



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

22475

cc: Regi Arny
Ms Puff



**RUSSIAN SMALL BUSINESS
SUPPORT AGENCY**

117330,, Moscow, Mosfilmovskaya str., 17B, Tel.:(095) 143-73-20, 143-73-21, Fax. (095) 247-62-52
E-mail: ermakov@delo.ru

Final report

On UNIDO Project UB/RUS/00/038 - Organization of a Seminar on "Support to the SME Development in the Republic of Komi" 5 October 2000,
Syktyvkar, Republic of Komi (UNIDO Contract 2000/216)

Moscow, November 2000

Explanatory Notes

Acronyms

RA	Russian Small Business Support Agency
MAP	Federal Ministry for Antimonopoly policy and entrepreneurship support
FF	Federal Fund for small business support
Committee	Committee of entrepreneurship support and development of Komi Republic
SME	Small and Medium enterprises
SB	Small Business

Russian Agency's report on subcontract implementation

According to the Contract provisions the Russian small business support agency (RA) assumed contribution and assistance in the organization of a Seminar "Support to the SME Development in the Republic of Komi" to be held on 5 October in Syktyvkar, Republic of Komi.

The purpose of the Seminar was to discuss major SME development issues that need to be addressed in respect of policy development and business support services and networks.

It was supposed that the findings and recommendations of the Seminar will be used for the preparation of action programme to support SME development in the Republic of Komi including resource mobilization for their implementation.

It was also supposed that the Seminar will bring together all stakeholders, both regional and federal and potential donors to support follow-up action programme. RA provided the participation at the seminar leaders and high-ranked officials from different federal institutions on SME support (see List of participants).

In accordance with the Contract terms of reference RA prepared for the Seminar the background paper, which contained description of the present conditions of SME in the Komi Republic and recommendations at institutional level as well as recommendations for business support services to SME's.

(See attached Russian version of the background paper and it's short description in English).

Apart from preparing the background paper RA assisted the Government and counterpart in Komi in the preparation of the agenda and list of participants as well as in identification and invitation of participants from the federal institutions and in ensuring their participation.

(See attached the Agenda of the Seminar and List of participants)

The RA has also provided participation in the Seminar and presented some of the success stories in SME sector in Russia and contributed to the discussions.

In co-operation with the Government the RA prepared the Seminar Recommendations and draft of support programme for SME development addressing policy issues, institutional framework and services to support SME.

(See attached the Seminar recommendations, as for the draft SME support programme it's final version (approved and adopted) will be presented at the workshop on Support Programmes for SME (January 2001, Vienna, UNIDO).

The seminar managed to uncover convincingly the real potential of the SME for the Komi Republic economic growth. The key-points of the seminar recommendations were included (as an integral part) into the Komi regional programme of SME support and development for the period 2001-2002 years, and the Komi Republic Government allocated about 400 000 USD for its financial support.

The Federal Fund for SME support, UNIDO and RA are also supposed to participate in the Programme implementation.

In conclusion (as it was mentioned by the Komi Republic Government) we would like to stress that the seminar marked the first concrete step towards practical interaction of the Federal and regional authorities and public institutions with International organizations (UNIDO) in creating favourable environment for SME development in Russian Federation.

The Seminar materials were published as a brochure (**See attached**)

Информационный материал о состоянии малого и среднего бизнеса в Республике Коми и о возможностях его развития.

В настоящее время в Республике Коми созданы и действуют более 4,6 малых предприятий, 604 фермерских хозяйства и более 28 тысяч человек занимаются индивидуальной предпринимательской деятельностью. На 1000 населения в республике приходится 4 действующих малых предприятия и 18 предпринимателей, занимающихся индивидуальной трудовой деятельностью.

Наибольшее количество субъектов малого предпринимательства (37%) сосредоточено в торговле и общественном питании (включая посреднические услуги в сфере торговли), 21% - в строительстве, 20% - в промышленности, 4% занято общей коммерческой деятельностью по обеспечению функционирования рынка.

На сегодняшний день в совокупности число работающих в сфере малого предпринимательства составляет более 90 тысяч человек. С учетом работников малых предприятий и граждан, осуществляющих предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, в сфере малого бизнеса занято 17,4% от всего занятого в экономике населения республики. Около трети постоянно работающих на малых предприятиях было занято в строительстве – 29,6%, в промышленности – 26,9%, в торговле и общественном питании – 22,6%.

Субъекты малого предпринимательства сегодня действуют во всех основных отраслях экономики республики. Их вклад в экономику республики виден из следующей таблицы.

	1996	1997	1998	1999
Доля малых предприятий (в процентах)				
В численности занятых в экономике	6,8	7,0	5,6	5,8
В объеме промышленного производства	1,9	1,9	2,1	2,0
В объеме подрядных работ	28,0	31,9	34,8	37,0
В стоимости валовой продукции сельского хоз-ва	1,0	1,0	1,0	1,0
В обороте розничной торговли	15,4	15,0	6,2	6,9
В объеме бытовых услуг	11,2	12,1	12,4	12,0
В объеме выручки от реализации товаров (продукции, работ, услуг)	9,1	12,0	6,7	7,8
В объеме полученной балансовой прибыли	11,1	12,0	-	5,7

Вместе с тем необходимо отметить большой потенциал имеющийся в республике для роста числа малых предприятий и увеличения объемов их деятельности. В первую очередь это касается промышленного производства, где доля малых предприятий в общем объеме производства составила в первом полугодии текущего года лишь 2,2%.

Особенно наглядно это видно, исходя из анализа приводимой таблицы

Отрасль промышленности	Доля в промышленном производстве(%%)
Промышленность	100,00
Электроэнергетика	15,35
Топливная	56,25
нефтедобывающая	30,96
нефтеперерабатывающая	3,98
газовая	4,73
угольная	17,47
Машиностроение и металлообработка	1,92
Лесозаготовительная, деревообрабатывающая и целлюлозобумажная	16,43
лесозаготовительная	3,03
деревообрабатывающая	3,18
Целлюлозно-бумажная	10,22
Производство строительных материалов	2,31
Легкая промышленность	1,37
Пищевая промышленность	4,44
Мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность	0,14

Из таблицы ясно видно, что в общем объеме промышленного производства доля малых и средних предприятий может составлять около 14% .

Помимо промышленности в Республике сферой средних и малых предприятий также следует считать сельское хозяйство (1371 млн.руб.), строительство (2949,5) и розничную торговлю (общая розничная наценка составила порядка 1000 млн.руб.).

Таким образом, можно сказать, что вклад среднего и малого бизнеса в валовой продукт республики может составлять более 20%.

Среди основных факторов сдерживающих развитие малого бизнеса в республике, помимо таких как несовершенство законодательной и нормативно-правовой базы предпринимательства, налогового бремени, обилия контролирующих и инспектирующих организаций и т.д. в первую очередь необходимо отметить отсутствие инфраструктуры поддержки и развития предпринимательства, особенно на местах.

В силу этого в республике для предпринимателя чрезвычайно сложно начать свой бизнес, получить исчерпывающую информацию или консультацию по вопросам становления и ведения бизнеса, грамотно подготовить бизнес-план и получить кредит, получить информацию о возможности получения заказа или содействия в реализации продукции.

В связи с вышеизложенным полагаем, что первоочередные шаги в деле развития предпринимательства в республике должны быть связаны с созданием благоприятной атмосферы и становлением институтов инфраструктуры поддержки и развития малого бизнеса.

В этих целях предлагается на семинаре рассмотреть предлагаемый проект комплекса мероприятий

№	Мероприятия	Ответственный
1	Проведение семинара по теме подготовки инвестиционных проектов малых и средних предприятий для предпринимателей, специалистов структур поддержки предпринимательства, с привлечением представителей финансовых институтов, занимающихся кредитованием подобных проектов.	ЮНИДО, РА, ФФ, Комитет
2	Разработка эффективной схемы финансовой поддержки малых и средних предприятий в республике Коми (гарантийное агентство, страхование рисков, кредитование по пониженным ставкам);	ЮНИДО, РА, Комитет, МАП
3	Разработка концепции и бизнес-плана проекта по созданию франчайзинговой компании в Республике Коми.	ЮНИДО, РА
4	Подготовка и реализация проекта создания «Бизнес-инкубатора» в Республике Коми (консалтинговые, юридические и аудиторские услуги, бизнес-центр, выставочный комплекс) для 5-7 предприятий малого и среднего бизнеса.	ЮНИДО, РА, ФФ, ФФ, МАП, Комитет
5	Подготовка и реализация проекта создания «Лесного технопарка» на базе Лесного института (обучение, консультации).	РА, ФФ, МАП Комитет
6	Подготовка и реализация проекта по созданию сети Республиканских информационных центров предпринимательства, обеспечение их доступа к информационным ресурсам Российского Агентства поддержки малого предпринимательства, создание системы интерактивных консультаций по вопросам законодательства, маркетинга, налогообложения, бухгалтерского учета и другим аспектам предпринимательской деятельности	РА, Комитет, ФФ, МАП
7	Разработка концепции и программы развития ремесел и народно-художественных промыслов совместно с ГУП Республики Коми «Ремесленный центр Республики Коми». Реализация проектов развития комплексного производства по выделке шкур, кожи, шерсти, керамических изделий.	РА, Комитет
8	Разработка программы содействия развитию Некоммерческого партнерства «Коми лесная биржа»: - РОССИЙСКОМУ АГЕНТСТВУ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - по обучению сотрудников биржи; - МИНИСТЕРСТВУ ПО АНТИМОНОПОЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ И ПОДДЕРЖКЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РОССИИ – по содействию в получении КЛБ от Правительства Российской Федерации статуса базовой электронной биржевой	РА, МАП, ФФ, Комитет

	площадки в области лесной промышленности; ФЕДЕРАЛЬНОМУ ФОНДУ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА – по содействию в усовершенствовании и автоматизации программного обеспечения биржи.	
9	Создание системы информационного обмена о проведении в Российской Федерации и за границей обучающих курсов, конференций, семинаров, программ и программы стажировок специалистов в области поддержки предпринимательства и предпринимателей на лучших предприятиях Российской Федерации и за её пределами.	МАП, РА, Комитет
10	Анализ состояния и условий развития женского предпринимательства в Республике Коми и подготовка предложений (программы) по его поддержке, с привлечением ресурсов международных организаций.	ЮНИДО, РА, МАП, Комитет
11	Создание системы регулярного обучения предпринимателей в сельских районах Республики Коми.	РА, Комитет
12	Разработка системы микрокредитования субъектов малого предпринимательства Республики Коми	ЮНИДО, РА, Комитет, ФФ
13	Создание схемы обеспечения малых предприятий оборудованием на условиях лизинга.	РА, ФФ, МАП, Комитет
14	Участие Федерального Фонда поддержки малого предпринимательства в финансировании проектов, направленных на создание инфраструктуры поддержки предпринимательства: - удаленные консультационные пункты; - «Коми Лесная Биржа» - сеть маркетинговых центров Технопарк – центр обучения и консультаций.	ФФ
15	Обеспечение рекламно-информационной поддержки проектов, реализуемых в Республике Коми, в регионах Российской Федерации.	РА, МАП, Комитет

Report on the present conditions of SME in the Komi Republic

The present conditions of SME in the Komi Republic can be explained in the following way:

More than 4,600 SMEs and 604 farmers were established and are acting at the present time in Komi republic and more than 28 000 are acting as entrepreneurs. There are 4 SMEs and 18 entrepreneurs per 1000 of population.

The most of the SME subjects (37%) are involved in trade and food services (including intermediary services in trade sphere), 21% - in the construction services, 20% - in industry, and 4% - in commercial activity for the market functioning.

The total amount of the SME employees is more than 90 000. Taking into consideration the SME workers and entrepreneurs, it is 17,4% of the population involved in the local economy. About 1/3 of them works in the construction services (29,6%), 26,9% - in industry, 22,6% - in trade and food services.

For today the SME subjects are involved in all of the main economy fields of republic. In industry the SB is developing in wood, wood processing, light industry, food sphere, and in car repairing and its equipment. SB provides production of 92% mineral water, 62% of bakery, 28% of meat products.

At the same time it should be noted that the republic has a great potential for the further SME and their productiveness growth. First of all it is about industry production where the SME share is only 2,2% (for the 6 months of this year). At the same time the SME share in the retail trade is 62%.

SB could be successfully developed in such of industry fields as/wood and wood processing, light and food industry, agriculture.

Among the main factors confusing SME developing, apart from such factors as legal imperfection, high taxation, big amount of controllers etc., there is such a factor as the lack of SME support infrastructure.

In that occasion it is very hard to establish a new business; to get an information/consultation about business establishing and acting; to prepare business-plan and get the credit; to get the information of the order receiving possibility and assistance in production realisation.

Taking into account the information mentioned above, it is supposed that the first steps for the SME development in republic should be related with the good environment (business-climate) and establishment of the SME support infrastructure.

In that occasion it is supposed that the following project of the measure's complex should be considered at the seminar:

№	Measures	Responsible
1	To carry out the training program for the preparation of the SME investment projects for entrepreneurs, SME support structures' specialists, with involving of the finance institutes' representatives giving a credits for such a projects.	UNIDO, RA, FF, Committee
2	To develop effective scheme of SME's and Komi republic finance support (guarantee agency, insurance, crediting on the low rates).	UNIDO, RA, Committee, MAP.
3	To develop the project conception and business-plan of franchise company establishment in Komi republic.	UNIDO, RA.
4	Preparation and realisation of the project for "Business-Incubator" establishment in Komi republic (consulting, legal and audit services, business-center, exhibition complex) for 5-7 SMEs.	UNIDO, RA, Committee, MAP.
5	Preparation and realisation of the project for "Wood technopark" establishment on the base of Wood Institute (training, consultation).	RA, FF, Committee, MAP.
6	Preparation and realisation of the project for establishment of the Network of Republic Entrepreneurial Information Centers; to provide its access to RA information resources; to establish the system of interactive consultations on the different questions such as legal, marketing, taxation, accounting and others.	RA, FF, Committee.
7	To develop the project conception and program of handicraft and art works development in cooperation with "Handicraft center of the Komi republic". Project realisation of the complex production of the skin, leather, wool and ceramics manufacturing.	RA, Committee.
8	To develop the program of the assistance to development of Non-commercial partnership "Komi wood stock exchange" (KWSE): <ul style="list-style-type: none"> • To RA – stock exchange staff training; • To MAP – assistance in receiving from the Russian Government of the status of the basic stock exchange in the wood industry field; • To FF – assistance in upgrading and technical improving of the stock exchange software. 	RA, FF, Committee, MAP.
9	Analysis of the present condition and conditions for development of the women entrepreneurship in Komi republic and preparation of the draft proposals (program) of its support, with the usage of international donor-organisations resources.	UNIDO, RA, Committee, MAP.
10	To establish the system of the regular entrepreneurial training seminars in the rural regions of the Komi republic.	RA, Committee.
11	To establish the scheme of equipment providing of the SMEs on the leasing conditions.	RA, Committee, FF, MAP.
12	To provide advertising and informational support of the projects realised in Komi republic and Russian regions.	RA, MAP, Committee.

RA – Russian small business support agency

FF – Federal Fund for SME support

MAP – Federal Ministry of antimonopoly policy and entrepreneurship support

Committee – Committee of entrepreneurship support and development of Komi Republic

AGENDA OF THE SEMINAR
SME SUPPORT IN KOMI REPUBLIC

5 October, 2000

Syktyvkar,
State Council of Komi Republic,
Office 211

9:00 Introduction

9:00-9:30 Y. Spiridonov, Chairman, Komi Republic Administration
 9:30-9:40 A. Mishin, Vice-President, Russian Agency for SME Support
 9:40-9:50 V. Lisin, Deputy Chairman, Federal Fund for SME Support
 9:50-10.00 Y. Akhvlediani, Officer, UNIDO Secretary

Chairman – A. Karakchiev, Deputy Chairman, Komi Republic Administration

10:00-10:45 Condition and environment for small business in Komi Republic

V. Pystin, Chairman, Committee for entrepreneurial support and development of Komi Republic

10:45-11:05 State policy for small business in Komi Republic

V. Sachkov, Deputy Minister, Ministry of Economy of Komi Republic

11:05-11:20 Break

11:20-12:00 SME Support infrastructure in Komi Republic

M. Zavarin, General Director, Komi regional fund for SME Support
 S. Manasaryantz, President, Komi Republic Chamber for Trade and Industry
 A. Belyayeva, Director, Komi regional center for women-entrepreneurs management (UNDP)

12:00-12:45 Speeches

A. Ponomarev, General Director, “Komi wood stock-exchange”
 T. Kudelina, President, Komi Republic baker’s association

- 12:45-14:00 Lunch
- 14:00-16:00 Presentation of UNIDO experience for entrepreneurial support
Z. Taluy, UNIDO officer
- 16:00-17:00 Federal structures' activity in the sphere of State SME Support
V. Lisin, Deputy Chairman, Federal Fund for SME Support
- 17:00 Conclusions

List of participants

- Y. Spiridonov Chairman of the Komi Republic Administration
- A. Karakchiev vice-chairman of the Komi Republic Administration
- V. Pystin chairman of the Komi Republic Committee on entrepreneurship support and development
- S. Katunin minister of the Komi Republic ministry on external economic relations
- V. Ivanov vice-chairman of the Komi Republic Committee on entrepreneurship support and development
- M. Shutikov deputy-minister of the Komi Republic ministry on transport, machinery constructing and forest complex
- V. Chuprov deputy –minister of the Komi Republic ministry on food and agriculture
- N. Lavrega chairman of the Komi Republic regional committee on anti-monopoly policy and entrepreneurship support
- V. Sachkov deputy-minister of the Komi Republic ministry on economy
- V. Kondakov deputy-minister of the Komi Republic ministry on labour
- V. Nikitin deputy-minister of the Komi Republic ministry on trade and light industry
- Y. Gurov chairman of JSC" Fund for realization of the program of the Komi Republic economy development"
- V. Kuznetzova president of the Komi regional fund for SME support
- M. Zavarin director- general of the Komi regional fund for SME support
- C. Manasaryantz president of the Komi Republic Chamber for trade and industry
- A. Belyaeva director of the Komi regional center for women-entrepreneurs

M. Lipatnikov A. Startzev	Management (UNDP), Komi Republic team leader of the UNIDO project national experts in Komi Republic chief of the credit department of “Guta-Bank”(Komi branch)
A. Resler	director of the JSC “Gosincor-Leasing” (Komi branch)
T. Kudelina	president of the Komi Republic baker’s association
A. Ponomarev	director – general of the “Komi wood stock-exchange”
V. Bondarenko	director – general of the “Komiles”
P. Kitaigorodsky	director – general of the LSC ‘Investment Center”
N. Yurina	coordinator of the CIDA project(Canada) in the Komi Republic
M. Buhbah	manager of the Education Center “Education, Consulting, Social management” (Germany)
Z. Talyu	UNIDO officer
Y. Akhvlediani	UNIDO officer
A. Mishin	vice-president of the RA
V. Lisin	deputy-chairman of the FF
S. Melnik	director of the Komi Center on standard and Certification
S. Pavlova	director of the Komi License Chamber
E. Karpova	deputy-director of the Komi Republic Department on Taxation
E. Yurkin	chief of the department on investment policy of the Komi Ministry on foreign economic relations
G. Gabov	director of the Komi Handicraft Center
I. Sheblikin V. Gidileva	executive-director of the “Center on youth initiatives Promotion” chief of department on regional management of Syktyvkar State University
V. Ivanova	chief of Department on investment policy of Komi Committee on entrepreneurship support and Development

Recommendations

of the Seminar on support to SME's development in Komi Republic

5 October 2000

Syktyvkar

1. To prepare the Pilot Project " Interaction of the Federal, regional structures and International organizations in creating favourable environment for SME/s development in Komi Republic"
2. To recommend the federal and regional bodies responsible for state support to SME's to include the Pilot Project provisions into the Federal Program on SME's support and development for 2001-2005 and into the Regional program on SME's support and development for 2001-2001.
3. To recommend International organizations and programs dealing with Komi economies to incorporate the Pilot Project provisions into their priorities
4. To set up the following working group for the Pilot Project preparing:

Zeynep Taluy	UNIDO officer
Victor Lisin	First Deputy-Chairman of the Board (Federal Fund for small business support
Alexandre Jidkov	Project manager (Russian small business support Agency)
Vladimir Pystin	Chairman (Committee for entrepreneurship development of Komi Republic)
Vera Kuznetsova	Chairman (Komi regional Fund for small business support)
Nadezda Yurina	Coordinator of CIDA project for Komi Republic
Albina Belyayeva	Director of the Komi regional Center for women-entrepreneurs Management (UNDP)
Maxim Lipatnikov	Manager of the UNIDO project in Komi Republic