



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

Distr.  
LIMITED  
ODG.3(SPEC.)  
27 April 1988  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

16773-A

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

المؤتمر الدولي المعني "بالبعد الانساني  
للنماش الاقتصادي والتنمية في افريقيا"  
الخرطوم ، السودان ، ٥ - ٨ آذار/مارس ١٩٨٨



عقد التنمية الصناعية لافريقيا

تعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية في البلدان الافريقية  
من أجل التنمية الصناعية (١)

من اعداد أمانة اليونيدو

Strengthening the scientific and  
technological capabilities in African  
countries for industrial development.

(١) هذه الوثيقة صادرة دون تنقيح رسمي .

### المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	<u>الغصل</u>
د	١٣ - ١	تمهيد .....
١	٣٠ - ١	الأول - مقدمة .....
١	٢ - ١	الف - دور العلم والتكنولوجيا في التنمية الاقتصادية والصناعية .....
٢	٨ - ٤	باء - الترابط بين العلم والتكنولوجيا والصناعة ..
٢	٣٠ - ٩	جيم - المشاكل التي تواجهها البلدان الأفريقية في تطوير واستخدام العلم والتكنولوجيا لاغراض التنمية الصناعية .....
٤	١٣	- الافتقار الى بيئة صناعية جيدة لتطور ..
٤	١٤	- عدم وجود سياسات وخطط وطنية وافية المعالم للعلم والتكنولوجيا .....
٤	١٥	- التنظيم غير الوافي لتدفق التكنولوجيا .
٥	١٩ - ١٦	- تخلف الآليات والمؤسسات الوطنية المعنية بالبحث والتطوير في المجالين الصناعي والتكنولوجي .....
٦	٢٢ - ٢٠	- تخلف الآليات والمؤسسات الوطنية الازمة لاختيار التكنولوجيا الصناعية وتقديمها وحيارتها ونقلها .....
٧	٢٧ - ٢٢	- الموارد المالية غير الكافية واستخدامها غير الملائم .....
٨	٣٠ - ٢٨	- الافتقار الى نظم ملائمة للمعلومات العلمية والتكنولوجية .....
١٠	١٤٤ - ٢١	الثاني - اطار العمل المقترن لتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية الازمة للتنمية الصناعية في البلدان الأفريقية .....
١٠	٢٢ - ٢١	الهدف .....
١٠	٧٢ - ٢٢	الف - وضع اطار العمل وتنفيذها من قبل البلدان الأفريقية .....

### المحتويات (تابع)

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>
١٢	السياسات والخطط الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا ..... ٤٠ - ٤٣
١٢	الآليات والمؤسسات الوطنية اللازمة لتطوير التكنولوجيا و اختيارها وحيازتها وتنظيمها ..... ٤٢ - ٦٢
	- تطوير التكنولوجيا الصناعية المحلية واستغلالها تجاريًا ..... ٤٧ - ٥٢
١٥	- اختيار التكنولوجيا الصناعية الملائمة ..... ٥٣ - ٥٥
١٥	- حيارة التكنولوجيا الصناعية الأجنبية ..... ٥٦ - ٥٨
١٦	- نقل التكنولوجيا الصناعية ..... ٥٩ - ٦٠
١٧	- تنظيم عمليات تدفق التكنولوجيا ..... ٦١ - ٦٢
١٨	المعلومات الصناعية والتكنولوجية ..... ٦٤ - ٦٦
١٩	اقامة الصلات المؤسسة التكنولوجية ..... ٦٧ - ٧٢
١٩	- الصلات مع أجهزة التخطيط الحكومية ..... ٦٨
١٩	- الصلات مع أوساط الصناعيين ورجال الأعمال ..... ٦٩
٢٠	- الصلات مع المؤسسات الوطنية الأخرى ..... ٧٠
٢٠	- الصلات مع المؤسسات خارج البلد ..... ٧١ - ٧٢
٢٠	بـ - التعاون الدولي في تعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية اللازمة للتنمية الصناعية في البلدان الأفريقية ..... ٧٢ - ٩٨
٢١	التعاون التكنولوجي مع البلدان النامية الأخرى ..... ٧٤ - ٩٠
٢٢	- المعلومات الصناعية والتكنولوجية ..... ٧٧ - ٨٠
٢٢	- التشارك في الخدمات والمؤسسات التكنولوجية ..... ٨١ - ٨٤
٢٤	- التفاوض حول اتفاقيات التكنولوجيا ..... ٨٥ - ٨٧
٢٥	- الاشتراك في حيارة التكنولوجيا الصناعية ..... ٨٨ - ٩٠
٢٦	التعاون التكنولوجي مع البلدان المتقدمة النمو ..... ٩١ - ٩٨
٢٦	- اطلاق حرية التفاوض حول التكنولوجيا ونقلها على معيد المؤسسات ..... ٩٢ - ٩٣

### المحتويات (تابع)

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٢٧	٩٦ - ٩٤	- زيادة تدفق التكنولوجيا الى البلدان الافريقية.
٢٧	٩٨ - ٩٧	- الآلية الدولية لحيازة التكنولوجيا .....
٢٨	١١٣ - ٩٩	جيم - تبعة الموارد المالية واستخدامها لتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية للبلدان الافريقية في مجال التنمية الصناعية .....
٢٨	١٠٥ - ٩٩	تبعة الموارد المالية .....
٢٠	١١٣ - ١٠٦	استخدام الموارد المالية .....
٢٢	١٤٠ - ١١٤	ـــــ دال - دعم اليونيدو لاطار العمل المتعلقة بتطوير العلم والتكنولوجيا واستخدامهما لأغراض التنمية الصناعية في افريقيا .....
٢٢	١١٦ - ١١٤	احتضان اليونيدو في مجال العلم والتكنولوجيا ..
٢٤	١١٩ - ١١٧	برنامجه العمل التعاوني لليونيدو بشأن التكنولوجيا الصناعية الملاشة .....
٢٥	١٤٠ - ١٢٠	أنشطة اليونيدو الرئيسية ذات الصلة بتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية للبلدان الافريقية في مجال التنمية الصناعية .....
٢٥	١٢٢ - ١٢١	- تطوير السياسات والخطط والبرامج المتعلقة بتكنولوجيا الصناعية .....
٢٦	١٢٣	- تطوير التكنولوجيا الصناعية وتكييفها واحتياجها وحياتها ..
٢٦	١٢٧ - ١٢٤	- تطوير التكنولوجيا الصناعية وتكييفها .....
٢٧	١٢٩ - ١٢٨	- اختيار التكنولوجيا الصناعية .....
٢٧	١٣١ - ١٣٠	- حيازة التكنولوجيا الصناعية .....
٢٨	١٣٤ - ١٣٢	- انشاء المؤسسات التكنولوجية .....
٢٩	١٣٥	- تطوير القدرات التكنولوجية .....
٢٩	١٤٠ - ١٣٦	- تطوير المعلومات الصناعية والتكنولوجية .....
٤٠	١٤٤ - ١٤١	ـــــ هـــــ استراتيجية تنفيذ اطار العمل .....
٤٢	١٤٨ - ١٤٥	الثالث - خاتمة .....

## تعميد

١- أبدي روساً، الدول والحكومات الأفريقية ، لدى اعتمادهم خطة عمل لاغرس من أجل التنمية الاقتصادية ، موافقة صريحة على التدابير الرامية إلى ضمان إعداد قاعدة علمية وتقنولوجية ملائمة واستخدام العلم والتكنولوجيا بشكل صحيح فسي اطلاق التنمية والاقتصادية . لذلك ترکز خطة عمل لاغرس على ما للتنمية المنظمة والمتكلمة واستخدام العلم والتكنولوجيا من جانب بلدان إفريقيا من أهمية عظى في التسجيل بعملية التنمية المتعتمدة على البيانات بغية رفع مستوى معيشة شعوبها بما يتلازم مع ما تخرجه العصارة من موارد طبيعية . وفي المجتمع المعاصر يتطلب العلم والتكنولوجيا صنع مستوى التمكين الذي بلغ هذا المجتمع . ولذا فإن تطبيق القارة الأفريقية يمكن تخلص قاعدتها العلمية والتكنولوجية ، وبالتالي مستوى صناعتها .

٢- ومن ثم ، سيكون من بين النتائج الباهة لهذا المروز أن التأريخي تقديم اقتراحات وترصيات بشأن أنساب الطرق التي يمكن بها ترجمة العمل المعني بالعلم والتكنولوجيا في خطة عمل لاغرس إلى تدابير وبرامج عملية . ومن أجل مساعدة المؤتمر في هذه الهيئة ، أعدت البيوتيندو هذه الورقة بشأن "تعزيز العدارات العلمية والتكنولوجية في البلدان الأفريقية من أجل التنمية الصناعية" لكي ينظر فيها المؤتمر . وتستكون هذه المرةقة من ثلاثة فصول هي : المقدمة ، وأطار العمل المقترن لتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية في البلدان الأفريقية من أجل التنمية الصناعية ؛ والخاتمة .

## مقدمة

٣- أشير في المقدمة (الفصل الأول) إلى أن الدور الهام للعلم والتكنولوجيا في التنمية الاقتصادية والصناعية في البلدان الأفريقية ليس دائماً موضع تأكيد كلبي . وتنضمن المقدمة ، تحليل شامل لدور العلم والتكنولوجيا كورسيلة للتنمية الاقتصادية والصناعية . وبعبارة أدق ، يعتبر استخدام العلم والتكنولوجيا مسـنًّا لأجل التنمية الصناعية وسـلـة لبلوغ غاية تتمثل في تحقيق أهداف التنمية لكل بلد . لذلك يستحب استخدام العلم والتكنولوجيا في إفريقيا أن يجمع بين توافر التكنولوجيات الحديثة والاحسنية واستخدامها من جهة ، واستخدام التكنولوجيات المحلية من جهة أخرى ، وخاصة الوسـبـ سـبـا لقطعـ الصـاعـات الصـغـيرـةـ والـصـوـرـةـ .

٤- ولا يمكن للعلم والتكنولوجيا من دون اتساع النطـلـ السـوـجـهـ تـوـجـيـهاـ جـديـداـ والمـذـكورـ أـسـلـاءـ ، أـنـ سـبـمـاـ كـثـيـراـ فـسـيـ تعـجـيلـ النـسـوـ الصـنـاعـيـ سـماـ بـتـقـنـيـةـ أـهـدافـ الـتـنـبـيـهـ الشـامـلـةـ وـمعـ تـقـيـقـ هـدـفـ لـبـيـاـ الـذـيـ يـدـعـىـ إـلـىـ اـسـهـامـ الـبـلـدـ انـ الـأـفـرـيقـيـةـ فـسـيـ الـإـنـتـاجـ الصـنـاعـيـ الصـالـحـيـ سـماـ لاـ يـقـلـ عـنـ ٦ـ فـيـ الـسـائـةـ بـحـلـولـ عـامـ ٢٠٠٠ـ . وـمـنـ ثـمـ تـوجـدـ حاجـةـ حـيـوـيـةـ لـادـسـاجـ الـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ فـيـ الـتـنـمـيـةـ الـاـقـتـادـيـةـ وـالـاـجـتـمـاعـيـةـ مـنـ خـسـلـالـ اـفـاسـةـ روـاـيـةـ لـادـسـاجـ الـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ ، أـلـيـاتـ فـعـالـةـ لـتـعـزـيزـ تـطـوـرـ وـاستـخـدـامـ الـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ .

٥ - وبسبب المستوى السئ الخلف للتنمية وعدم كفاية الهياكل الأساسية المضطورة وخاصة الموارد البشرية ، واجه تطوير وتطبيق العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية الاجتماعية والاقتصادية مشاكل عديدة في البلدان الأفريقية . ومن أهم هذه المشاكل ما يلي : الافتقار إلى بيئة صناعية متطرفة ؛ وعدم وجود سياسات وخطط تكنولوجية وطنية واضحة المعالم ؛ وتختلف المؤسسات والآليات الوطنية المعنية بالبحث والتطوير في ميدان الصناعة والتكنولوجيا ، وباختيار التكنولوجيا الصناعية وحيارتها ونقلها ؛ وعدم كفاية الموارد المالية ؛ وتختلف القوى البشرية التكنولوجية ؛ وتقسم المعلومات الصناعية والتكنولوجية الملائمة .

### اطار العمل المقترن لتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية اللازمة للتنمية الصناعية في البلدان الأفريقية

٦ - في الفصل الثاني من هذه الورقة ترد مقترنات ، تتعلق باطار العمل اللازم لتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية اللازمة للتنمية الصناعية في البلدان الأفريقية . فعلى المستوى الوطني ، يهدف اطار العمل هذا إلى تعزيز قدرة البلد على ممارسة مزيد من السيطرة على تنميته الصناعية والاقتصادية . وما يعتبر مرغوباً وملحاً جداً في الواقع لكل بلد أفريقي أن يضع خطة عمل قائمة على العلم والتكنولوجيا ، ليس فقط على المستوى الوطني بل وعلى المستويين الأقليمي ودون الأقليمي حسبما تقتضي روح التعاون فيما بين البلدان الأفريقية . وفي هذا الصدد ترد احالات مرجعية إلى الوثيقة (SPEC.4 ODG.4) وعنوانها "تنمية القوى البشرية اللازمة للتصنيع في إفريقيا" والوثيقة (SPEC.5 ODG.5) وعنوانها "التنمية المعاجلة للقدرات المحلية لتنظيم مشاريع الصناعات الصغيرة والمتوسطة في إفريقيا" .

٧ - ولدي وضع خطة العمل ، يلزم ايلاء اهتمام خاص للآليات والمؤسسات الوطنية فيما يتعلق بتطوير التكنولوجيا واختيارها وحيارتها وتنظيمها ؛ والمعلومات الصناعية والتكنولوجية ؛ واقامة روابط تكنولوجية مؤسسة وبوحدة خاصة مع الأوساط التجارية . كما أن اطار العمل يؤكد على الأهمية الأساسية لاسباب المجتمع الدولي ، عن طريق التعاون في تنفيذه مع البلدان النامية والبلدان المتقدمة السوا الأخرى وكذلك مع المنظمات الدولية . وفيما يتعلق بالتعاون مع البلدان النامية الأخرى ، يمكن أن يتضمن هذا التعاون اقتسام المعلومات والخدمات الصناعية والتكنولوجية وكذلك المفاوضات المشتركة وحيازة التكنولوجيا . ومن المتوقع أن يؤدي التعاون مع البلدان النامية إلى اطلاق حرية نقل التكنولوجيا على مستوى المؤسسة ، وزيادة تدفق التكنولوجيا إلى البلدان الأفريقية .

٨ - ومن المتوقع أن يتم التنفيذ الكامل لبرامج العمل اسهاماً عظيماً في زيادة فعالية الاقتصاد الأفريقي ؛ وتحجيم خطى التصنيع في القارة ، بما يزيد محتواها في

الإنتاج الصناعي العائلي : والعد من إعتماد مختلف بلدانها على التكنولوجيات الأجنبية ، وتحقيق الاستغادة المثلثى من المسالك المستنصرة في تطوير العلم والتكنولوجيا ; وتحقيق المسالك الكبيرة التي تدين بها البلدان الأفريقية لخارج .

٩ - و فيما يتعلق بدور المنظمات المعاشرة في مساعدة البلدان الأفريقية على تنفيذ برامج العمل ، يتدرب على موسّعات منظومة الأمم المتحدة ، وخاصة البوشندو والبوشكرو وأورنكاد ومنظمه العدنى (ندودة) ، الأطلع بنادوار جوية . فالتنمية للبوشندو ، واستنادا إلى مختلف الولايات والمسؤوليات المنوطه بها من خلال سلطتها الشرعية ، تظلل المفهوم برزنامج واسع المعامل لدعم جهود البلدان الأفريقية في تطوير واستخدام القدرات العلمية والتكنولوجية من أجل التنمية الصناعية . وقد تعرّت هذه الرئيسات مععلن عقد التنمية الصناعية لافريقيا ، الذي أُسند إلى البوشندو مسؤولية أساسية لرصد وتقديم المساعدة التقنية للبلدان الأفريقية في وضع وتنفيذ برامجها المتعلقة بالعقد .

١٠ - كما أن برنامج العمل التعاوني للبوشندو المعنى بالتنكولوجيا الصناعية الملائمة يقدم إيهاما عاما إلى البلدان الأفريقية في تطوير إمكاناتها وقدراتها فسي مختلف القطاعات الفرعية للتكنولوجيا الصناعية . وإن الهدف الشام لبرنامج البوشندو الس شأن تنفيذ الأسلمة العلمية ، هو تدريب الجهد المبذولة في هذا البلدان ووحد الاهتمام على نطاق عالمي دعما لمساعي البلدان والمنظمات الأفريقية .

١١ - وتتضمن أنشطة البوشندو الرئيسية المتعلقة بتنمية واحتلال القدرات العلمية والتكنولوجية ، تقديم المساعدة إلى البلدان الأفريقية في مجالات مثل : إعداد وتنفيذ السياسات والخطط والبرامج المتعلقة بالتنكولوجيا ; وتعزيز المؤسسات التكنولوجية ومران التفوق القائم على كافة المستويات وآثا ، الجديد منها ; وتوفير المعلومات والتكنولوجية المتعلقة ، سوجه خاص ، باختيار وحجازة وتطوير التكنولوجيا الصناعية ، وتطوير التكنولوجيات المحلية واستثمارها تجاريًا من أجل التطبيق العملي في التنمية الصناعية ; وتعزيز التعاون التكنولوجي ، ليس فقط فيما بين البلدان الأفريقية سهل كذلك بينها وبين البلدان المتقدمة النسخ ونشرها من البلدان النامية .

١٢ - وتشمل مسالة ذات أهمية حاسمة يتناولها هذا الفصل مسأله الرقة تشمل بالاسترجاعية اللازمة لتنمية إطار العمل . وفي هذا الصدد ، يقتضي سهل فاعل واقعه جداً استند إلى تقييم واختيار دققين للعمال ذات الأولوية التي يجب تنفيذه على لدى التغيير وعلى المدى الطويل . إلى جانب اقتراحات محددة لتنمية الموارد المالية للدرة لتنفيذه . وتعنى الحاجة إلى معالجة المشاكل المتعلقة بتطوير القدرات العلمية والتكنولوجية الضرورية للتنمية الصناعية في إفريقيا . ومن شأن إطار العمل المقترن بالإستراتيجية الضرورية لتنفيذه أن يهدأ المسجل وبغضّ أساس رأسا لتنمية الغدرات الصناعية المعتمدة على الدات والمشكلة ذاتها في إفريقيا .

١٣ - بين العمل الثالث الختامي ، ان المهمة التي تواجه البلدان الافريقية في تطوير القدرات العلمية والتكنولوجية اللازمة للتنمية الصناعية واستخدامها على نحو فعال مهبة فحسب . والمطلوب من البلدان والمنظمات الافريقية أن تقدم قدرًا ملائماً من الموارد ، المالية والبشرية على السواء ، لتحقيق هذا الغرض . كما أن هناك ، على المعيدين الأقليمي ودون الأقليمي ، حاجة ملحة لحدّ الموارد ، ولترجمة رؤى التفاصير الموكّد عليها في مختلف الإعلانات والقرارات التي اعتمدها الزعماء الافريقيون بشأن التنمية الاقتصادية والاجتماعية للقاراءة ترجمة عملية . وهناك حاجة لتكثيف التعاون الصناعي والتكنولوجي فيما بين البلدان الافريقية ، وكذلك مع البلدان النامية الأخرى والبلدان المتقدمة النمو . كما يلزم تكثيف الدور الذي تتطلع به المنظمات الدولية في مساعدة البلدان الافريقية على تنمية قدراتها العلمية والتكنولوجية من أجل التنمية الصناعية والاقتصادية . وفي هذا المضمار يلزم تأكيد الدور الخالص للميونيدو في مساعدة البلدان والمنظمات الافريقية في هذا الميدان الهام .

## أولاً - مقدمة

### الف - دور العلم والتكنولوجيا في التنمية الاقتصادية والصناعية

- ١ - إن استخدام العلم والتكنولوجيا لغرض التنمية الصناعية هو وسيلة للبلوغ غاية . والغاية هي تحقيق أهداف التنمية لكل بلد . ودوره خالص تعديل التنمية الاقتصادية . وهذا مؤكد عليه في خطط عمل لأنغوس ، وبرنامح عقد التنمية الصناعية لأفريقيا ، وبرنامح افريقيا ذو الأولوية للاتصال الشامل الاقتصادي (١٩٩٠ - ١٩٩٦) ، و "برنامح عمل الأمم المتحدة من أجل الاتصال الاقتصادي والتنمية في الفريق لل فترة (١٩٨٦ - ١٩٩٩) . وتؤكد جمع هذه الرسائس على أنه من أجل انجاز أهداف التنمية الشاملة ، يتضمن ل Nedam التنموي الصناعي في البلدان الارباعية أن يجمع بين قطاع صناعي حديث وسرع النمو . وقطاع صناعي لا يركز على سليم وفعال . وينتسب في نفس الوقت أن يجمع استخدام العلم والتكنولوجيا بين إمكانية الوصول إلى التكنولوجيات الحديثة والواسعة النطاق وتطبيقها من جهة ، واستخدام تكنولوجيات أسلوب ( بعد تحسينها عند المزود ) لاحتياجات القطاع الصناعي الالموري من جهة أخرى . ولا يمكن بغير النسيط المزوج هذا التوجه الجديد أن يتم العلم والتكنولوجيا اسهاما كبيرا في تعجيل النمو الصناعي بما يتضمنه أحد اهداف التنمية الشاملة وتحقيق هدف لبعض الذي يدعوا الى إسهام البلدان الافريقية بما لا يقل عن ٦ في المائة من النمو الصناعي العادي بحلول عام ٢٠٠٠ .
- ٢ - ومن ثم ، فإن الحاجة الحيوية الى ادماج العلم والتكنولوجيا وهي التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال اقامة روابط مت أهداف التنمية هي ، الى حد ما ، اكثرا ضرورة وأهمية من مجرد النظر في الآليات التي تستخدم لتعزيز تطوير العلم والتكنولوجيا . ومن العناصر الأساسية في عملية ادماج العلم والتكنولوجيا بالتنمية الصناعية عشر زلادة اهتمام وترويجه جميع الشركات ، وصانعي القرار في عملية التنمية الصناعية . كما أن هذا الادماج ، من السادسين النظرية والعملية على السواء ، هو السبيل الوجه الذي يهيء لاستخدام العلم والتكنولوجيا تقديم الإسهام الاكثر فعالية في التنمية الصناعية والاقتصادية .
- ٣ - ولا يجوز لاستخدام العلم والتكنولوجيا وغيرها التنمية ان يكون مستندا من اهداف التنمية الوطنية فحسب ، بل يتضمن كذلك ان يتتساب مع الموارد الطبيعية للبلد . ولا يستخدم العلم والتكنولوجيا في الواقع على نحو مستقل ، بل كجزء من نشاط اقتصادي يتم في التنمية . وفي شاطئ كشاط التنمية الصناعية ، لا يستخدم العلم والتكنولوجيا على حدة ، وإنما بما يتضمن مع عوامل الاستثمار والمبادرات وموارد وغيرها من العوامل ذات الصلة . وعمارة أخرى ، لا يمكن فعل استخدام العلم والتكنولوجيا من العطيبة الكلية للتنمية الصناعية .

باء - الشريان بين العلم والتكنولوجيا والمناعة

٤ - قد لا يوجد فرع من فروع النشاط الاقتصادي يفرق الصناعة في المنشآت أو المنشآت بالعلم والتكنولوجيا . فكثيراً ما تهدى التنمية الصناعية السبيل للتطور الأولي لتعلم والتكنولوجيا في البلد ، وهذا نسبم في تنمية المعاشرات العلمية والتكنولوجية . يضاف إلى ذلك أن استخدام العلم والتكنولوجيا في قطاعات أخرى غالباً ما يستلزم منهجاً على مستوى صناعي ، كما أنه قد يغدر التكنولوجيا الراوح اعتدالها في هذين العمليتين ويؤثر في تحفظ التنمية الصناعية . التي تعتبر جوهر عملية التنمية . وبالتالي في سلط التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة .

٩٠ - وبعده استخدام التعليم والتنكولوجيا ينحدر واعي ويعمل الإطار الإقليمي والبلدية  
الأساسية المذكورة أعلاه . وينظر إلى ذلك على ثلاثة عناصر رئيسية ذات أهمية خاصة بالبلدية  
للعمل على المعدين الوطني والدولي . أولها أن ربط العلم والتنكولوجيا بالتنمية  
الصناعية . ومن خلال التنمية الصناعية يأخذ إسهامات التعليم الشاملة ، لن يكتب له النجاح  
إلا إذا أعدت له الحكومات الوطنية تدابير ملائمة في إطار السياسة العامة ؛ وبالتالي  
يتحقق التخطيط والسياسة العامة في مجال العلم والتنكولوجيا عاملين من العوامل الهامة .  
وتلخصها ، أن تنمية الفدرات المسلمين والتنكولوجية في كل بلد شرط لازم لاختبار  
التنكولوجيا وحيارتها وتطورها واستعمالها وتنميتها . وهذا يتضمن ، بين أمور أخرى ،  
بناء المؤسسات التكنولوجية وتدريب القوى العاملة الصناعية والتكنولوجية . وثالثها  
اختبار التكنولوجيا الملائمة ، إذ أن الاختبار غير الملائم لن يكون كثراً التكاليف  
نحسب ، بل أنه سيشوء نمط التنمية .

٦ - يغير التضييع وتنظيم التكنولوجيا وحيازتها بخطى حشنة أكثر فاكثر ، ولكن في الغالب من خلال التعاون الجنسي الذي ينطوي على استيراد الدرامية الفنية والممارسة الجاهزة ؛ ومن ثم ، فإن السيطرة على التكنولوجيا وتجوبيها وتطبيقها ما زالت مبنية على خبرة وإنجازات علماء وفنيين آخرين ، وإن إمكانية تطبيقها في الواقع تقتصر على إنتاج نسخ مقلدة لـ "الجهاز" المنشئ .

٨ - ولن كان من المستدر اعتماد سووج مويد للتنمية المجتمعية بطلب لجمعية السدان

الأفريقية ، نظراً لوجود تعاوٍ عظيم فيما بينها ، ليس فقط في مراحل تطبيقاتها بل وأنها في مواردها الطبيعية والبشرية . فاته تنفيذ التكنولوجيا التي يمكن تطبيقها مع الموارد الصناعيّة يتمشى مع الخطوط المترابطة للسمميات والتكنولوجيا التي يمكن تطبيقها مع الاحتياجات المحددة لكل بلد من البلدان . ويلزم التأكيد على التدابير الطويلة الأمد ، ووجوه خاص على تطبيقات العلوم وتنمية العوائد البشرية . كما يلزم العمل على تعهدات سياسية من جانب الحكومات . ويمكن أن تستفيد البلدان الأفريقية استفادة كبيرة من خلال التعاون الجامعي المعتمد على الذات ومن خلال التعاون العالمي . وسيمكن أن يشكل التعاون المتعدد الأطراف ، وخاصة من منظمة الأمم المتحدة ، وسيلة هامة لمساعدة البلدان النامية .

### جيم - المشاكل التي تواجهها البلدان الأفريقية في تطوير واستثدام العلم والتكنولوجيا

#### وغير اضافة التنمية الصناعية

٩ - إن أكثر القنوات التي تغدو إلى تطوير واستخدام العلم والتكنولوجيا على نحو فعال وأفراد التنمية الاقتصادية والصناعية في البلدان الأفريقية هو الدعم الكبير في القدرات العلمية والتكنولوجية . ليس فقط من حيث الكم ، وإنما أيضاً من حيث نوع الكفاءات ومستواها . فهناك تغزو في الاشخاص الذين يجمعون بين الخبرة الهندسية والزراعية والمهارات الإدارية ، وينضم في المجموعيين الصناعيين ، ومهندسي الاتصالات والعلميات ، والرسامين البهندسين ، وتكنولوجيين الأغذية ، وأصحاب الخبرة في مرافق الإلزام . والمحاسبين الإداريين ، بالإضافة إلى مجالات أخرى كثيرة .

١٠ - وكانت البرامج المعدة لتدريب العاملين في الأنشطة العلمية والتكنولوجية في معظم البلدان الأفريقية عاجزة جداً ، من حيث عددها وتنوعها ، عن تلبية الاحتياجات التكنولوجية الكثيرة على نحو واف . فنظام التعليم الحالي لا يوفّر تطويراً مناسباً لتدريب في مجال الهندسة بما درجت عليه العادة من تخرّج مهندسين مهندسين ومهندسين وكهربائيّين . ولم تتحدّد الجامعات تدابير عملية لتدريب برامجها الدراسية بحيث تتعكّس احتياجات الاقتصاد الفعلى . وفيما يتطلّب تدريب التقنيين ، لا تتوجد لدى كثيّر من البلدان الأفريقية مرفقاً تدريبياً ملائمة . وقد أدى هذا إلى تعمّق في عزمه الموظفين المسلمين إلزامين بشكل خاص للإنتاج الصناعي ، ومرافقة الجودة ، وتركيب الآلات والمعدات الصناعية وتشغيلها وصيانة على نحو سليم .

١١ - وهي كثيّر من البلدان ، عيّن المسؤولون غير الحائزين على مؤهلات مناسبة فحسب مناصب يصدرون فيها قرارات تتعلّق بالسياسة العامة التي لها آثار بعيدة المدى على إنجاز البرامج الوطنية الرامية إلى تعمّق القدرات العلمية والتكنولوجيا . وقد أسمى هذا في نشر ، المشاكل المتعلقة بانخفاض المرتكز الاجتماعي والمرتبات والأجور المعنوية لموظفي المسلمين في المجالات العلمية والتكنولوجية . ويقع أنه اندلعت بعض الخطروات في عدد من البلدان الأفريقية لعدّاج الوجه ، شأن التقلييل جداً منها أحرز قدراً من السُّباق . ومن ثم ، يضرر التكنولوجيون ، رغم عدم المحدود ، ولا سيما ذوي المستوى الرفيع .

إما في التحول الى الأعمال الصناعية أو التجارية ، أو ، ما هو أسوأ ، في الهجرة الى بلدان أخرى ، وخاصة البلدان الصناعية حيث تتوفر لهم ظروف أفضل .

١٢ - إن المشاكل الكبرى التي تواجهها الآن البلدان الأفريقية في مجال تطوير القدرات العلمية والتكنولوجية واستخدامها على نحو فعال لأغراض التنمية الصناعية ، إنما تتمثل أساساً بالافتقار إلى بيئة صناعية جيدة التطور ؛ وعدم وجود سياسات وخطط تكنولوجية وطنية واضحة المعالم ؛ وتخلف الآليات والمؤسسات الوطنية الازمة للبحث والتطوير في الميدان الصناعي والتكنولوجي ؛ وتخلف الآليات والمؤسسات الوطنية الازمة لاختبار التكنولوجيا الصناعية وتقيمها وحيارتها ونقلها ؛ والتخصيص غير الكافي للأموال ؛ ونقص المعلومات الصناعية والتكنولوجية الملائمة .

#### الافتقار إلى بيئة صناعية جيدة التطور

١٣ - في معظم البلدان الأفريقية ، نالت التنمية الصناعية جزءاً من ثقافة مستوردة . وما زال رجال الأعمال المحليون يتحاجون إلى توجيه أساسي لللامام بخصوصيات هذه الثقافة . وبالتالي ما زالت البيئة الصناعية عموماً في مرحلة بدائية تفتقر إلى تسهيلات كافية لتشجيع أصحاب المشاريع على الاستثمار ، مثل الحوافر المالية والضرائب ، والطاقة والهيكل الأساسية المادية ، والقوى البشرية التقنية الموثولة والمعلومات التكنولوجية . لذلك كان إنشاء الصناعات في معظم البلدان الأفريقية يتم إلى حد بعيد على أيدي الأجانب الذين يقيمون عموماً صناعات تستخدم تكنولوجياتهم ومدرائهم . وفي هذا المدد ، تتضمن الوثيقة (SPEC.5 ODG) وعنوانها "التنمية المعلبة للقدرات المحلية على تنظيم مشاريع الصناعات الصغيرة والمتوسطة في إفريقيا تدابير للتعجيل في تسيير قدرات أصحاب المشاريع المحليين على إنشاء صناعات صغيرة ومتروضة في إفريقيا .

#### عدم وجود سياسات وخطط وطنية واضحة المعالم للعلم والتكنولوجيا

١٤ - لكي تفلت العقد القدرات العلمية والتكنولوجية بدور هام في التنمية الصناعية والاقتصادية لأي بلد ، يجب أن تدمج تنميتهما في سياسة البلد التخطيطية . كما يجب إقامة ترابط مستمر بين تخطيط التنمية والقدرات العلمية والتكنولوجية . ويوجد عموماً نقص في السياسات والتشريعات الوطنية الملائمة والواضحة المعالم التي تغطي جميع جوانب تنمية القدرات العلمية والتكنولوجية . ومع أن عدداً من البلدان الأفريقية حاول وضع سياسات وطنية للعلم والتكنولوجيا ، فإن عدد البلدان التي أحررت تجاحها في تنفيذها قليل جداً . ويرجع هذا الحد بعيد إلى أنه لم يول حتى الآن سوى اهتمام ضئيل جداً لعداد خطط وبرامج للعلم والتكنولوجيا ، وكذلك لتنمية القدرات التكنولوجية الازمة . ويؤدي غياب هذه الخطط والبرامج إلى نشوء معوقات كبيرة تعرقل سبل تنمية القدرات الازمة لتطوير أو حيازة التكنولوجيات الملائمة للتنمية الصناعية والاقتصادية .

#### التنظيم غير الواني لتدفق التكنولوجيا

١٥ - بالرغم من ادرك عدد من البلدان الأفريقية مؤخراً الحاجة إلى إدخال تنظيم

مكتوب فيما يتعلّق بتدقيق التكنولوجيا الحسّبية إلى بلدانها . فإن الوضع ما زال ، بحسب الأفريقية ، وذلك أساساً حينما يكون قد تم سلخ مستوى عالٍ من التمني . وكان النهج المستبع هو أن يبعد بهذه المسؤولية إلى دائرة داخل إحدى الإدارات الحكومية . وفي بعض الحالات ، تكون هذه الدائرة مسؤولة عن فحص اتفاقات التكنولوجيا وعروف الاستثمار الأجنبي . أما في بعض البلدان الأخرى فقد أقيمت لهذا الغرض ، بصورة مستقلة ، مكاتب وطنية لتسجيل التكنولوجيا أو ما يعادلها من دوائر التسجيل والصدق . ولا يوجد لدى غالبية البلدان الأفريقية كثیر من هذه الآليات المنظمة . وحتى إن وجدت ، فسانهذا التنظيم لا يمارس موجبه عام إلا في جوانب محدودة نسبياً . وفي جميع الحالات تقرير يوجد قصور كبير في القدرات العلمية والتكنولوجية اللازمة لتقدير دعم لتنظيم تطوير التكنولوجيا وحيازتها واستخدامها .

### البيانات والمؤسسات الوطنية المعنية بالبحث والتطوير في المجالين الصناعيين والتكنولوجي

- ١١ - تتداءل في المشاكل الشائعة عن الافتقار إلى أساسات وخطط وطنية واصحة المعالزم في ميداني التعليم والتكنولوجيا مشكلة عدم توفر آلية مؤسسة وطنية ملائمة لضمان التنسيق السليم لاستخدام العلميين المحليين وتطوير القدرات التكنولوجية على نحو ينبع في مجال التنمية الصناعية والاقتصادية . وقد أدى هذا إلى نشوء قدر كبير من ازدواجية الموارد الوطنية مثل انشاء موسّعات علمية وتكنولوجية جديدة للاظطلاع بهلام معهود بها تغدو إلى موسّعات علمية وتكنولوجية قائمة .
- ١٢ - وترتبط بهذه المشكلة أيضاً مسألة الافتقار في جميع البلدان الأفريقية تقريباً إلى آلية وطنية للاستثمار التجاري لنتائج البحث والتطوير في المجالين العلمي والتكنولوجي . وينبغي أن تتضمن هذه الآلية ترتيبات مؤسّمية ملائمة لتطوير واستثمار التكنولوجيات المحلية تجاريًا ، وكذلك لزيادة القدرات الملازمة لنشر واستيعاب وتحسين كل من التكنولوجيات المستحدثة محلياً ، والتكنولوجيات المستوردة على السواء .
- ١٣ - وفي هذا الصدد ، يمكن الإشارة إلى أن المؤسسات العلمية والتكنولوجية فسي معظم البلدان الأفريقية لم تنشأ إلا خلال العقود القليلة الماضية ، مع بعض الاستثناءات المتخصصة والمتميزة الأغراء ، والتوجيه التقني والجودة ، والمعلومات الصناعية والتقنيات والتجهيزات ، وبراءات الاختراع ، وتنظيم التكنولوجيا المستوردة ، والإدارة والتنمية البهنسية ، وبراءات الاختراع ، وتنظيم التكنولوجيا المستوردة ، والإدارة الصناعية ، والخبرة الاستشارية والتدريب . ولكن كانت بعض هذه المؤسسات تؤدي وظيفة هامة في معظم البلدان الأفريقية ، حيثما توجد ، فإن إسهامها في التنمية الصناعية والاقتصادية ما زال محدوداً . ويرجع هذا إلى أن إنما المؤسسات العلمية والتكنولوجية في معظم البلدان الأفريقية لم يكن على ، الدوام مخطط لتنمية احتياجات وطنية محددة في إطار سياسات وخطط وطنية . ففي بعض البلدان أقيمت هذه المؤسسات في بادئ الأمر كفرق أو دوائر في موسّعات كبيرة لسلبية احتياجات معينة لبلدان أجنبية ولشركائهما . وبع صحّي الاستقلال ، اعتماد توجيه الأنشطة العلمية والصناعية صوب تحقيق الأهداف

الوطنية ، تعذر استخدام بعض هذه المؤسسات استخداماً مجدداً ، أو حتى تغيير بعضها أو دمجه أو إيقاف تشغيله بموردة مرحلية ، وخاصة تلك المؤسسات التي أنشئت بداعٍ سياسة.

١٩ - ومعظم الصعوبات التي تواجهها المؤسسات العلمية والتكنولوجية تتعلق بمشاكل تنظيم وادارة وتعيين الموظفين الاكفاء وتسويق خدماتها . كما أنها في الغالب لم تمنع الاستقلال المالي والتشغيلي اللازم لتسهيل أعمالها ، اذ يجري تشغيل الكثير منها كادرات في وزارات حكومية . ونتيجة لذلك ، يوجد بوجه عام نقش شديد في استخدام المؤسسات العلمية والتكنولوجية القائمة ، وخاصة من جانب الحكومات ورجال الأعمال والصناعة . وتنشأ هذه المشكلة أساساً من انعدام الثقة في تلك المؤسسات التي تقوم مشاركتها في الأنشطة الصناعية والاقتصادية بوجه عام على أساس "مجل تجاربها" ومستوى تجاهها المادي ، ولا تناح لها وبالتالي فرصة عادلة لاثبات جدارتها في مشاريع هامة .

### تغلف الآليات والمؤسسات الوطنية اللازمة لاختيار التكنولوجيا الصناعية وتقييمها وحيازتها ونقلها

٢٠ - في الجهد الذي تبذلها البلدان الافريقية من أجل التصنيع ، مستمر في الاعتماد كثيراً على استيراد التكنولوجيا ، بشكل كلي تقريباً من البلدان المتقدمة النمو . وآثار هذه الواردات تتجاوز الى حد بعيد آثار المفقات الفردية التي تعدد بين المؤسسات المعنية . وتشير التقديرات الى أن مستوردات البلدان النامية من التكنولوجيا ارتفعت ، من حيث الرسوم والاتاوات وغيرها من المدفوعات لقاء الدراسة التقنية والخدمات المتخصصة ، من قرابة ١٠٠٠ مليون دولار أمريكي في عام ١٩٧٥ الى أكثر من ٦٠٠ مليون دولار أمريكي في عام ١٩٨٥ . وهذا يشكل ما يقرب من ١٥ في المائة من قيمة التجارة الكلية في التكنولوجيا ، التي بلغت قرابة ٤٠ مليون دولار أمريكي في عام ١٩٨٥ .

٢١ - وبالرغم من اعتماد البلدان الافريقية على التكنولوجيات الأجنبية من أجل التنمية الصناعية والاقتصادية فانها ، ككل ، تفتقر الى الآليات والمؤسسات اللازمة لاختيار التكنولوجيا الصناعية وتقييمها وحيازتها . لذلك تجد نفسها ، بوجه عام ، في وضع تفاوضي ضعيف . ويرجع ذلك أساساً الى نقص المعلومات الوافية والدقيقة بشأن مختلف جوانب نقل التكنولوجيا ، مثل مصادر التكنولوجيات المتاحة والبدائل؛ والتكنولوجيات المحلية المتاحة؛ ومستوى البحث والتطوير لتلك التكنولوجيات؛ والمعلومات المقارنة بشأن الشروط المالية والقانونية والتقنية لاتفاقات نقل التكنولوجيا؛ والمعلومات المتعلقة بالشركات الأجنبية والجهات المانحة للتكنولوجيا وخاصة ما كان منها متعدد الجنسيات؛ والمعلومات بشأن التطورات الأخيرة في القوانين الدولية للتراث وبراءات الاختراع والعلامات التجارية ، والترخيص الاجباري ، الخ. وقد أدى هذا في معظم الحالات الى مدفوعات باهظة ، وشروط مقيدة ورباطة؛ وشروط امتيازية - هذا بالإضافة الى الكثير من الشروط الأخرى غير المواتية .

٢٢ - وتعاني البلدان الافريقية بشكل خاص من عجز في الآليات اللازمة لتنمية الطاقات والقدرات الضرورية لاستيعاب وتحسين التكنولوجيا المتعلقة بالمشاريع الراهنة الكبيرة

التي تقضي بـ“شراء” مما يتوفر من تكنولوجيا دوائية . وهذا ينطوي على اختيار راستخدام التكنولوجيا الصحيحة من بين “التكنولوجيات الجاهزة” ، مما يتلزم قدرات تكنولوجية شاملة بشكل عام للقدرات المزمعة لاستحداث تكنولوجيا جديدة . كالاتفاق مع بائعي الآلات وأختيار أفضل المعدات وأكثرها فائدة من الناحية الاقتصادية ؛ أو شراء تكنولوجيا اتفاقات الترخيص ؛ أو تقديم مقترنات المشاريع المعاصرة لـ“إنشاء” المشاريع ؛ أو إبرام مخالف بشكل فعال مع المستثمرين الأجانب ؛ أو الالتمام ب المختلفة جوانب الملكية المعرفية . وهذه ليست إلا بعض الععمال المعقدة التي ينطوي عليها اختيار التكنولوجيا من بين العملات المترفرة التي تتطلب درجة عالية من القدرة التكنولوجية الوطنية . والمتى عصادة تكون غير متاحة بقدر كاف في البلد ان النامية .

### الموارد المالية غير الكافية واستخدامها غير الملائم

٢٢ - لوحظ أن البلدان الأفريقية ، ولبن كنات قد استثمرت مقداراً كبيراً من الأموال من مصادر محلية وخارجية في إقامة مشاريع استثمارية ، ولا سيما في القطاع الصناعي . فإن قدر انتشار جدًا من الأموال خصص لتنمية القدرات والمؤسسات التكنولوجية والعلمية الوطنية لضمان تشغيل سليم لتلك المشاريع وتكاملها لأغراض التنمية الاقتصادية . كما أن مشاكل تمويل أنشطة العلم والتكنولوجيا تتصل مباشرةً وغالباً بتمويل المؤسسات التعليمية والتكنولوجية . ومن المعلوم في هذا العدد بوجه عام أن هذه المؤسسات ، بعد تخصيص المبالغ الأولية لاستئجارها ، تأخذ في مواجهة مشاكل مالية في الفترة الأولى التي تلي انشاؤها . وهذه المشاكل تتصل على نحو وشيق بدرجة الاستفادة من خدماتها، ولا سيما بالمقارنة مع الخدمات التي توفرها مؤسسات أجنبية . وفي هذا الصدد ، تشير الإشارة إلى أن الاستثمار الطويل الأجل للبلدان لتطوير العلم والتكنولوجيا ، وإن كان معرفنا به من جانب صانعى القرارات في البلدان الأفريقية ، لم ينعكس في اعتمادات الميزانيات الوطنية بقدر اتساب مع الدور المتوقع أن تؤديه تائج هذا الاستثمار فسي تعيشه الأفضلية الوطنية .

٢٤ - ولبن كانت حكومات أفريقية عديدة تتهم أكثر فاكثراً من الأموال في ميزانياتها الوطنية لتطوير العلم والتكنولوجيا ، فقد لوحظ أنه على الرغم من هذه الاستثمارات لم تكن العائدات في الغالب متناسبة مع احتياجات البلدان ومتطلباتها . ويكتفى الفحص الأدق لبعض الأسباب ، فمن ما يكتفيه من عوامل أخرى ، أنه كان هناك عدم تسواز في تخصيم الموارد المالية بين المكونات الكبرى لدور العلم والتكنولوجيا . ففي معظم البلدان ، ركز هذا التسويق إلى حد بحد على تطوير السياكل الأساسية الصادمة ، مثل السياقات الالزامية ل المختلفة المؤسسات . ولم يتم تخصيم غير نسبة ضئيلة من الموارد لاعتماد برامج التعليم والتدريب في ميدانى العلم والتكنولوجيا . وتدريب المدرسين ، والمسانع الدراسية ، ومعدات وأدوات المختبرات ، وجهازه أو تطوير مراقق ومعينات التدريب .

٢٥ - ويسعني النظر إلى موضوع الموارد المالية لتطور العلم والتكنولوجيا من زاوية الاستثمار الحقيقي (المدرسون والمعلمون ، وممئات التدريسيين والعلماء) .

٢٦ - إن تكاليف التعليم والتدريب في مدارسي التعليم والتكنولوجيا في البلدان المتقدمة النمو ، وخاصة لغير المواطنين ، ترتفع ارتفاعاً سريعاً . وحتى لو لم يكن التنقل على بطيقة ما ، تجاوز حدود الطاقة الاستيعابية لهذه البلدان ، فإنه لا يمكن التنقل على عامل التكلفة . ومتى أينما شكلة "استئراف المغول" من البلدان المتقدمة ، إذ أن الخريجين والمتدربين المولعين تائياً عالياً بتوسيع البقاء في البلدان المتقدمة النمو . وقد حتم التطور السريع للتكنولوجيات الاستعاضة عن البذد العاملة برأس المال في البلدان المتقدمة النمو الحال الأول محل فشل معينة من نووي المهارات الصناعية . وقد أحدث هذا تعديلاً كبيراً في هيكل ومضمون برامج التعليم في البلدان المتقدمة النمو ، مما يجعلها أول ملائمة لاحتياجات البلدان الأفريقية . وفوق ذلك ، هناك عزوف متزايد من جانب الصناعة في البلدان المتقدمة النمو عن قبول متدربي من الخارج في

٢٧ - وتجدر الملاحظة في النهاية أنه يتغير التدريب في الخارج الـ الـ حيث  
جدا من العوائق العاملة في كل من البلدان الأفريقية . وبالتالي ينعدم تأثير هذه  
العوائق على طرق اختيارها وتوزيعها . وتجدر هذه الاعتبارات إلى الاستنتاج بأن تطبيقات  
اختيارات البلدان النامية فيما يتعلق بالتنمية العلمية والتكنولوجية تستدعي انتظام  
بالقدر الأعظم من التعليم والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا ، لا سيما للمبتدئين  
والناقلين والمدرسين والمدرسين والمدراء ، المخاطبين ومرافقهم العمل والعمالة . في البلدان الأفريقية  
نفسها . ولا سبيل لهذه البلدان عن النظر في كيفية القيام بهذه المهمة بسرعة كبيرة  
وبتكلفة منخفضة . يضاف إلى ذلك أن تحربة الماضي تبيّن بوضوح أن الذين يستدرجون فسقى  
الخارج بمحظوظ في الغالب مهوبة في التكيف مع البيئة المحلية لدى عودتهم . وحتى إذا  
كان هذا التدريب في الخارج مقدرا فلابد من تحديد مجالات الأولوية في التدريب وينتفي  
أن يكون لدى البلدان التي يقع عليها الاختيار كفاءات تدريجية في هذه المجالات .  
وإلا استمر انعدام التوازن بين التدريب في الخارج والاحتياجات المحلية مودعا بذلك  
إلى المزيد من "عمره المقطول" .

الاستقرار إلى نظم ملائمة للمعلومات العلمية والتكتنولوجية

الوصول إلى العدخل التكنولوجي المستحثث المعايير الوطنية للتنمية المعاية والاقتصادية . ويفتقر العدید من البلدان الأفريقية إلى القدرات المتقدمة في اطّار مؤسی ملائیم ، ومنها متلا شکة وطنية للمعلومات التكنولوجیة ذات صور واسع المعالج . وعلى الرغم من المجهود الذي يبذلت على النطاق العالمي لاستحداث نظم وخدمات للمعلومات تستهدف تلبیة احتياجات الموظفين في المجال العلمي . لم تتحقق إلى الان أي تأثیث علمویة أو ذات شأن .

٢٩ - ويفتقر غالبية البلدان الأفريقية بوجه عام إلى المعلومات والبيانات والادعاءات العلمية والتكنولوجیة التي يتحلل سوتها تحظیط الأعداف القطاعیة والوطنيّة ذات المطلة وترقیع تطوراتها . وتفتقر هذه البلدان أيضا إلى المعلومات التكنولوجیة وغيرها من المعلومات التي لا بد منها لتطهیل الاتجاهات السویة والتکنولوجیة بشكل مستمر : واستبانت الغرس الجديدة الناجحة عن التغيرات السویة والتکنولوجیات الجديدة : واستبانتة التغيرات الناجحة عن تنقیح الفطط الوطنیة والقطاعیة : وتقییم اتجاهات البلد الصناعیة والاقتصادیة على المدى القصير والمدى الطویل واحتیاجاته المتغیرة . وليس ضعف غالبية البلدان الأفريقية في مجالات العلم والتکنولوجیا درسم السياسات والتخطیط والبرمجة والتطریز المعاوی . الا انعکاس الى حد بعيد . لضعف هيكل

التنمية والمعلومات التکنولوجیة والخبرة الغنیة .

٣٠ - ومشكلة المعلومات الصناعیة والتکنولوجیة حادة بوجه خاص فيما يتعلق بالمعروقة والمعلومات حول المعايير التکنولوجیة البذیل : وتوافر تکنولوجیات بدبلة في مجالات مختلفة : والطرف والأحكام والشروط البدایة المقترنة بجیازة التکنولوجیا : والاتسار المعتبرة على استیراد التکنولوجیا . ولا توجد على المستوى الوطنی أي معلومات منتظمة حول القدرة التکنولوجیة الاقائیة من حيث القوى العاملة والتکنولوجیات علیی السرا ، . ويفتقر في الوقت نفسه على العینیین التقليديین دونون التقليديي الى قنوات ملائمة لتبادل المعلومات فيما بين البلدان حول خبراتهما في العلم والتکنولوجیا ولا سيما في حیازة التکنولوجیا الأجنبیة . كما ان مجال المعلومات العلمیة والتکنولوجیة هو مجال تخصص يحتاج الى اختصاصین ، وهوإ، نادر الروجود في افریقا . أما المعلومات المستمدۃ من مصادر اجنیة والتي كثیرا ما تكون على شکل بستھیل فهمه على المستعمل الملابس ، فانها تستدیی الاستعانة بروپط "لفلک الرؤوز" . ويسکن حتى في الحالات التي يسهل فیها فهم المعلومات ، ان تتعمد هذه باتشاح سلح اسا مسطورة اکثر من اللدرم للسوق المحلي واما منظوريه على عمليات تکنولوجیة خارجیة عن إطار عمل المستثمر المحلي وتحتاج بالاتالی الى التعديل . وكثيرا ما تكون واسطة تبادل هذه المعلومات غير ملائمة من حيث أنها قد تتعین ان يتسلم المستعمل مبارات جديدة او ان يستکد عکالیف اضافیة کي يمكن من الاستغادة من النظام ، كما في حالة معظم نظم البيانات الالکترونیة .

شأنها - إطار العمل المقترن لتعزيز القدرات العلمية  
والتكنولوجية اللازمة للتنمية الصناعية فـ  
البلدان الأفريقية

**المقدمة**

٢٣ - إن الهدف العام في برامج عمل وطني لتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية للتنمية الصناعية هو تحكيم كل بلد من ممارسة مزيد من السيطرة على تنمية الصناعية والاقتصادية ، وذلك باستخدام طاقات وقدرات محلية صحيحة ، من الوheetens العلمية والتكنولوجية ، لتطوير أو حيازة التكنولوجيا وتطوريها واستيعابها ونشرها . وينطوي ذلك على زيادة استخدام المؤسسات والقدرات المحلية العلمية والتكنولوجية .

القائم منها ووالعقل ، في جميع مراحل التصنيع والتنمية الاقتصادية .  
٢٤ - وما لم تتجاوز القدرة المحلية العلمية والتكنولوجية صبح التطور في مجال التعليم والتكنولوجيا أشهى بحسب بي على الرمل . لذلك ينتهي ، أو بالاحرى تدعى الحاجة باللحاج الى أن تضع البلدان الأفريقية خطة عمل في مجال التعليم والتكنولوجيا . لا على المعيد الوطني فحسب بل كذلك على المبعدين الأقلية ودون الأقلية . ويفتقر تضييد هذه البرامج مساهمات كبيرة من المجتمع الدولي . ومن المتوقّع أن يساعد برنامج العمل ، متى حقق أهدافه ، على زيادة فعالية الاقتصاد الأفريقي من خلال تعجيل عملية التصنيع ، وزيادة حصة هذه البلدان من المنتجات المصممة على نطاق العالم ; واحد من اعتبار بلدان معينة على التكنولوجيات الأجنبية : وتحقيق الاستقلال الأمثل للأمم والمستشرة فيها برامج العلم والتكنولوجيا ولا سيما في حسارة وتطوره واستيعاب التكنولوجيات الأجنبية وأو استحداث تكنولوجيات محلية واستقلالها تدريجيا . وبالتالي تخفيف المسالك الكثيرة من العمليات الأجنبية المستخدمة في الوقت الحاضر .

**الف - وضع إطار العمل وتضييه من قبل البلدان الأفريقية**

٢٣ - يستغى اعلاً ، الأولوية العليا للتنمية الموارد والمهارات البشرية في أي خطبة التنمية الصناعية . وهذا يتلزم برامج طوبية الأهم شاملة الطابع استدامة من توفر السرافق التعليمية الصحيحة وإعادة توجيه الناتج التعليمية حتى التدريب المهني وإنشاء إجهزة متخصصة من التقنيين والعلميين والمدراء ، كما يتلزم تدريساً محدداً يتعلق باختبار التكنولوجيا رياضاً عنها وتطوريها وتطورها . ويسعى لهذه البرامجه ، بالإضافة إلى ذلك ، أن تراعي احتياجات القطاع المالي وتصدره لغير المصالحة التي في الميزان في العمل المنصر . ولا ريب في أن الإنسان هو محور عملية التحديد . وقد أثبتت التجربة أنه كثيراً ما ياشي التحديد من مجموعة من الأفراد العاملين سواه عن كثب لتطور المهارات والخبرات في مجال منحصر . وترتدى المفترضات التفصيلية لتعجيل

تنمية الموارد البشرية الازمة لعملية التحنيع في افريقيا ، في الوثيقة (SPEC.0.4) من المعنونه "تنمية الموارد البشرية الازمة لعملية التحنيع في افريقيا التي تشكل وثيقة خلقة حامة لسنه": الورقة التي ترکر على واحدة فقط من ذات الموارد البشرية الأساسية ، الا وهي القدرات التكنولوجية اللازمة للتنمية الصناعية .

٢٤ - لهذا فان انشاء البرامج التدربيه وتنفيذها عمل لتوفير الطائفة العريفة من القدرات التكنولوجية الازمة لتطوير التكنولوجيا الصناعية وحيازتها وتطبيتها واستيعابها ونشرها ، هو أمر أساسى جدا للبلدان الافريقية لكي تتحج فسي استغلال والحالة هذه ، توجيه العمل اللازم في مجال التدريب ، نحو تنمية قدرات المعلقين في المؤسسات التكنولوجية ، والموظفين في غيرها من المؤسسات التي انشطتها امسا تأثير مباشر على أنشطة المؤسسات التكنولوجية واما ملة مباشرة بها ، والموظفين التكنولوجيين في الاقسام ذات المطلة لدى المنشآت الصناعية . ويتبع تنمية القدرات لدى الموظفين على مختلف المستويات ، من الادارة العليا وحتى المستوى التقني ، في كل دولة من هذه الفئات . وتجدر الملاحظة بهذا الصدد أن ادارة المؤسسات التكنولوجية هي مهنة من المسلم على نطاق واسع بانها تحتاج الى كفاءة خاصة يحب تعميتها .

٢٥ - وأصبح من الفروري ، نظرا للوضع الراهن الذي يادرت فيه الحكومات الى تخفيض اجزاء ، كبيرة من سعر اانتياتها للتعليم والتدريب ، استكمان طرق أفضل لاستغلال هذه المراد بعية تأميم التنوع الملائمه من الموظفين الضرر اللازمين للاقتمادات الافريقية . ولستيقين ذلك يجب ان تستخدم الحكومات التدابير الملازمه لاشراك قطاع الصناعة بالفعل في جميع اشكال التدريب وأن تحمل مشاكل التعلم واختلال الترازن في تكوين القوى العاملة . ويسعني فقط عن ذلك النظر الى عملية استيراد المهارات التقنية من منظور أرضي يكتسر من المنظور الحالى .

٢٦ - ويجب أن يبدأ العمل اللازم لتنمية المهارات الملائمة للتكنولوجيا الصناعية من مراحل التاسيس الأولى ، ذلك أن المجتمعات الصناعية والتجارية تحتاج الى توجيه أسايى لمعرفة خصائص التنمية الصناعية . ولا بد من القيام بعمل مكثف على المستوى الوطنى في بادى" الأمر ومن ثم بالمساعدة الدولية ، لاصلاح البرامح التعليمية فى المجالات التقنية في الجامعه والمؤسسات التعليمية المعهده لها ، وذلك لبستوعه أخماصه المستقل في مجال التكنولوجيا ، في من باكرة ، الأساسات الازمة لفهمها .

٢٧ - ويمكن النظر في انشاء مؤسسات تدريبية خاصة على أساس القطاع الواحد أو القطاعات المتعددة في بعض البلدان الافريقية . ويمكن انشاء مثل هذه المراكز لتدوين الخدمات لبلدان أخرى في المنطقة . وبالأضاله الى برامج التدريب الرسمي التي يجب اقامتها لتنمية احتياجات محددة ، يسعني اعداد نهج منظم للتدريب في مكان العمل .

٢٨ - وترتبط برامج تنمية الموارد البشريات لسددي الموظفين المطلوبين اللازمين للأسطلة التكنولوجية ارتباطا وشيقا بضرورة ترسیم الوضع الوظيفي واعداد الخطط العديدة لدمرات والتعويضات من أجل تشجيع نسبة اكبر من رجال الاعمال على ممارسة العمل التكنولوجية .

٢٩ - ويجب عند وضع خطة عمل وطنية للعلم والتكنولوجيا عند تنفيذها ، مراعاة الموارد الباهمة التالية :

- وضع سياسات وخطط وطنية للعلم والتكنولوجيا وتنفيذها :
  - انشاء آليات وبرامج وأطر موسية وطنية ملائمة وفعالة :
  - استحداث نظم وطنية (شبكات) فعالة وملائمة لحياة المعلومات العلمية
  - والتكنولوجية (ومنها البيانات الاقتصادية) وتجهيزها وتخزينها وعميمها على المستعملين :
  - وضع ترتيبات عمل دارات مقنمات وانشأ حلقات ومل ، ليس فيما بين المؤسسات والتكنولوجية الوطنية فحسب ، بل وبين المؤسسات العلمية والتكنولوجية من جهة وغيرها من المؤسسات والأجهزة الحكومية والمؤسسات التجارية والمعنية ذات العلاقة من جهة أخرى ؛ بالإضافة إلى تنمية التعاون الدولي في مجال العلم والتكنولوجيا .
- ### السياسات والخطط الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا
- ٤ - من الغروري لكل بلد افريقي أن يعدل ، لا على وضع مثل هذه السياسات والخطط والبرامج عند الاقتدار عليها فحسب ، بل وعلى إعادة تعليم الموجود سهلاً ونطويه لسيغض مع الأهداف الوطنية . واعتماد السياسات والتدابير التشريعية والخطط والبرامج في مجال العلم والتكنولوجيا أمر لا بد منه لتأمين نهج نظامي ومنمق لتنمية المطاقات والقدرات الوطنية العلمية والتكنولوجية واستغلالها بفعالية .
- ٤١ - وفيما يتعلق بالسياسات الوطنية سوجه خاص ، يسعني أن تبين هذه بعض من الموضع مدى التنمية اللازمة للمطاقات العلمية والتكنولوجية ؛ ومدى اشتراك المؤسسات التعليمية والتكنولوجية المختلفة ؛ وأالية وأسلوب حيارة التكنولوجيا ؛ ومدى استغلال مصادر الخبرة الفنية الأجنبية . ويسعني أن توفر هذه السياسات أيضاً مبادئ، عوچية واضحة حول أوجه أخرى كتمويل الأنشطة العلمية والتكنولوجية وتنمية الطاقات والقدرات والمهارات العلمية والتكنولوجية ؛ والتدابير اللازمة لتدريب الأنشطة العلمية والتكنولوجية ولا سبب الاستئثار التجاري لنتائج البحث والتطوير .
- ٤٢ - ويقتضي الأمر أيضاً وضع سياسات وطنية لاحتياج التكنولوجيات المستوردة و Jarvis بها ونطويها وتنظيمها ، أو تحسين ما هو موجود من هذه السياسات . كذلك يمكن التأكيد على أنه يسعني لهذه السياسات أيضاً أن تسمح بالنقل المترافق للتكنولوجيات في نطاق كل بلد إذ يستقى ذلك بدوره تحسين التكنولوجيات القائمة ، لا سبباً التقليدية منهـا .
- ٤٣ - وأخذ الخطط والمقررات في مجال العلم والتكنولوجيا يرى أن بسرعة كمالـيـن شخـاط بـحـاجـانـ الـىـ قـدرـاتـ خـاصـةـ يـجـبـ تـعـمـيـلـهاـ فـيـ الـسـلـدـانـ الـافـرـيقـيـةـ لـتـسـقـيـقـ عـلـيـهـ الـاعـادـ
- الـخطـطـ وـالـبرـامـجـ الـوطـنـيـةـ وـتـنـفـيـدـهـ ،ـ بـالـسـاعـدـةـ الـدـولـيـةـ ،ـ حـبـ الـاقـطاـ .ـ وـمـاـ لـسـمـ
- ستـواـفـ ،ـ بـرـامـجـ كـيـدـهـ مـعـدـةـ عـلـىـ اـسـاسـ سـيـاسـاتـ وـاضـحةـ الـعـالـمـ لـلـعـلـمـ وـالتـكـنـوـلـوـجـاـ ،ـ لـسـنـ

يتنى توجيه الأنشطة العلمية والتكنولوجية المتعلقة بتمكيم التكنولوجيا وتطويرها وحيازتها واستبعادها ونشرها توجباً سلماً نحو أهداف واضحة المعالم للخروج بالنتائج المرجوة.

### **الأليات والمؤسسات الوطنية الازمة لتطوير التكنولوجيا واحتياطها وحيازتها وتنظيمها**

٤٤ - من النتائج الواجب اتباعها في تنمية القدرات الوطنية العلمية والتكنولوجية ، اشراك العناصر المطبية العاملة في مجال العلم والتكنولوجيا ، من الموظفين والمؤسسات ، في عملية التنمية الصناعية والاقتصادية برمتها . ويجب استخدام الآلة ونظام وطنيين لضمان تنسيق وتنظيم الخبرة العلمية والتكنولوجية المحلية واستخدامها بفعالية في التنمية الوطنية . ومن الأوجه الهامة لهذا النظام وهذه الآلة ، إنشاء مؤسسات علمية وتكنولوجية حيثما لا توجد ، و/أو تعزيز ما يوجد منها ، من أجل توفير مدخلات العلم والتكنولوجيا في كل مرحلة من مراحل عملية التصنيع والتنمية الاقتصادية.

٤٥ - ولشن اختفت أسماء المؤسسات ، فمن الممكن تصنيفها في فئتين كثرين ، فئة المؤسسات ذات الأغراض العامة وفئة المؤسسات المتخصصة . وتتوفر الأولى بمجموعة من الخدمات المتخصصة لجميع القطاعات في حالات مختلفة كالاختبار والتحليل ؛ وتتوحد المقاييس ؛ ومراقبة الجودة وعلم القياس ؛ وتطوير المنتجات ؛ وخدمات عامة استشارية واعلامية . أما الثانية فمؤسسات متخصصة في مجالات الحديد والصلب والطوب والمنسوجات والأسمدة ومواد البناء والستروكيميويات ، تساعد في تعزيز الطاقات التقنية لقطاعات محددة تقوم بخدمتها . وتشكل هذه المؤسسات في العديد من البلدان الأفريقية العناصر الرئيسية في الهيكل الأساسي الصناعي والتكنولوجي .

٤٦ - ويجب قبل إنشاء مؤسسات حديثة اجراء استعراض مستفيض للبنية المؤسسة ، بمساعدة دولية حسب الاقتضاء ، للتتحقق من أن المهام المقرر ائتها إلى المؤسسة الجديدة لا يمكن أن تفطع بها مؤسسة قائمة سواً تشكلها الحالي أو المحسن . ومن الأنبئ توجيه العمل المتعلق بهذا الجزء من الجهد المبذولة في سبل حماية التكنولوجيا ، في أربعة اتجاهات : تطوير التكنولوجيا الصناعية المحلية واستغلالها تجاريًا ؛ واحتياط التكنولوجيا الصناعية الملائمة ؛ وحيازة التكنولوجيا الأجنبية الملائمة، ونقل التكنولوجيا .

### **تطوير التكنولوجيا الصناعية المحلية واستغلالها تجاريًا**

٤٧ - يجري في البلدان المتقدمة النمو ما يزيد على ٩٥ في المائة من أعمال البحث والتطوير العالمية . والقصد من هذه البحث ، باستثناء حالات قليلة ، هو استخدامها بمحنة رئيسية في البلدان المتقدمة النمو مما يجعلها محدودة الصلة بالبلدان النامية . ومن الناحية الأخرى فإن القدر القليل من البحث التي تجري في البلدان الأفريقية يعني من سلباته الخامدة . وتمس الحاجة ، من وحمة نظر البلدان الأفريقية ، إلى المزيد من البحث ، والبحوث ذات الصلة ، وتطبيق النتائج الحديثة .

٤٨ - ونشكل القدرة على تطبيق التكنولوجيات القائمة وتحسينها واستحداث تكنولوجيات مطبقة تناسب أوضاع البلد المعنى ، خطة هامة نحو الحد من التبعية في المجال التكنولوجي ، وتتلزم بالتالي تخصيصها بالأولوية . وإذا ما وضعت استراتيجية لهذا الغرض وطبقت تطبيقاً صحيحاً فقد تطلق الطاقات التحديدية في البلدان الأفريقية وتفيء الاقتصاد الريفي بوجه خاص ومن الأعمال الرئيسية التي تبين أن معظم البلدان الأفريقية يحتاج إليها تحديد التكنولوجيات المستخدمة الآن في البلد وتحسينها بصورة منهجية . ويجب الاهتمام بوجه خاص باتخاذ التدابير التي تستهدف إعادة توجيه البحوث القائمة في البلدان الأفريقية . واستثمار نتائج هذه البحوث تجاريًا ، واحتراك قطاع الصناعة فيها . ولا بد من تعزيز الطاقة على وضع التماميم الهندسية المفيدة . ولشن كانت هناك عدة أسباب لعدم اफطاع الشركات الخاصة بأعمال بحثية وتطويرية ، يجب اتخاذ تدابير ترمي إلى زيادة اشتراك الشركات الخاصة في البحوث المحلية . وتتلزم هذه التدابير بدورها مجموعة من السياسات الحكومية . ولذا يغدو فحص السياسات القائمة مسألة تحتاج إلى عمل وطني .

٤٩ - ولا بد لتطوير العلم والتكنولوجيا من إنشاء آلية فعالة ، في حالة الافتقار إليها ، لتنفيذ أعمال البحث والتطوير في مجال الصناعة والتكنولوجيا ، واختيار التكنولوجيات الاحتессية وتطوريها . وينبغي أن تشمل هذه الآلية ترتيبات مؤسسة ملائمة لاستحداث تكنولوجيات مطبقة في المؤسسات الخاصة أو الحكومية وفي الجامعات وادارات البحث والتطوير التابعة لقطاع الصناعة ، حسب الاقتضاء . وقد يلزم في سياق هذه الآلية إنشاء مؤسسات تكنولوجية جديدة وتعزيز القائم منها . وعند إنشاء مؤسسات جديدة أو توسيع مؤسسات قائمة ، ينبغي مراعاة ربطها بالأهداف الصناعية الوطنية وجعل برامجها تتمنى مع ما تقتضيه القطاعات الصناعية والاقتصادية ذات الأولوية المحددة في الخطط الوطنية للتكنولوجيا والتنمية الصناعية والاقتصادية . وينبغي أن يستهدف الإجراء اللازم تعين الآلية الوطنية القائمة وإعادة توجيه البرامج الوطنية نحو احتياجات البلد .

٥٠ - وفيما يتعلق بالمؤسسات التكنولوجية القائمة ، يجب افطاع بالعمل اللازم ، بالمساعدة الدولية إذا اقتضى الأمر ، لاستعراض هيكل هذه المؤسسات وبرامجهما وأساليب تسيير أعمالها ، بغية إعادة توجيهها لتفي بالاحتياجات الراهنة للبلد وتتمشى مع السياسات والخطط والبرامج التكنولوجية الوطنية . إن وجدت ، ويرجى أن ترمي هذه الدراسة الاستعرافية أيها بطرق فعالة لتمويل المؤسسات التكنولوجية وادارتها وللحصول على موظفين ذوي كفاءات والاحتفاظ بهم في هذه المؤسسات . ويجب أيها اتخاذ الإجراء اللازم لاستخدام الأموال بصورة اقتصادية رشيدة في تشيد المباني والمعدات والمرافق التي يمكن تطوريها بسهولة لتلبية احتياجات المؤسسات التي تتغير بتغير احتياجات الصناعة والتجارة .

٥١ - ومن المهم حدا في هذا الشأن أن تقام آليات ملائمة لتمويل عملية الاستثمار التجاري للتكنولوجيات الناجحة المستحدثة محلياً و/أو تمويل عملية استعمال التكنولوجيات المستوردة ونشرها . ولشن بادرت بعض البلدان الأفريقية إلى عمل ما يلزم

لوضع ترتيب مناسب بهذا المدد ، ما زال معظمها ساجحة الى اتخاذ الخطوة الأولى . كما ان العمل على المعبددين الوطني والدولي أساسى الى أقصى حد في هذا المحاذ نظرالى له من آثار هامة على تنمية الطاقة الوطنية اللازمة للتكنولوجيا الصناعية .

٥٢ - ويعد في عدد من البلدان الأفريقية ، شأن الحال في غيرها من البلدان النامية ، الى تبذ التكنولوجيات التقليدية المحلية بدون رؤية . وقد يشكل استخدام العلوم والتكنولوجيا الحديثة في التهوف بهذه التكنولوجيات المحلية عاملا هاما لضمان تحسين أحوال مسكن الأرياف . ومن الضروري أن تتغير مواقف التكنولوجيين وداعي القرار المحليين ليتنسأ اعاءة توجيه برامج التنمية الصناعية والتكنولوجية ومتناه تعميمها ، نحو تلبية الاحتياجات الوطنية . ويجب الحصول على المزيد من المعلومات حول التكنولوجيات المتوفرة في البلدان النامية وتعديها ، كما يجب تشجيع ذوي الطاقات التجديدية في البلدان الأفريقية .

### اختيار التكنولوجيا الصناعية الملائمة

٥٣ - ينبغي أن يركز العمل لتحسين اختيار التكنولوجيا على عملية اتخاذ القرارات ، ومرحلة اتخاذها ، والمساعدة الازمة لاتخاذها ، ذلك أن لمتخذى القرارات في المنشآت والأجهزة الحكومية والمؤسسات المالية دور في اختيار التكنولوجيا . وكثيرا ما يفتقر على مستوى اتخاذ القرار للوعي الكافي بشأن الآثار المترتبة على اختيار أحدى التكنولوجيات دون غيرها ، وكثيرا جدا ما يحمل النظر في البديل لأنها غير معروفة .

٥٤ - والمهمة الأولى اذا هي توعية متخذى القرارات بشأن مشاكل اختيار التكنولوجيا وتزويدهم بالوسائل الازمة لتسهيل هذا الاختبار . ويمكن اجراء هذه التوعية عن طريق الاجتماعات والبرامج التدريبية ودراسات الحالات الفردية في البلد نفسه على الأفضل . ويجب معايدة متخذى القرارات أيضا بتزويدهم بمنهجيات تقييم التكنولوجيا والمعلومات عن التكنولوجيات البديلة . ولدور الخبراء الاستشاريين أهمية في الصناعات الرئيسية ، لذا يجب العمل على تنمية الخدمات الاستشارية المحلية وربطها بالخدمات الاستشارية الأجنبية حيالها تدعو الضرورة الى الاستعانة بها .

٥٥ - ويشكل اختيار التكنولوجيا عنصرا من عناصر انشاء المصنع أو اعداد برنامج انتاجي للمصنع . ويجري الاختيار صراحة أو ضمنا كجزء من قرارات أخرى . ومرحلة دراسة الجدوى مرحلة حاسمة لاختيار التكنولوجيا ، غير أن هذا يظل عرضة للتعديل من قبل المستثمرين الأجانب ووفقا لآراء الجهات الممولة والشروط الازمة للحصول على الموافقة الحكومية . ويرتبط تحديد مرحلة الاختيار الفعلي للتكنولوجيا بمسافة أكبر ، هي نماذج السياسات الحكومية على اختيار التكنولوجيا ، اذ يتأثر هذا الاختيار الى حد بعيد بالسياسات الصناعية والتجارية والضرائب والتقديرية . يضاف الى ذلك أن الأهداف الاجتماعية تختلف عن اعتبارات تحقيق الربح . وبالتالي، يستلزم تحسين اختيار التكنولوجيا دراسة أكثر السياسات الحكومية ووضع مجموعة سياسات لا تتفاوت فيها .

### حيازة التكنولوجيا الصناعية الأجنبية

٥٦ - على كل بلد افريقي أن يقيم نطاقا وطبا ومؤسسة ملائمة ، في حالة افتقاره

البعها . لجذارة التكنولوجيا . ويسعني أن تسمح حدود انتشار هذه المؤرخة بأن يمتد عن كتب مع المؤرخات التكنولوجية الوطنية وأن تعامل على أنها كيان مستقل ضمن القطاع الخاص من أجل التفاوض على شروط وأحكام حيارة التكنولوجيات الأخرى . ولتعزيز ونشر دخولها واستغلالها . ويسعني أن تستهدف حلقة العمل الوطنية توفير القدسية والآلة والأطر المؤرخة لمختلف الأوجه المتعلقة بحياة التكنولوجيات الحالية إذا أمكن : والتكنولوجيات المتاحة والبديلة : ومقارنتها مع التكنولوجيات المطلوبة في الغوانوبيست والتكنولوجيا لا سيما الشركات المستعدة للخدمات : ومعلومات حول التطورات الأخيرة واستكمالها : ومعلومات مقارنة حول الشرط الاقتصادي والمالية والقانونية وأهميتها وأساليب وأساليب التكنولوجيا لاتفاقات نقل التكنولوجيا : ومعلومات حول الشركات الأجنبية ومتاحبى التكنولوجيا لا سيما الشركات التجارية وهي مجال الترخيص الإلزامي .

٥٤ - ومع زيادة النشطة الصناعية في هذه البلدان وتتنوعها يصح من المؤرخين أن يزداد لا أن يتضاعف تدفق التكنولوجيا الأجنبية . في المدى القصير على الأقل ، سيس Howell تدرج إلى تكنولوجيات أكثر تطورا . لهذا فإن حيارة التكنولوجيا الحديثة سبأة تحتاج إلى إجراء عامل وعملي . ويكون الهدف الرئيسي لوي عمل في هذا المجال تغذية العركرن التفاوضي لكل بلد أفربي لبيان له اختبار التكنولوجيا المعهدية بشرطه غير مجحفة وليس لدى تناقضها الاشتراطات الواجهة عليه . والمسألة هنا أيضا هي مسألة توسيعية متخصصة في الغارات ، على مستوى المؤسسات والحكومات ، وأو تزويد بمقدمة من الأدوات والتدريب للتغذية حول عقود التكنولوجيا ومساعدة منظمي المشاريع بتوسيع عقود تموذجية ومعلومات حول معايير التكنولوجيا . وعلى مستوى الحكومات ، يجب ، متى كانت هناك آليات تنظيمية للعمو اتفاقات الصناعة وأو لحيارة التكنولوجيا ، تدرس العروضيين الحكوميين المعنين على فحص مسائل حيارة التكنولوجيا . ويلزم وضع وتطبيق مبادئ توجيهية لغربية وتنمية عقود التكنولوجيا . حسبما تقتضي ظروف البلد المعنى .

٥٥ - وقد لا تتحقق الاعتبارات الوطنية مع الاعتبارات العامة في حيارة التكنولوجيا . لهذا يتسع أن ينظر كل بلد في مدى ضرورة انتباهه لسياسة خامة حيارة التكنولوجيا وأثنائه آليات تنظيمية عند الاقتضاء . ويسعني إراسه مبادئ توجيهية لسياسات التروط والحكم التي يعود تدفق التكنولوجيا في ظلها بالغاية على مشتري التكنولوجيا وباعتبا على السوا . ومن شأن هذه البيانات إذا ما طفت كما يجب أن تساعد ، بحدة من الزمن ، على تدفق التكنولوجيا لا على اعاقتها تدفعها .

### نقل التكنولوجيا الصناعية

٥٦ - سوا ، كانت التكنولوجيا مستحدثة محل أو مكتبة من مصادر أخرى ، تساعد الآلية التكنولوجية الوطنية على استعمالها ونشرها واستكمالها - أي بعبارة أخرى ، تنسى تعيين عملية تعلمها بالكامل وبفعالية . وقد يشكل التقسيم التكنولوجي للسكنولوجيات الأجنبية ، وترتسب الشرقيين وما إلى ذلك ، دورا هاما للمؤسسات التكنولوجية ، على أن تراعي الحاجة إلى تسمية طاقة تكنولوجية ملبة . وبسب

بيان هذا العمل شديد الشارش عامل الورق ويسعى للمسوّات أياً أن تدرك ذلك . ومن الأوجه الباهمة لهذا العمل تعبية المقدمة على تحطيل التكنولوجيات الأساسية المستوردة إلى البلد وحالة المواد الأولية المزدورة لعملية السجائر والاسماج . كذلك يحتاج بسلاسل إلى تسمية الطاقة والقدرة المطلقتين على استعمال التكنولوجيا المستوردة استعمالاً ممثحاً وتعيمها بسرعة على حالات وصاعات أخرى .

٦٠ - وفيما يتعلق باستعمال التكنولوجيا الصناعية وتعيمها ، فإن العمل التكنولوجي من جانب موزري التكنولوجيا أمر أساسى إن لم يكن الراميا . كى أن التدريب والغزو العاملة المعاصرة بريطان مسقان . ويحتاج الاستعمال الكامل للتكنولوجيا الصناعية وتعيمها إلى قدرات حشنة وتطورية . ولعدة أسباب ، منها حجم المؤسسات وإنعدام النطروف الإضرارى ، لم تعمد المؤسسات في البلد ان الإفريقي إلى إقامة وحدات خامسة بها للبحث والتطوير . كذلك ، يقصد استغلال الخامات المحلية ، على قلة البلدان الإفريقية أهمية كبيرة على انشاء معاهد للبحوث الصناعية . ولكن المشكلة هي كيفية جعل هذه المعاهد تشارك بفعالية في عملية نقل التكنولوجيا . ووجب سوجه خاص تعزيز الروابط بين الصناعة وهذه المعاهد وإقامة علاقة وثيقة بين احتياجات الصناعة وبرامج التمويل . وليس بهذه المعاهد في معظم البلدان أي علاقة بعملية استيراد التكنولوجيا .

#### تنظيم عمليات تدفق التكنولوجيا

٦١ - يستعين على كل بلد إفريقي ، بخفة التسريح على زيارة تدفق التكنولوجيا الإختبية والتحكم الكامل في هذا التدفق . إن بشئ ، أكثى وظيفة أو جهازاً وطنياً من نوع أو من آخر لهذا الغرض . ويشتمل من آداه الآلات والأجهزة العائمة أنساب تتبّع بخطأ يكاد يكون واحداً ، سوجه عام . وقد نظرت غالبية هذه الأجهزة إلى مصالحة التكنولوجيا الأجنبية حتى الآن ، وبالدرجة الأولى ، من زاوية الشروط والأحكام التعاقدية المحددة التي تستورد بموجبها هذه التكنولوجيا من قبل المؤسسات العاملة في البلد . وقد صدرت كتسابات عديدة ، في السنوات الأخيرة حول الشروط التقديمة المختلفة التي تتضمنها ما يعرضها المرضى ومواردو التكنولوجيا وضرورة تعزيز المركز التفاوضي القوي لمؤسسات المحلية ، وقد اتجهت الأجهزة الصناعية إلى حد بعيد نحو ربط هذه الشروط التقديمية بعض الأهداف الوطنية العربية . أما إلى أي مدى يمكن ممارسة هذا التسطير تسويفه حسناً على غرار مخالفة ، منها مستوى التنمية الصناعية ، وطاقه المؤسسات المحلية ، والسياسات المتعلقة بالاستثمار الأجنبى الذي كثيراً ما حرسته ارتياطها وشيخاً يتدفق التكنولوجيا لا سوا في السر اجل الأولى من النحو الصناعي . ومع ذلك ، لا دليل في أن تطوراً كبيراً في المعرفة والوعي بدقة الشعاع على التكنولوجيا في البلدان التي استحدث مثل هذا النظام . وأشار هذا النظام ومعوقاته إلى

تحسن كسر في شروط وأحكام اتفاقات محددة لاسترداد التكنولوجيا والدراءة الفنية بالاصفاف إلى الخدمات التكنولوجية . ويسرف النظر عن الوفورات الكبيرة في التكاليف البالغة للاتفاقات التكنولوجية الأخرى ، أو خفت الى أقصى حد ، مما وضع المؤسسات الموزدو التكنولوجيا فرضها ، استعدت شروط تقييدية مختلفة كان يحاذر مركر أقوى بكثير لاستيعاب التكنولوجيا الأجنبية بشكل واف وتطويعها لعمور الفعلين . وقد ساعد هذا التنظيم أيضا في بعض البلدان مساعدة كبيرة على نحو طلاقة الخدمات التكنولوجية ، كما وعه تنظم التكنولوجيا الاعتمام ، في بعض البلدان ، إلى العلاقة الوثيقة بين الاستعمار الأجنبي والتكنولوجيا الاعتمام ، والمؤسسات المستفيدة من الناحية الأخرى فيما يتعلق بالموسسات التي للرأسمان الأجانب حصة كبيرة فيها . بما في ذلك فروع المؤسسات التي تسيطر عليها جهات أجنبية ، والمؤسسات المستفيدة إلى جهات أجنبية .

٦٢ - ولكن يجب ، بالضرورة ، النظر إلى المسائل والاعتبارات المتمللة تتطلب التكنولوجيا في البلدان الإفريقية ، في إطار الشامل للدراستراتجية الصناعية والسياسات المتعلقة بالتنمية الصناعية والتكنولوجية للبلد . ويشكل تنظيم التكنولوجيا حجرًا لا يتجزأ من الإطار الشامل للتنمية التكنولوجية الوطنية ، ومن الضروري ربط مختلف سائل التنمية التكنولوجية وأشارها بـالاعتبار الأوسع المتعلقة باختصار التكنولوجيا وتعييمها وحيازتها سوا ، كانت مطرزة محلية أو مستوردة .

### المعلومات الصناعية والتكنولوجية

٦٤ - يستطوي استخدامات التكنولوجيا الملاعة وحيازتها ، بالضرورة ، على جمع ومعالجة البيانات التكنولوجية من مصادر مختلفة وتوليفها للخروج بتكنولوجيا محلية جديدة . وينطوي الإطار الملاثم لذلك على إنشاء شبكة وطنية للمعلومات التكنولوجية ذات مصدر واضح المعاليم . ولكن بذل الكثير من الجهد على نطاق العالم لاقامة نظام وخدمات فني مجال المعلومات من أجل تلبية احتياجات الموظفين العلميين ، يواجه العديد من هذه النظم مشاكل تعرى إلى سقى المعلومات " الصناعية " و" الهندسية " الملائمة والأسس العجز عن استغلال المعلومات المتاحة استغلالا فعالا . ولا يمكن تحسين استخدام المساراد الحسينية والتطورية النادرة ما لم تستوفر الطاقة على حجم وتفاصيل واسترجاع وفترس واستخدام المعرفة المتاحة من خلال المعلومات المتعلقة بالفرع الذي يحتاج اليه العبدوسين والتكنولوجيين في مجال الصناعة ، والتي تتوفر من حيث المضمن سروع المعلومات التي يحتاج اليها الباحثون والعلميون العرف .

٦٥ - و توفير المعلومات شرط حيوي لا بد منه لتطوير التكنولوجيا الصناعية واحتارها وحيازتها ونقلها . ويجب أن يزود مستند المقرارات بهذه المعلومات من قبل المؤسسات الإعلامية الوطنية التي قد ينتهي الأمر إليها انشاؤها أو تعزيزها . ويجب أن تتشتم هذه المعلومات وتقديم شكل مناسب لكي تعود بالمعنى على متendi الغرارات . ولمسا كانت التكنولوجيا متوامرة على نطاق العالم أحجم ، أصبحت المؤسسات الوطنية تتلقى تدفقا مستمرا للمعلومات والبيانات من الخارج .

٦٦ - وينتفي في برنامج عمل يرمي إلى إنشاء قاعدة سلطة للبيانات والمعلومات التكنولوجية في البلدان الأفريقية أن يستغل شبكات المعلومات التكنولوجية الدولية القائمة مثل معرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية الشائعة للبيونيدو . غير أنه تجدر الإشارة إلى أن الحاجة ما زالت تدعى إلى عمل كثير لتحديد الاحتياجات الفعلية لمختلف أوجه استهام المعلومات التكنولوجية في كل بلد . ولانته ، نظام أو شبكة متصلة بالعوامل الأجنبية من أجل توفير المعلومات الضرورية في كل مرحلة من مرحلة التدريب ، توفر فعلا وفي الوقت المطلوب . وهذا أيضا من المجالات التي يمكن التعاون فيها على المعهد الدولي لا سيما من خلال إقامة الروابط بين المؤسسات .

#### **أقامه المؤسسات التكنولوجية**

٦٧ - إن تطوير التكنولوجيا وتطبيقها شأط متعدد المستلزمات ، يتطلب مدخلات من شتى المؤسسات والأشخاص والقطاعات والأنشطة في الاقتصاد . ويتبع على المؤسسات التكنولوجية ، في دورها المركزي الذي يغطي توفير المدخلات التكنولوجية للتنمية الصناعية والاقتصادية ، أن تقديم شبكة من المدخلات لكي يكون إسهامها مقصورة وفعالة . وتشتمل المدخلات التي يتبعين على المؤسسات التكنولوجية أن تقييمها على ملائمة ملائمة للمخططين الوطنيين الصناعيين والاقتصاديين ; وأوساط رجال الأعمال ، والمؤسسات الأخرى ذات العلاقة في البلد ; ومصالح مع المؤسسات التكنولوجية في البلدان الأخرى .

#### **المدخلات مع أحاجة التخطيط الحكومي**

٦٨ - يحتاج المخططون الصناعيون الوطنيون ، في مهامهم التخطيطية ، إلى مدخلات تكنولوجية توفرها ، على وجه العموم ، مؤسسات من بلدان أكثر تقدما . ومن الضروري أن تكون هناك علاقة عمل وثيقة مع جهاز التخطيط الصناعي الوطني من أجل إتساحة الغرفة للمؤسسات التكنولوجية المحلية للإسهام من خلال توفير المدخلات التكنولوجية اللازمة . وعندما لا تكون المؤسسة التكنولوجية قد حصلت على مستوى الكفاءة اللازم لتقديم مساعدة فعالة ، يمكن النهج الطبيعي أن تقيم هذه المؤسسة ملة مع مؤسسة ملائمة أكثر تقدما . ويتبعين أيضا على متendi القرارات والمخططين الوطنيين الصناعيين والاقتصاديين أن يشجعوا المؤسسات التكنولوجية المحلية ، عندما تكون موجودة ، من طريق زيادة الاستفادة بخدماتها في كامل نطاق التنمية الصناعية والاقتصادية .

#### **المدخلات مع أوساط الصناعيين ورجال الأعمال**

٦٩ - على الرغم من بذل جهود عديدة على المعدين الوطني والدولي بفتح سد النهرة القائمة بين المؤسسات التكنولوجية ومؤسسات الصناعة والأعمال ، لا تزال درجة النجاح التي شهدت حتى الآن محدودة جدا . وسيلزم بذل جهود منتفقة على الصعيد الوطني ، مساعدة دولية إذا لزم الأمر ، لاستغلال سبوج مناسبة لتشخيص أوساط رجال الصناعة والأعمال على رسادة الاستفادة بخدمات المؤسسات التكنولوجية .

### العلاقة مع المؤسسات الوطنية الأخرى

٧٠ - للصلات مع المؤسسات الوطنية ذات العلاقة ارتباط مباشر مع انتهاكية وبرنامجه للستاندards التقنيه على الصعيد الوطني . وسيكون من الأسهل انشاء وتحقيق الصلات بين مختلف المؤسسات التقنية في البلد . ولا سيما بين المؤسسات المتخصمه المتعددة الأغراض ، اذ وجد إطار مناسب من السياسات والآليات الوطنية التي تحدد مهام كل مؤسسة تحديداً واحداً . وسيتعين ، على وجه التحديد ، أن يكون أي برنامج عمل في هذا البلد ان مدربها في إطار برنامج لإعداد سبعة وخطه وبرنامجه وأكيده واطمار موسيبي للستاندards التقنيه المعاصرة على الصعيد الوطني . غير انه ستكون هناك حالات معينة يلزم فيها اتخاذ اجراءات لوضع ترتيبات عمل بين المؤسسات ، اما بشأن مشاريع مشتركة او لكي تكمل كل منها انشطة الأخرى وتعززها . كذلك ستساعد الاجراءات التي تتيح في هذا الصدد على وضع نظام لادارة المشاريع ، فضلاً لتنفيذها على نحو سليم .

### العلاقة مع المؤسسات خارج البلد

٧١ - بالنظر إلى التغير السريع في مجال العمل والتكنولوجيا ، والآليات التقنية المعاصرة في مختلف البلدان ، يتضمن اقامة ملتقى وشقة بين المنظمات المختصة للأنشطة التقنية لتجاوز العوائق الوطنية وترسيخ الشراطه الدولي على أساس ديناميكي سليم . وقد تنشأ هذه الصلات ليس بين المؤسسات القائمة في البلدان النامية فحسب بل كذلك بين البلدان المتقدمة النسو وبلدان النامية .

٧٢ - ومن شأن الصلات بين المؤسسات التقنية القائمة في البلدان النامية والمؤسسات التقنية الأجنبية الأكثر تقدماً القائمة في البلدان الأخرى أن تساعد على توفير المزيد من الدعم في المؤسسة الوطنية وهي تتطلب الخبرة من خلال العمل مع المؤسسة الأكثر خبرة . وتساعد الصلات ، اذا عقدت مع خبراء ، استشاريين وأو مؤسسات تقنية تحظى بالفعل باعتراف دولي ، في الجهد الذي تبذلها المؤسسات التقنية القائمة في البلدان النامية لاكتساب شفقة عملائها .

باء - التعاون الدولي في تعزيز القدرات العلمية  
والتكنولوجية الالزامه للتنمية المعاصرة

في البلدان الافريقية

٧٣ - توجّب الشفرة التقنية المستقرة القائمة بين البلدان المستخدمة للنحو والبلدان الافريقية ، والاحتياجات المترابطة للبلدان الافريقية فيما يتعلق بالتقنيات المعاصرة ، ايجراً توسيع كبير في نطاق ومحفوبي التعاون التقنيولوجي بين البلدان الافريقية والبلدان الأكثر تقدماً .

## التعاون التكنولوجي مع البلدان النامية الأخرى

- من الغردي زيارة التعاون بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية الأخرى نظراً لنشابه الكبير في المجال والتكنولوجيا الماربة للتنمية الصناعية . والبلدان فيما يتعلق بتعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية في عدد من البلدان النامية . غير أن جري بالفعل تدريب خيراً من البلدان الأفريقية في عدد من البلدان النامية . ذلك لا يزال حتى الآن برتاجها محدوداً جداً لعدة سمات تزيد على التكنولوجيا ، التي تعدد مع مانعى التراخيص والموردين في البلدان المماعدة . ومن المستحرب وضع برامج لتدريب الخرقاء الأفريقيين في عدد من القطاعات الفرعية وال مجالات الصناعية يكون بالربيع الانقطاع بها بصورة مشتركة في واحد أو أكثر من البلدان أكثر تقدماً .

- ونمة حاجة إيف لإقامة علاقة مباشرةً أوتقة بين المؤسسات القائمة في البلدان الأفريقية وتلك القائمة في البلدان النامية الأخرى . ومن شأن هذه العلاقة أن تكون مفيدة ، بغضّة خالدة ، في تبادل المعلومات عن شروط وأحكام الحصول على التكنولوجيا الصناعية من الشركات القائمة في البلدان المتقدمة النمو . وعلاوة على ذلك فقد تزايدت بقدر كبير في كثير من البلدان النامية خدمات وقدرات تكنولوجية من العناصر توفرها للبلدان الأفريقية ، بما في ذلك الخدمات الاستشارية والخدمات الهندسية . غير أن ترتيبات تنقل التكنولوجيا الصناعية على أساس تجاري من المؤسسات القائمة في البلدان النامية الأخرى إلى البلدان الأفريقية يعني أن تعمن توريد التكنولوجيا بطريقة وشروط وأحكام تكون مناسبة للبلدان الأفريقية .

- وتتضمن المجالات المحددة التي يمكن أن ينظر فيها في مجال تشجيع التعاون التكنولوجي بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية الأخرى ما يلي :
  - تعزيز العدارات الأفريقية وتنميتها ، وخاصة الخدمات الهندسية والاستشارية . في مجال تحديد التكنولوجيا الصناعية الأجنبية وتقيمها واختبارها ؛
  - ترشيد تدفقات التكنولوجيا الصناعية إلى الاتصالات الأفريقية ورمدها . مع التأكيد على المهام التنظيمية والترويجية للوكالات التنظيمية المعنية بالتكنولوجيا وتبادل المعلومات وكذلك التقنيات والمسدادي " التوجيهية العملول بها في هذا المعنى ؛
  - تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية والصناعية في البلدان الأفريقية على التنافر بشأن حماية التكنولوجيا الصناعية ، بما في ذلك تبادل الخبرة والعلومات عن شروط وأحكام عقود حيازة التكنولوجيا ؛
  - تقديم المساعدة إلى البلدان الأفريقية في وضع سياسات وبرامج تطوير وتطبيق التكنولوجيا الصناعية ، بما في ذلك وضع برامج مشتركة للبحث

- تطوير وتحفيز القدرات التكنولوجية الافريقية المصنعة . يعنى لي ذلك  
تطوير المؤسسات التكنولوجية التي تراول أنشطة البحث والتطوير في مجال  
المصناعة والتكنولوجيا : ودفع مستوى العمليات والافتراضيات المطبقة  
الملائمة : وتوفر القدرة على تقديم الخدمات التكنولوجية .

#### المعلومات الصناعية والتكنولوجية

- ٧٧ - من شأن تبادل المعلومات والخبرة بين البلدان الافريقية والبلدان النامية الأخرى فيما يتعلق بشروط وأحكام عقود التكنولوجيا أن يعزز ، يقدر كثیر ، الورق من التفاوضي للبلدان الافريقية . بسبب ازدياد المعلومات المتاحة لها . وعنساك ، على وجه العموم ، تفاصيلى بين مماثلي الشركاء ومن يحملون عليها على ان شرروط اتفاقات التكنولوجيا ينبغي ان تتبع سريه حتى فيما بين الولايات التنظيمية المعنية بالتكنولوجيا أيضا . غير أن العقود التكنولوجية هي اتفاقات تجارية بحتة ، وما لم يجر افتراضاً ، معلومات تقنية سرية أو معلومات تسرى عليها حقوق الملكية فلا يوجد اعتراض مشروع على تبادل المعلومات فيما بين المؤسسات التنظيمية الوطنية المعنية بالเทคโนโลยيا . وينبغي ان يجدر بوضع ملخصي الشركاء الذين يدعون ان شرروط خامس تفرض لبلدان معينة ، وهو ادعاً كثيراً ما يورد . يعنى هذه شروط لا يغاها ، الشروط سريه ، لأن ينتوا صحة ذلك . وليس من شأن قيام احدى الولايات التنظيمية الوطنية المعنية بالتكنولوجيا باتفاق ، الشروط التجارية الى وكالة مماثلة أخرى ان يكون في العادة مغرياً بمقابل ملخصي الشركاء او الحاصلين عليها ، بل انه يمكن بالآخري الوكالات التنظيمية المعنية بالتكنولوجيا في البلدان الافريقية من ان تأخذ القرارات فسي فهو ما يتوفى في البلدان النامية الأخرى من خبرة اوضح .
- ٧٨ - وعنساك أيضاً حاجة لتنشيف تبادل المعلومات فنبى يتعلق بذلك اسرار التشريعية او الادارية التي تأخذ بها البلدان النامية الأخرى : وما يجري وفقه من مبادئ توجيهية لتنقيم التكنولوجيا ; وما يتوفى من معلومات عن التكنولوجيات والخدمات العاملية التي يمكن ان تستغلها البلدان الافريقية . وفي هذا المعد ، ومن أجل تسهيل تبادل المعلومات المشار إليها والسكنى من تحطيلها وتعيمها بين البلدان الافريقية ، يمكن ان تتولى اليونيدو مسؤولية تنقيم المعلومات التي تقدماها البلدان المتقدمة النسرا وتجهزها وتحطيلها وتعيمها .
- ٧٩ - ونظرًا لأن العادة دررت على تغفيل أحد التكنولوجيا الصناعية من المؤسسات الخاصة في انسلاخ ان المتقدمة النسو ، وخاصة من الشركات عبر الوطنية ، يحدده بالروكالات التنظيمية المعنية بالتكنولوجيا في البلدان النامية الأخرى ان يشجع كل منها ، بصورة محددة ، المستشارات القائمة في بلداته على اتاحة ما يتوفى له من التكنولوجيات والدرارة الى البلدان الاموية ، حيثما أمكن ذلك . وينطبق هذا بعنه خاصة عندما تكون الطروف المستقلة بالسوداد الخام ، والمهارات المطلوبة . وأصحاب المستشارات ، الى ، مشابهة . وما لم تأخذ ندادر ايجابية لتنقيم تدفق التكنولوجيا

والدرأة من البلدان النامية الأخرى . سظل الموسّعات القائمة في البلدان الأفريقية تختصر في سخبا عن التكنولوجيا على البلدان الصناعية حتى في القطاعات التي قد تكون فيها التكنولوجيا المطروحة المترورة في البلدان النامية الأخرى أرثراً واسعاً .

٨٠ - و مجال استنباط التكنولوجيات الملائمة مجال يمكن أن تحمل فيه البلدان الأفريقية على فائدة عظيمة من العمل الذي اضطلع بها بالفعل البلدان النامية الأخرى . ويعدّن أن يساعد تبادل المعلومات عن التكنولوجيات المحلية المترورة وعن سرامسج البحث والتطوير في موسّاتها على الاستفادة القوي من الموارد الشجيبة وتشخيص دفع الخبراء . كى أنه يمكن تحديد إمكانيات البحث المشترك وتعزيزها .

#### الشراكة في الخدمات والموسّعات التكنولوجية

٨١ - جرى في عدد من البلدان النامية قدر كبير من تنمية القدرات في مجال الخدمات الاستشارية الصناعية والخدمات الهندسية . ونظراً لأن سور هذه القدرات حدث في إطار المستطلبات المحلية والمهارات المترورة طبعاً في البلدان النامية ، فقد تكون هذه القدرات أكثر قابلية للتطبيق للظروف السائدة في البلدان الأفريقية . وسيكون ذلك ملائماً . بعنة خاصة ، في اتساع السطح الاستهلاكي الخفيف والمستحبات الوسيطة ، وأنواع معينة من السطح والمعدات الاستاجية . وطنافية واحدة من منتجات المصانعات المغيرة . وسع أنه جرى تبادل بعض الخدمات التكنولوجية بين بعض البلدان النامية والبلدان الأفريقية ، شأن هذا التبادل لم يتجاوز مرافقه البدائية . وما زال هناك مجال كبير لتطور في هذا التعاون .

٨٢ - ومن أجل تعزيز تنمية القدرات في مجال الخدمات التكنولوجية ، تحتاج البلدان الأفريقية إلى انشاء مرفاق وطنية معينة . وهو سعى لا شك انه يستحسن مجالاً مشمراً جداً لتعاون بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية الأخرى ، ليس فقط في تعزيز المراقبة الموجودة . ولكن أيضاً في انشاء مرفاق جديدة حيث لا توجد . وقد أقيمت بالفعل ملات في هذا الاتجاه . وذلك أساساً على صعيد الموسّعات ، بين المخاطبين على التراخيص ففي البلدان الأفريقية والمنظمات الوطنية الأمم ومانسيي التكنولوجية في البلدان الصناعية . ولنرم انتاً هذه العلاقات مع الموسّعات العملاقة في البلدان النامية الأخرى . ٨٣ - وامكانية زيادة التعاون بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية الأخرى تتطبيق بعنة خاصة فيما يتعلق بالخدمات الاستشارية الصناعية ومرافق الهندسة التعميلية . و هناك مجال واسع لإقامة خدمات مشتركة للمستشارات الصناعية والهندسية ، اما على أساس اقليمي أو على مجموعات من البلدان التي هي في نفس المرحلة من النمو الصناعي . وأول خطوة في هذا الاتجاه هي أن تزيد البلدان الأفريقية استخدامها لـها مستور في بلدان نامية معينة من الخدمات الاستشارية الصناعية والخدمات الهندسية . ثم انتاً الخدمات الاستشارية المثلثة في افريقيا على الصعيد الوطني والصعدين التقليدي ودون التقليدي والم Gemini التعليمي الغربي .

٤٨ - وقد أقيم في العديد من البلدان الإسلامية عدد من المؤسسات التي تراول مختلف أنواع البحث والتطوير . بما في ذلك الإبحاث المتعددة المتخصصات . ويبدو أن هناك حاجة ملحة إلى زيادة التعاون في أنشطة البحث المشترك بين تلك المؤسسات والمؤسسات القائمة في أفريقيا ، وأن هناك امكانية كبيرة لذلك . وتشكل المجالات الجديدة للغزوريات التكنولوجية ، مثل الالكترونيات والتكنولوجيا الاجيائية والبنية الروانية ، مجالات هامة للبحث ، فضلاً عن المجالات التقليدية التي يهتم بها عدد من البلدان الأفريقية اعتماداً أساساً . مثل المنشآت الزراعية والمتصلة بالزراعة ، والصناعات الكيميائية والبيولوجية . وصياغة مواد البناء ، والطاقة .

الستيروض حول اتفاقيات التكنولوجيا

٦٨ - ففي جميع المسائل الأساسية التي يمكن التفاوض عليها ، مثل مدى المشاركة الجبوية في رأس المال ، ومدة الائتلاف ، وننم التكنولوجيا ، والخدمات التقنية الداعمة ، وغيرها من الشروط التعاقدية ، ينتهي وضع معايير ومبادئ جديدة والاتفاق علىها ، بالاستناد إلى أقصى حد من المشاركة التعاونية . ويلزم وضع مجموعة شمودجية من المبادئ ، التي تطبقها المؤسسات المانحة للشراخيص والحاصلطة على السراخيص ، كل في بلدده ، بعد أن تنظر فيها وتعتمدها الحكومات في البلدان الأفريقية وفي البلدان النامية . وعلماً بأن الولايات الحكومية في البلدان الأفريقية تمارس قدرًا كبيرًا من الرقابة التنظيمية على القطاع الإنتاجي ، ينتهي أن يكون من الممكن والعملبي أن تطبق هذه المبادئ ، التي توجهة والمبادئ ، العامة ، بمورثها التي يتفق عليها على الصعيد الدولي الحكومي ، تطبيقًا عامًا في ما يعقد بين المؤسسات في البلدان من صفات تكنولوجية ومقاييس استثمار معمول بالتقنيولوجيا .

٧٨ - ولن كان اعتماد قواعد موحدة للسلوك فيما يتعلق بشرشبات توريد التكنولوجيا يساعد على ضمان زيادة التجاوب في الترتيبات التعاقدية ، فإنه يتعين على البلدان الأفريقية أن تساكِد من أن مرادي التكنولوجيا ، وخاصة الشركات عبر الوطنية

تخلق وضعاً تنافسياً بينها وبين البلدان النامية الأخرى فيما يتعلق بمشاريع معينة أو ترتيبات معينة لتوريد التكنولوجيا . وينطبق هذا بصفة خاصة فيما يتعلق بالمشاريع ذات الحجم الكبير . ومن المستحبب إعداد نظام للمعلومات وللتعاون بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية المعنية بغية التأكيد من عدم استغلال ذلك الوضع . وفي هذا المدد ، يتحسن اعتماد مبادئ "توجيهية موحدة" فيما يتعلق بالسياسات التناسوّل تدفق التكنولوجيا الأجنبية إلى قطاعات معينة في البلدان النامية من أجل وضع حد للمنافسة بين البلدان نفسها .

#### الاشتراك في حيازة التكنولوجيا الصناعية

٨٨ - على الرغم مما يبدو من صعوبة في احتياز التكنولوجيا والدراءة بصورة مشتركة لاستعمالها في أكثر من مشروع واحد ، فإن ذلك يمكن أن يتبع امكانيات كبيرة في المستقبل . فهناك كثير من العناصر المشتركة في التخطيط الصناعي في البلدان التي تمر بمراحل متشابهة من مراحل التنمية ، ويمكن أن يكون هناك عدة مشاريع في نفس العيدان يفطّل بكل منها في نفس الفترة تقريباً أحد البلدان النامية . وقد تتفاوت أحجام هذه المشاريع ما بين الصناعات الكبيرة مثل الحديد والصلب ، والبتروكيماويات ، والأسمدة ، والكيماويات ، ومجمعات صنع الآلات ، وما شابهها ، والمنشآت المتوسطة لصناعات المنسوجات والسكر والاسمنت والصناعات الزراعية ، والوحدات المفترضة التي تفع طائفة واسعة من المنتجات الوسيطة والاستهلاكية . وفي عدد من هذه الحالات ، يمكن النظر في احتياز الدراءة الأجنبية على أساس جماعي لأكثر من مشروع واحد . ومن شأن ذلك أن يتيح للبلدان الأفريقية إجراء تقييم للبدائل التكنولوجية والنظر فيها بصورة أكثر تفصيلاً ، وأن يحد من تكاليف التكنولوجيا ، بالإضافة إلى ضمان شروط تعاقدية أفضل.

٨٩ - ولهذا النهج التفاوضي الجماعي أهمية خاصة بالنسبة إلى البلدان المجاورة جغرافياً ، كما في حالة المجموعة الأندية أو المجموعات الإقليمية من البلدان في آسيا وأفريقيا . والسبب الرئيسي في عدم الشروع في عمل جماعي ذي شأن في احتياز التكنولوجيا هو أن هذه المسألة ظلت ينتظر إليها من منظور وطني وتترك لمبادرة كل مؤسسة على حدة . ومع تزايد الوعي بشأن العلاقات المتبادلة في النمو التكنولوجي ، تتتوفر للنجاح الجماعي في احتياز التكنولوجيا امكانيات دينامية للتعاون في المستقبل بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية الأخرى .

٩٠ - ويلزم أيضاً النظر في الترتيبات الموسية لاحتياز التكنولوجيا المشتركة . ويمكن أن تتخذ هذه الترتيبات أاماً شكل مفاوضات مشتركة بشأن قطاعات فرعية وفرع مناعية محددة تهتم بها البلدان الأفريقية وبلدان نامية أخرى أو شكل إنشاء آلية دولية يمكن عن طريقها احتياز التكنولوجيا ونقلها إلى مشاريع في أكثر من بلد أفريقي واحد . ويقتضي النجاح الأول تعاوناً وتنسيقاً وطيدةً بين البلدان الأفريقية والبلدان النامية المعنية الأخرى وتحديد الاحتياجات التكنولوجية المشتركة في قطاعات فرعية وفرع معينة بحيث يمكن بعد ذلك إنشاء آلية مناسبة لتقدير التكنولوجيات المختارة

والتفاوض عليها واحتيازها في المبادئ المحددة . ويطلب البديل الشامي أكمل ملائمة يمكن أن تذكر من خلالها هذه المقدرات التكميلية العتيدة .

الشأن التحريجي مع البيلان المتقدمة النمو

٩١ - ولكن كانت هناك حاجة وامكانية عظيمتين للتعاون التكنولوجي بين البلدان الافريقية والبلدان النامية الأخرى . يجب التنبيه على أن هذا لا يمنع التعاون بين البلدان المتقدمة النمو . وسيظل المؤسسات القائمة في الدول الصناعية المصدر الرئيسي ، لغترة طويلة ، لترويد البلدان الافريقية بالتكنولوجيا الصناعية . وهناك تسلیم مترايد في البلدان المتقدمة النمو بضرورة تعجيل النشوء التكنولوجي في البلدان الافريقية كشرط مسبق لإعادة هيكلة المعاشرة على المعied العالمي . وينبغي ترجحه لهذا الشرط إلى مرتب من الالتفاف مع البلدان الافريقية في تقدير المشاكل والمصالع البني المستقدمة النمو بغية تحقيق تعاون تكنولوجي أكثر فعالية .

الاتصال حرية التفاوض حول التكنولوجيا ونقلها على معهد المؤسسات

٩٦ - إن حيارة السكتنولوجيا الصناعية ، والمعارف المتعلقة بها ، فسي البلدان المتقدمة النمو ، باستثنى ، البلدان ذات الاقتصاد المخطط مركزاً ، تتحقق في معظمها في المؤسسات الأفرادية أو المجتمعات الصناعية . ويحدث تدفق السكتنولوجيا إلى إفريقيا من خلال آليات متعددة ، ومنها توريد السلع الاستهلاكية ، واتفاقات التراخيص ، والمشاركة في الشركات ، والمؤسسات المستتبة إلى شركات أجنبية بسبب مختلفة من رأس المال الجنبي . وفي جميع الحالات تقريباً ، يتم نقل السكتنولوجيا عن طريق ترتيبات عacadية بين مؤسسات في هذه البلدان والمؤسسات القائمة في البلدان الإفريقية . غير أن الادرال يعزز ايد ل لدى الحكومات الإفريقية بضرورة ممارسة المزيد من المراقبة على هذه التعقدات السكتنولوجية . لذلك شرع عدد من البلدان الإفريقية في إتخاذ إجراءات تدققية موسعة بغية استبعاد الشروط التغبية وغير المعقولة التي ظلت حتى الآن جزءاً لا يستخرأ من عقود السكتنولوجيا .

٩٣ - وتبنا بذلك ، يستمر في تقرير الميداني التمهيلية لدورى التكنولوجيا والمناجي  
ترافقها في البلدان المتقدمة النمو باعتماد نموذج ومبادئ توجيهية جديدة في توريد  
التكنولوجيا والتعاقد عليها تتناسب مع احتياجات البلدان الأفريقية . ويتعين على  
الحكومات في تلك البلدان أيضاً أن تعديل التدابير الحالية المتعلقة بالسياسات وتتخذ  
تدابير أخرى جديدة ، ليس فقط لتبسيط تدفق التكنولوجيا من المؤسسات القائمة فحسب  
بلد إليها إلى المؤسسات القائمة في إفريقيا بشروط وأحكام أكثر مرونة . سهل أيضاً  
لمرأة ذلك التدفق . وعندئذ فقط يمكن ايجاد حل أكثر فعالية لمشكلة المجاورة  
المحلية الآن ، وتوسيع مناخ أنساب للمناجي الاستئماني - التكنولوجي على صعيد المؤسسات .

الجديد أن الأفريقيين

٢٤ - عن استئذن يوسف إسماعيلي - التحويلي مع المؤسسات القائمة في البلدان  
الأفريقية يتركز حتى الان بقدر كبير في إيدى عدد قليل نسباً من الشركات عبر الوطنية  
التي لها ملاط تجارية او مناعية ويشمل عدد من البلدان الأفريقية . غير ان المعارف  
والقدرات التكنولوجية في شتى القطاعات الفرعية والغروع الصناعية تتوفّر لـ لدى  
مؤسسات اوفر عدداً بكثير في البلدان المتقدمة ، ولا سيما الوحدات المستوطنة الحجم  
في المنشآت التحويلية . وسيتوسّع مجال الاختبارات التكنولوجية بقدر كبير لـ تو امكـ  
الدخول هذه المؤسسات في دائرة التعاون التكنولوجي مع المؤسسات القائمة في البلدان  
الأفريقية .

وسيزيد تعریف من تدمر التکنولوجیا من البلدان المتقدمة النمر إلى البلدان الافريقية ، بحد النظر ، أولاً ، في اقامة آکسات ملائمة على المعید الدولی وفي کل من البلدان المتقدمة النمر بغية التأکد من أن الموسات الموردة للتکنولوجیا من هذه البلدان علىریم بالبسادی ، التوجیہ للتعاون الثنائی أو التعاون الاستثماری- التکنولوجی مع الموسات العائیة في البلدان الافريقیة . ویسغی ، ثانیاً ، منس الموسات التي تصدر التکنولوجیا إلى البلدان الافريقیة حوافر اکبر . ویمکن أن تحد هذه الحوافر مثل اعمااءات فربیة او اعمااءات فربیة فیما يتعلق بالدخل العائی من تورید التکنولوجیا او الخدمات التقنية الى هذه البلدان . ویسغی ، ثالثاً ، فی ما يزيد من التعاون التکنولوجي عن طریق الموسات الحكومية وشیء الحكومية التي تمارس صوره معاشرة او غير معاشرة اعمال البحث والتطوير في مختلف قطاعات مع الموسات المنظیرة العائیة في البلدان الافريقية .

٩٦ - ويلزم ، فعلاً عن ذلك ، أن تدعم البلدان المتقدمة النمو زراعة تنفسق التكنولوجيا إلى البلدان الأفريقية دعماً مالياً وتشجعه . وحتى إذا أمكن لبعض البلدان أن تخصل نسبة قليلاً من الدخل العائد من توريد التكنولوجيا إلى الخارج لتقديم دعم مالي لتدفق التكنولوجيا المناعية إلى البلدان الأفريقية ، سيكون ذلك خطوة حسنة نحو توفير موارد كافية لضمان رعاية التكنولوجيا والدراسات التي يشكل تعبيراً عملياً وملوساً عن ازدياد التعاون التكنولوجي الدولي .

الآلية الدولية لحياة التكنولوجيا

١٧ - يمكن النظر في الآية التي اترى فيها نعيم لتعجيل وريادة تدفق التكنولوجيا إلى البلدان الأفريقية في شكل "معرف دولي للتكنولوجيا لأفربيتاً" ويمكن أن ينطليع هذا المعرف بالفهم السابقة :

المساعدة في تحديد الاحتياجات التكنولوجية للبلدان الأفريقية ، وخاصة ما للقطاعات الصناعية المرعية ومؤسسات الصناعة التحويلية ذات الأولوية من احتياجات تقنية محددة :

ساعدة الموسّعات وغيرها من المهنّيات في البلدان الافريقية في تحديد  
شروط التكنولوجيا وتقسيم هذه البدائل وفي النفاوض على اختيار  
الموارد الصناعية لتنمية الانتاج والصناعة التحويلية بشرط  
أداء عادلة :

احتياز حقوق منح الشركاء للعمليات التكنولوجية ، وتنقيبات الاتساع ، والأسرار والدراية المهنية ، المسجلة منها وغير المسجلة، فيما يتعلق بفرز انتاجية ومستجاثن صناعية مختارة ، بهدف تحويل هذه التكنولوجيا والدراية الى المؤسسات العائمة في البلدان الأفريقية ، باستثناء فروع المؤسسات او المؤسسات المستتبة الى شركات تملك جهات أجنبية كل او معظم رأسالها ، وذلك بشروط وأحكام ملائمة لاستطاعة الاتساع والمناعة التحويلية :

ساعدة المؤسسات في البلدان الإفريقية في التمويل الأولي لـ**الكاليف**  
حتى وإن التكنولوجيا لغزور اجتماعية ومتاجيات صناعية مختارة ، تمويلا  
لأعمال أو جزئيا . وذلك ، بعدها رئيسية . عن طريق تقديم قرضي بشرط  
ما استثناء ، كالف الآلات والمعدات :

٦٨٦ - غير أنه ينفي التحديد على أن هذه المؤسسة تحكم لا بديل لها هو قائم بين المؤسسات في مجال التكنولوجيا . وسيظل التبادل التكنولوجي يجري على المستوى المعمول عمليا وفي حدود القيد القائمة . ويمكن ، في الوقت نفسه ، أن تنشأ مثل هذه المؤسسة بمعتها قيادة جديدة هامة لنقل التكنولوجيا إلى البلدان الأفريقية خلال العقود القادمة . ويمكن أن تكون هذه المؤسسة أيضا أدلة مفيدة جدا للعدد الكبير من المؤسسات المتسرطدة الحجم في البلدان الصناعية ، التي تمتلك تقنيات عظيمة القيمة وتحتاج إلى التكنولوجيا الأفريقية ولكن قد تكون ، لولا ذلك ، غير قادرة على ولوج ميدان والمنطقة للبلدان الأفريقية أو متربدة في ولو جه .

السالیل  
السوار  
ینبیت

جيـم - تعـيـبـهـ المـوارـدـ العـالـيـهـ وـاستـخدـامـهاـ لـتعـزيـزـ الـقـدرـاتـ العـلـمـيـهـ وـالتـكـنـوـلـوـجـيـهـ لـبلـدـ انـ الـافـرـيقـيـهـ فـيـ مـحـالـ اـسـتـعـمـلـيـهـ الصـنـاعـيـهـ

٩٩ - إن أكثر إشكال المسؤول شيوعاً في الوقت الحاضر هي مجال تنمية القدرات العلمية والتكنولوجية في البلدان الأفريقية هو التمويل في إطار المسير انتسات العامة ، أي رصد

- الاعتدادات المالية للتعليم العلمي والتكنولوجي في المدارس الثانوية والحرفية ، والكلبات التقنية المتعددة المتخصصات ، والجامعات ، مع تقديم منح واعيادات دراسية . وقد تقوم الحكومات في بعض البلدان أيضا ببرد تكاليف التدريب التي تتقدمها المنتسبات الصناعية وتتسع بساعدها اتساعاً ما تسعه هذه الشركات على تنمية العلم والتكنولوجيا . وفيما يتعلق بالدعم الحكومي المباشر للعلم والتكنولوجيا ، تجدر الاشارة الى أن خط عمل لاغوس وبرسامح افرقيا دي الاولوية للارتفاع الاكتميادي (١٩٨١-١٩٩٠) يدعوان كل حكومة افريقية الى تضمين ما لا يقل عن ١ في المائة من ناتجها المحلي الاجمالي لتنمية العلم والتكنولوجيا .
- ١٠٠ - وقد قام العديد من الحكومات الافريقية بتمويل مرافق التعليم والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا عن طريق المجتمع والمساعدات التقنية الخارجية والقروض ، الشاملية . وفي عدد من البلدان ، قدمت المنظمات غير الحكومية مساهمات كبيرة ، وكذلك تولى «الموطنون» الایسر حالاً» مسؤولية اكبر شأن تدريب أطفالهم وآباءهم . وقد أخذت بعض الحكومات الافريقية في الآونة الأخيرة تنشئ «مجالس لعلم والتكنولوجيا وصاديق خامة لتنمية العلم والتكنولوجيا ، لسوء بالبلدان الاسمية الأخرى . كما أنها تدعو بعوره متراسدة الى ادراج احكام خاصة بالتدريب في عقود تقل واستثمار التكنولوجيا .
- ١٠١ - ويمكن ابداء عدد من الملاحظات بشأن هذه المجموعة من المطرق والوسائل لتمويل تنمية العلم والتكنولوجيا . فاوولا ، ليس من السهل حساب مجموع مبالغ المعرفوفات . وثانياً ، ما من سهل لمعرفة توزيع هذه المعرفوفات حسب مجال التخصص ، كما لم يعثر على اية وسيلة لتحقق توازن بين المسنح الدراسي الطوعية الخامسة ومتطلبات العلم والتكنولوجيا المستمرة . على الرغم من ان العديد من الحكومات يصر الان على ان تمر المسنح الدراسي التي تقدمها الوكالات غير الحكومية عن طريق جهة مرکزة تحدد فيها مجال المتخصص .
- ١٠٢ - وقد صار من الواضح ان الارلوبيات فيما يتعلق بتمويل العلم والتكنولوجيا يتبع النظر إليها لا من حيث المسألة المعنية فقط ولكن أيضاً من حيث ما يلزم من العلات الأجنبية لتكوين امكانيات ، للتعليم العلمي داخل القطر نفسه . والواقع ان هذا التحدي يتطلب بذل الجهد لتشريف وتحسين كثير من طرق وعوامل تمويل السراسرة الوطنية الرامية الى تعجيل تنمية العدارات العلمية والتكنولوجية ، والتي ينتفع بها ، هي نفسها ، اولوية عالية . وسيكون من المعب ، بدون هذا الترشيد ، البصت في كيفية تحقيق الاستعمال الأمثل للأموال المحلية ، وخاصة موارد النقد الأجنبي (عائدات التدبير ، والمعروضات ، والقروض ، والمساعدات التقنية) من أجل اقامة هذه القدرات المحلية .
- ١٠٣ - ومن أجل وضع حد للاتجاه المتر ايد نحو تقلص بعض مصادر الأموال ، ورغبة في تحسين الشروط التي يمكن الحصول بها على الأموال من مصادر أخرى ، يلزم اتخاذ قرار بشأن أي مصادر الأموال يمكن ترسّبها للتعریض عن تقلص المعاذر الأخرى ؛ وأساساً ينتهي إلى يعاد توجيهه إلى التعليم العلمي والتكنولوجي في المسار : وبيان الوسائل التي

- ينفي اتباعها في الحصول على التمويل الخارجي لنشأة المرافق التدريبية الجديدة وتحسينها وتدعيمها ، مع مراعاة التكاليف المترتبة لاستيراد المعلمات والمدرسين والمواد والمعدات ومكونات البناء ، إلى .
- ٤١ - ولم تستغل امكانية زيادة رياضة المصانع والأعمال استغلالاً كاملاً . وما زالت الحاجة تدعو إلى بذل كثير من الجهد ، لا ينسى من قبل المصادر التجارية ومؤسسات الإئتمان التي يفضل هدفها الرئيسي في تحويل بيع المصانع والمعدات الصناعية دون إيلاء عناية كافية للاحتياجات التدريبية . غير أن أحد المعايير البارزة لتمويل واستيراد المصانع والمعدات الصناعية هو وجود المديرين والمهندسين والعلميين والتقنيين المدرسين . ويلزم كسر هذه الطلاقة المفرغة . ويعتبر على المؤسسات الصناعية حين تدرس المشاريع ، أن تخضع أولوية عالية لتدريب المهارات المطلوبة فيه لا يمكن تحديد المشاريع المجدية والنجاح في تنفيذها إلا استناداً إلى توافر القوى العاملة المقدمة . وبعيداً الصدد ، ينتهي اعتبار تدريب القوى العاملة جزءاً جوهرياً من مفعولة تمويل المشروع وليس مجرد إضافة إلى عقد المشروع . وينتهي أيضاً النظر في قيام صوردي المعدات بتوفير التدريب والمواد التدريبية بشروط تساهليه وحجم أكبر .
- ٤٥ - وينتهي ، فعلاً عن ذلك ، النظر في ترتيبات اجتماعية مختلفة خاصة . وينتهي تشريح المصادر التجارية والاستثمارية على النظر في منتج قروض خاصة للتعليم العلمي والتكنولوجي ، مما يساعد المنشآت المفترضة والمتوصطة مساعدة كبيرة في تلبية احتياجاتهما التدريبية . وعلاوة على ذلك ، ينتهي النظر في إنشاء صندوق للتدريب الصناعي تجاتي ابتدأته في البداية عن فرض ضرائب خاصة على المنتجات والمواد الخام الصناعية وكذلك على العقود الصناعية والتكنولوجية .
- ### استخدام الموارد الصناعية
- ٤٦ - من المسلم به أن الاستثمار في تنمية الفدرات العلمية والتكنولوجية مصر في الواقع استثمار حقيقي من أجل تكوين رأس المال ومن أجل التنمية الصناعية والاقتصادية . ويلزم للبلدان الأفريقية ، في هذا الصدد ، أن تخضع الأولويات الصناعية لاحتياطها مكررات برامج التعليم والتكنولوجيا . وتبعد بذلك ، وبدلاً من السماح باستئجار الرفيع الحالي الذي تخضع فيه نسبة كبيرة من الموارد لتمويل المساببي والمرافق الأساسية ، وينتهي التركيز بقدر أكبر على تمويل برامج التعليم والتدريب فضلي مجال التعليم والتكنولوجيا ، ولا ينسى البرامج المتعلقة بإعداد المدرسين والأساتذة التدريبيين الجديدة ، والطرق وأدوات المساندة ، والبرامج المطلوبة بما فيها المسing الدراسة والبحث والتطور؛ والمرافق والمعدات التدريبية ، وخاصة التي لها أثر إيجابي . وكذلك البرامج التي تخدم حماهير الريف .
- ٤٧ - وتدعي مسألة التمويل ، بدورها ، إلى النظر في مدى امكانية تكوين الفدرات المطلوبة على انتاج المواد التعليمية والتربوية عموماً عن استرادها . وهذا ينبع بحسب على مدى شخص موارد العملات الأجنبية ( بما فيها المعمولات الأجنبية والمساعدة

(الستينية) بصورة مدرسة الى تكوين قدرات تعليمية وتدريبية مطلية على أساس وطني أو دون اقلسي . وبما كان تدريساً ، ينفي أن يوجد حساب كعبي لاحتياجات ، من أجل نسبته أساس أكثر واقعية للاحتفظ والترجمة . ويلزم بذلك جهود محددة من أجل الاتساح المحلي للتكلف والاشارة اليسوعية والمصادر وغيرها من المعدات الازمة للتعليم والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا من أجل تخفيف الآثار ، التي تحملها الميزانيات الوطنية بسبب ارتفاع تكاليف ايجاد اعداد كبيرة من الطلاب والمتربيين الى البلدان المتقدمة النمو .

١٦١ - ويععن على البلدان الافريقية ، في مفاوضاتها الرامية الى الحصول على العون الاجنبي والمساعدة التقنية فيما يتعلق بتمويل برامج العلم والتكنولوجيا ، ان تستند اولوية على الى تدريب العدرين والى إعادة توزيع القدرات الصناعية فيما يتعلق بالمعنى المطلي (على أساس وطني او دون اقلسي او اقليمي) للكتب والاشرطة اليسوعية . وغيرها من المواد والمعدات الازمة للتعلم والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا . وينبغي النظر في امكانية انشاء وحدات انتاجية جديدة او استصلاح الوحدات القائمة على المعهد دون اقلسي او اقلسي لكي تظللي بامان شرفة للتدريب ، على ان تكون وظيفتها الرئيسية مضاعفة القدرات التعليمية والتدربية . وينبغي أيضاً السعي للحصول على العون الاجنبي والمساعدة التقنية من اجل تكثيف قدرات البحث والتطوير او تعزيز الموجود منها على المعهد الوطني والمعاهد الاقليمي ودول الاقليمي فيما يتعلق ، على وجه الخصوص ، بتنمية المواد والمعادات التعليمية وجعلها صالحة للالاستغلال التجاري والتسويقي ، وخاصة ما يتعلق منها بالتعليم والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا .

١٦٢ - ومن اكبر الوسائل فاعلية للتحدي لضمانة حجم الاحتياجات التعليمية والتدريبية في مجال العلم والتكنولوجيا انشاء شركات التعليم المذكورة أعلاه . والشركة التعليمية تتطلب المستشفى التعليمي . ولكن كانت تمارس كل جانب من جوانب الاتساح (اشتراك ، المواد الخام وغيرها من عناصر المدخلات ، والتجهيز ، والتسويق ، والتجهيز القباسي ) ، وضبط النوعية ، والبحث والتطوير ، الخ .) . بالإضافة الى توفير الخدمات الارشادية والاستشارية ، سيكون عملها الرئيسي تدريب المهارات التقنية والإدارية . ويمكن ان تقدم المنظمات الدولية ، وخاصة المؤسدو ، المساعدة الى الحكومات الافريقية في تحديد طرق الاتساح او وحداته الموجودة (مثل ورش الهندسة لدى الستاندard الجديدة وغيرها من الورش) التي يمكن الارتقاء بها لتكوين شركات تعليمية .

١٦٣ - ومناك حاجة ملحة الى ان يتطلع البلدان الافريقية باشارة هذه الشركات التعليمية وتتمويلها . كما ان نسبة التكاليف الى المسافة في الاستئجار في هذه الشركات تترسخ الحاجة الى تخصيص الوسعة تمويلية عالية لتأثثها ، نظراً الى التكاليف المسترامة ، لتعليم مواطني البلدان الافريقية وتدريبهم في البلدان المتقدمة النمو ، من ناحية ، ومنافعها الاجتماعية - الاقتصادية العامة ، من الناحية الأخرى .

١٦٤ - ونسبة نقطة هامة أخرى ينفي أن تشعب المحكمات الارقية في اعتبارها عندما تنظر في البرامج التمويلية الراسية الى عرض المدارس التعليمية والتكنولوجية ، وهي

نشر، سوق دولية للتدريب برعاية الشركات التعليمية ، وبصورة رئيسية في البلدان المتقدمة النمو . ويلزم أن تستغل البلدان الأفريقية هذا الانجاه الذي نشأ في الآونة الأخيرة ، ويمكن أن يطلب إلى اليونيسكو أن تعدد دليلاً بهذه الشركات التدريبية بين ، على سبيل المثال ، تنظيمها ؛ ونطاق الخدمات التدريبية التي تقدمها ؛ وطريقة عملها بتمويلها ؛ والجوانب التي تمتاز بها كل منها . وقد يؤدي هذا الدليل مساعدة كبيرة إلى البلدان الأفريقية في إنشاء شركات تدريبية خاصة بها . والاحتياجات المتوقعة ضخمة جداً حيث لا داعي لأن تخشى الشركات القائمة أن تخرجها المنافسة من السوق ، ويمكنها في الواقع أن تبادر إلى إنشاء شركات تدريبية مشتركة مع منظمي المشاريع في القطاع العام أو القطاع الخاص في البلدان النامية .

١١٢ - والخطوات التي اقترحت للتصدي للمشاكل التي حددت أعلاه فيما يتعلق باستخدام الموارد المالية للعلم والتكنولوجيا مكملة للتدابير التي ينبغي اتخاذها بشأن جوانب أو مجالات أخرى من تنمية العلم والتكنولوجيا . وضماناً للاستخدام الأمثل للموارد، ينبغي أن تضع الحكومات الأفريقية التدابير التالية في الاعتبار عندما تقرر المخصصات المالية لتنمية القدرات العلمية والتكنولوجية :

- تخصيص جزء أقل من العملات الأجنبية الشحنة وغيرها من الموارد للمباني ، وجزء أكبر للتدابير الرامية إلى تحسين مستوى المعلمين والمدرسين والتقنيات والوسائل التعليمية ؛

- احتياز المواد والمعدات والبرامج الالازمة للتعليم في مجال العلم والتكنولوجيا ؛ واستخدام الالكترونيات الدقيقة لهذا الغرض ؛ واعادة تشكيل المناهج التي تقدم ، وخاصة في الجامعات ، بحيث تتجلّس فيها أولويات عالية لتنمية الصناعات المرتبطة بالموارد الطبيعية والمواد الخام ، وتأهيل الاختصاصيين في أبحاث السياسات العامة ، والتنظيم ، والإدارة ، والصناعة التحويلية ، والبحث والتطوير ، والتسويق ؛

- الاستخدام الأكمل للمرافق الموجودة ، وخاصة المختبرات ؛

- اتباع سياسة مدروسة ترمي إلى إعداد الكتب الدراسية ، بالاقتران مع إنشاء مؤسسات وطنية أو متعددة الجنسية لانتاج الكتب الدراسية وغيرها من المنتشرات التعليمية والأشرطة السينمائية وأشرطة الفيديو ؛

- تشجيع مكتبات ومعارض العلم والتكنولوجيا بمصرة فاعلة ، ليس فقط في العاصمة وفي عدد قليل من المدن بل أيضاً في المناطق الريفية ؛

- التوسع في استخدام وسائل الاعلام ، وخاصة برامج الإذاعة والتلفزيون ، في التعليم الجماهيري في مجال العلم والتكنولوجيا .

١١٣ - الواقع أن المقتراحات المذكورة أعلاه ليست جديدة ، ويجرى بالفعل تطبيق كثير منها في بعض البلدان الأفريقية . ويبدو أن ما يلزم هو جهد مرئي بهذه جميع البلدان الأفريقية ، ليس فقط بصورة افرادية على الصعيد الوطني بل جماعياً أيضاً على الصعيدين

الإقليمي ودون الأقلسي ، فضلاً لتنشيد هذه المقتربات أو بعضها ، على الأقل . تنشيد كامل . ويمكن للمنظمات الدولية مثل البيونيدو والسوينسكي ومنظمة العمل الدولية وغيرها من الوكالات خارج منظومة الأمم المتحدة أن توفر مساعدة كبيرة في هذا المهد .

## دال - دعم البيونيدو إطار العمل المتعلقة بتطوير العلم والتكنولوجيا واستخدامها لغرض التنمية الصناعية في إفريقيا

### احتضان البيونيدو في مجال العلم والتكنولوجيا

- ١١٤ - تطلب الجمعية العامة في قرارها رقم ٢١٥٢ (الدورة ٢١) ، الذي أنشئت بمقتضاه البيونيدو ، من هذه المنظمة أن تقطع بنشاطات تنفيذية ، ودراسات ودراسات بحثية موجهة وجبهة عملية لتعزيز تصميم البلدان النامية . وتطلب كذلك من المنظمة أن تقطع "بالدور الرئيسي في استعراضي وتعزيز تنسيق جميع شطارات مجموعة موسسات الأمم المتحدة في ميدان الانماء الصناعي" . ونظراً لأن العلم والتكنولوجيا يشكلان جزءاً لا يتجزأ من النعمة الصناعية ، يؤكد القرار على دور البيونيدو المتمثل ، في حملة أمر ، في "افتتاحه وتعزيز المؤسسات والمرافق الإدارية في البلدان النامية ، في مجال التنمية الصناعية" وفي "نشر المعلومات عن المستحدثات التقنية الحاملة في البلدان المختلفة ، ومساعدة البلدان النامية في تنفيذ التدابير الرامية إلى استخدام تلك المعرفة والمعلومات ، وتقدير التقنية العالمية ، واستحداث تقنيات جديدة تلائم بصفة خاصة مسمى الأحوال الطبيعية والاجتماعية والاقتصادية الخاصة للبلدان النامية ، بالعمل خاصة على انشاء وتحسين مرافق الابحاث التقنية في تلك البلدان" . ومنذ اعتماد ذلك القرار ، أصبحت الاشتية المتعلقة بتعزيز تطوير التكنولوجيا المناعية ونقلها بشكل مكوناً رئيسياً ونشطة البيونيدو وأصبحت بذلك الصفة تحظى باهتمام خاص في كل من الأنشطة التنفيذية والمناقشات الدائرة في الهيئتين اللذتين تقرران السياسة العامة للبيونيدو ، أي مجلس التنمية الصناعية والموترر العام .
- ١١٥ - ويتوخى اعلان وخطط عمل لبيعاً ونيودلهي الذين اعتمدوا المؤتمر العام الشانسي والثالث للبيونيدو ، أن يليئ نصب البلدان النامية طهول العام ٢٠٠٠ ما لا يقل عن ٢٥ في المائة من الاتساح الصناعي العالمي . ويسعى نصب الفريق من هذا الرقم المستهدف في المسائية . واد تدرك البيونيدو أن يلوغ هذا الهدف يستلزم تطوير العلم والتكنولوجيا وتطبقها على نطاق واسع ، فماها تولى اهتماما خاصاً لانشأ ، قدرات تكنولوجية محليبة في البلدان الإفريقية ولاخاذ التدابير اللازمة على الصعيد الوطني والمعدين الإقليمي ودول الإقليمي والصعيد الدولي لتطوير التكنولوجيا وحيازتها .
- ١١٦ - وقد أبدت الجمعية العامة للأمم المتحدة اعلان وخطي عمل لبيعاً ونيودلهي والسبت من البيونيدو أن تقيم نظاماً للمشاورات بين البلدان المستقدمة النسو و البلدان النامية . وسما بين البلدان النامية ذاتها تبهرها لسلوغ الأهداف المسينة في مجال التنمية .

بما في ذلك اعادة توزيع طاقات استاجة معينة موجودة في البلدان المتقدمة النمو وانشاء مرافق صناعية جديدة في البلدان النامية . ونظرا لأن هذه المشارارات تتضمن الجوانب التكنولوجية ذات الصلة ، فاليونيدو مدعوة بالتحديد الى ايلاء الاولوية الى الانشطة في مجال المعلومات التكنولوجية والأنشطة التنفيذية المتعلقة بتطوير التكنولوجيات الملائمة وحيازتها وتكييفها ونقلها ، بما في ذلك تبادل الدراسة الصناعية فيما بين البلدان النامية .

### برنامج العمل التعاوني لل يونيدو بشأن التكنولوجيا الصناعية الملائمة

١١٧ - ان برنامج العمل التعاوني لل يونيدو بشأن التكنولوجيا الصناعية الملائمة ، الذي حظي بقبول عالمي ، يبيّن مجالات الانشطة التالية التي لن تفطّل بها اليونيدو فحسب بل كذلك الحكومات الوطنية ، فضلا عن الوكالات الخاصة والمنظمات الاقليمية والدولية : تقييم ومقارنة التكنولوجيات الصناعية البديلة ؛ وتعزيز البحث التكنولوجي ؛ وجمع الخبرات العملية وتعديدها ؛ وتطبيق التكنولوجيا على التنمية الريفية ؛ وانشاء التكنولوجيات المتعلقة بمصادر الطاقة البديلة ؛ ووضع السياسات الوطنية والدولية والهيكل الاساسي المؤسسي فيما يتعلق بالتقنيات الصناعية الملائمة ؛ واعداد البرامج التدريبية في التكنولوجيا الصناعية الملائمة .

١١٨ - والهدف الرئيسي ، الى جانب تنفيذ البرامج المحددة ، هو توحيد الجهود في هذا المجال ، وتبثة الاهتمام على نطاق عالمي . وسيتحقق الهدف بحفر مانعى السياسة والقرارات ، وكذلك المؤسسات ومعاهد البحث في البلدان الافريقية ، على تعزيز تطبيق التكنولوجيا الصناعية الملائمة ؛ وتحث موردي التكنولوجيا والمعدات في البلدان الصناعية على القيام بالتكيف واعادة التصميم اللازمين لتلبية حاجات البلدان الافريقية ؛ وحفر الحكومات والوكالات الصناعية في البلدان الصناعية على زيادة مساعدتها الى الى البلدان الافريقية في مجال التكنولوجيا الملائمة ؛ وتبثة الطاقة الباحثية الموجودة في البلدان النامية والصناعية ، بما في ذلك منظمات البحث والجامعات والمؤسسات الخاصة ، ولا سيما الشركات الصغيرة والأفراد المخترعين ، وذلك دعما للجهود التي تبذلها البلدان الافريقية .

١١٩ - وقد نظمت اليونيدو ، لتبثة الاهتمام ، سلسلة اجتماعات على الصعيد الوطني والصعيد الاقليمي والصعيد العالمي ، تتصل بالتقنيات الصناعية الملائمة . وهذه الاجتماعات ، التي حضرها كلها مانعى السياسة على المستوى الوزاري والمهنيين وكذلك المنظمات المعنية في الأمم المتحدة ووكالات مانعه ومساعدة ، تتيح الفرصة لاقامة ملتقى تخصصه وتبادل المعلومات عن العمل الجاري والمشاكل المواجهة . وقد شاركت في هذه الاجتماعات بلدان افريقيا عديدة .

**أنشطة البيونيدو الرئيسية ذات الملة بتعزيز  
القدرات العلمية والتكنولوجية للبلدان  
الأفريقية في مجال التنمية المعاصرة**

- ان جمود البيونيدو المساعدة للبلدان الأفريقية على تطوير التقدرات العلمية والتكنولوجية واستخدامها لغرض التنمية الصناعية تهدى شكل انشطة تشغيلية وداعمة فيما يتعلق بالمحاولات ذات الأولوية التالية :
  - صياغة وتنفيذ السياسات والخطط والبرامج المتعلقة بالتنكولوجيا ، بما في ذلك تحديد وتنفيذ التدابير اللازمة لتطوير التكنولوجيا الصناعية وحيازتها ونقلها :
  - تعزيز المعاهد ومراكم الدراسات التكنولوجية المتقدمة ، الوطنية والإقليمية ودون الإقليمية ، وانتها، معاهد ومراكم حديثة ، بما في ذلك تعزيز الخدمات الإرشادية والسداسية التكنولوجية :
  - ترويد البلدان الأفريقية بالمعلومات التكنولوجية ، بما في ذلك انشاء وحدات للمعلومات التكنولوجية على المعهد الوطني والمعددين التقنيين ودون التقني وربط هذه الوحدات بمرأكز المعلومات الموجودة خارج إفريقيا ، عن طريق معرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية الذي تديره البيونيدو :
  - استغلا ، التكنولوجيا الصناعية وحيازتها ونقلها مع الظروف الاقتصادية والجغرافية المحلية في البلدان الأفريقية ، وتطوير التكنولوجيات الخاطبة واستثمارها تجاريًا من أجل استخدامها في التنمية الصناعية ، وتنمية اتفاقيات وعقود نقل التكنولوجيا الصناعية من وجهة نظر تقنية واقتصادية وتجارية وقانونية :
  - تدريب القدرات التكنولوجية الأفريقية ، على المعهد الوطني والمعديين التقنيين ودون التقني ، على تطوير التكنولوجيا والتعاونيشانها بما في ذلك تقديم عقود التكنولوجيا والتعاونيشانها وحائزتها ونقلها وتقديرها :
  - تعزيز التعاون التكنولوجي بين البلدان الأفريقية والبلدان المتقدمة النامية والبلدان النامية الأخرى ، بما في ذلك تحديد المشاريع المشتركة التي يمكن تنفيذها باستخدام الموارد التقنية التي تملكتها تلك البلدان .

**تطوير السياسات والخطط والبرامج المتعلقة بالتنكولوجيا الصناعية**

١٢١ - دعيت البيونيدو بالساحل إلى إبراهيم الأولوية لمساعدة البلدان الأفريقية على رسم سياسات وبرامج تتطلع لتطوير التكنولوجيا الصناعية وحائزتها ونقلها ، وقد لمست الدعوة . ولسوء هذا السيف ، تغير البيونيدو مساعدة الحكومات ، بطلب مسببا ، على

استعراض ورسم وتحسين سياستها ، من خلال منهجيات وآليات ، فيما يتعلق بتطور التكنولوجيا الوطنية ، وعن طريق دراسات مقارنة للتجارب الوطنية في هذا الميدان .

١٢٢ - وهناك قاسم مشترك لكل هذه المشاريع يتمثل في اعداد دراسة استقصائية ميدانية عن الظروف الراهنة في كل بلد من البلدان المغربية ، ويقع هذه الدراسة تنظيم حلقة تدريبية مع صانعي السياسة المحليين . ومن العقر اعداد مشروع هام يتبع نفس الاتجاه في ثلاث فئات من البلدان النامية وهي : البلدان التي لا تملك سياسات أو خططا واضحة بشأن التكنولوجيا ، والبلدان التي انشأت آليات لتنظيم التكنولوجيا المستوردة ، والبلدان التي رسمت خططا للتكنولوجيا .

### تطوير التكنولوجيا الصناعية وتكييفها واحتياجها وحيازتها

١٢٣ - تهدف أنشطة اليونيدو المتعلقة بتطوير التكنولوجيا ، المستوردة أو المحلية ، وحيازتها وتكييفها واستيعابها ، إلى فعمان تطوير التكنولوجيات المحلية ، ويزيد من تدفق واستخدام المعلومات التكنولوجية من أجل اعداد قدرات محلية لتقدير وانتقاء وحيازة التكنولوجيا والمعدات . وفي مجال حيازة التكنولوجيا ، حيث ما زالت البلدان الأفريقية شريكة على غير قدم المساواة مع البلدان المتقدمة النمو ، تتمدد أنشطة اليونيدو الى ما هو أبعد من التدريب والمساعدة التقنية والمنتشرات التقنية لتشمل اتخاذ مبادرات جديدة معينة ترمي الى تعزيز الموقف التفاوضي المشترك للبلدان الأفريقية .

### تطوير التكنولوجيا الصناعية وتكييفها

١٢٤ - اعتمدت اليونيدو صورة رئيسية نهجتين لتطوير التكنولوجيات المحلية ، أولهما الاستخدام الأفضل للقدرات الموجودة في مجال البحث ، وبوجه خاص من خلال التعاون فيما بين معاهد البحث في البلدان النامية . وقد كشفت اجتماعات مختلفة نظمتها اليونيدو «فرقة من الخبراء» عن وجود امكانيات للقيام بأنواع عديدة من الاعمال التعاونية ، واقتصرت التدابير التي يجب اتخاذها لتعزيز ذلك التعاون . ونتيجة لذلك ، حدثت اليونيدو مشاريع بحثية مشتركة ، وتقوم ايضا ، في حدود الامكان ، بالمساعدة على توفير المال الأولي اللازم لتشجيع ذلك التعاون . كما تساعد اليونيدو على تعزيز التكنولوجيات المحلية المطورة في البلدان الأفريقية في المجالات ذات الاهتمام المشترك بين بلدان عديدة . والمثال النموذجي على هذا النشاط هو المشروع الذي ترعاه اليونيدو لتطوير النموذج الأعلى لمعدات تجهيز نشا «القاري» الذي استحدث المعهد الاتحادي للبحوث الصناعية في نيجيريا ، وذلك لاستخدامه في بلدان افريقية أخرى .

١٢٥ - والنهج الآخر الذي اعتمدته اليونيدو هو تعزيز توسيع المعلومات المتوفرة بشأن التكنولوجيات الصناعية عن طريق تحديد منهجي للتكنولوجيات ، بما فيها التكنولوجيات التقليدية ، المتوفرة في البلدان الأفريقية ذاتها . ولهذا الغرض ، أعدت مشاريع في بلدان افريقية مختارة للقيام ، عن طريق معاهد البحوث الوطنية ، بدراسات استقصائية مستوفمة للتكنولوجيات المحلية في فروع مختارة من قطاعاتها الخاصة بتجهيز الأغذية

وغيرها . ودرج أن تنشر هذه الدراسات الاستقصائية عن معلومات يمكن على أساس تحسين بعض التكنولوجيات الموجودة ونقل عفياً الآخر إلى بلدان أخرى لاستخدامها . ومن شأن ذلك أيضاً أن توفر المساعدة للبلدان الأفريقية منهجية لعمل منتظم في إعداد برامجها المتعلقة بالبحوث .

١١٦ - وفي هذا الصدد ، تقوم الجونيسدو كذلك بانتهائى نظام لتبادل المعلومات بين معاهد البحث في البلدان الأفريقية من أجل التعميم المستقيم لنتائج المنهجية للبحوث التي أنجزت ، أو جرى انجازها ، أو المخطط انجازها في المستقبل . وعندما يتطلب عدم بشكل يشمل التفاعل ، في مرحلة لاحقة ، مع المؤسسات المرجورة ففي البلدان الأفريقية التي تقوم بجهود صناعية ذات طلة بالبلدان النامية . ومن أجل خفر اعتماد الباحثين في الجامعات ، تقوم الجونيسدو أيضاً بتنفيذ مشروع سعودي لتعزيز العملات فيما بين الجامعات ومعاهد البحث والصناعة على أساس مشاريع محددة بعينها .

١١٧ - كذلك توالي العناية لتعزيز الغدرات الأفريقية في مجال اختبار واستخدام التكنولوجيات الجديدة بمورمة حكيم في مبادرتين إلكترونيات الدقيقة وبنية التكنولوجيا الإحصائية والمهندسة الوراثية . وقد قدم اجتماع لغريق من الخبراء . نظمته الجونيسدو في سوانزيلند في عام ١٩٨٤ بهذا الشأن . اقتراحات ملحوظة لتنعيدها على المعهد الوطني والمعدين التقليديين ودون التقليدي والمعيد الدولي .

#### اختبار التكنولوجيا الصناعية

١١٨ - تشكل المساعدة على اختيار التكنولوجيا الصناعية جزءاً هاماً من إنشطة الجونيسدو . وتتضمن هذه الوظيفة سلسلة من الاجراءات تشمل الجوانب التالية : مقارنة التكنولوجيات الصناعية البديلة وتقديرها ; وتعزيز المعرفة التكنولوجية ; وجمع الخبرة العملية وتعديها ; واستخدام التكنولوجيا في التنمية الريفية ; واستحداث التكنولوجيا للعمليات والطاقة البديلة ; ووضع السياسات الوطنية والدولية ذات الطلة بالเทคโนโลยوجيا الصناعية الملائمة ; واحتياط ، البهكل الأساسي للمؤسسي للتكنولوجيا الصناعية الملائمة .

١١٩ - ويعرض الاختبار المناسب للتكنولوجيا الصناعية وجود تكنولوجيات بدبلة تتعلق بالإنتاج ، والمعلم موجودها والحصول على المعلومات بشأنها . ومن أولى مهام الجونيسدو معايدة البلدان الأفريقية على زيادة تدفق المعلومات المتوفرة . ولبضاً الغرض ، يجري تقديم ومقارنة التكنولوجيات الصناعية البديلة في فروع صناعة مختارة . تتم تدريع المعلومات التي يتم الحصول عليها في معرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية وتوضيح فني متناول البلدان الأفريقية بطلها منها . وفي هذا الصدد ، شرعت الجونيسدو أيضاً في برامج لإعداد ونشر المعلومات التقنية في فروع صناعة صناعة كنجهير المكر والآمنة والمستحضرات العينية والمطاطة الصناعية والمطاطة الكهرومائية وغيرها ، الخ .

#### حياة التكنولوجيا الصناعية

١٢٠ - إن جهود الجونيسدو لمساعدة البلدان الأفريقية على حياة التكنولوجيا الصناعية

مركزة على تعزيز قدرات المسؤولين الحكوميين والمؤسسات في مجال حيارة التكنولوجيا . وقد نشرت اليونيدو وثائق مختلفة عن هذا الموضوع ، منها منشور خبر يحمل عنوان "خطوط ارشادية لتقدير اتفاقات نقل التكنولوجيا" . ويجري في كل عام تنفيذ برامج تدريبية عديدة تسفر عن نتائج حسنة .

١٣١ - وتتمثل هذه الأنشطة خدمات استشارية قصيرة الأمد تقدم إلى البلدان الأفريقية بطلب منها . وقد قدمت اليونيدو هذه الخدمات في حالات مختارة لحيارة التكنولوجيا (في مصر ونيجيريا مثلا) ، وعاد ذلك بنفع كبير على البلدان المعنية . ويجري الآن توسيع هذه الأنشطة . وبالإضافة إلى ذلك ، أسمى اليونيدو إسهاماً جلياً في المساعدة على تطوير القدرات المؤسسية الوطنية في مجال حيارة التكنولوجيا وتنظيمها من خلال مشاريع المساعدة التقنية ، ومنها مشروع نيجيريا مثلا .

### إنشاء المؤسسات التكنولوجية

١٣٢ - ما زال إنشاء المؤسسات من أجل تطوير التكنولوجيا الصناعية وحيارتها ونقلها يشكل نشاطاً رئيسياً لليونيدو . وتشمل هذه الأنشطة المساعدة التقنية وإقامة الندوات والتدريب والاجتماعات والدراسات . وترتبط برامج أعدت على الصعيد الوطني والمعبديس الأقليمي ودون الأقليمي . وبالاستناد إلى عدد الطلبات يتبيّن أن إنشاء المؤسسات الوطنية يشكل عنصراً هاماً من عناصر المساعدة التقنية التي تقدمها اليونيدو إلى بلدان أفريقيا . فعلى الصعيد الأقليمي مثلاً ، أسمى اليونيدو إسهاماً فعالاً في العمل التحضيري لإقامة وتشغيل المركز الأقليمي الأفريقي للتكنولوجيا ، والمركز الأقليمي الأفريقي للتصميم الهندسي والتجميع ، والمنظمة الأقليمية الأفريقية للتوحيد القياسي ، واستمرت في تعاونها الفعال مع هذه المؤسسات .

١٣٣ - ويُخضع النهج الذي اعتمدته اليونيدو لتقديم المساعدة في مجال إنشاء المؤسسات على الصعيد الوطني للمتطلبات الفعلية لكل بلد بمفرده ، ويستفادى أي حل مؤسسي ثابت وواحد لكل البلدان . كما أنه يولي اهتماماً خاصاً للموقع الفعلي لهذه المؤسسات في الهيكل الحكومي ، ولإقامة واستمرار ملائمة فاعلة فيما بين هذه المؤسسات وبينها وبين عمليات صنع القرار في الحكومة والصناعة . وتشتمل المساعدة المقدمة من اليونيدو في إنشاء المؤسسات التكنولوجية على برامج واسع للمنشورات التقنية كالمنشورات المتعلقة بتصميم معاهد البحوث وتقديرها ، وبالمكاتب الوطنية المعنية بنقل التكنولوجيا .

١٣٤ - ومن العناصر الهامة التي تتكون منها المساعدة المقدمة إلى البلدان الأفريقية في مجال إنشاء المؤسسات التكنولوجية عنصر يتعلّق بتعزيز الآليات أو الوكالات المنظمة للتكنولوجيا وأداة إنشاء آليات أو وكالات جديدة . وفي هذا المجال تقوم اليونيدو بتنفيذ مشاريع كانت هي مأهولة المبادرة شأنها في عدد من البلدان الأفريقية كذلك تشمل أنشطة اليونيدو على تنظيم حلقات تدريبية وطنية عن التكنولوجيا وإقامة ملائمة فيما بين الوكالات الوطنية المنظمة للتكنولوجيا في إطار مساعدتها للمركز الأقليمي الأفريقي للتكنولوجيا . وفي إطار عقد التنمية الصناعية لأفريقيا ، حيث اليونيدو

رعيتها لعدد من المشاريع القليمية التي تهدف إلى إقامة روابط بين الولايات المنضوية للتكنولوجيا في البلدان الأفريقية في إطار المركز القائم على التكنولوجيا . كما تجري اقامة نظام لتبادل المعلومات التكنولوجية الأفريقية في المركز المذكور .

卷之三

١٢٥ - شرکت السینما الفنية بتطوير المدارس التكنولوجية على انشئ المساعدة التقنية ، بما في ذلك عمليات تقديم المسن وبرامج التدريب الجامعي . وتبعد إنشطة المساعدة التقنية الى تعزيز قدرات الموظفين التقنيين والغشات الأخرى من الموظفين عن طريق التدريب على المعدين الوطني والموسي . وترمي برامج التدريب الجماعي داخل المجتمع الى تحسين الكفاءة والمهارات التكنولوجية للمهاراتكين في قطاعات فرعية وفروع محددة من الصناعة . وقد استحدثت انواع عديدة من البرامج التدريبية لاختيار التكنولوجيا الصناعية وجهازتها ، وشرع في تنفيذها على المعهد الوطني أو المؤسي . كما تنشر السينما الفنية دليلاً لغرض التدريب من أجل التنمية الصناعية . وقد تبين أن هذا الدليل عظيم الفائد في كثير من البلدان النامية .

## تطویر المعلومات المنساعية والاتكتنولوجية

١٣٨ - ومن أجل تعزيز تدفق المعلومات التي تشكل من القسم باختصار مهنة للتكنولوجيا، إنشى، مصرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية في مصر اليونيدو فسيقيتنا . ويعنى المعرف ، بصورة رئيسية ، بتجهيز المعلومات التكنولوجية على أساس استثنائي ، وينـا يوفر للبلدان النامية قاعدة لخذ القرارات . ومن المعاصر الأساسية لعمل المعرف ، بالإضافة إلى سوريد المعلومات ، عنصر تقييم هذه المعلومات . كذلك ينطوي المعرف بتوحيد المعلومات داخل اليونيدو وباقية ملـات فعالة مع مستخدمـي المعلومات التكنولوجية ومواردهـا .

١٣٩ - وفر العناصر المكونة لمعرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية ، والتي تستطوي على التعاون الدولي بشكل ملحوظ . العنصر الخام بنظام تبادل المعلومات فيما بين مكاتب التسجيل الوطنية لنقل التكنولوجيا شأن احكام وشروط العقود التكنولوجية .

وقد يمكّن ، عن طريق التعاون الدولي ، من الحصول على المعلومات التي لم تكن متوفّرة من قبل والتي هي ذات قيمة كبيرة بالنسبة للبلدان الأفريقية فيما يتعلق بحياة التكنولوجيا الصناعية . وفي هذا المعد يبرز بعد جديد بالغ أهمية للمعمر المذكور ، هو الآية التي يوفرها ل لتحقيق المزيد من التعاون التكنولوجي بين البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية في مجال المنساقات الصناعية . فهذه الآية تحدد التكنولوجيات المتوفرة لدى موسّعات صغيرة في البلدان المتقدمة النمو وتيسّر تدفق المعلومات عن تلك التكنولوجيات لصالح البلدان الأفريقية .

١٤٠ - كذلك تولى السنديدو اهتمامها لجمع وتنمية الخبرات العلمية المتوفّرة في البلدان النامية ذاتها . نظراً لأن البلدان الأفريقية تقوم في عدد متزايد من الحالات باستخدام تكنولوجيات محددة بشكل يلائم اوضاعها الخاصة . ويتطّلّب النقل العملي لهذه الخبرات مجموعة واسعة من الوسائط لزيادة اشكال الفعالية للتعليم ابتداءً من التوثيق وأصدار الكتبيات إلى تنظيم الاتّساعات والأنشطة الترويجية والمصالحة التنموية ومرافق الإرشاد والتدريب .

#### ٢٠ - اشتراكيّة تنفيذ إطار العمل

١٤١ - إن ما سبق ذكره ، لا يبيّن إطار العمل المقترن لتعزيز قدرة البلدان الأفريقية على تطوير العلم والتكنولوجيا وعلى استعمالهما بجزء من الفاعلية من أجل التنمية الصناعية ، يتطلّب اجراءات طويلة ومتسوقة وعميرة الأمد . ويتطلّب الإجراءات ذات الطابع المستمر والطويل الأمد بكامل العمل الذي ينسّق كل بلد من البلدان الأفريقية من أجل تحقيق أهدافه الطويلة الأمد للتنمية الصناعية . ويعزّز ذلك على استخدام تقنيّة وطنية ، وهذا يتطلّب بدوره تطوير مجموعة كبيرة ومتنوّعة من التقنيّات ومهارات الصناعية والتكنولوجية ، والموسسات والمشاريع الصناعية ومنتّجات الانتاج . غير أن تنفيذ خطة عمل وطنية يستلزم عدداً من التدابير المتعلقة بالسياسة العامة .

١٤٢ - إنما الاجراءات المتوسطة الأمد ، التي تستند على تمهيد الطريق ووضع قاعدة مستينة للتنفيذ الفعال للخطة الطويلة الأمد ، فتتّكون في معظمها من اعتماد السياسات واعداد البرامج لها بطيء :

- تطوير التكنولوجيات المحلية واستثمارها تجاريّاً :
- اختبار التكنولوجيا الصناعية وتنميّتها وحيارتها ونقلها :
- إعداد وتدريب مختلف المديرين والتقنيين في ميدان التكنولوجيا والصناعة ، فضلاً عن التدّرات والمسارات الأخرى المطلوبة في هذا الميدان :

- ١٤٣ - إقامة هيكل اساسي مؤسسي مناعي وتقنيووجي جديد او ترشيد الهيكل الموجود .

- بما في ذلك تعزيز المؤسسات المناعية والتقنيولوجية :

- انشاء دوراً ثالثاً للمعلومات المناعية والتقنيولوجية :

- تعزيز التعاون المناعي والتقنيولوجي لا مع البلدان النامية الاخرى فقط .

- بل كذلك مع البلدان المتقدمة .

- ولتوسيع المدخلات الملازمة لوضع الخطة المناعية الامم ، يجدر بكل بلد من البلدان الافريقية ان ينظر في اتخاذ اجراء عاجل لتحديد الحاجات والمتطلبات المناعية والتقنيولوجية الوطنية . وسيكى القيام بذلك عن طريق اعداد خطة للتقنيولوجيا .

- وتتضمن الخطة الاولى لاعداد خطة للتقنيولوجيا ، في جملة امور ، ما يلى :

  - القيام باستعراض شامل لخطة التنمية الاقتصادية والمناعية الوطنية :
  - استعراض السياسات والبنية الصناعية الراهنة من أجل تحديد مجالات الاهتمام الأساسية :
  - تقديم الهيكل الاساسي التقنيولوجي الراهن وطبيه بامداد التنمية الصناعية والاقتصادية :
  - تقديم السياسات والحوافر والعقبات المساعدة وغير المساعدة الراهنة وال المتعلقة بتطور التقنيولوجيا او حمايتها :
  - تبيان الحاجات التقنيولوجية والمناعية ، ولا سيما القادرات والمهارات والتقنيولوجيات والمعلومات الملازمة لتنفيذ خطط التنمية الصناعية :
  - تحديد حجم واسنواط المدخلات ، ولا سيما التقنيولوجيات والقوى العاملة الازمة؛
  - على أساس ما تقدم ، اعداد خطة وطنية وافية للمدامس تتضمن تجها وجدولاً لتنفيذها ، من أجل اعداد الخطة المتوسطة الامم .

### ثالثا - خاتمة

١٤٥ - إن المهمة التي تواجهها البلدان الأفريقية في تطوير العلوم والتكنولوجيا واستخدامها بشكل فعال من أجل التنمية الصناعية ، هي كما يتبين بوضوح من هذه الوثيقة مهمة هائلة ، وينبغي لكل بلد أفريقي أن يستعد لخلق الارادة السياسية اللازمة؛ واعتماد السياسات والقوانين والخطط والبرامج ذات الصلة؛ وإنشاء مؤسسات جديدة اذا لزم الأمر ، أو تعزيز المؤسسات الموجودة . كما أن تنفيذ البرامج الوطنية والدولية ، التي انشئت لها القاعدة اللازمة ، يقتضي حتماً مدخلات إضافية من الموارد البشرية والمالية من كلا المقدرين الوطني والخارجي ، إلى جانب التوسيع الكبير ل نطاق المؤسسات التنظيمية الوطنية .

١٤٦ - وبالإضافة إلى التدابير التي تستخدمها البلدان الأفريقية ، يلزم تكثيف التعاون الصناعي والتكنولوجي فيما بين البلدان الأفريقية ، وبين البلدان الأفريقية والبلدان النامية الأخرى ، وعلى الصعيد العالمي أيضا . فهذا اذا انصر جوهري من عناصر العمل الذي ينبغي أن تطلع به البلدان الأفريقية ، منفردة ومجتمعة ، من أجل تحقيق أهدافها وغاياتها الصناعية والتكنولوجية .

١٤٧ - كذلك تشير أهم التوصيات الدولية بشأن العلم والتكنولوجيا الى نفس الاتجاه . ويرجى من المؤتمرات العامة لليونيدو أن تقدم توصيات رئيسية في مجال التكنولوجيا الصناعية . وبالإضافة إلى ذلك ، فإن توصيات مؤتمر الأمم المتحدة لتخدير العلم والتكنولوجيا لأغراض الانماء ، ومؤتمر الأمم المتحدة للتعاون التقني فيما بين البلدان النامية ، وكذلك توصيات الأونكتاد واليونسكو ، ينتهي أن تطبق وتنفذ فيما يتعلق بالتقنولوجيا الصناعية . ويمكن لكل هذه التوصيات أن توفر دعماً هاماً للمبادرات التي تستخدمها البلدان الأفريقية وكذلك من أجل تكثيف العمل الدولي و إعادة توجيهه .

١٤٨ - كما أن مساعدة المنظمات الدولية ، وخاصة اليونيدو ، أساسية . والجدير بالذكر في هذا المدد أن اليونيدو مستعدة لمساعدة البلدان الأفريقية ، عند الطلب وفي حدود مواردها ، على الاستجابة لمتطلباتها الصناعية والتكنولوجية الوطنية والقارية . وتتوقع هذه المساعدة تغطية شاملة للحاجات والأهداف التقنية لكل بلد من البلدان بما في ذلك تقديم المعلومات التقنية وتبادل البيانات والخبرة مع البلدان النامية الأخرى فيما يتعلق باكتساب التقنية وتطويرها؛ وصياغة المبادئ التوجيهية ذات الصلة بالتدفق التقني إلى الداخل ، والمساعدة على تطوير القدرات التقنية المحلية ، بما في ذلك مؤسسات التقنية؛ وإنشاء دوائر تقنية محلية؛ وتنظيم الحلقات الدراسية والاجتماعات واللقاءات التدريبية الوطنية والإقليمية شأن التفاوض والتعاقد في مجال التقنية؛ ودراسات البحث والأنشطة الرائدة ذات الصلة بمختلف جوانب نقل التقنية .