



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

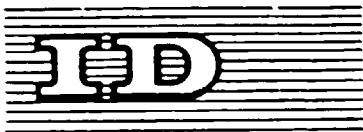
FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org



Distr.
LIMITED

ID/NG.455/3
21 November 1985
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

اجتماع المتابعة دون الاقليمي بشأن البرنامج
الأولي المتكامل للنهوض بالصناعة في إطار
عقد التنمية الصناعية لافريقيا
لومي ، توغو ، ٦ - ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٥

البرنامج المتكامل المنقح للنهوض بالصناعة في منطقة غرب افريقيا الفرعية

(١) وثيقة خلفية

أعدتها أمانة اليونيدو بالتشاور مع أمانة
الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا

Revised Integrated Industrial Promotion Programme
for the West African Region .

(١) هذه الوثيقة صادرة دون تنقح رسمي .

٧.٨٥-١٦٦٦٧

المحتويات

الفقرات المفحة

١	٢ - ١	مقدمة
١	١	غرض التقرير
١	٢	نطاق التقرير و محتوياته
الفصل الأول			
١	٢٨ - ٣	التعاون الصناعي في المنطقة الفرعية
١	١٥ - ٣	الخطفية التاريخية
٥	٢٤ - ١٦	التعاون دون الأقليمي
٩	٢٨ - ٢٥	عقد التنمية الصناعية لافريقيا
الفصل الثاني			
١٠	٢٤ - ٢٩	البرنامج المتكامل الأولى المنهوض بالصناعة في غرب افريقيا
١٠	٢٣ - ٢١	القطاعات الفرعية الأساسية ذات الأولوية
١٢	٣٤	استراتيجية التنفيذ
الفصل الثالث			
١٣	٤٩ - ٣٥	تقييم تنفيذ المشاريع الواردة في البرنامج المتكامل الأولى للنهوض بالصناعة
١٣	٣٥ - ٣٨	حالة المشاريع
١٤	٤٦ - ٣٩	معوقات تنفيذ البرنامج الأولى
١٧	٤٧ - ٤٩	الترتيبات المؤسسة دون الأقليمية لتعزيز التعاون الصناعي
الفصل الرابع			
١٨	٧٦ - ٧٠	اقتراحات بشأن برنامج متكامل منتج للنهوض بالصناعة
١٨	٥٠ - ٧٦	احتياج القطاعات الفرعية الأساسية والمشاريع الاستثمارية
الفصل الخامس			
٢٣	٩٥ - ٧٧	استراتيجية تعجيل تنفيذ البرنامج المنتج
٢٣	٨٧ - ٧٧	التدابير الواجب اعتمادها

المحتويات (تابع)

الفقرات الصفحة

السهروف بالبرنامج	٢٨	٨٨
تبعية الموارد المالية	٢٨	٩٢ - ٨٩
دور الوكالات المنسقة وغيرها من الوكالات	٢٩	٩٥ - ٩٣
المرفق الأول - معايير اختيار المشاريع الرئيسية الصناعية المتعددة الجنسية دون الاقليمية	٢١	
المرفق الثاني - البرنامج المتكامل الأولي للترويج الصناعي للمجتمع الاقتصادي لدول غربي افريقيا ، والذي تم النظر فيه في أبيدجان في كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٣	٢٣	
المرفق الثالث - مجلملات المشاريع المحافظ بها في الميزانية المختلفة	٥١	

مقدمة

عرض التقرير

- ١ - أعدت هذه الورقة بعدد اجتماع المتابعة بشأن البرنامج الأولي المتكمال للنهوض بالمناعة في إطار عقد التنمية الصناعية لأفريقيا . وهي تقدم برنامج عمل تنفيذي معمل للتعاون دون التقليدي بين بلدان غرب إفريقيا . وابان إعداد هذا التقرير ، قدمت إلى أمانة الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا مساعدة في مجال مراجعة البرنامج الأولي والمشاريع ، وكذلك فيما يتعلق بآلية تنفيذها .

نطاق التقرير ومحنتواه

- ٢ - يقدم العمل الأول معلومات خلافية عن التعاون الصناعي في المنطقة الغربية . ويصف العمل الشأن البرنامج الأولي المتكمال للنهوض بالمناعة والمشاريع المعتمدة في الاجتماع دون الإقليمي الذي عقد في أبيدجان في كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٣ . ويقيّم العمل الشأن الحالة الدخيرة لتنفيذ ذلك البرنامج . ويوجز العمل الرابع برنامجاً متكملاً متعلقاً للنهوض بالمناعة ، بينما يقدم العمل الخامس استنتاجة مقتضية لتعديل تنفيذ البرنامج المنعقد المتعثر .

الفصل الأول

التعاون الصناعي في المنطقة الغربية

الخلفية التاريخية

- ٣ - سالت غالبية بلدان غرب إفريقيا استقلالها في الستينات ، وتبيّن أن هذا الحدث السياسي كان أشد قوّة دافعاً لتنمية المنطقة الغربية بكمالها . كما اتسمت العشرين اللاحقة للاستقلال بعشرات عام بين الصناعة هي الوسيلة الرئيسية لتحقيق التسلطات الإنسانية الوطنية . وشملت عملية التحرير في البلدان المنفردة مجموعة واسعة من الأنشطة الاقتصادية ، كالاستغلالية ، والمرتبطة بالزراعة ، والصناعة التحويلية ، والتدبر ، والبناء ، وكذلك إنشاء المرافق الأساسية والمؤسسات .
- ٤ - وفي المنطقة الغربية عدّة بلدان تشكّل كياناً حفر إدرايا متحاكساً له فعلها نفس المناخ ، كما أنها شتركت أيضاً في العديد من المسارات التاريخية والمفافية والمكانية . ويمكن تعقيم المنطقة الغربية إلى مجموعتين حفر افريقيا وأسيان : بلدان السهل غير

السلطية ، والبلدان الاستوائية الساحلية . وتشتم مشاكل كل مجموعة ونهايتها وسائل خصائصها ، فضل عن مجموعة الموارد الطبيعية في المنطقة الفرعية ، يambah تعرز امكانات التكامل والترابط .

٥ - كان عدد سكان المنطقة الفرعية في عام ١٩٨٢ نحو ٥٣٠ مليون نسمة ، ويتربع أن يبلغ ٢٦٠ مليونا بحلول نهاية القرن . وهذا يمثل رها ، ٣٢ في المائة من سكان إفريقيا ، مما يجعل هذه المنطقة الفرعية أكبر المناطق الفرعية الأربع . ومثل هذا العدد من السكان يشكل سوقا هائلة بكل المعابر ، رغم الفعف النسبي للقرية الشراوية عند شعوبها .

٦ - والسمة الاقتصادية المهيمنة في كل البلدان الأعضا ، هي الزراعة ذات الطابع الكفافي المبادر . ويستخدم القطاع الزراعي زها ، ٨٠ في المائة من القوى العاملة في المنطقة الفرعية . ويمكنه بعض البلدان حاصلات مثل الكاكاو والبن والغول السوداني ، وكذلك المنتجات الخشبية . كما يعتمد بعض بلدان المنطقة الفرعية اعتمادا شديدا على تصدير المعادن غير المجهزة ، مثل ركايز الحديد والبروكسيت والريليت والمساس والذهب والبيورانيوم والستنثين ، كمصدر رئيسي للنقد الأجنبي . وهكذا ، يكاد اقتصاد المنطقة الفرعية يعتمد اعتمادا كاملا على انتاج وتحدير السلع الأولية إلى البلدان المتقدمة النمو . ورغم ما للزراعة من دور مهمين ، تتسم الانتاجية الاصحالية في هذا القطاع بأنها منخفضة نسبيا ، وشدة تقدمها على مدى السنين تقلبات مستمرة تعود ، في المقام الأول ، إلى هيبة الطبيع الكفافي عليها . وهكذا لحقت الزراعة ، باشتباها ببعض بلدان ، في اعطاء الرخص اللازم لتنمية المنطقة الفرعية ، حيث معدل النسمو السكاني من أعلى المعدلات في العالم .

٧ - وقد سارت غالبية بلدان المنطقة الفرعية ، عندما ثالت الاستقلال ، إلى اعتماد استرجيارات تصنيع قائمة على انتاج بدائل الواردات ، بوصفها أسرع السبل إلى تحقيق أحد أهدافها الأساسية . واستنادا إلى هذه السياسات والاستراتيجيات ، توجّب استيراد كل مدخلات عوامل الانتاج تكريبا ، ولا سيما الآلات والمعدات وقطع الغيار والدراربة الغنية والمواد الأولية ، إلى حد ما الأيدي العاملة المهاجرة ، لكن نقل التكنولوجيا كبيان ضليل أو محدودا . وونغا لهذه الاسترجيارات التنمية ، وبالنظر إلى الحجم المغير تسيب للأسواق المحلية ، اتجهت كل البلدان إلى حماية صناعاتها الناشئة بعدد من التدابير الفرعية ، تضمنت وضع الحواجز التعرفية لتنظيم الاستيراد من البلدان المجاورة ، وفرض التقيود على حرفة رأس المال والقوى العاملة المهاجرة ، وأقصد قوافيس مربحة ضارمة . وفي عدد من الحالات حصل تدخل مباشر من جانب الدول .

٨ - كان اعتماد سياسات واسترجيارات انتاج بدائل الواردات يستند ، إلى حد بعيد إلى تحرير البلدان المتقدمة النمو ، حيث ارتبط كبير بين التضييق والتنمية الاقتصادية . بذلك كان السركيز الرئيسي للبرامج الأساسية في المرحلة اللاحقة للاستقلال موجودا نحو

تحليل المجتمعات ذات الطبيعة الزراعي البسيع وسرعة هائلة في كثرة من الأجانب إلى اقتصادات تؤدي فيها الصناعة دوراً رئيسياً لا ينظر فيه إلى التصنيع على أنه مجرد وسيلة لتوسيع القاعدة الاقتصادية لكل بلد على حدة ، وإنما كرسيلة لتحقيق تغير هيكلية أنساني ولرفع مستوى المعيشة في بلدان المنطقة الغربية .

٩ - غير أن الخصائص الملزمة لاستراتيجيات انتاج بدائل الورادات هذه أحدثت في الأسواق المحلية توجهاً إلى الداخل ، كما سببت اعتماداً شديداً على استيراد المواد الأولية اللازم لاستيراد المدخلات الصناعية المطلوبة . وفي بلدان أخرى عجزت الصناعة عن التوسع بسبب عدم كفاية نمو الطلب ، في حين واجهت البلدان غير الساحلية مشكلة إضافية هي مشكلة الارتفاع المترافق للمدخلات الف porrية . وأدت كل هذه العوامل إلى تعزيز حجم في استغلال الطاقات الاستجاجية الصناعية الموجودة .

١٠ - ولا تزال الأنشطة الصناعية في المنطقة الغربية تتصرف بوجود صناعات خفيفة تركز على السلع الاستهلاكية ، التي تقلل فيها القيمة المضافة أو تستعدم ، وبالاعتماد الشديد على رأس المال والدرامية الفنية المستوردين ، وبالمفتر النسبي للمنتجات الاستجاجية . فمعظم المنتجات هي من الفاتحة بحيث أن ما تجنيه من وفورات الحجم قليل أو معدوم ، فلا تستطيع وبالتالي أن تناقص المنتجات الأجنبية بفعالية ، حتى في أسواق بلدانها . وليس هناك ما يدل على وجود نشاط تصديرى للم المنتجات الصناعية . ومعظم صناعات المنطقة الغربية (٥٠% في المائة أو أكثر) منصرفة إلى إنتاج الأغذية والتبغ والجعة والمسروقات ، ونظراً لاعتمادها الشديد على استيراد الآلات وقطع الغيار والمواد والمدخلات نصف المجهزة ، فإن ارتساطها بسوقية القطاعات ضئيف أو معدوم .

١١ - وأنزل ما يمكن قوله من الناحية العملية أن هذه الصناعات لم ترتبط هيكلية بالmercado المحلي ، ولا سما بالمدخلات الرراغية الأولى . وبعث تداول الإيرادات من العمارات الأجنبية وضعف نمو السوق بسبب انخفاض العد اخيل والقدرة الشرائية ، ما لبست معظم المنتجات أن تتعثر . ونتيجة لذلك ، اندمجت بعض البلدان بعدد من البلدان النامية التي قلللت ، بدورها ، من تدفق المعلومات ورؤوس الأموال .

١٢ - وتشمل أثر خطير آخر لهذه السياسات والسياسات هو انبعاثها على مستوى التبادل التجاري والتعاون الصناعي بين بلدان المنطقة . وبخلاف إلى ذلك ازدواج التاريخي عدد من الحالات . إنما على المعهد الوطني ، فقد نجم عن انخفاض العد اخيل وضرر وتوسيع المشاريع التي كانت متوجهة في الأصل . وتنتجه بذلك يقى دور الصناعة ففي تسمية المنطقة الغربية تافهة ، بل إنه انفع . وشهادة أثر آخر ضد صرداً هو بعدل القوى العاملة من المناطق الزراعية تقليدياً إلى السرائر الحضرية التي شرکر فيها الصناعات .

١٣ - وقد ألغت كل هذه التطورات اعباءًإضافية على اقتصادات البلدان الأخرى ، التي راجحت الحادحة الرو، اقامه ما يلزم من المسائل الأساسية ومرافق التدريب . وفي السنوات

ال الخليفة الأخيرة تفاصلت الصعوبات مشاكل ميزان المدفوعات وبما نجم عنها من ندرة العملات الأجنبية اللازمة لدفع ثمن المدخلات الصناعية المستوردة ، وبالكساد الاقتصادي العالمي ، والترابيد المطرد في شمن التوكود ، والبعاف والتصر ، ولا سيما فسبي دول السهل والدول غير الساحلية . كل ذلك ساهم في حصول تراجع واضح في القطاع الصناعي في معظم بلدان المنطقة الغربية .

١٤ - ويبيان الجدول ١ أن متوسط مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي على مدى الـ ١٥ عاماً الأخيرة كان يقارب ٦% في المائة فقط ، أي أكثر من المتوسط البالغ نحو ٣٧% في المائة في المنطقة كلها ، و ٥٧% في المائة في أقل البلدان نمواً . والوازع أن آخر رقم لعام ١٩٨٤ يشير إلى هبوط في مساهمة القطاع الصناعي لمنطقة الغربية في الناتج المحلي الإجمالي ، من ٥٦% في المائة في عام ١٩٨٣ إلى ٩٥% في المائة فقط بينما لم يسجل أي نمو على الأطلاق في الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٣ .

١- اسهام قطاع صناعي مختار في الناتج المحلي الإجمالي

عدد البلدان	١٩٨٤			
	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨٠	(النسبة المئوية)
بلدان إفريقيا شمال إفريقيا	٥%	٤٦%	٤٢%	٨٩%
غرب إفريقيا	١%	٦٠%	٦٩%	١٠١%
إفريقيا الوسطى	١١%	١٥%	١٥%	٩٥%
شرق وجنوب إفريقيا	٧%	١١%	١١%	٧٩%
المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا	٩%	١٤%	١٦%	٧٢%
أقل البلدان نمواً	٣٦%	٤٨%	٤٨%	٤٧%

البعض : الملجنة الاقتصادية لافريقيا - دراسة استقصائية للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في افريقيا ، ١٩٨٤/١٩٨٣ .

١٥ - ومح أن بعض البلدان حققت نجاحاً محدوداً في الناتج الصناعي على مدى العقد والنصف الآخرين ، فنان عدداً منها شهد بالفعل انخفاضاً في الناتج الصناعي في السنوات الأخيرة . ومارالت عشرة من البلدان الـ ١٦ (١) في المنطقة الغربية مدرجة في قائمة الأمم المتحدة التي تضم ٢٦ من أقل البلدان نمواً في المنطقة . وفي الواقع ، كان

(١) سلمي المجموع العالمي ٣٦ . والبلدان العشرة هي : بنن ، سورين ، فامو ، توغو ، الرأس الأخضر ، سيرالoron ، غامبيا ، غينيا بيساو ، مالي ، السنغال.

معدل نهر الدخل الفردي لعدد من هذه البلدان طيباً على مدى العقد الأخير . ويسجن الدول ٢ أن معدل النمو السنوي للقطاع المنساعي انخفج من ١٠٤ في المائة في عام ١٩٨٤ إلى ١٠٢ في المائة في عام ١٩٨٢ . وهو ما يمثل معدل هبوط سلس أكتس من ١٠٠ في المائة . وبالمقارنة مع الرقم الخاص بالمنطقة ياسرها (-١٣ في المائة) والرقم الخاص بجميع أقل البلدان نموا (-٣٢ في المائة) . تكون المسوقة الخامسة بالمنطقة الغربية لغيرها مرجعة تمام وخصوصاً أن المرطة التمهيدية لبرنام العقد انتهت في عام ١٩٨٤ .

٢ - النمو السنوي للقطاع المنساعي في بلدان إفريقيا النامية

(النسبة المئوية)	١٩٨٤ - ١٩٨٣		١٩٨٣ - ١٩٨٢		١٩٨٢ - ١٩٨١	
	(١٩٨٤)	(١٩٨٣)	(١٩٨٣)	(١٩٨٢)	(١٩٨٢)	(١٩٨١)
بلدان إفريقيا النامية						
شمال إفريقيا	٥١	٦١	٦١	٥٥	٥٥	٥١
غرب إفريقيا	٥٤	٥٥	٥٥	٥٧	٥٧	٥٤
إفريقيا الوسطى	٦٠	٦٣	٦٣	٦٨	٦٨	٥٤
شرق وجنوب إفريقيا	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣
البلدان المصدرة للنفط	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣
أقل البلدان نموا	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣

المصدر : اللجنة الاقتصادية لافريقيا - دراسة استقصائية للأوضاع الاقتصادية في افريقيا ، ١٩٨٣ / ١٩٨٤ .

التعاون دون الأقليمين

٦ - ظهر عدد من حركات التكامل في المنطقة الغربية ، وقد كان بعضها تعثراً عن الاعتراف بالمتنازع أعلاه وأخذ البعض الآخر صورة جبود تبدل لبعض الاتجاه . ولدى المنطقة الغربية أكبر عدد من الاتفاقيات المستعددة الأطراف في المنطقة : وقد تم إبرامها على أعلى مستوى ممكن وتنطوي التعاون في مجال شراوح من الشعافية ودفع إلى التضييق والتجارة . ويستلزم المخطط الاقتصادي المحلي الصناعي المسلمين إعلاء شأنه بفرض نفسه بدرجات كافية وسيؤكد ازدياد المنظمات الدولية الحكومية وجود الرغبة السياسية في التعاون، وكثيراً ما أوضحت البلدان المتقدمة النسبي تضييقها أنه يأتى رغم من الشراكة والقدرة فاته لا يمكن لأى بلد أن يقف بمفرده . وفي المنطقة الغربية ، لا تستعمل المشكلة في تحديد مجالات التعاون أساساً ، وإنما في كيفية ضمان تنفيذ اتفاقات التعاون الموجودة بشكل طبيعي .

١٧ - وتمثل أهم صور التعاون دون الاقليمي في الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا الذي أنشئ في لاغوس ، نيجيريا ، في عام ١٩٧٥ . وتتوخى الاتفاقية جعل القطاع الصناعي أكثر فاعلية في عملية التنمية للمنطقة الفرعية ، فهي تنص على إشكال يمكن أن تبني عليها جهود التعاون على مستوى دول الاتحاد من أجل التغلب على الأقل ، على بعض المشاكل الموجودة على الصعيد الوطني . وتحدد المعاهدة ثلاثة مراحل للتعاون الصناعي دون الاقليمي :

- تبادل المعلومات حول المشاريع الصناعية الكبرى ؛
- ايجاد تجانس بين الحوافز الصناعية وخطط التنمية الصناعية ؛
- تبادل الموظفين ، والتدريب ، والمشاريع المشتركة .

وبالاضافة الى ذلك ، تشير المواد ٢٩ - ٣١ أيضا الى المجالات التالية للتعاون الصناعي دون الاقليمي :

- التبادل المجاني للبحوث وتقارير جدوى المشاريع ، بما فيها المعلومات عن الشركاء الأجانب والفنانين ؛
- التحديد المشترك للمشاريع الصناعية ، والترويج لها وتمويلها ؛
- بحث جميع الموارد ، والتنسيق بين السياسات الصناعية وتبادل الخطط الصناعية لتفادي الازدواج والتبييد ؛
- تبادل الموظفين المهرة ، وتعزيز التسهيلات التجارية المتبادلة .

١٨ - كما تتطرق المعاهدة الى التعاون في موانع تتعلق بالتجارة ، والشؤون النقدية ، والهيكل الأساسية ، دعما للمشاريع الصناعية على مستوى الاتحاد . وهذا يتضمن أيضا قطاع السلع الأساسية ، وخاصة خدمات الزراعة والنقل . وتتضمن المرايا المتواحة من التعاون الصناعي المتزايد في المجالات أعلى الغوائد المتاتية عن التخصص والتكامل ووفرات الحجم الناجمة عن الانتاج الكبير ، والاستخدام الأكثر حرية والأفضل لموارد المجتمع والتنوع الصناعي ، وكذا امكانية الوصول الى أسواق أكبر.

١٩ - وقد بذلك جهود معينة على مستوى المنظمات الدولية الحكومية للتعاون في المجالات المذكورة في تلك المواد من الاتفاقية . وكان من شأن الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا وهيئه " ليستاكو غورما" للتنمية الاقليمية ، واتحاد نهر مانو ، والأمانة الدائمة للسنغال - غامبيا والمنظمات الدولية الحكومية الأخرى المعنية بتنمية القطاع الصناعي أن شاركت جميعها في تحديد المشاريع الصناعية والترويج لها وتمويلها، وكذلك في التدريب وتنسيق السياسات الصناعية . بيد أنه حتى الآن لا يوجد ما يشير بوضوح الى حدوث تبادل مجاني للموظفين المهرة ، أو انتاج البحوث أو المعلومات بشأن الشركاء الأجانب والفنانين .

٢٠ - ومن المستظر أن تقوم جميع البلدان الأعضاء، إلخ، من حيث المبدأ على الأقل، بإتماد بعضها البعض، عند الطلب، بدراسات جدوى وغيرها من المقارير بشأن المشاريع الصناعية والاستثمار ومشاريع مشتركة قائمة أساساً على الموارد الطبيعية، وهذا يتضمن، بطبيعة الحال، الحرمة للسلع والخدمات. ويتحقق هذا الأسلوب بشكل كبير مع الجهد الذي تبذله وكالات سابعة لللزم المستحدث مثل اليونيدرو. كمبا وإنه يتمش مع أهداف إعلان ونقطة عمل ليبا بشأن التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في العالم، وكذا برنامج العقد الصناعي لأفريقيا. ويتحقق كذلك مع أهداف اتفاقية لومي (١٩٧٥) التي قامت بالتوقيع عليها كافة بلدان الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا.

٢١ - وقد قامـت بالـغـلـلـ أـمـانـةـ الـاتـحـادـ بـسـتـهـدـيدـ قـطـعـاتـ صـنـاعـيـةـ مـعـيـنةـ سـتـهـنـدـ بـأـلـوـبـةـ .ـ وـمـنـهـاـ تـلـكـ الـقـطـعـاتـ الـتـيـ تـتـطـلـبـ قـيـامـ تـعاـونـ مـعـ الـمـنـظـمـاتـ الدـولـيـةـ الـحـكـومـيـةـ الـأـخـرـىـ .ـ كـمـاـ قـامـتـ الـأـمـانـةـ بـالـاتـصـالـ بـهـيـثـاتـ شـنـائـيـةـ وـمـتـعـدـدـةـ الـأـطـرـافـ مـشـكـلـ الـبـيـونـيـسـدوـ وـالـاتـحـادـ الـإـقـتـادـيـ الـأـورـوـپـيـ فـيـ مـعـنـىـ لـتـعـزـيزـ تـلـكـ الـقـطـعـاتـ .ـ وـفـيـ نـوـفـسـرـ الـقـرـارـاتـ)ـ ١٩٧٩ـ ،ـ تـوـصـلـ مـجـلـسـ وـزـرـاءـ الـإـتـحـادـ الـإـقـتـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـ اـفـرـيـقـيـاـ (ـ بـاـنـيـ أـمـلـىـ جـهـازـ لـاـتـخـادـ الـقـرـارـاتـ)ـ ،ـ فـيـ اـجـمـاعـهـ فـيـ دـكـارـ ،ـ إـلـىـ تـوـافـقـ لـلـأـرـاـءـ بـشـانـ الـقـطـعـاتـ ذـاتـ الـأـلوـبـةـ لـلـتـعـاـونـ الـصـنـاعـيـ عـلـىـ الـمـسـتـوـىـ دـوـلـ الـإـقـلـيـمـيـ .ـ وـقـدـ تـمـ اـدـمـاجـ هـذـهـ الـقـطـعـاتـ الـفـرـعـيـةـ فـيـ مـنـاقـشـاتـ تـالـيـةـ عـنـ تـعـزـيزـ الـتـعـنـيـعـ دـوـنـ الـإـقـلـيـمـيـ .ـ وـتـضـفـمـ بـنـاـ ،ـ وـاـنـشـأـ مـنـاعـاتـ تـسـمـلـ بـالـزـرـاعـةـ ،ـ وـالـأـخـابـ وـالـحـدـيدـ وـالـسـتـرـوـكـيمـيـاـتـ .ـ وـقـدـ سـلـمـ الـمـحـلـسـ بـيـانـ تـلـكـ الـمـنـاعـاتـ إـذـاـ سـاـ تمـ تـعـزـيزـهـ سـاـفـلـ أـسـلـوـبـ مـلـاشـ ،ـ سـتـوـفـ الرـوـابـيـطـ وـالـعـنـاصـرـ التـكـمـيلـيـةـ الـفـرـعـرـيـةـ .ـ وـقـدـ صـدرـ فـيـ أـعـيـابـ هـذـاـ الـأـحـرـاءـ قـرـارـ مـؤـتـمـرـ الـقـمـةـ الـذـيـ عـقـدـ الـإـتـحـادـ الـإـقـتـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـ اـفـرـيـقـيـاـ عـامـ ١٩٨٣ـ لـاعـتـمـادـ وـتـفـيـدـ مـخـطـطـ وـحـيـدـ لـازـمـ الـقـيـودـ الـتـجـارـيـةـ فـيـهاـ يـسـتـعـلـقـ فـيـ الـإـتـحـادـ مـشـرـوعـ بـرـوـتـوكـولـ يـسـتـعـلـقـ بـتـعـزـيزـ "ـ مـوـسـسـاتـ الـإـتـحـادـ"ـ (٢)ـ .ـ ٢٢ -ـ وـعـلـىـ مـدـىـ الـعـقـدـ الـمـنـصـرـ ،ـ بـذـلـ الـإـتـحـادـ جـمـودـاـ عـدـيـدةـ لـسـتـعـزـيزـ دـورـ الـصـنـاعـاتـ الـمـتـعـدـدـةـ الـجـنـيـسـاتـ دـاخـلـ الـمـنـظـةـ الـفـرـعـيـةـ مـنـ خـلـالـ اـنـتـقـاـتـ مـنـائـيـةـ وـمـتـعـدـدـةـ الـأـطـرـافـ .ـ وـبـالـاضـافـةـ إـلـىـ الـإـتـحـادـ الـإـقـتـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـ اـفـرـيـقـيـاـ ،ـ يـوـجـدـ أـيـضاـ فـيـ الـمـسـطـقـةـ الـفـرـعـيـةـ أـكـثـرـ مـنـ ٤٠ـ مـسـطـقـةـ دـولـيـةـ حـكـومـيـةـ مـخـتـلـفةـ ،ـ وـهـوـ أـكـثـرـ عـدـدـ فـيـ الـاقـلـيـمـ .ـ وـعـوـبـيـةـ كـلـ مـسـنـ بـلـدانـ الـمـجـتمـعـ الـصـنـاعـيـةـ الـمـسـتـجـةـ فـيـ الـدـوـلـ الـأـعـمـاءـ .ـ وـفـيـ عـامـ ١٩٨٤ـ ،ـ وـقـعـتـ الـبـلـدـانـ الـأـعـمـاءـ دـوـنـ الـإـقـلـيـمـيـةـ هـيـ عـلـىـ السـنـوـ الـسـالـيـ :

النهر فامو سوركينا - ١٥

(٢) أن عبارة " مؤسسات الاشتاد " هي الآن اصطلاح يعنی المؤسسات والمعمارية دون الاقليمية في الاشتاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا على النحو المعرف في البروتوكول .

٢٠	-	السنغال
١٩	-	ساحل العاج
١٨	-	بنن
١٧	-	مالى
١٦	-	تونس
١٥	-	موريتانيا
١٤	-	غامبيا
١٣	-	نجيريا
١٢	-	غينيا
١١	-	سيراليون
١٠	-	غانا
٩	-	لبنان
٨	-	غينيا بيساو
٧	-	الرأس الأخضر

المصدر : اللجنة الاقتصادية لافريقيا - مقترنات لتعزيز التكامل الاقتصادي

في غرب افريقيا .

ولا تعتبر القائمة أعلاه شاملة بـأى حال من الأحوال ، إنما هي تشير إلى الرغبة والإرادة القوية في المنطقة الغربية فيما يتعلق بالتعاون الثنائي والمتعدد الأطراف . على أن أنشطة معظم الأفرقة الصناعية التي شـلت تعـبر محدودة النطـاق بالـفعل ، وقد حدـ عدد منها من مستوى تعاونـ ، وسـرـجـ ذلكـ أـسـاسـ إـلـىـ عـدـمـ كـفـائـةـ الدـعـمـ المـالـيـ الـذـيـ تـقـدمـ الدـوـلـ الـأـعـنـاءـ المـعـتـنـةـ .

٢٢ - وبالرغم من ازدياد المنظمات الدولية الحكومية ، فإنه يبدو أنها لم تنجح في حـقـرـ شـعـمـيـةـ المـسـطـقـةـ الـغـرـعـيـةـ عـلـىـ النـحـوـ السـامـوـلـ . وـشـمـ سـبـبـ وـاضـخـ يـسـتـمـثـلـ فـيـ درـجـةـ اـرـدـواـجـ وـتـدـاخـلـ اـنـشـطـةـ وـالـوـظـائـفـ فـيـماـ بـيـنـ مـخـلـفـ الـمـنـظـمـاتـ الـدـولـيـةـ الـحـكـومـيـةـ . وـبـاـلـخـدـ

فيـ الـاعـتـباـرـ الـرـوـاـيـطـ الـقـطـعـيـةـ الـقـرـوـيـةـ وـالـعـنـاـصـرـ الـتـكـمـلـيـةـ الـتـيـ هـيـ أـسـاسـيـةـ لـأـيـ مـشـرـوعـ تـجـارـيـ صـنـاعـيـ سـاحـجـ ، فـانـ السـبـبـ يـسـتـمـثـلـ جـرـئـيـاـ كـذـلـكـ فـيـ تـعـقـيدـ تـسـقـيـفـ وـتـسـغـيـفـ الـأـوـكـارـ وـالـقـرـاراتـ ، وـلـاـ سـيـماـ عـنـدـمـاـ تـكـوـنـ مـعـظـمـ الـمـنـظـمـاتـ الـدـولـيـةـ الـحـكـومـيـةـ فـقـيرـةـ مـنـ جـبـتـ تـسـوـيلـهاـ وـتـجـهـيزـهاـ بـالـمـوـظـفـيـنـ .

٢٤ - ويـدـلـ جـمـيـعـ ماـ دـكـرـ آـنـدـاـ عـلـىـ وـجـودـ الـرـغـبـةـ فـيـ زـيـادةـ الـتـعـاوـنـ الـمـنـاعـيـ . يـدـ أـنـهـ فيـ مجـتمـعـ مـكـونـ مـنـ دـوـلـ مـشـلـ الـإـتـسـادـ الـاقـتصـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـ اـفـرـيـقـيـاـ ، تـقـومـ الـسـاحـاجـةـ الـلـيـ تـسـرـيـرـ الـتـسـعـيـةـ الـاقـتصـادـيـةـ بـشـكـلـ عـمـلـيـ أـكـثـرـ مـعـاـ هـوـ حـاـمـلـ الـأـوـنـ وـدـلـكـ مـسـنـ خـلـالـ مـعـهـدـ الـلـيـسـرـاـبـطـ أـكـثـرـ مـنـ الـمـعـهـورـ الـتـقـلـيـدـيـ فـيـ الـأـشـكـالـ الـأـخـرـىـ لـلـتـعـاوـنـ الـدـولـيـ . كـمـاـ أـنـ هـنـاكـ دـلـيـلاـ عـلـىـ أـنـ اـنـدـادـ اـسـتـقـدـمـ بـرـجـعـ أـمـلـ إـلـىـ أـمـرـ مـثـلـ الـرـغـبـةـ الـسـيـاسـيـةـ غـيـرـ الـكـافـيـةـ وـالـوـسـائـلـ غـيـرـ الـسـلاـمـيـةـ اـسـتـفـيدـ الـقـرـاراتـ . وـتـضـمـنـ هـذـهـ الـأـمـرـ الـهـيـاـكـلـ الـمـنـاعـيـةـ

والموسسات المساعدة المتنمية بالضعف ، وكذلك عدم الالتزام العلني واستعدام وجود نهج صحيح للتنمية للتغلب على الأقل على بعض المشاكل القائمة المتعلقة بالبياكيل وبالسياسة الناجحة عن جهود التنمية الوطنية في فترة ما بعد الاستقلال . وينبع للجهود المجددة التي تبذل لرفع مستوى التضييق في المنطقة الفرعية من خلال إجراءات على مستوى المجتمع . أن تأخذ في اعتبارها هذه العوامل .

عدد التنمية الحدودية عليه لا يزيد

٢٥ - مع اعلان الشهادتين عقداً للتنمية الصناعية لافريقيا ، رغبت الأمم المتحدة وروسيا دول وحكومات منظمة الوحدة الأفريقية في التأكيد على أهمية التنمية الصناعية كوسيلة للحصول على نمو اقتصادي سريع ، وتنمية شاملة ، ومستوى معيشة أفضل فـ^ي
افريقيا . ويقوم برنامجه العقد الذي اعتمده وزراء الصناعة الافارقة ، وصادق عليه روسيا ، دول منظمة الوحدة الأفريقية والهيئات التشريعية للجنة الاقتصادية لافريقيا ، على مبدأ التنمية بالاعتماد على المدات والمساندة الداتية . ويعتبر أسلبه يحسب أن تشق الحواجز والمعابر الالزامية ، أولاً وقبل كل شيء من داخل كل بلد أو منطقة فرعية حيث تشكل قاعدة طيبة يمكن أن يعزز على أساسها النمو الاقتصادي المعتمد على الذات والقائم عليها وذلك من خلال استراتيجية تنمية متكاملة . ويطلب تعقد المستحدي المستأصل في مثل هذا البرنامج تعميمها ، وخاصة على المستوى الوطني ، حيث ان درجة النجاح تتوقف في النهاية على البلد ان ذاتها . كما تتوقف على وجود استراتيجية تنمية صناعية متكاملة تتصل بقطاعات أخرى من الاقتصاد ، وتنسجم مع خطط ومقاصد خطط التنمية

٢٦ - كما يفترض تغفيف البرتاج وجود حند أكبر وفعال لمعارك البلدان ، وتعانون بشق دون اقليمي واقليمي ، وخصوصا في المسائل المتعلقة بالتجارة والنقل والتكنولوجيا والمهارات والمساعدة الكبيرة الشائكة أو المتعددة الأطرااف من بلدان خارج المنطقة .

٢٧ - وعلى المستوى الوطني ، يتعين على البلدان أن تحدد المعايير ومتاريف الدعم الرئيسية على النحو المعرف في برنامج العقد ، وأن تهتم تنفيذ المعايير ، والآليات المؤسسة ، والمهارات ، والكتلوجيا والمواد الخام وكذا المدخلات المحلية الأخرى . وتتضمن الأعمال الأخرى تقييم مفضل للمطابقات المالية واقامة روابط قطاعية .

٢٨ - وأما على المستوى دون الأقلسيي ، فإنه من المفروري وضع برنامج لعماسير التكامل الصناعي للمساريع الرئيسية يسند إلى عوامل الموارد الطبيعية والمساهمة المستمرة من أجل الوصول بموارد الاستثمار المحدودة إلى المستوى الأمثل ، وزيادة حجم الأسواق . ولبلوغ هذا الهدف ، يمكن من المفروري التعرف على المغاربع الصناعية الرئيسية التي يمكن أن تتدوي إلى إقامة موسسات صناعية متعددة الجنسيات يترک فيها إثناً أو أكثر

من البلدان . ومن شأن انشاء نظام معلومات أن يسر قيام التعاون فيما بين الندان الأفريقية ولا سبعا في مبادين ، التدريب ، والطاقة ، وتنسيق التبادل التجاري ، وزارالة القنور التجاريه . وفرق كل شيء ، يلزم تدعيم المؤسسات دون الاقليمية القائمه ذات الصلة ، وذلك من أجل تعزيز التعاون المناعي على المستوى دون الاقليمي وريادة الانشطة الصناعية للمؤسسات الوطنية .

العمل الشاني

البرنامج المتكامل الأولي للنهوض بالصناعة في غرب افريقيا

٢٩ - استجابة لضرورة تعزيز التعاون دون الاقليمي ، عقد في أبيدجان ، ساحل العاج، من آذى إلى ٦٦ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٣ ، اجتماع خبراء بشأن تعزيز التعاون المناعي في غرب افريقيا ضمن إطار برنامج عقد التنمية الصناعية لأفريقيا ، ونظمت هذدا الاجتماع البيرويندو بالتعاون مع منظمة الوحدة الأفريقية واللجنة الاقتصادية لأفريقيا والاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا وحكومة البلد المضيف . واعتمد الاجتماع برنامجا متكملا أوليا للنهوض بالصناعة (الوثيقة ١ ID/WG.409/3/Rev.1) . يتكون من مشاريع صناعية مختارة ذات أولوية من أجل زيادة التعاون على المعهد دون الاقليمي . ونظير الاجتماع أيضا في وسائل تنفيذ المشاريع المختارة .

٣٠ - وحضر الاجتماع ، بالإضافة إلى ممثلين دول المنطقة الغربية ممثلون عن الوكالات والمنظمات التالية: مصر التنمية الإفريقية والمركز الإقليمي للتنمية البهنسى والصناعة التحويلية والمركز الإقليمي الإفريقي للتكنولوجيا والمعرف المركزي لدول غرب افريقيا ومصر التنمية لغرب افريقيا ، والاتحاد الاقتصادي لغرب افريقيا والاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا والمعهد الإفريقي للإنسان والتنظيم الاقتصادي وهيئه ليباكو-غورما للتنمية الإقليمية واتحاد نهر ماسنوا ولجنة التعاون المشترك بين السجنر وشجيريا ، والمنظمة المشتركة لأفريقيا وموريشيوس ، ومنظمة تنمية حوض نهر السنغال.

القطاعات الفرعية الأساسية ذات الأولوية

٣١ - عند اختيار المشاريع التي شدرج في البرنامج دون الاقليمي ، أعطى الاجتماع الأولوية للمشاريع التي تساهم ، بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، في الاكتفاء ، الذاتي لبلده المنطقة الغربية في إنتاج الأغذية ، وكذلك للمشاريع التي لها روابط طعنية أو أساسية . وفي هذا الصدد ، تم التشدد على استمرارية سقى أن وضفت المنظمات الدولية الحكومية لصالح هذه المنطقة الغربية تركز على الصناعية الفائمة على الرعاية والمشاريع المرتبطة بالزراعة ، وذلك ضمماً لتحمل على دعم سياسي أكبر . وتتضمن وسطوي هذه الاستمرارية على اعطاء نفس الأولوية لبعض القطاعات الغربية المستكمدة التي تقدم المدخلات اللازمة للمشاريع الفاعلة على الرعاية .

وذلك ، أدرجت في البرنامج المتكامل الأولى النهوض بالصناعة القطاعات الفرعية التالية ، سومنها ذات أولوية عليا :

(أ) الصناعات الزراعية والصناعات القائمة على الزراعة

كان لا بد من اعطاء الأولوية لهذا القطاع الفرعى عند تخصيص الموارد ، لكي يتضمن تلبية احتياجات السكان الأساسية ورفع درجة الاعتماد على الذات بالحد من عنصر الاستيراد وبتوزيع المدخلات المتوفرة محليا بكميات كافية . ودعا البرنامج الأولى دون الإقليمي الى المزيد من تجهيز المنتجات الزراعية وكذلك الى زيادة انتاج واستخدام الأسمدة ومبادرات الآفات والآلات الزراعية (بغية تعزيز الانتاج الزراعي) . وشدد أيضا على الحاجة الى انشاء المرافق المناسبة للتجهيز والتخزين والحفظ .

(ب) الصناعة الميتالورجية

تزرع هذه المنطقة الفرعية بكميات فخمة من الغلزات وغيرها من المعادن غير المستغلة استغلاً كاملا . وفي أحسن الحالات ، تمدر المعادن المستغلة القليلة دون تجهيز أو بدرجة بسيطة من التجهيز . وبإمكان هذا القطاع الفرعى أن يصبح مصدرا هاما للعملة الأجنبية وأن يوفر على هذه المنطقة الفرعية أموالا هائلة تنفق حاليا على توريد مجموعة كبيرة من المنتجات الغلزية المجهزة . وباستطاعته أيضا أن يصبح الأساس الذي تقوم عليه مجموعة كبيرة من الصناعات التي تنتج سلعا للاستهلاك المحلي وللتمدير . ولذلك ليس من الغريب أن يعطي البرنامج الأولى دون الإقليمي أولوية عالية لتنمية هذا القطاع الفرعى ، ولا سيما تنمية صناعات الحديد والصلب ، والنحاس والألومنيوم . كما أوليت أهمية كبيرة للتعاون على تنميتها ، نظرا لارتفاع ثمن التكنولوجيا التي تدخل في العملية ، ولضرورة ضمان الأسواق الكافية .

(ج) الصناعة الكيميائية

شدد البرنامج الأولى دون الإقليمي على ضرورة انشاء مرافق انتاجية لبعض الكيميائيات ذات الأولوية ، مثل الأسمدة ومبادرات الآفات الضرورية لتحسين الغلة الزراعية ، وغير ذلك من الكيميائيات والمستحضرات الصيدلية ، ولا سيما المواد التي يمكن استخراجها من الموارد المحلية والنباتات الطبية . وتم التشديد هنا أيضا على الحاجة الى التعاون وانشاء الشركات المتعددة الجنسيات ، كوسيلة من وسائل تعبئة الموارد على أساس دون إقليمي .

(د) الصناعة الهندسية

اعتبرت تنمية الصناعة الهندسية أمرا أساسا لأنها تمثل وسيلة لتعزيز تنمية التكنولوجيا وتتوفر الآلات والمعدات وقطع الغيار والمكونات اللازمة لجميع الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية ، ولا سيما لتنمية قطاعات الطاقة والنقل والاتصالات .

(د) صناعة مواد البناء

ترتبط الاحتياجات الأساسية ، كالمازوت وتنمية المرافق الأساسية ، ارتباطاً وثيقاً بقطاعات الاقتصاد الغربية الأخرى . ولذلك دعا البرنامج الأولي دون الأقليمي إلى تحكيم انتاج بعض المواد الخام الاستراتيجية ، كالاسمنت ، والى اجراء بحوث في مجال توسعة نطاق استعمال المواد الخام العملية .

٣٣ - ويقوم تحديد واحتياج المشاريع الأساسية في القطاعات ذات الأولوية هذه على مبدأ تحقيق الاعتماد على الذات واستئصان المستكفي . وبالتالي ، يجب على أية مشاريع يتم احتيارها أن تلبي الاحتياجات المحلية الأساسية . وأن تمثل حافزاً لقطاعات الاقتصاد الأخرى ، وأن تعزز تنمية القدرات المحلية الملزمة . وباختصار ، يجب أن تضمن المشاريع استغلال الموارد الطبيعية المحلية استغلاً كاملاً وفعلاً ، وأن تكون لها روابط قوية مع الصناعات القائمة ، وأن تخلق فرص عمل ، وأن تنشر الدرامية التكنولوجية . وهنالك حاجة إلى امكانيات عاملية الارتبطة والاستكمالية على المعدين الوطني ودون الاقليمي . ومن المترقب لهذه السياسة ألا تؤدي ، على المدى البعيد ، إلى تعزيز الصناعة فحسب ، بل أن تجعل أيضاً الانتاج المحلي للمدخلات الملزمة لقطاعات أخرى ، وأن تؤدي تدرجياً إلى تنمية صناعات السلع الاستراتيجية في المنطقة الغربية . وترتدى في المروق الأول المعابر التي تحكم انتشار المشاريع دون الأقليمية ، التي نوقشت واعتمدت في اجتماع أبيدجان، ورافقي عليها وزراء الصناعة الإفريقيون .

٣٤ - وجرت أيضاً دراسة مفهوم الصناعة الأساسية ، الذي استحدث في برنامج العقد ، بشيء من التفصيل ، وتم تجسيده في الإستراتيجية الأساسية للبرنامج الأولي . وأخذت بعض الاعتبار عوامل مثل توفر الأسوأق والمواد الخام ومرافق التدريب والمساعدة فني رأس المال والكوادر الإدارية – كل ذلك على صعيد المجتمع المحلي . وتقرر أيضاً تقييم المشاريع المحتملة في سياق تغير أولويات واحتياجات المنطقة الغربية وكذلك فسقى إطار برنامج العقد .

استراتيجية التعزيز

- من المناسب في هذا المعرض إعادة ذكر بعض الاعتبارات التي تم التشدد عليها موضح في اجتماع أبيدجان من أجل تجسيد البرنامج . وهي تشمل ما يلي :
- ضرورة تحديد القطاعات الغربية أو الغرور ذات الأولوية تحديداً وانضا فنطرياً لعلة الموارد المتوفرة ، تمثل عملية الاختيار وتحديد الأولويات شرط لارما :
- الحادسة الى دراسات استثمار تمهيدية معملة والى انشطة لتنمية الاستثمار كي يستثنى تعبئة الأموال الاستثمارية الازمة لتجسيد المشاريع . وفي هذا المدد ، تم التشدد على دور المؤسسات المالية في تمويل و/أو تدعيم هذه الموارد؛

- ضرورة اعطاء الأولوية للمشاريع ذات الصلة في خططها الاستثنائية الوطنية ، وبما يتناسب وطنية ، وكذلك جهات تنفيذية يتم تزويدها بما يكفي من الموظفين والأموال :
- الحاجة إلى برنامج متكامل واقعي محمد المعامل يتم الاتساق عليه ، تقابلها مقتراحات ملموسة من أجل تنفيذه :
- ضرورة قيام حكومات البلدان باداماج جوانب البرنامج ذات الصلة في تنفيذها تزويدها بما يكفي من الموظفين والأموال :
- اعتماد منهج ، على العددين القريب والبعيد ، لإعداد وتنفيذ البرنامج:
- ضرورة أن تلعب البلدان المختلفة لاستفادة المشاريع دورا قياديا فعالا؛
- الحاجة إلى معاورات مختلفة بين البلدان والمنظمات الدوليين الحكومية والمؤسسات دون الأقلية ذات الصلة ، تؤدي إلى مفاوضات فعلية بشأن كل مشروع :
- اشراف القطاع الخاص :
- ضرورة إنشاء آليات دون أقليوية (الجان دون أقليوية ومعنية بالقطاعات الفرعية) لرصد وتحفيظ تنفيذ البرنامج والمشاريع في كل مرحلة :
- والدور التنسيقي للحاسم الذي تلعيه المنظمات الدوليين الحكومية ، ولا سيما رابطة المنظمات الدولية الحكومية والاتحاد الاقتصادي لدول غرب أفريقيا .

الفصل الثالث

تقدير تنفيذ المشاريع الواردة في البرنامج المتكامل الأولي للنهوض بالصناعة

حالة المشاريع

- استعمل البرنامج المتكامل الأولي للنهوض بالصناعة لغرب إفريقيا ، الذي اعتمد في الاتساع دون الأقلية المعمود في كانون الأول ديسمبر ١٩٨٣ ، على مساري ٢٥ مشروع استثماريا و١٧ شرطاً ملائمة . تغطي مجالات تنمية المؤسسات والهيئات الأساسية والقرى العاملة . وتم خلال الاجتماع نفسه تقديم أكثر من عشرة مشاريع إضافية قدمت الحاسب الأكبر منها حكومات ومؤسسات دولية حكومية كانت ترغب في رفع مستوى المشاريع المقترنة شأن بلدانها أو الدول الأعضاء فيها .
- وفي الاجتماع السابع "لحجنة الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا المعنية بالصناعة والزراعة والموارد الطبيعية" ، الذي عقد من ٩ إلى ١٣ تشرين الثاني /نوفمبر ١٩٨٤ (بعد سنة تقريباً من اجتماع إسنجان) ، تم أيضاً تحت البرنامج المتكامل الأولي

للنشر في المنشاءة لهذه المنطقة الفرعية . وأوضحت اللجنة الدور الذي يمكن أن يلعبه الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا في رصد البرنامج وتنسيقه . وعلى الرغم من خيام عدد المشاريع المدرجة بالفعل في البرنامج ، أكدت اللجنة مجدداً على توصيات اجتماع أنسجان ، ودعت الأمين التنفيذي للاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا إلى الاتصال بالدول الأعضاء طالباً منها أن تقدم مشاريع أخرى إلى اجتماع اللجنة القادم .

٣٧ - ولذلك اعتبر اختبار المعايير المراد ادراجها في البرنامج المستكامل الأولي للنشر في المنشاءة عملية متواضعة دون آلية قيود ظاهرة على عدد المشاريع . وبناءً على الاعتبارات السياسية والرغبة في تلبية رغبات جميع الدول الأعضاء ، تخطى بالأولوية على معايير الاختبار التي اعتمدت في اجتماع أنسجان ، سعياً إلى ضمان نجاح تنفيذ البرنامج وحددت اللجنة بعض العيوب الباهمة في البرنامج ، وهي عدم ملائمة معايير تحديد المشاريع واختيارها ، ونقص البيانات الأساسية المتعلقة بالمشاريع ، وعدم تناصس توزيع المشاريع فيما بين الدول الأعضاء . وترجع جميع هذه العيوب إلى تقمير الدول الأعضاء في تقديم المعلومات اللازمة . ولذلك شاندت اللجنة الدول الأعضاء أن تضمن توفر البيانات الأساسية اللازمة .

٣٨ - ويقدم المروق الثاني تفاصيل عن حالة تنفيذ البرنامج الأولي . ويخلص العمود ٣ من ذلك المروق الاستنتاجات والترجيحات . لستي صدرت عن الاجتماع السابق فيما يتعلق بكل مشروع . ويقدم العمود الرابع عرضاً للمتداعير المتذكرة منذ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٢ . ويقدم العمود ٥ بعض الملاحظات والتوصيات . وعندما يتبين أنه باستثناء ثلاثة مشاريع مساندة تهدت كمتربيع وطبية أو مشاريع تخص المنظمات الدولية الحكومية ، لم يتلقي أي مشروع من المشرريع الاستثمارية الـ ٢٥ مرحلة التنفيذ علاوة على أنه لم تتخذ إجراءات المتاتعة اللازمة إلا في نحو ست حالات من بين المشاريع الاستثمارية التي تتطلب أعمالاً تحضيرية . كدراسات الجدوى التمهيدية أو دراسات الجدوى أو استعراض المشاريع .

معرقات تنفيذ البرنامج الأولي

٣٩ - كان يتقدم نحو تنفيذ البرنامج المستكامل الأولي للنشر في المنشاءة لغيره أفريقياً محدوداً جداً بوجه عام . ويعود الفضل في تنفيذ توصيات اجتماع أنسجان إلى عدة أسباب . فلم تكن بعض المشاريع مدرورة جداً قبل تقديمها ، كما أن بعضها قد تم بصورة مرتبطة دون ايلاء أي اعتبار يذكر لها يترتب على التنفيذ من، آثاراً ومتاعكل . وتبين عن ذلك أن مشاريع كثيرة قدمت دون بيانات وافية أو ما يلزم لها من دراسات . وكانت تتضمّن ساختيار المشاريع ومواقعها اعتبارات غير اقتصادية . كذلك كانت الاتصالات فيما بين الدول الأعضاء ، وسع المنظمات الدولية الحكومية غير مرضية . ويجب الأخذ بدارس لتحسين الاتصال فيما بين البلدان وتأمين استجابة سريعة . وحتى على المعبد الوطني ، تدعى الحاجة إلى تحسين الاتصال والتنسيق فيما بين مختلف الوزارات والوكالات المسؤولة الأخرى .

المعوقات على المستوى الوطني

- ٤ - تأثرت الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية والمناعية الوطنية ، على وجهه الإجمالي ، تأثيراً شديداً ببعض المشاكل التالية أو كلها :
- مشكل ميزان المدفوعات التي أدى إلى نقص حاد في كل المدخلات المعاينة
 - المستوردة :
 - عدم كفاية الأسواق وعجز المنتجات المعاينة عن المساواة الفعلية فسي الأسواق الخارجية بسبب ارتفاع التكاليف وأعبارات الجودة :
 - ارتفاع تكلفة الطاقة ، ولايسا النفط :
 - حدوث جفاف طويل الأمد تسبب في تقليل النشطة الزراعية والتلف مصدر المدخلات
 - المحطية القليلة :
 - نقص في الأغذية ، بدرجات مختلفة ، أدى في بعض البلدان إلى نشوء خطر المباغعة :
 - أزمة دين خارجية :
 - الحاجة إلى صون الاستقرار السياسي :
 - سوء إدارة القطاع العام المسبيط في كل مكان ، والذي اقتسم مجالات كان يحدركها للقطاع الخاص .
- ٤١ - وليس للدستور استيجات والسياسات التي اعتمدت أية صلة مباشرة بالبرامنج دون الأقليمية أو أنها أدتها . غير أنه ، بالنظر إلى مساعدة البنك الدولي بمندوب النقيد الدولي وإلى الأثر الساحق لأزمة الدبون ، فإن الكثير من السياسات والإستراتيجيات سرعان ما يفقد طابعه الانسائي ويختด طابعاً تمحجاً . وفي جميع البلدان تغيرت ، تهدف السياسات المعتمدة إلى تعزيز بنية الاقتصاد بغية التشديد على أهمية الرعاية والتنمية الريفيّة وتحويل القطاع المناعي عن اتساع بدائل الواردات إلى توجيه أوضاع نحو الاتساع العائش على الموارد المحلية . وقد اتخدت جميع بلدان المنطقة الفرعية تدابير على صعيد السياسة العامة ترمي إلى اجتناب الاستثمارات الأجنبية .
- ٤٢ - وأظهرت التجربة عبر السنين أن نجاح تدابير كهذه لا يتوقف على مقدار التدابير المعمورة ، وإنما يعتمد الحافر الأكبر في توفير السرافق الأساسية والترقيات والأجور ، الاقتصادية العامة ، ودرجة ربحية كل مشروع بحد ذاته ، وقبل كل شيء الاستقرار الوطني . أما التدابير التي في نظر الحعاية فيمكن أن تؤدي إلى انعدام العمالية وإلى اتساع سمع غير قادر على المساومة . ومن المؤسف أن بلداناً قليلة فقط اتخذت تدابير حريمة على صعيد السياسة العامة لتنبيه إجراءات الخدمة العامة تجاه لزيادة معالجة الأداء ، ووضع إستراتيجيات لتدريب الموظفين ، ولاسيما في مجال الإدارة ، على كافة المستويات .
- ٤٣ - ولكن كان الكثير من المشاريع المقيدة إلى اجتماع اسبجان قد أدرج في الخطط الوطنية للبلدان ، فلذا يتتوفر دلسل على عقد مشاررات بشأن الخطط والسياسات والاستحداث

الانمائية . ومن المؤسف جداً أنه ، في جميع التدابير التصححية التي يعدها البنك الدولي أو صندوق النقد الدولي في بلدان معينة في المنطقة الفرعية ، لا توجد اشارة، ولم يعط أي اعتبار ، إلى السياسات والاستراتيجيات دون الأقليمية ، أو إلى تنمية الروابط بين مختلف القطاعات الفرعية في المنطقة الفرعية . فقد اقتصرت رؤيتها ، في كل حالة، على اقتصاد البلد الذي هو موضوع الدراسة في تلك الآونة بالذات .

المعوقات على المعهد دون الاقليمي

٤٥ - اعتمد على المعيد دون الاقليمي عدد من السياسات والاستراتيجيات الصناعية ، في اطار الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا ، تتصل بما يلي : مجالات الأولوية في التعاون واقامة المشاريع ؛ انشاء هيأكل وطنية لمتابعة السياسات المعتمدة ؛ معايير اختيار المشاريع ؛ مستوى المساهمة في رأس المال ؛ تبعة الرأي العام في اتجاه التكامل ؛ وضع البرامج عن طريق التخصم ، بما في ذلك التكنولوجيا والتدريب والمساعدة التقنية . وشمة مجالات أخرى تشمل التمويل من مصادر محددة ، والاعتمادات الخاصة للاتصالات السلكية واللاسلكية . وتقوم السياسات التي تتبعها الاتحادات الاقتصادية الأخرى في المنطقة الفرعية ، كالاتحاد الاقتصادي لغرب افريقيا واتحاد نهر مانو ، على أساس مماثلة ، وان بدرجات مختلفة . والفارق هو أن سياسات واستراتيجيات هذه الاتحادات محدودة النطاق ومحجوبة الى المشاكل والاحتياجات الخاصة للدول الأعضاء فيها . فهي تعنى أيضا ، على سبيل المثال ، باقامة مشاريع صناعية صغيرة ومتعددة . ومع ذلك ، يبدو أن مجالات التمويل ، بما في ذلك حشد الأموال المحلية والخارجية من أجل التنمية وتنمية وتنسق المساعدة التقنية ، غير مشحولة تماما بالسياسات والاستراتيجيات التي اعتمدها الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا وبعض المنظمات دون الاقليمية الأخرى .

٤٦ - وتحدف السياسة العامة والمعايير التي تنظم اختيار المشاريع ، التي يعتمدها الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا ، إلى تحقيق توازن إقليمي شامل ، مع ايلاً عناية خاصة للنهوض بالمشاريع في البلدان الأعمااء الأقل نموا . ولهذا الفرض ، جرى تصنيف الدول الأعمااء على النحو التالي : الفئة الأولى (أقل البلدان نموا) - سورينام فامو ، الرأس الأخضر ، غامبيا ، غينيا ، بيساو ، مالي ، موريطانيا ، النيجر ؛ الفئة الثانية (البلدان القليلة النمو) - بنن ، توغو ، سيراليون ، غينيا ، ليبريا ؛ الفئة الثالثة (البلدان الأكثر نموا) - ساحل العاج ، السنغال ، غانا ، نيجيريا . وبهما سدت

النوايا التـ، تنطويـ علىـهاـ هذهـ السـيـاسـةـ مـثـيرـةـ لـلـاعـجـابـ ،ـ يـنـبـغـيـ عـدـمـ اـغـفـالـ الآـشـارـ المـتـرـتـبةـ عـنـ ذـلـكـ عـنـ الـبـالـ ،ـ وـبـوـجـهـ خـاصـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـالـمـشـارـيعـ الصـنـاعـيـةـ دونـ الـاقـلـيمـيـةـ .ـ وـأـقـلـ ماـ يـمـكـنـ أنـ يـقـالـ فـيـ بـلـدـانـ الـفـةـ الـأـولـىـ هوـ أـنـ مـوـارـدـهـاـ شـحـيـحةـ وـأـسـوـاقـهـاـ مـغـيـرـةـ وـعـيـكـلـهاـ الـأـسـاسـيـ غـيـرـ كـافـ لـقـامـةـ الصـنـاعـاتـ .ـ لـذـلـكـ تـعـتـبـرـ طـاقـتـهـاـ الـأـسـتـيـعـابـيـةـ مـحـدـودـةـ نـسـيـاـ .ـ وـالـعـثـلـ عـلـىـ ذـلـكـ مـتـرـوـعـ الـمـلـحـ الـمـقـرـحـ لـلـرـأـسـ الـأـخـرـ .ـ فـالـمـؤـسـاتـ الـمـالـيـةـ توـاقـعـ لـلـمـسـاعـدـةـ ،ـ وـيـتـبـيـنـ الـآنـ ،ـ وـقـدـ أـنـجـزـ الـدـرـاسـاتـ الـلـازـمـةـ ،ـ أـنـ الـمـرـافـقـ الـمـرـفـيـةـ الـمـوـجـوـدـةـ غـيـرـ كـافـيـةـ لـتـشـفـيلـ الـمـشـرـوعـ .ـ وـالـتـكـلـفـةـ الـإـضـافـيـةـ لـأـعـادـةـ بـنـاءـ مـيـنـاءـ يـغـيـرـ بـاـحـتـاجـاتـ الـمـشـرـوعـ كـبـيـرـةـ .ـ وـحتـىـ لـوـ تـوـفـرـ الـأـمـوـالـ لـتـشـيـدـ مـرـافـقـ مـرـفـيـةـ ،ـ فـقدـ تـوـاجـهـ الـرـأـسـ الـأـخـرـ مـشـاـكـلـ صـيـانـةـ وـتـحـديـتـ هـذـهـ الـمـرـافـقـ .ـ لـذـلـكـ ،ـ قـدـ يـتـرـبـ عـلـىـ الـالـتـزـامـ الـاحـتـاطـيـ بـهـذـهـ السـيـاسـةـ تـعـرـيفـ الـفـعـالـيـةـ لـلـاـنـتـتـاـصـ وـاـنـفـاقـ الـمـوـارـدـ الـفـيـلـيـلـةـ عـلـىـ الـهـيـكـلـ الـأـسـاسـيـ بـدـلاـ مـنـ الـانـفـاقـ الـأـنـتـاجـيـ الـمـبـاـشـرـ .ـ وـقـدـ تـجـنـيـ الـبـلـدـانـ الـقـلـيلـ الـنـمـوـ فـائـدـةـ أـكـبـرـ مـنـ تـقـاسـ الـخـدـمـاتـ الـمـؤـسـيـةـ وـالـمـسـاعـدـةـ الـمـبـاـشـرـةـ .ـ

الترتيبات المؤسسية دون الاقليمية لتعزيز التعاون الصناعي

٤٧ - يـنـبـغـيـ فـيـ هـذـهـ السـيـاقـ اـسـتـرـعـاءـ الـأـنـتـبـاهـ إـلـىـ دـرـاسـةـ (٢)ـ أـعـدـتـهـاـ الـلـجـنةـ الـاـقـتـمـادـيـةـ لـاـفـرـيـقيـاـ بـمـبـادـرـةـ مـنـ رـؤـسـاءـ دـوـلـ وـحـكـومـاتـ الـاـتـحـادـ الـاـقـتـمـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـ اـفـرـيـقيـاـ .ـ وـشـمـلـ تـقـرـيرـ حـصـيـعـ الـاـتـحـادـاتـ الـاـقـتـمـادـيـةـ وـ٤٠ـ مـنـظـمةـ دـوـلـيـةـ حـكـومـيـةـ أـخـرـىـ فـيـ غـرـبـ اـفـرـيـقيـاـ .ـ وـمـنـ شـأـنـ دـرـاسـةـ تـقـرـيرـ دـرـاسـةـ مـتـائـيـةـ وـتـنـفـيـذـ تـوـصـيـاتـهـ أـنـ يـعـزـزـاـ إـلـىـ حدـ بـعـيدـ فـعـالـيـةـ الـتـعـاـونـ الـاـقـتـمـادـيـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـفـرـعـيـةـ .ـ

٤٨ - وـيـلـزـمـ تـعـزـيزـ هـيـكـلـ وـمـوـارـدـ أـمـاـنـاتـ الـمـنـظـمـاتـ الـدـوـلـيـةـ الـحـكـومـيـةـ ،ـ لـاـيـمـاـ الـتـيـ تـعـنـىـ بـالـتـنـمـيـةـ الـصـنـاعـيـةـ ،ـ لـتـمـكـنـهـاـ مـنـ تـقـدـيمـ خـدـمـاتـ اـدـارـيـةـ وـأـخـمـائـيـةـ فـعـالـةـ .ـ وـرـبـماـ كـانـ يـلـزـمـ ،ـ مـنـذـ أـمـدـ بـعـيدـ ،ـ اـنـشـاءـ اـدـارـةـ لـلـمـنـتـاعـةـ حـنـةـ التـجـيـزـ بـالـمـوـظـفـينـ ،ـ كـيـكـانـ تـسـطـيـعـيـ مـنـفـرـدـ دـاـخـلـ هـذـهـ الـأـمـاـنـاتـ .ـ كـذـلـكـ تـأـثـرـتـ هـذـهـ الـمـنـظـمـاتـ الـدـوـلـيـةـ الـحـكـومـيـةـ تـأـثـرـاـ خـطـيرـاـ بـالـأـرـمـةـ الـاـقـتـمـادـيـةـ الـمـتـارـ الـيـهـاـ أـعـلـاهـ ،ـ لـأـنـ دـوـلـ الـأـعـضاـءـ جـمـيـعـهـاـ لـمـ تـكـنـ فـيـ وـضـعـ يـمـكـنـهـاـ مـنـ الـوـفـاءـ الـتـامـ بـالـتـزـامـاتـ الـمـالـيـةـ .ـ

٤٩ - وـبـالـاـصـافـةـ إـلـىـ الـمـنـظـمـاتـ الـدـوـلـيـةـ الـحـكـومـيـةـ ،ـ شـمـةـ عـدـدـ مـنـ الـتـرـتـيبـاتـ الـقـطـاعـيـةـ أـوـ الـشـائـيـةـ أـوـ الـمـتـعـدـدـةـ الـأـطـرـافـ يـفـتـرـ إـلـىـ أـيـ هـيـكـلـ دـاـشـ أوـ مـادـيـ .ـ وـكـماـ ذـكـرـ أـعـلـاهـ ،ـ يـلـزـمـ تـسـيـقـ عـلـىـ هـذـهـ الـمـنـظـمـاتـ تـفـادـيـاـ لـمـاـ لـاـ دـاعـيـ لـهـ مـنـ اـخـتـنـاقـاتـ وـاـزـدـوـاجـيـةـ وـمـنـ تـبـدـيـدـ الـمـوـارـدـ .ـ وـيـمـثـلـ اـنـشـاءـ رـابـطـةـ لـلـمـنـظـمـاتـ الـدـوـلـيـةـ الـحـكـومـيـةـ ،ـ وـرـابـطـةـ الـمـؤـسـاتـ الـاـقـلـيمـيـةـ وـدـوـنـ الـاـقـلـيمـيـةـ الـمـعـنـيـةـ بـالـتـموـيلـ الـأـنـمـائـيـ فـيـ غـرـبـ اـفـرـيـقيـاـ ،ـ خـطـوةـ فـيـ الـاـنـجـاهـ الـصـحـيـحـ .ـ غـيـرـ أـنـ مـنـ الـوـاـضـعـ أـنـ الـاـتـحـادـ الـاـقـتـمـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـ اـفـرـيـقيـاـ ،ـ بـحـكـمـ مـاـ يـضـمـهـ مـنـ أـعـضاـءـ ،ـ هـوـ فـيـ الـمـوـقـعـ الـأـنـبـلـ لـتـأـمـيـنـ الـتـنـسـيقـ .ـ

(٢) اقتراحات لتعزيز التكامل الاقتصادي في غرب افريقيا، اللجنة الاقتصادية لافريقيا، أديس أبابا.

الفصل الرابع

اقتراحات بشأن برنامج متكامل

منقح للنهوض بالصناعة

اختيار القطاعات الفرعية الأساسية والمشاريع الاستثمارية

٥٠ - تشتمل القطاعات الفرعية ذات الأولوية ، المحددة في البرنامج المتكامل الأولى للنهوض بالصناعة في المنطقة الفرعية ، على ما يلي : الصناعات القائمة على الزراعة والصناعات المتعلقة بها ، وصناعة البناء والتثبيت ، والصناعة الميتالورجية ، والصناعة الكيميائية ، والصناعة الهندسية . كما أولى عدد من المجالات الصناعية أولوية في البرنامج . ومن جهة أخرى ، قام المجلس الوزاري للاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا بتحديد القطاعات الفرعية ذات الأولوية التالية (٤) : صناعة البناء والتثبيت ، والعدد الزراعية ، والكيماويات ، والأغذية ، وتجهيز الأختاب ، وال الحديد والصلب ، والمواصلات السلكية واللاسلكية ، والالكترونيات ، والسيارات والمستحضرات الصيدلية والصناعات المتعلقة بها . وتنتفق هذه القطاعات الفرعية العشرة بعض الشيء مع القطاعات الفرعية الأساسية ذات الأولوية ، المحددة في البرنامج المتكامل الأولى دون الاقليمي ، باستثناء الإلكترونيات وصناعة السيارات (التي يمكن تضمينها كقطاعات فرعية هندسية) وصناعة المواصلات السلكية واللاسلكية . ومن البديهي أن تصنف الصناعة الأخيرة هذه كقطاع فرعي ذي أولوية بالنظر إلى النقص القائم في مرافق المواصلات داخل المنطقة الفرعية .

٥١ - وضماناً لتنفيذ فعال للبرنامج المتكامل الأولى للنهوض بالصناعة ، يومى بأن تقتصر العناية على خمسة قطاعات فرعية أساسية وعلى المجالات المدرجة في ذلك البرنامج إذ أن تحقيق هدفي الاكتفاء الذاتي والتنمية الاقتصادية المستدامة يتوقف على تنمية القطاعات الفرعية الأساسية وال المجالات ذات الأولوية .

٥٢ - وفي ضوء ما تقدم ، وعلى أساس التقييم الوارد في الفصل الثالث ، يومى بأن يقتصر العمل المسبق في مجال تنفيذ البرنامج على عدد محدود من المشاريع ذات الأولوية في قطاعات فرعية أساسية ومجالات مختارة بعناية . وينبغي ألا ينتقم هذا من عمل الجهات التي ترعى المشاريع الأخرى الواردة في البرنامج المتكامل الأولى للنهوض بالصناعة ، والتي ما زالت مالحة . واستناداً إلى المعلومات المجمعة من الدول الأعضاء والمنظمات الدولية الحكومية ذات الصلة ، يومى بالنظر في قائمة مصفرة تتضمن ١٢ مشروعاً من أصل المشاريع الواردة في البرنامج المتكامل الأولى للنهوض بالصناعة .

(٤) اجتماع المجلس الوزاري للاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا في داكار ،

٢٦ - ٢٨ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٧٥ . يرجع إلى الوثيقة ECW/CM VI Res. 26 .

صناعة الأدوات والعدد الزراعية ، سيراليون (المشروع رقم ٢)

٥٣ - ستحتاج سيراليون إلى المساعدة في إجراء دراسة جدوى كاملة لهذا المشروع، الذي ينطوي على تحديث وتوسيع وتنويع الورشة الوطنية في فريتاون . ومن المقدر أن تزيد تكلفة الاستثمار الكلية عن ٢٩ مليون دولار ، في حين أن الروابط مع القطاع الزراعي والمشاريع الخمسة الأولى في البرنامج الأولى دون الإقليمي لا يستهان بها . كذلك تشمل المساعدة المطلوبة تحديد الشريك التقنيين/الاستثمارات الأكفاء وتعبئتها موارد التمويل الخارجي اللازمة .

صناعة عربات السكك الحديدية، السنغال وبوركينا - فاصو (المشروع رقم ١١)

٥٤ - أجريت دراسة جدوى كاملة لهذا المشروع ، وقدمت اليونيدو مساعدة في دراسة المشروع . وبالنظر إلى نقص البنية الأساسية في المنطقة الفرعية ، ولا سيما بلدان السهل ، يتوقع أن يساعد هذا المشروع على التغلب على بعض المشاكل البارزة في مجال النقل . وقد أوصي بتنفيذ المشروع في المدى القصير/ المتوسط . وتلزم المساعدة الخارجية لحد التمويل المطلوب وضمان تنفيذ المشروع على نحو فعال .

تأسيس ورشة مركبة للمكابس في نيجيريا (المشروع رقم ١٥)

٥٥ - باشرت سلطات نيجيريا تنفيذ المشروع ، بكلفة تقدر بأكثر من ٦٥٠ ٠٠٠ دولار، مع تأسيس شركة للآلات المكنية في أوسيوغبو. وقد بدأت أعمال البناء ، وأوصى على التجهيزات الأساسية . يقع المشروع مقابل مصنع للفرننة الصلب في أوسيوغبو ، وهو مشروع قائم قادر على الإمداد بالعديد من الآلات المكنية وقطع الغيار التي تحتاجها المنطقة الفرعية ، وقد قدمت حكومة نيجيريا زها نصف المخصص الاجمالي .

٥٦ - وقد اضطاعت بعثة من البنك الدولي مؤخراً باستعراض للمشروع الذي توقف العمل فيه في عام ١٩٨٤ بسبب القيود المالية . وهناك الآن حاجة إلى مساعدة خارجية: '١' للحمل على الأموال الإضافية اللازمة لتنفيذ المشروع بكامله ; '٢' لضمان تناوب قدرة لضمان تناوب قدرة الشركة ومنتجاتها مع احتياجات المنطقة الفرعية ; '٣' لاداء المشروع بشأن التعديلات اللازم اجراؤها .

إنشاء مصنع لحامض الفسفوريك في توغو (المشروع رقم ٢٠)

٥٧ - أعطت حكومة توغو وأمانة الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا هذا المشروع أولوية عليا . وقد أرتفع العمل به لأسباب مالية . وسيحتاج إلى مساعدة خارجية للتزويد للمشروع بين المستثمرين المحتملين .

المشروع دون الإقليمي للأمونيا في ساحل العاج (المشروع رقم ٢١)

٥٨ - أُنجزت حتى الآن دراسة تمهيدية لهذا المشروع . وسيستخدم المصنع الغاز الطبيعي المتيسر في البلد لإنتاج الأمونيا والسيوريا ، وهما من مدخلات صناعة الأسمدة . وقد

نظر في المشروع مجلس وزراء المركز العتيد ، وعمره في
نهاية ، ودأق عليه باعتباره مشروعًا أساساً .

إنشاء مصنف للأسدة الغسغاتية في النجف (المشروع رقم ٢٩)

٥٩ - اقطع المركز الدولي لتطوير الأسمدة ، بالتعاون مع معهد بحوث الحبوب باجر ، دراسة جدو تتعلق بهذا المشروع الذي يقوم على استخدام رواسب الغرفات المطالية في موقعين منفصلين في البلد . وتولى السلطات المحلية تنفيذ هذا المشروع أولوية عالية .

إنشاء مصنف للمستحضرات العيدلية في نيجيريا (المشروع رقم ٢٤)

٦٠ - خلاف لما هي الحال في مشروع المستحضرات العيدلية في غينيا ، الذي يعتمد على ما هو محلي من الأعشاب ومن النباتات الطبية ، مستمد مدخلات هذا المشروع من المستحضرات الستروكيمائية المتاحة محلياً . وقد أجريت دراسة استطلاعية بهذا الشأن ، وباكتصال المرحلية الأولى من مشروع ستروكيمائي يطلع به في البلد ، تكون البيكل الأساسية للارمة متاحة . وتقدر طاقة المصنع السنوية بأكثر من ٣٠٠٠٠٠ مليون قسرص ، و مليون برشامة من مفادات الحبوبيات . وتقدر كلفة المشروع بنحو ٦٨ مليون دولار .

إطلاع وتوسيع محطة سيريلو في غينيا (المشروع رقم ٢٥)

٦١ - تقوم السيريلو الآن بمساعدة غينيا على تنفيذ مشروع المستحضرات العيدلية لهذا . وسيكون هناك حاجة إلى المزيد من المساعدة الخارجية ، ولا سيما لجعل هذا المشروع منتجاً مع مشروعين مماثلين له (المشروعين رقم ٢٣ و ٢٤) ، ولضمان توجيهه نحو تلبية احتياجات المنطقة الفرعية بكل منها . وقد بدأت اللجنة الاقتصادية لأفريقية بالفعل في دراسة لتحديد المواد النشطة المتساقحة في المنطقة الفرعية . وقد يكون لهذه الدراسة أشهر هائل على كل صناعة المستحضرات العيدلية في المنطقة الفرعية ، التي تقاد الآن تعتمد اعتماداً كلياً على المنتجات أو المقدرات المستوردة .

المصنف المستكممل لتجهيز الأغذية في غينيا (المشروع رقم ٢٩)

٦٢ - المشروع ، بشكله الحالي ، ناشئ من التوصية التي أعتمدت في الاجتماع السابق والتي تهدف إلى إدماج مشروعين - واحد يتعلق بالمنتجات الزراعية وأخر بتجهيز الشوار ، ويتوรط للمشروع المستحصل منهجه أن يلبي احتياجات المنطقة الفرعية التي تتدبر الشوار الاستوائية وسائر المنتجات الغذائية . وحتى الآن أجرت وكالة التنمية الدولية الستينية للولايات المتحدة دراسة جدو عن المشروع ، الذي تقدر كلفته بـ ٣٠ مليون دولار .

أنتا، معيض لليب الورق وللورقة المغوري في ساحل العاج (المشروع رقم ٣١)

٦٣ - لم تجر حتى الآن دراسة جدوى بشأن هذا المشروع . مع انه من المشاريع الأساسية، ورغم الترجيحات التي أصدرها اجتماع ابيدجان . لذلك سيكون هناك حاجة الى المساعدة الخارجية للफلطان بالدراسات، الازمة .

انتشا، معيض اقلبيي للاممتن في منطقة ليبتاوكو - غورما بعالسي (المشروع رقم ٣٢)

٦٤ - وافقت هيئة ليبتاوكو - غورما على المشروع ، أصلا ، في تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨٣ ، ثم جرت الموافقة على تنفيذه على الأند بعيد في الاجتماع دون القليمي الذي عقد في كانون الأول/ديسمبر التالي . والمعترض للمعنى أن ينتهي ٠٠٠٠٠ طن من الاستهلاك و٠٠٠٠٠ طن من خبث المعادن في السنة . وكل المدحولات الغرورية متاحة محليا . وحتى الان لم تجر بشأنه الا دراسة تمهدية للجدوى .

انتشا، معيض نلخزف في توغو (المشروع رقم ٣٣)

٦٥ - الاستنتاجات التي خلصت اليها دراسة جدوى واسعة أجريت عن هذا المشروع وشملت معرف التنمية لغربى افريقيا ، هي لأن متاحة . وجرت ، في الاجتماع دون القليمي السائى ، المعاافية على أن ينفذ المشروع على الأند البعيد ، وتنطىء به السلطنة السلطية أولوية عالية .

٦٦ - ويتضمن المرفقى الشالى مجلولات المشاريع المذكورة أعلاه . وخلال الاجتساع، سيokin متوفعا من أصحاب المشاريع أن يتقدمو المجلولات بحيث يظرون الحالة الراهنة للمشاريع. يضاف الى ذلك أن بإمكان (استنادا الى المعلومات المفضلة التي يقدمها أصحاب المشاريع) النظر في أمر ادراج المشاريع الستة التالية في البرنامج السنوي .

مشروع البوكيست / الاولويتين في غانا

٦٧ - أجري حتى الآن عدد من الدراسات بشأن الاطلاق بهذا المشروع . وللجنة المعنادن في غاب شرق الى الأضلاع بهذا المشروع بالتعاون مع نيجيريا وسائر بلدان المنطقة وبكلفة اجمالية تساوي نحو ٦٤ مليون دولار .

مشروع للقطن الجراحى/الطبى في السنغال

٦٨ - أجرت الشركة الوطنية للدراسات والتطوير المناعي في السنغال دراسة جدوى عن المشروع ، الذي تقدر طاقته السنوية الاولية بنحو ٥٠٠ طن من القطن الطبى . وتستمد غالبية مدخلاته من القطن الممررور محليا .

مختصر لتجهيز اللحوم في مالي

٦٩ - اقتطاع الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا ، بمساعدة وكالة التنمية الدولية السابعة للولايات المتحدة ، بدراسة جدوى واسعة لهذا المشروع ، الذي يقتضي جعل مقره في مالي نظرًا لوفرة مواردها من الموارishi .

مشروع لمبادرات الحشرات ومبادرات الأعشاب في بين

٧٠ - مول معرف التنمية لغربي إفريقيا دراسة الجبورى التي أجريت بشأن هذا المشروع ، الذي يتطرق أن يليسي ، في مرافقه الأولى ، احتياجات البلدان المجاورين - توغرو وغانا . لكن هذا المشروع حتم بحسب تزداد قدرته على الأداء البعيد فيليب احتياجات عدد أكبر من البلدان في المنطقة الغربية . وبالناظر إلى أهمية هذا المشروع بالنسبة إلى القطاع الزراعي ، أنشاطت به السلطات الوطنية أولوية عالية .

مشروع للعمل في النجير

٧١ - أجريت ، بدعم من اللجنة المشتركة للتعاون بين التبغ ونيجيريا ، دراسة على الاستثمار الصناعي لروابط السلخ الراسمة النطاق في النجير . وقدر أن المشروع يمكن أن يليسي احتياجات منطقة السهل ، وضمنها شمال نيجيريا .

مشروع لمبادرات الحشرات ومبادرات الأعشاب في بوركينا فاصو (المنطقة السهل)

٧٢ - يستند المشروع معظم مدخلاته من المواد الأولية المباحة محليا ، وهو يستحسن بدعم كامل من الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا . وهناك دراسة متوفرة عنه ويترفع له أن يليسي احتياجات منطقة السهل بكمالها وأن يتكامل مع مشروع مسائل له سيكرون موقعه في بين .

- ٧٣ - وتنسق معايير اختيار المساريع الـ ١٨ المعددة أعلاه إلى ما يلي :
- تبشر دراسات الدول التي تؤكد ملائتها :
- مسام الدليل على تمعتها بدعم وطني قوي :
- ثبوت ترايبيا وتكاملها بقوة داخل المنطقة العربية :

تنمية صناعة الحديد والصلب في المنطقة الغربية

٧٤ - علاوة على المشاريع المذكورة أعلاه ، يوصى بأن تجرى ، على صعيد القطاعات الغربية ، دراسة استقصائية للمقطاع المفرعي للحديد والصلب . فالمساريع من ١ إلى ٥ الواردة في البرنامج الأولي المستكملا للنهوض بالمناعة في منطقة غرب إفريقيا ، تتعلق بشئون جواوب صناعة الحديد والصلب . وحتى الآن كان كل بلد ، أو تلك منظمة دولية حكومية ، يتبع نهجا مستقلًا غير مرتبطة بتنمية المناعة . لكن كل البلدان تقدر أهمية القطاع الغربي بالنسبة إلى التنمية الصناعية والزراعية الشاملة على المعدّيس

الوطني ودون القليبي على السرا ، وورزق ارتباطه المحتمل بسائر القطاعات الصناعية وفي المنطقة الغربية خصبة بلدان تملك بعض أغنى روابر كاز الحديد في العالم وتصدر منها كل سلة كميات وافرة دون أي شكل التجهيز . ففيتني أن تضع البلدان والسلطات الدولية الحكومية التي تقدم المشاريع في اعتبارها ما يترتب على ذلك من آثار في مجالات الكلفة والتكنولوجيا والتسويق ، وغير ذلك من آثار . لكن بالامكان التقليل من معظم هذه المشاكل عن طريق التعاون دون الاقليمي وعن طريق اتباع نهج التكامل الوشيق ازا ، تنمية القطاع الغربي .

٧٥ - ومن شأن الدراسة القطاعية الشاملة أن تقدم البيانات والمعلومات اللازمة ، وأن تؤكد صلاحية برامج فرعى من هذا النوع ، وهي تحدد تكاليف الاستثمار والمواقيع . وتند بالغا بعد الازمة لمحظط أساسى لتنفيذ البرنامج الغربي . وينبغي مساعدة الدول الأعضاء على اجراء الدراسة ، وتبين مشاريع الاستثمار والدعم الأفضل ، وتحضير المخطط الأساسي لتنمية صناعية الحديد والملب في المنطقة الغربية .

اختيار مجالات ومشاريع الدعم ذات الأولوية

٧٦ - أوليت أهمية كبيرة ، في المنشآت التي أجريت مع مختلف المنظمات الدولية الحكومية ، ل المجالات ومشاريع الدعم التي يضمنها البرنامج الأولي المتكمال للنهوض بالصناعة ، وقد تأكّد هذا في تحليل القبور التي صودرت في تنفيذ البرنامج . بذلك يوصى بأن يبقى في البرنامج المنتج على كل مشاريع الدعم الأولية .

العمل الخامس

استراتيجية تعديل تنفيذ البرنامج المتفق

التدابير الرواجب اعتمادها

٧٧ - أوصى في خطة تنفيذ البرنامج الأولي المتكمال للنهوض بالصناعة في غرب اميريقيا باعتماد التدابير التالية على المستوى الوطني وعلى مستوى المنطقة الغربية .

على المستوى الوطني

٧٨ - من الأهمية بمكان التأكيد بأن نجاح البرنامج ستحده التدابير المتقدمة على المستوى الوطني والسياسات والأكياس التشغيلية التي تعتمدها الحكومات . وتشمل هذان التدابير :

(١) مصادقة الحكومات رسميا على البرنامج ومشاريعه :

- (ب) تجديد الملامح البارزة من البرنامج دون التقليدي ومساريعه في خطط التنمية الصناعية الوطنية ، الأمر الذي قد يتضمن ضرورة تعديل الخطط الوطنية قيداً بالمتغيرات في مجال التنمية الصناعية :
- (ج) تحصين الموارد البشرية والمالية والمالية اللازمة لتنفيذ المشاريع :
- (د) تعزيز أو ادخال الآليات التشغيلية (كالشركات على أشكالها واللحاجن) المسؤولة عن المتغير بما في ذلك وضع صيغة المشاريع واعداد الدراسات التمهيدية ، وتعزيز الاستثمار . وعقد مشاورات متطلقة بالمشاريع مع بلدان أخرى في المنطقة الفرعية :
- (ه) إذا حول البلد الرائد ، تقديم المشروع الى المؤسسات المالية بصورة رسمية بعد أن يتم تحديد البلد الرائد :
- (و) وضع دراسات تمهيدية معملة تستند إلى ملامح المشاريع الاستثمارية الأساسية بمساعدة معرف التنمية الاقتصادية واللجنة الاقتصادية لأفريقيا واليونيدرو والمنظمات الاستشارية المخطبة المختلفة في المجال الصناعي :
- (ز) تحسين القدرات العمالية المحلية وال Capacities المؤسسة الازمة لتحديد المشاريع واعدادها وتنفيذها .
- على مستوى المنطقة الفرعية
- ٧٩ - اتفقت الأولويات الصناعية التي أقرها الاتحاد الاقتصادي للدول غير بـ افريقيا وغيره من المستويات دون التقليدية ذات الصلة في غرب افريقيا مع الانشطة المحددة لتنفيذ البرنامج الأولي المتكمم للنهوض بالصناعة على مستوى المنطقة الفرعية . وتشمل هذه الأنشطة ما يلى :
- (أ) مصادقة المنظمات الدولية الحكومية في المنطقة الفرعية رسماً على البرنامج الأولي المستكمم للنهوض بالصناعة وتنفيذه وادراجه في خططها وبرامجها الإنمائية للمنطقة الفرعية :
- (ب) اشراك اللجان التقنية للمنطقة الفرعية ، على أساس قطاعي ، في اطار رابطة المنظمات الدولية الحكومية في غرب آيا (بما يتضمن والمسارات المستهدفة من قبل المنظمات الدولية الحكومية القائمة) تنفي وترصد وتدبي المشورة السيس الحكومات بشأن اختيار وتنفيذ المشاريع المدعدة البلدان في كل قطاع فرعى :
- (ج) قيام هذه الدewan الدولي الحكومية بتسهيل المشورة السيس الحكومات شأن اعداد المشاريع الصناعية المتعلقة البلدان وتنفيذها وادارتها ورصدها ، بما في ذلك تحديد الآتي :
- ١° المعادى ، العريضة التي تحكم العلاقة بين الأطراف وتحدد الشروط
- الشعبوية في مجالى الانتاج الصناعي والتجاري بالمواد الأولية والمنتجات ،
- ٢° السياسات والتدابير المساعدة التي على الحكومات المعنية اعتمادها :

- ٣- العبادي، والتدابير التشغيلية ، بما في ذلك الغرائد المتبدلة أو المعاملة الممنوعة :
- ٤- المشاريع المشتركة التي تضم هيئات مثل الشركات المتعددة الجنسيات في بلدان المنطقة الغربية أو البلدان الأعضاء فيها وغيرها من المناطق الفرعية والمحلية والمناطق ، و الشركات المعمور علىها حكمها وغيرهما من الشركات :

- ٥- الاستاج المشترك والتخصص بما في ذلك التعاقد من الباطن والتسويق كتدابير ذي أهمية باللغة في المقاولات الأساسية القائمة على الهندسة :
- ٦- الحصول على التكنولوجيا بموربة مشتركة وتنمية الموارد التنموية .
- (د) اتفاق بلدان المنطقة الغربية فيما بينها على البلد المضيف لكي كل مشروع أنساني متعدد البلدان وعلى الدور الذي يؤديه كل من البلدان الأخرى في تنفيذ المشاريع الأساسية . الأمر الذي يشمل الاتفاق على ما يلي :
- ٧- تزويد ما يلزم من مواد أولية وطاقة :
- ٨- شراء السلع الوسيطة والمستلزمات التامة للعمل :
- ٩- الاكتتاب في رأس المال ، الذي يتبعين أن تمتلك البلدان الأفريقية معظم أنسجه :
- ١٠- تدريب الأيدي العاملة وتخديمها للمشروع :
- ١١- إجراء عمليات البحث والتطوير المتعلقة بالمشروع :
- ١٢- تبادل المعلومات :
- ١٣- إدارة المشروع :
- ١٤- التعاقد من الباطن حيثما يمكن ذلك.
- (ه) قيام المنظمات الدولية الحكومية والمصارف الإنمائية بالمساعدة في تعبئة الموارد المالية وغير المالية بما في ذلك تعزيز الاستثمار لتنفيذ المشاريع الأساسية المتعددة الجنسيات :
- (و) تعزيز أو إرساء ترتيبات تنفيذية كالشركات أو المؤسسات المتعددة الجنسيات المرتبطة بتنظيمها من الشركات الوطنية لتنفيذ مشاريع محددة أو مركبة .
- ويتجدر الإشارة في هذا المضمار إلى أنه لدى إقامة شركات متعددة الجنسيات تتهدف إقامة علاقة اقتصادية فعالة دائمة ، ريسما يستحسن على كل شريك ولاسيما الحكومات أن تشارك فيما ينطوي عليه المشاريع من المخاطر والمكافأت وأن تساهم كاملاً في عملية اتخاذ القرارات على أرفع مستوى إداري :
- (ز) إشراف الغرف التجارية الأفريقية وإشراف الصناعة أو المستثمرين الصناعيين والراسيات التي يستعملون فيها ، فضلاً عن الشركات الإستراتيجية المحلية المختصة ، وذلك منذ بداية المشروع ، وربما هذه المشاركة مع نمو المشروع .

- ٨٠ - ولتنفيذ التدابير المقترنة أتفاً يتحتم اتخاذ عدد من التدابير المتعلقة بالسياسة العامة . وهي تدابير تقوم على افتراض أنه ما لم تغزو الطاقة الاستاجية في المنطقة الغربية ، لن يكون لحجم التجارة أهمية تذكر . وسيتحتم بالإضافة إلى ذلك ، تعزيز طاقة وقدرات المنظمات دون الإقليمية ذات الملة ، ولابسما الاتحاد الاقتصادي دول غرب إفريقيا . لفعان متابعة ورصد عملية تنفيذ البرنامج على نحو فعال .
- ٨١ - ولابد لحكومات المنطقة الغربية من اعطاء قوّة دفع أكبر لمشاركة القطاع الخاص في صياغة وتنفيذ المعايير المستجدة في البرنامج دون الإقليمي ، ومن الغروري اعتماد برنامج لزيادة مشاركة القطاع الخاص بما في ذلك الاختصاصات الوطنية لاسيما وكلاً ، الاتساح والمحظوظون والمؤسسات المالية . لذلك من الغروري ايلاء برنامج الدعم المدرجة في البرنامج دون الإقليمي المتنقق الأولوية الملائمة لدى تنفيذ البرنامج . والحقيقة التي لا تخفي على أحد هي أن مشاريع التعاون الصناعي كثيرة ما تعنى بالبرنامجه . والحقيقة الدراسات الخاطئة والطاقة الملائمة غير الملائمة والافتقار إلى الدعم من حيث اعداد المشاريع وتقسيبها وتعزيزها ودارتها .
- ٨٢ - ستعنى اعتماد إلبابات و البرامج مع المراعاة الراجحة للأوضاع المحلية فيما يتعلق بمحى على :
- (أ) تنمية الطرقات المحلية في مجال تنظيم المشاريع الصناعية وتغيير القدرات الدناتية :
- (ب) مشكلة الطاقة من حيث تأثيرها في عملية التصنيع :
- (ج) الأزمة الراهنة التي تعاني منها شركات القطاع العام في معظم بلدان المنطقة الغربية ووضع برنامج لإعادة تأهيلها .
- ٨٣ - وبالتالي يجب أن تشمل التدابير المؤسية المختلفة لإجراء التغييرات وتنمية إلبابات والبرامج ، إعادة تنظيم وتعزيز إمكانيات المنظمات الدولية الحكومية ذات الملة ولابسما الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا . وبإمكان كذلك النظر في إقامة إدارة تعنى بإعداد المشاريع وتقسيبها وتعزيزها في كل من هذه المنظمات وتشمل وظائفها ما يلي :
- ١١' جمع وتحليل ونشر البيانات والمعلومات الصناعية ذات الملة من ولصالح جميع الدول الأعضاء ، والقطاع الخاص والارتفاعات والمؤسسات وهيئات أخرى في المنطقة الغربية :
- ١٢' إقامة وتعزيز علائق عمل فعالة بين البلدان الأعضاء ، والمنظمات المتعاونة؛
- ١٣' العمل بمنشأة وحدة مرتبطة لتعزيز المشاريع الصناعية دون الإقليمية ، تبني المسحورة وتقديم المساعدة فيما يتعلق بسامين الاستثمار والتوجه في الأسواق وزيارة التكنولوجيا والدراسات العلمية وأجراء المفاوضات حول المشاريع في المنطقة الغربية وخارجها .

٨٤ - وسيكون من الفروري تزويد هذه الادارة بموظفين ذوي كفاءة لتمكينها من القيام على نحو فعال برمد وتنسيق مختلف الأنشطة المتعلقة بمبادرة وتنفيذ البرنامج والمشاريع على مستوى المنطقة الفرعية ولاسيما ما كان منها في القطاعات الفرعية الصناعية ذات الأولوية وفي مجالات الدعم . ويتعين أن تقيم هذه الادارة علاقة عمل دينامية مع المنظمات الدولية الحكومية ذات الصلة ومع المنظمات الوطنية دون الإقليمية والإقليمية كما يتعين عليها أن تقيم مثل هذه العلاقة مع اليونيدو ومع المركز المتعدد البلدان للبرمجة والعمليات التابع للجنة الاقتصادية لافريقيا . كما ينبغي أن تبقى ملعة الماما كاملاً بجميع المقترنات والبرامج الرئيسية المتعلقة بتقديم المساعدة التقنية لمصالح المشاريع الصناعية في المنطقة الفرعية .

٨٥ - ويومي بقوة بوجوب تعزيز لجان التنسيق الوطنية القائمة والمرتبطة بعقد التنمية الصناعية لافريقيا أو باليونيدو وال نقاط المركزية التنفيذية للعقد، أو اقامة مثل هذه اللجان والنقط عند الاقتضاء . كما يوصي باقامة ملats عمل نشطة بين هذه اللجان والنقط المركزية التنفيذية وبين أمانات المنظمات دون الإقليمية ذات الصلة لضمان تنفذ البرنامج دون الإقليمي بنجاح .

٨٦ - وتستغرق عملية المصادقة على البرامج والمشاريع من قبل السلطات التشريعية التابعة للمنظمات دون الإقليمية فترة طويلة كما تتس بقدر لا يستهان به من التعقيد . ثم ان ممثل الحكومات الذين يحضرون اجتماعات هذه المنظمات دون الإقليمية يتبدلون باستمرار وكثيراً ما يأتون من وزارات مختلفة ولا يكون ممثل احدى هذه الوزارات على دراية بالمشاريع المقدمة من وزارة أخرى .

٨٧ - وعلى ضوء ما سبق ذكره قد تعتبر الاقتراحات التالية مفيدة :

- ينبغي أن تصادق وزارة التخطيط بالاشتراك مع وزارة الصناعة على كل المشاريع التي تعدتها حكومة البلد ، وأن تقدم مرتبة وفقاً لأولوية كل منها ومشفوعة بدراسات الجدوى الازمة ويتقرير عن حالة التنفيذ . الأمر الذي سيساعد أيضاً على تعزيز عملية التنسيق وتبادل المعلومات على المستوى الوطني :

- لابد من بذل الجهد للمحافظة على الاتساق في تمثيل الحكومات في مختلف الاجتماعات التي تتناول موضوع التعاون الصناعي :

- ينبغي انشاء لجنة دون إقليمية معنية بعقد التنمية الصناعية لافريقيا يكون في استطاعتها تعزيز آليات التنسيق الصناعي القائمة على مستوى المنطقة الفرعية ، لمساعدة هذه الأخيرة في رصد عملية تنفيذ البرنامج، الى جانب انشاء لجان قطاعية فرعية في قطاعات فرعية مختارة تتمتع بأولوية؛

- ينبغي أن يكون هناك تنسيق ملائم بين مختلف الأجهزة لتجنب الازدواج ولضمان المصادقة الباكرة على أي قرارات تتخذها السلطات التشريعية المختصة .

النحو في البرنامج

٨٨ - بغية تسهيل عملية تنفيذ البرنامج وخلق مزيد من الرؤى في المنطقة الغربية . يرخص بالتروس في توزيع البرنامج على جميع الوكلا ، الاقتصاديين المعينين في المنطقة الغربية ولاسيما على المستوى الوطني . وينبغي أن يسأل هؤلاء عن أفضل طريقة يستطيعون بها أو تستطيع الحكومة أو الأوساط التجارية بها التهور بالبرنامح . وقد سبق التأكيد على أهمية اشراك القطاع الخاص . وقد يكون النجاح في خد الموارد المحلية بخاصة حافز للمستثمرين الجدد من الأجانب يشعهم على المساعدة في إقامة مشاريع حربية مشركة . كما تستطع جميع هذه الأنشطة الاستخدام الكامل لوسائل الإعلام فضلاً عن الرماد والتنبيه بعثانية . ويوصي بوجوب تعاون المنظمات دوناقليمية المعنية ، وخاصة الاتحاد الأوروبي لدول غرب إفريقيا . مع القائمين بالمشروع ، في إجراء هذا التنبيه .

تبعة الموارد المالية

المصادر الشائعة

٨٩ - إن عدد البلدان المتقدمة النمو التي تهد معظم بلدان المنطقة الغربية بشكل من أشكال المساعدة التقنية يتجاوز الـ ٤٠ بلدا . وتحتقر القسمة الاحمالية للبرامح كثيرة . ولو اتبغ أفضل من الناحية الاستراتيجية يستهدف تطويغ مصدر المساعدة لهذا فقد يكون له آليها تأثير على الجهود الإنسانية . إذ أن بعض البلدان العائدة ، مثل ، كثيرا ما ترحب بالمشاركة في مشاريع محددة إذا ما طلبت هذه المشاركة من قبل منها على حدة . ومن الضروري في هذه الحالة اتباع نهج ذي شفافية ، يتعين على الحكومة المضيفة بحوجهه أن تسلط الضوء على الدوافع الرئيسية على المستوى الوطني ، فيما يتبع على أ麾نة الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا أو غيره من المنظمات دوناقليمية المعنية ، أن تساند مثل هذه الطلبات بتقديم البرنامح في إطار عالمي وترويجه لدى مانحين ومستثمرين محتملين في بلدان متقدمة النمو وكذلك في بلدان شامية أخرى .

المصادر المتعددة الأطراف

٩٠ - تتمثل المصادر الرئيسية للتمويل في وكالات متعددة الأطراف مثل الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، والصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا ، والاتحاد الاقتصادي الأوروبي ، والمؤسسة المالية الدولية ، وصندوق الأوكسيك والبنك الدولي . وينبغي استخدم من جميع هذه الوكالات بمشاريع مختصة محددة تستند إلى دراسة دقيقة لأولوياتها ومجالات اهتمامها .

٩١ - وبالإمكان النظر في قيام الاتحاد الاقتصادي لدول غرب إفريقيا بمساعدة البرنامج بإدارته عن البرنامج المستكملي للنهوض بالصناعة في غرب إفريقيا . وينبغي

أن يكون الهدف المحدد منها هو استقطاب الدعم من مصادر ثنائية ومتعددة الأطراف . ويرى أن تلتئم الأوساط المعنية بتمثيلها والاعتراف بها في مؤتمرات تقديم المعونة ، مثل اتفاقية لومي لبلدان الاتحاد الاقتصادي الأوروبي وبلدان إفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ ، ومثل مؤتمرات المائدة المستديرة التي تعقد مع المستثمرين في باريس .

٩٢ - وبالرغم من أنه يتوقع أن تستخدم بلدان المنطقة الفرعية جميع ما لديها من قنوات اقتصادية ودبلوماسية للنهوض بالمشاريع المحددة ، ينتهي أن تقوم اليونيدو أيضاً بتوفير المساعدة من خلال برنامجها المعنى بتشجيع الاستثمار بما في ذلك الاستفادة من دوائر تشجع الاستثمار التابعة لها .

دور الوكالات المنسقة وغيرها من الوكالات

٩٣ - يقتضي النجاح في تنفيذ المناعات الأساسية وتشغيلها اقتصادياً ، كما هو مذكور في البرنامج الأولي ، تنمية القدرات البشرية والتكنولوجية ، وتعبئة الموارد المالية ، فضلاً عن إنشاء أو تعزيز القدرات لخدمة ودفع عملية التنمية في المنطقة الفرعية ، واستطاعة وكالات منظمة الأمم المتحدة ومؤسساتها ، ولا سيما اليونيدو واللجنة الاقتصادية لافريقيا ، أن تساهم ، بالتعاون الوثيق مع مصرف التنمية الإفريقي ومصرف التنمية الغربي إفريقيا ومنظمة الوحدة الإفريقية وغيرها من المنظمات الإفريقية مثل المركز الإقليمي الإفريقي للتصميم الهندسي والصناعي والمركز الإقليمي الإفريقي للتكنولوجيا واللجنة الإقليمية الإفريقية لتوحيد المقاييس ، في الرفاه بهذه المتطلبات . فتساهم بذلك في التغلب على المشاكل الانمائية الحادة التي تعاني منها المنطقة الفرعية .

٩٤ - وتقوم هذه المنظمات ، في أغلب الأحوال بتوفير "مساعدة التقنية عند الطلب في المجالات التالية :

(أ) استكمال البرنامج الصناعي دون الإقليمي :

(ب) إعداد الدراسات التمهيدية بما في ذلك الملامح الاستثمارية عن مشاريع مختارة في كل منطقة فرعية ، و توفير المعلومات حول بنود مثل الاستهلاك ، و حجم المنتجة ، والمواد الأولية ، والمرافق ، والتكنولوجيا ، والاستثمار ، والقوى العاملة والتدريب ، وتكلفة الانتاج المحتملة ، وربحية المشروع/البرنامج ، والسوق أو الأسواق المحتملة ؛

(ج) تحديد مجالات وأشكال معينة للتعاون بين البلدان وللتعاون بين المنتجين ومؤسسات البحث والتطوير ، وذلك في تنفيذ برنامج العقد ؛

(د) العمليات التي تقوم بها رابطة المنظمات الدولية الحكومية في غرب إفريقيا والمتعلقة باستعراض واستكمال البرنامج الإقليمي المتكامل للنهوض بالصناعة وردم عملية تنفيذه وتنسيق أنشطة الهجان التقنية الوارد وصفها في الفقرة ٧٩ (ب) ؛

- (١٥) تنمية القدرات المتعلقة بما يلي : التنظيم الصناعي ، تدريب المسوّر الصناعي ، إعداد المشاريع ، توريد الإمدادات ، دعم المتعهدين والمتّبعين والمطّلين بما في ذلك انشاء راهنات ذات علاقة بالبرامج الأساسية :

(أ) تنظيم مشاورات تقيية ومقارفات واجتماعات للتشخيص على الاستثمار في قطاعات فرعية أساسية معينة . وتشمل هذه ، الشاورن والتغاضي بين :

 ١٠. البلدان الأفريقية باشرتاك المؤسسات المالية الحكومية واشتراك الوكلا ،
 ١١. المطّلين للاتساح والتنوع :

٢٠. الدول الأفريقية والشرك ، المحتلين من البلدان النامية الأخرى من خلال التعاون الاقتصادي فيما بينها . إن النامية واشتراك المستثمرين المتعاملين من هذه البلدان فعلا عن المؤسسات المالية :

٣٠. الدول الأفريقية والشرك ، المحتلين من البلدان المتقدمة النمو .

٤٥ - ولعل من الأهمية سمكان التأكيد على الحاجة إلى نظام يتيح أن تفعّل الرئيسة التعاون مع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا والاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا ومنظمة الرودة الأفريقية والمنظمات دوناقليمية الملائمة بهدف معاونة البلدان في رسم عملية تنفيذ البرامج المقترن . وكيفما يكون هذا النظام فعلا سيعين على الدول الأعضاء وغيرها من الجهات القائمة بالمتّبعين أن توفر معلومات عن حالة تنفيذ هذه المشاريع .

العرفق الأول

معايير اختيار المعايير الرئيسية دون الأقل أهمية

المتعددة الجنسية دون الأقل أهمية

لكي يكون المشروع أهلاً لأن يعتبر مشروع رئيسياً متعدد الجنسيات /دون أقلية/ ، ينبغي أن تتتوفر فيه كل المتطلبات الأساسية الموجدة في المجموعة الأولى وواحد أو أكثر من المتطلبات الإضافية الموجدة في المجموعة الثانية .

أولاً - المتطلبات الأساسية

أن المشروع :

- (أ) يوفر مدخلات للقطاعات ذات الأولوية ، المسئنة في خطة عمل لغرس ورشيدة لاغورا الختامية ، أي الأغذية ، والنقل ، والاتصالات ، والطاقة .
- (ب) يوفر تكاملًا وروابط فعالة مع الأنشطة الصناعية والاقتصادية الأخرى والهيكل الأساسي في المنطقة الفرعية .
- (ج) يستخدم الموارد الطبيعية الأفريقية (المواد الخام والماء) إلى أقصى حد ، وينتهي بها من أجل منفعة المنطقة الفرعية أولاً والبلدان الأفريقية الأخرى ثانياً والبلدان غير الأفريقية ثالثاً .
- (د) ينتهي منتجات وسلطة للتجهيز أو التصنيع الضافيين في المنشآت الفائمة أو المخطط لاقامتها أو السلم البندية ، وخاصة المتعلقة بانتاج وتجهيز الأغذية ، ومواد البناء ، والمسوحات ، والطاقة ، والنقل ، والتعدين .
- (هـ) ليس ، أولاً وقبل كل شيء ، بطيئة مباشرة أو غير مباشرة ، الاحتياجات الأساسية لسكان المنطقة الفرعية ، ولكن البلدان الأفريقية الأخرى عند الاقتضاء .
- (و) ينطوي على "أ" اقتصاديات الحجم ، "ب" تكنولوجيا متقدمة أو الارتفاع ، سالكولوجيا ، "ج" استشارات كبيرة ، "د" سوق (أو أسواق) لا تحمل إليها بلدان المنطقة الفرعية كل على حدة .
- (ز) يوفر مجالاً للتعاون ، وخاصة فيما بين البلدان الأفريقية ، في الترتيبات الطويلة الأجل لشراكة المواد الخام والمنتجات الوسيطة والنهائية ، والتعاون بين الباطر : والسفينة : وجذاره أسم رأس المال : الخ .
- (ح) يتم من تخفيف اعتماد المنطقة الشديد على المدخلات الخارجية من عوامل الانتاج .

المرفق الأول (تابع)

ثانيا - المتطلبات الإضافية

أن المشروع :

- (أ) يوفر ميزة (أو ميزات) نسبية على مشروع (مشاريع) مماثلة - قائمة أو محتملة - في مجموعات أخرى من البلدان (افريقية أو غير افريقية) وخاصة فيما يتعلق بالمواد الخام والطاقة والهيكل الأساسية المطلوبة .
- (ب) يكمل مشروع (أو مشاريع) ذات صلة ، أو وحدة (أو وحدات) انتاج قائمة في المنطقة الفرعية .
- (ج) يحصل على قطع أجنبى عن طريق تدبير منتجاته ويشتمل على تطوير المواد الخام .
- (د) ينتج عنه انتعاش وحدة (أو وحدات) انتاج قائمة أو ترشيدها .
- (ه) يستعين عن المواد الاصطناعية بالمواد الطبيعية كلما كان ذلك عمليا ، وخاصة المواد الطبيعية المتتجدة .

الشأن العربي

حالة تثبيط المشاريع

المرفق الثاني (تابع)

رقم المشروع وعنوانه وموعده	المتعهد	استشارة اجتماعية واستبيان
البرنامج العربي للمعدات الفضائية الحديثة ١١ - صلح مركبات الملك الحدية . ١٢ - والذين يحيى : السفالة إدخار . حرب . دركتها فاموا .	الأتحاد الاقتصادي للعربي من أكبر "مولسون" وللبنان المنطقتين الحكومية الدوليين لـ "النهر" ، البنية رسان بحري تصل إلى عدن والمندلي والطويل .	أوصى بالاستفادة على المدى القصير المستوي . وأصحاب المدى البعيد المتعلقة . أو من بدر المدى الاجتماعي الدوليين في قرغيزيا مقدمة المدارج الثالثة ١٦ و ١٣ و ١٤ لي سعرياً بطالاً
الملحقات والمتosomes الأخراء المستخدمة من قبل الدارسة لـ "النهر" لـ "النهر" . المدارج بعد انتقال سلطنة واسكيو، وسريل العاديبة بعد انتقال سلطنة واسكيو، وسريل	أصرت الدارسة لـ "النهر" . لم يتم تفعيل المشروع إلا في آخره . المدارج الثالثة ١٦ و ١٣ و ١٤ التي سعرياً بطالاً	الحكومة النigerية لـ "النهر" على تفعيل هذه المدارج إلى المجتمع النيجيري الذي يدرس المدارج كعثارات دعوبن الجنة . ولا يرى من العاديبة بعد انتقال سلطنة واسكيو، وسريل

(سبعين)

المرق الشامي (تاج)

رقم المشروع وعنوانه وموعده	المنفذون	الأخوات المستندة ومتى كتاب الأول برسيمبر ١٩٨٣	الملاطفات والشوميات
٢١ - الإسمدة المائية "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل الإسمدة المائية "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل	حكومة تونس	المنفذون	٢٠ - مصر حاصل الدعم. ٢١ - المؤذن: شرم الشيخ.
١ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل ٢ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل	المنفذون	الأخوات المستندة ومتى كتاب الأول برسيمبر ١٩٨٣	١ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل ٢ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل
١ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل ٢ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل	المنفذون	الأخوات المستندة ومتى كتاب الأول برسيمبر ١٩٨٣	١ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل ٢ - إعطاء الماء العادل لـ "الموسم": لم يحدد بعد الماء العادل

المرفق الثاني (تابع)

الملاحظات والتوصيات	استدلالات اعتماد اسديان وغيرها الأول ديسمبر ١٩٨٢	المتعددون	العنوان وموعد	العنوان والمتغيرات
<p align="center"><u>التوصيات</u></p> <p>١- لا بد من استعراض الممارسات بعد انتشار في سنته، مما ينطوي على دراسات السوداني. ٢- حتى اعدهت بعضها في دراسة لم تكن ملحة، فلا يصح مشروع ما ينبع من موارد نفسية. ٣- يتعين أن يعتمد كل مشروع على معايير والشروط الأخرى. عاليه: بدد ٤- يتعين أن يعتمد كل مشروع على معايير محلية، على حين يعتمد مشروع على مدخلات مشروعه. ٥- ولا يصح مشروع آخر.</p>	<p align="center">لم تتدلل أنه أحسر ١١٠١. معظم الأدلة عدم وجود في السيطرة الفرعية. كما لو تم دراسة معيديه أحرى في عام ١٩٨٢ لبيان مسار.</p>	<p align="center">الحادي عشر مارس في دراسة معيديه أحرى الآن إلى السوداني في الأصل، إنفصال وراءه، الذي ينطوي على دعمه للسوق، بالتعاون مع المجتمع الاقتصادي وأصحابه، وهو مارس أولئك وأصحابه إلى حدود ما ذكر.</p>	<p align="center">٢٢ - مصطفى المصادر المدرسة ٢٣ - المعرف: لم يتدلل فضلاً شأنه</p>	<p align="center">١- لا بد من الاستعراض الممارسات بعد انتشار في سنته، مما ينطوي على دراسات السوداني. ٢- حتى اعدهت بعضها في دراسة لم تكن ملحة، فلا يصح مشروع ما ينبع من موارد نفسية. ٣- يتعين أن يعتمد كل مشروع على معايير محلية، على حين يعتمد مشروع على مدخلات مشروعه. ٤- لا يصح مشروع آخر.</p>
<p align="center"><u>الملاحظات</u></p> <p>١- لا يوحى بالخصوص العمالقة في الدراسات الأخرى، وإنما بعض المؤمنين يعتمدون السوداني. في دراسة لم تكن ملحة، وتشتمل على دراسات السوداني. ٢- يتعين أن يعتمد كل مشروع على معايير محلية، على حين يعتمد مشروع على مدخلات مشروعه.</p>	<p align="center">لم تتدلل أنه أحسر ١١٠١. معظم الأدلة عدم وجود في السيطرة الفرعية. كما لو تم دراسة معيديه أحرى في عام ١٩٨٢ لبيان مسار.</p>	<p align="center">الحادي عشر مارس في دراسة معيديه أحرى الآن إلى السوداني في الأصل، إنفصال وراءه، الذي ينطوي على دعمه للسوق، بالتعاون مع المجتمع الاقتصادي وأصحابه، وهو مارس أولئك وأصحابه إلى حدود ما ذكر.</p>	<p align="center">٢٢ - مصطفى المصادر المدرسة ٢٣ - المعرف: لم يتدلل فضلاً شأنه</p>	<p align="center">١- لا يوحى بالخصوص العمالقة في الدراسات الأخرى، وإنما بعض المؤمنين يعتمدون السوداني. في دراسة لم تكن ملحة، وتشتمل على دراسات السوداني. ٢- يتعين أن يعتمد كل مشروع على معايير محلية، على حين يعتمد مشروع على مدخلات مشروعه.</p>

المرفق الثاني (سابع)

الملاعلات والشومبات	الإجراءات المستخدمة متى كانت الأول/سبتمبر ١٩٨٣	استراتيجيات احتيجه ابتدئان وتمريراته	اسم المشروع وعموانيه ومواعده	الرسامي الدائم بمعياد
<p>خط المشروع يدعم قوي على أساس الأدوات لأنه يعتمد على موارد طبيعية معدة لأنه من ذاته للأسرار .</p>	<p>احتياط دراسة كاملة</p>	<p>١ - اوص بالتنفيذ على المدى القصير /المتوسط ، رجلاً بنسبة درجة المحدود . ٢ - معرف الشخص لغيره - اقتضي للدورة اعتماد المشروع .</p>	<p>حكومة دركينا فامور السودان الروانة للنيلات . حوكمة دركينا فامور المرفع : دركينا فامور</p>	<p>٢١ - المعياد الرئيسي للنيلات . ٢٢ - المعياد الرئيسي للنيلات .</p>
<p>الحساب عائلاً موععاً للمعابر اخبار سجلين المساندة البشك الأساس لمشروع الريفي يعتقد أن موضوع البشك الأساس لمشروع الريفي الأدوار جذاب إلى مرتب من الدور اعتماد مشروع</p>	<p>لم يستخد اية احصاراً ات شنان مشروع انتقاد نهر ناسور . معرف عذر في انتقاد حكومة عنسرا (وهي عذر) في انتقاد (سرمان) در لوسى تم تحويل دراسة مشروع الرئيسي الاجتماعي الاقتصادي لدور وتم تحديد التفاصيل . غيره الرفقا .</p>	<p>لاحظ أنه بالإضافة إلى الاقتران الأطملي لإنتقاد نهر ماسور (٢٧) في انتقاد حكومة عنسرا (وهي عذر) في انتقاد (سرمان) در لوسى للسماح بالملح المساعدة وليس المساعدة . والعمود ، الكافية في النقاش . وتم تحديد المفهوم على المدى الفقير /المتوسط .</p>	<p>الحادي عشر ماسور ٢٧ - مصر اساح الملحق /الصودا</p>	<p>البرتوري البرمسي للعمليات</p>

المرفق الثاني (تابع)

الملاحظات والتوصيات	المتعبد	رسم المشروع وموارده ومواعده
<p>استناداً إلى اتفاقية إيدمان كاليفورنيا الأول ديسمبر ١٩٨٢</p> <p>لم تخدع إله احراوات ، الوطني . وناسن أعمدة الشروط من المسودة في ظل هذه الاعتراضات العدائية .</p>	<p>يشغلي أن تدرس المجتمع الاقتصادي لدول غرب البريبي والتضاد الاقتصادي خذلنا التي تؤدي مع الدراسة المعاذه التي حررت أوروبا من مصري الشعوب الدرواج والخبار . وأوصى برسان العصر / المشروع على ملوك العدل الدراسة .</p> <p>١ - مشروع المشرعون ٣٩ و ٤٠ دون أسلوب . ٢ - طلب إلى المجتمع الاقتصادي الاقتصادي لغرب البريبي وائتلاف شرق مانجو احراوات . دراسات متعددة أخرى . وتحتمل المشروع كلها بعد ذلك على العدل الفقير الستوط .</p> <p>جزء اجتماع العداد يسر مانجو مفترع ساحل العجاج . طلب إلى المجتمع الاقتصادي لدول غرب البريبي أن يقدم آخر دراسة . أوصى بالاستعداد على العدل والطويل .</p>	<p>٢٧ - العزيم : لسراب الإقليمي للدولاء سراب</p> <p>٢٨ - الاسم : لسراب الإقليمي للدولاء</p> <p>٢٩ - مجمع تجسس الأعداء سراب</p> <p>٣٠ - مجمع تجسس الناكبه سراب</p> <p>٣١ - مجمع عدسه الورق والورق ساحل العجاج</p>
		<p><u>النماذج الرائعة والمعاصي</u> <u>القائمة على الرفاعة والمسامات</u></p>

العنوان	الموضوع	المقدمة	بيان المنشورة
الإجازات والمتطلبات والمتطلبات الدراسية والدراسات العليا	الإجازات والمتطلبات والمتطلبات الدراسية والدراسات العليا	بيان المنشورة	بيان المنشورة
بيان المنشورة	بيان المنشورة	بيان المنشورة	بيان المنشورة
بيان المنشورة	بيان المنشورة	بيان المنشورة	بيان المنشورة
بيان المنشورة	بيان المنشورة	بيان المنشورة	بيان المنشورة

المرفق الثاني (تابع)

الملاعلات والتقويمات	المتعبدون	رقم المشروع وعنوانه وموعده
<p>الإيجارات المستجدة من بعد كتابي الأول ويستمر ١٩٨٣</p> <p>محل الشروع بمائدة الحمراء</p>	<p>لم تتم إلأه احراوات</p> <p>استئنافاته اعتباً لبعضها</p> <p>بوخط :</p> <ul style="list-style-type: none"> ١ - استعداد معرفى السمعة لغير ٢ - اصرعه لدريم المسرور ٣ - دخوه دراسه حدوى كامله . <p>فرد السعيد على العدى الطرسلي</p> <p>بعد دراسه أكبر دوشه بحربيه .</p> <p>الendum الأعمادى لعرب اوربيه .</p>	<p>دكتور سعور</p> <p>٢٢ - مسامحة البروى : لرومن . سعور</p>
<p>لم تتم إلأه احراوات</p> <p>لا يدخل من استئنافاته اعتباً لبعضها</p>	<p>الإيجارات المستجدة من بعد كتابي الأول ويستمر ١٩٨٣</p> <p>مثبرون يحيى العدوى لم تتم بعد</p> <p>وأن يكون سعد الشروع على العدى</p> <p>والضرر أن سعد الشروع على العدى</p> <p>الضرر / المسقط .</p>	<p>شارع أخرى</p> <p>٢٢ - صبح الأربعاء الرادعه</p>

المرفق الثاني (أ)

<p>المملوك أو الوسيط</p> <p>اسم الممثل أو الوسيط : موسى العزيز</p> <p>رقم التسجيل : ٢٠ - الأوزع الرجاح (أبراهام)</p> <p>العنوان : حوريا لسرير</p> <p>العنوان وموعده :</p> <p>٢٠ - الأوزع الرجاح (أبراهام) كل من الرجال الحسود والمسلح</p> <p>لم يستد اية اخراجات</p> <p>لا يدخل ان المشروع معد لاستئجار</p> <p>استئجار اجهزة استبدال ومطرز اجهزة استبدال</p> <p>الايجارات الاولى ديسمبر ١٩٨٣ كائنات الايجارات المستقلة من بعد</p> <p>الملاحظات والتوصيات</p>
--

المرفق الثاني (تابع)

المرفق الثاني (نحو)

الملاعظات والتربيات	الملائكة للمعذري (٢١) ، قدم السويسرو المساعدة الى المجتمع الاقليمي لدول مجلس اوروبا وفى صافحة سفارات واسف انسحاب معاشرة للمنظمة المرس . ويظهر من ذلك تقدم السويسرو خبراء استشاريين فى مجال معاشرة . ولقد يعلق دون الالقمعة والسويسرو دارياها وعمورها ٣٠٠ دولار.	الايجار الاول ديسمبر ١٩٨٢	استثنى جهات اعتماد اسجمان وظفر انتقامه
استثنى جهات اعتماد اسجمان وظفر انتقامه	لم تخد اية احراء	استثنى جهات اعتماد اسجمان وظفر انتقامه	استثنى جهات اعتماد اسجمان وظفر انتقامه
٤ - اصدقاء مركز لخدمة المستخرفات غير اوروبا	لم تخد اية احراء	٤ - اصدقاء مركز لخدمة المستخرفات غير اوروبا	لم تخد اية احراء
٥ - المؤرخ : رارسا - بعثريا	الملائكة للمعذري (٢١) ، قدم السويسرو المساعدة الى المجتمع الاقليمي لدول مجلس اوروبا وفى صافحة سفارات واسف انسحاب معاشرة للمنظمة المرس . ويظهر من ذلك تقدم السويسرو خبراء استشاريين فى مجال معاشرة . ولقد يعلق دون الالقمعة والسويسرو دارياها وعمورها ٣٠٠ دولار.	٤ - اصدقاء مركز لخدمة المستخرفات غير اوروبا	لم تخد اية احراء

المرفق الثاني اثناع

الملاعلات والتوصيات	الأخوات المستشدة مند يائين الأول ديسمبر ١٩٨٣	استثنى معاشرات اجتماع أبىددس ومقرراته	المعبدون	رقم العبرة وعوانه وموعده
<p>٢٦ - تقديم المساعدة الى المراكز العلقمن الاربعيني للنعم البهنس والاسدان في سررتا المرفع: إسادان في سررتا</p> <p>٢٧ - إسندام إرشادي مساعده للعمي طبع الوضوء معهم إرشاده الشعبي تدارج مسويه سواليه</p> <p>٢٨ - تقديم المساعدة الى المراكز العلقمن الاربعيني للنعم البهنس والاسدان في سررتا المرفع: إسادان في سررتا</p> <p>٢٩ - إسندام إرشادي مساعده للعمي طبع الوضوء معهم إرشاده الشعبي تدارج مسويه سواليه</p>				

المرفق الثاني (تابع)

رقم المشروع وعنوانه وموعد المعبدون المشروع والمتطلبات الإمدادات المستندة منذ ياسين الأول/ديسمبر ١٩٨٣	لم تتم اعتماده بعد وغيرها	لم تتم اعتماده اعتماداً آخر
٧٦ - المساعدة المقيدة إلى المركب الأقليني الأفريقي للسكنior لوجا المشروع المقيد إلى المركب وغيره دكتور إسماعيل وفى مقدمة المركب والقى مطرقة	لم تتم اعتماده اعتماداً آخر	لم تتم اعتماده اعتماداً آخر
٨٢ - المساعدة المقيدة إلى المركب إسماعيل للسكنior لوجا المشروع المقيد إلى المركب وغيره دكتور إسماعيل وفى مقدمة المركب والقى مطرقة	لم تتم اعتماده اعتماداً آخر	لم تتم اعتماده اعتماداً آخر

المرفق الثاني (سابع)

الملاحظات والتوصيات	بيانات الأجراءات المستخدمة منذ يناير الأول / ديسمبر ١٩٨٣	استخدامات اجتماعية إسلامية وغيرها	رقم المشروع وموارده وموارده
<p>يتم تقديم المساعدة في المدارس والبيوت من قبل المعلمين والآباء والآباء والأمهات، وذلك من خلال إنشاء مدارس خاصة للأيتام والorphelins، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي لهم.</p> <p>ويتم تنفيذ برامج توعية وتأهيلية لذوي الاحتياجات الخاصة، وذلك من خلال إنشاء مدارس خاصة للأيتام والorphelins، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي لهم.</p> <p>ويتم تقديم المساعدة في المدارس والبيوت من قبل المعلمين والآباء والآباء والأمهات، وذلك من خلال إنشاء مدارس خاصة للأيتام والorphelins، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي لهم.</p>	<p>لم تتم إضافة أي إجراءات أخرى.</p>	<p>البعض ينادي بـ "البيت الكبير" كحل ل-Probleme social، حيث يتم إنشاء مدارس خاصة للأيتام والorphelins، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي لهم.</p>	<p>٤٢ - إنشاء مركز كورلوبس لإيواد ذوي الاحتياجات الخاصة المرفع : محمد عبد</p>

رقم المشروع ونواته وموعد	المتعدد	استحداث اعتماده ابتداءً من	المنفذة
١٠٠ - وصف رسام للدورات الصادرة العوقي : لدول ارتبطها العرب بحرب	١١٢ - صدور اقتراحات لدورات الاشتارة البرلمانية في مجال الاقتصاد الدولي العوقي : لدول ارتبطها العرب بحرب	لم تتم اجراءات اعتماده على حسب المشاريع المصاددة عليه دفعاته واحدة	الإيجار ١١١-١١٣ العينية متبوعة
١١١ - صدور اقتراحات لدورات الاشتارة البرلمانية في مجال الاقتصاد الدولي العوقي : لدول ارتبطها العرب بحرب	١١٣ - صدور اقتراحات لدورات الاشتارة البرلمانية في مجال الاقتصاد الدولي العوقي : لدول ارتبطها العرب بحرب	لم تتم اجراءات اعتماده على حسب المشاريع المصاددة عليه دفعاته واحدة	الإيجار ١١١-١١٣ العينية متبوعة
١١٤ - صدور اقتراحات لدورات الاشتارة البرلمانية في مجال الاقتصاد الدولي العوقي : لدول ارتبطها العرب بحرب	١١٥ - صدور اقتراحات لدورات الاشتارة البرلمانية في مجال الاقتصاد الدولي العوقي : لدول ارتبطها العرب بحرب	لم تتم اجراءات اعتماده على حسب المشاريع المصاددة عليه دفعاته واحدة	الإيجار ١١١-١١٣ العينية متبوعة

المرق الشاند (سام)

العلاوه والاشتراك	الملاطفه والاشتراك	الاموال المستخدمة من قبل الاولاد بحسب من
استجواب انتقامي ابتدئ	المتعبدون	الاموال المستخدمة من قبل الاولاد بحسب من
لم يحد امه احرا ابا	برثل المجتمع الاقتصادي لدول افريقيا والسودان على اكمال دراسة حصول هذا الموضوع الحادي عشر على دعم الشارع العاشر على دعم واحدة	١٠٢ - سنه صاعه المسواد لاوريقا والسودان برثل المجتمع الاقتصادي لدول افريقيا والسودان على اكمال دراسة حصول هذا الموضوع الحادي عشر على دعم الشارع العاشر على دعم واحدة
الاموال المستخدمة من قبل الاولاد بحسب من	الاموال المستخدمة من قبل الاولاد بحسب من	الاموال المستخدمة من قبل الاولاد بحسب من

الخطب في المعرض : الصناعة الهندسية (الألات والمعدات) الرئاسة
 ١ - عنوان المشروع : صنع المعد و الأدوات الرئاسة . سر السلوان
 ٢ - الهدف : صناعة الآلات الرئاسة

علم المشرع رقم : ١١

القطب المفرعي : الصياغة المهدمة (البغل البرى والمغل سلسلي الحديثة)
١ - **عنوان المشروع :** صنع عربات الس麟ك الحديثة . السعمل ومركتبا فامرو

المنطقة العربية : نهر افرقة

١٤ - المعلومات الضافية، بما في ذلك بيانات الشفاعة التي وضعت بالمعلم ونوع المساعي التي تنتمي الدول الأعضاء.	١٤ - المطافحة الاستثنائية ١٣ - حسب المستحبات ١٢ - المطافحة المطلقة	١٠ - الطلب المطلقة ١١ - السوق	٦ - الموارد الخام ٧ - المطاكييل الأساسية ٨ - المطاكييل المتقدمة ٩ - المعاشرة المتقدمة
١٤ - اعترض شغوف وبنى مرس اعتمامها بالمشروع	١٤ - (١) اعترض شغوف وبنى مرس ١٣ - كل وحدة من وحدات الصاعنة المسؤولية	١١ - عربة مركوك حدبة ١٢ - عربة مركوك حدبة	٥ - دراسة الحدوبي ٦ - اوروبا
١٣ - سفاج الصناعات المساعدة ١٢ - على المعد الوظيفي لسوق	١٣ - سفاج الصناعات المساعدة ١٢ - الصاعنة المسؤولية ١١ - هبّيات السكك	٧ - س سور ورثنا سهل ٨ - الامداد من الموارد ٩ - المسالورة المقفرحة ١٠ - الطلب	٥ - دراسة الحدوبي ٦ - اوروبا
١٢ - اخرأه مرشد من الدراسات المعتمدة ١١ - الحددينه فلس المسطحه الفرعية	١٢ - اخرأه مرشد من الدراسات المعتمدة ١١ - الحددينه فلس المسطحه الفرعية	٦ - اسعمال ووركسا دامر ٧ - اسعمال ووركسا دامر	٢ - الاتحاد الاوقيادي لعرب
١١ - اسددادات الطاوه الاعمار ٩ - كادمه	٨ - اسددادات الطاوه الاعمار ٧ - الكهربائية دائمة	٦ - اخرأه مرشد من الدراسات المعتمدة ٧ - اسعمال ووركسا دامر	٢ - اوروبا
١٠ - اسددادات الطاوه الاعمار ٩ - كادمه	٨ - اسددادات الطاوه الاعمار ٧ - الكهربائية دائمة	٦ - اخرأه مرشد من الدراسات المعتمدة ٧ - اسعمال ووركسا دامر	٢ - المويق / المنجمد

ملخص المنشآت رئيس : ١٥

السلطة المائية : عرب اوروبا

القطب العربي : الصادمة البهنسة (النقل السري والنقل بالسكك الحديدية)

- ١ - ع Sovan المنشآت : اقامة ورثة كبس مركره . سحرسا
- ٢ - المعدن : اقامة مشاركة نسخ المعمورة الكاملة من الخطوط والمكتبات الرئيسة الارومي للمسار ، من اجل تلبية الاصدارات على المعدن المعدن السادس ان

٤ - الموقر المتعهد	٥ - محالية المشروع	٦ - انشطة المتباشرة	٧ - الموارد الخام	٨ - الطاقة الاستهلاكية	٩ - جمعية المستهلكات	١٠ - المطلب المفقط	١١ - المسقة الأساسية	١٢ - الطاقة الاستهلاكية	١٣ - معلومات اضافية ، بما في ذلك ترتيبات التعاون التقني وعمليات تشتمل على تبادل وتوسيع المعاهمات التي تتضمن الدول الأعضاء
٢ - حكومة سحرسا	٥ - سرتل دراية الدردي	٦ - على الاصباء	٧ - عصبا متوفرا محلسا	٨ - والسعف الآخر سترور	٩ - العادي	١٠ - سدد فيما بعد	١١ - اسطر ١٠ اعلاه	١٢ - جمعية المستهلكات	١٣ - معلومات اضافية ، بما في ذلك ترتيبات التعاون التقني وعمليات تشتمل على تبادل وتوسيع المعاهمات التي تتضمن الدول الأعضاء
٤ - سحرسا	٥ - سرتل دراية الدردي	٦ - دراسات متعمقة	٧ - دراسات متعمقة	٨ - متوفرة . وهي طلاقة اصحاب الاخذ المطلوب	٩ - الاول دون القسم فبي	١٠ - سدد فيما بعد	١١ - اسطر ١٠ اعلاه	١٢ - جمعية المستهلكات	١٣ - معلومات اضافية ، بما في ذلك ترتيبات التعاون التقني وعمليات تشتمل على تبادل وتوسيع المعاهمات التي تتضمن الدول الأعضاء
١ - الاعمار	٢ - اصحاب الاخذ المطلوب	٣ - دراسات متعمقة	٤ - دراسات متعمقة	٥ - سرتل دراية الدردي	٦ - على الاصباء	٧ - عصبا متوفرا محلسا	٨ - والسعف الآخر سترور	٩ - العادي	١٠ - سدد فيما بعد
١ - الاعمار	٢ - اصحاب الاخذ المطلوب	٣ - دراسات متعمقة	٤ - دراسات متعمقة	٥ - سرتل دراية الدردي	٦ - على الاصباء	٧ - عصبا متوفرا محلسا	٨ - والسعف الآخر سترور	٩ - العادي	١٠ - سدد فيما بعد

الخطب في الفرعين . الصناعة الحكيمانية (الإسمدة)

- ١ - **عنوان المشروع :** إنشاء مجمع لداعم الموسوريك . سمو
- ٢ - **المهدى :** استبدال رواسب الموسوقيات لاسباح حامض الموسورى

^٣ حسام العرمونيك وسلسة الإحسانات على المعدن المسعد السادس ودون الانس

٢ - الموقف/المتعهد ١ - المطالبة المنشورة ٢ - المطالبة المتبقية ٣ - المطالبة الواجبة ٤ - حبس المستحب ٥ - مجموع الاستهارات
٧ - الموارد الن Dame ٨ - المطالبات الواجبة ٩ - المطالبات المتبقية ١٠ - المطلب المستحب ١١ - السقوف
١٢ - المطالبات المتبقية ١٣ - المطالبات الواجبة
١٤ - معلومات اضافية، بما في ذلك بيان العمل ونوع المساعدات التي تشتمل على المطالبات المتبقية
١٥ - المطالبات المتبقية ١٦ - المطالبات الواجبة ١٧ - المطالبات المتبقية ١٨ - المطالبات الواجبة ١٩ - المطالبات المتبقية

ملخص المنشآت رئيس

المنطقة المرئية: مرت المرصد

- ١- عنوان المشروع: المساعدة الخامسة (الأسمدة)
- ٢- المدين: استعمال الكبس الاحتياطية من العار الطعمي لاسع الامواض / السورا و الروبا، سلاسات على العهد المنعقد اللسان / دور الالبس

١- العرق/المنعمد	٩- حائلة المتبع	٧- العواد النام	٥- البكيل الاسن	٣- البكيل الاسن
٢- سا، على طلب مس	٧- سفون العمار الطبع	٤- البكيل الدراس	١- البكيل الدراس	١- سا، على طلب مس
الاحصاء السادس	٦- ساحل العاج وغانا	٥- اكلب الدراس	٥- اكلب الدراس	الاحصاء السادس
المعدلي الورا اير	٥- الاعاهات فرسبي	٤- ساحل العاج وغانا	٤- ساحل العاج وغانا	المعدلي الورا اير
مورسون	٤- المصطبة الفرعية	٣- سنجون مورفه فرس	٣- سنجون مورفه فرس	مورسون
ساهر، در اسنهده شناس	٣- ان العصر فرس	٢- سنجون مورفه فرس	٢- من العقر احسر	ساهر، در اسنهده شناس
حدري اشترا، مشترون نشان	٢- اللند الذي ينم	١- اللند الذي ينم	١- من العقر احسر	حدري اشترا، مشترون نشان
لاموسا في المصطبة الفرعية:	١- اخساره	٠- اللند الذي ينم	٠- من العقر احسر	لاموسا في المصطبة الفرعية:
اد ان اساح المصطبة الاول	٠- سرم سعبها	٠- سرم سعبها	٠- سرم سعبها	اد ان اساح المصطبة الاول
العام في سحرها، دود	١- سرم سعبها	١- سرم سعبها	١- سرم سعبها	العام في سحرها، دود
ستوب كلب دودي السرور	٢- سرم سعبها	٢- سرم سعبها	٢- سرم سعبها	ستوب كلب دودي السرور
السحرية.	٣- سرم سعبها	٣- سرم سعبها	٣- سرم سعبها	السحرية.
٤- دوار الولاس العند	٤- دوار الولاس العند	٤- دوار الولاس العند	٤- دوار الولاس العند	٤- دوار الولاس العند
٥- سرم سعبها	٥- سرم سعبها	٥- سرم سعبها	٥- سرم سعبها	٥- سرم سعبها
٦- سرم سعبها	٦- سرم سعبها	٦- سرم سعبها	٦- سرم سعبها	٦- سرم سعبها
٧- سرم سعبها	٧- سرم سعبها	٧- سرم سعبها	٧- سرم سعبها	٧- سرم سعبها
٨- سرم سعبها	٨- سرم سعبها	٨- سرم سعبها	٨- سرم سعبها	٨- سرم سعبها
٩- سرم سعبها	٩- سرم سعبها	٩- سرم سعبها	٩- سرم سعبها	٩- سرم سعبها
١٠- سرم سعبها	١٠- سرم سعبها	١٠- سرم سعبها	١٠- سرم سعبها	١٠- سرم سعبها
١١- سرم سعبها	١١- سرم سعبها	١١- سرم سعبها	١١- سرم سعبها	١١- سرم سعبها
١٢- سرم سعبها	١٢- سرم سعبها	١٢- سرم سعبها	١٢- سرم سعبها	١٢- سرم سعبها

الصلك الطرمبي : فرب امر عسا

القطن الطبيعي : المصانع الكبيرة (الأسماء)

الحصول على الأسمدة من الرواسب الحuelle للمواعن الطبيعى وس الكرسور . للمساعدة من الواردات سعى مجلس

القطن **الطريض** : الصداب الكلمني (المسمى بالصداب)
عنوان التشريح : انس، مصم للمسعمرات الصداب . سحرها
المهدى : ائمه مصم لاسع اصوات مسوعة من المسحات الصداب . بما فيها الصداب المعدوب

الصلوات الخمسة (السحراء والمدلسة)

الله رب العالمين (بسم الله الرحمن الرحيم)

٤ - الموروث/ المعهود	٢ - سحرها - لا سفوفر	٥ - احرس دراية حدو في عام ١٩٨٣	٧ - المعلومات غير مسؤولة ٨ - المعلومات غير مسؤولة	١٠ - المعلومات غير مسؤولة ١١ - المعلومات غير مسؤولة	١٢ - مجموع الاستشارات	١٣ - المطالدة الاشتراكيه	١٤ - مطالبات اصحاب المصالح، بما في ذلك بيان العمل وبيان الاصحاف والتقارير
٦ - المعاشرة والواسطة	٧ - المعلومات عن المعاشرة	٨ - اخطة المعاشرة	٩ - المعاشرة والواسطة	١٠ - المعلومات غير مسؤولة ١١ - المعلومات غير مسؤولة	١٢ - مفترض ان يكون كمس	١٣ - جلسه الاستشارات	١٤ - مطالبات اصحاب المصالح
٧ - المعاشرة والواسطة	٨ - سحرها - لا سفوفر	٩ - المعلومات عن المعاشرة	١٠ - المعلومات غير مسؤولة ١١ - المعلومات غير مسؤولة	١٢ - سحرها لد دعى سلدا اخرى فيسيطره المرءه الس	١٣ - جلسه الاستشارات	١٤ - مطالبات اصحاب المصالح	١٥ - ترتيبات اصحاب المصالح، بما في ذلك بيان العمل وبيان الاصحاف والتقارير
٨ - المعاشرة والواسطة	٩ - المعلومات عن المعاشرة	١٠ - المعلومات غير مسؤولة ١١ - المعلومات غير مسؤولة	١٢ - سحرها لد دعى سلدا اخرى فيسيطره المرءه الس	١٣ - جلسه الاستشارات	١٤ - مطالبات اصحاب المصالح	١٥ - ترتيبات اصحاب المصالح	١٦ - ترتيبات اصحاب المصالح، بما في ذلك بيان العمل وبيان الاصحاف والتقارير
٩ - المعاشرة والواسطة	١٠ - المعلومات غير مسؤولة ١١ - المعلومات غير مسؤولة	١٢ - سحرها لد دعى سلدا اخرى فيسيطره المرءه الس	١٣ - جلسه الاستشارات	١٤ - مطالبات اصحاب المصالح	١٥ - ترتيبات اصحاب المصالح	١٦ - ترتيبات اصحاب المصالح	١٧ - ترتيبات اصحاب المصالح، بما في ذلك بيان العمل وبيان الاصحاف والتقارير

الخطب للطعن: الصادق الكعباني (السميراني المدلل)
 ١ - عسوان المشرق: محمد دوسن معلم سردو ، عسا
 ٢ - المهدى : سمع املأ الكيس في عسا لسد اتساحات المصطفى المرس

٤ - المعرفة / المنعهد	١ - العروقية	٦ - انشطة المشتري	٧ - المطاعنة الخام	٩ - المبادئ الأساسية	١٢ - المعاشرة الاستجمالية	١٤ - معلومات اجتماعية، بما في ذلك ترتيبات الشرايين، التي يعيشونها بالفعل وتدرج الشرايين التي تخدم الدول الأعضاء.
٣ - سرقة	٢ - حكمه عصيا	٥ - دراسات الحدودي	٦ - سرقة من اشجار الكسما	٧ - سرقة من اشجار الكسما	٩ - جمود المستشارات	١١ - جمود المستشارات
٤ - سرقة (ماضيا)	٣ - سرقة (ماضيا)	٨ - دراسات أكثر فحلا	٩ - دراسات أكثر فحلا	١٠ - غسل مغروف	١٢ - جمود الاستشارات	١٤ - جمود الاستشارات
٥ - ملوكه عصيا	٦ - ملوكه عصيا	٧ - دراسات الحدودي	٧ - دراسات الحدودي	٨ - ملوكه عصيا	٩ - جمود الاستشارات	١١ - جمود المستشارات
٦ - ملوكه عصيا	٧ - ملوكه عصيا	٨ - ملوكه عصيا	٨ - ملوكه عصيا	٩ - ملوكه عصيا	١٠ - جمود المستشارات	١٢ - جمود المستشارات
٧ - ملوكه عصيا	٨ - ملوكه عصيا	٩ - ملوكه عصيا	٩ - ملوكه عصيا	١٠ - غسل مغروف	١١ - جمود المستشارات	١٣ - جمود المستشارات
٨ - ملوكه عصيا	٩ - ملوكه عصيا	١٠ - غسل مغروف	١٠ - غسل مغروف	١١ - السوق العاملة	١٢ - جمود الاستشارات	١٤ - جمود الاستشارات
٩ - ملوكه عصيا	١٠ - ملوكه عصيا	١١ - السوق العاملة	١١ - السوق العاملة	١٢ - جمود الاستشارات	١٣ - جمود المستشارات	١٤ - جمود الاستشارات
١٠ - ملوكه عصيا	١١ - ملوكه عصيا	١٢ - جمود الاستشارات	١٢ - جمود الاستشارات	١٣ - جمود المستشارات	١٤ - جمود الاستشارات	١٤ - جمود الاستشارات
١١ - ملوكه عصيا	١٢ - جمود الاستشارات	١٣ - جمود المستشارات	١٣ - جمود المستشارات	١٤ - جمود الاستشارات	١٤ - جمود الاستشارات	١٤ - جمود الاستشارات
١٢ - جمود الاستشارات	١٣ - جمود المستشارات	١٤ - جمود الاستشارات	١٤ - جمود الاستشارات	١٥ - جمود المستشارات	١٥ - جمود المستشارات	١٤ - جمود الاستشارات
١٣ - جمود المستشارات	١٤ - جمود المستشارات	١٥ - جمود المستشارات	١٥ - جمود المستشارات	١٦ - (١) وافق البنك الدولى من اجل	١٦ - (١) وافق البنك الدولى من اجل	١٤ - جمود الاستشارات
١٤ - جمود الاستشارات	١٥ - جمود المستشارات	١٦ - (١) وافق البنك الدولى من اجل	١٦ - (١) وافق البنك الدولى من اجل	١٧ - المطاعنة الخام	١٧ - المطاعنة الخام	١٤ - جمود الاستشارات

القطط في المدارس : الصناعات الورقية والمساعات العائمة على الرفاء (شهر الأعداء)

١ - عنوان المشروع : مصمم لسابر الأدبيه .

ملامح المشروع رقم : ٢١

القطب المدعى : الصاعات الرادعه والمعادن العائمه على الرادعه (المعادن المدرجه)

المدخله المدروجه : مركب اوريل

١ - عنوان المشروع : اسنا، مصر لكرتون ومحسه الكرتون من ساحل العام

٢ - المدخل : استدام المواد المدخله لعداد المطرار الى استراد الورق

٤ - العرض/المعهد	٩ - حاليه المتابقه	٧ - العواد الخام	٦ - طلب المستهلك	٥ - في مرحلة العكره
٣ - حكومه ساحل اليمان	٨ - المنشآره المتغيره	٦ - الميدانيه	٤ - طلب المستهلك	٧ - سوره هناك عده شركات للبنزين
٤ - سل سدره . سدر	٧ - اولوية	٥ - الطباخ عده ط سوسا	٣ - دراسات استطلاعه	٦ - دراسات استطلاعه
٤ - العاج	٦ - امكانه الحصول على موسم	٤ - صاممه الادوات	٣ - المدرسة والمكتبه	٥ - احواله بعد اخر
٤ - العاج	٥ - سكن اشنا، مرارع تعرسه	٣ - المدراسات الاستطلاعه	٢ - سل ساحبها	٤ - احواله بعد اخر
٤ - العاج	٤ - سفن الهاوك الاصنافه متوفه	٢ - عده مطابع مس	٢ - سان سدره	٣ - نزول ساحبها
٤ - العاج	٣ - سدل جهود لسانن شر اكه بعد	١ - ساحل العاج	١ - العاج	٢ - في مرحلة العكره
٤ - العاج	٣ - ومالله.	٠ - العصور والدواش	٠ - في مرحلة العكره	٠ - في مرحلة العكره
٤ - العاج	٢ - سدل جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - الطلب فى السدان	٠ - دراسات الدورى	٠ - دراسات الدورى
٤ - العاج	٢ - سدن جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - المعاوره (السم	٠ - العرق المستخدم شاسيه	٠ - العرق المستخدم شاسيه
٤ - العاج	٢ - سدن جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - العرق المستخدم شاسيه	٠ - الورق ط سوسا	٠ - الورق ط سوسا
٤ - العاج	٢ - سدن جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - المعاوره	٠ - الورق ط سوسا	٠ - الورق ط سوسا
٤ - العاج	٢ - سدن جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - الاتصاله الكهربائيه	٠ - الاتصاله الكهربائيه	٠ - الاتصاله الكهربائيه
٤ - العاج	٢ - سدن جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - مسورة	٠ - مسورة	٠ - مسورة
٤ - العاج	٢ - سدن جهود لسانن شر اكه بعد	٠ - دراسات الدورى	٠ - دراسات الدورى	٠ - دراسات الدورى

سی و سه - بزرگ =

الخطب المطروعي : صاغه مواد المس، (الاسم و المرد)

٢ - المعرفة المتعهد		٤ - الموقعي	
٦ - المساعدة المتتابعة		٨ - المساعدة المترتبة	
٧ - المعاون الخادم		٩ - المساعدة المترقبة	
١٠ - الطلب المستطى	١١ - جلسه المجتمعات	١٢ - المعاشرات الاستجبيه	١٤ - معلومات اضافية، بما في ذلك ترتيبات المسؤولون الشبيه والمهمش
٧ - المعاون الاساسي	١٣ - جمعه الاستشارات	١٤ - تخلص ونفع المساهمات التي تخدم الدول الاعماق .	١٤ - تخلص ونفع المساهمات التي تخدم الدول الاعماق .
٥ - حكمه سروع	٦ - لورمن . سونغو	٢ - حكمه سروع	٢ - حكمه سروع
٦ - اخر دراسات	٧ - الحدو	٣ - لورمن . سونغو	٣ - لورمن . سونغو
٧ - تم تعدد مصادر مجلس	٨ - اخرى دراسات	٤ - الحدو	٤ - الحدو
٨ - من المفتر ان تتحاج	٩ - النعمان	٥ - الحدو	٥ - الحدو
٩ - من المفتر ان تتحاج	١٠ - الحدو	٦ - اخر دراسات	٦ - اخر دراسات
١٠ - من المفتر ان تتحاج	١١ - المطالع بالمساهمه	٧ - الحدو	٧ - الحدو
١١ - فرمود الدحران غسر	١٢ - المطالع بالمساهمه	٨ - اخر دراسات	٨ - اخر دراسات
١٢ - فرمود الدحران غسر	١٣ - جمعه الاستشارات	٩ - المعاشرات الاستجبيه	٩ - المعاشرات الاستجبيه
١٣ - جمعه الاستشارات	١٤ - تخلص ونفع المساهمات التي تخدم الدول الاعماق .	١٤ - تخلص ونفع المساهمات التي تخدم الدول الاعماق .	١٤ - تخلص ونفع المساهمات التي تخدم الدول الاعماق .

- سكّون العُرْجِي الصَّاعِي الْعَمَاسِ ، كَلِسْحُورْسَعْ هُو التَّرْسِتُ السَّهَارِيُّ فِي السُّورِيِّ الْأُورُوسِ .
- السَّاعِدَةُ الْمُطَلَّوَةُ : يَسْعَى إِنْ سُورِلُ التَّرْكِيُّ ، دُولُ الْأَوْلَمْسُسْ خَدَمَ ٣٥ فِي الْمَائِةِ مِنْ أَسْبَمْ رَأْسِ الْمَالِ وَسُورِلُ ٢٣ فِي الْمَائِةِ مِنْ مَحْمُومِ رَكَالِسِهِ الْمُشَرِّوْمِ .

المشروع رسم : ۱۲

المنطقة الطرميسية: غرب افريقيا

١١ - عضوان المشروع : المساعدة المقدمة إلى منظمة تنمية شهر السعفان محل الدعم الصناعي : إله كل الأساسية المرسدة

٤- المعرفة / المنهج ٥- التكاليف الكلية للمدرسة	٦ - وظف المشروع ومعلومات اضافية
<p>٢ - مطبعة نسمة بمبر</p> <p>٣ - الالمنيوم العائلي</p> <p>٤ - سنة ببر المسطحة</p> <p>٥ - الالمنيوم العائلي لسطح</p> <p>٦ - الهدف العائلي :</p> <ul style="list-style-type: none"> ١٠٠ انشاء معرض للبيانات الصناعية يغطي : الخطوط الوظيفية والتنمية الفعلية لدى الدول الاعماء . تخطيط وتنمية مختلف المناطق ١٠١ المخططة سحوم شهر انسفال ، الواقع المتضمن الراهن في سياق الاقتصاد الكلى للاتحاد الاقتصادي لغرب المشرق ، تخطيط وتطوير ١٠٢ المدرس المهني . التي . <p>٧ - اعداد دراسات استطلاعية . وتحديد وضع المشاريع للمجتمع المحلي</p> <p>٨ - مساعدة الدول الاعماء في تعزيزها للحصول على التمويل</p> <p>٩ - اعداد دراسات استطلاعية . وتحديد وضع المشاريع للمجتمع المحلي</p> <p>١٠ - الولايات المتحدة</p> <p>(١) الادساج المترافق :</p> <ul style="list-style-type: none"> ١٠١ اقرار خطة للمسطحة المحطة سحوم شهر انسفال تشمل محالات الطاقة والصمامات والمعادن والصناعة الالكترونية ١٠٢ اعداد دراسات الحدودي للمدارسية الموافق عليها ١٠٣ الدرس لمدارس ١٠٤ وضع محاكم صناعية تقدّم دروسه لتنفيذ ؛ مشاريع وتقديم شناختها . <p>(ج) المدة المقترنة : ٣ سنوات</p>	

ملازم العشرين رقم ١٣

المنطقة الظرفية: غرب افريقيا

١١ - عروض المشروع : المساعدة المقدمة إلى الأسرة البالغة الأساس في العمل الاجتماعي

-**الهدف:** مساعدة إنسان الإتحاد والسدان لبعضه. فمه على المسوح يقدر إنسانها في مجال سلطنة وسرقة وسرقة وسرقة.

ملخص المشروع رقم : ٢٣

المنطقة المترجمة : غرب افريقيا

مجال الدعم المقاومي : البشكير الاسمي المؤسسة

١ - مسحوان المشروع : المساعدة المقدمة إلى الاتحاد الأفريقي لدول الاتحاد

٢ - الهدف : مساعدة الاتحاد في دفع وتنفيذ السياسات والبرامج المعاونة المتعلقة بالمساعدة الفرعية في الدول الاعمال في الاتحاد

٦ - وظيفة المشروع ومعلومات إضافية

١ - (١) الناتجية : صادرت امارة الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا على هذا المشروع لتقديمه الى برئاسة الامانة الاعمال لمسحوان

(٢) الهدف : تقديم المساعدة الى الدول الاعمال (برئاسة امارة الاتحاد) في المجالات التالية :

١) الهدف العاشر : تقديم المساعدة الى الدول الاعمال الاعمال في المجتمع المحلي بعده ارساء صياغات في المهمة الفرعية ، فضلا عن صياغة

٢) السياسات والبرامج المعاونة : دات الملة في المجتمع المحلي بعده ارساء صياغات في المهمة الفرعية ، فضلا عن صياغة

٣) الاستثمار الصناعي : دات الملة في قطاعات محددة ذات اولوية : ١) اعداد خارطة المنشآت الاستثمارية والابحاث العلمية .
وسعيد الساسات الصناعية ذات روحية استثمارية في قطاعات محددة ذات اولوية : ٢) اعداد خارطة المنشآت الاستثمارية والابحاث العلمية .
دراسات استطلاعية ذات روحية استثمارية وبيانات الاستثمارية بعده الاستكشاف .
٤) تصدير قدرات امارة الاتحاد والمساهمات الحكومية : فيما يتعلق بتحصين الصناعات وتنمية البرامج المدرسية شهاد

٥) الاستثمار الأجنبي وغيره من اشكال التعاون الدولي في مجال الصناعة : ١) ارساء التوثيق الصناعي وبيان البرامج المدرسية شهاد

٦) تحديد واعداد المشاريع على تكلفة دراسة وبيان المطلوب من طرق المشاريع في العمل .
الاستثماري .

(٢) المدة المقررة : ٥ سنوات

٢ - المعرفة المستهدفة	٤ - الموارد الكلية المقيدة
٢ - الاتحاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا	٤ - اتساره الاتحاد
٣ - اتساره الاتحاد	٥ - مقدر

ملامح المشروع

المنطقة المدعية: غرب افريقيا

محال الدعم الصناعي: الساحل الاسمي

ـ ١ـ عشوائى المشروع: مركز نسخة صانع المسحمرات الصناعية . الإساد الاقتصادي لدول غرب افريقيا

ـ ٢ـ الهدف: إنشاء مركز نسخة صانع المسحمرات الصناعية محترف مشابه نموذجه ومحترف

٣ - المعرفة/المتغير		٤ - التكامل الكلية المقترنة	
١ - الإحداث الاقتصادي لدول غرب افريقيا	٢ - الإحداث الاقتصادي لدول غرب افريقيا	١ - الأهداف	١ - (١) <u>اللغة</u> : صادقت إمارة الإتحاد الاقتصادي للدول غرب افريقيا على المشروع لتمويله، برئاسة الأمم المتحدة الإنمائيه .
			(٢) <u>الأهداف</u> : ١- ادخال التحسينات على العراق الانتاجية القائمة وتطوير تكنولوجيات جديدة ؛ ٢- النسخ في الوحدات الإنتاجية ؛ ٣- إنشاء مراكز حديثة ، ولا سيما لإنتاج المقاشر الأساسية ؛ ٤- القسم بخطب توسيع العواد الخام والمستحضرات الصناعية محلها ؛ ٥- تدريب الموظفين في مجال إنتاج المستحضرات الصناعية ؛ ٦- استغلال العوارد المطبلية سما في داسكك النساء .
			العصبة : ٧- إعداد دراسات الدلوي والتنمية الصناعي والتقييمات الاقتصادية بغية إقامة المستشارات الصناعية ؛ ٨- المؤسسات، المركبات الطبية ؛
			٩- تطبيق المعايير الصناعية من طريق الإنتاج التحريري .
			١٠- سقدر بـ ١٠٥٠٠ م\$ دوالر اب الرواتب
			المسددة
		(١) <u>المدة المفترضة</u> : ٤ سنوات .	
		(٢) <u>البيانات المتوقعة</u> :	
			١- استحداث مساحات صناعية جديدة ؛ ٢- تدريب الكوادر .

ملامس المشروع رئيس :

المنطقة المرعية: غرب اوروبا

مجال الدعم المدعى: البنى التحتية الأساسية المؤسسة

- ١ - عنوان المشروع : مركز دون اقليمي لعمال المطهرة المتعلقة بالعمال والطلود ساهموا اعماها و المنتجات الحلبية ، رارسا ، نيجيريا
- ٢ - الجد : اشنا، مركز دون اقليمي لعمال المطهرة المتعلقة بالعمال والطلود ساهموا اعماها و المنتجات الحلبية سعید سعويت الحلبود ، رارسا، نيجيريا .

٣ - المجرى/المتجدد ٤ - التكلفة الكلية المقدرة	
٦ - وصف المشروع ومعلومات اضافية	

- ٦ - (١) **الأهداف** : اشنا، مركز لتطوير التدريب الذي القائم على الاستدارات ، في المنطقة المزرعة ، ١) لتنظيم دورات تدريبية عادلة طولية الأجل وقصيرة الأجل) في مجالات تحسين العواد الدنام واستغلال المنتجات الشائكة ، وتقديم الدلود والأدوية وتسويقه بـ ٢) لمساعدة على صانعه المشروع . وتحلله وتفسمه ، بغية تحسين امكاناته الشعاعي التقلي للبلدان في المنطقة المزرعة ؛ ٣) توسيع خدمات الاشراف لحل المناكل تضمنا وابدا، المشروع الصناعي ؛ ٤) تطوير الخدمات المتعلقة المتعلقة بالطلود ساهموا اعماها والمنتجات الحلبية .
- (٢) **الاستراتيجية** : ١) العمال الخام والطلود ذات النوعية المحسنة ، واستخدام المنتجات ، الشائكة على نحو المعدل ؛ ٢) تأسيس مشاريع من الطلق و المنتجات الحلبية شامة التجهيز بـ ٣) طلود و منتجات طلبية ذات نوعية محسنة ؛ ٤) عدد مشاريع من العواد العدرس (على كافة المستويات) ؛ ٥) تحسين العواد افاق سعید سعويت الحلبود لمساعدة البلدان في اعمال السعوب والتنمية و مرافقه الحربية والتدريسي والتسويقي والحراسات الأخرى في صناعة الطلود .
- (٢) **المدة المقررة** : ٢ اعوام .

مجال الدعم المدعى : المجالات الأساسية كال :

- ١ - عشوائى المشروع : المساعدة المقدمة إلى المركز الأقليمى للنحاس والمساعدات البينية
- ٢ - الهدف : مساعدة البلدان في المكافحة الفعلية على وضع الأساس اللازم لتعزيز التنمية المعملية والوطنية والتكاملية وقدرات النقص والجسم فى مجال العمل

الذرء للتساحج والذرء فى النحاس والمساعدات البينية .

٦ - وظيفة المشرف والمعلومات الإضافية

٤ - المعرفة /المقدرة المتقدمة	٥ - التعلم الكلية المتقدمة
١ - تجم الإدراك اللاحق للخدمة إلى إنشاء المركز المذكور من رجله ودرأ المساعدة الفارقة في تعزيز المناقشة والتجربة للعلم الاستاذية ، وخاصة الصناعات المساعدة للمواد الخامات وقطع الغيار ، وتبه عقله ككري نمثلت في التنمية غير المطابقة ، ولبي سعف الحالات فى مسارات أى قيادة ، وطبيه فى مفهوم وتصنيع الماكينات والمعدات . وتعتمل ولاديه المركز المذكور فى مساعدة البلدان الضررية على تنمية المكائنات	٢ - المركز الأقليمى للنحاس والمساعدات البينية
٣ - الصناعات البينية اللازمة للمتصنعتات البينية ، وسووجه خاصلى فى تعزيز امكانية استباح الماكينات والأجزاء . صناعة متوازنة الحجم ذات انشطة تذكر حول تصميم وإنشاء الماكينات والأجزاء .	٤ - إبداعات ، تحرير
٤ - المكافحة الفعلية للمواد الخام ، وتعهد سرتاج الأمم المتحدة الانمائى نحو إلى ٢٠ مليون دولار . وقد تعهد سرتاج الأمم المتحدة الانمائى نحو إلى ٢٢ موظفا .	٥ - المكافحة الفعلية للمواد الخام ، وتعهد سرتاج الأمم المتحدة الانمائى نحو إلى ٢٣ مليون دولار .
٥ - المكافحة الفعلية للمواد الخام ، وتعهد سرتاج الأمم المتحدة الانمائى نحو إلى ٢٤ مليون دولار .	٦ - المكافحة الفعلية للمواد الخام ، وتعهد سرتاج الأمم المتحدة الانمائى نحو إلى ٢٥ مليون دولار .
وكانت من المفترض في عام ١٩٧٨ أنه سترجع مبلغ ٦٦٥ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة لتعويض ورش المركز الضررية بمقدار ٣٠٠ مليون دولار .	٧ - معدات تحرير
كامل . وتحت خصبة امورام من الشاحن ، راد النضم هذا المبلغ فوصل إلى ما سترجع من ١١ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة .	٨ - معدات تحرير
ثم تأمسى ٢ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة منها ، وتشدد العبرود لتعويض الأموال من حجم المصادر المعمكة لاستكمال الحمد الأدى من الألات والمعدات كما يلى شغل الورش الأربع .	٩ - معدات تحرير
	١٠٠٠٠
المعدلة	١٥٠٠٠

مذكرة المشروع رئيس :

المنطقة المرمية: غرب افريقيا

محال الدعم الصناعي: الساحل الأساسية المرمى

١ - مسحوان المشروع: المساعدة المقدمة إلى المركز الأفلاسي الافريقي للتكولوجيا

٢ - البهد: مساعدة المركز الأفلاسي لتنمية الابداع والابحاث والدراسات اثناء العمل ونشر المعلومات

١ - وحدة المشروع ومعلومات اضافية	٢ - المروج/المتعبد
٦ - شرک الماسعة المقديمة الى المركز الاندلسي الافلاسي للتكنولوجيا على تحسين خدمات المركز فيما يتعلق بـ ١) الصناعات الغذائية ووحدات الاصلاح من أجل تعزيز المهارات والقدرات العلمية لل產品 الرابطة : ٢) وحدات التدريب والابحاث للتكنولوجيا ، وتحفيز الاعدة : ٣) تنمية قدرات المهندس وتقديم التصميم الهندسي : و ٤) انشاء مركز للابداع لمعلومات وتم اخرا، دراسات حدوى فيما يتعلق بالمتغيرات اعلاه ، والتي سعويها جميعها في الوقت الحاضر نعم التمويل .	١ - المركز الأفلاسي الافريقي للتكنولوجيا ٢ - داكار . السعید والبلدان الأخرى نفس المنطقة الغرمسير المنطقة

٩ - ٢٠ مليون دولار مس

٩ - ٢٠ مليون دولار مس

ملخص المنشوي رقم ١٨

السلطنة المترقبة: قررت افريقيا

مجال الدعم المدعى: المجال السادس المؤسسة

١ - عنوان المشروع: المساعدة المقدمة في مجال التعليم الابتدائي الصناعي المتكامل لمحافظة لساكرو - غورما .

٢ - البعد: يشمل المرحلة الأولى الناتجة المعاونة للسلطنة لساكرو - غورما وتحدد المشاريع ذات الأولوية ، التي ستمر بتنفيذها المسمى . الأوصادي للسلطنة سارها . وستتم في المرحلة الثالثة إعداد دراسات الجدوى المبدئية والمتعلقة بالمشروع .

٢- المعرفة /المهارات المتقددة	١- المعرفة الكلية المقدرة
٢- مهنة لساكرو - غورما أموركتا فامو . مالان السيخرا .	١- تعدد المرحلة الأولى بين إداري /مديري وشرس الناتج /نونغسر ١٩٨٢ . ويتم تغرس المساعدة إلى المسلمين الوراثي لساكرو . وتم انتشار ثلاثة مشاريع دون اقليمية :
٣- مهنة لساكرو غورما	١- مهنة المؤسسات مجمع ١ مهنة المؤسسات - مجمع لإنشاء الولاد - مجمع للأست
٤- مدرسة عامة لساكرو غورما	- مدرسة عامة لساكرو
٥- (١) مساحة السرسترو في المرحلة الأولى (إداري /مالان شرس الناتج /نونغسر ١٩٨٢) :	١- دعاء الله الشاملة - إعداد دراسات السوق - اخر ، دراسات الجدوى - المساعدة على وضع الإجراءات - تقديم المساعدة إلى الإدارة العامة لساكرو - غورما - تقديم المساعدة إلى الادارة العامة والبلدان الاعضاء . المساعدة - تدريب الموظفين للإدارة العامة لساكرو - غورما
(٢) سندد للمرتب الناتج	١- وجد المشروع ومعلومات اضافية

علماء المشروع رئيس : ۹۳

السلطنة الدرميمية: غرب البريق

مجال الدعم المعنوي : البالى الأساس للإملاة

- ١ - عشوائين العصرى : استكشاف لـ *لوكال* فى ساينس و تكنولوجيا و تطبيقاتها .
 ٢ - الهدف : معايدة الدول الأعماق على السد . فى أربع حدود من التكنولوجيا المناسبة لمعايتها . و معايتها و تفعيلها واستعراضها و تعميمها .

<p>٢ - المعرفة / المتعدد</p> <p>٣ - التكملة / الكلية / المتعدد</p>
<p>١ - وجد المشروع ومعلومات اضافية</p> <p>١ - يقصد من المشروع مساعدة بلدان الاتحاد على تنمية الصناعة المنشورة للاستعمال المحلي واستهارها ، ولا سرال يستعمل تجسس تفاصيل تمويل المشروع وكذلك الأحكام والشروط التي سيداري بها .</p> <p>٢ - اتحاد شهر مانجو</p> <p>٣ - تتجدد فيما بعد</p> <p>٤ - ستم تحددها عن طريق دراسة مقفلة . ولكن</p> <p>يفترض أنه سلرم للمرطة الأولى مسلح ٨ ملايين دولار من دولارات الولايات المتحدة .</p>

ملاس المشروع رئيس :

المنطقة المريمية: ترب البرنسا
محل الدعم الصناعي: تسمى الغربى العاملة الصناعية
١ - عنوان المشروع: تقديم المساعدة الى المجتمع الاقتصادي لدول البرنسا العربية على وضع برنامج لتدريب الصناع
٢ - الهدف: اعداد فائمة حرفيي العاملة الصناعية شاملة في المنطقة الفرعية وتنشر عدد من تلك العروض بجهود تدرس تدريسي تدرس المصانع

المقرن/المتعهد	المؤسسة التعليمية المقدمة	المعنى	المعنى
١ - وصف المشروع ومعلومات الطرفية	١ - (١) الخطبة : لا إرال المشروع في مرحلة التصور ، ويسعى أن يتم مناقشته قبل أن يوصى في شكله النهائي .	(٢) الأهداف : سبور المشروع دراسة استعمالية كاملة لكل المراهن / المخططات التدرسية في المنظمة الفرعية .	٢ - (١) الخطبة : لا إرال المخدم الاقتصادي لدول
٢ - المخدم الاقتصادي لدول	٢ - (٢) الأهداف : إعداد وتنفيذ برامج تدريسية شاملة للمنظمة الفرعية .	٣ - أمانة المخدم	٤ - المخدم الاقتصادي لدول
٣ - أمانة المخدم	٤ - (١) الخطبة : لا إرال المخدم الاقتصادي لدول	٥ - (١) الخطبة : لا إرال المخدم الاقتصادي لدول	٦ - (٢) الأهداف : إعداد وتنفيذ برامج تدريسية شاملة للمنظمة الفرعية .

ملخص المشروع رقم : ١١١

السلطنة العُمانية : غرب البريقا

مجال الدعم الصناعي : شئمة الغورى العاملة الصناعية
١ - عضوان المشروع : تسمى قدرات الاستشاره والاداره في المجال الصناعي

٢ - الهدف : يطير وتعزز المؤسسات / السمات الخاصة بالاستشاره والاداره في المجال الصناعي بمحفظه تحسين الاستشاره والاداره في المجال الصناعي في السلطنه العُمان

٤ - المروج/المتعدد ٥ - التكاملية المعددة	٦ - وظف المشورة ومعلومات اضافية
١ - (١) <u>الداعية</u> : لا يزال المشروع في مرحلة الت构思 ، وينتظر وضعه في صيغته النهائية (ب) <u>المهدى</u> : تطوير وتعزيز مؤسسات وسسات الاداره والاستشاره في المجال الصناعي به استهداف المصالح للبرامج دون الاقليم للتنمية الصناعية .	١ - الاستئذاد الاقتصادي لدول غرب البريقا . ٢ - الاستئذاد الاقتصادي لدول غرب البريقا .
٠ - سخدد فضا بعد	٠ -

ملخص المشروع رقم ١٢٥

المنطقة المروية: غرب أفریقا

مجال الدعم الصناعي: سمة القوى العاملة الصناعية

١- عشوائى المشروع: سمه الغرباء البعلبة في مجال سطام المشاريع الصناعية (دليل لملامح المشاريع الصناعية المعاصرة)

٢- الهدف: الارشاد، تدريبات سطام المشاريع الصناعية في الصناعات المعاصرة . مما يشجع على إنشاء تلك الأنواع البارزة من الصناعات المعاصرة والتحولية خلال مقدمة

٦ - وصف المشروع ومعلومات إضافية

٤ - المروج/المتعهد	٥ - التكملة الكلية المقدرة
<p>١ - بلدان افريقيا</p> <p>٢ - المختبرات الاقتصادية</p> <p>٣ - المختبرات الاقتصادية</p> <p>٤ - المختبرات الاقتصادية</p> <p>٥ - المختبرات الاقتصادية</p>	<p>١ - الغرباء البعلبة</p> <p>٢ - الغرباء البعلبة</p> <p>٣ - الغرباء البعلبة</p> <p>٤ - الغرباء البعلبة</p> <p>٥ - الغرباء البعلبة</p>

١- سرمن هذا المشروع إلى مساعدة بلدان المنطقة المروجة على إنشاء القاعدة اللازمة للتنمية الصناعية والرشدة والمعنفة للبطء

٢- الغرباء البعلبة الصناعية ، سنبه تسلسلي الحالات الاستثنائية الأساسية والعاديات الاستثنائية في المناطق الربلية والحضرية ، وكذلك تحقيق الأهداف المحددة في البرنامج الخام بالعقد ، ويسنطر أن يوفر دليل ملائم للمشاريع الصناعية المعاصرة المعلومات

الشخصية والارشادات التي يستخرون بها لمساشرة واعداد وتنمية المشاريع الصناعية المعاصرة سوا ، بالإضافة خدمات الارشاد أو تدريبها . ومن المستوي أول يتم تطوير دليل ملائم للمشاريع إلى كتب ارشادي لمنظوم المشاريع الصناعية المعاصرة والمستثمرين الأفارقة المستثمرين العالميين سالوودا الصناعية الصغرى .

ECA/INR/SI/WP/2-Directory of project profiles:
and Aims of small-scale industries in Africa

١- العاملون في المشروع

١- حلقات دراسية	١- حلقات دراسية
٢- درجات دراسية	٢- درجات دراسية
٣- لسطام المشاريع	٣- لسطام المشاريع
٤- الارشاد	٤- الارشاد
٥- معدات	٥- معدات
٦- المجموع	٦- المجموع

ملاس المشروع رقم : ١٢٣

السلطنة العُمانية : قرابة المؤقت

- ١ - عضوان المشروع : مدارس مدارس أخرى
- ٢ - الهدف : سهول مساعي متكاملة نساما للذمم والصعاب المتعلقة بها في بلدان السلطنة العُمانية .

٦ - المروج / المعهد والتغليف الكلية المقدمة	٤ - الاستاد الاقتصادي لدول غرب افريقيا	٣ - الاستاد الاقتصادي امانة التنساد	١ - (١) <u>الخلفة</u> : يستند هذا الاقتراح الى اقتراح مشروع اعدته السونيدو اصلا يخصوم شيك دون اليسنة متكاملة لتجهيز اللحوم وتسويتها ويمكن الحصول على مزيد من المعلومات التفصيلية بشأن وضع المشروع في صيفه النهاية من العام المعنى في السونيدو . (٢) <u>المهد</u> : فضان النعمنة الكاملة المتكاملة لصناعة تجهيز اللحوم والصناعات المتعلقة بها . استداء من المدحى حتى تجهيز المساد الغرفة . بما في ذلك العجل والبلدود المدبوغة . وغيرها من منتجات اللحوم . (٣) <u>النقطة</u> : سقى المشروع على مرحلتين : المرحلة الأولى التي تجري خلالها دراسة استئمانية لتحديد الاحتياطات والاستراتيجيات . والمرحلة الثانية التي يجري فيها تفعيل الاستراتيجيات والبرامج التي تحدد في المرحلة الأولى . (٤) <u>الندة المقفرة</u> : ؟ سواب .
٥ - المستدنة من دولارات الولايات	٦ - (١) <u>الاستاد الاقتصادي</u> لدول غرب افريقيا . غيرها من دولارات الولايات	٧ - (١) <u>الاستاد الاقتصادي</u> لدول غرب افريقيا . غيرها من دولارات الولايات	٨ - (١) <u>الاستاد الاقتصادي</u> لدول غرب افريقيا . غيرها من دولارات الولايات

المنطقة الريفية: غرب اوقيانوسيا

مجال الدعم الصناعي: مشاريع مساعدة أخرى

١ - عبور العبرة: سهير الأسماك وعمرها من الأعواد الأخرى

٢ - البعد: ترسم المصانع القائمة وأو إنشاء مصانع حديثة لتخدير الأسماك وغرسها من الأغذية البحرية لغرض الاستعاذه عن الوارد والمعدر .

<p>٣ - المركب/المعبد</p> <p>٤ - المعملية الكلية المقدمة</p> <p>٥ - وصف المشروع ومعلومات اضافية:</p>	<p>٦ - تعمل مصانع تخليق الأسماك في هذه المنطقة الفرعية في سدان مثل السنغال وباحل العام ، وإن كان الاتساع يقل كثيراً عن الطلب فسيتم التوسيع . خاصه الطلب على الترونا المعلبة . ومساه غرب افريقيا الساحلية غربه ساموارد السمكي ، ومن شأن زيادة استهلاك الأسماك الإسهام في مكافحة التبعث في الروسون الذي يحيط به سكان المنطقة الفرعية - وستجري دراسة استكماله ليقدر الطلب المعتدل، ولتحدد المستحاثات الصالحة مثل الترونا المعلبة والتروتون السمكي المركز والروسان ، وتحدد الاحتياجات من الغواة الخاملة . والدراسه الاستكشافية - التي ستعقدها دراسة استطلاعه إذا اقتضى الأمر ذلك - ستتدرج كذلك أنسب سبل أو انتسب البند ان للمشروع المشروع الاستثنائي .</p>
--	--

ملخص المنشري رئيس :

السلطنة المتربيه: غرب البريق

محال الدعم الصناعي: مدارس مدارس أخرى

١ - عضوان المشترى : نسمة صادمة المسواد القطنه

٢ - الهدف : حسن استخدام الطاقة الاستهلاكية . وانتها، مسامح حدده . ادا لم يدرك ، لكي يتم محابا تعبير الباف العطل الذي تصدر في الوقت الراهن .

٤ - المتربي/المتبعد ٥ - التعداد الكلية العدد	٦ - وصف المشترى ومعلومات اضافيه
<p>١ - سطح الاستهلاك المحلي من الباف العطل نحو ١٠٠٠٠٠ طن في عام ١٩٨٢ . ويسود استهلاك المستهلكات في مدارس السلطان التي تنتجه كمبينات كافية من الأسلاف . سد أنه يتم تقدير نحو على هذا الاستهلاك على الأقل ، ومن ساقية أخرى ، تستورد سلطان المنطقة المترقبة كمبينات كسرة من المستهلكات النظيفه المطهورة . وروف بحقن التبخير الم المحلي للأساف العطله التي تصدر في الوقت الراهن عددا من العزاء : رسادة في محلية النقد الأجنبي . ويسسس استخدام مصانع النسيم والمرافق القائمه . ويسحرى دراسة استكشافه لتقديم المطارات الاستهلاكية .</p> <p>غير المستخدمة . مع الترکيز على مصانع النسيم في المنطقة المترقبة . وستتخرج هذه الدراسة إلى السالك والمطرق الكفالة سالتبخير المحلي للأساف التي تصدر في الوقت الراهن . وستتمدد كمبينات للمعمايم المحلية التي تنتجه المسواد .</p> <p>المطهورة . وستتعدد الدراسة المستهدفات التي تنتجه واحتياجات الاستهلاك . وكذلك السلطان التي تنتجه بالمشروع .</p>	<p>١ - سطح الاستهلاك المحلي من الباف العطل نحو ١٠٠٠٠٠ طن في عام ١٩٨٢ . ويسود استهلاك المستهلكات في مدارس السلطان التي تنتجه كمبينات كافية من الأسلاف . سد أنه يتم تقدير نحو على هذا الاستهلاك على الأقل ، ومن ساقية أخرى ، تستورد سلطان المنطقة المترقبة كمبينات كسرة من المستهلكات النظيفه المطهورة . وروف بحقن التبخير الم المحلي للأساف العطله التي تصدر في الوقت الراهن عددا من العزاء : رسادة في محلية النقد الأجنبي . ويسسس استخدام مصانع النسيم والمرافق القائمه . ويسحرى دراسة استكشافه لتقديم المطارات الاستهلاكية .</p> <p>غير المستخدمة . مع الترکيز على مصانع النسيم في المنطقة المترقبة . وستتخرج هذه الدراسة إلى السالك والمطرق الكفالة سالتبخير المحلي للأساف التي تصدر في الوقت الراهن . وستتمدد كمبينات للمعمايم المحلية التي تنتجه المسواد .</p> <p>المطهورة . وستتعدد الدراسة المستهدفات التي تنتجه واحتياجات الاستهلاك . وكذلك السلطان التي تنتجه بالمشروع .</p>

ملخص المشروع رقم ١٦٦

السلطنة العُمُرية : غرب افريقيا

- ١ - عُمان المشروع : مشاريع مساعدة أخرى
- ٢ - البعد : تسهيل حرية الاتصال لاتحاد شهر ماسو للسرعة المصاعب والنجاره في الاتحاد .

٢ - المروج/المتعبد ٣ - التكعيبة الكلية المقدمة	٤ - وصف المشروع ومعلومات إضافية
<p>١ - العرض من المشروع هو تحسين مرافق النقل داخل الاتحاد سويا وكما ، من أجل تسهيل حرية الاتصال و السمايم ، ومن ثم تعمير بعض المصاعب والنجاره داخل الاتحاد</p> <p>٢ - دراسة للحوافز .</p> <p>٣ - اتحاد شهر ماسو</p> <p>٤ - سدد فسما بعد</p> <p>٥ - دراسة للحدود . دون</p> <p>٦ - العرض من المشروع في مرحلة السعور ، ويسعى أن يوصي في وقت لاحق بتفاصيل دقيقة للمخططات والمعابر .</p>	<p>١ - العرض من المشروع هو تحسين مرافق النقل داخل الاتحاد سويا وكما ، من أجل تسهيل حرية الاتصال و السمايم ، ومن ثم تعمير بعض المصاعب والنجاره داخل الاتحاد .</p> <p>٢ - البعد : تسهيل حرية الاتصال لاتحاد شهر ماسو للسرعة المصاعب والنجاره في الاتحاد .</p>

ملخص المشروع رقم : ١٧٣

المقاطعة المزعجة : غرب افريقيا

مجال الدعم المقاوم : مشاريع معايدة أخرى

١ - عضوان المشروع : اثناء، معمر، صائم وكسروج لخدمة الدول الاعضاء في اتحاد شهر ماسير

٢ - الهدف : تشجع وسمه بداره المصوّرات المحلية فيما بين سادات اتحاد شهر ماسير .

١ - وضع المشروع ومعلومات إضافية

١ - (أ) شباب فكره المشروع من دراسة أخراها الاتحاد لغذاء مسحوق السكريولوس داخل الدول الأعضا، في اتحاد شهر ماسير .

٢ - حي اندلس البالستيدان
الاعضا، من الاتحاد، لأى
استردا وسرالورون

٣ - دينار اب الملايين

٤ - ٠٠٠٥٣٦ دولار مسحوق
٥ - ١١٣٣٩

٢ - المعرفة / المستبعد
٣ - المعرفة الكلمة المقطرة