



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

15967

Distr.
LIMITADA

UNIDO/IS. 586
30 diciembre 1985

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Original: ESPAÑOL

**PROGRAMACION DEL DESARROLLO DE SUB-SECTORES PRIORITARIOS
DE LAS INDUSTRIAS DE PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS DENTRO
DE SISTEMAS NACIONALES DE SEGURIDAD ALIMENTARIA**

**Informe sobre el taller organizado por la ONUDI y JUNAC
con la participación de los equipos nacionales de
seguridad alimentaria y del sector industrial de los
países miembros del Grupo Andino**

**Lima, Perú
4 a 9 de noviembre de 1985**

**Serie de documentos de trabajo sectoriales
Núm. 44**

**Subdivisión de Estudios Sectoriales
División de Estudios Industriales**

DOCUMENTOS DE TRABAJO SECTORIALES

Durante la labor de preparación de los principales estudios sectoriales por la División de Estudios Industriales de la ONUDI, la secretaría y expertos externos redactaron varios documentos de trabajo. Algunos de ellos, considerados de interés para un público más amplio, se presentan en la Serie de documentos de trabajo sectoriales. Estos documentos tienen carácter más exploratorio y provisional que los estudios sectoriales. Por consiguiente, están sujetos a revisión y modificación antes de su incorporación a los estudios sectoriales.

El presente documento es un texto que no ha pasado por los servicios de edición de la secretaría de la ONUDI.

Las denominaciones empleadas en este documento y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de la Secretaría de las Naciones Unidas, juicio alguno sobre la condición jurídica de ninguno de los países, territorios, ciudades o zonas citados o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

Prefacio

El presente documento corresponde al informe sobre las reuniones realizadas en Lima entre el 4 y el 9 de Noviembre de 1985 dentro de las actividades de cooperación de ONUDI/JUNAC, dentro de los proyectos UC/RLA/84/093 y RP/RLA/85/003/B, para la programación del desarrollo de sub-sectores prioritarios de la industria de procesamiento de alimentos dentro de Sistemas Nacionales de Seguridad Alimentaria (SSA). El objetivo principal de la reunión era mejorar la capacidad de los países andinos para programar líneas industriales de desarrollo dentro de SSA.

Los participantes a la reunión provenían de los equipos nacionales de seguridad alimentaria de los cinco países andinos (sectores gubernamentales agrícola, industrial y de planeación), representantes del sector privado de los países y observadores procedentes del sector privado latinoamericano y de organismos internacionales de investigación y expertos de JUNAC y ONUDI.

Se utilizaron como documentos de trabajo para la reunión el Manual de la "Metodología de Evaluación y Programación de Sistemas de Producción y Consumo -MEPS", preparado por JUNAC, Grupo de Política Tecnológica, el "Programa para el Desarrollo Integrado del Sistema de Producción-Consumo de Aceites y Grasas del Perú" publicado conjuntamente por la UNIDO y JUNAC, Sectoral Studies Series N°19, "Contribución Potencial de la Agroindustria Alimentaria a Sistemas de Seguridad Alimentaria" el cual ha sido editado dentro de la Serie de Documentos de Trabajo N°43 de la Subdivisión de Estudios Sectoriales y dos trabajos sobre la estimación de la demanda por alimentos procesados y la selección de opciones tecnológicas para la producción de alimentos procesados dentro de sistemas de seguridad alimentaria, los cuales serán editados dentro de esta misma serie en el curso de 1986.

Contenido

| | <u>Página</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. INTRODUCCION | 1 |
| 1.1 Antecedentes | 1 |
| 1.2 Descripción breve de la reunión | 2 |
| 1.3 Objetivos de la reunión | 2 |
| 2. ORGANIZACION DE LA REUNION | 4 |
| 2.1 Participantes | 4 |
| 2.2 Grupos de trabajo | 4 |
| 2.3 Programa de trabajo | 5 |
| 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES | 6 |
| 3.1 Generales | 6 |
| 3.2 Con referencia a los objetivos de la reunión | 7 |
| 3.2.1 Entrenamiento | 7 |
| 3.2.2 Metodologías complementarias | 8 |
| 3.2.3 Guías para la programación de subsectores prioritarios de la agroindustria alimentaria | 9 |
| 3.2.4 Requerimientos de asistencia técnica | 9 |
| 3.3 Programa de actividades y necesidades de asistencia técnica | 10 |
| 3.4 Seguimiento | 11 |
| ANEXOS | |
| 1. Lista de participantes | 12 |
| 2. Programa del taller | 16 |
| 3. Lista de documentos | 18 |
| 4. Cronogramas ajustados de actividades para la implementación de los planes indicativos | |
| a) Cronograma general | 19 |
| b) Cronograma de la implementación de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria | 20 |
| c) Fechas de conclusión de etapas | 21 |
| 5. Información disponible sobre estructuras productivas y opciones tecnológicas de los alimentos prioritarios en las instituciones nacionales | 22 |

1. INTRODUCCION

1.1 Antecedentes

En julio de 1983 el Sistema Andino de Seguridad Alimentaria fue aprobado oficialmente en la Decisión 182 de la Comisión del Acuerdo de Cartagena. Este Sistema tiene como objetivo proteger a los estados miembros contra el desabastecimiento alimentario y contribuir a proporcionar adecuada alimentación a la población de los países.

Considerable progreso han realizado los países en la implementación de los Sistemas Nacionales de Seguridad Alimentaria. Uno de los avances está relacionado con la selección de una metodología de trabajo común (MEPS), para el establecimiento de los planes indicativos nacionales para los alimentos prioritarios. La ONUDI ha cooperado con JUNAC en el afinamiento y aplicación de esta metodología dentro del SSA y sus resultados serán directamente aplicables a la ejecución de los planes indicativos en los cinco países.^{1/}

Teniendo en cuenta que los planes indicativos considerarán programas de desarrollo agrícola y agroindustrial, se detectó la necesidad de analizar el papel de la agroindustria de procesamiento de alimentos dentro de los mismos, para llegar a la identificación de requerimientos de inversión y a diseño de guías para la formulación de políticas del sector dentro del SSA. Este último punto ha sido del interés de la ONUDI durante varios años y ha sido cubierto por varias actividades previas, habiendo llegado a reconocer que dentro de los países en desarrollo con economías de mercado no se le había dado un papel específico a la industria de procesamiento de alimentos dentro de programas de seguridad alimentaria.

^{1/} "Conversion of the model for programming and managing food production consumption systems to the microcomputer" y "Managing and programming the development of the fats and oils industry in Peru", 1985.

Lo anterior motivó una nueva fase de trabajo conjunto JUNAC-ONUDI,^{2/} la cual se empieza a desarrollar con la presente reunión en Lima.

1.2 Descripción breve de la reunión

Esta reunión contó con la presencia de representantes del sector industrial, de los equipos nacionales de seguridad alimentaria, funcionarios de JUNAC y ONUDI y observadores del sector privado latinoamericano y de organizaciones internacionales de investigación. La selección de los participantes y su agrupación dentro de la reunión tenía como objetivo general contribuir a mejorar la capacidad de los países andinos para programar líneas industriales de desarrollo dentro de los programas nacionales de seguridad alimentaria.

1.3 Objetivos de la reunión

La reunión tenía como objetivos los siguientes:

- (a) Divulgar las características del instrumento MEPS^{3/} diseñado por JUNAC^{4/} y adoptado por los países como base para la formulación de planes indicativos por productos y para el manejo de los sistemas de alimentos prioritarios.
- (b) Proporcionar entrenamiento en el uso de los MEPS a miembros de los equipos nacionales de seguridad alimentaria.

^{2/} Con la participación de las Subdivisiones de Estudios Sectoriales de la División de Estudios Industriales, Agroindustrias de la División de Operaciones Industriales y Cooperación Económica entre Países en Desarrollo de la División de Coordinación de Políticas de la ONUDI y los Departamentos de Desarrollo Tecnológico y Desarrollo Agropecuario de JUNAC.

^{3/} Metodología de Evaluación y Programación de Sistemas de Producción y Consumo.

^{4/} Complementado por JUNAC con la colaboración de la ONUDI originalmente.

- (c) Identificar necesidades de metodologías complementarias a la MEPS en los aspectos de demanda y macroeconomía y del desarrollo de SITD.^{5/}
- (d) Discutir opciones tecnológicas aplicables a los planes indicativos de los alimentos prioritarios, para ser evaluadas dentro de la MEPS.
- (e) Establecer guías para programar subsectores de la industria de alimentos dentro de programas de seguridad alimentaria.
- (f) Establecer requerimiento de asistencia técnica para los equipos nacionales de seguridad alimentaria en las distintas etapas del trabajo.
- (g) Reforzar los canales de comunicación entre los equipos nacionales con el fin de facilitar el intercambio de experiencias y fomentar la cooperación horizontal.

^{5/} SITD - Sistema de Información para Toma de Decisiones, que se encuentra desarrollando JUNAC en el momento.

2. ORGANIZACION DE LA REUNION

2.1 Participantes

La selección de los participantes se realizó buscando una composición multisectorial aplicable al análisis de programas de seguridad alimentaria.

La lista de los participantes que aparece en el Anexo I, ilustra esa composición. Esta lista incluye:

- Funcionarios del sector oficial agrícola y de planeamiento industrial de los 5 países;
- Representantes del sector industrial de 4 de los 5 países;
- Funcionarios de JUNAC y ONUDI;
- Expertos invitados por estas dos entidades y,
- Observadores de instituciones de investigaciones relacionadas con el tema de la reunión.

2.2 Grupos de trabajo

Con el fin de poder cumplir los objetivos ambiciosos del taller, se crearon dos grupos de trabajo. El Grupo N°1 se estableció para ser entrenado en el uso de la MEPS a través de conferencias, del estudio del manual MEPS y de ejercicios prácticos.^{6/}

El Grupo N°2 fue creado para trabajar alrededor del análisis del caso de evaluación y programación del sistema de aceites y grasas del Perú. Este grupo concentró su actividad en el manejo de la MEPS para evaluar el estado de

^{6/} Incluían el diseño de esquemas de base nacional para algunas líneas de los productos prioritarios de los propios países.

líneas industriales de desarrollo y para simular políticas y decisiones en la promoción del desarrollo de la agroindustria dentro del esquema de seguridad alimentaria. El grupo discutió también los temas de demanda y de opciones tecnológicas.

2.3 Programa de trabajo

El programa (ver Anexo 2) incluyó conferencias plenarias iniciales, reuniones de trabajo en grupos y discusiones sobre el desarrollo de los esquemas de seguridad alimentaria en los países y sobre planes y programas concretos de actividades inmediatas en los países.

Las conferencias plenarias cubrieron los temas de MEPS, metodologías complementarias para estimar la demanda de alimentos para el análisis de opciones tecnológicas y una presentación sobre la contribución potencial de la industria de alimentos a SSA.

Las reuniones de trabajo en grupos siguieron el programa anterior. Las plenarias finales se concentraron en el afinamiento de programas para la elaboración de planes indicativos para los productos prioritarios, los cuales deben estar terminados en los países antes del fin de febrero de 1986.^{1/}

^{1/} Los programas hacen referencias específicas a las etapas de la MEPS, según se observa en los Anexos 4B y 4C respectivamente.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

3.1 Generales

- (a) El taller permitió constatar una alta motivación de los participantes por el establecimiento de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria.
- (b) Asimismo, se detectó una alta receptividad de los participantes hacia la aplicación de la MEPS, en la formulación de los planes indicativos para los alimentos prioritarios.
- (c) Se reconoció la necesidad de avanzar en el desarrollo del SITD,^{8/} especialmente en lo que se refiere a la afinación de los componentes de demanda y al establecimiento de articulaciones con modelos macroeconómicos actuales y en desarrollo en los países.
- (d) Además, se preguntó la forma de insertar la MEPS dentro del SITD de manera que el proceso de seguimiento del programa de inversiones, el control de las líneas de desarrollo y la evaluación de las políticas logren institucionalizarse.
- (e) Se detectó interés y receptividad hacia el entrenamiento suministrado durante el taller.
- (f) El taller dió la oportunidad de intercambiar experiencias en la implementación de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria y contribuyó a consolidar un acuerdo sobre la conveniencia de aplicar un enfoque multisectorial a la programación de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria.

^{8/} Sistema de Información para la Toma de Decisiones.

- (g) La experiencia de cooperación en el establecimiento de prioridades industriales dentro del SSA que se está dando entre los cinco países andinos puede ser transferida por LA ONUDI a otras regiones en desarrollo en cooperación con JUNAC/
- (h) Se identificó la necesidad de diseñar una estrategia para promover el avance en la aplicación de los sistemas de seguridad alimentaria, de tal naturaleza que apoye los procesos de coordinación interinstitucional y de concertación con el sector privado, y acelere la vinculación de los niveles decisorios al desarrollo de los sistemas.
- (i) Se concluyó que toda la cooperación técnica debe estar programada en función del cronograma de actividades aprobado por cada país y que por lo tanto se requiere una estrecha coordinación entre las entidades internacionales que contribuyan con asistencia técnica a las sistemas nacionales de seguridad alimentaria de los países. Esta labor deberá ser realizada por las secretarías nacionales en coordinación con JUNAC. Se recomendó la preparación continua de materiales (boletines, directorios, informes, resultados de investigación, etc.) para estimular un intercambio de experiencias entre los grupos nacionales de seguridad alimentaria.

3.2 Con referencia a los objetivos de la reunión.

3.2.1 Entrenamiento

- Se comprobó que la organización del taller y su duración fueron adecuados para cumplir las metas de un entrenamiento básico en el uso de la MEPS.
- Entrenamiento que fue suministrado a 15 funcionarios de los equipos nacionales de los cinco países.^{9/}

^{9/} Dividido en tres actividades principales: conferencias, ejercicios para la aplicación de la metodología a sus planes indicativos por productos prioritarios por país y trabajo práctico con microcomputadora.

- Los ejercicios realizados por los participantes con los productos prioritarios seleccionados por sus países fueron muy útiles para esclarecer el uso de la metodología en la elaboración de los planes indicativos.
- El programa del computador a nivel micro es manejable y el entrenamiento en su uso no parece ofrecer dificultades.
- El trabajo desarrollado dentro del seminario en cuanto al análisis de la MEPS y de su aplicación al caso de aceites y grasas en el Perú, permitió evaluar la utilidad de su enfoque y de sus instrumentos para la programación y ejecución de las políticas, los programas y los proyectos, que serán definidos por cada país miembro en desarrollo de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria.
- De la misma manera la aplicación de la MEPS a la programación del desarrollo de las líneas de productos prioritarios definidas por cada país miembro, resultará de gran utilidad para los procesos de coordinación interinstitucional y de concertación con el sector privado, los cuales serán conducidos por las secretarías técnicas nacionales de seguridad alimentaria.

3.2.2 Metodologías complementarias

- Los participantes en el taller estuvieron de acuerdo con la necesidad de considerar cuidadosamente el componente de demanda dentro del SITD. La discusión de distintas opciones metodológicas para analizar la demanda hecha dentro del taller fue útil para orientar los trabajos futuros que desarrollen los países en este aspecto.
- La discusión de opciones tecnológicas se consideró interesante y contribuyó a la comprensión de que su papel es importante en la etapa de evaluación de las líneas de desarrollo, pero no es crítica en las etapas de identificación y desagregación de las líneas industriales.

3.2.3 Guías para la programación de subsectores prioritarios de la agroindustria alimentaria

- Se concluyó que la MEPS suministra una base muy completa para programar sectores de la agroindustria alimentaria dentro de los planes indicativos de los productos prioritarios y es un núcleo con el cual se pueden conectar otros instrumentos existentes en los países relacionados con aspectos de macroeconomía, demográficos y el sector externo.

- El estudio de opciones tecnológicas alternativas juega un papel importante en las etapas de evaluación (detectando necesidades y opciones) y en la programación (en la cual es posible simular el efecto de la introducción al sistema de distintas alternativas tecnológicas). Las guías suministradas durante el taller para este fin serán útiles para recolectar y analizar información tecnológica específica a cada línea industrial.

3.2.4 Requerimiento de asistencia técnica

- El taller permitió hacer un ajuste de la programación de los planes indicativos de los alimentos prioritarios de los sistemas de seguridad alimentaria, la determinación de fechas precisas para completar las distintas etapas de aplicación de la MEPS a la elaboración de dichos planes y la identificación de requerimientos de asistencia técnica para cada producto y etapa de trabajo en los 5 países.

- Se estimó conveniente acelerar la programación de las actividades de cooperación técnica horizontal previstas en el Sistema Andino para lograr una mayor integración de los grupos nacionales.

- Los resultados del trabajo del taller constituyen un punto de partida para programar las actividades de capacitación y asistencia técnica a los grupos nacionales que serán responsables de la elaboración de los planes indicativos.

- Se estableció que una vez conformados los equipos nacionales y teniendo disponible un equipo básico de computación de las características señaladas, las secretarías técnicas nacionales podrán solicitar la transferencia de los programas de la MEPS y de los manuales del usuario correspondiente.

3.3 Programa de actividades y necesidades de asistencia técnica

Con base en el análisis de las actividades prioritarias para la elaboración de los planes indicativos y las discusiones sobre enfoques metodológicos hechas durante el taller, los participantes discutieron el cronograma que aparece en el Anexo 1, que se refiere exclusivamente al componente de oferta de los planes alimentarios.

Para apoyar el desarrollo de este cronograma, se identificaron cuatro áreas principales de asistencia técnica futura a los grupos nacionales de seguridad alimentaria, en la cual JUNAC y ONUDI jugarán un papel preponderante.

- (a) Manejo de la MEPS en la elaboración de los planes indicativos por productos, específicamente en las etapas de identificación y desagregación de las líneas de producción prioritarias.
- (b) Instalación del sistema en los países y entrenamiento en el uso de programas y manuales de computación a los grupos nacionales encargados del manejo de dicho sistema.
- (c) Apoyo técnico para el análisis de opciones tecnológicas dentro de los planes indicativos haciendo uso de la MEPS.
- (d) Asistencia técnica para el diseño de políticas, estudios de factibilidad y programas de inversión para proyectos identificados dentro de los planes indicativos.

Cada país identificará con mayor precisión sus necesidades de asistencia técnica en estos cuatro rubros y las comunicará a JUNAC.

Es necesario tener en cuenta que la capacitación en el uso de la metodología debe orientarse hacia la formación de capacitadores nacionales de tal forma que éstos puedan reproducir el proceso, vinculando instituciones nacionales, universidades, centros de investigación, etc. Para ello, sería conveniente que las secretarías técnicas de seguridad alimentaria de los países elaboraran un programa de capacitación de un mayor número de técnicos nacionales que permitiera dar continuidad a la utilización y difusión del enfoque multisectorial y de los instrumentos para su desarrollo.

Como una contribución al trabajo a ser desarrollado por los grupos nacionales para los planes indicativos, se destacó la utilidad que tienen los trabajos realizados anteriormente dentro del PADT-Alimentos con el mismo enfoque, tal como se presenta en el Anexo 3.

3.4 Seguimiento

Se espera que el trabajo de programación del componente de procesamiento agroalimentario en el sistema de seguridad alimentaria conduzca a la racionalización del uso de las capacidad industrial en las líneas seleccionadas de producción como también al establecimiento de nuevas plantas para cumplir con los requerimientos del sistema. El taller dió las bases de un plan subregional de programación del componente agroindustrial e identificó las necesidades de asistencia técnica que se debería proporcionar a los grupos nacionales de seguridad alimentaria para llevar a cabo las tareas de programación. Una propuesta será preparada a corto plazo por la ONUDI para el suministro de esa asistencia técnica.

Asistencia técnica adicional que la ONUDI proporcione a los países andinos para la realización de estudios, inversiones y transferencia de tecnología deberá considerar eventualmente el establecimiento de empresas de producción multinacional en los países andinos. Un programa extenso entre la ONUDI y JUNAC deberá ser elaborado a corto plazo con este objeto. Actividades posteriores de la ONUDI incluirán la transferencia de los resultados de esta experiencia a otras regiones en desarrollo interesadas en programar las industrias de procesamiento de alimentos dentro de programas de seguridad alimentaria a nivel nacional y subregional.

Anexo 1

Taller sobre programación del desarrollo de subsectores prioritarios
de las industrias de procesamiento de alimentos dentro de
sistemas nacionales de seguridad alimentaria
JUMAC/ONUFI, 4 al 9 de noviembre de 1985

Relación de participantes

BOLIVIA

Linares Barrón, Sonia **Ministerio de Planeamiento y Coordinación
Técnico III Dirección de Planificación Social
Teléfono 372066 - 357344**

Macías Arias, Jerónimo **Ministerio de Planeamiento y Coordinación
Director de Planeamiento y Política Social
Teléfono 372066**

Sanabria Camacho, Fernando **Proyecto "Programación y Gestión del Sistema de
Seguridad Alimentaria en Bolivia"
Teléfono 373943**

Velarde Chávez, Jorge **Proyecto "Programación y Gestión del Sistema de
Seguridad Alimentaria en Bolivia"
Director Asesor General del Proyecto
BOL/JUMAC/SMSA
Teléfono 356069**

COLOMBIA

Albornoz Miranda, Roberto **Departamento Nacional de Planeación
Jefe - División de Comercialización
Teléfono 2827965 - 2824055**

Henaó, Raquel Bustamante de **Ministerio de Agricultura
Directora Unidad de Programación Agrícola
Teléfono 420520**

Ochoa Mejía, Mario **Ministerio de Agricultura
Asesor (Secretario Técnico Plan Nacional de
Seguridad Alimentaria)
Teléfono 2-860611 Ext. 29**

Rodríguez Ospina, Edgar **Instituto Nacional de Salud
Secretaría Técnica - Plan Nacional de Seguridad
Alimentaria
Coordinador Procesamiento e Informática
Teléfono 2441253**

ECUADOR

Alzamora Cordovez, Mario

**Asociación Nacional de Cultivadores de Palma
Africana - ANCUPA
Gerente
Teléfono 527-471**

Bejarano V., Galo

**Instituto Nacional de Investigaciones
Agropecuarias
Director Estación Experimental "Santo Domingo"
Teléfono 230354**

Paliz, Eduardo

**Consejo Nacional de Desarrollo - CONADE
Coordinador de la Política Industrial
Teléfono 550033**

Segovia Villafuerte, Manuel

**Consejo Nacional de Desarrollo - CONADE
Coordinador de Política Agropecuaria
Teléfono 550033**

PERU

Daly Arbulú, Alejandro

**Sociedad Nacional de Industrias
Gerente del Comité de Aceites
Teléfono 424351**

De la Cuba A., Carlos

**Instituto Nacional de Planificación
Asesor de la Alta Dirección
Teléfono 359496**

Kamishikiriyo M., Isabel

**Instituto Nacional de Desarrollo Agroindustrial
Sub-Director Programa Sectorial I
Teléfono 351630**

Paredes Castillo, Jaime

**Ministerio de Agricultura
Oficina Sectorial de Planificación Agraria -
OSPA
Asesor
Teléfono 717253**

Observadores

Falconí Rivera, César

**Planificación Alimentaria y Desarrollo
Institucional - PADI
Teléfono 247438**

Orjeda Salezzi, Walter

**Instituto Nacional de Planificación
Sub-Director de la Dirección de Planificación
Intersectorial
Teléfono 361992**

Revilla Calvo, Víctor

**Planificación Alimentaria y Desarrollo
Institucional - PADI
Teléfono 247438**

VENEZUELA

Mata Arias, Yanet

**Ministerio de Agricultura y Cría
Ingeniero Agrónomo
Teléfono 4833473**

Ojeda Osorio, Euclides

**Ministerio de Agricultura y Cría
Jefe de Programa
Teléfono 424811**

Rojas Salazar, Jesús

**MAVESA S.A. y ASOGRASAS
Director de Relaciones Institucionales
Teléfono 2391133**

Useche, Morelia de

**Ministerio de Agricultura y Cría
Jefe División de Estudios
Dirección de Economía Agrícola
Teléfono 411322**

Observador

Alibert, Pedro

Consultor Seguridad Alimentaria

JUNTA DEL ACUERDO DE CARTAGENA

Aranguena, José Luis

Departamento de Política Tecnológica

Bedoya, Mario

Departamento de Política Tecnológica

Carbonetto, Daniel

Departamento de Política Tecnológica

Carrasco, Jorge

Departamento de Desarrollo Industrial

Christiansen, Jorge

Departamento de Desarrollo Agropecuario

Morosini, Piero

Departamento de Desarrollo Agropecuario

Samaniego, Ofelina de

Departamento de Política Tecnológica

Tobón, Santiago

Departamento de Desarrollo Agropecuario

Vergara, Carlos

Departamento de Desarrollo Agropecuario

Vigier, Pierre

Departamento de Política Tecnológica

Zacharías, Benjamín

Departamento de Política Tecnológica

JUNAC - Casilla 548 Lima 18

Telex JUNAC 20104 PU

Teléfono 414212

Lima, Perú

ORGANISMOS INTERNACIONALES

Barbaro, Francisco

Observador ONUDI

SOMEA, Italia

Piazza del Collegio

Romano 2, Roma, Italia

Teléfono 679-8443 Telex 613459 SOMEA I

Ben-Gera, Itamar

**Consultor ONUDI
P.O. Box 300
A-1400 Viena, Austria**

Buckle, Teresa S.

**Oficial de Desarrollo Industrial
Subdivisión de Estudios Sectoriales
División de Estudios Sectoriales
ONUDI - P.O. Box 300
A-1400 Viena, Austria
Teléfono 2631-5356**

Cuentas Zavala, Matvei

**PNUD - BOLIVIA
Asesor Aplicación Metodología
Casilla 686
La Paz, Bolivia
Teléfono 373943**

Socias López, Tomás

**PROSEMA - ALICA
Director Presidente
C.C.C.T. Piso 2, Oficina 223A
Caracas, Venezuela
Teléfono 910891**

Uribe, Tomás

**Consultor ONUDI
Universidad de Harvard
Cambridge, Mass., U.S.A.**

Van Dam, André

**Observador ONUDI
Club de Roma
Arenales 1034
Acassuso, Argentina
Teléfono 792-0477**

Zinnes, Clifford

**Oficial Asociado de Desarrollo Industrial
Subdivisión de Estudios Sectoriales
División de Estudios Industriales
ONUDI , P.O. Box 300
A-1400 Viena, Austria
Teléfono 43-222/2631-3634**

Anejo 2

**Taller sobre programación del desarrollo de subsectores prioritarios
de las industrias de procesamiento de alimentos dentro de
sistemas nacionales de seguridad alimentaria
JUNAC/ONUDI, 4 al 9 de noviembre de 1985**

JUNAC/ONUDI

- Lunes 4**
- 9:00 - 9:30 Inscripción
 - 9:30 - 10:00 Instalación
 - 10:00 - 10:15 Receso
 - 10:15 - 10:30 Procedimiento y organización (JUNAC-ONUDI)
 - 10:30 - 11:30 Marco general para la programación de los sistemas de seguridad alimentaria (JUNAC)
 - 11:30 - 13:00 Metodología de programación de sistemas de producción-consumo
 - 15:00 - 16:00 Contribución de la agroindustria a los sistemas de seguridad alimentaria (ONUDI)
 - 16:00 - 17:00 Propuesta metodológica para estimar la demanda de alimentos procesados (ONUDI)
 - 17:00 - 18:00 Propuesta metodológica para la selección de alternativas tecnológicas (ONUDI)
- Martes 5**
- Grupo de trabajo N°1: Metodología para la formulación de planes indicativos por producto**
- Subgrupo 1: Bolivia
 - Subgrupo 2: Colombia/Ecuador
 - Subgrupo 3: Perú
 - Subgrupo 4: Venezuela
- 9:00 - 9:30 Reunión del grupo 1: Enfoque - Identificación y desagregación
 - 9:30 - 13:00 Trabajos por subgrupos: Identificación y
 - 15:00 - 18:00 desagregación
- Grupo de trabajo N°2: Aceites y grasas**
- 9:00 - 13:00 Presentación del estudio de aceites y grasas
 - 15:00 - 18:00 en el Perú
- Miércoles 6**
- Grupo de trabajo N°1**
- 9:00 - 13:00 Plenario del grupo de trabajo sobre: Demanda
 - 13:00 - 15:30 Reunión general de grupos: Enfoque de evaluación y programación.
 - 15:30 - 18:30 Trabajos por subgrupos: Evaluación y programación
- Grupo de trabajo N°2**
- 9:00 - 13:00 Discusión del estudio de aceites y grasas
 - 15:00 - 18:00

Jueves 7

Grupo de trabajo N°1

9:00 - 13:00 Plenario del grupo de trabajo sobre
alternativas tecnológicas
15:00 - 18:00 Trabajo por subgrupos tema: Uso del sistema

Grupo de trabajo N°2

9:00 - 13:00 Uso y operación de sistemas de aceites y grasas

Viernes 8

Grupo de trabajo N°1

9:00 - 13:00 Trabajo por subgrupos tema: Uso del sistema
15:00 - 18:00 Plenario general sobre elaboración de un plan
de trabajo conjunto

Sábado 9

9:00 - 13:00 Reunión plenaria
15:00 - 18:00 Reuniones adicionales y consultas de trabajo

Anexo 3

Lista de documentos

- "Seguridad alimentaria en el Grupo Andino"
JUNAC, Lima, 1984
- "Actividades prioritarias para la formación de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria"
JUNAC, Lima, 1984
- "Contribución potencial de la agroindustria alimentaria a sistemas de seguridad alimentaria"
T. Buckle - ONUDI, Viena, 1985
- "Metodología para la selección de subsectores de la industria de alimentos prioritarios y análisis de opciones tecnológicas"
I. Ben-Gera - Consultor ONUDI, Viena, 1985
- "La seguridad alimentaria y los alimentos procesados: Bases metodológicas para la determinación de su demanda"
T. Uribe - Consultor ONUDI, Viena, 1985
- "Articulaciones macroeconómicas de los planes indicativos"
D. Carbonetto - Consultor JUNAC, (en preparación, Lima, 1985)
- "Manual de la metodología de evaluación y programación de sistemas de producción y consumo"
JUNAC, Lima, 1984
- "Análisis, evaluación y programación del desarrollo de la industria de aceites y grasas del Perú"
JUNAC-ONUDI, Lima, 1985

ANEXO 4A

SISTEMAS NACIONALES DE SEGURIDAD ALIMENTARIA

CRONOGRAMA

| ACTIVIDADES PRIORITARIAS | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| I. PLAN ALIMENTARIO | | | | | | | |
| A. DEMANDA | | | | | | | |
| 1. Evaluación de la situación alimentaria global | | | | | | | |
| 2. Identificación de la población objetivo | | | | | | | |
| 3. Promoción y educación de la demanda | | | | | | | |
| 3.1 Diagnóstico: Desagregación y análisis de: | | | | | | | |
| 3.1.1 Situación de empleo-ingresos | | | | | | | |
| 3.1.2 Estructura de gasto-consumo | | | | | | | |
| 3.1.3 Estructura de subsidios | | | | | | | |
| 3.1.4 Aprovechamiento biológico | | | | | | | |
| 3.2 Formulación | | | | | | | |
| 3.2.1 Objetivos y metas | | | | | | | |
| - Empleo-ingresos | | | | | | | |
| - Demanda-consumo | | | | | | | |
| - Aprovechamiento biológico | | | | | | | |
| 3.2.2 Identificación de políticas y programas | | | | | | | |
| - Empleo-ingresos | | | | | | | |
| - Demanda-consumo | | | | | | | |
| - Aprovechamiento biológico | | | | | | | |
| 3.3 Programación | | | | | | | |
| 3.3.1 Instrumentos de política | | | | | | | |
| 3.3.2 Programas y proyectos | | | | | | | |
| 4. Actividades de apoyo | | | | | | | |
| B. OFERTA | | | | | | | |
| 1. Selección de los alimentos prioritarios | | | | | | | |
| 2. Planes indicativos por producto: | | | | | | | |
| 2.1 Diagnóstico. Desagregación y análisis de: | | | | | | | |
| 2.1.1 Subsistema de oferta | | | | | | | |
| 2.1.2 Subsistema de transformación | | | | | | | |
| 2.1.3 Subsistema de comercialización y distribución | | | | | | | |
| 2.1.4 Subsistema de consumo | | | | | | | |
| 2.2 Formulación | | | | | | | |
| 2.2.1 Objetivos y metas | | | | | | | |
| - De abastecimiento | | | | | | | |
| - De producción nacional | | | | | | | |
| - De comercio exterior | | | | | | | |
| 2.2.2 Identificación de políticas y programas | | | | | | | |
| - Oferta | | | | | | | |
| - Transformación | | | | | | | |
| - Comercialización y distribución | | | | | | | |
| - Consumo | | | | | | | |
| 2.3 Programación | | | | | | | |
| 2.3.1 Instrumentos de política | | | | | | | |
| 2.3.2 Programas y proyectos | | | | | | | |
| 3. Actividades de apoyo | | | | | | | |
| C. RELACIONES MACROECONOMICAS | | | | | | | |
| 1. Desagregación y análisis | | | | | | | |
| 2. Formulación | | | | | | | |
| 3. Programación | | | | | | | |
| II. ORGANIZACION INSTITUCIONAL | | | | | | | |
| 1. Diagnóstico | | | | | | | |
| 2. Formulación del esquema | | | | | | | |
| - Niveles | | | | | | | |
| - Funciones | | | | | | | |
| - Procedimientos | | | | | | | |
| 3. Marco legal | | | | | | | |
| 4. Constitución de la secretaría Técnica | | | | | | | |
| 5. Constitución de comités: | | | | | | | |
| - Coordinación | | | | | | | |
| - Concertación | | | | | | | |
| 6. Primera Reunión del Consejo Nacional | | | | | | | |
| 7. Capacitación | | | | | | | |
| 8. Promoción y difusión | | | | | | | |
| 9. Equipamiento | | | | | | | |
| 10. Actividades de apoyo | | | | | | | |

CRONOGRAMA DE LA IMPLEMENTACION DE LOS SISTEMAS NACIONALES DE
SEGURIDAD ALIMENTARIA

| | BOLIVIA | COLOMBIA | ECUADOR | PERU | VENEZUELA |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 1. FORMACION DE GRUPOS NACIONALES | 6 están listos 7* | Enero 30 | Dic. 31 | ya | Dic. 31 |
| 2. CAPACITACION | Nov. 30 | Enero 15 | Enero 15 | Nov. 30 | Feb. 31 |
| 3. EVALUACION - Requerimiento Cooperación Técnica | No 7* | Febrer.15 | Febrer.15 | Enero 31 | Feb. 28 |
| 4. EQUIPOS, PROGRAMAS Y MANUALES | | | | | |
| 5. PROMOCION | | | | | |

* Por definir

FECHAS DE CONCLUSION DE ETAPAS

| | BOLIVIA | COLOMBIA | ECUADOR | PERU | VENEZUELA | OBSERVACIONES |
|----------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------|----------|-----------|---------------------------------------------------------|
| OFERTA | | | | | | |
| 1. Selección Alimentos Prioritarios | ya | ya | ya | ya | ya | |
| 2. Diagnóstico | | | | | | Definir: -Equipos Nacionales -Cooperación Técnica |
| 2.1 Identificación y Desagregación | | | | | | |
| 2.1.1 Identificación Componentes/Línea | 6 (ya) 7 (30 Nov) | 6 Ene. 31 3* | Enero o Marzo | Nov.30 | Enero 31 | |
| 2.1.2 Desagregación simple | 6 Dic 31 7* | Marzo 31 3* | Abril 30 | | | |
| 2.1.3 Desagregación Estructural | 5 Enero 31 7* | MAYO 31 3* | Junio 30 | Dic. 20 | Mar. 31 | Terminado: Instalar el Sistema |
| 2.2 Evaluación | Feb.31 | Junio 30 | Julio 31 | Enero 20 | Abril 30 | |
| 3. Formulación de Objetivos y Metas | | | | Abril | | |
| 4. Programación | | | | | | |
| 5. Evaluación de la Programación | | | | | | |
| DEMANDA - CONSUMO | | | | | | |
| INGRESO - MACRO | | | | | | |

Por definir

INFORMACION DISPONIBLE SOBRE ESTRUCTURAS PRODUCTIVAS Y OPCIONES TECNOLOGICAS
EN INSTITUCIONES NACIONALES

| PRODUCTO \ PAIS | BOLIVIA | COLOMBIA | ECUADOR | PERU | VENEZUELA |
|-------------------------------|----------------------------------------|-----------------|--------------------------|----------------|------------------|
| Aceites y Grasas | | | DINETI | INDDA JUNAC | CIEPE |
| Arroz | | IIT JUNAC | | INDDA JUNAC | CIEPE JUNAC |
| Maíz | M. Planeación JUNAC | IIT JUNAC | EPN JUNAC | INDDA JUNAC | CIEPE |
| Leche | PIL M. Planeación JUNAC | | EPN JUNAC PROLACEN | | |
| Papa | | | | | |
| Carne | | | DINETI | | |
| Trigo | M. Planeación M. Industria JUNAC | IIT JUNAC | EPN JUNAC DINFTI | JUNAC | |
| Azúcar | | | DINETI | | |
| Alimentos concentrados | | | | | |

Para orientación de nuestro programa de publicaciones y con el fin de ayudarnos en nuestras actividades, agradeceríamos cumplimentara el cuestionario siguiente y lo enviara a la ONUDI, División de Estudios Industriales, P.O. Box 300, A-1400 Viena (Austria)

C U E S T I O N A R I O

Programación del desarrollo de sub-sectores prioritarios de las industrias de procesamiento de alimentos dentro de sistemas nacionales de seguridad alimentaria

| | (Sírvese marcar la casilla adecuada) | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| | Sí | No |
| (1) ¿Le han sido útiles los datos contenidos en el estudio? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (2) ¿Fue acertado el análisis? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (3) ¿Le proporcionó nueva información? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (4) ¿Está de acuerdo con las conclusiones? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (5) ¿Consideró adecuadas las recomendaciones? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (6) El formato y el estilo ¿facilitaron la lectura? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (7) ¿Desea que se incluya su nombre en nuestra lista para el envío de documentos por correo? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

En caso afirmativo, sírvase especificar los temas de interés

| | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| (8) ¿Desea recibir la última lista de documentos preparada por la División de Estudios Sectoriales? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| (9) ¿Desea formular alguna observación? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Nombre:
(en letras mayúsculas).....

Institución:
(sírvese escribir la dirección completa).....

Fecha: