



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

15873

Distr. RESTREINTE

septembre 1986
Français

Programme d'assistance Technique dans le domaine de
l'identification de projets industriels de PMI auprès
du CNEI

DP/TUN/82/005 - TUNISIE

(R) TUNISIE

Rapport technique: Séminaire du 18 au 25 septembre 1986 sur
l'introduction ^{du} système COMEAR.

Etabli pour le Gouvernement tunisien par

l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel,
organisation chargée de l'exécution pour le compte du Programme
des Nations Unies pour le développement

D'après l'étude de M. R. Gajecki, spécialiste en Analyse
Financière et en Informatique

Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
Vienne

Le présent rapport n'a pas été fait l'objet d'une mise au point rédactionnelle.

TABLE DE MATIERES

1. Sommaire
2. Introduction
3. Activités et accomplissements
 - 3.1 Organisation et Modules du séminaire
 - 3.2 Méthodes d'Enseignement
 - 3.3 Liste des Participants
4. Résultats du séminaire
5. Remerciements

ABREVIATIONS

C. N. E. I. : Centre National d'Etudes Industrielles
COMFAR : Modèle Informatique pour l'Analyse et l'Evaluation
des Etudes de Faisabilité

1. SOMMAIRE

Entre le 18 et le 25 Septembre 1986 a eu lieu la mission de l'ONUDI ayant pour but l'installation du système COMFAR au Centre National d'Etudes Industrielles (CNEI) à Tunis et la présentation du séminaire portant sur l'utilisation de ce système pour la préparation et l'évaluation financière de projets d'investissement.

Onze participants -cadres du CNEI- ont assimilé la connaissance théorique du logiciel COMFAR et l'utilisation pratique du système dans des travaux relatifs aux études de faisabilité.

Les parties 2, 3 et 4 contiennent une description détaillée de toutes les activités et des résultats du séminaire.

2. INTRODUCTION

Le Centre National d'Etudes Industrielles (CNEI) a été créé par la Loi N°68-39 du 16 Décembre 1968 (Extrait du Journal Officiel de la République Tunisienne du 13-17/12/68) en tant qu'établissement public à caractère civil et de l'autonomie financière. Il a son Siège à Tunis et est rattaché au Secrétariat d'Etat au Plan et à l'Economie Nationale.

Le CNEI est en premier lieu un consultant du Gouvernement, il est, à cet effet, appelé à donner des avis sur les mesures à prendre dans le domaine du développement industriel et à évaluer les projets du plan de développement économique et social en matière d'industrialisation. Le CNEI est un bureau d'études, qui entreprend des études qui permettront de dégager des priorités nécessaires à l'élaboration du plan et les opportunités de création des nouveaux projets industriels. Le CNEI est un Centre de diffusion de renseignements, de données recueillies au cours de ses travaux et la formation professionnelle et le perfectionnement de ses cadres. A titre d'exemple, d'Avril 1982 à Décembre 1985, 74 études industrielles ont été réalisées par le CNEI tirées en 3869 exemplaires pour une large diffusion en Tunisie et à l'Extérieur.

L'objet de la mission, dans le cadre du Projet DP/TUN/82/005, est l'installation sur l'ordinateur personnel au CNEI du modèle informatique pour l'analyse et l'évaluation des études de faisabilité COMFAR et la présentation d'un séminaire relatif à l'utilisation pratique du système COMFAR dans le contexte de l'Economie Tunisienne.

Le séminaire a eu lieu au CNEI à Tunis au cours de la période 18-24 Septembre 1986 et y ont participé 11 cadres du CNEI. Les disquettes avec le système COMFAR, envoyées de Vienne d'avance, étaient à la disposition du CNEI avant l'arrivée de l'expert.

L'introduction du COMFAR au CNEI constitue une étape importante dans le développement du potentiel humain et, avec les autres outils informatiques (Analyse de Complexité Technologique, Multiplan, etc...) déjà utilisés, un progrès dans le perfectionnement de l'analyse financière de projets d'investissement sera sûrement atteint.

3. ACTIVITES ET ACCOMPLISSEMENTS

3.1 Organisation et les modules du séminaire

Le séminaire a eu lieu à la Salle de Conférence du CNEI du 18 au 24 Septembre 1986. Tous les 11 participants représentant les cadres du Centre possédaient une connaissance de l'ordinateur personnel. Cela permettait de commencer directement le programme par l'introduction à la méthodologie de l'ONUDI et à celle de COMFAR et à la discussion portant sur le fonctionnement du système sur la base des études de cas. La partie théorique était fondée sur la base du matériel didactique de l'ONUDI (Manuel de Préparation des Etudes de Faisabilité Industrielle, ONUDI, 1978, et Modèle Informatique pour l'Analyse et l'Evaluation des Etudes de Faisabilité COMFAR, ONUDI, Novembre 1985) et sur la base du matériel préparé par l'expert (65 feuilles transparentes, 2 études de cas réelles et le formulaire pour la préparation de données d'entrée). Le séminaire se déroulant en 4 sessions par jour entre 8³⁰ et 18⁰⁰. Chaque session durait environ 1 heure 30 minutes. Le CNEI a mis à la disposition du séminaire un ordinateur personnel IBM PC/XT avec la capacité de la mémoire opérationnelle de 256 RAM et équipé de deux disques rigides de 10MB de mémoire chacun. Pour l'utilisation du COMFAR il a fallu effectuer l'extension de la mémoire opérationnelle. Cette action avait lieu le 19 Septembre le matin et à partir de ce moment on disposait de la mémoire opérationnelle de 640 MB.

Le programme du séminaire comportait les modules suivants :

1. L'extension de la mémoire de l'ordinateur, l'installation du système opérationnel et du COMFAR sur le disque rigide.
(le 18 Sept. après-midi et le 19 Sept. la matinée).
2. L'introduction à la méthodologie de l'ONUDI avec l'utilisation des feuilles transparentes.
(le 19 Sept. après midi)
(le 20 Sept. et le 21 Sept. weekend)

3. L'introduction dans la structure du logiciel du COMFAR avec l'utilisation des feuilles transparentes.
(le 22 Sept. la matinée)
4. La discussion de l'étude de cas du manuel de l'ONUDI et la préparation de données d'entrée avec l'utilisation du formulaire.
(le 22 Sept. après-midi)
5. L'introduction de données d'entrée dans l'ordinateur et le premier passage avec le module de calcul.
(le 23 Sept. la matinée)
6. L'impression de pièces, de tableau d'entrée et de sortie. La préparation de données d'entrée pour le cas réel et l'introduction de données dans l'ordinateur.
(le 23 Sept. après-midi)
7. L'analyse des interdépendances entre les systèmes d'entrée, de calcul et de sortie sur la base des deux études de cas développées.
(le 24 Sept. la matinée)
8. La discussion du module de calcul du COMFAR. La discussion portant sur l'analyse de sensibilité avec applications et sur les applications spéciales du COMFAR.

3.2 Méthodes d'enseignement utilisées

Exposés théoriques avec l'utilisation de feuilles transparentes, conférences, études de cas et exercices dirigés se concentraient autour de problèmes choisis, les plus importants ou (et) les plus difficiles. En général la méthode "apprendre par appliquer" représentait le meilleur moyen étant donnée une période très limitée pour le séminaire.

3.3 Liste des participants au séminaire

| N° | Nom et prénom | Grade | Fonction |
|----|----------------------|-------------------------------|-----------------|
| 1 | MOUMNI Kéfi | Economiste | Chef de Service |
| 2 | KHALIFA Ali | Economiste | Sous-directeur |
| 3 | FATNASSI Mchamed | Ingénieur | Chef de Service |
| 4 | KENZARI Sghafer | { Mathématicien Economiste | Sous-directeur |
| 5 | TOUMI Abdellatif | Ingénieur | Chef de Service |
| 6 | RIahi Mohamed | Economiste | Sous-Directeur |
| 7 | Hajri Maouia | Economiste | Cadre |
| 8 | CHERIF Fayçal | Informaticien | Cadre |
| 9 | DALLAGI Magtoui | { Mathématicien Economiste | Directeur |
| 10 | Mme HENCHIRI Néfissa | Economiste | Chef de Service |
| 11 | Mme ALOULOU Alcha | Economiste | Chef de Service |

4. RESULTATS DU SEMINAIRE

Par ce séminaire, le CNEI a assimilé la technique informatique de préparation et d'évaluation financière de projets d'investissement. Cela augmentera sûrement le niveau méthodologique des études réalisées au CNEI et créera un potentiel nouveau en ce qui concerne les activités de formation en matière des étude de faisabilité. Vu l'intérêt exprimé récemment par le Gouvernement de la République Tunisienne et concernant le perfectionnement des études de faisabilité sur le plan d'évaluation économique, il est recommandé de réaliser la suite du séminaire de COMFAR par l'introduction au CNEI du module d'évaluation économique au moment où il sera prêt pour la diffusion à l'ONUDI.

5. REMERCIEMENTS

1. L'expert voudrait exprimer ses sentiments de haute considération à Monsieur MERCHAOUI -Directeur Général du CNEI et à Monsieur SADDAM Abdelhafidh - Directeur Coordinateur des Etudes qui ont suivi le déroulement du séminaire avec intérêt et qui ont assuré l'assistance organisatrice et technique.
2. L'expert appréciait vivement l'assistance et la contribution personnelle de Monsieur DALLAGI Magtouf au déroulement du séminaire et voudrait bien le remercier.
3. Monsieur FOKELADEH Fawaz - Représentant Résident et le personnel du PNUD à Tunis ont assuré l'assistance efficace et gentille vivement appréciée par l'expert.