	92,61	147,90	21,16	177,42	181,72	174,42	157,57	177,67	19,61
ELECTRIQUE EAU	48,55	48,55	48,29	44,56	47,55	5,52	40,55	40,44	39,24	37,49	38,69	5,21
ENTRETIEN	12,74	12,74	12,74	12,74	12,72	1,74	4,91	4,91	4,91	4,91	4,91	0,71
TOTAL VARIABLE	431,54	429,27	431,97	365	410,92	59,29	474,75	482,95	471,7	422,14	410,47	55,55
AUTRES MAT. CONS.	10,99	10,99	10,99	10,99	10,99	1,51	7,52	7,52	7,52	7,52	7,52	1,11
AUTRES SERVICES CD	27,51	27,51	27,51	27,51	27,51	3,79	16,64	16,64	16,64	16,64	16,64	2,37
TOTAL CONSOMMATION	500,53	467,56	493,55	414,59	469,51	64,75	519,24	517,42	416,15	426,6	477,57	62,26
CHARBON FERT. DIVE	12,74	12,74	12,74	12,74	12,74	1,75	9,87	9,87	9,87	9,87	9,87	1,25
PERSONNEL PROD.	55,54	55,54	55,54	55,54	55,54	7,62	65,71	65,71	65,71	65,71	65,71	9,26
AUTRES PERSONNEL	54,59	54,59	54,59	54,59	54,59	5,25	71,66	71,66	71,66	71,66	71,66	9,87
IMPOTS ET TAXES	9,81	9,81	9,81	9,81	9,81	1,31	11,55	11,55	11,55	11,55	11,55	1,52
AMORTISSEMENTS PRO	69,13	69,13	69,13	69,13	69,13	9,48	72,57	72,57	72,57	72,57	72,57	9,77
AUTRES AMORTISS.	46,43	46,43	46,43	46,43	46,43	6,37	45,13	45,13	45,13	45,13	45,13	6,42
DECHETS	2,46	2,46	2,46	2,46	2,46	0,34	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,13
TOTAL	761,29	727,61	745,21	664,74	729,26	100,00	757,59	777,77	650,51	671,95	712,55	100,00
PRIX VENTES MOYENS (NIGER)	588,65	582,44	472,32	532,67	523,64		597,55	624,59	499,59	574,45	544,44	
val. ajoutee	59,32	114,53	-3,24	112,04	54,13		69,62	111,57	57,73	157,29	116,51	
VAL. AJOUTEE SOUS- HORS FRAIS FINANCIER	259,75	259,75	259,75	259,75	259,75		264,35	264,35	264,35	264,35	264,35	
niveau augmentatio PERTE	29,11	24,92	56,74	27,11		39,27	33,30	24,45	26,17	19,65		33,99
* frais financiers	171,40	145,17	267,99	141,71	205,62		195,73	152,75	190,62	95,45	137,54	

COMPARAISON DES PRIX DE REVIENT 27/58 ET 28/59 (EXPORT)

VENTES A EXPORT	SIRGA	KANGAZI	AIR	DM KASSA	MOYENNE		SIRGA	KANGAZI	AIR	DM KASSA	MOYENNE	
	1967/68	1967/68	1967/68	1967/68	1967/68	1967/68	1968/69	1968/69	1968/69	1968/69	1968/69	1968/69
	FRANCS	FRANCS	FRANCS	FRANCS	FRANCS	2	FRANCS	FRANCS	FRANCS	FRANCS	FRANCS	2
NAT. PREMIERES	275,72	275,72	215,67	215,59	222,64	34,21	249,59	249,59	222,29	222,17	274,29	25,00
EMBALLAGES	151,93	129,16	165,27	92,01	147,03	22,45	197,42	191,72	124,44	69,57	127,67	20,75
ELECT.FUEL. EAU	43,65	48,65	42,29	44,56	47,52	7,27	42,55	42,44	31,55	37,49	35,51	5,50
ENTRETIEN	12,74	12,74	12,74	12,74	12,72	1,25	4,91	4,91	4,91	4,91	4,91	1,74
TOTAL VARIABLE	483,04	466,27	435,97	364	430,92	65,91	494,75	488,76	391,77	340,14	413,47	62,75
AUTRES MAT. CONSOM.	10,95	10,95	10,95	10,95	10,95	1,45	7,52	7,52	7,52	7,52	7,52	1,15
AUTRES SERVICES EG	27,61	27,61	27,61	27,61	27,61	4,32	15,64	15,64	15,64	15,64	15,64	2,51
SERVICES EXPORT	45,45	45,45	45,45	45,45	45,45	7,10	74,50	74,50	74,50	74,50	74,50	11,24
TOTAL CONSOMATION	566,98	514,31	527,01	451,94	515,96	75,92	593,74	597,92	490,66	441,11	512,40	77,25
CHARBON FERTILISANT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERSONNEL PROC.	55,54	55,54	55,54	55,54	55,54	3,49	65,31	65,31	65,31	65,31	65,31	9,55
AUTRES PERSONNEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TAXES STATISTIQUES	13,12	13,12	13,12	13,12	13,12	2,01	12,74	12,74	12,74	12,74	12,74	1,92
APORTISEMENTS PRO	69,15	69,15	69,15	69,15	69,15	10,55	72,57	72,57	72,57	72,57	72,57	11,24
AUTRES AMORTIS.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ED-PATRIEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	624,92	552,15	564,55	555,98	555,95	100,00	704,75	713,54	640,23	591,72	627,15	100,00
PRIX VENTES MOYENS (MUNGER)	490,21	460,74	564,17	375,39	427,18		713,25		574,74	417,75	425,31	
val. ajoutee	-56,77	-55,97	37,12	-74,76	-75,78		119,50	598	57,69	-27,75	-75,62	
VAL. AJOUTEE ED-AI	127,54	127,54	127,54	127,54			150,62	150,62	150,62	150,62		
MOIS FRAIS FINANCIER					127,34						150,62	
niveau augmentation	39,70	41,67	17,55	55,50	49,55		4,75	598	11,66	41,64		51,75
PERTE	194,61	191,51	176,72	212,6	215,62		31,1	598	55,94	173,97	226,24	

LES MOYENNES A L'EXPORT N'ONT PAS GRANDES VALEURS CARQUE CAS ETANT PARTICULIER POUR LES FRAIS DE TRANSIT , DE TRANSPORT, LES FRAIS FINANCIERS, ETC...

BILAN MATIERE PERIODE 1987/88

	SIREA		KANDAJI		AIR		DAN KASSAWA		TOTALX	
	KG	%	KG	%	KG	%	KG	%	KG	%
MATIERE PREMIERE	211.820	100,00	103.226	100,00	230.906	100,00	222.732	100,00	768.624	100,00
BISCUITS CONDITIONNES	145.570	68,72	70.940	68,72	176.440	76,41	185.270	63,18	578.220	75,22
BISCUITS CONDITIONNES	145.570	75,60	70.940	75,60	176.440	64,05	185.270	91,41	578.220	60,72
SURFONDS BISCUITS	10.190	5,29	2.100	2,24	7.100	3,38	1.590	0,79	20.980	3,00
DECHETS CONDITIONNEMENT NON RECYCLES	36.800	19,11	20.600	22,17	26.375	12,56	15.825	7,31	99.500	14,28
PRODUCTION MATIERE ESTIMEE	192.560	100,00	93.540	100,00	209.915	100,00	202.665	100,00	699.600	100,00
PRODUCTION/MAT.PREM.		90,91		90,91		90,91		91,00		90,93

BILAN MATIERE PERIODE 1988/89 (5 mois)

	SIREA		KANDAJI		AIR		DAN KASSAWA		TOTALX	
	KG	%	KG	%	KG	%	KG	%	KG	%
MATIERE PREMIERE	63.239	100,00	14.356	100,00	74.989	100,00	125.368	100,00	277.952	100,00
BISCUITS CONDITIONNES	46.970	74,12	10.640	74,12	63.220	64,31	106.930	66,89	229.660	82,67
BISCUITS CONDITIONNES	46.870	81,55	10.640	81,43	63.220	92,74	106.930	95,58	229.660	90,89
SURFONDS BISCUITS	0	0,00	20	0,15	1.000	1,47	(1.000)	-0,88	20	0,01
DECHETS CONDITIONNEMENT NON RECYCLES	10.603	18,45	2.407	18,42	3.950	5,79	6.040	5,30	23.000	9,10
PRODUCTION MATIERE ESTIMEE	57.473	100,00	13.067	100,00	68.170	100,00	113.970	100,00	252.680	100,00
PRODUCTION/MAT.PREM.		90,88		91,02		90,91		90,91		90,91

TONNAGE BISCUITS IMPORTES AU NIGER ANNEES 1983 A 1986
SOURCE SERVICES DES STATISTIQUES

PROVENANCE	1983		1984		1985		1986	
	KG	%	KG	%	KG	%	KG	%
FRANCE	39.601	4,71	41.485	2,81	33.578	3,83	53.371	16,28
ALGERIE	0	0,00	255	0,02	0	0,00	0	0,00
COTE D IVOIRE	522.966	62,15	858.078	58,03	344.750	39,30	23.413	7,28
NIGERIA	272.340	32,36	318.248	21,56	433.644	49,35	202.514	62,02
PAYS BAS	0	0,00	225.000	15,22	13.995	1,60	0	0,00
ITALIE	6.440	0,77	0	0,00	0	0,00	2.655	0,83
SUISSE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
ETATS UNIS	0	0,00	0	0,00	8	0,00	1	0,00
KENYA	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
JAPON	0	0,00	0	0,00	0	0,00	6.901	2,15
ESPAGNE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
EFEE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
BENIN	40	0,00	350	0,06	0	0,00	0	0,00
THAILANDE	121	0,01	0	0,00	0	0,00	0	0,00
CHINE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
ALLEMAGNE FED	0	0,00	0	0,00	169	0,01	340	0,25
ARGENTINE	0	0,00	0	0,00	511	0,16	0	0,00
MAURITANIE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2.740	0,85
MALI	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
TOGO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	100	0,03
DANEMARK	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	0,00
AUTRES	0	0,00	34.094	2,31	51.350	5,85	0	0,00
TOTAUX	841.511	100,00	1.478.590	100,00	877.375	100,00	321.499	100,00

EVOLUTION FREQUENCIE DES COUTS MATIERES PREMIERES

	EXERCICE 1967/68				EXERCICE 1968/69				EVOLUTION FREQUENCIE				90/90
	VAL.COMPOSANTE COUTS		COUTS/		VAL.COMPOSANTE COUTS		COUTS/		VAL.COMPOSANTE COUTS		COUTS/		
	CPA/KG	KG	FOFA	KG.BISCU	CPA/KG	KG	FOFA	KG.BISCU	CPA/KG	KG	FOFA	KG.BISCUITS	
QUALITE DAN KRESKA													
	REND.83,12%				REND.84,82%				REND.85,02%				
FARINE	176,21	200,00	27,241	114,97	144,86	200,00	28,921	137,91	150,97	200,00	28,194	122,10	79,24
SUCRE	140,89	50,25	7,107	36,43	168,04	49,54	8,342	33,88	162,00	45,00	7,250	31,25	19,77
GRAISSE	402,28	22,36	9,009	38,06	507,75	14,37	7,309	29,66	477,00	13,00	8,558	35,87	+0,16
BULGLOSE	292,85	4,31	1,218	5,14	292,85	4,40	1,245	5,95	292,54	4,00	1,170	4,68	7,28
AROME	3342,88	0,25	5,840	23,72	3320,92	0,25	4,933	20,10	3320,00	0,20	1,749	7,22	62,82
SEL	47,12	1,66	79	0,41	59,26	1,66	116	0,47	50,00	1,50	120	0,51	-0,75
BIG.AMON.	237,60	3,87	922	4,72	242,05	2,42	828	3,76	375,00	0,80	300	1,24	63,01
BIG.SUD.		0,26	160	-0,32	259,82	1,51	426	1,77	290,00	1,20	248	1,42	18,89
EMS	197,82	0,25	69	0,25	196,35	0,25	113	0,48	197,07	0,40	79	0,22	29,00
DIVERS	ERR	0,00	182	0,77	522,45	2,20	4,377	17,83	0,00	0,00	0	0,00	
TOTAL	254,88	51,222	218,60		283,62	56,720	201,16		271,20	49,778	214,71		10,76
QUALITE PACANT													
	REND.83,72%				REND.74,12%				REND.85,02%				
FARINE	176,21	200,00	27,217	119,51	144,83	200,00	28,921	137,91	150,97	200,00	28,194	122,10	6,82
SUCRE	141,47	50,25	7,107	36,43	168,04	49,54	8,325	33,89	162,00	45,00	7,481	32,88	20,81
GRAISSE	402,28	22,36	9,009	46,18	507,75	14,37	7,295	34,78	477,00	13,00	7,822	32,48	+0,16
BULGLOSE	292,71	4,31	1,217	5,24	291,99	4,40	1,242	5,92	292,54	4,00	1,170	4,68	18,78
AROME	3342,88	0,24	570	4,27	3326,17	0,22	759	3,62	3320,00	0,10	333	1,27	59,86
SEL	48,20	1,66	80	0,41	70,27	1,66	117	0,54	50,00	1,50	120	0,51	6,81
BIG.AMON.	237,60	3,87	921	4,72	242,05	2,42	828	3,94	375,00	0,80	300	1,23	67,89
BIG.SUD.		0,26	160	-0,32	259,82	1,51	426	2,08	290,00	1,20	248	1,48	23,79
EMS	197,82	0,25	69	0,25	196,35	0,25	113	0,54	197,07	0,40	79	0,24	37,87
DIVERS	ERR	0,00	181	0,92	527,24	2,20	4,377	20,87	0,00	0,00	0	0,00	
TOTAL	250,89	48,571	208,72		282,98	52,418	249,91		264,00	48,528	195,48		20,88
QUALITE ACR													
	REND.76,41%				REND.84,21%				REND.85,02%				
FARINE	176,21	200,00	27,217	124,2	144,83	200,00	28,921	137,91	150,97	200,00	28,194	124,55	-12,22
SUCRE	141,47	50,25	7,107	36,44	168,04	49,54	8,325	34,88	162,00	45,00	7,481	33,81	59,84
GRAISSE	402,28	22,36	9,009	46,18	507,75	14,37	7,295	34,78	477,00	13,00	8,316	33,07	+0,16
BULGLOSE	292,71	4,31	1,217	5,24	292,85	4,40	1,249	5,92	292,54	2,00	5,65	2,71	47,88
AROME	3342,88	0,24	570	4,27	3326,21	0,22	759	3,19	3320,00	0,10	333	1,29	47,00
SEL	48,20	1,66	80	0,41	70,26	1,66	118	0,49	50,00	1,50	120	0,57	-17,24
BIG.AMON.	237,60	3,87	921	4,72	244,25	4,23	1,458	6,07	375,00	1,50	300	1,69	58,84
BIG.SUD.	-71,78	0,26	160	-0,32	251,29	1,50	429	1,82	290,00	1,20	248	1,67	8,66
EMS	196,84	0,25	69	0,25	196,35	0,25	113	0,54	197,07	0,40	79	0,23	21,78
DIVERS	ERR	0,00	182	0,83	530,49	2,20	4,404	18,04	0,00	0,00	0	0,00	
TOTAL	256,80	47,284	215,65		284,80	53,278	222,50		264,70	49,277	199,03		18,41
QUALITE SIRSA													
	REND.83,72%				REND.74,12%				REND.85,02%				
FARINE	176,21	200,00	27,217	139,51	144,83	200,00	28,921	137,91	150,97	200,00	28,194	124,55	-4,81
SUCRE	141,43	50,25	7,107	36,43	168,04	49,54	8,325	34,89	162,00	45,00	7,481	33,81	50,92
GRAISSE	402,28	22,36	9,009	46,18	507,75	14,37	7,295	34,78	477,00	13,00	8,316	33,07	+0,16
BULGLOSE	292,71	4,31	1,217	5,24	291,99	4,40	1,242	5,92	292,54	2,00	5,65	2,71	54,00
AROME	3342,88	0,24	570	4,27	3326,17	0,22	759	3,62	3320,00	0,10	333	1,29	59,78
SEL	48,20	1,66	80	0,41	70,27	1,66	117	0,54	50,00	1,50	120	0,57	-17,24
BIG.AMON.	237,60	3,87	921	4,72	242,05	2,42	828	3,94	375,00	0,80	300	1,44	62,82
BIG.SUD.		0,26	160	-0,32	259,82	1,51	426	2,08	290,00	1,20	248	1,67	19,80
EMS	197,82	0,25	69	0,25	196,35	0,25	113	0,54	197,07	0,40	79	0,23	20,00
DIVERS	ERR	0,00	181	0,92	527,24	2,20	4,377	20,87	0,00	0,00	0	0,00	
TOTAL	250,89	48,571	208,72		282,98	52,418	249,91		264,70	49,274	199,78		23,25

Les recettes sont bien trop faibles, j'ai recommandé au directeur d'exploitation d'acquiescer autant que possible

EVOLUTION RECONNUEE DU COUT DES EMBALLAGES

	EXERCICE 1957/58				EXERCICE 1958/59				EVOLUTION RECONNUEE				DANS
	Qte	CAPCITE PRI.UNITAIRE/	UNTAIREFOFA		Qte	CAPCITE PRI.UNITAIRE/	UNTAIREFOFA		CAPCITE PRI.UNITAIRE/	UNTAIREFOFA		%	
			% BISCUITS			% BISCUITS		% BISCUITS		% BISCUITS			
CELLO/POLYPROP	3259,00	54,78	2.247	56,25	1410,4	77,23	3.173	27,61	89,00	2.270	27,59	0,40	
BOITE UNIT.	0,00	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0,00		
CARTONS UNIT.	74221	5,40	152	20,54	21173	5,40	212	41,23	5,40	223	41,74	1,19	
BOITES FOFA	278.753			1,53	73552			0,72			0,72	0,00	
				92,02				57,24			55,75	0,25	
CELLO/POLYPROP	2047	34,65	2.578	35,72	423,1	75,15	2.659	51,51	35,10	2.100	50,00	25,26	
BOITE UNIT.	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00		
CARTONS UNIT.	17157	4,15	157	40,54	6550	4,15	153	105,22	4,15	173	40,75	11,42	
BOITES FOFA	163759			2,72	35294			3,59			2,72	45,80	
				129,16				191,72			102,75	49,29	
CELLO/POLYPROP	5050	21,70	2.428	110,75	2077,1	10,44	2.755	75,19	21,00	2.410	77,42	0,99	
BOITE UNIT.	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00		
CARTONS UNIT.	55 50	3,26	155	31,57	19241	3,26	175	54,74	3,26	159	52,57	1,41	
BOITES FOFA	515512			0,94	122709			0,91			1,91	0,00	
				155,27				174,44			172,97	0,14	
CELLO/POLYPROP	5619	25,71	1.217	45,75	1771	25,47	1.217	45,97	30,00	2.100	70,00	-52,27	
BOITE UNIT.	243150	0,62	50	20,27	111550	0,62	50	118,99	0,62	50	59,65	72,23	
CARTONS UNIT.	17737	9,25	251	30,54	6750	5,62	224	31,59	9,25	250	27,63	14,71	
BOITES FOFA	155350			1,37	26174			0,77			0,77	0,00	
				151,24				177,42			175,44	9,51	

HYPOTHESES D'EXPLOITATION 12 MOIS - VENTES 300T./450T./600T. ET 1000T.

CONVEES ADOPTEES: CELLES DES 5 DERNIERS MOIS REALISEES EN FONCTION DES ECONOMIES SUGGEREES
LA TOTALITE DES VENTES SONT CONSIDEREES REALISEES SUR LE MARCHE NATIONAL (EXPORT A EXCLURE)
REPARTITION: 20% SIRBA; 20% DAN KASSABA; 20% AIN; 10% KANGANI

UNE EVENTUELLE DIVERSIFICATION: STRECHTS AVEC ADDITION DE FARINE DE SOYA-O (15 à 20%)
STRECHTS A LA MARQUELE DE FRUITS (notamment ORANGES)

N A PAS D'INCIDENCES DEFAVORABLES SUR LES PRIX DE REVIENT (au contraire). NOUS N'EN TIEONS PAS
COMPTE LE PRESENT SCENARIO, CONSIDERANT CES EVENTUALITES COMME UNE PISE A LA COMMERCIALIZATION

	COUT/1000G ECONOMIE/INCIDENCE/HYPOTHESE				HYPOTHESE		HYPOTHESE		HYPOTHESE		
	1988/89	EMISAGE	COUT/1000G	300T. COUT CFA	450T. COUT CFA	600T. COUT CFA	1000T. COUT CFA	1000T. COUT CFA	1000T. COUT CFA	1000T. COUT CFA	
	CFA/1000G	%	CFA/1000G	TONNAGE	1000CFA	TONNAGE	1000CFA	TONNAGE	1000CFA	TONNAGE	1000CFA
DAN KASSABA											
				70		100		150		200	
MAT. PREM.	270,17	10,26	206,72	90	18.569	135	27.854	180	37.128	300	61.597
EMBALLAGES	69,57	0,86	48,97	90	6.207	105	9.311	150	12.415	300	20.692
ELECT.FUEL/E	37,49	10,00	33,74	90	3.027	135	4.555	180	6.073	300	10.122
ENTRETIEN	4,91	-100,00	9,82	90	884	105	1.326	150	1.788	300	2.946
TOTAL CONSO.	342,14	6,21	309,25	90	29.697	105	43.046	180	57.394	300	95.357
KANGANI											
				30		45		60		100	
MAT. PREM.	249,89	26,58	198,46	30	8.954	45	8.931	60	11.905	100	19.846
EMBALLAGES	191,72	46,39	160,97	30	3.889	45	4.624	60	6.178	100	10.297
ELECT.FUEL/E	42,44	10,00	38,00	30	1.146	45	1.719	60	2.292	100	3.820
ENTRETIEN	4,91	-100,00	9,82	30	295	45	442	60	589	100	982
TOTAL CONSO.	488,96	28,80	349,45	30	14.284	45	15.715	60	20.967	100	34.945
AIN											
				50		100		150		200	
MAT. PREM.	322,29	15,91	198,34	50	16.923	100	28.265	150	35.846	200	56.431
EMBALLAGES	174,44	1,14	172,91	50	11.962	100	17.942	150	23.922	200	31.876
ELECT.FUEL/E	30,16	10,00	27,05	50	2.435	100	3.652	150	4.879	200	6.416
ENTRETIEN	4,91	-100,00	9,82	50	884	100	1.326	150	1.788	200	2.946
TOTAL CONSO.	532,7	9,65	357,82	50	32.204	100	48.205	150	64.437	200	97.769
SIRBA											
				90		135		180		300	
MAT. PREM.	249,89	25,26	196,77	90	16.809	135	25.214	180	33.618	300	56.000
EMBALLAGES	197,42	9,61	178,45	90	16.060	135	24.090	180	32.121	300	53.574
ELECT.FUEL/E	42,56	10,00	38,20	90	3.447	135	5.171	180	6.895	300	11.491
ENTRETIEN	4,91	-100,00	9,82	90	884	105	1.326	150	1.788	300	2.946
TOTAL CONSO.	494,78	16,46	413,34	90	37.201	135	55.801	180	74.401	300	124.012
TOTAUX CONSO.	417,48	10,30	361,95	300	108.595	450	162.877	600	217.169	1.000	361.949
AUTRES MAT.CONSO.					4.810		4.744		5.218		5.740
AUTRES SERVICES CONSO.					7.872		8.639		9.325		10.475
TOTAL CONSOMMATIONS EXPLOITATION					120.770		176.260		231.713		378.167

HYPOTHESES D'EXPLOITATION 12 MOIS - VENTES 300T./450T./600T. ET 1000T. (SUITE)

	ECONOMIES INCIDENCE			HYPOTHESE		HYPOTHESE		HYPOTHESE				
	1988/89	ENVISAGEE	INCIDENCE	300T.	450T.	600T.	1000T.	300T.	1000T.			
COUT/KG	%	CFA/KG	TONNAGE	COUT CFA	COUT CFA	COUT CFA	COUT CFA	COUT CFA	COUT CFA			
				1000CFA	1000CFA	1000CFA	1000CFA	1000CFA	1000CFA			
DAN KASSAMA	342,14	6,81	318,86	90	28.697	135	43.046	180	57.394	300	95.657	
KANDAJI	488,96	28,53	349,45	30	10.484	45	15.725	60	20.967	100	34.945	
AIR	391,70	8,65	357,82	90	32.203	135	48.305	180	64.407	300	107.345	
SERBA	494,78	16,46	413,34	90	37.201	135	55.901	180	74.401	300	124.002	
AUTRES MAT. CONSO.					4.313		4.744		5.218		5.740	
AUTRES SERVICES CONSO.					7.672		8.659		9.525		10.478	
TOTAL CONSON	417,48	13,30	361,95	300	120.776	450	176.280	600	231.913	1.000	378.167	
LES VENTES												
V. 88/89	AUMENT.		VENTES									
FCFA/KG	%	FCFA/KG										
DAN KASSAMA	534,49	20	641	90	57.725	135	66.587	180	115.450	300	192.416	
KANDAJI	624,99	25	721	30	23.437	45	35.156	60	46.874	100	78.124	
AIR	499,89	40	700	90	62.986	135	94.479	180	125.972	300	209.954	
SERBA	587,86	35	794	90	71.425	135	107.137	180	142.850	300	238.063	
TOTAL VENTES	549,17	31	718,58	300	215.573	450	323.360	600	431.146	1.000	718.577	
VALEUR AJOUTEE					94.804	100%	147.079	100%	199.233	100%	340.410	100%
REPARTITION DE LA VALEUR AJOUTEE					%		%		%		%	
DIVERS TIERS ET CHARGES					3.000	3,16	3.346	2,27	3.680	1,85	4.048	1,19
PERSONNEL PRODUCTION					20.000	21,10	25.000	17,00	33.250	16,69	49.875	14,65
AUTRES PERSONNEL					20.000	21,10	22.000	14,96	26.400	13,25	31.620	9,31
ETAT IMPOTS ET TAXES					6.000	6,33	7.500	5,10	8.000	4,02	9.667	2,84
LES BAILLEURS DE FOND (interets)					56.311	59,40	58.467	39,75	60.623	30,43	66.372	19,50
LES AMORTISSEMENTS (partie/rembour. emprunts)					50.000	52,74	57.000	38,75	60.000	30,12	60.000	17,63
BENEFICE OU PERTE					(60.508)	-63,82	(26.233)	-17,84	7.280	3,65	118.769	34,89
CASH FLOW (CAPAC. DE REMBOURS. DES EMPR.)					(10.508)	-11,08	30.767	20,92	67.280	33,77	178.769	52,52
PAR AILLEURS APRES RESTRUCTURATION FINANCIERE L'ENTREPRISE POURRAIT A NOUVEAU CREER UN ENVIRONNEMENT DE FOURNISSEURS CONFiants ET ESPERER RECUPERER LA MARGE QU'ELLE CONSENT A DIVERS INTERMEDIAIRES POUR ASSURER SES APPROVISIONNEMENTS (ENVIRON 10% SUR MATIERES PREMIERES ET EMBALLAGES)												
SOIT:												
CASH FLOW INITIAL					(10.508)		30.767		67.280		178.769	
ECONO./MAT. PREM.					5.826		8.738		11.651		19.418	
ECONO./EMB.					3.732		5.598		7.464		12.440	
TOTAL A NOUVEAU EN 1000 F.CFA					(950)		45.103		86.395		210.627	
RAPPEL ENDETTEMENT EN 1000 F.CFA												
DONT MOYEN TERME INITIAL					854.667		854.667		854.667		854.667	
DONT PRET HOLLANDAIS (ETAT NIGER)					391.500		391.500		391.500		391.500	
DEPRECIATION OBTENUE/DE PRET					195.584		195.584		195.584		195.584	
CONSOLIDATION B.D.R.N. AU 28/02/89					(55.844)		(55.844)		(55.844)		(55.844)	
DONT INTER. CONST. AVANCE AU 28/02/89					361.977		361.977		361.977		361.977	
					(38.550)		(38.550)		(38.550)		(38.550)	

ECHANCIER PROGRAMME FOUR LES REMBOURSEMENTS EN PRINCIPAL (F.CFA)

	PRINCIPAL INITIAL	PRET HOLLAND. CONSOLIDATION BORN	TOTAL A REMBOUR.	
AU 28/02/89	391.500.000	139.739.863	361.977.262	993.217.065
31 MARS 89		2.500.000	7.413.053	9.913.053
30 AVRIL 89		2.500.000		2.500.000
31 MAI 89		2.500.000		2.500.000
30 JUIN 89		2.500.000	7.413.053	9.913.053
31 JUILLET 89		2.500.000		2.500.000
31 AOUT 89		2.500.000		2.500.000
30 SEPTEMBRE 89		2.500.000	7.413.053	9.913.053
31 OCTOBRE 89		2.500.000		2.500.000
30 NOVEMBRE 89		2.500.000		2.500.000
31 DECEMBRE 89	15.000.000	2.500.000	7.413.053	24.913.053
1er TRIM. 90	15.000.000	7.500.000	12.133.501	34.633.501
2 ieme TRIM. 90	15.000.000	7.500.000	12.133.501	34.633.501
3 ieme TRIM. 90	15.000.000	7.500.000	12.133.501	34.633.501
4 ieme TRIM. 90	15.000.000	7.500.000	12.133.501	34.633.501
1991	60.000.000	30.000.000	48.534.004	138.534.004
1992	60.000.000	30.000.000	48.534.004	138.534.004
1993	60.000.000	24.739.863	48.534.004	133.273.267
1994	60.000.000		48.534.004	168.534.004
1995	60.000.000		48.534.004	168.534.004
1996	16.500.000		41.120.956	57.620.966
TOTAL DES REMB.	391.500.000	139.739.863	361.977.202	893.217.065

au 28/02/89 à deduire 7 mois d'intérêts courus.
d'avance (Mar/Sept 89)
(voir annexe 2) soit 66 M F/12

39 M. CFA

au 28/02/89 854 M. CFA.

10 mois 89

40 M. CFA

Total 1990

138 M. CFA

LES FRAIS DE PERSONNEL 1988 89

	nombre	SALAIRES BRUTS	CHARGES SOCIALES (5,4%)	TOTAL SALAIRES P.OTA
DIRECTION GENERALE + 1 SECRETAIRE	2	376.510	61.160	437.670
DIRECTION FINANCIERE + PROMOTION + COMPTABILITE + EXPORT + PRIX REVIENT COMMERCIAL	8	737.458	121.070	858.528
SALES ADMINISTRATIVES + LINGUISTIQUE + PLANTON + CHIFFRETS + SERVICES	8	310.612	47.504	358.116
PRODUCTION ouvriers/ouvrieres salaires 22/75 000 FRANCOIS maîtrise et cadres sal. 40/120 000 FRANCOIS	59	2.075.029	110.250	2.185.279
TOTAL	77	3.500.616	543.716	4.044.332
L'entreprise emploie également des journaliers AU MOIS DE NOV. 88 EN DECEMBRE 22 PERS SUP. POUR				557.000

**ANNEXE à l'arrêté N° 053 /MCI/T/DCP
du 18 octobre 1985
portant homologation du prix de vente
des biscuits fabriqués par la SONIA.**

	SIRBA	KANDAJI	DAN KASSAWA	AIR
Prix TTC ex-usine	9 675 Frs le carton	3 592 Frs le carton	1 169 Frs le carton	2 777 Frs le carton
Prix de vente grossiste	10 159 Frs le carton	3 772 Frs le carton	4 377 Frs le carton	2 916 Frs le carton
Prix de vente demi-grossiste	10 739 Frs le carton	3 988 Frs le carton	4 627 Frs le carton	3 082 Frs le carton
Prix de vente au détail	15 Frs le paquet	110 Frs le rouleau	120 Frs le rouleau	35 Frs le sachet

EVOLUTION PRECONISEE.

Prix de vente au détail SOIT	15 Frs le paquet 1216 F./KG	100 Frs le rouleau 964 F./KG	125 Frs le rouleau 926 F./KG	35 Frs le sachet 1.000 F./KG
Prix de vente dép.usine	800 F./KG	780 F./KG	640 F./KG	700 F./KG