



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL  
(O.N.U.D.I.)

17328

Distribution restreinte  
Novembre 1987

ASSISTANCE A LA DIRECTION GENERALE DE L'INDUSTRIE  
DU  
MINISTERE DES RESSOURCES NATURELLES ET DE L'INDUSTRIE

REPUBLIQUE DE GUINEE-BISSAU

(SI/GBS/86/049)

IDENTIFICATION DE NOUVELLES  
ENTREPRISES INDUSTRIELLES DE  
PETITE ET MOYENNE DIMENSIONS

Rapport technique préparé par

D. BASSI-ZAMBELLI  
EXPERT DE L'ONUDI  
(CONSULTANT EN GESTION ET EVALUATION DE PROJETS)

"Le présent Rapport n'a pas encore été approuvé par l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel qui, par conséquent, ne partage pas nécessairement les vues qui y sont exprimées".

## TABLE DES MATIERES

<u>Chapitre</u>		<u>Pages</u>
I.	<b>INTRODUCTION</b> .....	1
	A. Origine et objectif du rapport .....	1
	B. Méthode de recherche .....	1
	C. Antécédents généraux .....	3
	D. Définitions .....	5
	E. Situation actuelle du secteur industriel et artisanal .....	8
	Tableau 1. Entreprises industrielles de petite, moyenne et grande dimensions .....	10
	Tableau 2. Unités artisanales .....	12
II.	<b>IDENTIFICATION DE NOUVELLES ENTREPRISES INDUSTRIELLES</b> .....	14
	A. Généralités .....	14
	B. Analyse des importations .....	15
	Tableau 3. Liste d'importations .....	15
	C. Analyse des ouvrages consultés .....	18
	Tableau 4. Liste d'activités identifiées ..	18
	D. D'autres possibilités industrielles .....	20
	Tableau 5. Liste des possibilités industrielles .....	20
	E. Activités industrielles faisables .....	21
	Tableau 6. Liste d'opportunités industrielles .....	22
	Tableau 7. Liste d'opportunités avec dimensions .....	26

## I. INTRODUCTION

### A. Origine et objectif du rapport

1. Afin d'accomplir les objectifs du projet SI/GBS/86/049 - "Assistance de l'ONUDI au Gouvernement de la République de Guinée-Bissau" - l'expert a proposé l'application d'un programme de travail qui considéra diverses activités, en relation avec l'assistance à la Direction Générale de l'Industrie. Etant donné que la durée de la mission est de 72 jours ouvrables et la durée estimée des activités proposées était de 189 jours-expert, les autorités nationales ont sélectionné les activités considérées prioritaires.
2. Une des activités choisies par le Ministère des Ressources Naturelles et de l'Industrie fut l'assistance à la DGI dans l'activité spécifique d'identification de nouvelles entreprises industrielles (durée : 16 jours-expert).
3. Le principal objectif qui poursuit le rapport suivant est de déterminer des nouvelles possibilités industrielles moyennant l'utilisation d'entreprises de petite et moyenne dimensions, susceptibles de s'installer dans le pays, soit comme des unités indépendantes et localisées dans une ou plusieurs régions, soit comme des unités placées dans des domaines industriels.

### B. Méthode de recherche

Dans le but d'arriver à déterminer les domaines d'expansion possibles pour des projets nouveaux, notamment pour satisfaire la consommation interne, on a fait des analyses détaillées des documents suivants :

- (1) 1<sup>o</sup> Plano Quadrienal de desenvolvimento economico e social 1983-1986.
- (2) Estudo do Sector Transformador, ONUDI, Junho 1986.
- (3) Anuario de comercio externo 1985, Direction Générale de la Statistique, 1986.
- (4) Revista dos investimentos do sector agricola, Banco Mundial, Abril 1986.
- (5) Etude des prix et incitations aux producteurs ruraux, SCET AGRI, Paris, janvier 1986.
- (6) Potencialidades agro-industriales, Techninvest, Lisboa-Portugal, Dic. 1986.
- 57) Programa indicativo de acção industrial para a provincia do LESTE no periodo 1988-1991, agosto 50, Chef du Département d'assistance économique-financier de la DGI, juin 1987.

Les critères fondamentaux afin de déterminer les nouvelles possibilités industrielles ont été la substitution des importations, l'expansion probable du marché (développement démographique, accroissement des revenus, degré d'urbanisation programmé, existence d'une demande insatisfaite), la modernisation de l'artisanat existant, le manque d'unités dans quelques activités industrielles, la possibilité de fabrication en petite série, l'utilisation de matières premières locales, et la décentralisation industrielle.

### C. Antécédents généraux

L'avance de la technologie exige une haute densité de capital par emplois, caractéristique principal des industries modernes. Cette technologie correspond particulièrement aux pays développés dans lesquels l'accroissement de la productivité, du revenu et de l'épargne, a rendu possible l'adoption des méthodes technologiques très modernes, fondée dans le fait que le capital est abondant, la main-d'oeuvre limitée et les salaires élevés.

En conséquence, cette technique ne paraît pas être la plus adéquate dans tous les cas à l'égard des caractéristiques, possibilités et nécessités actuelles de Guinée-Bissau, où la densité optimale du capital doit être inférieure car, d'une part, on dispose d'une main-d'oeuvre abondante et, d'autre part, les ressources monétaires sont rares.

Par contre, le secteur de la petite industrie demande d'habitude des capitaux plus conformes avec la capacité actuelle d'investissement du pays; en outre, certains facteurs prédominants comme l'étroitesse du marché, les difficultés d'approvisionnement en matières premières, les médiocres conditions et disponibilités des transports, l'hétérogénéité de la demande, la faible formation technique, l'absence de tradition industrielle, et la limitation des marchés des capitaux, tendent à favoriser l'établissement de petites unités de production.

Aussi, dans l'étape actuelle de développement du pays, l'occurrence des différents phénomènes économiques susceptibles d'arriver, comme serait la contraction du coefficient d'importation et l'expansion de la demande des biens de capital, suscitera une substitution obligatoire d'une majeure quantité des biens de consommation, champ d'activité très approprié, dans beaucoup des cas, pour entreprises de petite et moyenne dimensions.

D'ailleurs, il existe une grande quantité de produits manufacturés susceptibles d'être fabriqués par petites unités, avec des techniques caractérisées par une relation emplois-unité de production relativement élevée. Il faut prendre en considération qu'il ne s'agit pas d'économiser la main-d'oeuvre qui abonde, mais le capital qui manque.

Un des documents consultés (7) prévoit pour la période 1988-1991 un type d'industrie dirigé vers la consommation populaire avec l'utilisation de matières premières nationales et ajoute "l'expérience de 12 ans d'existence de la République de Guinée-Bissau a mis en évidence que dans cette étape les petits et moyens projets distribués dans le pays seront plus avantageux pour l'économie nationale que les projets considérés classiques, une orientation basique est d'éviter la sur-dimension". Le même document mentionne : "un procès fondamental de création de racines industrielles est la multiplication de petites unités dans toutes les régions du pays de façon de transformer les matières premières nationales localement, d'approvisionner les marchés internes, de diminuer les importations, et d'élever le niveau technologique national".

D'autres documents (1, 2, 6) mentionnent en général la création de petites et moyennes entreprises industrielles comme une stratégie de développement économique. On a recommandé (2): stimuler la production populaire afin de développer l'artisanat industriel qui pourra devenir l'embryon de la petite industrie du pays; promouvoir de petites industries pour la substitution d'importations; promouvoir l'initiative d'entrepreneurs locaux pour la création de nouvelles entreprises de petite et moyenne dimensions; dans le secteur agricole on devra éviter des projets capital-intensif, et par contre, donner une plus grande importance aux actions de petite échelle.

En plus, la loi d'investissements étrangers a des caractéristiques qui sont la base des petites unités, telles que : main-d'oeuvre intensive, utilisation et transformation de ressources naturelles, substitution d'importations, création d'emplois, investissement par poste de travail léger, contribution au développement régional, production de biens et services nouveaux.

Enfin, la plupart des documents consultés marquent l'inexpérience à la gestion et le manque de main-d'oeuvre qualifié qui sont des problèmes sérieux pour la marche normale des entreprises de grande dimension.

Tous ces antécédants confirment l'importance du développement de la petite et moyenne entreprise industrielle dans le pays.

#### D. Définitions

Actuellement, il n'existe pas en Guinée-Bissau une définition qui servirait à délimiter le secteur de la petite et moyenne manufacture et l'artisanat, en dépit de ce qu'on s'y fait référence dans de nombreux documents.

Définir une petite entreprise d'après des critères quantitatifs, implique certaines difficultés, car la notion de petite industrie n'est pas seulement dimensionnelle. Mais, afin d'agir sur le terrain et aussi pour l'octroi des facilités de financement ou des bénéfices fiscaux, il est nécessaire ce type de définition. Pour y arriver, on utilise surtout les critères suivants, soit séparément, soit conjointement :



- (1) nombre de salariés;
- (2) chiffre d'affaires ou valeur de la production;
- (3) investissement en capital fixe, soit des immobilisations corporelles totales, soit des immobilisations sans inclure des terrains et des bâtiments.

Les plafonds des critères mentionnés doivent s'adapter et se subordonner aux conditions existantes dans chaque pays; le degré d'industrialisation, le revenu par tête, la population active, la grandeur du marché, les ressources disponibles, sont des facteurs qui restreignent les définitions beaucoup plus amples utilisées dans des pays développés. A titre indicatif, on présente ci-après une suite de définitions utilisées par d'autres pays et organisations d'assistance :

(1) Brésil (1970)

Petite industrie : moins de 99 salariés  
Moyenne industrie : 100 à 250 salariés

(2) Chili (1970)

Petite industrie : 10 à 50 personnes et investissement en équipement inférieur à US\$ 60.000  
Artisanat : moins de 10 personnes et investissement en équipement inférieur à US\$ 15.000

(3) Colombie (1978)

Petite industrie : 5 à 24 personnes  
Moyenne industrie : 25 à 100 personnes et investissement total inférieur à US\$ 875.000

(4) Corée du Sud (1970)

Petite industrie : 5 à 100 salariés et capital investi jusqu'à US\$ 153.750.

- (5) Equateur (1970)  
Petite industrie : accomplir avec deux conditions suivantes  
- Emplois : 7 à 19 personnes  
- Actif fixe, à l'exclusion de terrains et bâtiments :  
  jusqu'à US\$ 25.000  
- Valeur brute de production : jusqu'à US\$ 50.000
- (6) Grande Bretagne (1970)  
Petite industrie rurale ; moins de 20 ouvriers qualifiés  
Petite industrie (Ministry of Labour) : moins de 100  
  salariés
- (7) Italie  
Petite industrie : moins de 100 ouvriers qualifiés et  
  capital fixe jusqu'à US\$ 160.000
- (8) Singapour  
Petite entreprise : moins de 50 salariés par équipe et/  
  ou actif fixe, à l'exclusion de terrain et bâtiments, jusqu'à US\$ 80.000
- (9) Turquie (1983)  
Petite industrie : jusqu'à 25 personnes et investissement  
  inférieur à US\$ 78.000
- (10) Uruguay (1970)  
Petite industrie : 5 à 49 salariés  
Moyenne industrie : 50 à 99 salariés
- (11) Bureau International du Travail (BIT, 1970)  
Afin de faciliter les comparaisons statistiques, le BIT  
a adopté le plafond de 100 salariés pour délimiter le  
secteur de la petite entreprise.

(12) Research Institute for Management (Pays-Bas, 1970)

Artisanat et très petite industrie : jusqu'à 9 personnes

Petite industrie : 10 à 99 personnes

Moyenne industrie : 100 à 250 personnes

La petite industrie est l'entreprise dans laquelle le promoteur-directeur exécute toutes les fonctions de l'organisation sans participer directement dans la production (fabrication des produits).

E. Situation actuelle du secteur industriel et artisanal

Afin de situer le secteur industriel et artisanal parmi les régions, bien qu'approximativement en l'absence des données suffisamment précises à ce sujet, on a préparé deux tableaux présentés à la suite. Le premier tableau (Tableau 1) inclut les entreprises industrielles de petite, moyenne et grande dimensions avec leur localisation et forme juridique :

(voir tableaux pages suivantes)

**TABLEAU 1. Entreprises industrielles de petite, moyenne et grande dimensions**

BRANCHE ET ACTIVITE	QUAN TITE	EMP LOIS	LOCALISATION									FORME JURIDIQUE				SANS FONC TION NER	
			BIS.	BAF.	BIO.	BOL.	CAC.	GAB.	DIQ.	QUI.	TOM.	PUB.	MIX.	COO.	PRI.		
<b><u>Agro-industriel</u></b>	<b>14</b>	<b>255</b>															
Décorticage de riz et arachide	10	nd	2	7						1			10				1
Décorticage de coton	1	nd		1									1				
Huile de coco et arachide	3	nd	2							1			2			1	2
<b><u>Alimentaire et boissons</u></b>	<b>35</b>	<b>961</b>															
Laiterie	1	54	1										1				
Jus de fruits	1	35				1							1				
Bière	1	180	1											1			
Distillerie	22	nd	11	3	6		1		1								22
Boulangerie	7	nd	7														7
Charcuterie	1	nd	1										1				
Glace	2	nd	2														2
<b><u>Textile et habillement</u></b>	<b>2</b>	<b>50</b>															
Tissage	1	nd				1							1				1
Habillement	1	nd	1														1
<b><u>Bois et ameublement</u></b>	<b>12</b>	<b>730</b>															
Scierie	7	nd		5					2				3				4
Ebénisterie	1	nd	1										1				
Meubles	2	nd	2										1				1
Contre placage	1	nd									1			1			
Portes et fenêtres	1	nd	1												1		
<b><u>Construction et céramique</u></b>	<b>9</b>	<b>1,770</b>															
Matériaux de construction	2	nd	2										2				
Construction	6	nd	6										1		1		4
Briques, tuiles	1	90		1									1				

Tableau 1 (suite)

BRANCHE ET ACTIVITE	QUANTITE	EMPLOIS	LOCALISATION									FORME JURIDIQUE				SANS FOM TION NER
			BIS.	BAF.	BIO.	BOL.	CAC.	GAB.	OIO	QUI.	TOM.	PUB.	MIX.	COO.	PRI.	
<u>Chimique et parachimique</u>	6	48														
Oxygène-acétylène	1	23	1									1				1
Matelas	1	nd	1									1				1
Articles en plastique	1	nd	1										1			1
?	3	nd							1	1	1	1		1	1	1
<u>Métallurgique et mécanique</u>	17	984														
Chantier naval	4	nd	2					1		1		3			1	1
Fonderie	1	15	1									1				
Motillage agricole	1	60	1									1				
Entretien véhicules	1	70	1									1				
Montage voitures	1	nd	1									1				1
Mécanique fabrication	1	nd		1								1				
Moules	1	nd	1												1	
Atelier réparation	6	nd	5							1		6				
Machines à main	1	nd								1		1				
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>	<b>4,798</b>	<b>55</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>44</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>45</b>	<b>11</b>
Pourcentage du total			57.9	18.9	6.3	2.1	2.1	-	7.4	4.2	1.1	46.3	3.2	3.2	47.3	11.0
Pourcentage (1986) de la population			17.8	14.4	7.1	3.2	16.2	12.8	16.7	4.6	7.2					

NOTE : Le Complexe agro-industriel de Cuméré est formé par une rizerie, une savonnerie et une huilerie.

- nd = non disponible.

SOURCES : - Estudo do sector transformador, ONUDI, Junho 1986.

- Départements techniques de la Direction Générale de l'Industrie (novembre 1987).

- 1<sup>o</sup> Plan Quadrienal 1983-1986.

On estime que les activités suivantes appartiennent à la petite industrie (moins de 30 salariés et investissements pas élevés):

- décorticage de riz et arachide .....	5
- distillerie .....	20
- savonnerie .....	2
- chantier naval .....	2
- pompes à main .....	1

On peut constater que la région de Bissau avec les 57.9% du total d'unités a une importance prédominante en Guinée-Bissau; les régions de Bafata, Biombo, Bolama et Quinara sont presque en équilibre en relation de leur population; les régions de Cacheu, Dio et Tombali ne sont pas en équilibre en relation de leur population; et la région de Gabu ne compte pas avec des unités industrielles. La comparaison serait plus valable si on disposait des statistiques sur le personnel employé par région, mais néanmoins, ceci est un bon indicateur pour l'analyse régionale.

Aussi, on vérifie que la forme juridique publique et privée sont prédominantes et presque égales. Presque 12% des unités industrielles ne fonctionnent pas.

Le premier Plan estime en 5,700 le nombre d'artisans du secteur industriel, mais on ne donne aucune précision sur le nombre par branche et/ou activité, sauf dans quelques cas régionaux. Prenant en considération les données générales exposées dans le Plan et d'autres informations plus récentes on a préparé le deuxième tableau (Tableau 2) qui indique d'une manière pas très précise, la distribution régionale de l'artisanat industriel :

TABLEAU 2. Unités artisanales

BRANCHE ET ACTIVITE	QUANTITE SPECIFIEE	LOCALISATION								
		BIS.	BAF.	BIO.	BOL.	CAC.	GAB.	OIO	QUI.	TOM.
<u>Alimentaire et boissons</u>										
Boulangerie	163 (1)	9	46	4	6	17	45	22	2	12
Broyage de manioc	nd		(x)							
Huile de palme	nd		(x)		(x)	(x)		(x)		(x)
Miel	nd		(x)				(x)	(x)		
Recollection, noix d'acajou	nd			(x)						
Recollection, vin de palme	nd						(x)			
Sel	nd					(x)		(x)		
Transformation, produits sucrés	nd								(x)	
<u>Textile et habillement</u>										
Tissu	93 (3)			(x)		(x)	(93x)			
Confection	357 (3)		(x)				(357x)			
<u>Cuir et peaux</u>										
Peaux sèches	10 (2)		7 (x)			3	(x)			
Cordonnier	nd		(x)				(x)			
<u>Bois et ameublement</u>										
Menuisier	nd		(x)				(x)			
<u>Construction et Céramique</u>										
Céramique	27 (2)		(x)			27 (x)	(x)			
Chaux	nd					(x)				
<u>Chimie et para-chimie</u>										
Charbonnier	nd		(x)				(x)	(x)		
Cire	nd		(x)				(x)	(x)		
Savon	nd		(x)							
<u>Métallurgique et mécanique</u>										
Forgeage	14 (2) 260 (3)		7 (x)	(x)	(x)	3 (x)	(260x)	(x)	(x)	4
<u>Objets d'art</u>										
Orfèvrerie	5 (2)		5							
Sculpture	17 (2)				10(x)				7	
Vannerie	20 (2)		6		3	8				3

NOTE : nd : non disponible

(1) Source : Département des Industries Alimentaires, Direction Générale de l'Industrie

(2) Source : Direction Générale de l'Artisanat, Ministère du Commerce et du Tourisme.

(3) (x) Source : 1<sup>o</sup> Plano Quadrienal 1983-1986 - production populaire; on mentionne les activités existantes et dans les cas indiqués le nombre d'artisans recensés.

Il est apparent que la liste n'inclut pas toutes les activités artisanales existantes, telles que boucheries, ateliers de réparation de véhicules, électriques et de froid, construction de meubles métalliques, articles en cuir et d'autres. Aussi, on peut constater que la région de Bissau inclut seulement des boulangeries, néanmoins, il est évident l'existence

de presque toutes les activités spécialement menuiserie et meubles, confection, réparation chaussures, ateliers de réparation d'autos, électrique et froid, meubles métalliques, etc. Dans les autres régions la situation pourrait être similaire. Il paraît indispensable de dresser un recensement sérieux pour l'ensemble du secteur industriel, industries manufacturières et artisanat de service, de production utilitaire et de production artistique.



## II. IDENTIFICATION DE NOUVELLES ENTREPRISES INDUSTRIELLES

### A. Généralités

Afin d'augmenter la contribution du secteur manufacturier dans la Production Intérieure Brute, encore très faible en comparaison avec d'autres pays en voie de développement, de seulement 5.8% en 1981, 5.5% en 1982, 5.8% en 1983 et 4.6% en 1984, la promotion et l'installation dans le pays des nouvelles unités industrielles de petite et moyenne dimensions apparaît comme une solution avec des grandes possibilités.

Il existe la possibilité de modernisation d'une partie du secteur artisanal dont le passage de l'état artisanal vers la petite industrie peut être promu moyennant la préparation de projet-type dans les branches plus typiques du secteur : alimentaire, habillement, cuir, bois et meubles, matériaux de construction, mécanique et électrique.

D'ailleurs, compte tenu du marché et des nécessités techniques, il existe dans certaines branches industrielles la possibilité de fabrication de nombreux produits à petite échelle par des unités caractérisées par une densité de capital peu élevée, ce qui permet leur rentabilité. Cette situation se présente notamment dans les industries traditionnelles telles qu'habillement, cuir, bois, ameublement, alimentaire, produits minéraux non-métalliques (matériaux de construction) et aussi dans les industries mécaniques qui fabriquent des pièces de rechange ou détachées, des pièces métalliques pour les secteurs de la construction et de l'agriculture, des ustensiles ménagers, et prêtent des service d'entretien et de réparation.

### B. Analyse des importations

On présente à la suite le tableau 3 avec la liste des produits importés pendant l'année 1985, qui sont susceptibles d'être fabriqués par de petites et moyennes unités locales :

**TABLEAU 3. Liste d'Importations**

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	VALEUR EN US\$	QUANTITE
1	<u>Alimentaire</u>		
	Biscuit	78,000	51 tonnes
	Conserves de sardines	518,000	313 "
	Conserves de tomates	49,000	66 "
	Conserves de viande	89,000	56 "
	Sauce de tomate	24,000	24 "
2	<u>Textile - Habillement</u>		
	Chemises	15,000	1 tonne
	Couvertures (de lit)	104,000	35 "
	Linge de maison et table	436,000	102 "
	Sac de jute et d'autres fibres	74,000	301 "
	Sous-vêtements H.F.E.	109,000	9 "
	Tapis	91,000	9 "
	Tissu en coton	954,000	124 "
	Tissu divers (gaze, estampé, lin, etc)	107,000	17 "
	Tissu synthétique	587,000	57 "
	Vêtements divers (x)	88,000	4 "
	Vêtements usagés	74,000	42 "

NOTE (x) : Châle, bas, articles pour bébés, blouse, pantalon, chemise, gants, articles textiles élastiques, etc.

TABLEAU 3 (suite)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	VALEUR EN US\$	QUANTITE
3	<u>Cuir et peaux</u> Chaussures	600,000	-
4	<u>Bois</u> Meubles en bois	118,000	53 tonnes
5	<u>Chimique et para-chimique</u> Colle Savonnette Savons Vernis	45,000 22,000 192,000 39,000	36 tonnes 10 " 465 " 10 "
7	<u>Métallurgie et mécanique</u> Articles en fonte Bidons, boîtes et caisses en fer ou acier Coutelas Garnitures en métal pour meubles, portes et fenêtres Meubles métalliques	146,000 574,000 33,000 65,000 91,000	117 tonnes 778 " - 19 tonnes 45 "

Source : Anuario de comercio externo 1985, Ministère de la Coordination Economique, Plan et Coopération Internationale, Direction Générale de la Statistique, 1986.

D'après cette liste on peut envisager la préparation de fiches pour les petits projets suivants :

N°	BRANCHE	ACTIVITE	CAPACITE DE PRO- DUCTION ANNUELLE (2.000 heures)(1)
1.	<u>Alimentaire</u>	Biscuiterie Conserverie de poissons Conserverie de légumes	50 tonnes 250 " 110 " (6 mois)
2.	<u>Textile-Habillement</u>	Linge de maison et table Sous-vêtements H.F.E. Tapis en laine Vêtements divers	18.000/18.000 douzaine 9.500 " 10.000 mètres (x0,80 r 20.000 unités
3.	<u>Cuir et peaux</u>	Chaussures	14.000 paires
4.	<u>Bois</u>	Meubles	2.000 unités
5.	<u>Construction et céramique</u>	-	-
6.	<u>Chimique et para-chimique</u>	Colle de peaux Savonnerie	50 tonnes 100 "
7.	<u>Métallurgique et mécanique</u>	Fonderie Outillage à main Charpentes métalliques et articles divers	140 tonnes 75.000 unités 60 tonnes

NOTE : (1) voir tableau 7 pour les données de base.

D'autres projets possibles tels que conserves de viande, couver-  
tures, sacs de jute, tissu en coton, etc..., n'ont pas été con-  
sidérés à cette étape d'identification pour les raisons suivantes :

Manque de données de base suffisantes .....	Couvertures
.....	Sacs de jute
.....	Bidons, boîtes en fer ou acier;
Capacité économique de production élevé pour le marché local .....	Conserves de viande (100 tonnes) Vernis (500 tonnes) Serrurerie (80 tonnes)
Usine existante qu'on peut réhabiliter .....	Tissau en coton et/ou synthétique

**C. Analyse des ouvrages consultés**

D'après cette analyse on a préparé le tableau 4 avec la liste d'activités identifiées et leur possible localisation qui ont été mentionnées dans les ouvrages consultés, notamment dans les documents 1, 6 et 7.

**TABLEAU 4. Liste d'activités identifiées**

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	LOCALISATION SUGGEREE
1	<u>Alimentaire et boissons</u> Aliments pour bétail Coquille, crevettes, huitres Décorticage d'arachide et riz Farine de manioc Farine de mil Farine de poisson Huiles alimentaires (de palme, de coton)  Industrialisation noix d'acajou Lait - traitement et transformation Margarine Miel (et cire) Poisson fumé Poisson séché Sel Sucre Transformation et conservation de fruits Transformation et conservation de légumes	Bafata, Gabu Cacheu Bafata, Gabu Bafata, Gabu Bafata, Gabu Cacheu Bafata, Bolama, Cacheu, Gabu, Tombali  Bafata, Gabu Bafata, Gabu Bafata, Gabu, Tombali Cacheu Cacheu Cacheu Bafata, Gabu Bafata, Gabu, Tombali Tombali
2	<u>Textile et habillement</u> Tissu Vêtements divers	Bafata Gabu
3	<u>Cuir et peaux</u> Chaussures Tannerie	Bafata, Gabu

TABLEAU 4 (suite)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	LOCALISATION SUGGEREE
4	<u>Bois et ameublement</u> Bois scié Fabrication canots Menuiserie et meubles (équipements écolier)	Cacheu
5	<u>Construction et céramique</u> Atelier spécialisé pour travaux publics (électricité, menuiserie, boiserie, extraction d'eau) Briques et tuiles Céramique Chaux	Cacheu
6	<u>Chimique et para-chimique</u> Alcool médicinal Chandelles Cire (et miel) Rechapage Savon	Bafata, Gabu Bafata, Gabu Bafata, Gabu, Tombali Bafata, Gabu, Quinara
7	<u>Métallurgique et mécanique</u> Atelier d'entretien et réparation d'équipement Atelier de mécanique générale Equipement agricole (presse d'huile, décortiqueuse de riz, broyeur noix de palmiste) Equipement de transport (charrette à main) Petite outillage agricole (charrue, machette, houe, hache, faucille, couteau)	Gabu, Oio Tombali Oio, Quinara Quinara Bafata, Cacheu, Gabu, Oio, Quinara, Tombali

**D. D'autres possibilités industrielles**

Prenant en considération les critères fondamentaux afin de déterminer les nouvelles possibilités industrielles, déjà mentionnées auparavant, on peut ajouter d'autres projets de petite et moyenne dimensions susceptibles de s'installer en Guinée-Bissau. Cette identification inclut des possibilités industrielles non immédiates, dépendant de l'expansion du marché actuel et des demandes dérivées.

Par la suite on expose l'analyse par branche :

**TABLEAU 5. Liste des possibilités industrielles**

N°	BRANCHE	ACTIVITE	CRITERES ET POSSIBILITES				
			Substitu- tion d'im- portation	Expansion du marché	Moderni- sation d'artisa- nat	Manque d'unités	Petite série ou décentra- lisation
1	<u>Alimentaire et boissons</u>						
		Abattoir de volailles	X	X		X	
		Extraits et jus de viande	X	X		X	
		Charcuterie (saucissons et saucisses)		X			X
		Amidon (pommes de terre, maïs)	X			X	
		Confiture de fruits	X		X		X
		Glace (et chambres froides)		X			X
		Aliments composés pour volailles et porcins		X		X	
		Beurre d'arachide		X	X		X
		Fruits secs et déshydratés		X	X		X
		Vinaigre		X	X		
		Beurre et fromage	X	X	X		X
		Provende (farine d'os et sang)		X		X	
2	<u>Textile et habillement</u>						
		Chemise de travail		X	X		X
		Robes en coton	X	X	X		X
		Coton aseptique et conditionné	X	X		X	

TABLEAU 5. (suite)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	CRITERE DE POSSIBILITES				
		Substitution d'importation	Expansion du marché	Modernisation d'artisanat	Manque d'unités	Petite série de décentralisation
3	<u>Cuir et peaux</u>					
4	<u>Bois et ameublement</u>					
	Séchoir à bois		X	X		X
	Caisserie en bois		X	X		
5	<u>Construction et céramique</u>					
6	<u>Chimique et para-chimique</u>					
	Engrais organiques		X		X	
	Parfumerie (lotion, cosmétique)	X	X			X
	Huiles essentielles		X			
	Produits d'entretien pour cuirs, métaux, autos, etc.	X	X			X
7	<u>Métallurgique, mécanique et électrique</u>					
	Articles en fer forgé			X		
	Atelier de galvanoplastie		X		X	
	Atelier de dépannage et reconstruction de moteurs électriques		X	X		X
	Articles électriques d'installation	X	X		X	
	Moteurs électriques (basse puissance)	X			X	
	Réparation et fabrication de carrosserie		X	X		

**E. Activités industrielles faisables**

D'après l'analyse du potentiel de chacune des régions du pays, spécialement en relation avec l'agriculture, l'élevage, la forêt, la pêche, l'industrie et la production populaire, on a essayé, dans une première approximation, de préparer un tableau récapitulatif d'opportunités industrielles qui inclut leur distribution régionale possible. Le tableau se présente comme suit :



**TABLEAU 6. Liste d'opportunités industrielles**

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	LOCALISATION POSSIBLE								
		BIS.	BAF.	BIO.	EOL.	CAC.	GABU	OIO	QUI.	TOM.
1	Alimentaire et boissons									
	- Biscuiterie		X			X	X	X		
	- Conserves de légumes	X	X	X	X	X	X	X		X
	- Conserves de poissons				X	X		X	X	
	- Aliments pour bétail		X				X	X		
	- Conserves de fruits de mer (coquillage, crevettes, huîtres)			X		X				
	- Décorticage d'arachide et/ou riz		X			X	X	X	X	X
	- Farine de manioc		X	X	X		X		X	X
	- Farine de mil		X	X	X		X		X	X
	- Farine de poisson				X	X		X	X	
	- Huiles alimentaires (de palme, de coco)		X		X	X	X	X		X
	- Industrialisation noix d'acajou			X	X		X	X	X	X
	- Lait - traitement et transformation		X				X			
	- Margarine		X				X			
	- Miel (et cire)		X				X	X		X
	- Poisson fumé				X	X		X	X	
	- Poisson séché				X	X		X	X	
	- Sel					X		X		
	- Sucre		X	X		X	X	X		
	- Conserves de fruits		X	X	X	X	X		X	X
	- Abattoir de volaille	X	X				X			
	- Extraits et jus de viande		X				X			
	- Charcuterie (saucissons et saucisses)					X				
	- Amidon (pommes de terre, maïs)			X			X		X	
	- Confitures de fruits	X	X				X			X

TABLEAU 6. (suite 1)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	LOCALISATION POSSIBLE								
		BIS.	BAF.	BIO.	BOL.	CAC.	GABU	OIO	QUI.	TOM.
	- Glace (et chambres froides)		X			X	X	X		
	- Aliments composés pour volailles et porcins	X	X			X	X			
	- Beurre d'arachide		X			X	X	X		
	- Fruits secs et déshydratés	X	X				X			X
	- Vinaigre	X	X			X				
	- Beurre et fromage		X				X			
	- Provende (farine d'os et sang)		X				X			
2	<u>Textile et habillement</u>									
	- Linge de maison et table	X								
	- Sous-vêtements H.F.E.	X								
	- Tapis (en laine)	X	X							
	- Vêtements divers		X				X			
	- Tissu		X				X			
	- Chemises de travail	X	X							
	- Robes en coton	X								
	- Coton aseptique et conditionné		X							
3	<u>Cuirs et peaux</u>									
	- Chaussures		X				X			
	- Tannerie		X				X			
4	<u>Bois et ameublement</u>									
	- Meubles		X			X	X	X		
	- Bois scié				X			X	X	X
	- Fabrication de canots				X	X		X	X	
	- Menuiserie (portes fenêtres)		X		X		X	X		
	- Séchoir à bois				X			X	X	X
	- Caisserie en bois		X		X			X	X	X

TABLEAU 6. (suite 2)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	LOCALISATION POSSIBLE								
		BIS.	BAF.	BIO.	BOL.	CAC.	GABU	OIO	QUI.	TOM.
5	<u>Construction et céramique</u>									
	- Atelier spécialisé pour Travaux Publics (électricité, menuiserie, boiserie, extraction d'eau)	X								
	- Briques et tuiles		X							
	- Céramique		X			X	X			
	- Chaux					X				
6	<u>Chimie et para-chimie</u>									
	- Colle de peaux		X				X			
	- Savons		X				X		X	
	- Alcool médicinal		X				X			
	- Chandelles		X				X			
	- Cire (et miel)		X				X			X
	- Réchapage	X								
	- Engrais organiques	X								
	- Parfumerie (lotion, cosmétique)	X								
	- Huiles essentielles	X								
	- Produits d'entretien pour cuirs, métaux, autos, etc.	X								
7	<u>Métallurgie, mécanique et électrique</u>									
	- Fonderie de métaux ferreux et non-ferreux		X			X	X	X		
	- Outillage à main		X	X	X	X	X	X		
	- Charpentes métalliques et articles divers		X			X	X	X		
	- Atelier d'entretien et réparation d'équipement		X			X	X	X		

TABLEAU 6. (suite 3)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	LOCALISATION POSSIBLE								
		BIS.	BAF.	BIO.	BOL.	CAC.	GABU	OIO	QUI.	TOM.
	- Atelier de mécanique générale					X	X			X
	- Equipement agricole (presse d'huile, décortiqueuse de riz, broyeur noix de palme)		X			X		X	X	
	- Equipement de transport (charrette à main)		X			X	X	X	X	
	- Petit outillage agricole (charrue, machette, houe, hache, faucille, couteau)		X			X	X	X	X	X
	- Articles en fer forgé	X	X							
	- Atelier de galvanoplastie	X	X							
	- Atelier de dépannage et reconstruction de moteurs électriques	X	X							
	- Articles électriques d'installation	X								
	- Moteurs électriques (basse puissance)	X								
	- Réparation et fabrication de carrosserie	X								

Les dimensions estimées pour plusieurs des activités de cette liste sont présentées ci-après au tableau 7. Les données de base, investissement en équipement (matériel de production hors taxe et droits de douane), emplois, et capacité de production annuelle, ont été tirées à partir des unités installées ou en projet dans d'autres pays en voie de développement et doivent être considérées à titre d'information pour fixer l'ordre de grandeur possible.

**TABLEAU 7. Liste d'opportunités avec dimensions**

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	INVESTISSEMENT ESTIME EN EQUIPEMENT EN US\$	EMPLOIS	CAPACITE DE PRODUCTION ANNUELLE (2,000 h)
1	<u>Alimentaire et boissons</u>			
	Biscuiterie	85,000	7	50 tonnes
	Conserves de légumes	102,000	26	110 tonnes (6 mois)
	Conserves de poissons	150,000	30	250 tonnes
	Conserves de fruits de mer	123,000	17	25 tonnes
	Poissons séchés et salés	90,000	14	55 tonnes
	Sel (évaporation des marais)	25,000	6	270 tonnes
	Conserves de fruits	115,000	26	160 tonnes (6 mois)
	Abattoir de volailles	83,000	16	300 tonnes
	Extraits et jus de viande	80,000	12	20 tonnes
	Charcuterie	161,000	20	250 tonnes
	Amidon	99,000	14	700 tonnes
	Confitures de fruits	52,000	11	65 tonnes
	Glace (et chambres froides)	320,000	12	15 t/jour (3 X 40 m <sup>3</sup> )
	Aliments composés pour volailles et porcins	102,000	10	2,000 tonnes
	Beurre d'arachide	66,000	15	160 tonnes
	Vinaigre	41,000	6	150,000 litres
	Beurre et fromage	125,000	12	100 tonnes
2	<u>Textile et habillement</u>			
	Linge de maison et table	25,000	4	10,000 dz/18,000 dz
	Sous-vêtements pour hommes, femmes et enfants	93,000	10	9,500 dz
	Tapis en laine	55,000	12	10,000 m ( X 0,80 m)
	Vêtements divers H. F. E.	58,000	29	20,000 u
	Chemises de travail	76,000	18	5,000 dz
	Robes en coton	49,000	15	1,800 dz (mp=65.000 m)
	Coton aseptique et conditionné	145,000	8	12 tonnes

TABLEAU 7. (suite 1)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	INVESTISSEMENT ESTIME EN EQUIPEMENT EN US\$	EMPLOIS	CAPACITE DE PRODUCTION ANNUELLE (2,000 h)
3	<u>Cuir et peaux</u> Chaussures pour hommes Peaux tannées	138,000 215,000	23 29	14,000 paires 1 Million pieds
4	<u>Bois et ameublement</u> Meubles divers Préparation du bois Menuiserie (portes et fenêtres) Sèchoir à bois Caisserie en bois	108,000 60,000 96,000 55,000 151,000	18 5 12 5 27	2,000 u (mp=170 m <sup>3</sup> + 2,300 M <sup>2</sup> ) 1,000 m <sup>3</sup> 12,000 u (mp=585 m <sup>3</sup> ) 600 m <sup>3</sup> 100,000 u (mp=720 m <sup>3</sup> )
5	<u>Construction et céramique</u> Brique en argile Céramique d'art	56,000 12,000	10 4	1,000 tonnes 16,000 u (mp= 2 t)
6	<u>Chimique et para-chimique</u> Colle de peaux Savon Réchapage Engrais organiques Parfumerie (lotion, cosmétique) Huiles essentielles	30,000 126,000 116,000 41,000 33,000 83,000	5 26 7 5 9 6	50 tonnes 100 tonnes 2,500 unités 500 tonnes US\$ 69,000 12 tonnes
7	<u>Métallurgique, mécanique et                      électrique</u> Fonderie de métaux ferreux et non-ferreux Outillage à main	160,000 148,000	19 9	140 tonnes 75,000 u (mp=54 t)

TABLEAU 7. (suite 2)

N°	BRANCHE ET ACTIVITE	INVESTISSEMENT ESTIME EN EQUIPEMENT EN US\$	EMPLOIS	CAPACITE DE PRODUCTION ANNUELLE (2,000 h)
	Charpente métallique	66,000	8	60 tonnes
	Mécanique générale de précision	64,000	6	900 pièces (US\$ 130,000)
	Outillage et petit matériel agricole	292,000	18	50,000 (mp = 65 t)
	Articles fer forgé	40,000	7	50 tonnes
	Atelier de galvanoplastie	88,000	10	US\$ 194,000
	Atelier de dépannage et reconstruction de moteurs électriques	38,000	7	600 unités
	Articles électriques d'installation	78,000	14	30,000 dz (mp = 11 t plastique)
	Moteurs électriques (basse puissance)	170,000	25	1,500 u (mp = 55 t)

NOTE : 1 USD (novembre 1987) = 790 PG

dz = douzaine

h = heures de travail

m = mètre

mp = matières premières

u = unités

*D. BASSI Z.*

DBZ/cc  
Novembre 1987

D. BASSI-ZAMBELLI  
Expert de l'ONUDI