



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

15204-A

Distr.
LIMITED

UNIDG/PC.122
26 September 1985
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

الأمم المتحدة
منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

الاجتماع التضامني لوزراء الصناعة
من أجل التعاون في التنمية الصناعية
لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية

ملاحق المشاريع

عدن ، جمهورية اليمن الشعبية ، ٧ - ١١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٥

Solidarity Ministerial Meeting for Co-operation
in the Industrial Development of the People's
Democratic Republic of Yemen. Project Profiles.

هذه الوثيقة صادرة دون تنقيح رسمي .

٢٥٥

V.85-35649

المحتويات

المفحة

١	أولا - مقدمة
١	ثانيا - الورقة القطرية
٩	ثالثا - خريطة البلد
١٠	رابعا - قائمة بالمشاريع

مقدمة

كانت الحاجة الى تعجيل التنمية الصناعية للبلدان النامية هي دوما الشاغل المتامل للبلدان النامية نفسها وكذلك لمختلف المنظمات الدولية . ولا تزال اليونيدو تؤدي دورا حاسما في تحقيق هذا الهدف .

وقد عبرت خطة عمل بوينس آيرس لتشجيع وتنفيذ التعاون التقني فيما بين البلدان النامية التي اعتمدت في بوينس آيرس ، الأرحنتين ، في ١٢ أيلول/سبتمبر ١٩٧٨ ، عن تصميم العالم النامي على تحقيق الاعتماد الوطني والجماعي على الذات .

وقد عملت اليونيدو ، بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية ، واللجنة الاقتصادية لغربي آسيا ، وجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، بروح وأغراض خطة عمل بوينس آيرس ، فنظمت بالاشتراك فيما بينها اجتماع التضامن الوزاري الذي سيعقد في عدن في الفترة من ٧ الى ١١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٥ . وقد أعدت كل من الوكالات المتعاونة مقترحات مشاريع ، تضمنها هذه : لحافطة .

والأهداف الرئيسية للاجتماع هي تحديد آليات للتعاون تستطيع بها البلدان النامية والمنظمات المدعوة تمهيد تدفق المساعدة التقنية والمالية والمساهمة في تنفيذ المشاريع الصناعية في اطار برنامج ذي توجه عملي ، من أجل تشجيع التنمية الصناعية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .

والاستراتيجية الانمائية لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية في ميدان الصناعة هي تحسين انتاجية الصناعة وزيادة فرص التصدير . ويمكن تحقيق ذلك بتركيز الاستثمار على المشاريع القائمة بغية تحسين القدرة الانتاجية . ويلاحظ أنه قد تسم الالتزام بهذه السياسة في مقترحات المشاريع المقدمة من حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية . ويوجد في المشاريع تشديد على الصناعات القائمة ، واكمال المشاريع غير المكتملة ، والارتقاء بالمهارات الادارية والتقنية للعاملين في الصناعة وكذلك في المشاريع الجديدة . غير أن مقترحات المشاريع التي تم تحديدها قد لا تشمل كل وسائل التعاون الممكنة للتنمية الصناعية لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية . ولذلك فستكون هناك فرصة اثناء الاجتماع للبلدان والمنظمات المشتركة لعرض مقترحات اضافية بشأن احتياجات جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية وخططها وتنفق مع السياسة الانمائية الصناعية لتلك البلدان والمنظمات . ويؤمل أن يقدم كل بلد وكسل منظمة مشتركة اسهاما جوهريا في أكثر الأشكال ملائمة له .

لورقة القطرية لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية

تقع جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية في الركن الجنوبي الغربي من جزيرة العرب . وهي تقع بين خطي العرض ١٢° / ١٩° شمالا ، وخطي الطول

٠٠٠ / ٢٠٠ و ٤٢٠ / ٤٢٠ شرقا . وهي بلد مستطيل الشكل ويمتد زهاء ١٠٠ كيلومتر من الشرق الى الغرب . ويعرف البلد متفاوت ، ويمتد زهاء ١٦٠ كيلومتر قرب العاصمة عدن . الى ٢٠٠ كيلو متر في أكثر الأجزاء ، اتساعا في المنطقة الوسطى . وتشمل الأرض تخطيطا سطحيا وطلقة من القمم والهضاب الجبلية مع وديان عميقة وشلح صخري .

وتساح جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية مداري ويغلب عليه الجفاف ، ويتراوح الطقس ما بين حار رطب وخبيف البرودة . وتصل الرطوبة الى درجات عالية جدا في المناطق الساحلية . وهناك فعلان ، أحدهما حار والآخر معتدل . والمنطقة الساحلية حارة ورطبة في الصيف ، الذي تصل فيه الحرارة الى ٢٧ درجة مئوية . وفي الشتاء (من تشرين الثاني/نوفمبر الى آذار/مارس) يميل الطقس الى الاعتدال وتكون درجة الحرارة المتوسطة زهاء ٢٧,٧ درجة مئوية . وتهطل الأمطار في المرتفعات الداخلية في الصيف أساسا . ويبلغ متوسط سقوط الأمطار زهاء ٢٠٠ ملميمتر في المرتفعات الغربية و ٢٠٠ ملميمتر في البهجة الشرقية . والأمطار نادرة في السهل الساحلي .

وتقيم جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية اداريا الى ست محافظات مساحتها الكلية ٢٢١ ٨٦٩ كيلومترا مربعا .

وكان مجموع السكان في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ١٥٩ مليون شخص وفقا لتعداد عام ١٩٧٢ ، وهم يقمون ٥٧ في المائة من سكان الريف و ١٠ في المائة من السكان الرطل . وكان متوسط معدل نمو السكان ٢,٦ في المائة ، وقدس على هذا الأساس عدد السكان لعامي ١٩٨٠ و ١٩٨٥ - ١,٩ مليون و ٢,١٦٤ مليون شخص على التوالي .

ويتوقع أن يصل عدد السكان الى ٢,٨ مليون بحلول عام ٢٠٠٠ .
وقدرت قوة العمل الاجمالية وفقا لتعداد عام ١٩٧٢ - ٢٣٨ ألفا . ويعمل نصف هذا العدد في الزراعة وقطاع ميد الأسماك . ولكن هذه النسبة انخفضت الى زهاء ٤٠ في المائة بحلول عام ١٩٨٠ .

وقد تالت جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية استقلالها في عام ١٩٦٧ ، وأقامت نظاما اقتصاديا يعتمد الى المبادئ، الاثراكية . وتم في عام ١٩٦٩ تاسيم القطاعات الاقتصادية الرئسية ، بما فيها المصارف والتجارة والضخ البحري ، ووضعت السياسات الاقتصادية التي حققت دورا مهيمن للقطاع العام . ولا تزال القطاعات المخططة والقطاعات الخاصة موجودة أيضا . وتحتكر المؤسسات الحكومية التجارة الخارجية .

وجمهورية اليمن الديمقراطية بلد مغير ذو موارد طبيعية ومعدنية محدودة . ويوجد في البلد عين في المياه ، ولا توجد موارد للطاقة صالحة للاستغلال التجاري في شكل طاقة كهربائية مائية أو نغط تسليح للانساء . وقد أعاقت هذه الظروف حتى الآن نمو النشاط الصناعي في البلد . والقطاع الصناعي الموجود يمكن اعتباره في المراحل الأولى من التنمية ، وهو يشمل تكرير النفط ، وتعليب الأسماك ، والمستوحات والسجاد ، والملابس الجاهزة ، والجلود والعلال ، والأورسيوم والأثاث ، والسجائر والكبريت والأحذية

والصنادل والخفاف من الجلود الاصطناعية ، ومعجون الطماطم ، والمشروبات الخفيفة ، وغيرها .

ويفضل الشريط الساحلي الطويل لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، يعد صيد الأسماك واحدا من الموارد الرئيسية للبلد .

ونتيجة لبرامج التنمية التي نفذتها الحكومة المركزية بعد نيل الاستقلال ، ارتفع الناتج القومي الاجمالي ، بالأسعار الجارية ، من ١٦٧٣ مليون دينار يمني^(١) (٤٨٣ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة) في عام ١٩٨٠ الى ٢٥٧٧ مليون دينار يمني (٧٤٣ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة) في عام ١٩٨٤ ، بمعدل نمو قدره ١١٣ في المائة سنويا .

وقد نما دخل الفرد للفترة نفسها من ٨٨١ دينار يمني (٢٢٥ دولارا من دولارات الولايات المتحدة) الى ١٢٢٤ دينار يمني (٣٥٤ دولارا من دولارات الولايات المتحدة) ، مما يمثل معدل نمو سنوي قدره ١١٦ في المائة .

وعلى الرغم من أن مساهمة الصناعة التحويلية في الناتج القومي الاجمالي بالأسعار الحقيقية قد زادت أثناء الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٤ ، فقد ظلت أهميتها النسبية دون تغيير .

ويتعين على البلد ، في ظل عدم وجود قاعدة محلية من الموارد للصناعة المحلية ، أن يعتمد على الواردات من الخارج . والأصناف المستوردة هي القمح ، والأرز ، والسكر ، والشاي ، والزبد والزيوت النباتية ، واللبن ومشتقاته ، والتوابل ، والتبغ ، والسمسم ، والمنسوجات ، والأسمت ، والنفط ، والآلات ، والأجهزة الكهربائية ، والمواد الصناعية ، والشاحنات والحافلات ، والمطبوسات ، والأحذية . وقد ازدادت القيمة الاجمالية لهذه الواردات من ٢٢٥٣ مليون دينار يمني في عام ١٩٨٠ الى ٣٠٩٦ مليون دينار يمني في عام ١٩٨٤ ، بمعدل نمو سنوي قدره ٨٣ في المائة .

وعلى الرغم من أن واردات البلد كبيرة ، فإن اجمالي الصادرات من البلد قليل ، وكان زهاء ٧٥٠ مليون دينار يمني في عام ١٩٨١ . وقد ازداد هذا الرقم الى ٣٠ مليون دينار يمني في عام ١٩٨٤ . وأصناف التصدير الرئيسية هي الأسماك ، واللبن ، والديال والجلود ، ومنتجات النفط ، والملح . ومن بين هذه الصادرات ، تشكل الأسماك الطازجة ومنتجات النفط زهاء ٧٥ في المائة من حصيلة العملات الأجنبية .

وقد أكملت بحلول عام ١٩٧٤ خطة التنمية الأولى التي غطت ثلاث سنوات ، وأكملت خطة خمسية بحلول عام ١٩٧٩ ، ويجري حاليا العمل بخطة الأعوام ١٩٨١ - ١٩٨٥ . وقد

(١) سعر الصرف للدولار الواحد من دولارات الولايات المتحدة = ٣٤٦ ريال يمني .

أعطيت أولوية عالية ، أثناء الخطتين الأوليين ، للقطاعات المنتجة للسلع ، مثل الزراعة ، ومصادر الأسماك ، والصناعة ، ولتعزيز النقل والمواملات ، والتوسع في الخدمات المتعلقة بالتعليم والصحة .

وتهدف الخطة الخمسية الثانية (١٩٨١ - ١٩٨٥) إلى مواصلة تنمية مختلف جوانب اقتصاد البلد . ويمكن تلخيص أهداف الخطة الخمسية الثانية كما يلي :

- توسيع طاقة الصناعات واستخدام تكنولوجيا جيات أفضل بالصنعة لها ، وخاصة في الزراعة ، ومصادر الأسماك ، وقطاع الصناعة التحويلية .
 - إقامة صناعات جديدة .
 - زيادة كفاءة الأيدي العاملة .
 - زيادة دخل الفرد .
 - تعزيز دور القطاعات التعاونية التابعة للدولة .
 - حفظ الموارد الداخلية وزيادة القدرة على التصدير .
 - استكشاف الموارد الطبيعية واستغلالها مع التركيز على مسوارد الطاقة والموارد المعدنية .
 - تحسين مرافق الهياكل الأساسية : لصادية .
 - تحسين مستويات التعليم ، والصحة ، والأماكن ، وغيرها من الخدمات الاجتماعية .
- ويبين الجدول السفلي الاستثمارية المقترحة لفترة خطة الأعوام ١٩٨١ - ١٩٨٥ بالنسبة للقطاع العام والقطاعات المنظمة بما فيها القطاع المشترك ، والقطاع التعاوني ، والقطاعات الخاصة المنظمة .
- وقد تعلق القطاع الصناعي دفعة كبيرة منذ السنوات الأولى للتنمية . وكما هو مبين في الجدول ، بلغت الاستثمارات المخطمة للصناعات التحويلية ، والنقط ، والمعادن ، والكهرباء ، والمياه في الخطة الخمسية الثانية للتنمية (١٩٨١ - ١٩٨٥) ١٤٠٣ مليون دينار يعني ، تمثل ٢٧,٧ في المائة من المجموع . وقد بلغت الاستثمارات الفعلية في الصناعة التحويلية ، والسياسة ، والمعادن ، أثناء الستين الأوليين من هذه الخطة (١٩٨٢ - ١٩٨٦) زهاء ٢٥٦ مليون دينار يعني ، تمثل ١٠,٦ في المائة من جميع النفقات الاستثمارية أثناء الفترة (١٩٦٦ - ١٩٨٦) مليون دينار يعني) . ويشكل قطاع الصناعة التحويلية الآن زهاء ٨ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لجمهورية اليمن الديموقراطية الشعبية ، ويوفر ١٠ في المائة من فرص العمل .

النفقات الاستثمارية المقترحة لفترة
خطة السنوات ١٩٨١ - ١٩٨٥

رقم القطاع	القطاع	الاستثمارات بعلايين الدينارات اليمنية	النسبة المئوية من المجموع
١	الصناعة (بما فيها الصناعة التحويلية ، والموارد المعدنية والكهرباء والمياه)	١٤٠٢	٢٧,٧
٢	مصائد الأسماك	٢٢٢	٦,٥
٣	الزراعة	٦٢٠	١٢,٢
٤	التجارة والتمويل	٥٢	١,٠
٥	الشييد (الطرق وغيرها)	٤٨٩	٩,٦
٦	النقل والاتصالات (بما فيها الموانئ)	٤٤٢	٨,٧
٧	الاسكان والمرافق ذات الملة	٨٦٢	١٧,٠
٨	التعليم	٢٢٦	٤,٤
٩	الصحة	١٥٠	٢,٩
١٠	نفقات استثمارية أخرى	٥٠٩	١٠,٠
	المجموع	٥٠٨٨	١٠٠,٠

وعلى الرغم من أن الخطة الخمسية الثالثة للفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ لا تزال قيد الاعداد والتنقيح في وقت اعداد هذه الوثيقة ، يمكن بيان بعض أنواع التنمية الصناعية . ستكون لاستثمارات في قطاع الصناعة التحويلية أثناء فترة الخطة القادمة عالية مقارنة بالخطط السابقة ، وستصل الى زهاء ٥٨٠٥٥ مليون دينار يمني مقابل أقل من ٤٠ مليون دينار يمني أثناء الخطة الخمسية الثانية .

ومن الجدير بالذكر أن قرابة ٢٣٢٤٤ مليون دينار يمني من اجمالي الاستثمارات المخصصة هي لتنمية وتحسين بعض المؤسسات العاملة عن طريق توفير المزيد من المعدات ، وانشاء خطوط انتاج جديدة ، والتدريب ، وتغيير الخطط ، وتنويع خليط المنتجات ، وغير ذلك ، بهدف الارتقاء بالكفاءة .

ومن المخطط زيادة انتاج قطاع الصناعة التحويلية بمقدار ٧٢٢ مليون دينار يمني بنهاية فترة الخطة (١٩٩٠) مقارنة بالقيمة المقدرة البالغة ٣٥٢ مليون دينار يمني في عام ١٩٨٥ ، مما يمثل معدل نمو سنويا متوسطا قدره ١٥,٢٦ في المائة .

ويخطط لزيادة قدرها ٩٢ مليون دينار يعني في القيمة المضافة بنهاية فترة خطة التنمية الخمسية الثالثة ، أي من ١٢ مليون دينار يعني في عام ١٩٨٥ الس ٢١٤ مليون دينار يعني في عام ١٩٩٠ ، مما يمثل معدلا سنويا متوسطا للزيادة قدره ١٥ في المائة .

ويخطط لوصول العمالة في قطاع الصناعة التحويلية الى ٤٢٦ ٧ عاملا في عام ١٩٩٠ ، مقابل ٦٠٣٧ عاملا في عام ١٩٨٥ ، وبذلك تحلّق ١ ٢٨٩ فرصة عمل جديدة .

ومن المخطط أن ترتفع الانتاجية (قيمة الانتاج الاجمالي للعامل) أثناء فترة خطة التنمية الخمسية الثالثة ، لتصل الى ٩ ٧١٧ ديناراً يعنيًا ، وهو ما يتجاوز الانتاجية في عام ١٩٨٥ (٥ ٩٠٢) بمقدار ٣ ٨١٥ ديناراً يعنيًا ، بمعدل اجمالي للزيادة قدره ٦٥ في المائة على امتداد الفترة .

وتشاطر جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، بعفتها أحد اقل البلدان نمواً ، غيرها من هذه البلدان بعض المعوقات الاقتصادية التي تعترضها . وعليه يمكن تلخيص العقود الرئيسية التي تعوق التنمية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية على النحو التالي :

- العجز الحاد في العمال الماهرة والتقنيين والمديرين الصناعيين .
- قلة الموارد الطبيعية المتوفرة لدعم التنمية المستند الى الموارد .
- الافتقار الى الموارد المالية .
- قيود الطاقة .
- فائز حجم الأوق المحلية .
- ضعف البياكل الأساسية .
- ندرة موارد المياه .

وعلى فو ، المعوقات المذكورة أعلاه ، سيكون لتنفيذ الخطة الحالية والخطط المقبلة أهمية كبيرة بالنسبة لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية في الميادين التالية :

(١) الحاجة الى المساعدة الخارجية : وذلك هو العائق الرئيسي الذي سيظل قائماً طيلة الثمانينات ، وربما ظل قائماً بعدها . وعليه فان البلد يأمل في أن يحصل على مساعدات خارجية في الميادين التالية :

- الدعم المالي : بما أن البلد يعتمد على المؤسسات الأجنبية والمقاولين الأجنبي في تنفيذ مشاريعه الإنشائية ، فان تكلفة هذه المشاريع تتكبد بعداً مختلفاً .

- الدعم التقني والطني :

- الدعم التكنولوجي والطني : بغية تعزيز نقل التكنولوجيا الحديثة ، وتنمية التكنولوجيا المحلية .
- تنمية الأجهزة الادارية : بغية تنمية التخطيط والادارة ، ودعم المؤسسات الموجودة لبناء المؤسسات الحكومية وتطويرها . ويسم هذا في زبنة القدرة الاستيعابية للادارة والاقتصاد .
- (ب) الحاجة الى تدريب القوى العاملة الماهرة : نمة حاجة متزايدة من تعجيل اقامة مؤسسات تعليمية وتدريبية للتخفيف عن المعدل العالي لهجرة القوى العاملة الماهرة .

(ج) عزز الميزانية العامة عن تمويل التكاليف المحلية والخاصة : ستكون البلد بحاجة الى مساعدات مالية لتمويل التكاليف المحلية والخاصة لأنه لا يمكن تمويلها من الميزانية العامة .

وقد تعددت الخطة الخمسية الثالثة ، ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ، على الأنشطة الانتاجية . والاستثمار هام في قطاع الصناعة التحويلية .

ومن أجل تنفيذ الخطة في الوقت المحدد ، ونظرا للاحتياج جمهورية الممسن الديمقراطية الشعبية كما هو مبین أعلاه ، تطلب المساعدة لتنفيذ عدد من المشاريع .

وقد أعدت مقترحات المشاريع المقدمة الى البلدان المشتركة ، والتي تعممي المجالات ذات الأولوية المبينة في الخطة الخمسية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ، يتشاور وثيق بين الوكالات المنظمة ، وهي اليونيدو والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والاقتصادية لغربي آسيا ، والسلطات المعنية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .

ويمكن تصنيف المشاريع المقترحة الى الفئات التالية :

(أ) المشاريع التي تهدف الى تحديث بعض المؤسسات القائمة المتتمينة في القطاع العام أو الى التعديلات وتطويرها واملاها .

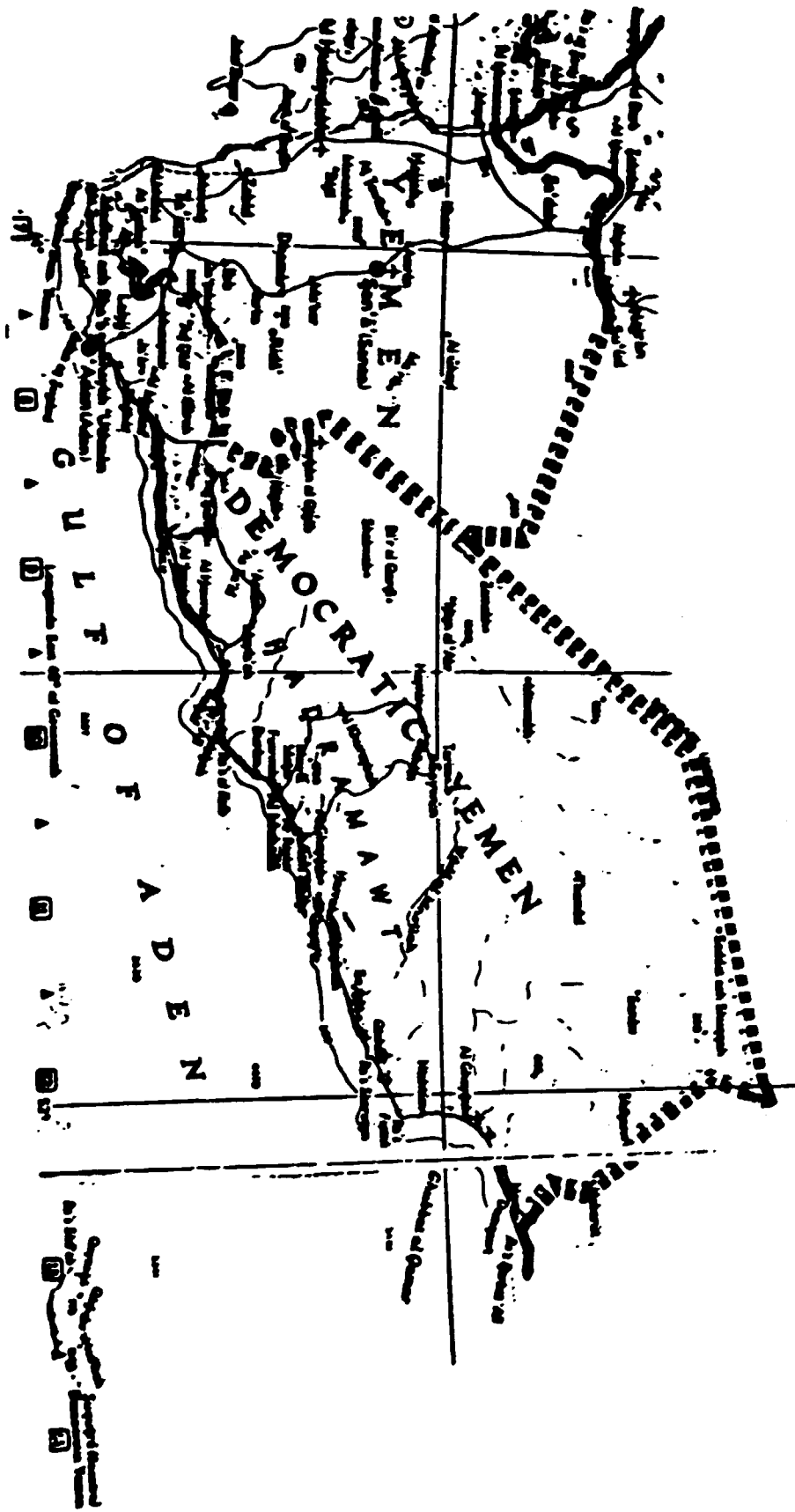
(ب) المشاريع الرامية الى الامتلاخ بدراسات الجدوى أو دراسات الملاءمة للافكار الاستثمارية الجديدة من أجل انتاج طاقة متنوعة من السلع الاستهلاكية ، والبيع الوسيطة والانتاجية ، والتي يتم تحديدها بدراسة مختلف البيئات الاقتصادية المتعددة بالموارد المتوفرة ، والعلاقات المشتركة فيما بين القطاعات .

(ج) المشاريع الرامية الى اعادة تنظيم وزارة الصناعة في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية والارتقا، بموظفيها ، وتدريب القوى العاملة المحلية لتكون على استعداد للمشاريع المعتمدة حديثا . ومعلم المشاريع التي من الفئة الأولى تشمل أيضا على عنصر التدريب الرامي الى الارتقا، بالموظفين التقنيين والاداريين .

(د) مشاريع متنوعة لدراسات قطعية موزدة لخدمة تخطيط القطاع الصناعي في المستقبل .

والواقع أن المشاريع المقترحة تمكن الاتجاه الوطني العام القوي الذي يسند قطاع صناعي حديث في إطار الأهداف المحددة في الخطة ، ومعظمها يرمي إلى تحقيق المزيد من الاعتماد على الذات ، وتوفير بعض الاحتياجات الأساسية للسكان ، وتدخل في فئة سائر القدرات الانتاجية ، وإقامة بعض مصانع بدائل الواردات ، والاستفادة من صناعات المواد الخام المحلية . وهي تدل أيضا بوضوح على امراز وواع ومربح على التغلب على المعاب وتصحح أوجه الخلل في بعض المؤسسات السابقة أو القائمة بغية تحقيق الكفاءة . ويبدو من المرجح من دراسة المشاريع المقترحة ، وكذلك المشاريع المخططة الأخرى ، أن القطاع الصناعي ينتقل إلى مرحلة جديدة من التنمية .

وتدعو الحاجة إلى مساعدات تقنية ومالية للعمل على تحقيق الأهداف التي سوف نذكرها . وجميع المشاريع لها سررات قوية ، ومن المأمول الحصول على المساعدات المطلوبة . ومن المعروف أن الموارد المالية لجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية محدودة . وهذا ، في الواقع ، سبب كاف لأن يطلب البلد مساعدات من البلدان العربية والساحلية الحقيقية . وتبين جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية مجالاً مناسباً وخياً للتعويض الاقتصادي فيما بين البلدان السامية/والتعاون التقني فيما بين البلدان السامية . وهذا سيسبق لبقية العالم الإرادة السياسية للعالم الثالث في مباشرة برنامج عملي وواقعي للتعاون فيما بين بلدانه ، وفي أن يتم هذا التعاون بروح الاعتماد الجماعي على الذات .



<u>رقم المشروع</u>	<u>عنوان المشروع</u>
١	المساعدة المقدمة الى مصنع الأدوات الزراعية - برنامج من ٢ مراحل.
٢	المساعدة المقدمة الى مصنع الثروة للمنتجات المعدنية (ريغوميتال) .
٣	المساعدة المقدمة لتعاونية التجارة الساحلية في المكلا .
٤	تركيب آلات في المصنع الوطني للسياغة . الشيخ عثمان . عدن .
٥	المساعدة المقدمة الى مصنع الجندي للادائن . بهدف انشاء مركز لتجهيز واستخدام الالائن في المستقبل . عدن . جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .
٦	المساعدة التقنية المقدمة الى مؤسسة التجارة الحكومية . عدن .
٧	المساعدة في اجراء دراسة تامة لجدوى انشاء منطقة خاضعية حرة في عدن .
٨	اعداد دراسة جدوى لاقامة مصنع لمعبون الطماطم الثلاثي التركيمن ٢٨ - ٤٠ في المساعة .
٩	توفير المساعدة التقنية المتعلقة بتدريب الموظفين الوطنيين علىسنى تشغيل وميانة مصنع جديد للأمتت .
١٠	اعداد دراسة جدوى لانشاء وحدة لانتاج اسطوانات البوتاجاز .
١١	تقديم المساعدة التقنية الى " ادارة الدراسات" بوزارة الصناعة .
١٢	المعونة التقنية المقدمة الى الأقسام الثلاثة بإدارة الدراسات - وزارة الصناعة .
١٣	المعونة التقنية المقدمة الى مركز الوثائق الصناعية .
١٤	دراسة استقصائية للقطاع الصناعي لتحديد المجالات لنشاط القطاع الخاص والحوافز المقترحة .
١٥	المساعدة المقدمة الى صناعة الملابس (انتاج الكساء) .
١٦	المساعدة المقدمة الى صناعة الجلود .
١٧	المساعدة المقدمة الى ادارة المشاريع الصناعية . في وزارة الصناعة.
١٨	دراسة قطاعية لصناعة الملابس (صناعة الكساء) .
١٩	دراسة بشأن مواد التهيئة .
٢٠	انشاء مناطق صناعية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .

قائمة بالمشاريع (تابع)

<u>رقم المشروع</u>	<u>عنوان المشروع</u>
٢١	دراسات الفروع لبعض أفكار المشاريع الجديدة .
٢٢	دراسة شاملة عن إنتاج مواد البناء .
٢٣	املاح وتحديث مصنع المنصورة للمتوجات .
٢٤	مصنع الألواح الجص في جمهورية اليمن الديموقراطية الشعبية .
٢٥	مصنع البطاريات الجافة .
٢٦	مصنع للبسكويت والطوى .
٢٧	مصاعة زيت الطعام .
٢٨	مركز التدريب المهني .
٢٩	مصنع صناعة المصابون والمنظفات .
٣٠	مصنع بطاريات السيارات .
٣١	دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية الأولية لتطوير معمل قوارب صيد الأسماك من الزجاج اللبني .
٣٢	دراسة الجدوى الأولية لمشروع اقامة معمل لتعليب الأسماك .
٣٣	دراسة جدوى أولية لمشروع مصنع لصناعة الورق والمناديل المحيطة .
٣٤	دراسة جدوى أولية لمشروع صناعة صناديق الكرتون المقلقة .
٣٥	دراسة الجدوى التقنية والاقتصادية لمشروع انتاج صابون الحلاوة ومعجون الأسنان .

المشروع رقم ١

عنوان المشروع - المساعدة المقدمة الى مصنع الأدوات الزراعية - برنامج من ٣ مراحل

معلومات أساسية :

أنشئ مصنع الأدوات الزراعية بطاقة انتاجية جاهزة قدرها ١ ٢٠٠ ألف قطعة من مختلف الأدوات (حفارات الشقوب ٣٠٠ ٠٠٠ - فؤوس يدوية ٣٠٠ ٠٠٠ - فؤوس/مجاريف ١٠٠ ٠٠٠ - مناجل ٣٠٠ ٠٠٠ - مقصات ٢٠٠ ٠٠٠ - سكاكين ٢٠٠) على أساس نوبة عمل واحدة ، علاوة على وحدة لسحب الأسلاك ونسج الشباك .

وقد تجاوزت الكمية المنتجة في الشهور الثمانية عشر الأولى (منتصف عام ١٩٧٦ الى كانون الأول/ديسمبر ١٩٧٨) طلب السوق ، على الرغم من أن الانتاج الفعلي في عام ١٩٧٨ كان أدنى كثيرا من الطاقة الانتاجية الجاهزة . وتوقف انتاج الأدوات الزراعية ابتداءً من كانون الثاني/يناير ١٩٧٩ . وتم منذ ذلك الحين اجراء عدد من الدراسات والتحليلات ، من أجل انعاش مصنع الأدوات الزراعية ، قام بها عدد من خبراء اليونيدو ، بما في ذلك تقرير عن التقييم الاقتصادي ، وتحليل تكلفة الانتاج ، ودراسة السوق ، وتقرير عن المصنع نفسه .

وفي نيسان/أبريل ١٩٨٢ ، تم ايفاد بعثة استشارية تقنية من اليونيدو ، تهدف الى تقديم النصح والمساعدة الى حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية في وضع برنامج معني بانعاش مصنع الأدوات الزراعية وبدء تشغيله وتنويع انتاجه ، وانشاء خدمات هندسية وطنية مشتركة ، مع وضع برنامج عمل للاعتماد على الذات وتنمية قوى بشرية تقنية محلية قادرة على مساعدة الصناعات المحلية .

وقد أجريت عدة مناقشات مع وزارة الصناعة ، والخبراء الميدانيين لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي/اليونيدو ، ومصنع الأدوات الزراعية ، ومصنع الشورة لقطع الغيار ، والشركة الوطنية لصناعة الألومنيوم المحدودة ، وهيئة التدريس بكلية التكنولوجيا ، وجامعة عدن ، وتم نتيجة لذلك قبول كبار المسؤولين بجمهورية اليمن الشعبية بنهج ذي ثلاثة مراحل ، اقترحه السيد سوامي راو ، خبير اليونيدو ، وأوصى به كبير المستشارين للصناعات الهندسية باليونيدو ، وينطوي على ما يلي : (أ) الانعاش المباشر وبدء التشغيل ؛ و(ب) تنويع المنتجات ؛ و (ج) انشاء خدمات هندسية مشتركة بمصنع الأدوات الزراعية .

وكان من المخطط أن ينفذ البرنامج ذي المراحل الثلاث خلال ٥ أعوام (كانون الثاني/يناير ١٩٨٤ الى كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨) ، بتكلفة كلية قدرها ١ ٥٢٩ ألف دولار من دولارات الولايات المتحدة ، علاوة على مدخلات عمومية (مبان ومرافق أخرى)

توفرها الحكومة . وترد مقترحات المشاريع للمراحل الثلاث من هذا البرنامج المتكامل
ذي المراحل الثلاث تحت العناوين التالية :

(أ) تقديم المساعدة الهندسية لانعاش/بدء تشغيل مصنع الأدوات
الزراعية ، عدن ؛

(ب) تقديم المساعدة في تنويع المنتجات والتدريب على تكنولوجيا الانتاج ،
مصنع الأدوات الزراعية ، عدن ؛

(ج) انشاء خدمات هندسية مشتركة بمصنع الأدوات الزراعية ، عدن ، لخدمة
القطاع الصناعي .

ويرجى الرجوع للتذييل الأول للاطلاع على المراحل الزمنية ومكونات المساعدة
المطلوبة .

المشروع رقم ١ (الف)

عنوان المشروع : المساعدة الهندسية المقدمة لانعاش/بده
تشغيل مصنع الأدوات الزراعية ، عدن

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات عن المشروع وتبويره

المشروع هو المرحلة الأولى من برنامج ذي ثلاث مراحل يرمي الى انعاش وبدء تشغيل برنامج انتاجي متوافق للأدوات الزراعية المحسنة وغيرها من البضود ، بالاستفادة من الآلات الانتاجية الموجودة ، مع تطوير افكار وانتاءات وعمليات انتاجية جديدة وتدريب الموظفين المحليين . وكان من المخطط أن تكون المدة ١٢ شهرا تبدأ من كانون الثاني/يناير ١٩٨٤ .

متطلبات المشروع من المدخلات (المساعدة التقنية)

المقد الفرعي رقم ١ - المعدات الزراعية/مطارات/فولوس/مناطل / الخ

بدولارات الولايات المتحدة

١٥٠٠٠	- خيصران (مهندس انتاج ومهندس معدات/قوالب) لمدة أسبوع واحد (المجموع ٥٠٠ شهر عمل لاجراء تحليل شخصي) ؛
١٠٠٠٠٠	- التوريد بالمعيرات /الأدوات/القوالب ، الخ ، (تصميم وانتاج مجموعتين من كل نوع في المقن) والتوريد بالمعلومات عن تخطيط العمليات ، وتكنولوجيا الانتاج ، واستخدام العدد المكثية، بشأن كل منتج من المنتجات الثلاثة المحسنة ؛
٢٥٠٠٠	- تكلفة عوذة المهندسين الزيادة لمدة ٤ أسابيع لبدء انتاج المنتجات المحسنة على نطاق متوافق وتدريب الموظفين المحليين (شهر ١ عمل) ؛
١٤٠٠٠٠	المجموع

المقد الفرعي رقم ٢ - الأمان المطلوبة بالكهرباء - الكاكن ، المقمات

بدولارات الولايات المتحدة

١٠ ٠٠٠	مهندس إنتاج واحد للاطلاع بتخطيط تنفيذي (شهر عمل واحد) ؛
٥٠ ٠٠٠	- التزويد بمعدات وتركيبات وتكنولوجيا إنتاج جديدة لإنتاج المنتجات المحسنة ؛
١٠ ٠٠٠	- عودة مهندس الإنتاج للزيارة لمدة شهر واحد للمساعدة في بدء إنتاج المنتجات المحسنة ؛
٨ ٠٠٠	- بعثة من الموظفين التقنيين ، مرتان لمدة أسبوع واحد ؛
١٧ ٠٠٠	- مروفات متنوعة .
٨٥ ٠٠٠	المجموع
٢٣٥ ٠٠٠	المجموع الكلي

مجموع تكاليف المشروع : ٢٣٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الإنمائية

مساعدة حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية على تعزيز التدابير التي لها أثر مضاعف على إنتاج مفاعلات الهندسة الميكانيكية (من طريق برنامج ارشادي) .

ب - الأهداف المعاجلة

انتاج مصنع الأدوات الزراعية وبدء تشغيله وتوزيع منتجاته ، مع تدريب القوى العاملة المحلية للاستمرار في العمل .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة اللازمة

الف - المخرجات

تقرير يحرر نتائج الأنشطة المبينة أدناه ، ومجموعتان من القوائم والمعتبرات والتركيبات يعدهما خيرا ، في مقارنهم (عزلमान إنتاج منتجات محنة على نفس نظام آلات الإنتاج) .

باء - الأنشطة

- قيام مهندسي مصنع الأدوات الزراعية بأعداد مواصفات هندسية مريحة للتحسينات اللازمة في الأمتاف التي كانت تنتج سابقا (فوزوس طارات ، فوزوس ، مناجل ، حكاكين ، مقمات) وأعداد الرزمومات الهندسية .
- قيام الحكومة بانحاء ، جهاز توريد في مصنع الأدوات الزراعية مع التركيز على المشاكل الأساسية الريفية للتوريد ، وعلى تقديم الائتمانات ، وحماية المنتجات المحلية .
- قيام الخبراء بأعداد دراسة تفصيلية بموجب العقدين الفرعيين - أحدهما للأدوات الزراعية المطروقة والأخر للأصناف المحلية بالكهرباء ، من المنتجات التي كان يتم انتاجها ، واقتراح التحسينات ، وأداء المنتج بشأن المواد الخام اللازمة وتكنولوجيا الإنتاج .
- قيام المتقاعدين الفرعيين بالعودة لزيارة عدن ومعهم المعيرات والتركيبات وغيرها بعد أن تقوم الحكومة بتوفير مواد الخام المحنة/اللازمة ، ويقام المتقاعدين الفرعيين بمساعدة الفرقة المحلية على بدء تشغيل مصنع الأدوات الزراعية وإنتاج عدد محدود من كل صنف محسن ، وتدريب الموظفين المحليين ، وأداء المنتج بشأن تعزيز الهيكل التنظيمي لمصنع الآلات الزراعية .
- قيام مصنع الأدوات الزراعية بإجراء دراسة تتناول المتعملين النهائيين وإنتاج عدد صغير آخر من نفس المنتجات المحنة .

رابعا - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

متقاعدان فرعيان لأعداد دراسة تحليلية من الاستفادة بين الآلات الانتاجية ، ودراسة تضمن تصميم المنتجات ومواصفاتها (المنتجات التي كانت تنتج سابقا في الفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٨) ، وأعداد المعيرات والتركيبات وما إليها ، وبدء مصنع المنتجات

المحصنة وتدريب الموظفين المحليين على تكنولوجيا الانتاج . التكلفة الاحمالية :
٢٢٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة ، كما هو محدد تحت عنوان متطلبات المشروع
من المدخلات .

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- ان تحدد على وجه الدقة التحسينات التي يلزم ادخالها على كل صنف من المنتجات .
- تخصيص مهندسين وطنيين .
- الحصول على جميع المواد الخام وتحمل التكاليف الأخرى الضرورية للانتاج على مستوى الدفعة الأولى .
- انشاء آلية وطنية للتسويق .

المشروع رقم ١ (بأ)

عنوان المشروع - المساعدة على تسويق المنتجات
والتدريب على الانتاج في مصنع
الأدوات الزراعية

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية

يمثل المشروع المرحلة الثانية من الانعاش وتوزيع المنتجات للبرشامح ذي العلات
مراحل ، لمدة ٢٤ شهرا ، وهو يهدف الى توسيع نطاق المنتجات التي تنتج في مصنع
الأدوات الزراعية والمشروع في صنع سادج تجارية والانتاج على مستوى الدفعات الصغيرة
الحجم .

متطلبات المشروع من المنظمات (المساعدة التقنية)

جدوليات الولايات المتحدة

٩٠ ٠٠٠	١٢ شهر عمل لتخطيط الطلب ومزاممات المنتجات	مهندس ميكانيكي/انتاج
٤٥ ٠٠٠	٦ أشهر عمل	مهندس تصميم
٤٥ ٠٠٠	٦ أشهر عمل	مهندس تصميم
٤٥ ٠٠٠	٦ أشهر عمل	خبير تسويق
٥ ٠٠٠		تكاليف العمدة
٥ ٠٠٠		سفر الموظفين
١٠ ٠٠٠		رحلة دراسية
١٥ ٠٠٠		تدريب
٢٥ ٥٠٠		معدات السادج الأولية
١٠٠ ٠٠٠		آلات انتاج هاشمية أخرى
٥ ٠٠٠		ممرؤفات متنوعة

وبالإضافة الى ما سبق ذكره ، تقدم الحكومة المدخلات التالية :

- فرقة من المهندسين .
 - عمال الانتاج .
 - المواد الخام ورأسمال التشغيل .
- مجموع تكاليف المشروع : ٢٩٠ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة بالإضافة الى مدخلات عينية تقدمها الحكومة .

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الإنمائية

مساعدة حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، عن طريق برنامج نموذجي، على تعزيز الاجراءات المتخذة بشأن تنويع منتجات صناعة الهندسة الميكانيكية المعدنية .

باء - الأهداف العاجلة

التوسع في المنتجات التي ستصنع في مصنع الأدوات الزراعية والشروع في صنع نماذج أولية تجارية والانتاج على مستوى الدفعات الصغيرة الحجم .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

قائمة (وفهرس) لتحديد المنتجات الطليمة اقتصاديا والتي ستصنع في مصنع الأدوات الزراعية . عروض توضيحية ارشادية لفائدة مصنع الأدوات الزراعية بغية تعزيز قدرته على صنع عدد محدود من المنتجات الميكانيكية والمعدنية الطليمة اقتصاديا . تركيب معدات نموذجية أولية واختبارها .

باء - الأنشطة

- توفير خدمات مهندس ميكانيكي يلحق بمصنع الأدوات الزراعية ليعمل بالتعاون مع خبراء الأمم المتحدة الميدانيين التابعين لمشاريع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي .

- اجراء تحليل للموق على التطاق الوطني بشأن المنتجات الهندسية بغية اكتشاف المنتجات التي يوجد طلب عليها ويمكن صنعها في مصنع الأدوات الزراعية ، ووضع المواصفات المفعلة للمنتجات ، وجمع العينات واعداد الرسوم الأساسية واعداد فهرس تقني لها يتراوح بين ٨ و ١٠ من المنتجات العلمية اقتصاديا .
 - ايجاد اثنين من الموظفين التقنيين في رطة دراسية الى بلد أو بلدين من البلدان السامية لمدة غير زتف (٢٠ أشهر عمل) لتحديد واختيار المنتجات الهندسية الميكانيكية المناسبة التي يمكن صنعها في مصنع الأدوات الزراعية .
 - توفير نماذج أولية من المعدات المختارة لمصنع الأدوات الزراعية (المنتجات الهندسية الميكانيكية الحار اليها اعلاه) .
 - توفير الخبرة الفنية اللازمة في مجال تكنولوجيا الإنتاج والهندسة الصناعية و:الآلات المكنية ، واستخدام المعدات ومراقبة الجودة الهندسية للأدوات في آلات تشغيل المعادن .
 - تنظيم المعدات البهاضية وقطع الغيار ومنع العدد .
 - الدعم الحكومي اللازم المحتمل في تخصيص القطع الأجنبي واتخاذ الاجراءات اللازمة فيما يتعلق بالميراثية لتقديم مساعدة الخبراء على صعيد المصنع .
- للاطلاع على المشاريع التي يجوز النظر فيها من أجل تنويع المنتجات ، أنظر التفصيل ٢ .

رابعا - المساعدة المطالوبه

الف - الآلات والمعدات

- آلات الإنتاج البهاضية (التكلفة : ١٠٠٠٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .
- بأء - المساعدة التقنية
- توفير و/أو تمويل خدمات مهندس ميكانيكي مناسب .
- توفير التمويل اللازم للخبراء في التصميم الهندسي وإنتاج النماذج الأولية والتسويق .

- تنظيم رحلات دراسية لثلاثة من موظفي مصنع الأدوات الزراعية ووزارة الصناعة بغية تدريبهم في الخارج ، ولأثنين من الموظفين التقنيين في بلد أو بلدين من البلدان النامية .
- توريد النماذج الأولية من الخارج .
- تدريب الموظفين المحليين كما حدد ذلك في اطار متطلبات المشروع من المدخلات .
- مجموع تكلفة المشروع : ٣٩٠ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير فرقة من المهندسين وعمال الانتاج الوطنيين .
- توفير المواد الخام ورأسمال التشغيل اللازم .

المشروع رقم ١ (جيم)

عنوان المشروع - انشاء خدمات هندسية مشتركة
في مصنع الأدوات الزراعية ،
عدن ، لخدمة القطاع الصناعي

وصف المشروع

- يمثل هذا المشروع المرحلة الثالثة من البرنامج المتكامل من ثلاث مراحل لانعاش في مصنع الأدوات الزراعية وتنويع منتجاته ، وهو يهدف الى انشاء وحدة للخدمات الهندسية المشتركة لخدمة مصنع الأدوات الزراعية مباشرة وتوفير الخدمات الهندسية (الميكانيكية) للقطاع الصناعي في اليمن في المجالات التالية :
- خدمات الاستشارة الفنية عامة ، بما في ذلك هندسة الأدوات والتصميم الهندسي ؛
 - منع النماذج الأولية (بوقف ذلك جوا يربط بين الهندسة التطبيقية ، والبحث والتطوير ، والصناعة التجارية) ؛
 - التدريب التقني (التدريب على مستوى عمال الانتاج فيما يتعلق بجميع الجوانب) .

وستعمل الوحدة الهندسية المشتركة بومقها مركزا للتنمية وتعزيز القدرات التكنولوجية والهندسية للايقا ، باحتياجات مختلف الماعاة من الخدمات الميكانيكية /الهندسية، على حين سيمسح مصنع الثورة (ريغوميتال) مركز الماعاة المعنية في اليمن .

ومن المقرر تنفيذ انشاء الخدمات الهندسية المشتركة في اليمن فسي غفنون ثلاث سنوات بدءا من نهاية المرحلة ٢ بتكلفة مقدارها ٩٠٤ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة (فيما عدا تكاليف المباني التي ستوفرها الحكومة) .

وستكون هناك حاجة الى مساهمة معهد التكنولوجيا ، جامعة عدن ، مما سيشكل خطوة من أجل ربط الجامعة بالقطاع الصناعي حيث سيعتارك كبار الموظفين في حل المشاكل الجارية . وستتم في هذا الشأن وضع برنامج عملي تطبيقي عن طريق المشاورات المشتركة وتبادل الآراء بين الجامعة ووزارة الصناعة .

أولا - اهتميحات المشروع من المدخلات

يدولارات الولايات المتحدة

١٣٥ ٠٠٠	خبير : مهندس ميكانيكي	١٨ شهر عمل
١٣٥ ٠٠٠	خبير : مهندس تصميم	١٨ شهر عمل

بدولارات الولايات المتحدة

١٢٥ ٠٠٠	١٨ شهر عمل	خبير : مهتمس أدوات
٩٠ ٠٠٠	١٢ شهر عمل	١٢ شهرا تشمل ٢ بعضات منفصلة
٧ ٠٠٠		تكلفة البعثات
٢ ٠٠٠		تكلفة مقر الموظفين
٢٥ ٠٠٠	٩ أشهر عمل	الرحلات الدراسية
٤٤ ٠٠٠	٢٠ شهر عمل	التدريب
٢٢٠ ٠٠٠		المعدات
١٠ ٠٠٠		معلومات مختلفة
٩٠٤ ٠٠٠		مجموع تكلفة المشروع

(فيما عدا تكلفة المباني التي توفرها الحكومة) .

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الانشائية

مساعدة حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية على تعزيز قدرتها الهندسية للمؤسسات والتعجيل بعملية الاعتماد على الذات في مجالات التنمية ، ونشر المعلومات التكنولوجية ، والخدمات التقنية المقدمة الى الصناعة ، مع التخصص في قطاعات هندسية فرعية مختارة .

باء - الأهداف المباشرة

انشاء السرايق الاضافية اللازمة في مصنع الأدوات الزراعية حتى يسمح المركز بالجميع والخدمات الهندسية المشتركة على الصعيد الوطني في اليمن .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والبيئة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

وحدة للخدمات الهندسية ، مزودة بغيره ، مطلقين مدرسين تدريسا جيدا وتقنيين ماهرين ، وهي تعمل ، با بلي :

- غرفة أدوات مجهزة لمعالجة تجليخ الأدوات الصغيرة البسيطة ، وشحن وغسل مقاطع التفريز ، بما في ذلك الأدوات ذات السرعة العالية وذات الأبعاد الكبريد ، وشحن المشاقب وتجليخ مقاطع المسننات (صالحة لصنع غراب والتركيبات والأدوات اللازمة لمرافق الإنتاج ، وتدريب صانعي أدوات الماهرين ، وصيانة جميع الأدوات ذات الأغراض الخاصة ، وصنع قطع تعبير .
- ورشة معالجة حرارية محبزة بمعدات المعالجة الحرارية صالحة لمعالجة لعدد بالحرارة والتلدين ، والتطليد الغلافي ، والتطليد المكربس و صنع والتطليد بالتيارات الحثية ، والتطليد والتطبيع بالسيانيد والأملاح متعدد .
- ورشة انتاج النماذج الأولية .
- مكتب التصميم الهندسي والتطوير مجهز بالمعدات اللازمة .
- مكتب للخدمات الاستشارية التقنية مجهز بأدوات بسيطة وتجهيزات مخبرية .
- جناح للتدريب مع أجهزة بصرية تدريبية .
- مكتبة ومركز للتوثيق التقني .

باء - الأنشطة

- تحديد المباني اللازمة وتصميمها وتركيبها .
- تحديد وتوريد المعدات اللازمة والضرورية لغرفة الأدوات وورشة المعالجة الحرارية ومعمل انتاج النماذج الأولية بمختلف أنواعها .
- اتخاذ التدابير اللازمة لفر الموظفين ، واختيار البلدان المناسبة و شراء الاتفاقات اللازمة ، وترشيح الموظفين التقنيين المحليين المناسبين - سيوفدون الى الخارج ، واتخاذ الاجراءات الضرورية لمقادرتهم .
- اتخاذ التدابير من أجل الزمالات للتدريب الفردي لـ ١٠ موظفين لمدة شهرين لكل منهم في ١٠ مجالات محددة من مجالات الهندسة الميكانيكية وصناعة الأدوات . (اختيار المجالات وتحديدتها ، اختيار المرشحين ، اتخاذ الاجراءات الضرورية الأخرى) .
- تركيب المعدات في غرفة الأدوات وورشة المعالجة الحرارية ، والمعمل و عدد /تجهيز المرافق الأخرى (جناح التدريب ، مكتب التصميم الهندسي ، مختبر ، مكتبة ... الخ) .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

ألف - آلات ، معدات ... الخ

- توفير (وتمويل) المعدات اللازمة (٣٢٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

باء - المساعدة التقنية

- تحديد المعدات اللازمة .
- توفير الخبراء المناسبين وتمويل مصاريفهم .
- الترتيب للرحلات الدراسية وزمالات التدريب ، كما حددت في متطلبات المشروع من المدخلات .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير المبنى والموظفين المحليين .
 - توفير رأسمال التشغيل .
 - توفير الدعم الإداري والتشريعي .
- مجموع تكاليف المشروع ٩٠٤ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

التدريب ١

عناصر المدخلات المطلوبة بآلاف دولارات الولايات المتحدة

المجموع	الآلات المعدات	الساعة التقنية	
٢٣٥	-	٢٣٥	ألف - المرحلة الأولى
٣٩٠م	١٠٠	٢٩٠م	باء - المرحلة الثانية
٩٠٤	٣٢٠	٥٨٤	جيم - المرحلة الثالثة
١ ٥٢٩م	٤٢٠	١ ١٠٩م	المجموع

التذييل ٢

المنتجات التي يجوز النظر فيها من أجل تنويع المنتجات
في مصنع الأدوات الزراعية

- ١ - حددت بعنات خمر ١١ اليونيدو السابقة والسلطات الحكومية ، على أساس تمهيدي ،
المنتجات التالية (الجدول ٢) بغية تنويع المنتجات في مصنع الأدوات الزراعية ، عدن ،

الجدول ٢

اقتراح الحكومة : قائمة المنتجات من أجل تنويع
المنتجات في مصنع الأدوات الزراعية

أدوات النجارة عدد القطع	البيند	كمية الانتاج السنوي المقترح ، عدد القطع	البيند
٥٠٠ ٠٠٠	مفاصل	٥ ٠٠٠	مجاريف
٢٠٠ ٠٠٠	اقفال حوافد	١٠ ٠٠٠	قواديم
٥ ٠٠٠	حل يدوي	٥ ٠٠٠	مجاريف ذات مقدمة مربعة
٢٠ ٠٠٠	مقايض	٦ ٠٠	مجاريف ذات مقدمة دائرية
٥ ٠٠٠	خطاطيف	١٠ ٠٠٠	مناجل
١ ٠٠٠	فولان مربع لا بعدا	٥ ٠٠٠	فولوس
٥ ٠٠٠	مبارد	٤ ٠٠٠	مواقير من الفولاذ
٥٠٠	مناشير معادن	٢ ٠٠٠	محاريت
٥٠٠	مناجح		
٥٠٠	قواديم		
٥٠٠	از اسفل زراعية		
٥٠٠	ملزحات (مناجل)		
٥٠٠	قزاعات		
١٠٠	مفارات		

عدد متنوعة	البند	أدوات للاستعمال المنزلي	البند
٢ ٠٠٠	أزاميل	٤ ٠٠٠	مقومات
٢ ٠٠٠	مفكات	٦ ٠٠٠	سكاكين
٢ ٠٠٠	مطارق مخرية	٢٠ ٠٠٠	فرشات وملاعق
٢ ٠٠٠	مطارق وزنها رطلان + ١٥ رطلا		
١ ٠٠٠	مكشطات		
١ ٠٠٠	ملجات تجهيز زوايا الجدران من الداخل والخارج		
١ ٠٠٠	مفاتيح ربط		
١٠ ٠٠٠	مسمار لولب وممولات		
-	زئيركات مفاتيحية للسيارات		
٢٠٠	رفوف من الفولاذ		

منتجات الألومنيوم عدد القطع	البند
١٢ ٠٠٠	أسرة
١٢ ٠٠٠	كراسي
١٢ ٠٠٠	مناخد
١٠ ٠٠٠	أبواب ونوافذ
٢ ٠٠٠	درج
١٢ ٠٠٠	خزائن
	أنابيب مياه
٢٠٠ ٠٠٠	لوازم

٢ - في هذا السياق أومى أيضا خبير التوزيع التابع لليونيتد (المشروع SI/PDY/82/801، ملحق بـممنع الأدوات الزراعية في الفترة تموز/يولية - آيه/أنطس ١٩٨٢ : موا ثير عمل) بما يلي (المرجع : التقرير النهائي للسيد ب . ك . س . جايين ، والتقرير المؤقت للسيد م . سيد ، ١٨ آيه/أنطس ١٩٨٢ ، الفرع الرابع : اختبار تشكيلة المنتجات ، الصفحة ١٢٧) :

'١' صناعة الجلود ، قطع غيار : لا تبيء

'٢' أدوات منزلية : يتم انتاجها في الممنع الوطني للارومنيوم فقط .

'٣' صناعة التشييد : طلجات ، أدوات التجارة مثل المقطعات ، الأزاميل : ٥٠٠ - ١٠٠٠ قطعة كل سنة) ؛ قد تكون الكمية صغيرة جدا .

'٤' مقطعات للحريق : لم يربس بها .

'٥' عدد يدوية للمناعة الهندسية : مطارق ، مفكات ، مقطعات ... السحج ، ١٠٠٠ - ٢٠٠٠ من كل صنف في السنة : الكمية صغيرة جدا للتجيين بالعدد .

'٦' ممنع السباكل : تمت الترومية بأن يهد به الى ممنع الثورة .

'٧' عدد للجارات (وحدة/سنة) : محارث : ٢٥٠؛ M3 ٢ محرات 12 : ١٥٠ ؛ محرات اسطوانتي "26 : 2F : ١٠٠ ؛ غفرات للترومية الأرض : ٥٠ ؛ آلة تحميل زراعية من الأمام : ٧٥ ؛ مقفوزة قلاية 4T ذات عجلتين : ٢٠٠ ؛ آلة سدر ملقحة بالمحرات : ٧٠ . تمت الترومية بأن يتم انتاجها فسي ممنع الأدوات الزراعية أو ممنع الثورة .

'٨' خلاطة خرسانية (وحدة/سنة) : الحجم ٧/٥ : ٤٠ ؛ ٧/١٠ : ٢٠ ؛ ١٠/١٤ : ٢٠ .

'٩' قطع غيار للشركة الوطنية لحقوق السفن : غير محصل .

'١٠' فلين اكليلسي : لم تتم الترومية به .

'١١' عدد يدوية لمعايد الأسماك : مشابك خطافية ، سكاكين ، مقشرات :الطلب عليها ضعيف جدا ؛ لم تتم الترومية بها .

'١٢' اسطوانات الغاز المسال (البوتاتان) : يجوز البحث في انشاء وحدة مستقلة (٥٠٠٠ وحدة في السنة) . ويمكن أيضا استعمال مرافق ممنع الأدوات الزراعية ، الا أن ذلك سيتطلب اجراء دراسة متعمقة .

'١٣' قطع غيار آلات النسيج : دلائس الاحتجاز ، دلائس دليلية ، أعمدة مرلفية وأعمدة أخرى ، كامات حديبات تحويل الحركة ، ديايسيس وطلبات ، براني ، أوتاد بدو اليب دليلية ، بكرات ، دو اليب مننعة ، سنسادات قورسية ، ميارم التقاط ، فسيان ، موانئ مكركية ذات ذراع متقل . لم يجر تحليل لمعلم بشأن المواصفات والطلب والحدوى وامكانية استعمال مرافق الانتاج في ممنع الأدوات الزراعية .

'١٤' أجزاء السيارات : زنبركات صفائحية ، مواشير العادم ، مسامير الربط مسامير رئيسية ، جلبات ، صهاريج الوقود . لم تجر دراسة مفصلة بشأنها يرجى الرجوع الى البند ١٢ .

'١٥' قطع معدنية أخرى مفضوطة أو من المفائح :خوذات ، مفائح لحمل السوائل ... الخ .

'١٦' أدوات القطع المنزلية : نوع محسن من المقصات والسكاكين ، وكذلك من الملاعق والشوكات .

'١٧' العدد اليدوية و قطع الغيار الزراعية : معاول ، مناجل ، رفوش، فلوس، قوادم ، رؤوس قضبان المحارث العملي بار ، جرافات ، قطع غيار .

٣ - يرى المستشار الأقاليمي الكبير أنه يجوز اعتبار البنود المذكورة أعلاه بوصفها دليلا تمهيديا فقط . بيد أنه لايد من اجراء دراسة متعمقة للاحتياجات والطلب والجوانب التقنية - الاقتصادية على الصعيد الوطني ، وأخيرا تحديد أي منتجات (عدد قليل من الأصناف) يمكن صنعها في مصنع الأدوات الزراعية أخذا في الاعتبار لسلاطات والمرافق الموجودة والتي ظلت عاطلة عن العمل حتى الآن .

٤ - سيتطلب الوضع ، علاوة على ذلك ، المواصفات الهندسية والتصميم وتكنولوجيا الانتاج والتدريب (وفي حالة المنتجات المختارة ، نقل التكنولوجيا/تعزيز الاستثمارات) . ولا بد من تحليل هذه الجوانب .

٥ - تمت التوصية بأن يتم تناول أي برنامج من برامج تنويع على أساس حذر مع الاكتفاء بعدد محدود من المنتجات السليمة اقتصاديا .

المشروع رقم ٢

عنوان المشروع : المساعدة المقدمة الى مصنع
الثورة للمنتجات المعدنية
(ريغوبيتال)

هدف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

يعد مصنع الثورة للمنتجات المعدنية (مصنع الثورة لقطع الغيار سابقا) أكبر المصانع الأربعة في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، وهو الآن المؤسسة الوحيدة لمصنع الأدوات المعدنية التي تعمل على نطاق صناعي في اليمن الديمقراطي .
فهو مجمع يتكون من ورشة آلات وورشة تطريق ومبنيك للمعيد الرصاوي وسباكة يهضف المعادن اللاعديدية وتتمثل وظيفته الأساسية في انتاج قطع الغيار لسلاطات والمعدات المحلية ، كما تقتضى الحاجة ، لمساعدة القطاع العام والمؤسسات الحكومية .
وقد أوفد خبيران من خبراء اليونيدو لدراسة الظروف وتقييم الحالة واقترح توصيات للتغلب على المعوقات وتطوير المصنك . ولاحظ الخبيران أن معدات اعداد ومصنع المعادن للأغراض العامة تستخدم بأقل من طاقتها ، وأن الورشة في حاجة الى الكنبيتر من المحطلات الأساسية من المعدات والآلات بغية توسيع نطاق القطع المسبوكة للإيفسأ ، بإحتياجات البلد ، فعلا عن المعدات لإنتاج الأثاث المتنوع من الفولاذ . وقاما أيضا بتحديد احتياجات الورشة من مدخلات الخبراء بغية تحسين المستوى التقني لمصنكيات الإنتاج وجودة القطع المسبوكة .

وقد تأخر تركيب معدات المصنك وانجازها مدة طويلة بسبب المعوقات المالية والتنظيمية ، ولم تحقق حتى الساعة أهداف المشروع في هذا المجال .
وتم التوصل الى اتفاقات ثنائية مع الهند من أجل تقديم المساعدة على المعيد العملي/التقني ، الا أن تقديم مساعدات أخرى لا تزال تعتبر أساسية لتوفير الخبرة المالية المستوى . وقد تحقق نجاح ملموس فيما يتعلق بقطاع تجهيز المطابع المعدنية في المشروع السالف الذكر . وتمنع حاليا ست مجموعات هامة للمنتجات من بينها اشك المكاتب والأثاث المنزلي ، وأدوات الطبخ ، ومنتجات المنارولة ، والمشينكات المعدنية ، والأدوات الزراعية .

ويتولدي المساعدة التقنية والمالية الإضافية المكتملة للمساهمة الحكومية الهامة الى تمكن مجمع الصناعة المبتالورية في اليمن من التغني في الكنولورية والتدريب مما يخدم القطاع الصناعي ككل وغيره من القطاعات ، وذلك هو الهدف النهائي العام .

ويصف المشروع المقترح التدابير والأنشطة الأخرى المزمع إجراؤها لتحقيق الهدف
السالف الذكر .

احتياجات المشروع من المدخلات
المدخلات المقدمة من الحكومة

القيمة بدولارات الولايات المتحدة

٨٤٠ ٠٠٠	- توفير العناصر المتممة لذلك الجزء من المشروع المعني بتشكيل المعادن (في صورة عينية)
٣٣٠ ٠٠٠	- تخصيص/ توفير العناصر المتممة لذلك الجزء من المشروع المعني بالمسبك
٧٥٠ ٠٠٠	- التشييد المدني - ذلك الجزء من المشروع الخاص بتشغيل المعادن
٨٠٢ ٠٠٠	- التشييد المدني - ذلك الجزء من المشروع الخاص بالسباكة
١ ٩٥٦ ٠٠٠	- معدات لذلك الجزء من المشروع الخاص بتشغيل المعادن (٨٤٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) والجزء المعني بالمسبك (١١٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

المجموع ٤ ٦٨٣ ٠٠٠

وستوفر الحكومة نقدا ، بالإضافة الى ذلك ، ٣٠ ٠٠٠ دينار يعني (ما يعادل حوالي
٨٧ ٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) لتغطية التكاليف المحلية للخبراء المتعاقدين
من الباطن .

المدخلات المطلوبة

الخبرا ة

التكاليف بدولارات الولايات المتحدة

٢٢٥ ٠٠٠	- منق مشروع ، خبير في المسامات المغيرة لتكثيف المعادن لسمدة ٢٧ شرا (ما مجموعه ٢٧ شهر عمل)
٢٢٧ ٠٠٠	- خبراء مسابك لما مجموعه ٢٧ شهر عمل (على أساس البعثات للمجراة) - خبير في انشاء/انجاز/تفصيل مرافق الصهر
٢٤٠ ٠٠٠	- خبير في تفصيل معدات التكثيف في القوالب - خبير في منح النماذج وتجميعها - تقنيون على معهد الورثة متعاقدون من الباطن لهم خبرة فني مختلف مجالات عمليات السباكة بما فني ذلك عمليات الأفران - تناول نماذج القوالب - اللحام والتجهيز التبائي يتطعمون في آخر الأمر أن يهاهوا في تفصيل المرافق المركبة حديثا والقيام بالعمليات اليومية (مهمتهم الأساسية هي تدريب التقنيين المحليين على هذه الأعمال) (المجموع ٨٠ شهر عمل)

التدريب في الخارج

منح تدريبية

- منعتان تدريسيستان لانين من ملاطي العمال في المسابك ، لسمدة ٤ أشهر لكل
منهما (٨ أشهر عمل)
- منعتان تدريسيستان لانين من صانعي نماذج القوالب ، لسمدة ٤ أشهر لكل
منهما (٨ أشهر عمل)
- منة تدريسية واحدة للاطي المعدني والدهان (٦ أشهر عمل)

- منحة تدريبية واحدة لمهندس في الصيانة الميكانيكية (٤ أشهر عمل)
 - منحة تدريبية واحدة لعناص نماذج لمدة ٤ أشهر (٤ أشهر عمل)
 - منحة تدريبية واحدة لتجميع الأثاث من المفاتيح المعدنية (٤ أشهر عمل)
- المجموع : ٣٠ شهر عمل ٧٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

بدولارات الولايات المتحدة

الجولات الدراسية

- مهندس للاختبارات المعملية
 - مهندس الصيانة الكهربائية
 - مهندس تشغيل المعادن في المسبك
 - مهندس للأثاث المعدني
- المجموع : ٤ جولات دراسية لـ ٥ مشاركين ٢٥ ٠٠٠

بدولارات الولايات المتحدة

المعدات

- تجهيلات لمعدات التدريب ذات الطلة وأجهزة للاختبارات المعملية تشتري بتمويل من اليونيدو لتجهيز وحدة تدريب ومختبر صغير للمراقبة الميثلورجية ومراقبة الجودة ١٠٠ ٠٠٠
- السفر لفائدة المشروع (المفاوضات/ الترتيبات للحصول على المعدات والخدمات المتعاقد عليها والتدريب) ١٠ ٠٠٠
- سفر الموظفين (٣ بعثات دعم على مدى فترة ٢ سنة) ٨ ٠٠٠
- نفقات متنوعة (التوثيق التقني والترجمة الى العربية للكتيبات التقنية والتعليمات التقنية) ١٢ ٠٠٠

٩٢٢ ٠٠٠

٥٦٥ ٠٠٠

المجموع

مجموع تكلفة المشروع

ثانيا - أهداف المشروع

الف- الأهداف الإنمائية

المساعدة على تحسين وتعزيز الاقتصاد الوطني عامة وصناعة تصنيع المعادن بوجه خاص ، عن طريق الاستخدام الكامل للمعدات والمواد ، وتحسين الانتاجية وجودة المنتجات ، فضلا عن تحديث معارف ومهارات الموظفين المذكورين أعلاه .

باء - الأهداف الصارطة

- تطوير المعارف الأساسية والمهارات العملية للموظفين الوطنيين .
- ادخال منتجات معدنية جديدة عالية الجودة بصفة طلبية على الأبحاث المعدني سواء للأغراض المنزلية أو للمكاتب ، وعلى قطع الفيار للآلات .
- ادخال استعمال الحديد وخرقة الفولاذ المطوية لسبك المنتجات نصف الممتعة والمنتجات المسبوكة التامة المتع .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف- المخرجات

- الموظفون النظرا ، المدربون في نطاق الجزء الخامس بالمعادن في المشروع .
- الموظفون النظرا ، المدربون في نطاق الجزء الخامس بالسيارة في المشروع .
- أمصال منتجة اضافية (حوالي ٤٤ صفا جديدة) من المنتجات المعدنية لأصناف المكاتب والأثاث المنزلي ، ومنتجات معدنية أخرى (الجزء المعني بالمعادن) .
- ٢١٠ أطنان من القطع المسبوكة في السنة ، ترتفع الى ٢٢٠ طنا في السنة (١٩٨٨) ، وترتفع أكثر الى ١٠٠٠ طن في السنة (١٩٩٤) (الجزء الخاص بالسيارة) .

- قاعة عدد لتفصيل المعادن وورش للآلات .
- وحدة تدريب تشكل داخل المؤسسة من أجل التدريب التمهيدى للعاملين الجدد ورفع مستوى الموظفين العاملين الآخرين .

باء - الأنشطة التي ستفعل بها الحكومة

- تعيين الموظفين النظراء الاضافيين من مختلف المستويات : ٤ موظفين أثناء عام ١٩٨٥ و ٥٥ موظفا اضافيا خلال عام ١٩٨٦ في نطاق الجزء الخاص بتشغيل المعادن .
- توفير الموظفين النظراء الاضافيين من مختلف المستويات (٥ موظفين اضافيين خلال عام ١٩٨٤ ، ٨ موظفين اضافيين خلال عام ١٩٨٥ ، ١٥ موظفا اضافيا خلال عام (١٩٨٦) في نطاق الجزء الخاص بالسباكة .
- تشييد ٤ سقائف/مباني جديدة وزيادة مرافق الهياكل الأساسية لتوفير المكان لوحدة التدريب في نطاق الجزء الخاص بتشغيل المعادن .
- تشييد أساسات الفرن والسقائف/المباني لغرفة الفرن وقسمات الصب/السيك، وورشة صنع النماذج وساحة الخردة .
- توفير المعدات الاضافية (المستهلكة وغير المستهلكة) بما في ذلك الشاحنات والمواد ومرافق المناولة للجريئين الخاصين بتشغيل المعادن والسباكة .

جيم - المدخلات المطلوبة

- توفير منح مشاريع دولي ذي خبرة عالية (يوظف بالتوجيه التقني والتنظيمي الشامل وتنسيق الأنشطة ، واعداء المشورة للجزء الخاص بتشغيل المعادن .
- توفير خبراء رفيعي المستوى في مجال انشاء وتشغيل ورش الحديد والملبب الصغيرة .
- توفير فرقة تتكوّن من ٦ - ٨ تقنيين بارزين على مستوى الورشة .
- الترتيب لبرامج التدريب والزمالات والجولات الدراسية .

رابعا - المساعدة المطلوبة

الف - الآلات ، المعدات ... الخ .

توفير وتمويل تكاليف معدّات التدريب ومرافق المختبر (١٠٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

باء - المساعدة التقنية

- اختيار الخبراء وتوفيرهم وتمويل تكاليفهم (٥٢ ٠٠٠) دولار من دولارات الولايات المتحدة) ، وتوفير الزمالات والجولات الدراسية (١٠٠ ٠٠٠) دولار من دولارات الولايات المتحدة) ، وتغطية التكاليف الأخرى المتمثلة بالمفاوضات وسفر الموظفين والنفقات المتنوعة (٣٠ ٠٠٠) دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير النظراء (بتكلفة ١ ١٧٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .
- الاضطلاع بأشغال التشييد المدني (بتكلفة ١ ٥٥٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .
- اقتناء المعدات (بتكلفة ٢ ٩٥٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .
- دفع ما يعادل ٨٧ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة، (٣٠ ٠٠٠ دينار يمني) نقدا لتغطية الجزء من التكاليف المحلية الخاص بالمتعاقدين من الباطن .
- تعيين الموظفين المناسبين للتدريب في الخارج في نطاق الزمالات والجولات الدراسية ، وتحمل مرتباتهم والمزايا الهامشية أثناء تدريبهم ودراساتهم .

بدولارات الولايات المتحدة

٤ ٧٧٠ ٠٠٠

المدخل المقدم من الحكومة

٩٢٢ ٠٠٠

المدخل المطلوب

٥ ٦٩٢ ٠٠٠

مجموع تكلفة المشروع

المشروع رقم ٢

عنوان المشروع : المساعدة المقدمة لتعاوية
التجارة الساحلية في المكلا

هدف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

تعمل تعاوية التجارة في القطاع الساطي في المكلا أربع وحدات صناعية: وحدة للقوارب والرواريق والطلاء ووحدة الأخرى لمنع الأبواب والنوافذ والسقوف وأثاث المنازل والمكاتب . وهناك أيضا وحدتان أخريان تعملان في نطاق هذه التعاوية : وحدة فني غائل باروزير والأخرى في الشحير ، ويعد مركز الخدمات العامة للوحدات الست (الإدارة ، المحاسبية ... الخ) في مكلا . وتقوم هذه الوحدات بكامل عملية إنتاج القوارب والرواريق التي توقفت بسبب انعدام المدخلات المستوردة .

وبما أن هذه الوحدات لقائمة سيئة التصميم ولا تتحتم جودة منتجاتها ولا ترتفع قيمتها ، اقترح انشاء مجمع نحارة عمري متكامل على الطريق الرئيسية على بعد ٢٥ كيلومترا من المكلا . وتم اقتناء الأراضي وتشييد المباني ، ويقترح نقل حوالي ٢٢ آلة من الوحدات القديمة الى الموقع الجديد . وتبلغ الاستثمارات الملتزم بها حوالي ٨٠٠٠٠٠ دينار يعني (حوالي ٢٢٢ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة) وأجريت دراسة تقنية - اقتصادية تحدد الاتجاه الجديد لمصاعة التجارة في المكلا ، وتحدد مجال المشروع الجديد .

متطلبات المشروع من المدخلات

بحلولات الولايات المتحدة

- خبير واحد في المصاعات الخفيفة ،
- مستخدم في التصميم وضع النماذج
- لديه دراية فنية واسعة ، لمدة
- ١٢ شهر عمل
- مهندسين متخصصين في مصاعات تشغيل
- الأغصان لمدة ٦ أشهر عمل
- ٥٠٠٠٠٠

بدولارات الولايات المتحدة

٢ ٠٠٠

- نفقات أخرى

١٥٢ ٠٠٠

مجموع تكاليف المشروع

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الانمائية

- تحديث صناعة الخشب من حيث شكل منتجاتها مع امكانية تخفيض أسعار حبي الأضاف .
- النهوض بالقدرات الادارية لليمنيين .

باء - الأهداف العاجلة

- توفير التصميمات الموحدة للمكونات الرئيسية لمختلف فئات المنتجات الخشبية .
- انشاء/رفع قدرات الخبراء الوطنيين في مجال تصميم الأشكال والمنتجات الخشبية الأخرى .
- حل المشاكل الادارية في صناعات النجارة والنهوض بالقدرة الوطنية في مجال الادارة الصناعية لشركات تشغيل الأخشاب .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

- تقرير تقني - اقتصادي يشمل ما يلي :
- السوق وقدرة المعدات ؛ يقوم التقرير على الطلب المتوقع لمختلف المنتجات أخذا في الاعتبار الأثر المتوقع للمنتجات المتنافسة والتوصية ببرامج الإنتاج لمعالج التعاونية .
- المتطلبات من المواد الخام (من حيث الكمية والقيمة) حسب برنامج إنتاج المقترح .

- تحديد المدى الذي تفي به الأرض المعقنة والمباني بمطالبات المشروع .
 - الجوانب الهندسية للمشروع ، حيث تتخذ حالة المعدات الموجودة ، وتقدير ما سينقل منها وما يحتاج الى الاملاح ، وما سيتم التحلي عنه . وتحدد قائمة بقطع الغيار اللازمة . وتتخذ المرافق الاضافية خارج المسكن ويتمين تحديد قدرات الانتاج المستخدمة في مختلف مراكز الانتاج .
 - خارطة تنظيمية للمنتج وتقييم التكاليف العامة .
 - المتطلبات من اليد العاملة (بموزة خاصة للادارة والتسويق) ، وانسراج برامج التدريب اللازمة (داخل المنتج و/أو في الخارج) .
 - برنامج التنفيذ ، بما في ذلك التواريخ المقررة للعمليات المنجزة (الهندسة واقتناء الآلات والتشييد ... الخ) .
 - الحاجة الى المساعدة التقنية أثناء الانتاج لضمان الكفاءة .
 - تقدير تكاليف الاستثمار الاجمالية ، مصادر التمويل المقترحة ، تكليف الانتاج ، قياس الربحية على المعيد التجاري والوطني ، واختيار الربحية الوطنية التي تناسب البلد ، مع ايلاء اهتمام خاص لتقسيم آثار التوزيع .
- باء - الأنشطة
- جمع البيانات اللازمة .
 - اعداد مقترحات استثمارية مفصلة وكاملة .
 - التعاون في جميع المراحل مع السلطات الوطنية والموظفين الوطنيين .
- رابعا - المساعدة المطالوبية
- المساعدة التقنية
- توفير و/أو تمويل الخبراء .

بدء الأبحاث المتعددة

١٨٠ ٠٠٠	مجموع تكلفة ١٨ شهر عمل
٢ ٠٠٠	التكاليف ذات الصلة الأخرى

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- تعيين النظراء الوطنيين .
 - توفير البيانات اللازمة .
 - توفير تسهيلات النقل الى المواقع .
 - عقد الاجتماعات واجراء المناقشات اللازمة .
- وأنجزت دراسة المشروع ، وقدم خبير اليونيدو (السيد هـ - بريون) في نيسان /
ابريل ١٩٨٣ ، تقريره النهائي المعنون "دراسة وتوسيع عمليات التصنيع والتسويق
لتعاونيات النجارة للشريط الساطي في المكلا" ، والذي يتضمن التوصيات التي تقدم
بها .

المشروع رقم ٤

عنوان المشروع : تركيب آلات في الممنع الوطني
للديباجة ، الشيخ عثمان ، عدن

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات أساسية

قررت حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية انشاء وتحديد الممنع الوطني للديباجة في حي الشيخ عثمان ، عدن . وقدمت اليونيدو مساعدة في تنفيذ المشروع . وقدمت حكومة يوغوسلافيا المساعدة الى المشروع الذي دخل مرحلة التنفيذ في عام ١٩٨٠ . واتتريت الآلات في عام ١٩٨٠ وترفع في تدريب الموظفين الوطنيين من جمهورية اليمن الديمقراطية في يوغوسلافيا . وأعدت مواصفات لوظيفة خيس في تركيب آلات الديباجة وتجهيلها في مهمة مدتها ستة أشهر . وساعد خيس من اليونيدو على تركيب الآلات ، وأبدى ملاحظاته هامة بشأن جلود الأقسام (من الأقسام الحية المستوردة من اسراليا) التي يتجازوز عددها ١٠٠٠٠ قطعة في السنة ، والتي كان يجري تخزينها في وسط صالح وجاف (بسبب اعتماد مرافق تهيئة الفرد في مصنع الديباجة) ، وبالتالي كان جزء كبير من المخزون من نوعية رديئة . واقترح تجهيز جلود الأقسام لبطانة الأعدية ولصنع أغلطة مقاعد السيارات .

واستجابة لهذه التهمة ، أجرى ٤ خبراء من يوغوسلافيا في عام ١٩٨٤ دراسته تقنية - اقتصادية عنوانها "تلاوة تجهيز جلود الماشية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية" . وتشمل هذه الدراسة وصفا للمعدات التكنولوجية ، وقائمة بالآلات ، والمعدات المطلوبة ، ومخطط وتقدير تكاليف الاستثمار ، وقائمة بالمواد الكيميائية اللازمة ، والكميات اللازمة من الطاقة والمياه (مع امكانية استعمال مياه البحر) ، والاحتياجات من اليد العاملة وتقدير تكاليف الإنتاج ، والإنتاج السنوي والايرادات التقديرية السنوية للمبيمات ، والأرباح المتوقعة ، والعميلة المتوقعة من العملة الأجنبية . وأوصى التقرير بانشاء مصنع للجلود المرابية (نوع جديد من الإنتاج) لتجنب الخسائر الكبيرة المترتبة عن عملية التجهيف بالطح المتبعة حاليا . ويمكن اتخاذ قرار طبقا للتقرير التقني - الاقتصادي . وفي حالة قبول المشروع ، يتعين دراسة جميع جوانبه بالتفصيل ، ولا سيما الأسعار ، مع الأخذ في الاعتبار أنه يمكن استعمال بعض مبانى مصنع الديباجة الحالي وبعض مرافق هياكله الأساسية . وأشار التقرير الى أن مركز تكنولوجي ، كاريوانا، يوغوسلافيا ، يربط في التعاون بموجب عقد طويل الأجل ، بما في ذلك نقل التكنولوجيسا

(بدون رسوم مستقلة مقابل الدراسة) . وتوفر الدراسة أساسا جيدا لاتخاذ القرار ويمكن اجراء اتصالات أخرى أثناء ترسيخ المشروع .

المنتجات المراد صنعها

- ٨٤ ٠٠٠ متر مربع من جلود الأقسام في السنة ، منها ٦٠ ٠٠٠ متر مربع لأغطية القاعد و ٢٤ ٠٠٠ متر مربع لبطانات الأغطية .

الوضع الحالي والمستقبلي للسوق

- المشروع موجه نحو التصدير .

طاقة الممنوع والعملية المتناحية

- طاقة الممنوع : تجهيز ١٠ ٠٠٠ قطعة من جلود الأقسام ، تعطى ٧ ٠٠٠ متر مربع من الجلود الفرائجية في الشهر تكون شبه معدة ومجهزة تجهيزا كاملا .
- اقترح أن يتم الدبغ عن طريق التعاون مع مؤسسة أوروبية من أجل نقل الدراية والتسويق ، ولا سيما فيما يتعلق بأغطية مقاعد السيارات . حتى تتم ملائمة الطلب على الألوان والأحجام الجديدة .
- تتطلب عملية التمنيع اتساع نطاقات متتالية من النقع والدبغ بالكروم ومختلف عمليات التجهيز النهائي .

متطلبات الممنوع من المدخلات

المدخلات الحالية :

- المواد الخام : ١٠ ٠٠٠ قطعة من الجلد المورني في الشهر (٤٠٠ في اليوم) .
- مواد كيميائية (ملح ، انزيمات ، أحماض ، مواد (أنهيدروس)، عوامل دبغ، عوامل تسميف ، عوامل تبليل ، نغظ ، عوامل تجهيز غير لامعة ، عوامل للتجهيز النهائي) .
- بخار : ٧٠٠ كج/ساعة (باستعمال المرجل البخاري التابع للممنوع الوطني للديباغة) .
- الطاقة الكهربائية : ١٧١ كيلواط (الاستهلاك الشهري ٧٧٨ كيلواط ساعة) .
- ماء : (٦٠ لتر/كج) .
- القوة العاملة : ٤٦ عاملا (بما فيهم المدير) .
- تكاليف الاستثمار : ٨٢١ ٧٨١ دولارا من دولارات الولايات المتحدة (تضاميسل تكاليف الاستثمار ترد أدناه) .

دراسات تكملية

- مهتدس كيميائي نو تجرية طويلة في صناعة الدياغة ، لمدة ٣ أشهر (٣ أشهر عمل) .
- اقتصادي نو تجرية كبيرة في تحليل السوق والتوزيع (١٠ سنوات خبرة) لمدة ٣ أشهر ، يعمل بالتعاون مع مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)/ مركز التجارة الدولية (٣ أشهر عمل) .
- اقتصادي صناعي نو تجرية في تقييم المشاريع (تحليل الربحية التجارية والاقتصادية والوطنية) لمدة ٣ أشهر (٣ أشهر عمل) .

بدولارات الولايات المتحدة

المجموع : ٩ أشهر عمل	
التكاليف : الغير،	٩٠ ٠٠٠
تكاليف أخرى	٢ ٠٠٠

المجموع ٩٢ ٠٠٠

التدريب

- منحة تدريبية واحدة لمدة ١٢ شهرا للتدريب المدير التقني (١٢ شهر عمل) .
- أربع منح للتدريب ٤ تقنيين ومشرفين لمدة ٢ أشهر (١٢ شهر عمل) .
المجموع : ٢٤ شهر عمل
التكلفة : ٨٠٠ ٥٢ دولار* من دولارات الولايات المتحدة .

مجموع تكاليف المشروع

بدولارات الولايات المتحدة

تكاليف الاستثمار	٧٨١ ٨٣١
- دراسات تكملية	٩٢ ٠٠٠
- التدريب	٥٢ ٠٠٠
المجموع	<u>٩٢٦ ٨٣١</u>

* للاطلاع على التفصيل ، انظر التذييل (فقرت التكاليف في الجد ايرئة
١٢٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

تكاليف الاستثمار	بالعملة المحلية (المعادل بدولارات الولايات المتحدة)	بالعملة الأجنبية دولارات الولايات المتحدة	المجموع بدولارات الولايات المتحدة
الاستثمارات الثابتة			
الأرض	-	-	-
المباني	٢١٠ ٠٠٠	-	٢١٠ ٠٠٠
الآلات والمعدات**	-	٤٩١ ٨٣١	٤٩١ ٨٣١
رأسمال التشغيل	-	-	-
التكاليف المأبقة للتشغيل	*** ٨٠ ٠٠٠	-	٨٠ ٠٠٠
اعتماد لحالات الطوارئ	-	-	-
المجموع	٢٩٠ ٠٠٠	٤٩١ ٨٣١	٧٨١ ٨٣١

معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

تكشف الدراسة عما يلي :

بدولارات الولايات المتحدة

٩٩ ٠١٧

تبلغ الأرباح السنوية

١٨ ٢٤٠

العملة الأجنبية الصافية/الحميلة
الصافية في السنة

(قيمة الحادرات - قيمة المدخلات المستوردة) .

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الإنمائية

- الاستعمال الكفء لمواد متوفرة كانت تتلف لو لم تستعمل .
- استعمال الأصول الثابتة القائمة بصورة اقتصادية أكثر .
- الآثار الإيجابية على ميزان المدفوعات .

❖ للاطلاع على قائمة الآلات المطلوبة ، أنظر التذييل الأول .

❖ بهمل عنصر العملة الأجنبية (للمدخلات المستوردة) في رأسمال التشغيل .

بأ - الأهداف المصاطفة

تطهت وترسيع نطاق المنتج الوطني للديانة (بتركيب خط انتاجي جديد واتخاذ تدابير أخرى) والشهوض بجودة المنتجات للايفاء بالمعايير الدولية .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

- خط جديد لانتاج ٨٤٠٠٠ متر مربع من فراء الأقسام في السنة في مدينة الشيخ عثمان .
- مدير تقني مطرب ، تقنيون وعمال مدربون على التكنولوجيا المعنية .
- دراسة أكثر تفصيلا لما يلي : دراسة السوق والقيام بالتوريد لتحديد الأوقات المحتملة .
- المعاداة والتكاليف السنوية على مدى حياة اللف الجديد ، وتقييم الربحية التجارية والاقتصادية والوطنية .

بأ - الأنشطة

- تطوير التقرير التقني - الاقتصادي الذي سبق اعداده بغية اجراء دراسة تفصيلية للأوراق الخارجية/أوراق التمديد ، وتوضيح التكاليف والإيرادات السنوية ، والتحقق من بنود الاستثمار وكاليفه ، والتوسع في الجوانب الهندسية ، ووضع جدول زمني من أجل التنفيذ ، والتغلب على مدى حياة المشروع ، واعداد بيانات مالية أكثر تفصيلا ، وتقييم ربحية المشروع .
- استعمال معايير معروفة جدا لقياس الربحية التجارية والمالية والاقتصادية والوطنية .
- اختيار أنسب الموردين والتفاوض والتعاقد .
- اعداد التصاميم المفصلة للمباني الجديدة المطلوبة والقيام بأعمال التشييد .
- تركيب الآلات واجراء التجارب على المنتجات تم المشروع في الانتاج المنتظم .
- تدريب عمال التشغيل الساعدين (ملاحظي العمال والمترجمين) لمدة ٣ أشهر في الخارج عن طريق المشاركة العملية والتعليم النظري (بما في ذلك العمليات الميكروبرولوجية ، وتركيبية الجلود الخام ، وأساليب اللف ، وتبيئة الجلود ودينها وتبيئتها ، واتصافها ، والعمليات الميكانيكية المعقدة ،

والإيكولوجيا ، ومراقبة عمليات الصناعة) . ويتعين على المديرين - لكي
أن يمضي سنة من التعليم النظري والتدريب العملي . ويتم ذلك من
الوقت الذي يتم فيه تنفيذ المبادئ وتركيب الآلات .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

الف - الآلات والمعدات ٠٠٠ الخ

توفير الآلات بالتسهيلات الائتمانية أو القروض الميسرة من أجل اقتناء
وتركيبتها . (٨٣١ ٤٩١ دولاراً من دولارات الولايات المتحدة) .

باء - المساعدة التقنية

توفير و/أو تمويل تكاليف ٣ خبراء لأجراء الدراسات التكميلية . و - تكاليف
ذات الصلة .

٩٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

توفير و/أو تمويل ٩ منح تدريب المدير التقني والفنيين .

٩٠٠ ٥٢ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

المجموع : ٧٢١ ٢٢٦ دولاراً من دولارات الولايات المتحدة .

خاصة - المعدات المقدمة من الحكومة

- توفير البيئات اللازمة للدراسات التكميلية .

- توفير النظراء الوطنيين للدراسة التكميلية وخبراء تركيب الآلات .

- ترشيح المدير التقني واثنين من ملاحظي العمال واثنين من المخرفين - من
على الوظائف التي سيطلبون بها في المستقبل ، وتعمل مرتباتهم لمدة فترة
التدريب .

- تمويل العنصر المحلي من تكاليف الاستثمار .

(٠٠٠ ٢٩٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

مجموع تكاليف المشروع : ٧٢١ ٩٢٦ دولاراً من دولارات الولايات المتحدة .

التدريب

التدريب

تتمثل أفضل الامكانيات لتدريب عمال التشغيل في التعاون مع الشريك الأجنبي. وينبغي أن يتدرب المدير التقني وملاحظا العمال والمشرفان ، كي ما يفتلحوا بأعمالهم ، عن طريق الممارسة العملية والتعليم النظري القائم على معرفتهم السابقة . وينبغي أن يشمل التعليم النظري ما يلي :

- ١ - العمليات المكروبيولوجية في صناعة الفراء
- ٢ - تركيبة الجلود الخام ، وبعورة خاصة الفراء
- ٣ - أساليب الحفظ
- ٤ - تهيئة الفرو الخام
- ٥ - الصباغة والتبييض
- ٦ - التجهيز النهائي
- ٧ - العمليات الميكانيكية في تجهيز الجلود الفرائية
- ٨ - الايكولوجيا
- ٩ - مراقبة عمليات التصنيع

وينبغي أن يكون التعليم قائما على المناقشات والعروض التوضيحية والممارسة العملية في المختبرات والمراكز التجريبية فضلا عن المشاركة في عمليات التصنيع . ويمكن تدريب العمال على أيدي المدربين والموظفين التقنيين الماهرين فسي دورة مدتها ٢ أشهر . ومن الضروري أيضا أن يتدرب الشخص المسؤول عن التكنولوجيا لمدة سنة ، كما ينبغي أن يجري التدريب على النحو المطلوب .

التدليل ٢

قائمة بالآلات اللازمة

- ١ - مجاديف للنتع - ١٤٢
- ٢ - آلة لغسل الشعر والصوف
- ٣ - آلة تغميد مائي
- ٤ - آلة لجز الغرو الرطب
- ٥ - مجاديف للصيغ - ٥٢
- ٦ - فرازة بالطرد المركزي
- ٧ - مجفف نفقي
- ٨ - برميل لنشارة الخشب
- ٩ - برميل لازالة نشارة الخشب
- ١٠ - آلة تليين "بريغ"
- ١١ - آلة توتيد "درافنجا"
- ١٢ - آلة توتيد "مليك"
- ١٣ - مجفف مفطلي "إيكونوم"
- ١٤ - آلة تمشيط "أستراهان"
- ١٥ - آلة لجز الغرو "أنغورا"
- ١٦ - آلة تلميع "ايديال"
- ١٧ - آلة كي "مرينا"
- ١٨ - آلة قياس "بريما"

المشروع رقم ٥

عنوان المشروع - المساعدة المقدمة الى مصنع الجندى
اللدائن ، بهدف انشاء مركز لتجهيز
واستخدام اللدائن في المستقبل، عدن،
جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية

وصف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

ان مصنع الجندى لللدائن ، الذي انشأ عام ١٩٧٢ ، هو أكبر معمل لمنح منتجات اللدائن في اليمن الديمقراطي ، وتقوم وزارة الصناعة بإدارته وتغيله . وهذا المنح مجيز بالآلات للبتق ، وآلات للقولبة بالحقن ، وآلات يبتق لمنح الأكياس ، وآلات للستكيل بالبتق ، ومعدات للحام والطباعة ، ومعدات مساعدة . وقد واجه المنح بعض المورسات التي تعزى الى أسباب داخلية وخارجية مختلفة ، الأيدي العاملة ، والافتقار الى مرافق الصيانة ، ومرافقة الجودة . وانعدام آلات منح القوالب ، بالإضافة الى تقص في الأيدي العاملة المساهمة ، وبالتالي انخفاض مستوى الأداء وكفاءة الانتاج . ولما كانت الحكومة عازمة على ازالة العقبات التي تعوق الانتاج ، ورفع مستوى الفعالية بوجسه عام وتحسين نوعية المنتجات بوجه خاص ، فقد سعت الى طلب المساعدة منذ أوائل الستينات . وانطلقت اليوتيدو بيرتامج للمساعدة التقنية خلال عامي ١٩٧٥ و ١٩٧٦ . وتم تعيين فئس لاداء المشورة من أجل حل المشاكل التي تواجه الانتاج في قسم الستكيل بالبتق والقولبة بالحقن . وقدم هذا الفئس توصيات عديدة ، أهمها ضرورة انشاء مرافق لوحدة مرافقة الجودة من أجل املاح القوالب ، بالإضافة الى تدريب واسع النطاق .

وفي عام ١٩٨٤ ساعدت اليوتيدو حكومة اليمن الديمقراطي بإيجاد خسراء في محالي الاختيار : مرافقة الجودة من أجل معاينة الأوضاع وتقديم توصيات لحل المشاكل التي يواجهها هذا المنح وازالة أسباب انعدام الكفاءة ، واداء المشورة ، والمساعدة في انشاء مختبر لمرافقة الجودة ، وتحسين تقنيات التجهيز ، والتوصية بتقنيات مناسبة لمنح القوالب وتتمهتها . وقدم الفئس توصياتهم ، وكان أهمها ضرورة انشاء مختبر لمرافقة الجودة ، وضع القوالب وتصميم القوالب ، واقامة مركز لانتاج واستخدام اللدائن أثناء البتق في اليمن . في مصنع الجندى لادائن ، من أجل مساندة وتبشيع استخدام اللدائن في بعض الأنظمة (البرزاعة ، اداةز المصياه ، صيد الأسماك ، الخ) ، وذلك لسد أهم احتياجات البلد ، كذلك قدم الفئس توصية قوية بالتدريب . وجرى في العام نفسه تبشيع المشروع . ووافقت حكومة اليمن الديمقراطي الشعبية على التوصيات وخطة العمل

المقترحة ، التي تضمنت التدريب وجولات دراسية في بعض البلدان النامية . لذلك اقترح تنفيذ المشروع الحالي في غضون سنتين .

بدولارات الولايات المتحدة

٢٥٠ ٠٠٠

٢٥٠ ٠٠٠

٦٠٠ ٠٠٠

٢٥٠ ٠٠٠

٩٥٠ ٠٠٠

اسهام الحكومة

- معدات آلية ، وحدة قولبة بالنفخ ،
بما في ذلك القوالب

- وحدة للأكياس المنسوجة ، آلتان
للقولبة بالحقن (بما في ذلك
القوالب)

المجموع

- بالاضافة الى التوسع في المواد
(رأسمال التشغيل)

مجموع اسهام الحكومة

المساعدة المطلوبة

آلات ومعدات

- معدات أساسية وتكميلية لمنع
القوالب

- معدات أساسية وتكميلية لمراقبة
الجودة

المجموع

١٧٠ ٠٠٠

٢٠٠ ٠٠٠

٤٧٠ ٠٠٠

المساعدة التقنية

- جولات دراسية لموظفي الادارة وكبار
الموظفين

شخصان لمدة اسبوع واحد وشخص
واحد لمدة أربعة أسابيع

مجموع الجولات الدراسية

١٥ ٠٠٠

(يتبع)

المساعدة التقنية (تابع)

بدولارات الولايات المتحدة

المبلغ التدريسية :	
٢ اشخاص في صنع القوالب لمدة ١٢ شهر ^٢ (٣٦ شهر/عمل)	٧٩ ٢٠٠
٦معلمين في مراقبة الجودة لمدة ٦ اشهر ^٢ (١٢ شهر/عمل)	٢٦ ٤٠٠
٢معلمان في الادارة والمحاسبة لفترة ٣ اشهر لكل منهما (٦ شهر/عمل)	١٢ ٢٠٠
مجموع المبلغ التدريسية	<u>١١٨ ٨٠٠</u>
بالمشراء الاستشاريون :	
خمس ممرضين في صنع القوالب ، ذو خبرة في الصيانة والتصميم ، وتغيبل الخبرة في التدريب (٢x١ شهر = ٢ شهر/عمل)	٢٠ ٠٠٠
٢ممرض ممرضين في القوالب بالحقن ، والتكامل بالحقن ، وقولية الأكياس المنسوجة ، واللحام ، والطباعة ، وتغيبل الخبرة في التدريب	٢٠ ٠٠٠
خمس في طرق الاختبار ، واعداد العينات ، وعملية الاختبار والتقييم (١ x ٢ شهر = ٢ شهر/عمل)	٢٠ ٠٠٠
خمس في المساعدة التدريسية العملية ، للتدريب المهني والتدريب أثناء العمل (٢ x ١ شهر = ٢ شهر/عمل)	٢٠ ٠٠٠
خمس لدائن في الزراعة (٢x١ شهر = ٢ شهر/عمل)	٢٠ ٠٠٠
مجموع الخبراء الاستشاريين	<u>١٠٠ ٠٠٠</u>
مجموع المساعدة المطلوبة	٧٠٢ ٨٠٠
اسهام الحكومة	٩٥٠ ٠٠٠
مجموع تكاليف المشروع	<u>١ ٦٥٢ ٨٠٠</u>

عناصر العملية الأجنبية	
(بدولارات الولايات الولايات المتحدة)	
المجموع بدولارات الولايات المتحدة	

- الاستثمارات التابعة :

الأرض	١٠٧٠ ٠٠٠	١٠٧٠ ٠٠٠
المباني	٢٥٠ ٠٠٠	* ٢٥٠ ٠٠٠
الألات والمعدات	٢٣٢ ٨٠٠	٢٣٢ ٨٠٠
رأسمال التشغيل		
ممرورات ما قبل التشغيل		
احتياطي لحالات الطوارئ ^١		
^٢ يهمل العنصر المحلي في رأسمال التشغيل		
المجموع	<u>١ ٦٥٢ ٨٠٠</u>	<u>١ ٦٥٢ ٨٠٠</u>

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الإنمائية

- رفع مستوى أداء صناعة اللدائن وتوسيع نطاق صناعة تجهيز اللدائن ليشمل أوجه استخدام جديدة في القطاع الصناعي وغيره من القطاعات (الزري وادارة المياه وميد الأسماك) ، بالإضافة الى اسداء المتورة والخدمات في مجالات منتج القوارب والميمنة ومراقبة الجودة والاختبار ، وبالسائلي دعم القمعاع الصناعي والقطاعات الأخرى .
- انتاج مجموعة أوسع من السلع الاستهلاكية مع امكان تحقيق التكالييف والأسعار، مما يؤدي الى سد مزيد من احتياجات السكان وتحسين مستوى المعيشة .

ب١٠ - الاهداف المساجلة

- رفع مستوى المعرفة لدى موظفي مصنع الجندى للدائن في المجالات التالية :
- تقنية مناسبة لتصميم القوالب ومنعها
 - ميانة : الآلات واملأها
 - مراقبة الجودة والاختبار العملي
 - تجهيز اللدائن (لتحسين خصائص المنتجات)
 - خصائص المنتجات والمواد الخام (للاختيار المصح للمواد الخام)
 - المعدات
 - الادارة والمحاسبة
 - التسويق ودراسات السوق
 - مساعدة وتوسع المرافق الممتدة في مصنع الجندى للدائن وفي المجالات التالية :
 - صنع القوالب
 - الميانة
 - مراقبة الجودة والاختبار
 - انشاء مركز للتوثيق والتوحيد القياسي في مصنع الجندى للدائن في مجال تكنولوجيا اللدائن .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

- ورشة لصنع القوالب وملاصها وميانتها .
- مختبر لمراقبة الجودة ومنتجات اللدائن .
- محطة بسيطة للتجارب لعرض استخدام اللدائن في الزراعة وسيد الأسماك .
- وحدة للتوثيق والتوحيد القياسي .
- برنامج للتدريب المهني المحلي في الميانة ، واطلاع القوالب ، ومرافق الميانة ، وتجهيز اللدائن وتجميعها .
- تعزيز قدرات موظفي مصنع الجندى للدائن في المجالات التالية :

- التسويق ودراسات السوق
- الادارة والقدرة على حل المشاكل الادارية
- تجهيز اللدائن في المصنع
- توفير المساعدة التقنية للقطاعات الأخرى

باء - الأنشطة

- اختيار الخبراء وتوفيرهم .
- تزويد الورشة بالمعدات والأدوات والمواد من أجل تميم القوالب وصنعها
واعلاجها وصيانتها .
- توفير المعدات لمختبر مراقبة الجودة .
- انتقاء وجدولة الأنشطة المناسبة لانشاء محطة اختبارية .
- انتقاء وجدولة الأنشطة المناسبة للتوشيق والتوحيد القياسي .
- انتقاء وتوفير جولات دراسية لموظفي الادارة وكبار الموظفين .
- انتقاء وتوفير المنح التدريبية .
- اعداد قائمة باقتراحات التدريب المحلي .
- المباشرة في عقد اجتماعات لافرقه مناقشة يشترك فيها خبراء استشاريون دوليون ونظراؤهم .

رابعا - المساعدة المطلوبة

بدولارات الولايات المتحدة

٤٧٠ ٠٠٠	الف - آلات ومعدات ، الخ (كما هو مبين في "المدخلات" أعلاه)
٢٢٢ ٨٠٠	باء - مساعدة تقنية (جولات دراسية وزمالات وخبراء استشاريون كما هو محدد في "المخرجات" أعلاه)

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

بيدولارات الولايات المتحدة

٦٠٠ ٠٠٠	- تمويل شراء بعض المعدات (الميينة في " المدخلات " أعلاه)
٢٥٠ ٠٠٠	- تمويل توسيع المواد
	- ترشيح الموظفين للجولات الدراسية والزمالك ، ودفع رواتبهم خلال تدريبهم في الخارج
	- توفير نظرا٠ مناسبين .

المشروع رقم 1

عنوان المشروع - المساعدة التقنية المقدمة الى مؤسسة التجارة الحكومية ، عدن

وصف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبنيه

انضمت مؤسسة التجارة الحكومية في عام ١٩٧٢ . وطلبت حكومة اليمن الديمقراطية الشعبية مساعدة تقنية دولية ، سعياً منها الى تطوير المصانع الخشبية ورفع مستوى كفاءتها .

وقام خبير من اليوتيدو في عام ١٩٧٩ بدراسة شاملة لحالة ثلاثة مصانع (مصنع رئيسي لإنتاج الأثاث في المملا ، ومصنع ثان في جزيرة العمال ، وثالث لبناء السفن في ححيفا) وقدم توصيات تحدد الرضايل والتدابير اللازمة لمعالجة أوجه القصور ، بما في ذلك جودة المنتجات ، وتعزيز القدرة على التعميم ، واتساحية اليد العاملة ، وإقامة مركز كفاء لمراقبة الجودة ، وإجراء تغييرات هيكلية في تميم المصانع . وما يلزم من آلات ومعدات إضافية لإنتاج الأبواب والنوافذ (نشاط جديد في ذلك الوقت) ، واقترح خططاً لتطوير المصانع بوجه خاص والمصانع الخشبية بوجه عام على المدى القصير والطويل . ويهدف المشروع المقترح الى مزيد من المساعدة التقنية المتعلقة بما يلي :

- تميم الأثاث : تحديد الترميمات لتعزيز قدرة التعميم المحلية وإعداد الأثاث (الأنماط) الموجودة لمختلف فئات أفعال التجارة (مختلف قطع الأثاث والأبواب والنوافذ) ، وهذا يعتبر وسيلة لرفع مستوى الانتاجية ؛
- رفع مستوى كفاءة الإدارة واعداد مواطني أكفاء يوزون على قدرات ادارية في مجال الصناعة من خلال استثمار جيد للوقت وتخفيض التكاليف التي أدت .

متطلبات المشروع من المدخلات

- لتعميم النماذج : خبير في المصانع الخشبية ، متضمن في التعميم ومنع النماذج ، ذو خبرة طويلة ، لمدة ١٢ شهر/عمل) ؛
 - للإدارة الصناعية : مهندسين متضمنين في مصانع التجارة في مؤسسات مماثلة ، لمدة ٦ أشهر ، مع الخبرة (٦ شهر/عمل) .
- المجموع : ١٨ شهر/عمل

بدولارات الولايات المتحدة

١٨٠ ٠٠٠

التكاليف

٢ ٠٠٠

التكاليف الأخرى ذات الملة

١٨٢ ٠٠٠

اجمالي تكاليف المشروع

ثانياً - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الانمائية

- تحديث الصناعات الخشبية في شكلها ومظهرها ، مع امكان تخفيض أسعار بعض الأصناف .
- تعزيز القدرات الادارية للمواطنين (اليمينيين) .

باء - الأهداف العاجلة

- توفير تماميم قياسية وموحدة للمكونات الرئيسية لمختلف فئات المنتجات الخشبية .
- ارشاد/تعزيز قدرة الخبراء الوطنيين في مجال تصميم الأثاث والمنتجات الخشبية الأخرى .
- حل المشاكل الادارية في ورش النجارة وتعزيز القدرة الوطنية في مجال الادارة الصناعية لمؤسسات النجارة .

ثالثاً - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

لتصميم النماذج:

- تقرير يشمل التماميم المختارة للأصناف الرئيسية من مختلف فئات المنتجات الخشبية ، بما يتفق مع التطورات الحديثة والذوق المحلي والظروف البيئية ، مع تحديد المواد المناسبة لكل منها (خشب طبيعي ، خشب رقائقسي ، خشب جيمائي ، الخ) ؛
- ما يلزم من برامج تدريب ومنح تدريبية لرفع مستوى الخبراء الوطنيين في تصميم أشغال النجارة .

الادارة المتناعية

- تقرير يشمل توصيات واضحة بشأن مختلف التدابير والوسائل اللازمة للتنفيذ الناجع للمؤسسات ، مع تقديرات تقريبية لتكاليف الاستثمار اللازمة للامسول الانشائية المقترحة والتغييرات التميمية ؛
- توصيات بشأن المتطلبات الأخرى لبرامج التدريب (جولات دراسية أو منح تدريبية في مجال الادارة المتناعية) ؛
- رفع مستوى عدد من الوطنيين في الادارة المتناعية .

باء - الأشعة

لتمميم المتناع :

- ترشيح الخبراء المتناسين واتحاد التدابير لتعيينهم وتفعيلهم ؛
 - دراسة شتى التقارير المقدمة من خبراء اليونيدو ، ولا سيما التقرير النهائي للمشروع RP/PDRY/82 ؛
 - فحص الحالة الحاضرة فيما يتعلق بالموافقات ، وتكل وتوعية مختلف الأمااف/ المتناس المكونة لعتى فعات المتنتجات الخفية ؛
 - اكتشاف/مقل الأوراق الوطنية الحاضرة ، واتجاهات التغييرات المقبلة ؛
 - اختيار واعتماد التساميم القياسية الموحدة لعتى المتنتجات وإنتاج عينات لمتناع مغيرة (ماكيت) ؛
 - تحديد شتى التدابير لطاق وتنمية قدرة وطنية في مجال التميميم بمسورة مفعلة ؛
 - تحديد وتعيين برامج التدريب اللازمة (النظرية والعملية) ، والأعداد اللازمة من المتدربين ، والعدة ، والجامعة والمعاهد المتناعية .
- للادارة المتناعية :
- ترشيح الخبر وتعيينه واتحاد الأجزاءات لتفيله ؛
 - فحص الحالة الحاضرة للمتناع واكتشاف نقاط الضعف بعد استمرار تقاريرهم ؛الخبر السابق ؛
 - الترمية بحلول مناسبة لمختلف التواحي : مناولة المواد - تدريج خطوات التشغيل - توريد مدقات المواد - تسويق الناتج - المتطلبات من مختلف المهارات الانشائية - الهيكل التنظيمي ، الخ . . . علاوة على فحص تميميم المؤسسات الثلاث وأبداء التعليليات بشأن ملاءمتها مع الاشارة الواضحة الش توصيات بشأنها وتقديرات تقريبية لتكاليف التعديلات المقترحة .

- اجراء مناقشات مع سلطات جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية لتبادل الآراء ؛

- تدريب الموظفين الوطنيين على حل المشاكل الادارية الراهنة (البناء العمل).

رابعا - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

توفير و/أو تمويل الخبراء، ودفن التكاليف المترتبة على ذلك .

بداولارات الولايات المتحدة

تكلفة المشروع	١٨٠ ٠٠٠
التكاليف الأخرى ذات الصلة	٢ ٠٠٠
التكاليف الكلية للمشروع	<u>١٨٢ ٠٠٠</u>

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير خبراء متاسبين .
- توفير البيئات والمعلومات اللازمة .
- تسهيل إنتاج التصاميم والتصاميم المقننة (ماكيت) في أحد المصانع ، وذلك بتوفير العمراء اللازمة والمدخلات الأخرى .
- اجراء مناقشات مع الخبراء، حيثما تدعو الحاجة .

المشروع رقم ٧

عنوان المشروع - المساعدة في اجراء دراسة تامة لجووى
انشاء منطقة صناعية حرة فسن عدن

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

استبقت فكرة انشاء منطقة صناعية حرة في عدن عن الموقع الجغرافي الفريد لعدن ، الذي يتخفي استغلاله لصالح السكان اليمنيين ، ويستجيب من انجازات المناطق الصناعية المبررة في بعض البلدان العربية . وانارت الاستقصاءات التمهيدية الى ان بعض البلدان الصناعية في شرق آسيا ترحب بإقامة بعض مناعاتها في عدن ، في حالة انشاء منطقة حرة فيها ، حيث يمكن إعادة تجهيز المنتجات شبه المحفزة ، أو بالأحرى تصنيع اجزائها لصالح الطرفيين .

وتطلب حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية خبرة بعض البلدان النامية في الكف عن بعض الاستفسارات والمساعدة على تقرير انشاء المنطقة الحرة ، وذلك بتوفير المساعدة التقنية والمثورة القانونية بشأن الشروط التي يمكن أن توضع من أجل البلد .

ويتخفي للدراسة التي تجرى أن تيسر وتوضع الطريق التي تحسن عليها اليمن الديمقراطية وأن تعطي أجوبة على ثلاث مسائل جووية :

١ - تأتي أولا الجوانب القانونية ، لتقرير ما اذا كانت تضرعات اليمن الديمقراطية واقية تماما أو انه ينبغي ادخال اضافات أو تعديلات معينة من أجل اجتذاب الاطراف المستخدمة وحماية مصالح اليمن الديمقراطية وتحقيق الفوائد الوطنية الى أقصى حد . ولاقتراح مفضل شروط وانكال التعاقد مع المناعات الوافدة (ابحار الأرض ، رسوم التسهيلات ، الخ (٠) .

٢ - وتأتي ثانيا الانظمة الأكثر ملاءمة وقبولا لدى البلد ان المستغاة(الجميع المنع ، الخ٠) ، وبالتالي التماسيم المتصلة بالانظمة في مختلف الموانع الصناعية (اليديلة) واحتياجات البنية الأساسية والمرافق الأخرى .

٣ - ويأتي ثالثا تقسيم للأرباح التجارية والوطنية .
لذلك يقترح مشروع يتكون من مرحلتين ويهدف الى اجراء دراسة واسعة وشاملة تسر في مرحلتين مترابطتين/متتاليتين .

وتخوف المرحلة الأولى جوبا على السؤال الأول وتعطي المزيد من الأدلة التي تمكن من امدار حكم بجان المنطقة الحرة والاعداد لاتخاذ قرار نهائي . وتطبي المرحلة الثانية المرحلة الأولى . وذلك فقط في حالة ما اذا كانت تتناح الدراسات القانونية تعطي الفهم الأخير للمضي فيها .

وتستغرق المرحلة الأولى ٣ اشهر فيما يتعلق بالجوانب القانونية والتشريعية . أما المرحلة الثانية فتشمل الجوانب التقنية والهندسية والتصاميم المعمارية ، التي طلبها تقدير التكاليف والايروادات وتقييمات الأرباح والتكاليف ، وتستغرق ٤ اشهر . وتطلب المساعدة التقنية من المنظمات الدولية والاقليمية ، ومن البلدان النامية التي لديها خبرة و/أو خبرة ، في هذه المجالات .

متطلبات المشروع من المحذلات

بدولارات الولايات المتحدة

المرحلة الأولى

- غير استشاري قانوني ذو خبرة واسعة وعميقة . ومتخصص في القانون التجاري (١٥ - ٢٠ سنة) . وسبق له العمل في اتفاقات معاملة ، وذلك لمدة ٣ اشهر (٢ شهر/عمل)

التكاليف

٢٠ ٠٠٠

التكاليف الأخرى

١ ٥٠٠

المجموع

٢١ ٥٠٠

المجموع للمرحلة الأولى : ٢١ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

المرحلة الثانية

- غير ١١٠ ٠٠٠
- فني ٢٢ ٠٠٠
- تكاليف أخرى ٢ ٥٠٠

المجموع

١٤٥ ٥٠٠

بدولارات الولايات المتحدة

المجموع للمرحلة الثانية : ١٤٥ ٠٠٠
دولار من دولارات الولايات المتحدة

اجمالي تكاليف المشروع (المرحلتان
الأولى والثانية)

١٧٧ ٠٠٠

ثانيا - اهداف المشروع

الف - الاهداف الاجتماعية

تعزيز اقتصاد اليمن الديمقراطي عن طريق السعي الى انشطة جديدة تؤدي الى
جني دخل اضافي وتقد اجنبي .

باء - الاهداف المعاجلة

دراسة الجدوى التقنية والاقتصادية لإنشاء منطقة حرة صناعية في عدن ، فيما
يتعلق بتصاميم بديلة مختلفة للمشروع ، وتقييم ربحيتها (التجارية والمالية ، وعلى
المعهد الوطني) .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

دراسة جدوى شاملة لكافة الجوانب الموضحة في مختلف الكتيبات المتعلقة بإعداد
المشاريع ، مع تركيز خاص على الجوانب القانونية والشروط التعاقدية (بين البلد
المضيف والبلدان المستضافة) التي تقرر سلامة إنشاء المنطقة الحرة . وينبغي للدراسة
أن تجري استقصاءات لتحديد الأنشطة المناسبة ، بما في ذلك الأنشطة البديلة الممكنة ،
والمواقع البديلة ، وبالتالي الأرباح والتكاليف البديلة ، وتقييم ربحية مختلف
البدائل على المعنيين التجاري والوطني .

باء - الأنشطة

المرحلة الأولى

- إجراء دراسة متعمقة لجميع التشريعات والقوانين والأنظمة الداخلية في

- اليمين بالديمقراطية ، التي تؤثر بصورة مباشرة في أنشطة المناطق الحرة أو تنظيمها ، أو التي تتعلق بها بصورة غير مباشرة .
- درجت التثريجات في بلدان شامية مختلفة ذات أوضاع اقتصادية مختلفة .
- فيما يتعلق بالمناطق الحرة .
- اكتساب أية أوجه نقد ، اقتراح السد بلاذو/ أو الاقتضات اللازمة . واقتراح شروط التعاقد مع المتعاملات الوافدة (الساجير ، بدل الأيجار ، الرسوم ، الخ .) .
- التفاوض في نهاية الأمر مع سلطات اليمين الديمقراطية وتلقي التوجيهات أو استئجازها بعد التأييد ، لمدة ٤ أشهر (من الشهر ١ الى ٣) .

المرحلة الثانية

- دراسة وضع القطاع الصناعي في اليمين الديمقراطي ، للاطلاع على أنشطة مختلف القطاعات الفرعية ، والخبرة المكتسبة ، وإلزام العاملة الماهرة ، الخ .
- استقراء الأنشطة المتصلة في البلدان الشامية وتحديد الأنشطة المتأخرية الحديثة أو غير ذلك من الأنشطة التي تنتمي ممارستها (التعمية والتعليق/ التعليق/ التجميع/ المتع/ التخزين) وتحديد المساحة الأرضية اللازمة . وعلى ضوء ما تقدم ، تقترح برامج أو زمالات للتدريب لتوفير المهارات اللازمة .
- القيام بدراسات استقصائية للمواقع الجغرافية في المناطق المجاورة ليمين عدن ، من أجل اختيار الموقع المناسب وتقييم الاحتياجات من البنية الأساسية وغيرها من المرافق ، وتقدير التكاليف .
- اعداد التخطيط ومختلف المخططات للتعاميم المقترحة ، واحتساب تكاليف الإنشاء لكل منها (٤ أشهر ، من الشهر ٤ الى ٧) .
- احتساب التكاليف المتكبدة في المباني المتأخرية ، والبنية الأساسية ، والاستثمار في توفير الطاقة والمياه ، الخ . ، والمخازن (المبردة والعادية) الخ . ، والنفقات الشاجمة عن تأجير الأرض/ إيجار المباني المتأخرية/ رسوم المرافق المقدمة ، الخ . ، وفقا لشروط/ أشكال التعاقد المقترحة .
- تقييم الربحية التجارية للمشروع ، باستخدام المعايير المتعارف عليها ذات الصلة .
- الاتصال بخبراء التخطيط الوطنيين ، وتبادل الأفكار وأسداء المشورة والمساعدة التقنية (الائتراك في تقدير المعالم الوطنية والأعمار الاستثمارية (الحاسبية) / تعديلات الأسعار اللازمة لتقييم الربحية الوطنية ، تبعاً للشهوج والمعايير المتعارف عليها مع مراعاة المفاهيم الفنية الموضحة في كتيب المنظمة العربية للتنمية الصناعية/ اليونيزيدو المتعلق بتقييم المشاريع المتأخرية .

- تقديم التقرير مع ملخص تنفيذي من أجل اتخاذ قرار . المدة ٤ أشهر .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية والمالية

توفير الخبراء والمساعدين التقنيين وتحمل/تمويل تكاليفهم والتكاليف الأخرى المتصلة بها :

بدولارات الولايات المتحدة

٢١ ٥٠٠

للمرحلة الأولى

١٤٥ ٥٠٠

للمرحلة الثانية

١٧٧ ٠٠٠

المجموع

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير عدد كاف من النظراء لمساعدة الخبراء الاستشاريين الوطنيين .
- تقديم المعدات للدراسات الاستقصائية والرسوم .
- توفير مكاتب ملائمة للعمل (وخامة للرسم) .
- توفير المرافق السكرتارية .
- توفير النقل المحلي .

المشروع رقم ٨

عنوان المشروع : اعداد دراسة جدوى لاقامة مصنع لمجموع
الطماطم الثلاثي التركيز ٢٨ - ٤٠ في المائة

هدف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبويره

يكثر استهلاك محجون الطماطم في اليمن الديمقراطي وبتزايد بصورة تدريجية . وكان الطلب يلبس عن طريق الاستيراد . وانشئ مصنع لانتاج معجون الطماطم (وفي لاحق) ، طاقته ١٦٠٠ طن في السنة ، وبدأ الانتاج في عام ١٩٧٦ باستخدام الطماطم الطازجة اثناء موسم ذروتها (حوالي ١٠٠ يوم) ، وتجهيز معجون الطماطم (الثلاثي التركيز) المستورد وفقا للمواصفات الملائمة للاستهلاك النهائي خارج الموسم . وكان الانتاج العملي للمنتج يتراوح بين ٧٦٥ و ١٢١٩ طن خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨١ ، وما زال الجزء الأكبر من الطلب المحلي يلبس عن طريق الاستيراد ، إذ أن الانتاج المحلي لا يلبس الا نسبة تتراوح بين ٢٠ و ٢٥ في المائة من الطلب الكلي .

وساعدت اليونيدو على تنفيذ المشروع وما زال يلزم المزيد من المساعدة لتنفيذ التوصيات المتعلقة بتحسين انتاجية المشروع ، والتوصية بتدبير لحل المشاكل التكنولوجية والادارية والتنظيمية وغيرها ، بالاضافة الى اهداء المخورة ، مما يؤدي الى زيادة معدل استخدام الطاقة المركبة .

واتخذت خطوة في نهاية عام ١٩٨٤ لرفع طاقة المشروع عن طريق تركيز خط انتاجي لتجهيز المعجون المستورد التركيز خارج موسم الطماطم ، وانتاج معجون الطماطم للاستهلاك النهائي ، غير أن الانتاج ما زال يقل كثيرا عن الطلب المحلي .

ومن ثم كان المزيد من التوسع في انتاج معجون الطماطم لتلبية جزء اكبر من الطلب المحلي أحد الآراء المقترحة لاتاحة فرص استثمار جديدة (طبقا للاهداف القطاعية والانسانية المرفقة) ، شرط توافر المياه لري الارض الصالحة للزراعة . والمعقود ان وادي حضرموت يعني بهذا الشرط ، بالاضافة الى انه تتوفر فيه الطرق الرئيسية والبيد العاملة . لذلك قدم اقتراح لاقامة مصنع آخر للمعجون الطماطم في حضرموت ، على ان تحدد طاقته بعد اعداد تقدير دقيق لما يتوفر من ارض صالحة للزراعة ومياه للري . ويحتمل النظر في اقتراحين بديلين بشأن الانتاج ، أحدهما يتعلق بانتاج معجون الطماطم وفقا لمواصفات ملائمة للطلب النهائي ، والآخر يتعلق بانتاج معجون طماطم رفيع التركيز . وتجهيز جزء منه حسب مواصفات التركيز الملائمة للطلب النهائي ، وتسلم الباقي الذي مصنع معجون الطماطم في لاحق ، وبذا يستفاد من معجون الطماطم المركز المستورد ويزداد استخدام طاقة المعمل .

لذلك يلزم القيام بدراسة جدوى شاملة ، لاستقما : امكانية ومدى زراعية اراضي جديدة في وادي حضرموت ، وتقديم المعمول السنوي المتوقع (المؤكد) ، وتحديد طاقوة الانتاج السنوية الملائمة للممنع الجديد تبعاً لذلك . وينبغي اعداد مقارنسة بين الاقتراحين المعدلين السابقين الذكر ، وبين الفوائد والتكاليف لكل من الاقتراحين ، وتقديم ربحيتهما من الوجهتين التجارية والوطنية . بغية اتخاذ قرار نهائي .

متطلبات المشروع من المدخلات

فرقة من خمسة خبراء كما يلي :

- اخصائي زرع الموهلات في العلوم الزراعية ، ذو خبرة طويلة في زراعية الطماطم ، لمدة شهر واحد (١ شهر/عمل)
- محلل الارضاع السوق ، ذو خبرة طويلة ، لمدة شهر واحد (١ شهر/عمل)
- مهندس صناعي ذو خبرة طويلة في المساعات الغذائية ، وفي تجهيز معجون الطماطم بموارة خاصة ، لمدة شهرين (٢ شهر/عمل)
- محلل عمالي ذو خبرة طويلة في حساب التكاليف والتحليل العمالي ، لمدة شهرين (٢ شهر/عمل)

- اقتصادي صناعي ذو خبرة طويلة في تقييم المشاريع بوجه عام ، وخبرة خاصة في تحليل الربحية (الفوائد/التكاليف) على الصعيد الوطني ، لمدة شهر واحد (١ شهر/عمل)

وسوف تستخدم الفرقة من افق المشاريع الأخرى في القطاع الزراعي ، في مجاله مع الأراضي والموارد المائية ، وبالتعاون مع نظراءهم ، واشترك مهتمين مدنيي يعني بموارة مؤقتة .

بداولارات الولايات المتحدة

المجموع :	٧ شهر/عمل	التكلفة	٧٠٠٠٠
التكاليف :	١١ شهر		٧٠٠٠٠
التكاليف الكلية للمشروع			٧٠٠٠٠

ثانيا - أهداف المشروع

- الف - الهدف الإنشائي : زيادة انتاج مسمون الطماطم من أجل تلبية الطلب المحلي عن طريق استفاذ القرار المناسب على أساس دراسة شاملة .
- ب - الأهداف المادية : دراسة سلامة المشروع ، من الوجهتين التقنية والاقتصادية ، لزراعة الطماطم وتجهيزها . ومقارنة ربحية الاقتراحين البيانيين من

حيث موامفات الانتاج (في حالة المزيد من تجهيز الانتاج الكلي للمواد
الاطية الرفيعة التركيز (نه الممنعة) حسب الموامفات الملائمة للملاب
النهايي (منتجات نشائية التركيز) وفي حالة تسليم جز، من المادة
الرفيعة التركيز الى مصنع معجون الطماطم في لبح (بومعه احد المدخلات)
من اجل مزيد من التحمين) .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والانشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات : دراسة استطلاعية شاملة لجميع جوانب المشروع الزراعي المساعي
المقترح ، تتضمن ما يلي :

- ١ - تقييم الارض الصالحة للزراعة وموارد المياه - وتحديد المنطقة
التي يمكن زراعتها - وتقدير حجم انتاج الطماطم - وتقدير
تكاليف الاستثمار اللازم لزراعة الطماطم (تقير الارض ، مرافق
الري ، الخ ، ٠) - وتقدير مدخلات الانتاج (البخون) و الامدة واليد
العاملة ، الخ . وما يترتب على ذلك من تكاليف سنوية لانتاج
الطماطم .

٢ - تحليل للاوراق يبين ترفعات الطلب في المستقبل - وتحديد طاقة
المنتج على تجهيز الطماطم ، وتكنولوجيا الانتاج ، وتكاليف
الاستثمار ذات العلة (بعمريها المحلي والاخي) ، وتحديد الموقع
ومرافق البنية الأساسية اللازمة خارج الموقع وتكاليفها ، ومدخلات
الانتاج من حيث الكمية والقيمة ، مع بيان قيمة المدخلات
المستوردة بصورة مفصلة ، ومدخلات اليد العاملة بتفصيل تحدد
الاعداد اللازمة لمختلف التخمصات والمهارات ، من الناحيتين
الادارية والقانونية ، والنواحي الهندسية التشغيلية واحدول
البرمئي للتفجيد ، وادول الانتاج وتقدير ايسادات المبيعات
السنوية ، وتكاليف التسويق والنقل ، واعداد البساتن المالية
الثلاثة (بيان الايرادات ، والميزانيات السنوية ، والتدفقات
النقدية) . وينبغي تقدير تكاليف الاستثمار والتفجيد والنقل
لكلا البديلين فيما يتعلق بموامفات الانتاج وبالتالي بيانهي
الايرادات لكل من العاليتين .

٣ - تقييم الربحية (التجارية والوطنية) لبديلي انتاج المشروع ،
والاعارة بوضع الى الفرق في التكاليف والفوائد ، وماهي فوائد
كل منهما - مع المراجعة الدقيقة للفوائد الاضافية التي قد
تتجم عن مزيد لاستخدام طاقة سد : لبح .

بأ - الأنشطة :

- جمع البيانات وتحليلها (السوق وتوقعات الطلب خلال الشهر الأول) .
- القيام بعملية اعداد المشروع السالفة الذكر ، حسب الكتيبات الحاري
استخدامها ، لا سيما دليل اليونيدو لاعداد دراسات الحدوى المتناعية .
- القيام بعملية تقييم البديلين ، من حيث ربحية كل منهما من
الوجهتين التجارية والوطنية باستخدام المعايير المعروفة ، ولا سيما
المعايير المومروفة (الموصى بها) من قبل مركز التنمية المتناعية
للدول العربية (كتيب المنظمة العربية للتنمية المتناعية/اليونيدو
لتقييم المشاريع المتناعية فيما يتعلق بتقييم الربحية الوطنية) .
- اتمام اعداد التقرير بعد المناقشات اللازمة مع سلطات اليمسن
الديمقراطية .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية :

توفير و/ أو تمويل تكاليف فرقة الخبراء والتكاليف الأخرى اللازمة لاعداد التقرير :
الكلية للمنتروع ٧٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير البيانات والامعاءات اللازمة
- توفير مرافق النقل اللازمة للموقع وتعمل تكاليفها البالغة ١٥٠٠ دولار من
دولارات الولايات المتحدة
- توفير خدمات مهتمس محلي وطني
- توفير نظراء وطنيين
- التشاور مع الخبراء كلما دعت الحاجة .

المشروع رقم ٩

عنوان المشروع - توفير المساعدة التقنية المتعلقة
بتدريب الموظفين الوطنيين على
تشغيل وصيانة مصنع حديد للأسمنت

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

تتضمن الخطة الخمسية الثالثة مشروعا لمصنعة الأسمنت ، تبلغ طاقته السنوية ٢٥٠ .٠٠٠ طن وتكاليفه الاستثمارية الكلية ٣١ ٧٨٩ ٩٠٠ دينار يمني ، أي ما يعادل حوالي ٧١٠ ١٩٠ ٩٢ من دولارات الولايات المتحدة . ومن المقرر أن يستغرق التنفيذ ٤ سنوات تبدأ من النصف الثاني من عام ١٩٨٥ وتنتهي في أوائل عام ١٩٨٩ .

وتنوي الحكومة تأمين تنفيذ هذا المشروع الكبير ، ذي التكاليف الاستثمارية المرتفعة ، الذي سيقام لكي يتم مطميا انتاج بلعة استثمارية هامة (الاسمنت) ، بدون أية اختناقات أو عقبات تنشأ عن اساءة استعمال المعدات أو الافتقار الى صيانة وقائية وجارية ، وبالتالي توفير المهارات الوطنية اللازمة قبل تاريخ التشغيل . ولذا استلزم خطة تدريب شتى الملاكات من مختلف المستويات والتخصصات تدريبيا مكثفا للمهندسين ورؤساء العمال والعمال الماهرين في مجالات استخراج الحجارة والطين وعمليات انتاج الاسمنت والآجر وتشغيل الأفران والطحن والتعبئة ومرافق الانتاج (المعالجة بالماء - التبريد - الورشة - المختبر ، الخ .) ولا سيما الصيانة لمحطة توليد الكهرباء والشبكة الكهربائية ، وصيانة المعدات الميكانيكية والمرافق الأخرى . ومن المقرر بدء التدريب في العام الأول من التنفيذ . والمنظمات الدولية والاقليمية والبلدان النامية التي تقوم فيها صناعات جيدة للأسمنت ، مدعوة لتقديم المساعدة التقنية .

متطلبات المشروع من المدخلات

الف - المنح التدريبية

١٦ منحة لمهندسين كيميائيين وميكانيكيين وكهربائيين واخصائين كيميائيين من خريجي الجامعات للدراسة الأكاديمية والتدريب العملي في مجالات استخراج الحجارة ، وتحضير الآجر ، والطحن ، وتشغيل محطة توليد الكهرباء ، وصيانة الآلات والمعدات ومحطة توليد الكهرباء ، والتحليل الكيميائي . وتتراوح المدة بين ١٢ شهرا و ١٨ شهرا في الخارج ، ويبلغ المجموع ٢٦٤ شهر/عمل . وتوزع المنح على النحو التالي :

استخراج الحجارة	١ منحة تدريبية لمدة ١٨ شهر/عمل
انتاج الأمنت ومرافق/ خدمات الانتاج	٨ منح تدريبية لمدة ١٢٦ شهر/عمل ٦) منح لمدة ١٨ شهرا لكل منحة و ٢ لمدة ٩ أشهر لكل منحة)
الميانة	٦ منح تدريبية لمدة ١٠٢ شهر/عمل (٥ منح لمدة ١٨ شهرا لكل منحة ، ومنحة واحدة لمدة ١٢ شهرا)
الإدارة الصناعية وحسابات التكاليف	٢ منحة تدريبية لمدة ١٨ شهر/عمل

المجموع ١٧ ، منها ٢ منح محلية (٢٦ شهر/عمل) و ١٤ منحة في الخارج (٢٢٨ شهر/عمل) . التكاليف : ٥٠٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

ب٢ - قطاعات تدريبية

٤٢ منحة لتدريب ملاحظي العمال والفنيين المقبلين (معظمهم بلغ مستوى الدراسة الثانوية وبعضهم مستوى الدراسة الإعدادية والبعض الآخر مستوى المدرسة الابتدائية) على مختلف العمليات التقنية (المحراج الحجارة ، التحجين ، الطحن ، التعبئة ، انفسال الورش ، المختبر ، تشغيل محطة توليد الكهرباء ، المعالجة بالماء ، الأعمال الكهربائية ، الأعمال الميكانيكية ، ميانة السيارات (الشاحنات الثقيلة)) . ويؤثر التدريب تعليميا نظريا أساسيا يتركز على التدريب العملي في الخارج (للبنمف) ومحليا (في الورش والمعاهد التقنية ، الخ ٠) لفترات تتراوح بين ٦ أشهر و ١٢ شهرا رتبلغ في مجموعها ٢٦٠ شهر/عمل موزعة على النحو التالي :

استخراج الحجارة	١ متدربين	٦ شهر/عمل
الانتاج	٢٠ متدربا	٢٨٢ شهر/عمل
الميانة	٧ متدربين	٤٢ شهر/عمل
المجموع	٢٨	٣٢٠ شهر/عمل

منها ١٥ منحة محلية (١٠٨ شهر/عمل) و ٢٨ منحة في الخارج (٢٢٢ شهر/عمل) ، التكاليف ٤٨٨ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خمس في اعداد وتنفيذ برامج التدريب لمدة ٦ أشهر (٦ شهر/عمل) ، التكاليف ٦٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة . المجموع : ٥٢٨ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

جيم - الموظفون والفنيون

يستخدم عدد من الخبراء لمدة سنتين للمساعدة على تشغيل المحجر والممنوع ولتدريب عمال التشغيل الوطنيين على النحو التالي :

- ١ - كيميائي مؤهل وذو خبرة في تحليل الأشعة السينية
- ٢ - عشرة فنيين من فئة ملاحظي العمال للقيام بأعمال الانتاج وارشاد/مراقبة الصيانة في المقلع ومصنع انتاج الاسمنت ، موزعين على النحو التالي :
المحجر
١ رئيس عمال ذو خبرة في استخراج الحجارة الجيرية
١ في سيارات (شاحنات)
مصنع الاسمنت
١ فني ميكانيكي لعملية الانتاج
١ فني ميكانيكي للورشة
١ فني ميكانيكي للتعبيئة
٢ فني كهربائي
٢ فني للأدوات
١ فني للفرن

بدولارات الولايات المتحدة

٧٢ ٠٠٠	٢٤ شهر/عمل	التكلفة : كيميائي
٤٨٠ ٠٠٠	٢٤٠ شهر/عمل	فني
٥٥٢ ٠٠٠		المجموع

التكاليف الكلية للمشروع

بدولارات الولايات المتحدة

٥٠٢ ٠٠٠	- المنح التدريبية
	- الحلقة التدريبية :
٤٨٨ ٠٠٠	منح
٦٠ ٠٠٠	خبراء تدريب
٥٥٢ ٠٠٠	موظفون وفنيون
١ ٦٠٢ ٠٠٠	المجموع

ثانيا - أهداف المشروع

- ألف - الهدف الانمائي : أداء كفه لزمؤسسات الصناعية الحديثة الانتشاء ، كوسيلة لبلوغ الكفاءة في القطاع الصناعي والكفاءة الشاملة .
- باء - الهدف العاجل : اعداد العدد الكافي من الموظفين التقنيين الرفيعي المستوى وملاحظي العمال والتقنيين المتوسطي المستوى اللازمين لمختلف عمليات صناعة الاسمنت من أجل تلبية احتياجات مصنع :الاسمنت .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

- ١٧ من خريجي الجامعات الرفيعي المستوى ، البارعين في مختلف تقنيات استخراج الحجارة وانتاج الاسمنت وصيانة المعدات والادارة
- ٤٢ من التقنيين المتوسطي المستوى ، المدربين على مختلف عمليات انتاج الاسمنت وخدمات الانتاج المتصلة بها
- تزويد مصنع الاسمنت بالمهارات الأجنبية خلال العامين الأوليين من الانتاج

باء - الأنشطة

- تحديد الجامعات والمعاهد والمؤسسات التقنية فيما يتعلق بالمنح التدريبية وطلقات التدريب
- ترشيح مختلف المتدربين للمنح التدريبية ، والتقنيين المتوسطي المستوى للالتحاق بطلقات التدريب
- توجيه / اعداد واعلام الأشخاص المعينين (بما في ذلك دورات تدريبية باللغات الأجنبية اذا لزم الأمر)
- متابعة المتدربين في الخارج بصورة دورية
- اعداد واجراء التدريب المحلي
- انتقاء واستقدام الحراة والتقنيين الأجانب

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية :

تقوم بها البلدان المشتركة :

- ١٢ منحة للمهندسين والكيميائيين
- منحتان للتخصص في الاقتصاد وادارة الأعمال
(التكلفة الكلية : ٥٠٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)
- ٢٨ منحة لحلقات تدريبية/تدريب أثناء العمل للملاكات المتوسطة/ملاحظي العمال والتقنيين (٤٨٨ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)
- توفير و/أو تمويل مبروفات خبير في التدريب (٦٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)
- توفير و/أو تمويل تكاليف الموظفين والتقنيين الأجانب (٥٥٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

خامسا - المدخلات اللازمة من الحكومة

- اختيار المرشحين الملائمين للمنح التدريبية .
- توفير الرواتب (للموظفين) والتعويض الملائم لغير الموظفين ، اذا لزم الأمر ، خلال فترة التدريب .
- توجيه أصحاب المنح وتزويدهم بالتدريب اللغوي .
- متابعة دورية لتقدم المتدربين عن طريق تقارير الفحوص المرسله بشأن تقدمهم و/أو التفتيش الدوري عليهم .
- توفير نظراء وطنيين للموظفين والتقنيين الأجانب .
- التكلفة الكلية للمشروع : ١ ٦٠٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

المشروع رقم ١٠

اعداد دراسة جدوى

لانشاء وحدة لانتاج اسطوانات البوتاجاز

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبنيه

تزايد استهلاك البوتاجاز للأغراض المنزلية نتيجة للتغير المستمر في العادات الاستهلاكية والتوسع في الحياة المدنية على نطاق البلد . ويتم انتاج البوتاجاز في معمل تكريس عدن ، ولكن الاسطوانات المستخدمة لتعبئته تتورد من الخارج ، وتلزم كميات اضافية سنوية من الاسطوانات .

وقد نشأت فكرة انتاج اسطوانات البوتاجاز السائل من توميات خيرا ، اليوتيدو ، الذين أشاروا الى امكانية اضافة وحدة لانتاج اسطوانات البوتاجاز السائل في مصنع الأدوات الزراعية ، أخذين بعين الاعتبار المرافق القائمة في مصنع الأدوات الزراعية ، وذلك كوسيلة لتوزيع مزيج منتجاته . وقدم تقدير تقريبي لقدرة الانتاجية واقترحت تومية باجراء دراسة تفصيلية ، كما قدم وصف للمعدات اللازمة للنظ المقتروح لانتاج اسطوانات البوتاجاز السائل وللتدريب .

وتبعاً لذلك فانه يلزم اجراء دراسة جدوى لتحديد القدرة الانتاجية وتقييم الاحتياجات من المعدات الاضافية للبيت في الملاحية التقنية والاقتصادية لانتاج اسطوانات البوتاجاز السائل في مصنع المنتجات الزراعية عن طريق انشاء خط اضافي للانتاج في الشركة .

ملاحظات المشروع من الملاحظات

فرقة من الخبراء تتكون من :

- مهندس ميكانيكي متمرس (٢ أشهر عمل) في التكنولوجيا ذات الصلة لمدة ٢ أشهر (٢ أشهر عمل)
 - محلل سوق متمرس لمدة شهر واحد (شهر عمل)
 - محلل مالي لديه خبرة في تحليلات الربحية المالية والتجارية والوطنية لمدة ٢ أشهر (٢ أشهر عمل)
- المجموع : ٧ أشهر عمل

تكاليف الخبز ١ (٧ أشهر عمل) : ٧٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
تكاليف أخرى: ١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
مجموع تكاليف المشروع: ٧١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الإنمائية : تعزيز المبيعات الكيميائية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية عن طريق العمل على تنويع منتجات مصنع الأدوات الزراعية ، باستخدام بعض الأموال المركبة بالفعل ، وإنتاج سلعة يزداد الطلب عليها محليا ، مع امكانيات تحقيق وفورات في العملات الاجنبية .
باء - الأهداف العاجلة : تقييم الجدوى التجارية والوظيفية لمشروع لإضافة خط جديد لإنتاج أسطوانات الباتاغاز في مصنع الأدوات الزراعية ، وطبقا لهذا التقييم يمكن اتخاذ قرار بهذا الشأن (بالقبول ، أو الرفض ، أو التعديل) يستند الى دراسة شاملة .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

دراسة استطلاعية تفصيلية تغطي الجوانب التكنولوجية والمالية والاقتصادية وغيرها من الجوانب ، وتركز بدرجة خاص على تحليل السوق وتوقعات الطلب ، وتنقيح واستكمال الجوانب التقنية وقائمة المعدات التي اقترحها خبز ١ ، اليوتيدو السابقون ، و**إيجاز الوفاء** ، بالاحتياجات المحددة في دليل اليوتيدو لاعداد دراسات الجدوى المتأخرية ، وتقييم الربحية التجارية والوظيفية للمشروع ، (ويغفل كما ورد وصفه في دليل المنظمة المريفة للتنمية الصناعية/اليوتيدو لتقييم المشاريع المتأخرية فيما يتعلق بمعايير الربحية الوطنية) .

باء - الأنشطة

- تجميع وتحليل البيانات اللازمة لتحليل السوق وتوقعات الطلب
- دراسة تقارير الخبراء ، السابقين (إعادة النظر في المعدات المقترحة ، استكمال التسهيلات التمهيدية الضرورية)
- تهيئة الاقتراح الاستثماري التفصيلي ، وإجراء تقسيم للربحية التجارية بتطبيق برنامج نموذج اليوتيدو المعد الكترونيا لتحليل الجدوى والإبلاغ للتحليلات المالية وتحليلات الحساسية

- المشاورة والتعاون مع سلطات وزارة التخطيط للبت في البارامترات الوطنية وتعديلات الأسعار التي تستخدم لتقييم الربحية الوطنية ولاختيار معايير الربحية الوطنية المناسبة التي تستخدم لتقييم الربحية الوطنية
- مناقشة النتائج النهائية مع سلطات جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

- توفير و/ أو تمويل تكاليف فرقة من الخبراء والتكاليف ذات العلة (٧١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)
- مجموع تكاليف المشروع : ٧١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- تقديم البيانات والاحصاءات الضرورية (المتوفرة)
- توفير النظراء الوطنيين المناسبين .

المشروع رقم ١١

تقديم المساعدة التقنية الى "ادارة الدراسات" بوزارة الصناعة

أولا - معلومات عن المشروع

مطلوبات خلفية عن المشروع وتبنيه

تندد الى ادارة الدراسات (التي يتولى عليها مساعد وكيل وزارة يتولى مسؤولية هذه الادارة ومسؤولية مركز الوثائق الصناعية) مهمة البحوث والدراسات المرتبطة بالدراسات الاستطلاعية ، في ميداني اعداد المشاريع وتقييمها ، وكذلك اتخاذ الخطوة الاولى في اتجاه التنفيذ .

وهي مقسمة الى ثلاثة اقسام رئيسية :

- قسم البحوث : وهو مكلف بتحديد المشاريع والكثف عن الفروض الاستثمارية الجديدة . وأنشطته الرئيسية هي دراسات السوق ، والدراسات القطاعية .
وغيرها من البحوث اللازمة للتعرف على الأفكار الجديدة (التي تنبؤ واعدته لتناولها بمزيد من الدراسات .

- قسم دراسات الجدوى الذي يظطلع بالمعاملات المرتبطة باعداد المشاريع ، حد ،
بعض أفكار المشاريع . لاختيار المشاريع التي يتعين أن تحوز لها دراسات استطلاعية أو دراسات جدوى ، وتحديد المواقف اللازمة لكل دراسة من هذه القبيل ، وصياغة اختصاصات الخبراء الاستشاريين ، وتقييم عطاءاتهم لاختيار الأفضل ، ومساعدة الخبراء الاستشاريين على تجميع البيانات اللازمة لدراسات الجدوى ، ومراجعة الدراسات وطلب تعديلات أو اضافات (عند الضرورة) وأخير : تنفيذ عملية الترويج للمشاريع .

- قسم التعاقد يظطلع باعداد وثائق التقييم التمهيدى التي تتعلق لمنتجى الآلات ، وطرح العطاءات لبراء الآلات ، ومقارنة وتحليل مختلف العروض المقدمة ، وإبلاغ اللجنة التي تقوم باختيار أنسب العروض ، والتفاوض مع الشركات ذات الصلة للتعامل على أفضل الشروط ، وإبلاغ لجنة اتخاذ القرار التى تختار أفضل العروض ، وأخير التعاقد مع الشركة صاحب أفضل عرض لتقييم الآلات ، ومتابعة تنفيذ العقود المبرمة مع موردي الآلات .

وإدراكا من وزارة الصناعة (جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية) للأهمية القومية للتعديد السليم (النائم على دراسات موقية وثبه قطعية سليمة) ، وللاعداد الدقيقى للمشاريع فضلا عن ذلك الطرح الكفء للمعدات ، والتفاوض والتعاقد مع المورد يدرى الحسنى السمة ، فانها تطلب مساعدة تقنية ترمي الى دراسة الأداء العالمى لأقسام الادارة الثلاثة ، وتعقب/تحديد أية اقتناكات أو عيوب ، وأخير التويمية بوسائله وتد اسير مختلفة لبلوغ أداء أكثر كفاءة ورسمة .

متطلبات المشروع من المدخلات:

خير قدس في التنظيم والادارة ، ولديه خبرة خلفية ودراسات وعمليات سابقة للاستثمار والاجراءات ذات الملمة ، ومتطلباتها من مختلف التغطيات والبناء ، التنظيمي ومعايير الأداء ، لمدة ٤ أشهر (٤ أشهر عمل) .

تكاليف الخبير	٤٠٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
تكاليف اخرى	١٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
مجموع تكاليف المشروع	٤١٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

ثانيا - اهداف المشروع

- الف - الاهداف الاتصالية : تعزيز قدرة وزارة الصناعة على الافطلاح بتخطيط وتنفيذ مشاريع التنمية المتنامية .
- باء - الاهداف العاجلة : اقامة بناء تنظيمي مناسب داخل وزارة الصناعة قادر على أن يطلع بكفاءة بتحديد المشاريع واعدادها وتقييمها والتعاقد بها .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة اللاحقة

الف - المخرجات

تقرير يحل ويصف الأداء الراهن لادارة الدراسات ، بوزارة الصناعة ، ويتضمن خارطة التنظيمية المناسبة للبناء التنظيمي الملائم ، ووصف الوظائف والأدوار اللازمة من التغطيات المختلفة ، ويقترح القوانين الفرعية اللازمة التي تضمن الروابط الملائمة بين أقسامها وتدفق العمليات .

باء - الأنشطة

- دراسة الأداء الراهن للأقسام الثلاثة طبقا للمعايير
- استعراض الهيكل التنظيمي ، وعدد الموظفين وتخصصاتهم والمهام المسندة الى الأقسام الثلاثة ، والحكم على ما اذا كان الهيكل التنظيمي والتزويج بالموظفين في مستوى المهام المسندة الى الأقسام الثلاثة (ويبينان الاحتياجات) .
- دراسة العلاقة المتبادلة بين الأقسام الثلاثة ، وبين الادارة ككل والادارات الأخرى في وزارة الصناعة وتدفق العمليات والخطوات الاخرائية ذات الملمة .
- بمجموع مهمة تحديد المشاريع واعدادها وتقييمها ، بالمفروضات والقرود الخاصة بها .

- وضع توصيات ومقترحات تشمل ما يلي :
- خارطة تنظيمية جديدة لرفع مستوى الأداء ، بما في ذلك وصف المشروع والأعداد المناسبة من الموظفين من التخصصات المختلفة .
- وضع جدول زمني للتعاقب المناسب للخطوات الاجرائية - يضمن التدفق السلس والسهل للعمل ، والتكامل بين الأقسام الثلاثة "لادارة الدراسات" من ناحية ، وبين الادارة والادارات الأخرى في وزارة الصناعة من الناحية الأخرى ، لتفادي الثغرات والازدواج .
- تقديم تقرير يصف الأداء الراهن ، ونقاط الضعف ، ويؤكد بوضوح على التوصيات الخاصة برفع الكفاءة ، مثل اعادة التنظيم والتزويد بموظفين اضافيين الخ ، فضلاً عن المزيد من المساعدة التقنية اللازمة .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

- توفير و/أو تمويل خبير قدير في التنظيم والادارة الصناعيين ، وتحمل التكاليف الأخرى ذات الصلة لمدة ٤ أشهر (٤١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

خامساً - المدخلات اللازمة المقدمة من الحكومة

- إتاحة المعلومات الضرورية (الخارطة التنظيمية اللازمة ، توصيف تفصيلي للمهام المسندة الى الادارة ، عدد الموظفين ومؤهلاتهم ، تطوير الادارة ومخرجاتها منذ البداية حتى الوقت الراهن ، الخ) .
- توفير النظير المناسب (النظراء المناسبين) .

المشروع رقم ١٢

عنوان المشروع - المعونة التقنية المقدمة الى الأقسام
الثلاثة بإدارة الدراسات - وزارة الصناعة

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبنيه

يعرب الوكيل المساعد للوزارة ، المسؤول عن إدارة الدراسات وإدارة/مركز
الوثائق الصناعية ، عن رغبته في الشروع بعمل الموظفين في الإدارتين عن طريق المعونة
التقنية ، في شكل توفير أو تمويل عدة زيارات . وستكون المشروع من متطلبات الأقسام
الثلاثة التابعة لإدارة الدراسات .

أولا ، متطلبات قسم البحوث ، الذي تتكون وظائفه من اجراء البحوث على فروع
الاستثمار/وتحديد المشاريع ، وتقوم هذه المتطلبات على دراسات السوق والدراسات الأخرى
الخامة بالقطاعات الفرعية التي يجرها السوق ، فضلا عن الفرض التي تطلق من خلال
العلاقات فيما بين الأقسام نتيجة للروابط الخلفية والأمامية داخل سياق الخطة الانمائية
الشاملة . ونشاط كهذا يتطلب - فضلا عن التخفيض في تحليل السوق وتحليل القطاعات
الفرعية الخ - معرفة عميقة بالتخطيط القطاعي ، وتحليل المحطات والمخرجات ، والمسائل
العامة المتعلقة بالعلاقة بين التخطيط الوطني والقطاعي . وهكذا فان ضرورة الشروع
بالموظفين في هذه المجالات يعتبر جوهرها .

ثانيا ، متطلبات قسم الدراسات ، الذي يسند اليه اعداد المشاريع من خلال
تحديد محاوريات دراسات الجدوى (وتحديد الاختصاصات) للمكاتب الاستشارية ، واختيار الخبراء
الاستشاريين المناسبين ، وتنفيذ دراسات الجدوى التي أجريت ، والاضطلاع بتقييم المشاريع
وترويجها . ويبدو أن القسم مزود جيدا بموظفين لديهم خبرة تتر اوج ما يبين ثمان
وعشر سنوات ، وحضروا حلقات تدريبية ودراسات مختلفة قصيرة الأجل عقدتها منظمات
دولية واطلبيية . ومع ذلك يتزايد الاحساس بأهمية توافر معرفة أعمق . وهذه المعرفة
يمكن بلوغها عن طريق الزيارات لجامعات أو معاهد محددة تتبح الفرصة لمزيد من التعليم
الأكاديمي الذي يستكمل بالتطبيق العملي . والموضوعات المقترحة هي المسائل المختلفة
المرتبطة بإعداد المشاريع ، مع تركيز خاص على تصميم المشاريع وجوانبها الهندسية ،
واختيار التقنية أو التكنولوجية المناسبة ، ووثورات الحجم ، الخ . والعملية المرتبطة
بتقييم المشاريع ، والتحليلات المالية والاقتصادية ، وتسيير التكاليف والمنافع ،
ونسخ التقييم المختلفة ، ومعايير تحليل الربحية الوطنية ، والسياسات الوطنية
الخ ، حيث يتم تعميق الأساس النظري وتأكيد المفاهيم من خلال الدراسات الاثنية .

ثالثا ، متطلبات قسم التعاقد لزيادة المهارات في مجالات طرح العطاءات ، والتفاوض والتعاقد من خلال دورات وتمرين قصيرة الی حد ما وحلقات تدريبية ودراسة . وتعد متطلبات القطاع الصناعي السريع النمو مبررا قويا لضرورة تعميق المعرفة وتوسيعها من طريق الزمالات .

متطلبات المشروع من المدخلات

- زمالة واحدة لقسم البحوث لمدة ٩ أشهر بشأن التخطيط القطاعي (٩ أشهر عمل) .
 - زمالتان لقسم دراسات الجدوى وقسم البحوث لمدة ٩ أشهر لكل منهما فني اعداد المشاريع وتقييمها (١٨ شهر عمل) .
 - زمالة واحدة قصيرة الأجل (لمدة حوالي ٢ أشهر) لقسم التعاقد بشأن التفاوض وطرح العطاءات والتعاقد (٢ أشهر عمل) .
- المجموع : ٣٠ شهر عمل
- التكاليف : ٦١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
- مجموع تكاليف المشروع : ٦١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الانشائية

تحسين قدرات القطاع الصناعي نتيجة للمعرفة الأعمق بالعلاقة بين التخطيط الاجمالي والقطاعي ، وتخطيط المشاريع وتقييمها ، والتفاوض والتعاقد .

باء - أهداف المشروع

التعريف بكفاءة عدد من موظفي ادارة الدراسات من خلال اكتساب معرفة أعمق بمبادئ التخطيط القطاعي داخل سياق التخطيط الوطني والعلاقات فيما بين الصناعات ، وتحليل المدخلات والمخرجات ، ومياعة المشاريع ، وتقييم المشاريع ، والتفاوض ، والتعاقد.

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأشغلة اللازمة

الف - المخرجات

أربعة فترات رئيسية المستوى ، أدهم اكتساب رؤيا واسعة وعمورا كاملا للعلاقة بين التخطيط الجمعي (القطاعي) والمشاريع الأفراديه ، واثنان اتقنتها عمليات اعداد المشاريع وتقنيات تقييمها ، والرابع لديه مهارة اضافية في التفاوض والتعاقد .

باء - الأنشطة

- تحديد الجامعات/المعاهد التي تتوفر فيها مثل هذه الدراسات .
- تسمية أعضاء قسم البحوث الذين ينبغي مكافأتهم .
- اتخاذ التدابير الضرورية لسفر المرشحين .
- المتابعة المتكررة للمرشحين في بعثات طويلة (من خلال التقارير المرحلية وغيرها من الوسائل) حتى نهاية البعثة .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المعونة التقنية

- توفير و/أو تمويل تكاليف الزمالات .
- مجموع التكاليف : ٦٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- سداد المرتبات السنوية والمزايا الهامشية للمرشحين خلال فترة بعثاتهم في الخارج .

المشروع رقم ١٢

عنوان المشروع : العمونة التقنية المقدمة الى مركز الوثائق المتنامية

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبويره

من المهام الرئيسية لمركز الوثائق تجميع وتخزين المعلومات والبيانات المرتبطة بمختلف الموفوعات المتنوعة للتنمية المتنامية (الوطنية و الدولية) ، يمسا في ذلك الاصاءات المختلفة التي تستخدم عند اللزوم ، وبذلك يمكن تكوين معرف للبيانات . وقد قدمت المنظمة العربية للتنمية المتنامية مساعدتها في تنفيذ هذا المشروع ، غير أنه تلزم معرفة تقنية ومالية أخرى لتكملة المشروع .

وخطا عن ذلك فان العمونة التقنية تعتبر ضرورية للنفوس بمستوى الخبراء ، العاملين في الادارة/المركز من خلال اكتساب معرفة أعمق بالبرمجة وتجهيز البيانات . ولهذا الغرض اقترح كل من مركز الوثائق وادارة الدراسات طلب المساعدة لتمويل حضور ه من الموظفين الرفيحي المستوى المنتعمن الى مركز الوثائق ، بما في ذلك النقص الرئيسي المسؤول عن الادارة وروساء الأقسام الثلاثة في ادارة الدراسات (مستخدمو البيانات) والحلقات الدراسية والتدريبية (لمدة تتراوح بين شهر واحد وشهرين) . وطلب المساعدة التقنية لتعريف كبار الموظفين بعمليات تجهيز البيانات وتخزينها واسترجاعها تيسره المتطلبات المترابحة لتخطيط القطاع المتنامي الذي ينمو بسرعة .

متطلبات المشروع من المدخلات

- خمس منح لطلقات دراسية أو تدريبية فميرة الأجل لمدة ٣ أشهر .
- المجموع ١٥ شهر عمل
- السكالييف : ٢٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الانمائية

- تحسين عمليات التخطيط المتنامي (بما يسفر عن وضع خطط أكثر جدوى) .
- بها - الأهداف المعالجة
- الارتفاع بالمهارات والقدرات التقنية لخمسة موظفين في ادارة الدراسات ومركز المعلومات مما يساعد على تنمية معرف البيانات .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة اللازمة

ألف - المخرجات

- خمسة خبراء رفيعي المستوى اكتسبوا معرفة إضافية في ميدان تجهيز البيانات وتخزينها واسترجاعها وبرمجتها .

باء - الأنشطة

- تحديد الحلقات التدريبية أو الدراسية المناسبة .
- ترشيح المتدربين المناسبين وفقا لجدول زمني يكفل أداء الواجبات اليومية .
- اتخاذ التدابير الضرورية لسفر المرشحين .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

ألف - الآلات والمعدات

- معونة مالية تملأ الى ٢٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة لشراء الآلات المتبقية للمشروع السابق السالف الذكر، تمولها المنظمة العربية للتنمية الصناعية .

باء - المعونة التقنية

- توفير و/ أو تمويل تكاليف الحلقات التدريبية والدراسية (٢٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .
- مجموع التكاليف : ٥٩ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- سداد المرتبات والمزايا الهامشية والحوافز للمرشحين خلال فترة تدريبهم في الخارج .

المشروع رقم ١٤

عنوان المشروع - دراسة استقصائية للقطاع الصناعي
لتحديد المجالات لنشاط القطاع الخاص
والحوافز المقترحة

وصف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

منذ بداية السبعينات ، ومع تطور التخطيط الاجتماعي - الاقتصادي في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، تفضل بالأنشطة الاقتصادية أربعة قطاعات ، هي :

- القطاع العام الذي يتمتع بالدور القائد
- القطاع المختلط (المشاركة بين القطاعين العام والخاص)
- التعاونيات
- القطاع الخاص

وفي القطاع الصناعي يمكن تمويل دور كل قطاع من القطاعات الأربعة بحصص النسبية في الإنتاج :

القطاع	١٩٨٠	١٩٨٥		١٩٩٠	متوسط معدل النمو فيما بين عامي ١٩٨٥ و ١٩٩٠
		الحصة التقديرية (بالنسب المئوية)	الحصة المقررة		
القطاع العام	٤٨٤	٤٨٥	٥٢٢	٤٨٩	١٣٧
القطاع المختلط	٤١٨	٢٢٤	٢٢٠	٤٠٠	٢٠٤
التعاونيات	٢٠	١٠٦	٦٩	٤٤	٤٩
القطاع الخاص	٧٨	٨٥	٨٩	٦٧	٨٩
المجموع	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

ومن المقرر زيادة انتاج القطاع الخاص من حوالي ١٨٢ ألف دينار يعني في ١٩٨٥ الى ٤٨٦٤ ألف دينار يعني في عام ١٩٩٠ (بالأسعار الشايع لعام ١٩٨٥) ، بمعدل متوسط للزيادة مقداره ٨٩ في المائة سنويا .

• وبلوغ الاستثمارات المخططة المقترحة لنشاط القطاع الخاص للخطة الخمسية الثالثة (للفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠) يلزم مبلغ ١٥٨٤ ألف دينار يعني ، يمثل ٢٧ في المائة من مجموع الاستثمارات/المنفصات للقطاع الصناعي (الذي يعل الى ٥٨٥٢ ألف دينار يعني) . وفي الوقت الحالي تنتج الشركات الصناعية التابعة للقطاع الخاص مجموعة متنوعة من السلع ، غالبيتها من طبع الاستهلاك النهائي ، ومن بينها : منتجات اللدائن والكسا ، والسجاد والمكرونة والطح ، التي جانب بعض السلع الوسيطة والانتاجية ، مثل اكين الورق وقفيان اللحام ومنتجات الألومنيوم .للارزمة للمباني .

وتحاول حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية تحديد المجالات المقبلية للأنشطة الصناعية للقطاعات الأربعة ، في حدود الاستثمارات المفصمة ، ومعدلات النمو السنوي لكل منها ، والأوزان النسبية المحددة/المرغوبة للقطاعات الأربعة . وريغة يبلغ هذا الهدف والمساعدة على اكتناف الغرض الاستثمارية العملية المناسبة لكل من هذه القطاعات ، وللقطاع الخاص على وجه التحديد ، يقترح اجراء دراسة عامة للقطاع الصناعي . ومن المقترح أن تبدأ هذه الدراسة من الاقتصاد الاحصالي الكلي ، وأن تحدد المشاكل ، وأن تقترح السياسات ذات الصلة والحوافز المقررة للمحت على مشاركة القطاع الخاص في الأنشطة الصناعية (في حدود الاستثمارات المقررة ودوره النسبي فيما يتعلق بالقطاعات الأخرى) . وفضلا عن ذلك ينبغي أن تلتصم بوجه خاص التدابير/السياسات والوسائل الكفيلة بحجب المدخرات التي يعيدها اليمينيون المغتربون الى الوطن . كذلك ينبغي تحديد الوسائل لكنتاف هذه التدابير ، والمعايير التي ينبغي استخدامها للتقييم الاقتصادي للمشاريع . ويجب أن تتوج الدراسة باقتراح ما بين ٢٠ و ٢٥ فكرة للمشاريع تكون مناسبة لنشاط القطاع الخاص ، واجراء دراسات الملاءمة لهذه المشاريع كوسيلة لتحديد الأنشطة وحوافز مشاركة القطاع الخاص .

متطلبات المشروع من المدخلات

- اقتصادي مناعي متمرس (الأجراء) الدراسات الاستقصائية ، واكتناف المشاكل ، وتحديد المشاريع) لمدة ثلاثة أشهر (٢ أشهر عمل) .
 - محلل مالي متمرس في تقسيم المشاريع لمدة ٢ أشهر (٢ أشهر عمل) .
 - اقتصادي (للبارامترات الوطنية ، والأسعار الاعتبارية (المحاسبية) والحوافز) لمدة ثلاثة أشهر (٢ أشهر عمل) .
- المجموع: ٩ أشهر عمل

جدول الارادات والزيادات المتوقعة

التكاليف	٩٠ ٠٠٠
تكاليف اخرى	٢ ٠٠٠
مجموع تكاليف المشروع	<u>٩٢ ٠٠٠</u>

ثانيا - اهداف المشروع

الف - الاهداف الانمائية

ضمان مشاركة القطاع الخاص في الأنشطة المتساعية في اطار دوره المحدد والمعدل المقرر لتنمو .

باء - الاهداف المادية

تحديد مجالات أنشطة القطاع الخاص ، والتعرف على الحوافز المختلفة اللزومة لحد مشاركة القطاع الخاص .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة

الف - المخرجات

- دراسة شاملة للقطاع المتساعي ، تتكون من :
 - وصف الحالة الراهنة للقطاع المتساعي ؛
 - تقييم المشاكل السائدة ؛
 - اكتشاف أنشطة القطاعات الفرعية المناسبة للقطاع الخاص ؛
 - دراسات الملاءمة للمشاريع الجديدة (التي تنتمي الى الأنشطة المقترحة) ؛
 - معايير الاستثمار المقترحة للربحية التجارية وتقييم الربحية الوطنية ؛
 - السياسات والحوافز المقترحة لتشجيع وحفز القطاع الخاص .

باء - الأنشطة

- جمع السياسات (بإلحاحية للمستثمرين الكلي والقطاعي) .
- تحليل السياسات .
- تنفيذ المشاكل من خلال (٢) زيارات للمنشآت، و(ب) الاحالة الى تقاريرر المتابعة وتقارير تقييم الأداء .

- اكتشاف الأفكار المناسبة المتعلقة بالمشاريع وأجراء دراسات الملائمة .
- اكتشاف الحوافز السليمة من خلال تحليل التكاليف والأعمار والتساور مع موظفي جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .
- التروية بمعايير وطنية للأداء، وبيان امترات وطنية وأعمار (اعتبارية) أخرى لتقييم الربحية الوطنية من خلال التساور مع موظفي حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية في وزارة التخطيط ووزارة الصناعة .
- اعداد نتائج الدراسة وعرضها على موظفي جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ومناقشتها معهم .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

- تقديم خبرات لاجراء الدراسة و/أو تمويل الدراسة :
- مجموع التكاليف : ٩٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير الخبرات المناظرين .
- توفير البيانات الضرورية .
- ترتيب وتمويل زيارات داخلية للمناطق المختلفة في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية عند الاقتضاء (ما يعادل ١ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة بالعملة المحلية) .
- اجراء مناقشات مع الخبراء ، وتقديم العناصر والمبادئ التوجيهية المرتبطة بالسياسات المحددة والسياسات الوطنية والبارامترات الوطنية والتشريعات والأنظمة الخ .
- أو
- تحديد الاختصاصات بالنسبة للدراسة التي يتعين أن يجريها مكتب استشاري ، وتفتح التقارير الموقته والنهائية .

المشروع رقم ١٥

عنوان المشروع - المساعدة المقدمة الى صناعة الملابس
(انتاج الكساء)

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبنيه

يتم انتاج الملابس/الكساء في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية منذ خلال أربع صناعيات (في عدن ولحج وأبين وضرعوت) ومبعضات قليلة - اعدادها تنتمي الى القطاع العام وثلاث تنتمي الى القطاع الخاص . والمنتجات تتكون أساسا من الزي المدرسي والأردية السروالية للعمال ومجموعة متنوعة محدودة من الملابس الأخرى (البليزرات والبيغلوتات والقمصان) . ومن المتوقع أن يعمل الانتاج في عام ١٩٨٥ الى ٤٥٨ ألف قطعة ، ومن المقرر أن يعمل الى ٦٨٥٩١ ألف قطعة في عام ١٩٩٠ ، كما يمكن أن يرى من الجدول التالي :

<u>انتاج الملابس الجاهزة (ألف قطعة)</u>	
١٩٩٠	١٩٨٥
<u>مقرر</u>	<u>فعلي</u>
١٨٢ر٢	١٢٢مر
١٨٠مر	٢٨مر٦
٢٩٦ر٠	٢٣٠مر٨
<u>٦٥٨ر٧</u>	<u>٤٢١ر٩</u>
	٢٥٥ر٦

والكميات التي يتم انتاجها حاليا ، وكذلك المتوقع انتاجها ، تقل كثيرا عن الاحتياجات المحلية من حيث العدد ، كما تقل عنها أيضا - وهو الأمر الأكثر أهمية - من حيث الجودة والموامفات . ونتيجة لذلك تتم تغطية جانب كبير من الطلب المحلي عن طريق الواردات .

كما أن القطاع العام (منع ماريتر للملابس) ، وكذلك التعاونيات - التي وصل انتاجها (معا) الى ٢٢ في المائة من مجموع الانتاج من حيث الكمية في عام ١٩٨٠ ، ومن المقرر أن يعمل إلى ١٩٩٠ - تواجه بعض المشاكل وتحتاج إلى المساعدة - ولا سيما المساعدة التقنية . وفيما يتعلق بالتعاونيات (التي أنشئت خلال

الأعوام من ١٩٧١ إلى ١٩٧٧) ، فاتها تعدي بعض المعايير ، التي من أبرزها قدم المعدات وعدم ملائمتها (فمن في حالة سبعة نتيجة للميانة غير الكافية وغير السليمة) ، والافتقار إلى الخبرة المناسبة بمتطلبات السوق ، وعدم وجود تميمات حديثة ، وبسبب ذلك تكون المنتجات ذات الجودة المنخفضة وغير المتناسبة عاجزة عن المنافسة مع المنتجات المحلية الأخرى ومع الواردات . وفيما يتعلق بجمع ما يترك للملابس فانه يحتاج إلى مساعدات تقنية في تصاميم وتوزيع الأصناف المنتجة ، وتحسين أساليب المنتجات وتبنيها وتطبيقها بصورة جدانية/سليمة ، وذلك لمجترأة الطلب المحلي والمنافسة مع الأصناف المستوردة . والمساعدة المطلوبة تشمل الاحتياجات الملحة القصيرة الأجل . وبالنسبة للأجل الطويل من المحفظ اجراء دراست استقصائية شاملة للقطاع الفرعي لمصناعة الملابس (الكساء) (بما في ذلك تحليل تفصيلي للمشاكل ونقطة رئيسية) وذلك بغرض تعزيز هذا "تفرغ من المنافسة لمواجهة الطلب في المستقبل ، وهو الطلب الذي يقترح له حاليا مشروع مستقل .

متطلبات المشروع من المدخلات

الف - الخيوط

- خيوط في تصميم الملابس وقصها وتجميلها/خياطتها وانهاؤها ، مع خيرة عملية طويلة ، لمدة ١٢ شهرا (١٢ أشهر عمل) . التكاليف : ١٢٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
 - خيوط في صيانة آلات صناعة الملابس (أجهزة القص ومكثات الخياطة والمكايوي الخ (٠) لمدة ٦ أشهر (٦ أشهر عمل) . التكاليف : ٦٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
 - خيوط في القص والتفصيل ، متمرس في تصميم برامج التدريب وتبنيها فهي هذا الميدان لمدة ٢ أشهر (٢ أشهر عمل) . التكاليف : ٢٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
 - خيوط في تخطيط وإدارة الإنتاج ، متمرس في تصميم برامج التدريب لمدة ٥ أشهر (٥ أشهر عمل) . التكاليف : ٥٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- مجموع الخيوط : ٢٦ شهر عمل
- التكاليف : ٢٦٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
- التكاليف الأخرى ذات الصلة: ٤ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
- مجموع التكاليف: ٢٦٤ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

ب٤ - رسالت التدريب العملي

- رسالت في ميدان عمل التصاميم ، ٢ أشهر لكل رسالة . المجموع ١٨ شهر عمل .

- التكاليف : ٤٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- ست زمالات في ميدان القمص والتفصيل (زمالتان لمصنع ماريتر للملابس وزمالة واحدة لكل تعاونيات من التعاونيات الأربع) لمدة ٣ أشهر (١٨ شهر عمل) .
- التكاليف : ٤٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- المجموع: ٣٦ شهر عمل التكاليف: ٨٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

جيم - الآلات

- ستون مكنة خياطة حديثة (١٥ مكنة لكل تعاونية من التعاونيات الأربع) .
- التكاليف : ١٦٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
- مجموع تكاليف المشروع : ٥٠٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الانمائية

- دعم صناعة الملابس من خلال النهوض بالقدرات ورفع كفاءة مصنع ماريتر للملابس والتعاونيات ، وتنويع المنتجات والارتقاء بجودتها لتلبية جانب أكبر من الطلب المحلي مع امكانية تخفيض الأسعار لصالح المستهلكين .

باء - الأهداف العاجلة

- رفع قدرة موظفي التشغيل في مصنع ماريتر للملابس وأعضاء التعاونيات في مبادئ اعداد التماميم وصيانة الآلات وتقدير التكاليف والادارة .
- دعم التعاونيات عن طريق توفير المكنات الضرورية .
- تنويع المنتجات وتحسين جودتها .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

- تماميم جديدة وحديثة لمختلف أنواع الملابس .
- الارتقاء بمستوى مشغلي الانتاج والمديرين وأعضاء التعاونيات في مبادئ اعداد التماميم ، والقمص والتفصيل ، والانهاء والتعبئة والتغليف ، وكذلك الصيانة وتقدير التكاليف .
- ٦٠ مكنة خياطة جديدة مقدمة الى التعاونيات .

ب١٠ - الأنشطة

- اختيار الخبراء المناسبين واتخاذ التدابير لاقابهم ميدانيا في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .
- قيام الخبراء؛ بدراسة الأحوال الراهنة في مصنع ماريتز الملائس وفي المنازعات، وتحديد نطاق النصف والقصور في التسميم الراهنة .
- تقديم تهميم جديدة/جديدة معدلة بحيث تتناسب احتياجات الطلب في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .
- المساعدة على إعادة تنظيم أقسام التسميم وتدريب اموظفين (الموظفين وأعضاء التعاونيات) في ميدان اعداد التسميم .
- تحديد متطلبات العناية لتحسين الآلات الموجودة/المركبة ، وتحديد قطع الغيار اللازمة ، والرقابة الفعالة على المخزون ، واعداد البرامح المناسبة للعناية الوقائية (في المستقبل) .
- تحديد عمليات الاحلال الضرورية والمواعيد ذات الصلة بالآلات المختلفة.
- تدريب الموظفين المحليين (الوطنيين) على صيانة مختلف الآلات .
- ترشيح الموظفين المناسبين للزمالات ، وتحديد الأماكن المناسبة لكي يتلقوا فيها التدريب العملي على أيدي الخبراء؛ ، ويفضل أن يتم هذا التدريب في ممانع متقدمة في بعض البلدان العربية أو البلدان الناطقة بالانكليزية .
- تميم وتنفيذ برامج التدريب محليا على أيدي الموظفين الذين سبق حصولهم على الزمالات (تدريبهم) ، وبحث اثرات الخبرات؛ .
- شراء ١٠ مكنة خياطة مناسبة .

رابعا - المساعدة المطلوبة

الف - الآلات والمعدات

- ١٠ مكنة خياطة (للتعاونيات) . التكاليف: ١٦٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة.

ب١٠ - المساعدة التقنية

- توفير و/أو تمويل ٤ خبراء؛ والتكاليف ذات الصلة .
- التكاليف: ٢١٤ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- توفير و/أو تمويل تكاليف زمالات التدريب .

التكاليف : ٨٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
مجموع التكاليف : ٥٠٦ ٠٠٠ دولارات من دولارات الولايات المتحدة

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- تقديم البيانات والمعلومات الضرورية عن مصنع ماريتر للملايس وعن التعاونيات .
- توفير النظراء المناسبين .
- ترشيح الموظفين وأعضاء التعاونيات المناسبين للزمالات .
- سداد المرتبات والمزايا الهامشية للموظفين وتعويض الأعضاء الذين سيتم تدريبهم في الخارج .
- تحمل تكاليف النقل الداخلي (ما يعادل ١ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

المشروع رقم ١٦

عنوان المشروع - المساعدة المقدمة الى صناعة الجلود

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

يتم انتاج الأحذية الجلدية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية في مصنع حديث ، هو "مصنع الأحذية" ، وفي ٧ تعاونيات للمصناعات الجلدية ، تنتج بالإضافة الي ذلك مختلف الأصناف الجلدية . والكميات المنتجة ما زالت حتى الآن أقل بكثير من الطلب المحلي فيما يتعلق بالكمية والمواصفات . ومن المتوقع أن يصل الانتاج في عام ١٩٨٥ الي ٢٦٠ ألف زوج من الأحذية ، ومن المقرر أن يصل الي ٣٧٩ ألف زوج في عام ١٩٩٠ (بما في ذلك الخفاف (الشبائب) .

١٩٩٠	١٩٨٥	
<u>مقرر</u>	<u>متوقع</u>	مصنع الأحذية الجلدية
٢٦٤ر٨	٢٠٠ر٠	
<u>١١٤ر٠</u>	<u>٦٠ر٠</u>	تعاونيات المنتجات الجلدية
<u>٣٧٨ر٨</u>	<u>٢٦٠ر٠</u>	المجموع

ومن المقرر زيادة حجم الانتاج من الأحذية الجلدية في كل من التعاونيات ومصنع القطاع العام ، بحيث يكون مجموع الزيادة حوالي ٤٥٧ في المائة عند نهاية فترة الخطة ، أي فيما بين عامي ١٩٨٥ و ١٩٩٠ ، وسيكون معدل الزيادة بالنسبة للتعاونيات (٩٠ في المائة) أعلى منه بالنسبة للمصنع (٣٢ في المائة) ، وستكون نتيجة ذلك أن تزداد حصة التعاونيات من حوالي ٢٣ في المائة من مجموع الانتاج في عام ١٩٨٥ الي ٢٠ في المائة في عام ١٩٩٠ . ومع ذلك فإن كلا من المصنع والتعاونيات يواجه بعض المصاعب في الوقت الحاضر ، ومرجع هذه المصاعب في الأساس الافتقار الي التصاميم السليمة ، لا سيما بالنسبة للمنتجات العالية الجودة التي تلزم لبعض فئات الطلب المحلي ، ونقص القدرات التكنولوجية - وبخاصة في التعاونيات ، فضلا عن التكاليف المرتفعة نسبيا . ووضع كهذا يتطلب مساعدة تقنية للنهوض بالقدرات التقنية والاقتصادية في الحواضب المختلفة المرتبطة بصناعة الأحذية والمنتجات الجلدية الأخرى ، وأساسا : تحليل السوق والترويج والتصميم وتكنولوجيا الانتاج والميانة والادارة .

متطلبات المشروع من المدخلات

الف - الخيماء

- خيبر في الادارة المساعية/مهندس منتهي ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في مصانع الأحدثية ، لمدة ٩ أشهر (٢ للمصنع و ٦ للتعاونيات) .
- (٩ شهر/عمل) . التكلفة : ٩٠.٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- خيبر في تطيل الأوراق ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة ، لمدة شهرين (٢ شهر/عمل) . التكلفة : ٢٠.٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- خيبر في تصميم الأحدثية (مهندس/ تقني) ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في تصميم الأحدثية ، وقدرة على التدريب ، لمدة ٦ أشهر (٦ شهر/عمل) . التكلفة : ٦٠.٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- خيبر في اعداد وتنفيذ برامج التدريب ، لاعداء المشورة في مجال التدريب، واعداد برامج التدريب الداخلي والاشراف عليها ، لمدة ٦ أشهر متقطعة (٦ شهر/عمل) . التكلفة : ٦٠.٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

بدولارات الولايات المتحدة

مجموع الخيماء ٢٢ شهر/عمل	التكلفة :	٢٢٠.٠٠٠
التكاليف الأخرى		٢.٥٠٠
المجموع		٢٢٢.٥٠٠

باء - المنح التدريبية

- ٤ منح تدريبية (في الخارج) في مبادئين التسويق والتصميم والانتاج والميانة والادارة ، لمدة ٩ أشهر . المجموع ٣٦ شهر/عمل . التكلفة ٢٠٠ ٧٩ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- ٢ منح تدريبية (في الخارج) لمدة ٣ أشهر (بتوجيه واشراف خيبر التدريسية) لتدريب ٢ موظفين مطبين في مبادئين التصميم والانتاج والادارة لكي يقوموا بتدريب آخرين في المستقبل باشراف خيبر التدريب (٩ شهر/عمل) . التكلفة ٨٠٠ ١٩ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

بدولارات الولايات المتحدة

مجموع المنح التدريجية ٤٥ شهر/عمل .	
التكلفة :	٩٩ ٠٠٠
التكلفة الكلية للمشروع :	٣٣٢ ٥٠٠

أهداف المشروع

ألف - الأهداف الإنمائية

تعزيز وتنمية صناعة الأحذية وصناعة المنتجات الجلدية بوجه عام ، لتلبية المزيد من الطلب المحلي ، مع تخفيضات مرجحة في التكاليف والأسعار .

باء - الأهداف المصاحبة

- تعزيز الكفاءة في مصنع الأحذية الجلدية ، وفي تعاريفات المنتجات الجلدية بوجه عام .
- تنويع مخرجات (منتجات) مصنع الأحذية الجلدية وتعاريفات المنتجات الجلدية ، لتلبية المزيد من الطلب المحلي .
- رفع مستوى الموظفين في ميادين التصميم والإنتاج والميانة وحساب التكاليف والأدارة في مصانع الأحذية .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

- تصاميم جديدة للأحذية وخطط إنتاج مصنع الأحذية الجلدية وتعاريفات المنتجات الجلدية ، بغية تلبية المزيد من الطلب المحلي .
- ترميمات بشأن منتجات أو أمثاق جديدة ، من أجل تنويع المخرجات .
- ترميمات برفع مستوى الكفاءة في مصنع الأحذية الجلدية وتعاريفات المنتجات الجلدية بوجه عام . بما في ذلك السراحي التكنولوجية والتسويقية وغير ذلك .
- تدريب/رفع مستوى الموظفين وعمال التشغيل الوطنيين في ميادين الإدارة المتنامية ، وتصميم وإنتاج الأحذية والمريانة ، ومسابقات التكاليف .

ب-١٠ - الأنشطة

- اختيار خبراء ملائمين واتخاذ تدابير استقدامهم وتدريبهم .
- القيام بتخطيط للأوراق ، يتضمن تفاصيل عن مختلف القطاعات ، وتوقعات الطلب في المستقبل .
- دراسة الحالة والأوضاع الحاضرة للآلات وعمليات الانتاج في مصانع الأخرية وتعاونيات المنتجات الجلدية واقتراح ما يلزم من تغييرات اجرائية .
- تحديد المعدات الإضافية والبدائل اللازمة وتقدير التكاليف المتعلقة بها ، فيما يتعلق بمنتجات الأخرية الجلدية وتعاونيات المنتجات الجلدية ، فسي ميادين التعميم والانتاج والعيانة .
- اختيار المؤسسات والجامعات الملازمة للمنتج التدريبية والدراسية ، وللمنتج (في البلدان النامية) الملازمة للقطاعات التدريبية ، وتعيين المدرسين واتخاذ التدابير اللازمة بهذا العدد .
- اعداد وتنفيذ برامج التدريب المحلية .

رابعاً - المساعدة المعالوية

بدولارات الولايات المتحدة

توفير و/أو تمويل ٢ خبراء ، والتكاليف ذات الصلة	٢٢٢ ٥٠٠
توفير و/أو تمويل المنتج التدريبية	<u>٩٩ ٠٠٠</u>
مجموع التكاليف	٣٢٢ ٥٠٠

المساعدة التقنية

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير نظراء ملائمين .
- توفير البيانات والمعلومات اللازمة .
- ترشيح الموظفين والممثلين واعضاء التعاونيات الملائمين للمنتج والقطاعات التدريبية ، ودفع رواتبهم ومزارة هم الهامشية وتوفير أعضاء التعاونيات خلال فترة تدريبهم .
- تحمل تكاليف السفر الداخلي (١٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .

المشروع رقم ١٧

عنوان المشروع - المساعدة المقدمة الى ادارة المشاريع
الصناعية ، في وزارة الصناعة

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

ان ادارة المشاريع الصناعية ، في وزارة الصناعة ، هي الادارة المكلفة بالاعتراف على تنفيذ المشاريع . وتختص أنشطتها الرئيسية بالجوانب الهندسية ، وتنقسم الى فئتين رئيسيتين على النحو التالي :

- الأفعال الهندسية وتركيب الآلات . ويترتب على هذا اعداد التصاميم الهندسية والمخططات لبعض المشاريع . أما ما تقوم به الادارة في الوقت الحاضر فهو تنقيح التصاميم التي تعدها الشركات التي تعهد بتنفيذ بعض المشاريع الجبيرة ، وتزويد الشركات المتخذة بالبيانات والمعلومات اللازمة . وبالإضافة الى ذلك ، تعرف على التنفيذ وتتابعه فمما لمحتمه ودقته . وتتكون ادارة المشاريع الصناعية من ثلاثة أقسام ، هي : المحاسبة (قسم حسابات المشاريع) وقسم البرمجة وقسم التنفيذ . واداء أدركت حكومة اليمن الديمقراطية أهمية الدور الذي تطلع به ادارة المشاريع الصناعية ، قررت رفع مستوى الموظفين في الأقسام الثلاثة لتمكينهم من مواجهة الاجراءات الحديثة والاطلاع بمهامهم على نحو تاجع ، وتزويد الادارة بالأدوات اللازمة والمراجع الحديثة في مجال هندسة المشاريع وتنفيذها . ونظري عن القول انه بوجود موظفين أكفاء ، وقادرين يمكن تغاضي الأخطاء والعيوب والتأخير في تنفيذ المشاريع مما يؤدي الى كسب الوقت وتحقيق التكليف الى أبعد حد . ولهذا الغرض تطلب الحكومة امدادها بالمساعدة .

متطلبات المشروع من المدخلات

ألف - الأجهزة

- جهاز لاختبار الخرسانة (مدفعة لاختبار الخرسانة) ؛
- مختلف أجهزة القياس للمباني/الهياكل الهندسية ؛

- آلة نسخ وطباعة للرسوم :
- آلة نسخ للوثائق والاتصالات :
- جهاز للمسح (تيرودوليت) :
- طاولات ومقاعد للرسم :
- مختلف أنواع القياس الكهربائي . التكلفة التقديرية : ٢٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

ب٤ - المراجع

- كتب ومجلات حديثة في مجال التصميم المدنية والكهربائية :
- تصانح وكتيبات :
- مختلف المراجع التي تتناول اجراءات التنفيذ والاعراف والمراقبة فيما يتعلق باعمال الهندسة المدنية والكهربائية ؛ التكلفة التقديرية :
- ٢٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

جيم - المنح التدريبية

- منحة تدريبية لمدة ٦ أشهر في ميدان حسابات تكاليف المشاريع (٦ شهر/عمل) . التكلفة : ٢٠٠ ١٣ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- منحتان للشهوف بمستوى المهندسين المدنيين في ميدان اعداد وتنفيذ المشاريع (المبني/الهياكل الخرسانية والفلواذية) ، لمدة ٦ أشهر (١٢ شهر/عمل) . التكلفة : ٤٠٠ ٢٦ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- منحتان لتدريب المهندسين والشهوف بمستواهم في مجال الاعراف على تنفيذ المشاريع الصناعية ومرافقتها ، لمدة ٦ أشهر . المجموع ١٢ شهر/عمل . التكلفة : ٤٠٠ ٢٦ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- مجموع المنح التدريبية ٢٠ شهر/عمل . التكلفة : ٦٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

دال - الفيسر٤١

- فيسر ذو خبرة واسعة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في تصميم المشاريع الصناعية لمساعدة المهندسين المحليين في مراجعة مختلف التصميم . المدة ٢٤ شهر .
- المجموع ٢٤ شهر/عمل . التكلفة : ١٩٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- التكلفة الاجمالية للمشروع : ٢١٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الهدف الانمائي

- تعزيز القدرة التقنية لوزارة الصناعة في مجال تنفيذ المشاريع ، بغية تعزيز فعالية الأداء وكسب الوقت وتخفيض التكاليف الى أدنى حد .

باء - الأهداف العاجلة

- تزويد ادارة تنفيذ المشاريع الصناعية بالأدوات والأجهزة والمراجع اللازمة .
- النهوض بمستوى الموظفين التقنيين (المهندسين/المحاسبين) فسي مختلف التخصصات المتعلقة بتنفيذ البرامج (عن طريق المنح التدريبية) .
- رفع مستوى الأداء الجاري (عن طريق المساعدة المقدمة من الخبير) .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

- المعدات والأجهزة سالفة الذكر .
- موظفون مدربون في ميادين تنقيح التماميم وادارة المشاريع الصناعية والمحاسبة والاشراف على تنفيذ المشاريع (عن طريق المنح التدريبية) .
- معونة تقنية فورية (مدتها ستان) في مجال تنفيذ المشاريع (بوفرها الخبير) .

باء - الأنشطة

- التحديد الدقيق للمعدات والأجهزة والكتب والمجلات اللازمة وتوريدها .
- تحديد الأماكن والمؤسسات الملائمة (الجامعات ، المعاهد ، طقات التدريب الدولية والاقليمية ، الخ) للمنح التدريبية .
- ترشيح الموظفين الذين سيجعلون على المنح التدريبية واتخاذ التدابير اللازمة لمغادرتهم .
- اختيار الخبير الملائم واتخاذ التدابير اللازمة لتشغيله فسي اليمسرن الديمقراطية .

رابعا - المساعدة المطلوبة

الف - الآلات والمعدات

توفير أجهزة اتصالات والمعدات الأخرى سالفة الذكر أو تمويل تكاليفها البالغة ٢٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

باء - المراجع

الكتب والمجلات المعار إليها فيما تقدم والتي تبلغ تكاليفها ٢٠ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

جيم - المساعدة التقنية

- توفير منح التدريبية أو تمويل تكاليفها التي تبلغ ١٦ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- توفير المنح أو تمويل تكاليفه والتكاليف الأخرى المحتملة بها والتي تبلغ ١٩٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- التكاليف الكلية للمشروع : ٢١٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير نظير وطني (نظراء وطنيين) .
- دفع الرواتب والمرتبات الأساسية للموظفين أصحاب المنح خلال فترة اقامتهم في الخارج .

المشروع رقم ١٨

عنوان المشروع - دراسة قطاعية لصناعة الملابس (صناعة الكساء)

وصف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

تقوم بصناعة الملابس الخارجية في اليمن الديمقراطيّة صناعات عديدة ، ومن بينها ينتمي الى القطاع العام وثلاثة تنتمي الى القطاع الخاص ، بالإضافة الى : - تعديلات وحين الانتاج ليس كبيراً ، بالمقارنة مع الطلب المتزايد . كما أن أنسجة المنسوجات الجاهزة المنتجة محدودة ، وقديمة الطراز ، ومنخفضة المستوى من حيث الجودة ، بالمقارنة مع مستلزمات الطلب الفعلية . ويعاني الانتاج المحلي منافسة شديدة من قبل البضائع المستوردة ، وينتج عن ذلك أن أحجام الواردات يتجاوز الثغرة بين العرض والطلب .

ويعتمد الطلب المحلي بدرجة كبيرة على المنسوجات المستوردة ، وبذاتها من صنفرة من الأقمشة القطنية يتم انتاجها محلياً . وقيمة الملابس الجاهزة المستوردة والأصناف المماثلة عالية بصورة ملحوظة ، إذ وصلت الى ١٢١ ٤٧٤ ٢ ديناراً بحرينياً عام ١٩٨٢ ، أي ما يشكل ١٢١ في المائة من مجموع الواردات ، وهي تتزايد سنوية حيث وصلت الى حوالي ٢٥٠ ٦٩٧ ٢ ديناراً بينما في الأرباح الثلاثة الأولى من عام ١٩٨٢ فهو ما يشكل ٢ في المائة من مجموع الواردات .

ومن أجل دعم صناعة الألبسة وتطويرها ، يتعين اتخاذ تدابير عديدة لحل بعض المشاكل وتحقيق تحسينات سريعة وفورية في المدى القصير ، وإعادة تنظيم صناعة الملابس وتوسيعها على أساس سليم في المدى الطويل . وفيما يتعلق بالدعم القميص المدى/المدى . - طرح مشروع للمساعدة التقنية من أجل تحسين أداء بعض المؤسسات والتعاونيات المنتجة منسوجات ، أما بشأن التحسينات الجذرية الطويلة المدى ، فقد قررت الحكومة إجراء دراسة تقنية ، ويهدف في الحظفة الخمسية الثالثة اقتراح إجراء دراسة تقنية لصناعة الملابس وتلزم مساعدة تقنية لإجراء هذه الدراسة التي ينبغي لها أن تشمل ما يلي:

الطلب الحالي والطلب المتوقع في المستقبل ، وطاقة الانتاج الحاضرة لدى المؤسسات والتعاونيات ، وجودة المنتجات بالمقارنة مع المواصفات المطلوبة محلياً .
والمدخلات اللازمة لرفع مستوى الانتاج وتوسيعه ، الحج . على أن تؤدي الدراسة الى اقتراحات مأمونة لاعادة بناء القطاع الفرعي لانتاج الملابس وتنميته .

متطلبات المشروع من المدخلات

فريق من الخبراء ، كما يلي :

- محلل أوراق رفيع المستوى ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في تحليل الأوراق وتوقعات الطلب ، لمدة شهرين . (٢ شهر/عمل)
- خبير منسوجات ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في صناعة الملابس ، ومعرفة واسعة من أجل تحديد مختلف الاحتياجات ، وقدرة على تشغيل وصيانة المعدات ، لمدة ٦ أشهر (٦ شهر/عمل) .
- مهندس/ تقني ذو خبرة واسعة في التصاميم والمفاسات النموذجية لمدة ٣ أشهر (٣ شهر/عمل) .
- اقتصادي مناعي ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في تقديرات وحسابات التكاليف وتحديد الأسعار ، لمدة ٦ أشهر (٦ شهر/عمل) .

بدواليرات الولايات المتحدة

المجموع ١٧ شهر/عمل .	
التكاليف	١٧٠ ٠٠٠
التكاليف الأخرى	٣ ٠٠٠
التكاليف الكلية للمشروع	١٧٣ ٠٠٠

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الإنعاشية

تعزيز القطاع الفرعي لإنتاج الملابس ، لتلبية الطلب المحلي من الأمصاف المعادية (المعقولة) والرفيعة الجودة ، من أجل تحقيق المزيد من الاعتماد على الذات ووفر في النقد الأجنبي ، واحتمال تخفيف الأعمار .

باء - الأهداف المعاجلة

تعزيز قدرة المصانع الموجودة (والتعاونيات) التي تنتج الكساء ، على تلبية المتطلبات المحلية ، واقتراح طاقات اضافية ، والتوصية بسياسة جديدة للإنتاج وسياسات جديدة أخرى .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

تقرير مفصل يتضمن نتائج دراسة تشخيصية شاملة للقطاع الفرعي لانتاج الملابس .
ويشمل ما يلي :

- الطلب الحاضر والمتوقع ، بالنسبة لمختلف فئات السوق ؛
- حالة وأداء وحدات الانتاج القائمة في الوقت الحاضر (القطاع العام والتعاونيات والقطاع الخاص) ؛
- جودة الانتاج الحالي ، بالمقارنة مع الواردات واحتياجات المستهلكين من مختلف المستويات ؛
- تقييم الانتاجية ، وتقدير تكاليف الانتاج في المؤسسات والتعاونيات القائمة ، وتقييم العيوب ؛
- ترميمات برفع مستوى الأداء للوحدات القائمة ، وبحاجيات الاطلاع ، والمعدات الافاقية ، والتصاميم القياسية ، وامقاسات النموذجية ، والمدخلات الخامة من القوى العاملة والأنظمة التوزيعية ، الخ ؛
- ترميمات بقدرات الانتاج الافاقية اللازمة لتلبية الطلب المتوقع في المستقبل ، مع تحديد ما يلزم من آلات ومعدات ؛
- ترميمات بشأن الاحتياجات (المدخلات الرئيسية) من مختلف أصناف المنتوجات (قطن ، بوليأكريل ، الخ) ، وملائمتها ، ومصادرها ، مع تحديد المستوى المناسبة للأحوال المتناخية والأوراق المطوية من مختلف المستويات ، والاتارة الى أية تغييرات لازمة ؛
- مختلف السياسات والتدابير المتعملة بتجهيز القطن مقابل تحديد واستيراد مختلف أنواع الغزل و/أو المنتوجات ، بما في ذلك معالجة سياسة فريضة الاستيراد التعميرية ؛
- ترميمات بالمتاعمات الأخرى التي تنشأ من الاقتراحات سالفة الذكر ، مع أفكار بشأن المشاريع المحددة ؛
- ترميمات بالاحتياجات المقبلة لسرايح التدريب ، بغية توفير الأعداد اللازمة من المهارات المختلفة في فنى العمليات المتعلقة بانتاج الملابس : التميم ، والقص ، والنظفيل ، والتعبئة ، والتوزيع ، والميئنة ؛

باء - الأنشطة

- خبراء لجمع البيانات اللازمة ، وفحص وحدات الانتاج القائمة فيما يتعلق بالمعدات والأداء والتكاليف وجودة المنتجات ، الخ .
- خبير تسويق ، لتقييم الطلب الحالي وتوقعات الطلب في المستقبل لمختلف المنتجات ، مع مراعاة الاحتياجات الخاصة لمختلف شرائح السوق .
- دراسة وتحليل النتائج ، وتحديد المعدات والقدرات الاضافية اللازمة ، والصناعات ذات المصلحة ، الخ .
- التشاور مع السلطات الحكومية بشأن المسائل المتعلقة بالسياسات .
- صياغة التوصيات سالفة الذكر :

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

- توفير و/أو تمويل الخبراء والتكاليف الأخرى ذات المصلحة (١٧٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)
- التكلفة الكلية للمشروع : ١٧٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة
أو
- توفير مساعدة مالية مباشرة لتغطية تكاليف عقد من الباطن من أجل اجراء الدراسة مع مؤسسة استشارية ملائمة .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير البيانات اللازمة .
- تغطية نفقات زيارات ميدانية محلية (ما يعادل ١ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة) .
- توفير نظراء محليين ملائمين .
- التشاور مع الخبراء كلما دعت الحاجة
أو
- تعيين موظفين محليين لوضع حدود الاختصاص للدراسة التي ستجريها المؤسسات الاستشارية ، وتنقيح التقريرين المؤقت والنهائي .

المشروع رقم ١٩

عنوان المشروع : دراسة بشأن مواد التعمية

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

منذ اعتماد التخطيط الشامل بعد فترة وجيزة من الاستقلال ، أوليت العناية للقطاع الصناعي ، وخص جزء كبير من ميزانية الاستثمار للمناعة . وأدى ذلك الى نشوء صناعات عديدة ، وبلغت قيمة الانتاج الصناعي ٢١٢٢ مليون دينار يعني في عام ١٩٨٢ ومن المتوقع أن تصل الى قرابة ٢٥٥ مليون دينار يعني في نهاية عام ١٩٨٥ .

كذلك من المتوقع للاستثمارات التي ستخصص للقطاع الصناعي في الخطة الخمسية السابعة (١٩٨٦ - ١٩٩٠) أن تتجاوز ٥٨ مليون دينار يعني ، ولقيمة الانتاج أن ترتفع الى حوالي ٧٢ مليون دينار يعني في السنة الخامسة للخطة .

وتنتج الآن طلع استهلاكية تثنى ، أهمها الزجاج ، وعيدان القباب ، والمشروبات الخفيفة ، ومعجون الطماطم ، ومنتجات الألبان ، وزيت الطهي ، والأحذية الجلدية واللاستيك . ويتوقع أن تبدأ مشاريع جديدة الانتاج خلال سنوات الخطة الخمسية السابعة (١٩٨٦ - ١٩٩٠) ، وأن تدخل الى الأسواق سلعا جديدة ، وأن يتوسع انتاج طلع أخرى كالجمعة والممرتات . الخ ، بالإضافة الى الاسمنت ، وبشكل تغليف وتعمية المنتجات عنمرا هاما من عناصر التمويل ويتعكس في التكاليف . وتنتج بعض مواد التعمية مطيا . ويتم في الوقت الحاضر انتاج الألياف الورق والبلاستيك ، وهناك بعض مشاريع اضافية جديدة لانتاج الأوعية وغيرها من مواد التعمية تجري الآن دراستها ، وتهدف الانتاج المحلي لجزء من (بعض) مواد التغليف والتعمية اللازمة لمنتجات القطاع الصناعي والمنتجات الزراعية الأخرى .

ومع ذلك يعتبر من الضرورات الأساسية اجراء دراسة واسعة النطاق لثنى احتياجات الصناعات المتعددة من مختلف مواد التغليف والتعمية .

وتتضمن الخطة الخمسية السابعة (١٩٨٦ - ١٩٩٠) اقتراحا باجراء دراسة موسعة ، بغية اعداد خطة رئيسية لتلبية الطلب على مواد التعمية والتغليف من طريق الانتاج المحلي ، مع مراعاة جوانب السلامة والموافقة والممة والنقل . ولهذا تطلب المساعدة التقنية و/أو المالية .

متطلبات المشروع من المدخلات

نريق من الخبراء قوامه ما يلي :

- مطل أوراق ذو خبرة تتراوح بين ٧ و ١٠ سنوات : لمدة شهرين (٢ شهر/عمل)
- خبير تعمية ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة ، لمدة ٤ أشهر (٤ شهر/عمل)
- اقتصادي مساعي ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة ومعروفة جيدة بتقديرات التكاليف ، لمدة ٦ أشهر (٦ شهر/عمل)

بدولارات الولايات المتحدة

١٢٠ ٠٠٠	اجمالي تكاليف ١٢ شهر/عمل =
٢ ٠٠٠	التكاليف الأخرى
١٢٢ ٠٠٠	اجمالي تكاليف المشروع

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الإنشائية

تعزيز القطاع الصناعي وضمان التعاك بين مختلف الأنشطة الفرعية الصناعية ومع القطاعات الأخرى مما يؤدي الى مزيد من الاعتماد على الذات وربما الى وفر في النقد الأجنبي .

ب - الأهداف المعاجلة

تعدد ما يلزم للمعاملات القائمة و/أو جديدة ولمنتجات القطاعات الأخرى ، من الأوية الملائمة وحتى مواد التعبئة ، وذلك عن طريق الانتاج المحلي (كلها أو الى أقصى حد ممكن) باستخدام الموارد المتوفرة .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

- خطة رئيسية مفصلة ، تحدد الطرق البديلة لاحتواء وتغليف وتعبئة مختلف المنتجات (ورق ، بلاستيك ، قمعير ، زجاج ، الخ) مع مراعاة حجم/كمية ونوع المنتجات واستعمالها النهائي (مطبخي أو للتصدير) والاعتبارات المهمة ومرافق النقل والاعتبارات التسويقية .

- قائمة بمشاريع إنتاج مواد التعمية (مع مراعاة طاقات المؤسسات الموجودة)
- وخطط الإنتاج للمؤسسات الموجودة .
- تقدير الطرق البديلة المحتملة للاحتواء، والتكاليف والتعمية (في حالة ملاح/ملازمة أكثر من طريقة للمنف الواحد) ، مع مقارنة تكاليفها .

ب١٥ - الأنشطة

- جمع البيانات والمعلومات عن الإنتاج المطبق لمختلف السلع في الوقت الحاضر وفي المستقبل ، وعن طاقات المؤسسات المنتجة لمواد التعمية ، وكذلك طاقات المشاريع قيد الدراسة .
- إجراء مختلف التحاليل والدراسات لتحديد واختيار الطرق الملائمة للتعمية .
- تحديد الترميمات أو المشاريع الجديدة لإنتاج مواد التعمية ، وإعداد خطط إنتاجية للمؤسسات القائمة والمشاريع الجديدة .
- إعداد تقديرات لتكاليف الطرق/المواد المقترحة للتعمية ، مع مقارنة الجدائل ان وجدت .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

مساعدة مالية و/أو تقنية

- تزوير و/أو تحويل تكاليف الخبراء، والتكاليف الأخرى البالغ قدرها ١٢٢٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .
- إجمالي التكاليف - ١٢٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- تزوير البيانات اللازمة
- تغطية نفقات الزيارات الميدانية المحلية
- تزوير نظراء ملاحظين .
- أو
- تكاليف موظفين محلبيين بوضع حدود الاختصاص للدراسة وتنقيح التقريرين الموقت والسنائي .

المشروع رقم ٢٠

عنوان المشروع - انشاء مناطق صناعية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

تخطط حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية لانشاء أربع مناطق صناعية في مختلف المحافظات من أجل اقامة مشاريع جديدة ممتدة تجميعيا حثا يتلاءم واحتياجات شتى الأنشطة الصناعية ، ومجهزة بما يلزم من مرافق البنية الأساسية والخدمات . ولهذا الغرض ، اقترحت فكرة مشروع في الخطة الخمسية الثالثة (١٩٨٦ - ١٩٩٠) لاجراء دراسة تهدف الى تحديد المناطق الملائمة وتوفير التصاميم وخطط التنفيذ اللازمة . وتطلب المساعدة التقنية و/أو المالية من أجل اجراء دراسة شاملة على مرحلتين ، كما هو مرفع فيما يلي :

متطلبات المشروع من المدخلات

المرحلة الاولى

- خميس تخطيط صناعي ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة ، لمدة ٢ أشهر (٢ شهر/عمل)

بدولارات الولايات المتحدة

٢٠ ٠٠٠	التكاليف
٢ ٠٠٠	الممروروات الأخرى
٢٢ ٠٠٠	المجموع

المرحلة الثانية (بصفة مؤقتة)

- مهندس معماري ذو خبرة تتراوح بين ١٠ سنوات و ١٥ سنة في تخطيط المسدن ومعرفة أساسية في تشييد المباني الصناعية ، لمدة ٢ أشهر (٢ شهر/عمل) .
- ثلاثة مساعدين تقنيين : مباحون ورشامون لمدة ٢ أشهر (٩ شهر/عمل) .
- أربعة مهندسين صناعيين متخمين في الصناعات المتصلة بالزراعة والصناعات الكيماوية والمعدنية الأساسية والميكانيكية ، لمدة شهرين (٨ شهر/عمل) .

<u>بدولارات امريكيات المتحدة</u>	<u>التكاليف</u>
١١٠ ٠٠٠	المهندسون (١١ شهر/عمل)
١٨ ٠٠٠	التقنيون (٩ شهر/عمل)
٥ ٠٠٠	التكاليف الأخرى
١٢٢ ٠٠٠	مجموع المرحلة الثانية
	<u>إجمالي تكاليف المشروع</u>
٢٢ ٠٠٠	المرحلة الأولى
١٢٢ ٠٠٠	المرحلة الثانية
١٦٥ ٠٠٠	المجموع

ثانيا - أهداف المشروع (المرحلتان الأولى والثانية)

ألف - الأهداف الإنشائية

- دعم القطاع الصناعي ، وضمان فعالية المشاريع الجديدة عن طريق انتشاتها في مواقع ملائمة في مناطق حصة التجهيز .
- بلوغ الأرقام المستهدفة للتنمية الاقليمية .
- باء - الأهداف الماجلئة

اختيار المواقع الملائمة للمشاريع الجديدة المقبلة في مختلف المحافظات
وكذلك اعداد التصاميم للمناطق الصناعية والهياكل الاحاسية اللازمة وخطه التنفيذ .

ثالث - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

المرحلة الأولى

- تقرير مفصل يتضمن ما يلي :
- قائمة بمختلف المشاريع الصناعية وأفكار المشاريع ، ومواقعها في مختلف المحافظات ، وطاقتها الانتاجية ، وخريطة تبين توزيعها الجغرافي .

- خفة عمل للمرحلة الثانية تحدد المتطلبات الدقيقة من مختلف المهندسين المتابعين وتخصصاتهم (حسب أنواع المشاريع المقترحة) والمهندسين المعماري والمساعدين التقنيين ، والوقت اللازم والعدة .

المرحلة الثانية

تحديد واعداد ما يلي :

- الاحتياجات الاضافية من مختلف مرافق الهياكل الأساسية في المواقع (المناطق) المختلفة : (طرق وكهرباء ، ووقود وما .. الخ) ، وتكاليفها التقديرية .
- الخرائط والرسوم والمخططات المعمارية للمناطق الصناعية في مختلف المواقع وتكاليفها التقديرية .
- جدول التنفيذ ، ميعا الوقت اللازم وأولويات انشاء مختلف المناطق وفقسا لاعتبارات التنمية الاقليمية .

ب، - الأنشطة

المرحلة الاولى

- التعاون مع كبار موظفي وزارة التخطيط ، لتحديد ومناقشة ما يلي :
- الأرقام المستهدفة للتخطيط الاقليمي
- المشاريع الجديدة وأفكار المشاريع المقترحة للخطة الخمسية الثالثة والخطة السابعة .
- اعداد قائمة بالمشاريع المعتمدة واقتراح أفكار المشاريع الغاية بمختلف القطاعات الفرعية الصناعية ، مع بيان مواقعها وخريطة توزيعها .

المرحلة الثانية

- فحص الخرائط المتوفرة واعداد ما يلزم من خرائط جديدة وتقدير المواقع .
- تنقيح التوزيع الاقليمي للمشاريع الجديدة (المعدة خلال المرحلة الاولى) من طريق التعاون مع كبار موظفي وزارة التخطيط ، وفقا لآخر الأرقام المستهدفة المقررة للتنمية الاقليمية ، وادخال تعديلات على التوزيع السابق اقراره حينما تدعو الحاجة .
- اعداد مخطط المناطق الصناعية المختلفة ووضع مواصفات للمباني الصناعية بحسب الأنواع والأعداد والطاقت والموارد .. الخ ؛ مع اتخاذ احتياطات للتوزيع في المستقبل .

- فحص مرافق الهيكل الأساسية والخدمات المتوفرة (بما في ذلك :تطبيقات الفرعية) وتحديد المرافق والخدمات الإضافية اللازمة .
- تقدير تكاليف كل منطقة من المناطق المتأهية ، بما في ذلك تكاليف الهياكل الأساسية .
- تعيين الأولويات واعداد جداول التنفيذ .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية و/أو المالية

المرحلة الأولى

- توفير و/أو تمويل تكاليف الخبر والتكاليف الأخرى البالغ قدرها ٢٢ ٠٠٠ دولار ، و ١٢٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة للمرحلة الثانية ، كما هو محدد في إطار متطلبات المشروع من المدخلات .
- مجموع التكاليف ١٦٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامساً المدخلات المقدمة من الحكومة

المرحلة الأولى

- توفير البيانات والمعلومات اللازمة عن المشاريع المقترحة الجديدة والأرقام المستهدفة للتخطيط الاقليمي وأولويات السياسات الحكومية ، الخ .

المرحلة الثانية

- تغطية مصروفات الزيارات الميدانية المطلوبة (ما يعادل ٢ ٠٠٠ دولار ممن دولارات الولايات المتحدة) .
 - توفير نظراً ، ملائمين .
- أو

- تعيين الموظفين المحليين لوضع حدود الاختصاص للدراسة واستدعاء المعاونين ، واختيار المؤسسة المؤهلة للملازمة ، وتنسيق التقريرين المؤقت والنهائي .

المشروع رقم ٢١

عنوان المشروع - دراسات الفرص لبعثتي
أفكار المشاريع الجديدة

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

تؤدي دراسة الأرقام المستهدفة لخطه التنموية ومعدلات النمو لفتى القطاعات ، ولاسيما القطاع الصناعي ، والنظر في العلاقات فيما بين القطاعات وفيما بين القطاعات ، والقاء نظرة سريعة على امصاءات التجارة الخارجية والموارد المتوفرة ، الى بعض الأفكار بشأن فرص الاستثمار الجديدة ، بالإضافة الى تلك التي تقترحها الخطة الخمسية الثالثة (١٩٨٥ - ١٩٩٠) . وتتعلق غالبية الأفكار بمشاريع تنتج ما يلزم (مدخلات) من ملح وسيطة ومنتجة لبعثت المصناعات القائمة والقطاعات الأخرى . وبمهما بدت هذه الأفكار بسيطة ، فانها تدل على مرحلة جديدة من النشاط الصناعي لانتاج ملح وسيطة ومنتجة . وفيما يلي شرح موجز لكل منها .

انتاج الملح النقي (منح المساعدة) والعودة الكاروية

ان الملح المنتج حتى الآن هو ملح المساعدة العادي التجاري . ويمكن التوسع في الانتاج ، غير أنه يفصل رفعه وتواه من أجل انتاج ما يلزم من أمصاف ذات قيمة أعلى ، ويرمي الاقتراح الى دراسة الامكانيات التالية :

- انتشاء خط انتاج لتنقية الملح من أجل الحصول على ملح المساعدة النقي . ويتبنى استقما ، امكانية الوصول الى أوراق البلدان المجاورة .
- انتشاء عدد من الغلايا من أجل التطليل الكهربائي لمحاليل الملح بغية الحصول على هيدروكسيد الموديوم والكلورين . والطلب على هيدروكسيد الموديوم في الوقت الحاضر هو أساسا من أجل تكرير النفط ، غير أن الطلب سيزداد بعد تركيب مصنع الماصون (تبلخ طاقته الانتاجية ٢٠٠ طن من الماصون الممكرو ٨٠٠٠ طن من مسحوق الماصون) . وقد يكون ذلك ممرا للنظر في امكانية انتشاء بعض الغلايا لانتاج هيدروكسيد الموديوم ، ويمكن استخدام الكلورين المصاحب له في انتاج حمض الهيدروكلوريك من أجل تنقية الملح ، ومركبات الكلورين التي يمكن استخدامها في معالجة الماء وغير ذلك من الاستخدامات المناسية .

صناعة الوراخ الزجاج

يشتمل قطاع البناء، والتشييد بسرعة ويتوقع التوسع في الاسكان طوال سنوات التخطيط التالية . وتلبي احتياجات الاسكان الحالية من معظم المدخلات ، بما في ذلك الوراخ الزجاج عن طريق الاستيراد . ويرجى أن يلبي الانتاج المحلي اعظم قدر ممكن من هذه الاحتياجات . وامكانية انتاج الوراخ الزجاج ليست مستعمدة ، لأن المواد الخام اللازمة متوفرة على الأرجح . كما تجرى الآن دراسة لمادة تستخدم في انتاج الوراخ الزجاجية . ومن شأن اضافة خط لانتاج الوراخ الزجاج أن يزيد الربحية ، ويساعد على سد احتياجات قطاع البناء، والتشييد من الزجاج المحلي المتاح ، وأن يوفر أيضا عن منتجات ايجابية في مجال التقيد الاجنبي .

الفرصيد الخزفي والمنتجات الخزفية لأغراض المرافق المحلية

(لأغراض الحمامات ، الخ (٠٠)

من شأن انتاج هذه الامتاف أن يخدم الأغراض صانعة الذكر ، غير أن ذلك يتوقف على التاكيد من توفر المادة الخام الملائمة (مواد فقلية) ، التي يعتقد أنها متوفرة . ويتنبى للدراسة أن تركز على تقدير فعلي للمواد الخام التي تشكل العنصر الحاسم .

الانسابب الممنوعة من الحديد الزهر والانسابب الفولاذية

يجوز تحديث مصنع الثورة للمنتجات المعدنية وتطويره في المستقبل بأنه يمكن من الوجبة التقنية انتاج انسابب المجارى وانسابب الماء ، الممنوعة من الفولاذ محليا . وتحقق الفكرة مزيدا من الدراسة للجوانب التقنية والطلب المحلي . ويتنبى تقدير الطلب على انسابب الماء ، الممنوعة من الحديد وبعثها من السوق المحلية ، على أن تؤخذ السلع المنافسة لها (الانسابب الممنوعة من كلوريد البولي فينيل) بعين الاعتبار .

انتاج الالياف الاصطناعية

يلبي القسم الأكبر من الاحتياجات من الملابس/الكسا ، عن طريق الاستيراد . وتعتمد صناعة الملابس بالدرجة الأولى على المنتجات المتوردة ، لأن الأقمشة القطنية المنتجة محليا تقل كثيرا عن الطلب المحلي . يخاف الى ذلك أن الاتجاه العام لصناعة النسيج هو انتاج منسوجات من الالياف الاصطناعية بصورة كلية ، أو بالمزج مع اليفاف طبيعية أخرى . والفكرة المقترح دراستها هي انتاج اليفاف اصطناعية (مثل اليفاف الاكربليك) بالينك ، باستخدام صيحات متوردة . وتستخدم عمليات مماثلة (وإن تكن غير مطابقة) في مؤسسة الجندى ، ولذا لن تشكل التكنولوجيا صعبة . ويمكن تقدير الحاجة الى أنواع ملائمة معينة والبعث في امكانية استدامها . ومن شأن هذا المشروع ، في حالة ملاحه ، أن يخدم صناعة الملابس وأن يساعد على الوفاء ، بالاحتياجات الأساسية بتكاليف اول على الصعيد الوطني .

المشروع المقترح

يهدف المشروع المقترح الى ابراء دراسات الغرض للأفكار سالفة الذكر .
ويخفي لوحدها أن تكون صغيرة الحجم حيثما أمكن ذلك ، بالنظر الى السوق
الصغيرة في اليمن الديمقراطية . ومن المعتقد أنه يمكن ايجاد أحجام صغيرة مناسبة
للمتاريج المقترحة . كذلك من الجدير بالملاحظة أنه اذا أدت الدراسات الى نتيجة
سلبية تقضي بأن الفكرة غير عملية ، فان ذلك لا يقل قيمة عن الومول التي نتيجته
ايجابية .

متطلبات المشروع من المدخلات

- خمس تمويق تتراوح خبرته بين 10 سنوات و 15 سنة (ويغفل) أن تكون له
خبرة في العلاقات بين المصانع وفي تحليل المدخلات - المخرجات والربحية .
لمدة 4 اشهر (4 شهر/عمل) .
- مهندس كيميائي متخصص في المصانع الكهربائية الكيميائية (خبرة 7 الى
10 سنوات) . لمدة شهر واحد (11 شهر/عمل) .
- مهندس كيميائي متخصص (مهندسون كيميائيون متخصصون) في صناعة الزجاج
والخزف (خبرة 10 سنوات) ، لمدة شهرين (2 شهر/عمل) .
- مهندس (منسوجات) متخصص في انتاج الألياف الاصطناعية (خبرة 7 الى 10 سنوات)
لمدة شهر واحد (11 شهر/عمل) .
- مهندس ميكانيكي/ميتالورجي (خبرة 7 الى 15 سنة) لمدة شهر واحد (2 شهر/
عمل) .

بيوترويات الولايات المتحدة

المجموع 10 شهر/عمل	: التكلفة	100 000
التكاليف الإضافية ذات العلة		2 000
التكاليف الكلية للمشروع		102 000

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الهدف الإنشائي

تعزيز القطاع الصناعي وتوسيع دوره في الأنشطة الاقتصادية ، بحيث يساهم
القطاعات الأخرى من خلال انتاج السلع الوسيطة و الانتاجية .

باء - الهدى العاجل

بحث فزعة انشاء 1 مناعات جديدة ، للتحقق من صلاحها ، واختيار ما يحدر صالحا منها لاجراء المزيد من دراسات الجدوى بشأنه .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

- ستة تقارير ، يتضمن كل منها ما يلي :
- تقييم سريع للسوق فيما يتعلق بالسلطة المعنية ، في الحاضر والمستقبل ؛
- المدخلات اللازمة وتوفرها ؛
- طاقة الانتاج لموسم مقترحة وفقا لمتطلبات السوق وحتى التكنولوجيات المتوفرة ؛
- اجراء تقدير تقريبي للتكاليف الرأسمالية والتكاليف الجارية والمعائدات على أساس سنوي ؛
- قياسات الربحية البسيطة : المعدل البسيط للمعاد ، وأثر المعاملة ، ونسب رأس المال الى اليد العاملة ، والوفورات في التمدد الاجنبي ؛
- التوجية بما اذا كان ينبغي رفض الفكرة ، أو اجراء المزيد من دراسات الجدوى .

باء - الأنشطة

- الرجوع الى مختلف الاعضاءات والمعلومات المتوفرة .
- تقييم الطلب في الوقت الحاضر وتوقعات المستقبل .
- استطلاع ما يتوفر من المواد الخام .
- القيام بتقن العمليات اللازمة لتحديد الطاقة ، وتقدير التكاليف الرأسمالية والجارية ، والبرادات ، الخ .
- تقدير ربحية استخدام معايير بسيطة على أساس سنة واحدة .
- يقوم محلل السوق بتقديرات الطلب على المنتج الت ، ويتوقع أن يساعد في قياسات الربحية .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

المساعدة التقنية

توفير و/أو تمويل الخبراء اللازمين والتكاليف الإضافية ذات الملة (١٠٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

التكلفة الكلية ١٠٢ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير نظراً وطنيين ملائمين .
- تقديم البيانات والمعلومات المتوفرة .
- عقد الاجتماعات اللازمة للتشاور مع الخبراء حيثما تدعو الحاجة .

المشروع رقم ٢٢عنوان المشروع - دراسة شاملة عن انتاج مواد البناءوصف المشروعأولا - معلومات عن المشروعمعلومات خلفية عن المشروع وتبنيه

يعني نشاط التشييد في اليمن الديمقراطيّة قديما منذ الاستقلال وبتدأية التنمية المنظمة . ويشهد تيقن ذلك من مقارنة اسيام قطاع التشييد في الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٨١ مقابل عام ١٩٧٢ .

النسبة المئوية للإسهام في	بملايين الدنانير	الجمعيّة
الناتج المحلي الاجمالي على أساس تكلفة موامل الانتاج	١٩٧٢	١٩٨١
	٨٧٠	١٣٧٢
	٢٦,١	١٣,٧٠
	٢٨,٢	٤,٢٢

ويشكل عنصر التشييد اكثر من ٦٠ في المائة من الاستثمارات العامة في مختلف القطاعات ، بما في ذلك الاحكام ، وبلغ حوالي ٢١٠ ملايين دينار يعني في الخطة الخمسية الثانية (١٩٨١ - ١٩٨٥) ، وذلك بالإضافة الى استثمارات التشييد الخاصة التي يتوقع ان تبلغ ٧٩ مليون دينار يعني . وسوف ينمو عنصر البناء بطبيعة الحال مع نمو ميزانيات التنمية للخطة الخمسية الثالثة (١٩٨٦ - ١٩٩٠) واستثمارات القطاع الخاص خلال تلك الفترة .

وحتى الآن تعد غالبية الاحتياجات من المواد اللازمة للتشييد عن طريق الاستيراد وباحتنا ، الطوب والحجارة ، مازالت مادة الأسمنت وقضبان الحديد والأجرية الكهربرائية مستورد . كما أن ارتفاع أسعار الاضرار وكاليف النقل يؤدي في نهاية الأمر الى زيادة عبء الاستثمار اللازم للتنمية المنظمة . وان حكومة اليمن الديمقراطيّة مهيمة على انتاج بعض مواد البناء ، محليا ، وتتضمن الخطة الخمسية الثالثة (١٩٨٦ - ١٩٩٠) انشاء مصنع لانتاج الأسمنت (٢٥٠ .٠٠٠ طن في السنة) . وتجري في الوقت الحاضر دراسة الجدوى لانشاء مصنع للحطب ، كذلك يقترح مشروع لزيادة انتاج الجبس وآخر لانتاج الاغلاك الكهربرائية . وتتطلع حكومة اليمن الديمقراطيّة الى دراسة شاملة لتحديد احتياجات قطاع التشييد في المستقبل من مختلف مواد البناء ، وتقدير الموارد المادية وتحدد الوسائل الممكنة لتلبية الطلب من طريق توزيع بعض المؤسسات القائمة (مثلا ،

البلستيك والقرالب الامنتية والخشب) بالإضافة الى مخطط جديد يحدد الافكار المشاريع جديدة . ويتبنى للدراسة ان تستعرض التقارير السابقة وأن تجرى تقييما عميقا و اسما للاحتياجات من مختلف المدخلات - بما في ذلك المدخلات البشرية - والموارد المتوفرة (المواد الخام) بالنسبة الى مختلف تقنيات التشييد . وأن تقدم أخيرا توصيات بما هو ممكن . ويطلب المساعدة التقنية في القيام بهذه الدراسة التي تشكل شرطا مسبقا للتخطيط السليم على المدى الطويل .

متطلبات المشروع من المدخلات

- مهندس معماري ذو خبرة طويلة ، لمدة ٤ أشهر (٤ شهر/عمل) .
- مهندس كيميائي ذو خبرة حسنة في تصنيع المواد الخام غير المعدنية (أسمنت ، قرميد ، آجر .. الخ) .
- اقتصادي مناصي ذو مؤهلات رفيعة وخبرة ، لمدة ٤ أشهر (٤ شهر/عمل) .
- مساعدة خيرا؛ في مؤسسات عاملة في مختلف الصناعات ذات الصلة .
- اقتصادي مناصي متمرس .
- المجموع ١٦ شهر/عمل .

بدورات الولايات المتحدة

١٦٠ ٠٠٠	أجور الخبراء،
٢ ٠٠٠	التكاليف الأخرى
١٦٢ ٠٠٠	التكاليف الكلية للمشروع

ثانيا - أهداف المشروع

أد أهداف الاجتماعية

- دعم وتعزيز المعالجة والقدرة في تعاط التشييد ، عن طريق انتاج مدخلات رئيسية محليا بحيث يؤدي ذلك الى تحقيق التكاليف الوطنية للتشييد ، وبالتالي تكاليف التنمية .
- تعزيز القطاع الصناعي من خلال زيادة قدرة الانتظمة الصناعية وتوسيع نطاقها .

بأهـ - الأهداف المعالجة

- السعي الى حلول للمساكن التي يواجهها قطاع التشييد واقتراح خطط لتوفير معظم احتياجاته محليا .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

تقرير يتضمن ما يلي :

- دراسة تفصيلية للمساكن الحارة التي يواجهها قطاع التشييد فيما يتعلق بتوفير المدخلات اللازمة (مثلا ، التأخير الناتج عن أسباب مختلفة) .
- تحديد احتياجات المدخلات من مختلف أنواع المباني والانشاءات (طرق ، مبان متاعية ، الخ ، ومصادرها الحالية) .
- التكنولوجيات المختلفة اللازمة لتعزيز فعالية قطاع التشييد مما يؤدي الى رفع الكفاءة عن طريق تقليل الوقت اللازم (والتكاليف اللازمة) التي ادنى حد .
- المواد الخام المتوفرة في اليمن الديمقرطية التي يمكن استغلالها في إنتاج مدخلات التشييد (مواد طفلية ، حجر جيري ، جص ، خبث بركاني .. الخ) .
- المدخلات البديلة اللازمة لطرق التشييد البديلة ، وتكاليف كل منها .
- تقييم الطاقات الموجودة (والمخططة/المقبلة) لإنتاج المدخلات الضرورية .
- اقتراح مشاريع جديدة لإنتاج مدخلات التشييد (من المواد الخام المتوفرة ، مع تحديد مواقعها على فوه ، الاحتياجات الإقليمية ، وتكاليف النقل) .
- رسم خطة لسبعين المؤسسات الموجودة من أجل إنتاج الأصناف اللازمة للتشييد (أجهزة كهربائية متنوعة من البلاستيك ، أدوات فولاذية ، أسلاك .. الخ) ، مع تحديد المواد اللازمة كما/تروعا .
- تقييم الاحتياجات من مختلف الأيدي العاملة العاملة المتوفرة في مجال التشييد فيما يتعلق بتكنولوجيات التشييد البديلة .
- تقييم الفوائد المالية والاقتصادية والوطنية للاقتراحات سالفة الذكر (من الوجهة المالية/التجارية ، وعلى الصعيد الوطني) .

باء - الأنشطة

- استخدام الخبراء أو تعيين حدود الاختصاص للمؤسسات الاستشارية .
- جمع البيانات واستعراض مختلف التقارير السابقة ، والمعلومات المتعلقة بالمؤسسات الموجودة التي تنتج مدخلات التشييد .
- إجراء دراسات تشخيصية وتحليلية وغير ذلك من الدراسات لمختلف العناصر كما هو موضح في تحديد المخرجات .

رابعاً - المساعدة المطلوبة

مساعدة تقنية/مالية كما يلي :

- توفير و/أو تمويل تكاليف الخبراء وغير ذلك من التكاليف المحددة في اطار متطلبات المشروع من المدخلات .
- اجمالي تكلفة المشروع ١٦٣ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

- توفير البيانات اللازمة .
- توفير مرافق النقل .
- توفير نظراً ملاءمين .
- توفير مساعدة الخبراء المحليين في المؤسسات الموجودة .
- تكليف الموظفين المحليين بوضع حدود اختصاص الدراسة ومراجعة التقريرين المؤقت والنهائي .

المشروع رقم ٢٢

عنوان المشروع - إصلاح وتحديث مصنع المنصورة للمنسوجات

وصف المشروع

أولا - الجزء ألف : معلومات عن المشروع

- ١ - معلومات خلفية عن المشروع وتبريره .
- ١-١ وضع المشروع : الشركة اليمينية لمصنع المنسوجات

أُنشأت الشركة اليمينية لمصنع المنسوجات في المنصورة ممتعها للمنسوجات في عام ١٩٧٥ ، بمساعدة ميثية ، بطاقة اسمية لتجهيز ١٠٠٠ طن من القطن الخام . لكن أداء المصنع كان يتدهور في السنوات الأخيرة لأسباب متنوعة ، ومستوى الإنتاج الحالي هو نحو ٢ مليون متر من الملابس المحاكاة من القطن الخالص . وينتج المصنع فوال "المعادية" ، و"المكروم" من القطن المحلي الطويل التيلة ، وأقمشة القمصان والأنتجة القطنية الممتينة من القطن المحلي المتوسط التيلة . وفي عام ١٩٨١ بلغ الإنتاج ١٢٢ مليون متر من الأقمشة المنسوجة ، وهو أدنى مستوى في تاريخ المصنع الذي تبلغ طاقته المقذرة ٤٧٢ مليون متر . وقد عمدت حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، إذ أُنشأتها هذا الانخفاض في استخدام الطاقة ، واد تبيحت بعض أسبابه الأساسية ، إلى إعطاء تكليف بدراسة يجريها خبراء استشاريون لتقصي أسباب انخفاض الإنتاج ، وإيجاد حلول لتلك الأسباب ، ولتقصي الجوى التقنية والملاحية الاقتصادية لتوسيع طاقات الإنتاج بغية تلبية الطلب المتزايد على المنسوجات في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية . وقد عمل الخبراء الاستشاريون انخفاض إنتاج المصنع بما يلي :

- التكنولوجيها التي عفا عليها الزمن وغير المواتية
 - انخفاض فعالية الآلات
 - انخفاض الانتاجية التشغيلية والافتقار إلى الخبرة العملية في الإدارة والاعتراف
 - عدم كفاية تكيف البوايا .
- وعلى وجه التحديد ، كان تقسيم الخبراء الاستشاريين لمختلف أقسام المصنع كما يلي :
- الفرل : آلات الفتح والتنظيف والتميق كافية في نوعيتها ونمطها وحالتها ، لكن عمال التشغيل بحاجة إلى تدريب على تهيئتها وتشغيلها ، وهي نفسها بحاجة إلى فحص وترميم ، والأطر المطلقة تتطلب حلقات أكبر ومنصفات سيارزة تعمل بضغط البوايا .

تجهيز الخيوط : آلات اللف تعمل جيدا في الظروف المعقولة ، لكن منظمات الهواة الميكانيكية غير كافية ، ورنائج اللف غير مستوفية للمتطلبات سواء من حيث الطاقة أو النوعية . ومعدات تجهيز الخيوط للمصانعة غير ملائمة .

النسج : معدات تغيير المكونات اليدوية والآلية المركبة في المنسج عفا عليها الزمن تماما ، وحالة الأنوال سيئة بوجه عام ، ويعتمد الحصول على قطع الغيار ، والعديد من طلب المكونات مكمور ، وهذا يفض من فعالية الأنوال ، ويطلب المزيد من الأيدي العاملة .

المصانعة والتجهيز النهائي : آلات المصانعة والتجهيز النهائي في حالة معقولة ، لكن طاقتها غير كافية . وآلات الطبع بطيئة وخشة وغير دقيقة ويلزم الاتعانة عنها بآلة حديثة للطبع بالخلوصات مع المجفف المقابل لها .

المبائن : مباني المنسج هي ، على وجه الأجمال ، حصة التصميم وملائمة لظروفها . وخدمات المنسج حصة الميانة عموما ، باستثناء تكييف الهواء .

تكييف الهواء : يمثل مشكلة بلغة خاصة في قسمي الغزل والنسج . فمجموع حجم الهواء الذي يقدمه الجهاز هو 200 000 قدم مكعب ، أي نصف الكمية اللازمة . ومجموع مرود جهاز التبريد المركزي هو 200 طن - أي نحو ثلث المطلوب . وترتبطات المنسج غير مرضية في حد ذاتها ، وكسب الحرارة عن طريق فآلة العزل في الأتانيب وفي العناصر الأخرى يزيد من ضعف فعالية الجهاز . ويتم الجانب الأكبر من المرافقات يدويا .

٢-1 التدابير التي يقترح الخبراء الاستشاريون اتخاذها وحالة تنفيذها .

طبقا لتعليمات وزارة الصناعة المتعلقة بمراجع الانتاج ، قدم الخبراء الاستشاريون خطة لاملاح/تحديث المنسج يجب تنفيذها على مرحلتين :

المرحلة الأولى : تحسين جهاز تكييف الهواء وتعويض طاقاته .

المرحلة الثانية : برنامج التحديث/الاملاح .

وعلاوة على ذلك اقترح اتخاذ تدابير مثل تنظيف الموقع ورفع درجة المهارات واستخدام التجهيزات والمرافق على الوجه الملائم . وقد شرعت الحكومة فعلا في تنفيذ هذه التدابير ، لكنها بحاجة الى دعم قوي من البلدان السامية التقنية ، ولا سيما في مجالات التدريب الذي يتم لديها ، والمساعدة التقنية في مجال ميانة المنسج وتنشيله . وكلا المرطحتين في طور وضع الصوغ النهائي مع الموردتين .

٢-1 الطلب : يمكن استنتاج استهلاك المنسوجات في الماضي والحاضر من احصاءات

الانتاج ومن الواردات . فالأقمنة تستورد مياترة عن طريق مؤسسة الدولة ، الشركة التجارية للمنسوجات والبيضانج الكهربائية ، وهي شركة عامة ، وكذلك عن طريق المفترسين العائدين من بلدان النسيج . ويمكن تلخيص انتاج أقمنة المنسوجات في جمهورية اليمن الديقمر اطقة الشعبية كما يلي :

ملايين الأمتار

٧٦٥	١٩٧٧ - ١٩٧٦
٤٠١	١٩٧٨
٢٠٢	١٩٧٩
١٨٢	١٩٨٠
١٦٣	١٩٨١
٢٤٠	١٩٨٢

وتستورد المنسوجات على شكلين هما الملابس الجاهزة والبضائع بالقطعة . وتتضمن البضائع المستوردة بالقطعة أقمشة القممان ، والأقمشة المطبوعة بالشيلونات ، وقوال البيوليين ، والجوخ ، وأقمشة البذلات ، والمنسوجات الممشوقة ، الخ . وتتضمن الملابس الجاهزة المناشف ، والشياح الداخلية ، وأغطية الأترة ، وملبوسات الأطفال ، والسارونجات ، والأزياء المدرسية ، والأثواب والقممان النسائية ، والبذلات الرجالية ، والسراويل ، الخ . وفي الماضي كانت الواردات من أقمشة المنسوجات والملبوسات الجاهزة كما يلي :

الملبوسات الجاهزة (وضمنها
البطانيات ، الخ ، بملايين
الدينارات اليمنية

الأقمشة بملايين
الأمتار

٢٢٢	١٥٢٨	١٩٧٤
٢٥١	٧٣٨	١٩٧٥
٢٩٦	٢٣٧	١٩٧٨
٣٢٩	٤٦٨	١٩٧٩
٦٩٣	٣٢١	١٩٨٠
٢٨٧	٣٦١	١٩٨١

وتتسم الواردات الاضافية غير المباشرة التي يأتي بها المغتربون اليمنيون العائدون الى البلد والتي يهديها هؤلاء المغتربون الى أسرهم ، بأنها وافرة ، وهي تشكل ، دون ريب ، جزءا كبيرا من الاستهلاك ، ولكن لا يمكن حسابها سوقا جاهزة لمنسوجات جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، انما يمكن تخفيض هذه الواردات اذا تيسرت منتجات محلية ذات نوعية جيدة وأقمشة منخفضة الأسعار .

ويمكن تقدير الاستهلاك الحالي ، ومنه الواردات بكل أشكالها . بـ ١٢ر١ مليون متر . ويتوقع أن يبلغ ١٨ مليون متر في عام ١٩٩٢ . وإذا أنتجت في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية منوجات جيدة النوعية وبأسعار قادرة على المراحة . فتكون هناك فرص للتصدير الى بلدان الخليج ، حيث الاستهلاك مرتفع إنما السوق قوية المراحة . وتشمل الأوراق المحتملة الأخرى العراق وليبيا .

٤-١ طاقة الممنع : يهدف برنامج الاملاح/التحديث الى تحقيق ما يلي من تشكيلات المنتجات والطاقات :

الانتاج اللازم بملايين الأمتار في السنة
المكونة من ١٧٠ ساعة ، أي على

أساس نوبتين

ومف الأقمشة

٣٠٠	الفوال
٠٢٨	المكرم
٠٢٠	الأنجة القطنية المتينة
١٠٠	قمائن الستائر
٠٢٠	قمائن أغطية الأوتة
٠٢٠	المشادي
٠٥٠	القماشي المنزلي
٠٢٠	قمائن المناشف
٠٢٠	المجموع
٥٧٨	

٥-١ تيسر المواد الأولية : المادة الأولية الرئيسية هي القطن ، ولا تتوخى

خطة الاملاح تفكير استخدام الالياف الاصطناعية أو المخلوطة . نسيم أن القطن الساعم الطويل التيلة المسمى لك؛ والقطن المتوسط التيلة يزرعان في البلد . وقطن الك لك؛ معادل للقطن العمري المشهور المسمى "جيزرة" كما ان جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية تصدر القطن الي جانب طلبية احتياجاتها الخاصة . وقطن الجمهورية هو من الوفرة بحيث يلبي بوفرة الاحتياجات من المواد الأولية الرئيسية بالنسبة الي كل المنتجات المدرجة في برنامج الانتاج ، فالقطن يزرع في ١١ مكنار ، والمادرات العالية من القطن المملوج تبلغ ٤٥٠ طن في السنة ، علاوه على طلبية احتياجات الممنع الموجود . أما الاحتياجات من القطن الطويل التيلة والمستوسط التيلة بعد املاح الممنع فتبلغ ٢٠٥ اطنان للؤل و ٥٠١ طن للساني .

٦-١ تكلفة المشروع

فيما يلي تقدير تكاليف الاصلاح والتحديث :

اصلاح مصنع المنصورة للمنسوجات
موجز للتكاليف الرأسمالية

بآلاف دولارات الولايات المتحدة
(تكلفة ، تأمين ، شحن)

١٠ ٢٢٨	آلات الانتاج والمعدات الاضافية
٢٥٠	تركيب آلات الانتاج وتجهيزها للتشغيل
٢ ٤٤٠	معدات تكييف الهواء
٨٦٠	تركيب جهاز تكييف الهواء
٥٤٤	قطع غيار آلات الانتاج
٧٢	قطع الغيار الميكانيكية والكهربائية والخاصة بتكييف الهواء (سنتان)
١ ١٤٠	أشغال البناء - مباني تكييف الهواء وأحاسات الآلات
١٦٠	الأشغال الكهربائية (غير تكييف الهواء) - المعدات
١٥٠	- التركيب
١ ٣٩٢	خدمات الادارة الهندسية للمشروع (على أساس عقد منفصل)
٤٥٢	رسوم الموائى والنقل البري
٥٠٠	التكاليف السابقة للتشغيل - التوظيف والتدريب
١ ٩٨٠	احتياطي الطوارئ
٢١٧٧٨	مجموع التكلفة الرأسمالية

ثانيا - أهداف المشروع

- ألف- الهدف الإنشائي : امداد الجماهير بملابس جيدة النوعية وبكالكيف معقولة وباستخدام القطن المطي .
- باء - الهدف العاقل : املح وتحديث الممنع الموجود الآن في المنصورة - زيادة انتاجيته - تحسين نوعية منتجاته ، وتأمين بيئة عمل سليمة للقوى العاملة ، وتخفيض تكاليف الانتاج .

ثالثا - المدخلات المتوقعة والأنشطة اللازمة

ألف- المدخلات : ممنع متوجبات حديث تم املحه قادر على انتاج أقمعة وطنية جيدة بكلفة منخفضة .

باء - الأنشطة : النشاط الأول الذي يجب القيام به هو تقييم العطاءات ، ولهذا ستكون هناك حاجة الى خدمات مهندسي متوجبات ذوي خبرة واسعة في ادارة مشاريع الاملاح . وستكون الخطوة التالية وضع جداول تنفيذ ورصد ومراقبة مختلف عناصر المشروع وضمتها فحس المعدات ، وفحص واختيار الانتشاءات ، والافرار والتصدير والانطلاق بتفصيل الممنع .

- وسيحتاج ، في موازاة ذلك ، تدريب موظفي الممنع
- في البلدان المانحة
- في البلدان الموردة للمعدات .
- في الممنع .

ولتأمين التشغيل السلس للممنع على توقيتين ، ستكون هناك حاجة الى خدمات مهندسين وتقنيين .

رابعاً - المساعدة المطلوبة من المشتركين

ألف - المساعدة التقنية

التكلفة بدوالات
الترقيات التجه

العدة

- ألف - ١ فريق من المستشارين والخبراء
الاستشاريين لتقييمهم ورصد
ومراقبة العمل في الممنع ،
وكذلك لفحص تفاصيل الصانعين
وتجهيز الممنع ورده تشغيله .

التكلفة بدولارات
الولايات المتحدة

المدة

الف - ٢ فريق من المهندسين والتقنيين
لتشغيل المنشأة ، على الوجه
التالي :

٢٠٠ ٠٠٠	٢ x ١٨ شهر/عمل	رئيس عمال غزل (٢)
٢٠٠ ٠٠٠	٢ x ١٨ شهر/عمل	رئيس عمال نسيج (٢)
٢٠٠ ٠٠٠	٢ x ١٨ شهر/عمل	رئيس عمال تيطين (٢)
٢٢٠ ٠٠٠	٢ x ١٨ شهر/عمل	مهندسو منسوجات وصيانة (٢)
٢١٠ ٠٠٠	٢ x ١٨ شهر/عمل	تقنيو صيانة (٢)

باف - المنح التدريبية

٤٨٠ ٠٠٠	٢٠ متدربا لفترة ٦ أشهر لكل منهم ١٢٠ شهر/عمل
١ ٨١٠ ٠٠٠	التكاليف الاجمالية

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

تقدم الحكومة :

- ١ - نظراء وطنيين للعمل مع المستشارين والخبراء .
- ٢ - موظفين محليين لتشغيل المصنع .
- ٣ - كل المواد الأولية والأشياء القابلة للاستهلاك والمرافق اللازمة لتهيئة المصنع للتشغيل ولتشغيله على النحو الملائم .

المشروع رقم ٢٤

عنوان المشروع - منتج الأرواح الجص في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية

أولا - الخلفية

١ - ١ دأبت حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية على المعنى الذى استخدمته مواد بناء بديلة ذات خصائص أفضل وتتميز بكملة منخفضة . وما زال المسراد استخدام الموارد المصطنعة من المواد الخام فى استحداث هذه المواد الجديدة ، وبالتالى تحقيق وفرة فى العملات الأجنبية ، هو حجر الزاوية فى الاستراتيجية الإنشائية فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية . يخاف الى ذلك أن هذه المواد ، الى جانب أنها تتميز بخصائص أفضل ، تؤدي الى وفرة فى تكلفة تشييد المباني .

وإدراكا من حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية لامكانات استخدام المشيحات والأرواح الجصية بوضعها مواد بناء هامة ، فقد طلبت الى حكومة الهند مساعدة تقنية عن طريق البرنامج الهندى للتعاون التقنى والاقتصادى ، وكان نطاق المساعدة يشمل اعداد دراسة جدوى بشأن منتج لأرواح الجص . وقد أعدت الدراسة وقدمت فى عام ١٩٨٤ ، وهي تتناول انشاء مصنع لأرواح الجص على مقربة من مصنع للطباشير يقع فى محافظة حضرموت فى اليمن الديمقراطية الشعبية ؛ الطلب على أرواح الجص فى الجمهورية . كما أن فى تبة الحكومة ، وفى أعلى أولوياتها ، تحسين سير منتج الطباشير والجص الموجود الآن وتحسين نوعية منتجاته .

٢ - ١ المنتجات التى ستنتج

- أرواح جصية فاصلة غير حاملة .
- مسحوق المشيحات الجصية .

٢ - ١ السوق الحالية والمستقبلية

لا تستخدم أرواح الجص فى الوقت الحاضر لتشييد المباني واستنادا الى النشاط الحكومى الذى يبذل الآن فى اليمن الديمقراطية فى ميدان البناء ، قدر الطلب على الأرواح الفاصلة غير الحاملة بنحو ٤٠٠٠٠ متر مربع . وتنتج هذه الأرواح الآن من عدد من المواد فى طبيعتها القوالب الفخرانية الأمنتية الموفرة ، المبوأة أوغير المبوأة . وسيزداد الطلب على الأرواح بنسبة نمو نشاط التشييد .

وبالنظر الى ظروف اليمن الديمقراطية حيث ينجم عن القيود المفروضة على العملات الأجنبية أن تكون اختيارات المستهلك محدودة ، يعب اجراء تقدير لتفصيل

المستهلكين لمنتج جديد مثل الوراغ الجبس . لكن لهذا المنتج رواجاً في بلدان أخرى في مواجهة المنتجات البديلة ، بسبب ارتفاع مقاومته المرارة والصوت ، ومقاومته للحرائق ، وتجهيزه النهائي الممتاز ، وبسهولة تركيبه ، وعدم وجود حاجة ، في الواقع ، إلى التثبيت قبل الدهان .

٤ - ١ - طاقة المنتج

أرض الخبثاء الاستراتيجيون بانثاء ، منتج ينتج سنوياً ٤٠٠٠٠ متر مربع من الوراغ الجبس ، و ١٨٠٠٠ طن من مسحوق الجبس ، باعتبار هذين المنتجين نهائين ويتجانس بتفصيل قوية واحدة . ويكون مسحوق الجبس للاستهلاك المحلي ، كي يستخدم باعتباره مثبثاً وجرماً في الملاط . كما أرض باملاح منتج الطباشير والجبس الموجود الآن . ومع المرفق الأول ، قائمة أولية بالمعدات اللازمة لهذا الغرض .

١ - ٥ - متطلبات المنتج من المدخلات

المادة الأولية الرئيسية اللازمة للمنتجات المدروسة هي حجر الجبس الموجود بوفرة . أما المتطلبات الأخرى ، فتأنيدي ويمكن سدها بسهولة . وفيما يلي المتطلبات السنوية من المدخلات :

-	حجر الجبس الخام	٢٢٠٠	طن في السنة
-	الطاقة الكهربائية	١٤٤٠٠٠	كيلواط
-	المياه	٤٥٠٠	متر مكعب
-	زيت الوقود	٦٠	متراً مكعباً
-	زيت الديزل	٢٤	متراً مكعباً

١ - ٦ - موقع المنتج

من المقرر أن يكون موقع المنتج في غازي بوزازيس ، التي تقسم على عدد ٤ كيلومتر من المكلا ، على طول طريق المكلا فوه المجاور لمنتج الجبس والطباشير الموجود الآن . وما يلزم من هياكل أساسية ومواد أولية متمرس في الموقع المختار . سيكون انشاء منتج آخر قرب عدن هو الاستراتيجية البديلة والفعالة في مجال استثمار حقول الجبس بصفة تغطية تكلفة الوراغ الجبس عند التسليم إلى المستهلك ولتصدير الفائض . وستتم من ذلك سد الاحتياجات من الوراغ الفاعلة في محافظتي عدن وحضرموت ، وتصدير المنتجات . وستوجب وضع تفاصيل هذه الاستراتيجية من طريق المساعدة التقنية .

٧ - ١ تكلفة المشروع

فيما يلي تقدير التكاليف لكل من المتمعين :

المجموع (بـ) دولارات الولايات المتحدة	عناصر الممتلكات الأجنبية (بـ) دولارات الولايات المتحدة	عناصر الممتلكات المطية (بـ) دولارات الولايات المتحدة	الاستثمارات الشارطة . (١)
	يفترض أنها مجانية		الأرض (١٠٠٠٠ هكتار)
٦٢٥ ٨٠٠	٤٢٩ ٢٨٠	١٩٦ ٥٢٠	- المبانى والأفعال المدنية
٨٦١ ٢٢٠	٧٨٠ ٢٠٠	٨٠ ٩٢٠	- الآلات والمعدات
٢٢٩ ٨٧٠	١٦٧ ٦٢٠	٧٢ ٢٥٠	- النفقات السابقة للتفعيل
<u>١ ٧٣٦ ٨٩٠</u>	<u>١ ٢٨٧ ٢٠٠</u>	<u>٢٤٩ ٦٩٠</u>	

٨ - ١ الربحية وعائد الاستثمار

- ١ - المعدل الداخلي للعائد = ١١,٥٨ في المائة
- ٢ - فترة التسديد = ٥ سنوات و ٨ أشهر
- ٣ - نقطة بدء الربحية = ٥٧,٠٢ في المائة
- ٩-١ وتقدر تكلفة المعدات اللازمة لأملاح منخاة الطباشير الموجودة الآن بـ ٨٠.٠٠٠ من دولارات الولايات المتحدة .

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الهدف الإنشائي : سيؤدي مشروع صنع الأواح الجبس ومسوق الحصى إلى الأمداد بمدخلات هامة ذات تكاليف منخفضة للإسكان المريح ، وبذلك يؤدي إلى تحسين مستويات معيشة الناس ، الذين سيستخدمون ، علاوة على ذلك ، مواد أولية مطية للتنمية المطية ، وسيكسبون عملات أجنبية .

(١) دولار واحد من دولارات الولايات المتحدة = ٢٤٩,٠ دينار يمني .

باء - الهدف العاجل : الهدف العاجل من المشروع هو تثبيت منع الوراغ الجهم بوقفها مادة بديلة للجران الغاملة غير الحاملة في الحامل في المستشفى والمدراس والمكاتب والمباني المعاملة . كما أن هذا المنع سينتج مسوق الجهم ليستخدم لمادة متينة نظيفة . وهناك أيضا هدف تحسين تشغيل منع الطباشير والجهم الموجود الآن .

ثالثا - المخرجات والأنشطة اللازمة

الف - المخرجات

١ - الادارة المعالجة والسلة لخطوط الانتاج المرتبطة بمنع الطباشير الموجود الآن .

٢ - موظفون مطبوعون ومدربون وموظفون لتشغيل وصيانة المنع على النحو الملائم .

باء - الأنشطة

- ١ - استعراض واستكمال دراسات جدوى وسائر الدراسات على فوه الأهداف الانتعاشية الشاملة ، التي هي امداد المستهلكين في مراكز الطلب الكبيرة بمواد جديدة منخفضة التكلفة ، وتقييم امكانيات التمديد . وكذلك استعراض المعدات اللازمة لمنع الطباشير .
- ٢ - مساعدة حكومة اليمن الديموقراطية على شراء المعدات المرتبطة بمنع الطباشير .
- ٣ - رصد تسليم مختلف عناصر منع الطباشير .
- ٤ - الانطلاق بالمصنعة وتجهيزها للتشغيل .

رابعا - المساعدة المطلوبة من المشتركين

التكلفة بدوالات الولايات المتحدة	المدة	املاخ المنفعة الموجودة الآن :
٨٠٠٠٠		الف - الامداد بالآلات
		باء - المساعدة التقنية:
		- مستشار واحد لاستعراض الدراسات
١٢٠٠٠٠	١٥ شهر/عمل	الحالية ولرصد الاملاخ
		جيم - المنع التدريجية
٨٠٠٠٠	٢ شهر/عمل	- مشرف واحد لمدة شهرين

٢ - اللوحة الجديدة لمصنع الجبس

إذا كانت نتيجة استعراض الدراسات
وتقييمها ايجابية :

ألف - المساعدة التقنية :

- فريق من الخبراء وعمال التشغيل
للمساعدة على تهيئة المصنع للتشغيل
وادارته ، ويقم :

مشرفا واحدا ١٨ شهر/عمل ١٠٨ ٠٠٠

عاملين ماهرين ٢ x ١٢ شهر/عمل ٤٨ ٠٠٠

باء - المنح التدريبية :

مشرفان يعمل كل منهما شهرين ٤ أشهر/عمل ١٦ ٠٠٠

مجموع التكاليف : ٢٨٠ ٠٠٠

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

ستقدم الحكومة :

- ١ - نظراء وطنيين للعمل مع المستشارين .
- ٢ - موظفين مطيبين لتشغيل المصنع .
- ٣ - كل المواد الأولية والمواد القابلة للاستهلاك والمرافق اللازمة لتهيئة المصنع للتشغيل ولتشغيله على النحو الملائم .

المرفق الأول

قائمة أولية بالمعدات اللازمة لإنتاج المنتج القائم

- ١ - ناقلات اهتزازية بالسيور ، مبنية بالفولاذ الطري ، تحمل لنقل مر ١ - ٢٠ طن في الساعة من الجبس الخام الذي تتراوح أحجاسه بين ٢٥ و ٢٠٠ ميليمتر ، وتعمل بالكهرباء .
- ٢ - كسارة هزازة ، مجهزة بمحرك كهربائي ومبنية بالفولاذ الطري ، تحمل لتكسير مر ١ - ٢٠ طن تقريبا في الساعة من الجبس الخام الذي يبلغ حجمه ٢٠٠ ميليمتر .
- ٣ - طاوونة دقيقة ، مجهزة بمحرك كهربائي ومبنية من الفولاذ الطري ، تحمل لطنن قرابية طين في الساعة من الجبس الذي يبلغ حجمه ٢٥ ملليمتر ليصبح مسحوقا ناعما .
- ٤ - فزازات دوآامية ، مبنية بالفولاذ الطري ومجهزة في أسفلها بمحابس دوآارة ، ومعها كل التوايح اللازمة ، تحمل للعمل طين تقريبا من مسحوق الجبس الناعم من الهواء الساخن في الساعة .
- ٥ - مولك هواء ساخن ، مجهزة بمروحة للتبريد قدرتها حوالي ٢٠٠ M٣ في الساعة وبمفخة لنقل الزيت وغير ذلك ، يستطيع توليد هواء ساخن تعمل حرارته الى ٢٠٠ درجة مئوية تقريبا .
- ٦ - معدات وتجيزات للمختبر تشمل :
 - فلاة ميكانيكية ، نموذج يطح للمختبرات
 - جرار زجاجية مدرجة سعة نصف لتر ، مجهزة بمفطس مائي وتحكم ترموستاتي
 - مناقل عادية
 - مائة مدرجة (أندريسن) للتحميل الميكانيكي
 - قوالب من السقاط (نفايات الفحم)
 - فرن للتجفيف ، تتراوح درجات الحرارة فيه من ٢٠ الى ٢٠٠ درجة مئوية (يسخن بالكهرباء)
 - ميزان كيميائي (حساس) مجهزة بمندوق للوزن الجزيئي
 - ميزان عادي لأوزان تصل الى ١٠ كغم
 - آلة لاختبار مقاومة التسخر
 - طاوونة صغيرة للجبس
 - ميزان للربطوية

المشروع رقم ٢٥

عنوان المشروع : مصنع البطاريات الجافة

أولا - معلومات عن المشروع

١ - معلومات خلفية :

لا تتمتع حاليا في اليمن الديمقراطية بطاريات جافة . لذلك ، فان كل ما يحتاج اليه هذا البلد منها يتورد من بلدان مختلفة مثل اليابان والصين وسنغافورة والهند وغيرها .

وبسبب خطط البلد الطموحة في ميادين التنمية المتسارعة ورفع المستوى العام للمعيشة ، فقد رثي من الضروري البدء ، بمصنع البطاريات الجافة محليا للتقليل من استيراد هذا المنتج ، وبالتالي تحقيق وفر من النقد الأجنبي ، وللاستفادة كذلك مما يكلمه البلد من القيمة المضافة . ومع أنه لا بد من استيراد أكثر المواد الخام اللازمة لمصنعاها ، الا أن قيام هذا المرفوق سيكون مفيدا في تنمية مهارات العاملين المحليين . وهكذا ، فقد طلبت حكومة اليمن الديمقراطية من وزارة الخارجية فسي حكومة الهند ادراج مسألة اعداد دراسة جدوى لمصنع البطاريات الجافة ضمن برنامج "التعاون التقني والاقتصادي الهندي" . فعهد الي خبير استشاري في "الاتحاد الوطني للتنمية المتسارعة" بشيودلهي القيام باعداد دراسة الجدوى . وقدمت هذه الدراسة في كانون الثاني/يناير ١٩٨٤ ، وهي تبحت في الجدوى التقنية والملاحية الاقتصادية لانشاء مصنع للبطاريات الجافة في اليمن الديمقراطي .

٢ - المنتج المراد صنعه

اقترح صنع النوع العادي من البطاريات الجافة (DMT) R20 المكون من ثاني أكسيد المنغنيز - الكربون - الزنك ، هرا فولت .

٣ - الأطلب

نظرا لعدم توفر بيانات كافية ، فإنه لم يكن بإمكان الخبير الاستشاري تطبيق الأساليب العادية للتنبؤ بالطلب ، مثل طريقة القياس التاريخي ، وأسلوب التراجع وغيرها . وبدلا من ذلك اعتمد في تقدير السوق ، بعضة عامة على ما تحتاج اليه طلع استهلاكية رئيسية مثل المصابيح اليدوية وأجهزة الترانزستور ، من بطاريات جافة . وجرى اقتراض معايير استهلاك البطاريات الجافة ، مع متابعة الاتجاهات في البلدان السامية.

وأجرى الخبير في عدن دراسة استقصائية على نماذج لتقدير الطلب . وتم استخدام البيانات المجموعة بعد ادخال التعديلات المناسبة عليها كي تنطبق على البلد بكامله . وهكذا ، قدر مجموع الطلب على البطاريات الجافة بـ ١٢٢ مليون بطارية سنويا في عام ١٩٨٢ .

وهذا الرقم شبه بأرقام متوسط الواردات التي جمعها الخبير الاستشاري بالنسبة للمستويات القليلة المأفية والمبينة أدناه :

القيمة بالدنانير اليمنية	الواردات (بالآلاف)	المنطقة
٤٤٢ ٦٢٩	١٥ ٢٩٠	١٩٧٩
٦٦٥ ٤٧٤	١٧ ٤٢٠	١٩٨٠
٤٠١ ٨٥٢	٩ ٧٩٠	١٩٨١
	١٤ ١٦٦	معدل

كما قام الخبير الاستشاري بتخطيط استهلاك الفرد الواحد ، كما هو ظاهر ، من البطاريات الجافة ، في بعض البلدان ، واستنبط معيارا بالنسبة لليمن الديموقراطية على النحو التالي .

وفيما يلي استهلاك الفرد الواحد بالنسبة لبعض البلدان :

استهلاك الفرد الواحد من البطاريات الجافة	البلد
١٣	الولايات المتحدة الأمريكية
١١	اليابان
٨	أوروبا
١٥	اليهند
١٣	المملكة العربية السعودية

ودخل الفرد في اليمن الديموقراطية أقل بكثير مما هو في هذه البلدان، باستثناء الهند . لذلك فقد افترض الاستهلاك في اليمن الديموقراطية بأنه يتراوح بين ٥ و ٧ بطاريات جافة للفرد الواحد . وقدر الطلب بها يتراوح بين ١٠ ملايين و ١٤ مليون في السنة . واستنادا الى هذه التحليلات ، قدر الخبير الطلب في عام ١٩٨٢ بـ ١٢ مليون بطارية جافة . وإذا افترض أن معدل النمو السنوي هو ٢,١ في المائة ، وهذا يعتبر

وقد معتدلاً (نفس نسبة ترايد السكان) ، فقد قدر الطلب بالنسبة لعامي 1985 و 1990 بـ 13ر3٢ و 14ر٢٦ مليون بطارية جافة على التوالي .

ويشمل هذا الرقم الأنواع الثلاثة من البطاريات الجافة . ومن البيانات المجموعة أثناء الدراسة الاستقصائية للمبيعات ، قدرت نسبة الاستهلاك كما يلي :

<u>نسبة الاستهلاك المتوقعة الى المجموع</u>		<u>النوع</u>	
٧٩		R-20 (UM1)	خلايا عادية
٦		R-14 (UM2)	بطاريات متوسطة
1٥		R-6 (UM3)	بطاريات أفلام

وهذا يدل على أن النوع العادي يغطي تقريبا ٨٠ في المائة من السوق .

٤ - طاقة المنتج الانتاجية وعملية المنتج

أخذ يتزايد بصورة تدريجية الحجم الاقتصادي للمنتج الذي يقام لمنع البطاريات الجافة . وهو يفوق في بعض البلدان ٦٠ مليوناً في السنة .

ولجعل المنتج قابلاً للاستمرار ، اقترح انشاء مصنع للتجميع لا يشمل على العملية المتكاملة ، مثل يبق الأوعية الممنوعة من الزنك من كيمولاتها ، وتكبير معدن ثاني أكسيد المنغنيز وطقته الى الدرجة المناسبة من النعومة . وفي مثل هذه الأحوال ، اقترح انشاء مصنع تكون طاقته الانتاجية 1٦ مليوناً في السنة ، على أن يكون مجهزاً في البداية لاتساع حوالي 1٢ مليون بطارية جافة في السنة من نوع R20 الذي يغطي ٨٠ في المائة من السوق .

٥ - احتياجات المنتج من المدخلات

- لابد من استيراد جميع المواد الخام الرئيسية اللازمة لمنع الخلايا الجافة .
- وقد مجموع ما يحتاج اليه المنتج المقترح انشاؤه من قوى عاملة بـ ٨٧ .
- أما المدخلات الأخرى اللازمة لتسهيل المنتج والتي لابد وأن تتوفر عليها فهي :
- الماء ، والهواء المصفوط ، والكهرباء ، وغاز البترول المسال (البوتاجاز) .

٦ - موقع المنتج

هناك اقتراح بأن يقام المنتج في منطقة دار سعد بمحاذاة الطريق بين دار سعد ولحج ، وقرب بلدة دار سعد القديمة .

٧ - تكاليف المشروع الاجمالية

فيما يلي مجمل تكاليف المشروع حسب تقدير الخبير الاستشاري :

المجموع بدولارات كورليات المتحدة	عنصر المعاملات الايجابية بدولارات الولايات المتحدة	عنصر المعاملة المطية بدولارات الولايات المتحدة	الاستثمار الثابت
١ ١١٧ ٠٠٠	٩٠٠ ٠٠٠	٢١٧ ٠٠٠	-
مفر	مفر	مفر	- الارض
٥٢٢ ٠٠٠	٢١٨ ٠٠٠	١٦٤ ٠٠٠	- الأشغال المدنية + المباني
٥٨٥ ٠٠٠	٥٢٢ ٠٠٠	٥٢ ٠٠٠	- الآلات + المعدات
٧٤٩ ٠٠٠	٤٨٠ ٠٠٠	٢٦٩ ٠٠٠	- رأسمال التشغيل
٢٢٧ ٠٠٠	١٧١ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠	- نفقات ما قبل التشغيل
-	-	-	- اعتماد للطوارئ
-	-	-	(وارد تحت كل بند)
٢ ٠٩٢ ٠٠٠	١ ٥٥١ ٠٠٠	٥٤٢ ٠٠٠	المجموع

وقد جرى تعقيد الانفاق الرأسمالي على ثلاثين شهرا ، وهو يعتبر وقتا مناسباً
عملياً لبناء مصنع .

٨ - معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

٣:١	نسبة الدين الى رأس المال
٥ في المائة	القاعدة ، أثناء فترة التنفيذ .
٥ في المائة	القاعدة ، بالنسبة للقروض الطويل الأجل
٨ في المائة	القاعدة ، بالنسبة للقروض القصير الأجل ، رأسمال التشغيل
١٤ في المائة	معدل اجمالي عائد رأس المال (١٠ سنوات)
١٢ في المائة	معدل العائد الافاقى
فمن سنوات وأربعة شهور	فترة السداد
١٥ في المائة	نقطة التعادل (متية الربحية)

- تحليل الانجاسة : ' ١ ' بالنسبة لتغير مقداره ١٠ في المائة في حفر مبيعات البطاريات الجافة ، يكون هناك حفر بنسبة ١٧ مره في المائة تقريبا في مصر - حفر عائد الاستثمار .
- ' ٢ ' بالنسبة لتغير مقداره ١٠ في المائة في حفر الأوعية الممتوعة من الزنك ، يكون هذا حفر مقداره مره . في المائة في معدل اجناسي - عدد الاستثمار .

ثانيا - أهداف المشروع

- الف - الأهداف الانشائية : ان مجمل الهدف الانشائي لهذا المشروع هو -تعزيز القاعدة الاقتصادية في اليمن الديمقراطي ، وتحقيق وفورات في النقد -تعزيز من خلال تنفيذ صناعات ليداعل الواردات ، وتنمية مهارات العاملين المحليين .
- ب - الأهداف المراجعة : أهداف المشروع المراجعة هي :
- ١ - انجاز تشييد واقامة مصنع للبطاريات الجافة ، وكذلك تجهيزه -تعدد ، واعداد المنتج للعمل والبدء بتشغيله بأكثر قدر من الفعالية وبقدر .
 - ٢ - التأكد من أن الانطلاق في تشغيل المنتج وسر أعماله التجارية -تجربون بأكثر قدر من الكفاءة وعلى أكمل وجه .
 - ٣ - تعزيز مهارة العاملين المحليين ، من خلال تدريبهم في الخارج -تسوي مكان العمل ، للتمكن من تشغيل المنتج بدقة وفعالية وبشكل مستمر .
- وبأقل قدر من اشتراك الخبراء الأجانب .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة اللائقة المطلوبة

الف - المخرجات

يرمي المشروع الى تحقيق ما يلي :

- ١ - تقييم المشروع من خلال تقدير دراسة الجدوى التفصيلية - الاقتصادية المتعلقة ببيع البطاريات الجافة ، واكتمال كافة البيانات ، وتقرير النهائي الخاص بقرار الاستثمار .
- ٢ - السير السليم والسلس لخط الانتاج في المنتج لكي يتمكن من انتاج كمية الانتاجية المقررة ومقدارها ١٢ مليون بطارية جافة من نوع E20 هي نسبة مع تنفيذ تدابير ضبط النوعية .

- ٣ - تأمين عاملين مطيين متدربين وأكفاء لتشغيل المصنع وصيانته .

ب٤ - الأنشطة

لتحقيق المخرجات المدرجة أعلاه ، لابد من القيام بالأنشطة التالية :

- ١ - استعراض الدراسات ، وجمع معلومات اضافية ومناقشتها مع السلطات المعنية ، واعداد تقرير .
- ٢ - اعداد مواصفات المعدات ، ودعوة أصحاب الممانع الي توريدها وتركيبها والى ارسال التصميم الهندسي ؛ وتطيل العطاءات ؛ ووضع التوصيات وارساء التعاقد .
- ٣ - الاشراف على أعمال التشييد والتركيب ، ومراقبتها وتنسيقها .
- ٤ - شراء كل المواد الخام والمعدلات اللازمة لاعداد المصنع للعمل والبدء في تشغيله .
- ٥ - تعيين الموظفين والعمال المطيين والأجانب لتشغيل المصنع .
- ٦ - وضع برنامج لتدريب الموظفين والعمال المطيين .

رابعاً - المساعدة المطلوبة من المشتركين

تقديرات التكاليف

<u>تقديرات التكاليف</u>	<u>الوقت</u>	<u>المرحلة الأولى (السابقة للاستثمار)</u>
بدولارات الولايات المتحدة		ألف - مستشار لمراجعة كسل التقارير المابقة ، وجمع المعلومات ، وتقييم التقارير ، ووضع التقرير النهائي الخاص بقرار الاستثمار .
٢٠ ٠٠٠	٣ شهور/عمل	
		<u>المرحلة الثانية (في حالة تنفيذ مشروع المصنع)</u>
		ألف - تقديم المساعدة التقنية ؛
		ألف - ١ المرحلة السابقة للتشغيل
		- مستشار لمدة ٢٦ شهرا لمساعدة الموظفين المطيين
٢٠٠ ٠٠٠	٢٦ شهر/عمل	

تقديرات التكاليف	الوقت	المرحلة الثانية (في حالة تنفيذ مشروع المصنع) (تابع)
بدولارات الولايات المتحدة		
		ألف - ٢ مرحلة التشغيل
		تشتمل على فريق من الخبراء وعمال التشغيل للمساعدة في اعداد المصنع للعمل وتشغيله ولتدريب العاملين فيه . ويجب أن يكونوا في مكان العمل قبل بضعة شهور من بدء التشغيل . ويتألف هذا الفريق من:
		- مشرف عام على الانتاج ورئيس الفريق
١٠٨ ٠٠٠	١٨ شهر/عمل	
		- مشرف على أعمال التشغيل
٧٢ ٠٠٠	١٨ شهر/عمل	
		- أربعة عمال ماهرين
١٤٤ ٠٠٠	١٨ x ٤ شهر/عمل	
		باء - منح تدريبية وتدريب للعاملين المحليين
		- ٢ مشرفين ، كل منهم لمدة شهر واحد ، و ٢ مشغلين كل منهم لمدة شهرين
٣٦ ٠٠٠	٩ شهور/عمل	
٦٩٠ ٠٠٠		مجموع التكاليف

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

سوف تقدم الحكومة :

- ١ - نظراء وطنيين للعمل مع المستشار خلال جميع مراحل المشروع .
- ٢ - موظفين محليين لتشغيل المصنع .
- ٣ - كل المواد الخام ، والمواد القابلة للاستهلاك والمرافق اللازمة لاعداد المصنع للعمل وتشغيله كما يجب .

المشروع رقم ٢١

عنوان المشروع - منتج للبيكوكيت والبطوى

أولاً - معلومات المشروع

١ - معلومات خلفية

لا يوجد ، في الوقت الحاضر ، إنتاج محلي للبيكوكيت والبطوى في اليمن الديمقراطية . والطلب عليها يلبس كله عن طريق الواردات من مختلف البلدان ، وأساسا من جمهورية اليمن العربية التي تعتبر بلدا معدرا رئيسيا لها .

ونظرا لخط البلد الطموحة في مجال تنمية الصناعة ورفع المستوى العام للمعيمة ، ومن أجل زيادة القيمة المضافة المحلية وتحقيق ما يتفق من نقد اجنبي بواسطة مشاريع ابدال الواردات ، تقرر وجوب البدء بمنتج هذه السلع محليا .

وقد عهد الى الشركة الاستشارية ، مانتريستوم وبارتنتز المحدودة ، في انكلترا (Kessrs. L.H. Manderstom and Partner, Ltd.) ، باجراء دراسة حول انشاء مصنع للبيكوكيت والبطوى في اليمن الديمقراطية . وتظهر هذه الدراسة ، التي جاءت في شكل دراسة للجدوى قدمت في حزيران/يونيه ١٩٨٤ ، في جدوى اقامة مصنع للبيكوكيت والبطوى في اليمن الديمقراطية ، من الناحية التقنية ولامة هذا المشروع من الناحية الاقتصادية .

٢ - المنتجات المراد صنعها

يقترح منتج :

الف - بيكوكيت من النوع المستدير مثل بيكوكيت ساري (Marie) و "كريم ساندويتش" (cream sandwich) ، وبتي سسر (petit beurre) وغيرها .

باء - أنواع الطرفي والبطوى المغلية بمختلف النكهات ، المسكرة منها والمخوة .

٣ - الطلب

قام الفهرس الاستشاري بتخطيط أرقام الواردات من البيكوكيت والبطوى . وجرى كذلك مقارنة الاستهلاك الفردي الظاهر باستهلاك الفرد في بلدان أخرى في المنطقة وفي الخارج . ووزعت عدة معايير للإحاطات في المستقبل على النحو التالي .

البيكوكيت

تتمس أن الواردات من مختلف أصناف البيكوكيت كانت خلال السنوات ١٩٧٨ - ١٩٨١ كما يلي :

<u>القيمة بالدنانير اليمنية</u>	<u>الوزن بالأطنان</u>	<u>السنة</u>
٧٢٠ ٠٠٠	١ ٠٤٢	١٩٧٨
٢ ٠٦٤ ٠٠٠	٢ ٣٠٦	١٩٧٩
٢ ٤٦٥ ٠٠٠	٢ ٩٧٤	١٩٨٠
٢ ٠٤٠ ٠٠٠	٢ ٤٠٧	١٩٨١

وقدر الحجم الحالي لسوق البسكويت ، استنادا الى ارقام الواردات ، بحوالي ٢ ٤٠٠ - ٢ ٤٠٠ طن في السنة . وهناك ما يشير الى زيادة ملموسة على مدى السنوات العشر القادمة .

ويتبين من حجم السوق المقارن اليه أن استهلاك الفرد في كافة أنحاء البلد يتراوح بين كيلو ونصف وكيلو و ٧٠٠ غرام في السنة . وهذا يعتبر قليلا جدا بالمقارنة مع بلدان أخرى مثل :

<u>البلد</u>	<u>استهلاك الفرد الواحد من البسكويت (كغ)</u>
مصر	٢٠
المملكة العربية السعودية	٢٥
جمهورية اليمن العربية	٢١
المملكة المتحدة	٧٥

وقد تم ، في تقدير المطلب المتوقع في المستقبل ، اختبار ثلاث مستويات مستويات . ويفترض الانسقاط الأدنى أن استهلاك الفرد المقدر بكيلو و ٧٠٠ غرام يستمر . أما الانسقاط العالي فيفترض أن استهلاك الفرد في عام ١٩٩٢ سيبلغ ٢٠ كيلوغرام ، أي نفس الاستهلاك الحالي في مصر . وهناك انسقاط متوسط يفترض رقما وسطا بين الاثنين هو ٢٥ كغ للفرد الواحد في عام ١٩٩٢ . ويتوقع ، حسب هذا الانسقاط الأخير ، أن يبلغ المطلب ٩٠٠ طن في عام ١٩٨٨ و ٦ ٦٥٠ طن في عام ١٩٩٢ .

وتبين من تحليل السوق أن أصناف البسكويت التي تشكل الجزء الأكبر من الاستهلاك هي :

- بسكويت "ماري" (Marie)
- بسكويت "كريم ساندويتش" (cream sandwich)
- بسكويت "بتي بي" (petit beurre)

الطوى

درجة استهلاك الطوى في العديد من البلدان هي نفس درجة استهلاك البسكويت . وهذا ينطبق أيضا على اليمن الديمقراطي ، كما يتبدل من أرقام الواردات .

<u>السنة</u>	<u>وزن الواردات (بالأطنان)</u>	<u>القيمة بالدنانير اليمنية</u>
١٩٧٧	٥١٥	-
١٩٧٨	-	-
١٩٧٩	٢ ٣٣٠	١ ٤٤٢ ٠٠٠
١٩٨٠	٣ ١١٤	٢ ٤٢٥ ٠٠٠
١٩٨١	٣ ٤٤٠	٢ ٥٤٥ ٠٠٠

ومن المرجح أن يتم الإبقاء على نفس النمط من الاستهلاك طوال السنوات العشر القادمة . وبناءً على ذلك ، وكما هي الحال مع البسكويت ، جرى افتراض ثلاثة مقاطعات للاستهلاك : أدنى وأوسط وأعلى .

وتجدر الإشارة إلى أن أمتاف الطوى المستهلكة في اليمن الديمقراطي ليست عديدة جدا ، وهي التالية :

<u>نوع الطوى</u>	<u>حمتها في السوق</u>
- الطوفي	٥٠ - ٦٠ في الساعة
- الطوى المغلية السادة	١٥ في الساعة
- الطوى المغلية المحنونة (عمل)	٢٠ في الساعة
- علكة فواكه/البلام	٥ في الساعة
- أمتاف أخرى	٥ _____ في الساعة
	١٠٠ في الساعة

٤ - طاقة المنتج الانتاجية وعملية التصنيع

يروس بأن يكون المنتج قادرا على انتاج ٤ ٠٠٠ طن في السنة من البسكويت ، و ٤ ٠٠٠ طن في السنة من أمتاف الطوى . وهذا على أساس ٨٠ في المائة من طاقة المنتج القموى وتغيبه ثوبتين في اليوم . وبالطاعات الانتاجية المتوقعة كالتالي :

-	بمكزيت "تماري"	١ ٦٠٠ طن في السنة
-	بمكزيت ساندويتش كريم فانيليا	١ ٢٠٠ طن في السنة
-	بمكزيت بيتي بير	٤٠٠ طن في السنة
-	بمكزيت منقوش	٤٠٠ طن في السنة
-	بمكزيت قشدي آخر	٤٠٠ طن في السنة
-	المجموع	٤ ٠٠٠ طن في السنة
-	طوى طوفني	٢ ٠٠٠ طن في السنة
-	طوى مغلبة سادة	١ ٠٠٠ طن في السنة
-	طوى مغلبة محتوة	١ ٠٠٠ طن في السنة
-	المجموع	٤ ٠٠٠ طن في السنة

ويوصى بخطط نصف آلي لانتاج بمكزيت طوى مفرد ، قاس وثبه قاس . وسيكون المنتج ممتما بحيث يسمح بأقصى قدر من تعدد الانتاج .

وسيزود المنتج بخطط آلي متصل لانتاج الطوفني . وسيقوم خط آخر للطبخ والتكامل المستمرين بفتح الطوى المغلبة . أما الخط الثالث فيكون من النوع التقليدي الذي ينتج على دفعات بطلاي خوائي لمنتج مجموعة متنوعة من الطوى المغلبة . وبامكانه أيضا صنع الطوفني اذا لزم الأمر .

٥ - اقتياجات المنتج من المدخلات

المواد الأولية الرئيسية اللازمة لمنتج البكزيت والطوى هي الدقيق والسكر وشراب الغلوكوز وبعض المواد الأخرى . ومع أن غالبية هذه المواد مستوردة ، إلا أنها تتوفر بسهولة في السوق المحلية ، كالدقيق مثلا والسكر .
والقوى العاملة المطلوبة تبلغ في مجموعها حوالي ١٥٥ . وهناك مدخلات أخرى يتطلبها تشغيل المنتج ، وستكون متوفرة مطبعا وهي : الكهرباء ، والبخار والماء ، والزيت .

٦ - مواقع المنتج

يقترح أن يقام المنتج في المنطقة قرب مكازة غير الحالي . ويعتبر هذا الموقع مثاليا إذ أنها وازدهر ، وبالإمكان تزويد المنطقة بحاجته من كميات كبيرة من الدقيق أثناء تزويد المخبز به .

٧ - تكاليف المشروع الاجمالية

فيما يلي تكاليف المشروع الاجمالية كما قدرها الخبير الاستشاري :

عنصر العملية المحلية بدولارات الولايات المتحدة	عنصر العملية الأجنبية بدولارات الولايات المتحدة	المجموع بدولارات الولايات المتحدة
١ ٣٠٠ ٥٧٨	٨ ٨٨١ ٧٩٢	١٠ ١٨٢ ٣٧٠
الاستثمار الثابت		
صفر	صفر	صفر
الأرض		
١ ٣٠٠ ٥٧٨	٢ ٩٩٣ ٣٥٣	٤ ٢٩٣ ٩٣١
الأشغال المدنية + المباني		
-	٥ ٨٨٨ ٤٣٩	٥ ٨٨٨ ٤٣٩
الآلات + المعدات		
٧٩٤ ٧٩٨	١ ٥٣١ ٧٩٢	٢ ٣٢٦ ٥٩٠
رأسمال التشغيل		
-	-	-
التفقات قبل التشغيل (مدرجة تحت كل صنف)		
-	-	-
اعتماد للطوارئ (مدرج تحت كل صنف)		
-	-	-
المجموع	١٠ ٤١٣ ٥٨٤	١٢ ٥٠٨ ٩٦٠

٨ - معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

لتقاء احتمال قيام المنافسين الأجانب بعرض تخفيضات في الأسعار الشاملة للنولون من أجل منافسة المصنع الجديد ، تم تحديد أسعار منتجات المصنع ، في التطيل الاقتصادي بحيث تأتي ٢٠ في المائة أقل من السعر الراهن شاملا للنولون .

معدل العائد الداخلي (IRR)	٣٧ في المائة
فترة السداد	٣ سنوات
القيمة المضافة (السنة الخاصة)	٢٨ ٧٣٠ دولارا لكل موظف
نقطة التعادل (عتبة الربحية)	٥٨ في المائة

مصادر التمويل هي كما يلي :

أسهم رأس المال	٥٠ في المائة استثمار ثابت
قرض	٥٠ في المائة استثمار ثابت
	مضافا اليه رأسمال التشغيل

معدل الساعد الإضافي

اختبارات الاستجابة

٢٤ في الساعة	١٠ + في الساعة
٢١ في الساعة	٢٠ + في الساعة
٢٢ في الساعة	١٠ + في الساعة
٢١ في الساعة	٢٠ + في الساعة
	٢ - تكاليف المواد الأولية
	٢' -
	٢' - ايسادات البيع
٢١ في الساعة	١٠ + في الساعة
١٤ في الساعة	٢٠ + في الساعة

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الانمائية : ان يجعل الهدف الانمائي لهذا المشروع هو توزيع وتعزيز القاعدة الاقتصادية في اليمن الديمقراطي ، وتحقيق وفر في النقد الأجنبي ، وزيادة القيمة المضافة المحلية بإقامة صناعات بد اعل الواردات .

باء - الأهداف المعالجة : أهداف المشروع المعالجة هي :

- ١ - التأكد من أن البدء في تشغيل مصنع للسكوكيت والطوى ويسر أعماله التجارية يجريان بأكثر قدر من الكفاءة وعلى أكمل وجه ، وأن المنتجات متاحة بيسر .
- ٢ - تعزيز مهارة العاملين المحليين ، من خلال تدريبهم في الخارج أو في مكان العمل ، للتمكن من تشغيل المنتج بدقة وفعالية وبدون انقطاع ، وبأقل قدر من الاعتماد على الخبراء الأجانب .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

يرى المشروع الى تحقيق ما يلي :

- ١ - عقد اتفاق مع جهة أجنبية مناسبة تتعاون في تزويد المشروع بالدراسة اللازمة للتصنيع والوثائق التكنولوجية المطلوبة لتشغيل المنتج .

- ٢ - السير السليم والسر لخطوط انتاج البسكويت وأصناف الطوى لتمكينها من انتاج الطاقة المقررة من نوعية معاملة لتلك المستوردة حاليا .
- ٣ - موظفون مطيون مدربين وموهلون لحسن تشغيل المصنع وميانه .

باء - الأنشطة

لانجاز المخرجات المدرجة أعلاه ، لابد من القيام بالأنشطة التالية :

- ١ - اعداد الاختصاصات والملاحيات ؛ ودعوة جهات أجنبية للتعاون في تزويد المشروع بالدراية التقنية والوثائق ؛ وتحليل العروض المقدمة ، ووضع توصية في هذا الشأن وارساء العطاء .
- ٢ - وضع الترتيبات المناسبة ، وشراء كل المواد الأولية والمدخلات المطلوبة لاعداد المصنع للعمل وللبدء بتشغيله كما يجب .
- ٣ - تعيين الموظفين المطيين والأجانب اللزمين لتشغيل المصنع .
- ٤ - وضع برنامج لتدريب الموظفين والعمال المطيين في مكان العمل وفي الخارج .
- ٥ - وضع اجراءات لاختبار المصنع واستلامه من المقاولين .

رابعا - المساعدة المطلوبة من المشتركين

تقدير التكاليف

الوقت بدولارات الولايات المتحدة

ألف - المساعدة التقنية

ألف - ١ اعداد المصنع للعمل
واستلامه :

فريق من الخبراء مكون
من خبيرين يتولى اعداد
المصنع للعمل واستلامه .
على أن يكون هناك
خبير واحد قبل ذلك
للتعبئة للبدء في التشغيل .
التفاصيل يتفق عليها
في مرحلة لاحقة .

١٢ شهر/عمل ١٢٠ ٠٠٠

تقدير التكاليف
الوقت بدولارات الولايات المتحدة

ألف - ٢	مرحلة التشغيل :		
	خبيران للمساعدة في		
	تسيير المصنع تجاريا		
٢٠٠ ٠٠٠	٢٤ شهر/عمل	لمدة سنة واحدة	
ألف - ٣	تزويد المصنع		
١٠٠ ٠٠٠		بالدراية التقنية	
			با ء - منح تدريبية وتدريب للعاملين المحليين
			- مدير فني (١)
			- مدير للإنتاج (١)
			- كبير المهندسين (١)
			- مدير مراقبة الجودة (١)
٨٠ ٠٠٠	٢٠ شهر/عمل		- خبير تقني (٢)
٥٠٠ ٠٠٠			مجمل التكاليف

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

سوف تقوم الحكومة بتقديم ما يلي :

- ١ - نظراء وطنيين للعمل مع المستشارين أثناء فترة اعداد المصنع للعمل واستلامه .
- ٢ - موظفين مطبين لتشغيل المجمع ومبانيه .
- ٣ - كافة المواد الأولية ، والمواد القابلة للاستهلاك والمرافق اللازمة لاعداد المصنع للعمل وتشغيله كما يجب .

المشروع رقم ٢٧

عنوان المشروع - صناعة زيت الطحام

أولاً - معلومات عن المشروع

١ - معلومات خلفية

اشغلت معاصر الزيت في اليمن الديمقراطية ، تنفيذ المشاريع بد ائل الواردات .
وانجز تركيب مصنع الكود في عام ١٩٧٦ ، وهو هدية من حكومة كوريا الشمالية .
وتبلغ الطاقة المقدرة للمعمرة ٢٠ طن/ساعة ٢٤/ ساعة بالعمس المفرد لبحور القطن و ١٠ اطنان/
٢٤ ساعة بالعمس المزدوج لبحور السمسم . ويشتمل المصنع على معمل للتكرير أيضا .
ويجب يعقن المعويرات التي واجهت المصنع أثناء تشغيله في البداية ، استبدلت بعض
المعدات وبدأ المصنع عملياته في عام ١٩٧٨ . ثم نشأت مشاكل أخرى كثيرة تتعلق بتلقيح
البحور وتطبيقها ، ويتقصر بحور القطن وفعل اللب والغلاف ، وبمعمل التكرير . لذلك
أغلقت المعمرة بعد بدء عملياتها وما زالت مغلقة منذ ذلك الحين .
وبدأ مصنع المنصورة عملياته في عام ١٩٧٩ ، ويقوم منذ ذلك الحين بتجهيز
بحور القطن السودا ، بالإضافة الى كميات صغيرة من بحور السمسم .
ويستخدم المصنع معدات متنوعة في الماتيا الترقية ، طاقاتها المقدرة كما
يلي :

(أ) ٤٠ طن/ساعة لبحور القطن غير المنسولة .

(ب) ٢٠ طن/ساعة لبحور السمسم .

ومع أن الحكومة تقدم معونة كبيرة لزيت القطن الذي يبيعه المصنع ، فان المشروع
يتكبد خسائر . ومن العوامل التي تسهم في هذه الحالة هو أن بحور القطن متوفرة
بكميات محدودة بسبب تدهور قطاع القطن .
واستلزم هذه الظروف اجراء دراسة لصناعة الزيوت النباتية في اليمن الديمقراطية .
وذلك بغية تقييم امكانيات انعاش مصنع الكود الذي ما زال متعللا منذ انجازه ، وتحسين
عمليات مصنع المنصورة الذي يتكبد الخسائر . كذلك كان من أهداف الدراسة تقييم صلاح
انعاش وحدات جديدة لإنتاج الزيوت والربدة النباتية كبد ائل لما يستورد من هذه السلع .
وعهدت وزارة الصناعة في اليمن الديمقراطية بهذه الدراسة الى مؤسسة ل. ه. مندريتوم
وشريكه للاستشارات ، في انكلترا . وتبعت الدراسة ، التي قدمت في تموز/يوليسو ١٩٨٤
في شكل دراسة جدوى ، في الامكانية التقنية والجدوى الاقتصادية لصناعة الزيوت النباتية
في اليمن الديمقراطية ، الشاملة لإنتاج زيت الطهي والكب المصنع جانبيا والربدة
النباتية .

٢ - المادة المطلوبة انتاجها

زيت وزبدة الطهي النباتية المستخرجة من مستوردات فول الصويا الخام وزيت بذور اللفت وزيت النخل (المكرو والمقعر اللون والمزروع الرائحة) . هذا الى جانب تجهيز وتكرير بذور القطن المتوفرة محليا وبذور السمسم المستوردة .

٣ - المطلب

فيما يلي بيان بالاستهلاك المحلي للدهون النباتية المستوردة :

المجموع (أطنان)	دهون مهدرجة (أطنان)	جميع الزيوت السائلة (أطنان)	السنة
١٨ ٧٠٠	١٤ ١٠٠	٤ ٦٠٠	١٩٧٨ - ١٩٨١ (متوسط)
١٧ ٧٠٠	١٢ ٥٠٠	٥ ٢٠٠	١٩٧٩ - ١٩٨٢ (متوسط)
١٩ ٤٠٠	١٢ ٧٠٠	٦ ٧٠٠	١٩٨٢ - ١٩٨٠ (متوسط)
٢٢ ٧٠٠	٩ ٤٠٠	١٢ ٣٠٠	١٩٨٢ (مقود)

ويمكن الاستنتاج بان الاستهلاك الحالي لجميع الدهون النباتية المستوردة في اليمن الديمقراطي يتراوح بين ١٨ ٥٠٠ و ١٩ ٠٠٠ طن في السنة .

ويقدر الاستهلاك المحلي لبذور السمسم بـ ٨ ٠٠٠ طن في السنة . واذ يرجح أن يبلغ متوسط العائد ٢٨ في المائة ، فان القطاع التقليدي لسحق البذور ينتج حوالي ٢ ٠٠٠ طن من زيت السمسم في السنة . ولما كانت كميات بذور القطن المكررة المتوفرة محليا محدودة جدا ، أو تكاد لا تذكر فانه يمكن القول بان الاستهلاك الكلي لجميع زيوت ودهون الطعام النباتية يبلغ حوالي ٢٢ ٠٠٠ طن في السنة ، أي ما يعادل ١٠٧ كيلوغرامات للفرد الواحد (٩٢ كيلوغرامات اذا استعد زيت السمسم) . وهذا مشابه لمستوى الاستهلاك في السودان (١٠ كيلوغرامات) ومصر (١٢ كيلوغراما) .

وكان معدل النمو للاستهلاك الكلي للزيوت والدهون النباتية ، باستثناء زيت السمسم ، للفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢ ، في حدود ٢٢ في المائة سنويا . وهذا يفوق بعض الشيء معدل نمو السكان البالغ ٢٦ في المائة في السنة .

وبالاستقراء العظمي ، ستكون توقعات المطلب للسنوات العشر التالية كما يلي :

١٩٩٠	٢٢ ٦٠٠	طن في السنة
١٩٩٤	٢٦ ٠٠٠	طن في السنة

وكانت نسبة الزبدة النباتية الى الزيت السائل تتناقص في اليمن الديقمر اطمية في السنوات الخمس الأخيرة . ولما كانت التكلفة الحقيقية لانتاج الزيت النباتية المهدرجة تتجه الى الازدياد بسبب ارتفاع تكلفة الطاقة ، بالإضافة الى الاعتبارات الغذائية ، فان الاتجاه النزولي سيكون أكثر بروزا . وبالنظر الى هذه العوامل ، افترض أن الطلب على الزيت السائل والزبدة النباتية في عام ١٩٨٤ سيكون على النحو التالي :

زيت سائل	١٤٠٠٠ طن في السنة
زبدة نباتية	١٢٠٠٠ طن في السنة
المجموع	٢٦٠٠٠ طن في السنة

وفيما يتعلق بزيت السمسم ، يفترض أن الاستهلاك المحلي التقديري لذور السمسم في الوقت الحاضر ، البالغ ٨٠٠٠ طن في السنة ، سيظل على الأرجح ثابتا خلال الأعوام المقبلة .

ومن المتوقع أن الطلب على كب الزيت يطول السنة ١٩٩٢/١٩٩٤ نفسها سيبلغ ١٥٠٠٠ طن في السنة . ويمكن طلبية جزء كبير من هذا الطلب بكمب بذور السمسم والقطن . اذا استملح قطاع القطن .

٤ - طاقة الممنوع وطريقة الممنوع

الف - يقع ممنوع الكود بجوار مطح ابيان مباشرة . لذلك يكون من المعقول النظر في املاح معداته لتجهيز بذور القطن ، على افتراض أن انتاج القطن الطويل الشيلة يزيداد بعورة تدريجية بحيث يبلغ في عام ١٩٩٠ حوالي ٢٠ مليون رطل في السنة مما ينتج حوالي ٨٠٠٠ طن من بذور القطن السود ، للتجهيز . وسوف ينتقل الزيت الخام المنتج بالناقلات البرية الى ممنوع المتعمورة لتكريره . ولما كان الممنوع متعملا منذ عدة سنوات ، تلزم معاينة دقيقة لآلاته ومعدات قبل اتخاذ قرار بما يمكن استغداه منها بالفيط بطريقة تمكن من تجهيز مقدار من بذور القطن الكاملة يمل الى ٥٠ طننا في اليوم .

وفيما يتعلق بممنوع المتعمورة ، يفترض أن يجري فيه تجهيز ٢٠ طننا من بذور السمسم في اليوم ، بالطرد المزدوج ، بعد ادخال تعديل طفيف عليه . لذلك ينبغي تزويد الممنوع بكمية من السمسم تبلغ ٤٠٠٠ طن في السنة . وعلاوة على ذلك سيجري في ممنوع المتعمورة تكرير زيت القطن الخام الوارد من ممنوع الكود اذا ما تم اصلاح هذا الممنوع وأمكن توفير بذور القطن بكميات كافية .

ب - وبغمان الممنوع الجديد للزيتوت والزبدة النباتية ، أولى الاهتمام لمعالجة تكرير أمثاق مستوردة مختارة من الزيتوت النباتية الخام ، على أن يعها جزء من المنتج كزيت للطهي ويجهز الباقي كزبدة نباتية . ويفترض التكرير السادي ، مع معالجة سابقة مرتبة ، من أجل تمخير تنكيهه من أمثاق وكميات الزيتوت النباتية حيمما تلقفسي بـ

ظروف السوق . ويستند توليد الهيدروجين الى التحليل الكهربائي المائي . وقد تم تحليل عدة خيارات تتعلق بطاقة المنتج من أجل موازنة الطلب المتوقع بحلول عام 1992 / 1994 ، وجرى تحليل مفصل للخيار المستند الى انتاج 14 000 طن من الزيت و 12 000 طن من الزبدة في السنة .

ه - متطلبات المنتج من المدخلات

هـ-١ المواد الخام

الف - يتوقف استهلاك منتج الكود على املاح قطاع زراعة القطن في اليمن الديموقراطية بحيث يكون باستطاعته توفير حوالي 8 000 طن من بذه ، القطن الأسود في السنة بحلول عام 1990 ، لأنه اذا كان هذا المستوى أدنى من ذلك ، فلن تكون عملية سحق البذور المقترحة صالحة إذ أنها تعتمد بالدرجة الأولى على التكلفة الحقيقية لبذور القطن .

وتبلغ متطلبات منتج المنمورة 4 000 طن في السنة من السمم المستورد وما ينتجه منتج الكود .

باء - مع ايلاء الاعتبار الواجب للسمم العالمي وتوفر الزيوت الخام ، فكان أنسب ما يمكن اختياره من الزيوت النباتية التي يجب أن تتوفر لها اليمن الديموقراطية لاستخدامها في المنتج الجديد هو زيوت التخليل وبذور اللفت وقول المويبا . ولكن بسبب المشاكل التي ينطوي عليها استيراد زيت التخليل الخام بكميات كبيرة ، يجري النظر في استيراد زيت التخليل المكرر والمقصر اللون والمزروع الرائجة ، وربما بعض الكميات من الخام .

وقد استبعد استيراد بذور الزيوت لسحقها أو تسيلها بحيث يتحقق الهدف البالغ 26 000 طن في السنة ، بسبب الطاقة المحدودة لمراعي عدن . ويترتب على هذا مثلا استيراد قرابة 140 000 طن من قول المويبا في السنة وانتاج عشرات الألاف من كسب الزيوت التي ينتجها تصديرها .

هـ-٢ القوى العاملة

يستخدم منتج المنمورة 106 أشخاص في الوقت الحاضر . وليس من المتوقع أن يزيد عدد موظفيه عند تنفيذ خطة التحسين . وفي حالة تنفيذ املاح منتج الكود ، ستراوح عدد المستخدمين بين 90 و 95 شخصا لأنه سوف يستغني عن عملية التكرير . أما المنتج المتكامل للزيوت والزبدة النباتية فسوف يستخدم حوالي 212 شخصا .

١ - مواقع المنتج

يقترح انشاء ممل جديد لتكرير الزيوت والزبدة النباتية في نطاق الموقع الحالي لمنح المنمورة للزيوت النباتية . وقد أعد هذا الموقع اعدادا حثا على مقربة من الميناء .

٧ - التكاليف الكلية للمشروع

٧-١ اعادة تأهيل مصنع الكود

المجموع بدولارات الولايات المتحدة	عنصر النقد الأجنبي بدولارات الولايات المتحدة	عنصر النقد المحلي بدولارات الولايات المتحدة	
٥٤٨ ٠٠٠	٤٤٨ ٠٠٠	١٠٠ ٠٠٠	- الاستثمار الثابت
-	-	-	- الأرض
١٠٠ ٠٠٠	-	١٠٠ ٠٠٠	- الانشاءات المدنية والمباني
٤٤٨ ٠٠٠	٤٤٨ ٠٠٠	-	- الآلات والمعدات
٤٣٦ ٠٠٠	-	٤٣٦ ٠٠٠	- رأسمال التشغيل
-	-	-	- مصروفات ما قبل التشغيل
٢٦٤ ٠٠٠	٥٢ ٠٠٠	٢١٢ ٠٠٠	- اعتماد لحالات الطوارئ (بما في ذلك التشييد)
٧١٢ ٠٠٠	٥٠٠ ٠٠٠	٢١٢ ٠٠٠	المجموع باستثناء رأسمال التشغيل
١ ٢٤٨ ٠٠٠	٥٠٠ ٠٠٠	٧٤٨ ٠٠٠	المجموع بما في ذلك رأسمال التشغيل

٧-٢ تحسين سير العمل في مصنع المنصورة

المجموع بدولارات الولايات المتحدة	عنصر النقد الأجنبي بدولارات الولايات المتحدة	عنصر النقد المحلي بدولارات الولايات المتحدة	
٢٠٠ ٠٠٠	١٤٨ ٠٠٠	٥٢ ٠٠٠	- الاستثمار الثابت
-	-	-	- الأرض
٣٠ ٠٠٠	-	٣٠ ٠٠٠	- الانشاءات المدنية والمباني
١٧٠ ٠٠٠	١٤٨ ٠٠٠	٢٢ ٠٠٠	- الآلات والمعدات
١ ٨٦٤ ٠٠٠	-	١ ٨٦٤ ٠٠٠	- رأسمال التشغيل
-	-	-	- مصروفات ما قبل التشغيل
٢٠ ٠٠٠	١٧ ٠٠٠	٣ ٠٠٠	- اعتماد لحالات الطوارئ (بما في ذلك التشييد)
٢٢٠ ٠٠٠	١٦٥ ٠٠٠	٥٥ ٠٠٠	المجموع باستثناء رأسمال التشغيل
٢ ٠٨٤ ٠٠٠	١٦٥ ٠٠٠	١ ٩١٩ ٠٠٠	المجموع بما في ذلك رأسمال التشغيل

٢-٧ المعمل الجديد لتكرير الزيت النباتي والزبدة

عنصر النقطة المحلي بدوالات الولايات المتحدة	عنصر النقطة الأجنبي بدوالات الولايات المتحدة	عنصر النقطة المحلي بدوالات الولايات المتحدة	عنصر النقطة الأجنبي بدوالات الولايات المتحدة
١ ١٥١ ٠٠٠	١ ٢١٢ ٠٠٠	٢ ٨٨٨ ٠٠٠	٢ ٨٨٨ ٠٠٠
مفر	مفر	مفر	مفر
٢ ٢٣٨ ٠٠٠	-	٢ ٢٣٨ ٠٠٠	٢ ٢٣٨ ٠٠٠
١ ٨١٢ ٠٠٠	١ ٢١٢ ٠٠٠	٥٥٠ ٠٠٠	٥٥٠ ٠٠٠
٨ ٢٥٢ ٠٠٠	-	٨ ٢٥٢ ٠٠٠	٨ ٢٥٢ ٠٠٠
-	-	-	-
-	-	-	-
١ ١٥١ ٠٠٠	١ ٢١٢ ٠٠٠	٢ ٨٨٨ ٠٠٠	٢ ٨٨٨ ٠٠٠
١٧ ٥٠٤ ٠٠٠	١ ٢١٢ ٠٠٠	١١ ٢٤١ ٠٠٠	١١ ٢٤١ ٠٠٠

٨ - معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

يمكن اعتبار مشاريع إعادة التأهيل أنها ، أولاً ، محاولة لاستخدام الطاقوة الانتاجية الموجودة في البلد بكفاءة أكثر . ومن أجل تبرير المعمل الجديد المقترح للتكرير والهدرجة ، يتحتم أن يكون بمقدوره انتاج السلعة بتكلفة لا تزيد على التكلفة الحالية للواردات .

ولذلك فانه عند اجراء التقسيم ، اعتمد هيكل تسعيري قريب بالتقدر الممكن من القيم الدولية المقاسة بوقفها الامار التجارية للسلع سيف في ميسا ، عدن .

٨-١ اعادة تأهيل مصنع الكورد

اذا توفرت كميات وافية من بذور القطن ، تكون النتيجة ايجابية عندما تتبرح اعادة التأهيل استخدام المتعانة المحتملة وتحقيق وفر صافي في التقد الاجنبي . واذ ا ترفضنا أن العمل في المصنع يبدأ عام ١٩٨٨ بكمية من بذور القطن تبلغ ٥٠٠ طن فسي السنة ، يكون العائد كما يلي :

معدل العائد الاعاوي ٤١٢١ في الساعة مع رأسمال التشغيل
٨٨٨ في الساعة بدون رأسمال التشغيل

وهذا دليل على سوء الأداء . واذ ا تقد المشروع ، ينبغي اعتماد تسارلات كثيرة فيما يتعلق بخرينة الانتاج وتتم الزيت الخام الذي يباع لمصنع المنمورة . وعلى أية حال ينبغي

البحث في اجراء اعادة التاهيل في عام ١٩٨٧ بالنظر الى تنمية قطاع القطن في اليمن الديمقراطية .

٢-٨ تحسين العمل في المنمورة

هناك ما يبرر اعادة تاهيل مصنع المنمورة وتوزيع منتجاته ما دامت كميات زيت السمسم (وبذور القطن) تكفي لتغطية تكاليف التشغيل . ومن شأن تخفيض في الكميات بمقدار ٥٠ في المائة اثناء مدة حياة المشروع البالغة ١٠ سنوات أن يحقق ايرادات تبلغ ١ ٢٨٦ ٠٠٠ دينار يعني بحلول عام ١٩٨٩ ، ومعدلا لمساعد الاستثمار يبلغ ١٧ في المائة .

حتى اذا لم تتم اعادة تاهيل مصنع الكود ، ولم يعمل مصنع المنمورة الا في تجهيز السمسم فقط ، فان المشروع يظل يحقق معدل عائد مرتعسا جدا مقداره ١٥ في المائة . وتبين اختبارات الحساسية أن المشروع عرصة للتأثر بالانخفاض في الايرادات أو الزيادة في تكلفة بذور السمسم . ولا يشكل تكريس زيت القطن الا جزئيا مغيرا نسبيا من الأعمال .

معدل عائد الاستثمار

الحساسية

١٥١	الانخفاض في ايراد المبيعات	'١'
سلبى	١٠ في المائة	-
	٢٠ في المائة	-
	الزيادة في تكاليف المواد الخام	'٢'
٢٤٨١	١٠ + في المائة	-
١٢٣٤	٢٠ + في المائة	-
٨١٥	زيت بذور القطن + ١٠ في المائة	-
٥٠٠	٢٠ + في المائة	-

٢-٨ المعمل الجديد لتكريس الزيوت والزبدة النباتية

يكون معدل العائد لمنشأة متكاملة حسيما هو مقترح معدلا طيبها . وبالاتحاد الى تكاليف النقد الأجنبي والنفقات ، فان مشروعنا كهدا سيعطي فوائض متكررة طسوال عمرة .

كذلك في حالة خيارات اخرى ، سيكون معدل العائد طيبها لمعمل تكريس قائم بذاته ، مع استمرار الزبدة النباتية ، أو قيام وحدة مستقلة للزبدة النباتية . لذلك لا يوصى بتنفيذ الاقتراح .

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الإنشائية : ان الهدف الإنشائي الاجمالي لهذا المشروع هو تنويع القاعدة الاقتصادية في اليمن الديمقراطية وتعزيزها وتحقيق وفر في النقد الأجنبي . وذلك باستخدام المواد الخام المحلية عن طريق إعادة تاهيل الوحدات المتعطلة وتحسين عمل الوحدات القائمة .

باء - الأهداف المعالجة : ان الأهداف المعالجة للمشروع هي ما يلي :

- 1 - التأكد من استصلاح مصنع الكود الحالي ، الذي ما زال متعطلا منذ انجازه .
- 2 - التأكد من أن مصنع المنصورة الحالي يعمل بكافا الطرق وانسبها ، وأنه يحقق عائدات مقبولة من الوجبة التجارية .
- 3 - تقييم صلاح انشاء وحدات جديدة لانتاج زيت وزبدة الطعام النباتية بدلا من استيرادها وتلبية الطلب للسنوات العشر القادمة .
- 4 - تعزيز مهارة الموظفين المحليين عن طريق التدريب في الخارج أو فسي موقع العمل من أجل تشغيل المصانع على نحو سليم وكفء ومستمر باشتراك أقل عدد ممكن من الموظفين الأجانب .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

يهدف المشروع الى تحقيق ما يلي :

- 1 - السير السليم والكفء لمصنع الكود باستخدام معلم المرافق القائمة .
- 2 - تحسين عمل مصنع المنصورة القائم بأقل قدر من الاستثمار الإضافي .
- 3 - انشاء وحدة لانتاج زيت وزبدة الطعام النباتية .
- 4 - اعداد موظفين محليين مدربين وموظفين لتسهيل المصانع وميانتها بطريقة سليمة .

باء - الأنشطة

يلزم القيام بالأنشطة التالية ، تحقيقا للمخرجات المدرجة أعلاه :

- 1 - استعراض الدراسات وجمع المعلومات الإضافية واعداد تقرير من أجل اتخاذ قرار الاستثمار المتعلق بالمشروع الجديد لتكوير الزيوت النباتية و انتاج الزبدة النباتية .

- ٢ - اعداد الترتيبات اللازمة لتشغيل مصنع الكود في عام ١٩٨٨ ، مع مراعاة توفر الكمية اللازمة من بذور القطن .
- ٣ - تقييم دقيق للمعدات الجديدة لمصنع المنصورة ، واعداد المواصفات ، ودعوة الموردين ، وتحليل العطاءات ، وتقديم التوصيات .
- ٤ - وضع برنامج لتدريب الموظفين المحليين .

رابعا - المساعدة المطلوبة من المشتركين

<u>التكلفة التقديرية</u> <u>بدولارات الولايات المتحدة</u>	<u>المدة</u>	
١٦٥ ٠٠٠		الف - توريد الآلات والمعدات (لمصنع المنصورة)
		باء - تقديم المساعدة التقنية
		- خبير استشاري واحد لمدة سنتين
		من أجل المساعدة في تنفيذ
		الأنشطة السالفة الذكر ، على أن
٢٠٠ ٠٠٠	٢٤ شهر/رجل	يكون مركزه في مصنع المنصورة
		جيم - منح تدريبية وتدريب للموظفين المحليين
		- رئيس وحدة مراقبة الجودة
		- تقنيون لعنبر المكابس
		- تقني لمعمل التكرير
٦٠ ٠٠٠	١٥ شهر/رجل	- الصيانة
<u>٤٢٥ ٠٠٠</u>		المجموع

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

توفر الحكومة ما يلي :

- ١ - نظراء وطنيون للعمل مع الخبير الاستشاري .
- ٢ - موظفون محليون لتشغيل مصنع المنصورة وصيانته .
- ٣ - جميع المواد الخام والمواد القابلة للاستهلاك والمرافق اللازمة لتشغيل مصنع المنصورة بكفاءة .

المشروع رقم ٢٨

عنوان المشروع - مركز التدريب المهني

أولاً - معلومات عن المشروع

ان البيئة العامة للطاقة الكهربائية هي مؤسسة حكومية مسؤولة عن تشغيل وتغذية المنتجات الرئيسية لتوليد الكهرباء ، وشبكات التحويل والتوزيع فسي اليمين الديمقراطية . ومع أن السلطات المحلية تتولى في الوقت الحاضر تنفيذ بعض مشاريع كبرية الريف وتشغيل بعض المنتجات الصغيرة في المناطق النائية فان البيئة العامة للطاقة الكهربائية ستتيح مسؤولة عن هذه المشاريع بعد ربطها بالشبكات الوطنية .

وفيما يلي المرافق التي تقوم البيئة العامة بتفكيها في الوقت الحاضر أو عند انجازها .

- ١ - محطة المستورة التي تعمل بالديزل لتوليد الكهرباء ، بمركبات الديزل ، عدن : تتصل على ٨ وحدات طاقة كل منها ٨٠١٦ ميغواط .
- ٢ - محطة فورمكس التي تعمل بالديزل لتوليد الكهرباء ، عدن : تتصل على المحطة الجديدة على ٥ وحدات طاقة كل منها ٥ ميغواط و ٨ وحدات طاقة كل منها ٢ ميغواط ، بالإضافة الى ٢ ميغواط تزورها وحدات المحطة القديمة .
- ٣ - محطة حدروف لتوليد الكهرباء ، عدن : تتصل على ٢ وحدات توربينية بخارية طاقة كل منها ٥ ميغواط ، ووحدين توربينتين غازيتين طاقة كل منهما ٥ ميغواط ، ووحدين توربينتين غازيتين طاقة كل منهما ٢٠٧ ميغواط .
- ٤ - محطة الترامه التي تعمل بالديزل لتوليد الكهرباء ، عدن : تتصل على وحينين طاقة كل منهما ٨٠ ميغواط .
- ٥ - مجمع العمرة ، عدن : تتصل على وحينين بخاريتين طاقة كل منهما ٢٥ ميغواط ، ويعمل لتغطية الماء وورثة للمياه المركزية . ومن المتوقع أن يبدأ العمل في الوحدة الأولى في عام ١٩٨٦/١٩٨٧ .
- ٦ - محطة المكلا التي تعمل بالديزل لتوليد الكهرباء - حضرموت : تتصل على ٥ وحدات طاقة كل منها ٢٠ ميغواط .
- ٧ - محطة صبورن التي تعمل بالديزل لتوليد الكهرباء - حضرموت : تتصل على ٤ وحدات طاقة كل منها ٤ ميغواط .
- ٨ - محطة الضمر التي تعمل بالديزل لتوليد الكهرباء - حضرموت : الاستدال عدة محطات ذات وحدات صغيرة .

- ٩ - محطات تعمل بالديزل في جعار وموديه وزواد^٣ - ابيان : تتضمن على ٧ وحدات تبلغ طاقتها الكلية ١٠٢ ميغاواط .
- ١٠ - وحدات صغيرة تعمل بالديزل في أنحاء مختلفة من البلد : هو لسي ٤1 وحدة تبلغ طاقتها الكلية ٨ ميغاواط .
- ١١ - شبكة للتوزيع ذات فولطية متوسطة في جميع أنحاء البلد ، تتضمن على أسلاك طاقتها ٣٣ كيلوفولط و ١١ كيلوفولط ، بعضها محدود تحت الأرض .
- ١٢ - شبكة ذات فولطية منخفضة ، ٢٤٠ - ٤١٥ فولط ، في كافة أنحاء البلد .
- ١٣ - عدة مشاريع لشبكات طاقتها ٣٣ كيلوفولط و ١١ كيلوفولط ، وكذلك لكهربية الريف ، تقوم باستثمارها إيا الهيئة العامة للطاقة الكهربائية الكيرباتية أو وحدات مستقلة تابعة لمختلف المحافظات .
- ١٤ - مشاريع صغيرة عديدة أخرى تتعلق بكهربية الريف من المقرر أن تتولى وبالإضافة إلى تشغيل هذه المرافق ، تتولى الحركة العامة للقوى الكهربائية مسؤولية توظيف وتدريب ورفع مستوى الموظفين العاملين في هذه المشاريع وغيرها .
- ومرف يزداد هذا العدد زيادة كبيرة عندما يبدأ تشغيل مجمع الحوة وغير ذلك من مشاريع كهربية الريف .
- ويتوقع أن يبلغ عدد الموظفين اللازمين لمجمع الحوة ما يلي :
- | | |
|-----------------------|-----------|
| محطة الكهرباء ، | ٢٥٢ موظفا |
| معمل تحلية الماء ، | ١٢٨ موظفا |
| ورشة الصيانة المركزية | ٨٢ موظفا |
| المجموع | ٤٦٢ موظفا |
- ولس يعمل في الإدارة إلا ٦٠ من هذا المجموع ، أما الباقي فيشمّل المهندسين والعمال المهرة وأشباه المهرة .
- ويحدد أحد مشاريع كهربية الريف ، المتعلق بـ "خمس قرى شرقي مشروع المكلا" ، يقدر عدد العاملين اللازمين بحوالي ١٠٧ موظفين ، منهم ثمانون من المهندسين والتقنيين والعمال المهرة وأشباه المهرة .
- • •
- تعمير مقترح من المترجم ، إلا تعذر الاستدلال على الأصل العربي .

وبالنظر الى ما تقدم ، انشيء مركز مغير للتدريب في محطة كهربيا ، المنعمورة يشمل بصورة أساسية على قسم للأعمال الميكانيكية والكهربائية . غير أن طاقة التدريب محدودة جدا ، ولم يخلق بالدورات التدريبية الا 10 متدربا على وجه التقدير منذ افتتاح المركز . ويعود السبب الرئيسي في ذلك الى النقص في مرافق التدريب والموظفين من ذوي الخبرة .

وبسبب امكانية التدريب المنخفضة هذه ، تقرر اجراء دراسة شاملة بغية انشاء مركز جديد للتدريب واعداد نظام تدريبي يلائم متطلبات الهيئة العامة للطاقة الكهربائية . وقد اوكلت الى مؤسسة كهربيا ، فرنسا ، عن طريق الوكالات الفرنسية للمساعدة التقنية في وزارتي العلاقات الخارجية والتجارة الخارجية ، مهمة اجراء دراسة تتضمن تحليلا لمتطلبات التدريب في القطاع الكهربائي في البلد واعداد دراسة للجدوى التشغيلية . وقد قدمت دراسة الجدوى في آب/أغسطس 1982 ، وبدائل للتفصيل في كانون الأول/ديسمبر 1982 .

، فيما يلي ملخص للاحتياجات والتوصيات الرئيسية التي تضمنتها الدراسة :

1 - اظهر تحليل للقوة العاملة في الهيئة العامة للطاقة الكهربائية تقعا خطيرا في عدد كبار الموظفين وفي المستويات التقنية . ونتيجة لدراسة استقصائية ميدانية فعلية ، أعد التقدير التالي :

- لا يشكل كبار الموظفين (مهندسون وغيرهم) الا 2 في المائة من مجموع القوة العاملة في الهيئة العامة للطاقة الكهربائية .

- يشكل الموظفون التقنيون المتوظفون وموظفو الادارة والتقنيون المشيرون نحو الي 10 في المائة من مجموع القوة العاملة لدى الهيئة العامة .

ومن المعروف في مؤسسة مثل الهيئة العامة ، أن تبلغ فيها هذه النسب ما يلي :

- كبار الموظفين ه الى 8 أو 10 في المائة
- التقنيون 20 الى 20 في المائة

ولوحظ نقص مماثل على صعيد العمال المهرة وأشباه المهرة ، ولا شك في أن هذا النقص سيؤدي عند البدء في مشاريع جديدة .

2 - ومن ناحية أخرى ، فان المؤهلات المهنية للموظفين على مختلف أوصاف الأنشطة المتعلقة بتشغيل مرافق الهيئة العامة ومبانيها وادارتها لا تعتبر انبساطا ذات مستوى يفي به بالمستوى المطلوب لمشاريع صناعة .

3 - ولوحظ أن مدارس ومر اكز التدريب المهني العاملة في البلد في الوقت الحاضر تعتبر ذات مستوى تدريبي تقني جيد ومعممة تجميعا وافية لمزيد من الدورات التكميلية من أجل تعزيز مستوى الكفاءة الحرفية ، وأن مناهجها بعيدة جدا عن بلوغ الحد الأدنى من المؤهلات الذي يلزم أن يزود به الموظفون الجدد في القطاع الكهربائي .

لذلك توجد شجرة كبيرة بين المستوى الذي يبلغه المتدرب في نهاية التدريب التقني الأساسي (مثلا شريحة السنة الثانية من الدراسة المهنية أو حتى نهاية التعليم التقني) وبين المؤهلات اللازمة لتولي الأعمال في الهيئة العامة للطاقة الكهربائية .

٤ - وبالنظر الى ما تقدم ، يوصي بالشروع في "برنامج مكثف" ، في أقرب وقت ممكن ، لتدريب العاملين في الهيئة العامة للطاقة الكهربائية في مجالات محطات توليد الكهرباء بالديزل أو البخار وكهربية الريف . وفي الوقت نفسه ، وبسبب إمكانية المحدودة لمركز التدريب الموجود في المنصورة ، يوصي كذلك بإقامة مركز جديد للتدريب في الحصة يستوعب عددا من المتدربين يبلغ في مجموعه ٩٠ متدربا من أجل سد الشفرة فيما يتعلق بتوفير التدريب التقني التخصصي الملائم للحاجات المتغيرة والمحددة في الهيئة العامة . غير أن مركز التدريب في المنصورة يمكن أن يعادل تأهيله بطريقة تؤمن التدريب العاجل والملح في وقت معقول .

٥ - وقدمت مؤسسة كهرباء فرنسا خطة للتنفيذ تشمل على مراحل متعددة ، كما يلي :

المرحلة الأولى - برنامج مكثف : (١) في محطة توليد المنصورة ، فيما يتعلق بالديزل وكهربية الريف . وبعد انجاز مركز التدريب في الحصة ، سيتحول هذا المركز الى وحدة تدريب من أجل دورات الاعداد للتوظيف والدورات التجديدية . (٢) في محطة توليد الحصة ، فيما يتعلق بتوليد الطاقة الكهربائية بالبخار .

المرحلة الثانية - مركز الحصة للتدريب : الحد الأدنى من قاعات التعليم ، والمعدات ، والمساعدة التقنية ، والمنح التدريبية للموظفين المحليين .

المرحلة الثالثة - مركز الحصة للتدريب : استكمال المركز فيما يتعلق بالقاعات ، والمعدات ، والمساعدة التقنية ، والمنح التدريبية للموظفين المحليين .

المرحلة الاختيارية - مركز الحصة للتدريب : استكمال معدات التعليم فيما يتعلق بالتدريب التخصصي العالي على توليد الكهرباء .

٦ - تبلغ التكلفة الكلية للمشروع حسب تقدير مؤسسة كهرباء فرنسا (آب/أغسطس ١٩٨٢) ، ووفقا لخطة التنفيذ سالفة الذكر ، ٦٥٩٢ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة . وتشمل المصروفات التشغيلية دورة تمتد ٤ سنوات ، وفيما يلي تفصيل التكاليف :

المراحل بالاق دولارات الولايات المتحدة

<u>المجموع</u>	<u>الاختيارية</u>	<u>الثالثة</u>	<u>الثانية</u>	<u>الأولى</u>	<u>البيئ</u>
٢ ٣٦٠ر٢	٦٢٥	٥٠١ر٢	٧٢٩	٤٩٥	١ - معدات التعليم
١ ٤٨٢ر٥	١٦٨	٢٤٧	٢٤٧	٦٢١ر	٢ - المساعدة الخارجية ، المساعدة التقنية
٢ ٥٠٩ر٨	٢٠	٨٧١ر٢	١ ٤٦٥ر٨	١٤٢ر٨	٢ - تنفيذ قاعات التعليم
					٤ - حالات الطوارئ ، ه في المائة من السنود
٢٣٨ر٤	٢٠	٦٨ر	١٠٨ر٢	٢١ر٧	١ - الس ٢
٦ ٥٩٢ر٠	٨٥٢	١ ٧٨٨ر٠	٢ ٦٦٠ر٠	١ ٢٩١ر٠	ألمجموع

ثانيا - أهداف المشروع :

الف - الأهداف الاتماعية : ان الهدف العامل لهذا المشروع هو بناء الهيكل المؤسسي الملائم للازم لتنمية القدرات الوطنية وتعزيزها ، ولاسيما العناية المستمرة بمطالبات التدريب لموظفي البيئة العامة للطاقة الكهربائية وغيرها من الهيئات المعنية بالكهرباء ، في محافظات اليمن الديقراطية ، في مجالات توليد الكهرباء ، وتحويلها وتوزيعها وأعمال المرافق ، وذلك بطريقة تد بطريفة كافية التوفرة بين نظام التعليم الوطني ومتطلبات العمل لهذه المجالات .

ب - الأهداف العاطلة : ان الهدف العاجل لهذا المشروع هو مساعدة البيئة العامة للطاقة الكهربائية على تعزيز قدرات موظفيها . وتدرج الأهداف ، على وجه التحديد ، فمن المجالات التالية :

- ١ - برنامج مكثف لدورات تدريبية للعامل أئباه المبرة ، والتعيين البيان أو معمار المهندسين ، وأئباه الأميمين من عمال البيئة العامة .
- ٢ - تعزيز التدريب التقني الأساسي للمتدربين من المدارس ، ثم تمكينهم من الوصول الى التدريب التخصصي المتعلق بقتى حرف توليد وتوزيع الكهرباء .
- ٢ - تنظيم "دورات اعد ادية للوظيفة" للموظفين الجدد القادمين رأسا من سوق العمل ، وتكبيتهم مع مستويات التعليم والأداء المطلوب من القادمين الجدد . وكذلك دورات " اعداد مهني" لمعمار المهندسين .
- ٤ - تعزيز قدرة الموظفين الدائمين عن طريق دورات تجديدية ودورات لرفع الكفاءة ودورات تحفمية رفيفة .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

فيما يلي المخرجات المتوقعة من المشروع والمتعلقة بالمجالات المهنية :

- ١ - التعليم العام والتدريب المهني الأساسي .
- ٢ - حرف كهربية الريف وتوزيع الكهرباء .
- ٣ - حرفة ومل الأطلاق .
- ٤ - تشغيل محطات توليد الكهرباء ، بالبخار ومركبات الديزل ، وأعمال الميانة الكهربائية والميكانيكية .

باء - الأنشطة

تحقيقا للمخرجات سالفة الذكر ، تلزم الأنشطة التالية :

- ١ - دورات تدريبية للقادمين الجدد : تدريب أساسي لمدة ستة أشهر . يتبعه مياثرة تدريب تخمصي لمدة ١٢ شهرا في مختلف فروع توليد الطاقة وتوزيعها .
- ٢ - دورات تجديدية للعمال أثناء المهرة ، تتكرر تلقائيا كل ستة أشهر . دورات للاعداد للوظائف ورفع الكفاءة ودورات تخمصي ، وتكرار هذه الدورات تلقائيا كل ثلاثة أشهر .

رابعا - المساعدة المطلوبة

التكلفة التقديرية بدورات الولايات <u>المتعددة</u>	<u>المدة</u>	<u>المرحلة الأولى</u>
٤١٠ ٠٠٠		الف - الآلات والمعدات (المرفق الأول) باء - المساعدة التقنية ١ - اختصامي في اعداد المشاريع وتقييمها وتنفيذها ٢ - فريق من مستشاري التدريب يتكون من :
٢٠٠ ٠٠٠	٢٤ شهر / رجل	
٢٠٠ ٠٠٠	٢٤ شهر / رجل	- مستشار للتوليد بالديزل
٢٠٠ ٠٠٠	٢٤ شهر / رجل	- مستشار للتوزيع

التكلفة التقديرية
بدولارات الولايات المتحدة

المتحدة

المدة

المرحلة الأولى (تابع)

١٦٠ ٠٠٠	٢ x ٢ شهر/رجل	- مستشار لتوليد الكهرباء بالبخار (فعلان)
١٢٠ ٠٠٠	١٤ شهر/رجل	- مساعد مستشار لتوليد الطاقة

جيم - منح تدريبية وتدريب النظراء
المحليين

٤ ٥٠٠	١ شهر/رجل	- مهندس تنسيق
٥٢ ٠٠٠	٢ x ٣ شهر/رجل	- ثلاثة معلمين لفترة ٣ أشهر لكل منهم

المرحلة الثانية

٤١٠ ٠٠٠		ألف - الآلات والمعدات (المرفق الأول)
		باء - المساعدة التقنية (استمرار فريق مستشاري التدريب)
١٠٠ ٠٠٠	١٢ شهر/رجل	- مستشار لتوليد الكهرباء بمحركات الديزل
١٠٠ ٠٠٠	١٢ شهر/رجل	- مستشار للتوزيع
٢٠ ٠٠٠	٣ شهر/رجل	- مستشار لتوليد الكهرباء بالبخار
١٢٠ ٠٠٠	١٤ شهر/رجل	- مساعد مستشار لتوليد الطاقة
١٢٠ ٠٠٠	١٤ شهر/رجل	- مساعد مستشار للتوزيع

جيم - منح تدريبية وتدريب للنظراء
المحليين

٢١ ٥٠٠	٢ x ٣ شهر/رجل	- معلمان لفترة ٣ أشهر لكل منهما
--------	---------------	------------------------------------

المرحلة الثالثة

٢٦٥ ٠٠٠		ألف - الآلات والمعدات (المرفق الأول)
		باء - المساعدة التقنية (استمرار فريق مستشاري التدريب)

تكاليف التطويرية
بدولارات الولايات
المتحدة

المتحدة

المدّة

المرحلة الثالثة (تابع)

١٠٠ ٠٠٠	١٢ شهر/رجل	مستار لتوليد الكهرباء، بمركبات الديزل
١٠٠ ٠٠٠	١٢ شهر/رجل	مستار للتوزيع
٢٠ ٠٠٠	٢ شهر/رجل	مستار لتوليد الكهرباء، بالبخار

١٢٠ ٠٠٠	١٤ شهر/رجل	مساعد مستار لتوليد الطاقة
---------	------------	------------------------------

١٢٠ ٠٠٠	١٤ شهر/رجل	مساعد مستار للتوزيع
---------	------------	---------------------

جيم - منع تدريبية وتدريب للنظر،
المفتين

٢١ ٠٠٠	٢ شهر/رجل	معلمان لفترة مره ٢ أشهر لكل منهما .
--------	-----------	--

المرحلة الاختيارية

٤٢٠ ٠٠٠		الف - الآلات والمعدات (المرفق الأول)
---------	--	--------------------------------------

بأ - المساعدة التقنية : غريب
يتكون مما يلي :

١٠٠ ٠٠٠	١٢ شهر/رجل	- مدرب على مركبات الديزل
٢٠ ٠٠٠	٢ شهر/رجل	- مدير محاكاة لمركبات الديزل

خامسا - الملاحظات المقدمة من الحكومة

تقدم الحكومة ما يلي :

- ١ - جميع مباني التطليم و الإدارة و المشباني الأخرى اللازمة لمركز التدريب .
ومن المقدر أن تتجاوز المساحة الكلية للمباني اللازمة ٤ ٠٠٠ متر
مربع .

- ٢ - بعض المعدات كالأعمدة و الموزن و الموازين و المحولات ، من الأنواع التي
تستخدمها الهيئة العامة للطاقة الكهربائية ومركبات الديزل المستلمة
وغيرها .

- ٣ - المواد القابلة للاستهلاك اللازمة لادارة دورات التدريب .
- ٤ - نظراء محليون على النحو التالي :
 - منسق برنامج
 - ثلاثة معلمين
 - معلمان مساعدان
 - موظفون مساندون (مدير ، محاسبون ، الخ)
- ٥ - وسينتان للنقل : حافلة وشاحنة صغيرة .

المرفق الأول

الآلات والتجهيزات

المرحلة الأولى

- ١ - معدات تعليمية مشتركة بين جميع البرامج
 - ١ - ١ مختبر تقني كهربائي (الحد الأدنى من الأدوات المخممة ، بما في ذلك لوحة مفاتيح كهربائية تجريبية)
 - ١ - ٢ مختبر للقياسات والتجارب الكهربائية
- ٢ - قسم توليد الطاقة بمحركات الديزل
 - ١ - ٢ مجموعات تعليمية تجريبية ومعينات سمعية بصرية (محرك ديزل)
 - ٢ - ٢ قاعة الرسم
 - ٢ - ٢ العمل الميكانيكي الأساسي
 - ٢ - ٤ ورشة صيانة وتطليح وتناول لمحركات الديزل
- ٣ - قسم كهربة الريف
 - ١ - ٢ ورشة تشغيل الشبكة العلوية وميانتها
 - ٢ - ٢ ورشة تشغيل الشبكة تحت أرضية وميانتها
 - ٢ - ٢ السلامة والاسعاف الأولي
 - ٢ - ٤ مفاتيح تشغيل الشبكة وورشة للمحطات الفرعية
- ٤ - قسم توليد الطاقة بالبخار
 - ١ - ٤ معدات سمعية بصرية : مجل فيديو ، آلة تصوير ، جهاز تلفزيون وجهاز للمراقبة ، جهاز عرض شرائح مصورة ، مجل ، الخ
 - ٢ - ٤ مجموعة أشرطة فيديو عن المسلسل الذي أعدته مؤسسة التنمية الاقتصادية بشأن توليد الكهرباء من الطاقة الحرارية
 - ٢ - ٤ مكتبة تقنية عن توليد الكهرباء من الطاقة الحرارية قامت بتنظيمها ادارة توليد الكهرباء من الطاقة الحرارية التابعة لمؤسسة التنمية الاقتصادية

المرفق الأول (تابع)

- ٤ - ٤ مجموعات من المواد التعليمية التجريبية (مواضيع مختلفة تتعلق بالتكنولوجيا الكهربائية)
- ٥ - ٤ نماذج تجريبية (مرجل ، مكثف ، دوائر البخار/الماء ، الخ)
- ٦ - ٤ معدات للتقنية الكهربائية ومختبر للقياسات الكهربائية
- ٧ - ٤ مواد تعليمية خاصة ببرامج التدريب في الموقع التي تنظمها مؤسسة التنمية الاقتصادية

المرحلة الثانية

- ١ - ١ غرف تدريس (عدد ٢)
- ٢ - ٢ مختبر الفيزياء والميكانيكا
- ٣ - ٢ مختبر تقني كهربائي (معدات تكميلية)
- ٤ - ٤ مختبر القياسات والتجارب الكهربائية
- ٥ - ٥ ورشة وصل الأسلاك ومدّها
- ٦ - ٦ ورشة لصيانة واصلاح المعدات الكهربائية والميكانيكية
- ٧ - ٧ مخزن عام (قطع الغيار والمواد)
- ٨ - ٨ ورشة أجهزة القياس وموازنة عمود الادارة

المرحلة الثالثة

- ١ - ١ التجهيز الميكانيكي الأساسي ، واللحام ، وصنع القطع المعدنية (معدات تكميلية)
- ٢ - ٢ ورشة تشغيل محطات توليد الكهرباء بمحركات الديزل
- ٣ - ٢ مختبر الكيمياء لمحطات توليد الطاقة
- ٤ - ٤ ورشة لف المحولات والموتورات
- ٥ - ٥ ورشة لتشغيل لوحة المفاتيح ومراقبتها
- ٦ - ٦ مختبر معايرة ووقاية
- ٧ - ٧ ورشة الصيانة النموذجية والمركزية

المرحلة الاختيارية

- ١ - ١ ورشة محاكاة لمحركات الديزل

المشروع رقم ٢٩

عنوان المشروع - مجمع صناعة المصابون والمنظفات

أولا - معلومات عن المشروع

١ - معلومات خلفية عن المشروع

وقع في عام ١٩٦٧ اتفاق مع كوريا الشمالية لإنشاء مصنع لإنتاج ٥٠٠ طن من السنة من مخابون الزينة و ١٠٠٠ طن في السنة من مخابون غزل الملابس في موقع في خورمكسر. وبعد أن تمت تهيئة الممنوع للعمل في عام ١٩٦٧ ، وبعد تشغيله لفترة تجريبية محدودة ، أفلق الممنوع بسبب النوعية المنخفضة لمنتجاته والسوق المحدودة لمخابون غزل الملابس ، وتكاليف الإنتاج المرتفعة ويقص التقنيين . وبذلت محاولات لإصلاح الممنوع ، إلا أن التوصيات التي قدمت لم تكن عملية إذ أن الممنوع ظل ، حتى بعد إجراء عدة تعديلات ، غير قادر على إنتاج مخابون من نفس نوعية المخابون المستورد .

وتبين من الدراسات التي أجريت في أواخر السبعينات حول إمكانية إنشاء مصنع للمواد التنظيف أن أفضل سبيل عملي يتمثل في الجمع بين مشروع إنتاج المخابون والمنظفات ، لا سيما وانهما مرتبطان ارتباطا وثيقا من ناحية التسويق والتوزيع ، وبالرغم من أن المشروعين لا يتشاركان في الكثير من تكنولوجيا الإنتاج . وبالتالي قررت وزارة الصناعة أن تتشارك مع القطاع الخاص في إنشاء مصنع مشترك لإنتاج المخابون والمواد المنظفة بغية إنشاء شركة مختلفة .

وطلب من الشركة الاستثنائية ل . ه . مندرستوم وشركاه الموجود مقرها في إنجلترا إجراء دراسة عن مصنع المخابون والمواد المنظفة لدراسة ما إذا بالإمكان تحديد مصنع المخابون القائم ، وفي هذه الحالة ما إذا كان من المعقول تكميله بمشروع لمنح المنظفات .

وأعدت الشركة الاستثنائية تقريرا في شكل دراسة جدوى قدمتها في نيسان/ابريل

١٩٨٤ .

٢ - المنتج المراد صنعه

يقترح منح منقفات من صيغة مماثلة لصيغة الأنواع المستوردة حاليا ومخابون زينة من نوعية مشابهة لنوعية المخابون المستورد وشامس من أنواع مختلفة .

٣ - الطلب

من أجل تقييم الطلب قامت الشركة الاستثنائية بتحليل أرقام الاستيراد والاستهلاك. وقارنت بين معلومات مأخوذة من مصادر مختلفة . وهذه المصادر هي :

- المكتب المركزي للاحصاء .
 - شركة التجارة الداخلية
 - شركة التجارة الخارجية
- وقامت الشركة الاستشارية بتجميع الأرقام التي هلت عليها بهذه الطريقة لكي تمكن المستوى الفعلي للاستهلاك .

المنظفات

استنادا الى المعلومات التي تم الحصول عليها ، فان موزة استهلاك المنظفات تبدو على النحو الآتي :

<u>الاستهلاك بالأطنان</u>	<u>السنة</u>
٢ ٩٧١	١٩٧١
٢ ٠٢٧	١٩٧٧
٣ ٥٠٠	١٩٧٨
٣ ٤٠٣	١٩٧٩
٨ ١٦٦	١٩٨٠
٩ ٥٢٧	١٩٨١

وقد ارتفع الاستهلاك في عام ١٩٨٠ نتيجة لرفع القيسود على الاستيراد . وقرون الاستهلاك في جمهورية اليمن الديمقراطية باستهلاك المنظفات في البلدان الأخرى وباستهلاك الفرد في العالم .

وإذا افترض أن الاستهلاك للفرد في اليمن الديمقراطي يتراوح بين ٥٤ و ٥٥ كيلوغرام؛ ما فسيتراوح الاستهلاك الإجمالي بالنسبة لعدد السكان الحالي (مليونين نسمة) بين ٩ آلاف و ١١ ألف طن سنويا .

وقدرت الشركة الاستشارية استنادا الى التحليل المذكور أعلاه أن الاستهلاك العام يبلغ ٨ ٠٠٠ طن سنويا . وإذا ترايد هذا الاستهلاك بنفس معدل ترايد عدد السكان (أي ٢١) في المائة سنويا) ، وهو معدل متحفظ جدا ، فسيترفع الاستهلاك ليمثل الى ١٢ ٨٠٠ طن سنويا بحلول عام ١٩٩٥ .

المصابون

قدر متوسط الاستهلاك من المصابون للفترة ١٩٧٧ - ١٩٨١ ، وفقا للمصادر المختلفة ، بما يلي :

متوسط الاستهلاك السنوي للفترة

١٩٧٧ - ١٩٨١ بالأطنان

المصادر

٤١٥	- المكتب المركزي للاحصاء
٥٤٧	- شركة التجارة الداخلية
٤٩١	- شركة التجارة الخارجية

واستنادا الى ما سبق ، وضعت التقديرات التالية للطلب :

الطلب على صابون الزينة

السنة

٥٢٠	١٩٨١
٥٤٠	١٩٨٢
٥٦٠	١٩٨٣
٥٨٠	١٩٨٤
٦٠٠	١٩٨٥

وهذا يمثل متوسط استهلاك للفرد قدره حوالي ٣.٠ كيلوغرام ، مقابل متوسط استهلاك صابون الزينة في أوروبا الذي يبلغ ٨.٢ كيلوغرام عن عام ١٩٨٠ .

الشامبو

يلغ متوسط واردات الشامبو للفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٢ زهاء ١٠٠ طن سنويا ، كما هو مبين أدناه :

الشامبو المستورد بالأطنان

السنة

١٣٢	١٩٧٨
١٦٧	١٩٧٩
٧٥	١٩٨٠
لا شيء	١٩٨١
١٥٠	١٩٨٢

ويقدر أن الطلب سيتضاعف خلال السنوات العشر القادمة .

٤ - الطاقة الإنتاجية للممنع والعمليات الصناعية

يشمل المشروع خطا للتجيز النهائي للصابون مع انتاج المنظفات والشامبو بالمقادير التالية :

- مصنع ينتج ٣ أطنان في الساعة من المنظفات بواسطة التجفيف بالرش
 - خط للتجهيز النهائي للصابون ينتج طنا واحدا من الصابون في الساعة
 - خط لمزج وتعبئة الشامبو في قوارير ينتج طنا من الشامبو في كل دفعة .
- وقد أومي بهذه الطاقات من أجل توفير طاقة احتياطية وتغادي تشغيل نوبة ثالثة .
- ونظرا لحجم السوق ولأسباب اقتصادية ، أومي بتركيب خط للمقل النهائي للصابون بدلا من صنع الصابون من المواد الأولية الأساسية . ولنفس السبب يقتصر مصنع المنظفات على الانتاج بواسطة التجفيف بالرش من غير معالجة بالكبريت . وخط انتاج الشامبو تبلغ طاقته الانتاجية دفتين في كل نوبة بحيث يكون بالامكان تلبية الطلب في حالة ازدياد الطلب على المنظفات السائلة ، بالاضافة الى انتاج الشامبو .

٥ متطلبات المصنع من المدخلات

- والمواد الأولية الرئيسية اللازمة لصنع الصابون والمنظفات والشامبو هي قاعدة الصابون ودوديسيلهنزن وثلاثي بوليفوسفات الصوديوم وغيرها . ويستورد معظم هذه المواد . وسيلخ مجموع متطلبات المجمع من اليد العاملة مع تشغيل خط التجفيف بالرش ١٥٢ عاملا . والمدخلات الأخرى اللازمة لتشغيل المصنع والتي سيتم توفيرها محليا هي :
- الكهرباء والبخار وكلوريد الصوديوم .

٦ موقع المصنع

- يقترح انشاء المصنع في الموقع الحالي لمصنع الصابون الكوري في خورمكسر . ولن يستخدم من معدات مصنع الصابون القائم سوى مكنة تغليف الصابون والمرجل وجهاز تبريد الماء ، وتبلغ قيمة هذه المعدات ١٠٠ ألف دولار . أما التجهيزات الباقية فتعتبر خردة ذات قيمة تجارية لا تذكر ، باستثناء بعض الصمامات والأنابيب والأوعية الصغيرة .

ومن ناحية أخرى ستستخدم جميع مباني مصنع الصابون القائم بعد ادخال بعض التعديلات عليها . وقد قدرت قيمة هذه المباني بـ ٧٩٢ ١٨١ دولارا من دولارات الولايات المتحدة وتكلفة تجديدها ١٤٥ ٤٢٥ دولارا من دولارات الولايات المتحدة . وسيتعين انشاء مباني ومرافق اضافية لتشغيل المجمع على النحو التالي .

٧ - التكلفة الاجمالية للمشروع

ويرد فيما يلي مجمل للتكلفة الاجمالية للمشروع كما قدرتها الشركة الاستشارية :

المجموع	منص العملات الأجنبية	منص العملات المحلية	
بدولارات الولايات المتحدة	بدولارات الولايات المتحدة	بدولارات الولايات المتحدة	
٧ ٧٤٦ ٠٠٠	٤ ٩٨٥ ٠٠٠	٢ ٧٦١ ٠٠٠	الاستثمارات الشارطة
مفر	مفر	مفر	- الارض
٤ ١٧٧ ٠٠٠	١ ٩٠٨ ٠٠٠	٢ ٢٦٩ ٠٠٠	- الاغفال المدنية والمباني
٢ ٤٨٢ ٠٠٠	٢ ٩٦٠ ٠٠٠	٤٩٢ ٠٠٠	- الآلات والتجهيزات
٨٧ ٠٠٠	٨٧ ٠٠٠	مفر	- الساحات
٢ ٢٨٣ ٠٠٠	مفر	٢ ٢٨٣ ٠٠٠	- رأسمال التشغيل
٤٣٤ ٠٠٠	٤٣٤ ٠٠٠	مفر	- نفقات ما قبل التشغيل
-	-	-	- اعتماد للطوارئ (مدرج تحت كل بند)
١٠ ٤٦٣ ٠٠٠	٥ ٤١٩ ٠٠٠	٥ ٠٤٤ ٠٠٠	المجموع

٨ - معلومات عن الربحية وعائد الاستثمارات

في التقييم الاقتصادي استخدمت الأسعار سيف (التكلفة زائدا رسوم النولون) لتوضيح ما اذا كان يمكن صنع المنتج محليا بتكلفة أقل من التكلفة الاقتصادية لاستيراده .
وفي ما يلي بيان بالقيمة الصافية الحالية (وقدرها ٨ في المائة) ومعدل عائد الاستثمارات :

<u>معدل عائد الاستثمارات</u>	<u>القيمة الصافية الحالية</u>	
<u>بالنسبة المئوية</u>	<u>ألف دولار من دولارات الولايات المتحدة الأمريكية</u>	
٩٧	١٤٢	المليون
٣١٢	٩ ٩٢٨	المنظفات
٢٤٧	٧٠٨	الشامبو
٢٥٥		المشروع الاجمالي

مصادر التمويل هي كما يلي :

- الحصة في رأس المال المقدمة من الحكومة (المباني الموجودة) ٤٠
- الحصة في رأس المال المقدمة من مصادر خاصة ٤٠
- القروض ٦٠

وتزداد القيمة المضافة للموظف من ٢٣٠ ١٦ دولار الى ١٠٤ ٢٤ دولار من دولارات الولايات المتحدة في السنة مع ازدياد طاقة الاستخدام .

معدل عائد الاستثمارات

(بالنسبة المئوية)

اختبارات الحساسية

	'١' الزيادة في التكاليف الرأسمالية
٢٣١	+ ١٠ في المائة
٢٠١	+ ٢٠ في المائة
	'٢' انخفاض سعر البيع
١٤٤	- ١٠ في المائة
٢٨	- ٢٠ في المائة

معدل عائد الاستثمارات
بالنسبة المئوية (تابع)

١٨ر٢	انخفاض تكلفة المواد الأولية
٨ر٢	+ ١٠ في المائة
٢١	+ ٢٠ في المائة
٢٩	نقطة تساوي الأرباح والخسائر : خط انتاج المخابون
٦	خط انتاج المنطقات
	الضامو

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الاتصالية : ان الهدف الاتصالي الشامل لهذا المشروع هو تنويع وتقرير القاعدة الاقتصادية لليمن الديمقراطي ، وتحقيق وفورات في النقد الأجنبي من خلال انتاء صناعات لبدائل الواردات بالمشاركة المباشرة للقطاع الخاص في شكل قطاع مختلط .

باء - الأهداف العاجلة : أهداف المشروع العاجلة هي :

- ١ - التأكد من أن بدء تشغيل مجمع المخابون والمنطقات وسيرو التجاري يتمان بإتلم طريقة ممكنة ، وأن المنتجات من نوعية مماثلة لنوعية المنتجات المستوردة في الوقت الحالي .
- ٢ - تعزيز مهارة الموظفين المحليين عن طريق تدريبهم في الخارج أو في الموقع من أجل تشغيل الممنع بصورة سليمة وفعالة ومتوافقة مع أدنى قدر من مشاركة الخبراء الأجانب .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأئنة المستهدفة اللائقة

الف - المخرجات

يهدف المشروع الى انتاج ما يلي :

- ١ - اتفاق مع جهة خارجية مناسبة لتوريد الدراية والورشائق التكنولوجية اللازمة لتشغيل الممنع .
- ٢ - سير سليم ولسن لخطوط انتاج المخابون والمنطقات والضامو لسمكن انتاج الكمية المستهدفة من نوعية مماثلة للنوعية المستوردة حاليا .

٣ - موظفون محليون مدربون ومؤهلون لتشغيل المصنع وصيانتته على النحو السليم.

با٤ - الأنشطة

ومن أجل القيام بالأنشطة المذكورة أعلاه ، يجب القيام بالأنشطة التالية :

- ١ - اعداد حدود الاختصاص ودعوة جهات أجنبية الى توريد الدراية والوشائق التقنية وتطيل العروض ، وتقديم توصيات ومنح .
- ٢ - وضع ترتيبات مناسبة وشراء جميع المواد الأولية والمدخلات اللازمة لتهيئة المصنع وبدء العمل به بصورة سليمة .
- ٣ - تعيين موظفين محليين وأجانب لتشغيل المصنع .
- ٤ - وضع برنامج تدريبي للموظفين المحليين في الموقع وفي الخارج .
- ٥ - وضع اجراءات لاختبار المصنع وتسلمه من المقاولين .

رابعاً - المساعدة المطلوبة من المشتركين

تقدير التكاليف

بدولارات الولايات

المتحدة

الوقت

ألف - المساعدة التقنية

ألف - ١ - تهيئة المصنع وتسلمه :

- فريق من ثلاثة خبراء لتهيئة المصنع المصنع وتسلمه . ويجب أن يوجد خبير في وقت مبكر للاستعداد لعملية البدء . ويتفق على التفاصيل في مرحلة لاحقة

١٨٠ ٠٠٠

١٨ شهر/عمل

ألف - ٢ - مرحلة التشغيل :

- فريق من خبيرين للمساعدة في التشغيل التجاري للمصنع . يعين أحدهما لفترة سنسة والآخر لفترة سنتين .

٣٠٠ ٠٠٠

٣٦ شهر/عمل

تقدير التكاليف

بدولارات الولايات

المتحدة

الوقت

١٥٠ ٠٠٠

ألف - ٣ - الامداد بالدراية التقنية

باء - منح تدريبية وتدريب للموظفين المحليين

- مدير تقني (١)

- مدير انتاج (٢)

- رئيس مهندسين (١)

- مدير مراقبة النوعية (١)

- ملاحظ عمال (٢)

١٦٠ ٠٠٠

٤٠ شهر/عمل

- مهندس الصيانة (٢)

٧٩٠ ٠٠٠

التكلفة الاجمالية

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

وستقدم الحكومة من خلال الشركة المختلطة ما يلي :

- ١ - نظراء وطنيين للعمل مع المستشار خلال فترة تهيئة المصنع وتعلمه .
- ٢ - موظفين محليين لتشغيل المجمع وميانتته .
- ٣ - جميع المواد الأولية والمواد القابلة للاستهلاك والمرافق العامة لتهيئة المصنع وتسييره على نحو سليم .

المشروع رقم ٢٠

عنوان المشروع - ممنوع بطاريات السيارات

أولا - معلومات عن المشروع

١ - معلومات خلفية

تقوم الشركة اليمنية لبطاريات السيارات (يايكو) بعدن حاليا بتجميع بطاريات السيارات من أجزاء مستوردة . ومنذ أن توقف استيراد البطاريات في عام ١٩٧٧ ، أصبح ممنوع يايكو المصدر الوحيد لتوريد المركبات (بطاريات السيارات) . غير أن هذا الممنوع يواجه صعوبات في طلبية الطلب المحلي المتزايد ، وذلك نظرا لارتفاع تكاليف البطاريات ورداءة نوعيتها ، ولا يستغل في الوقت الحالي سوى ٤٠ في المائة من طاقات الممنوع ، إذ أنه ينتج ٢٢ ألف بطارية فقط .

ومن ثم قررت حكومة اليمن الديمقراطية انشاء وحدة جديدة لبطاريات السيارات من أجل طلبية الطلب المحلي المتزايد على البطاريات ذات النوعية الجيدة وبتكلفة أقل . ولذلك فقد طلبت حكومة جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية من وزارة الخارجية لحكومة الهند أن تدفع اعداد دراسة جدوى لمنع بطاريات السيارات في برنامج التعاون الاقتصادي التقني الهندي . وطلب من شركة استشارية ، هي شركة التنمية الصناعية الوطنية في نيودلهي ، اعداد دراسة الجدوى . وقدمت هذه الدراسة في كانون الثاني /يناير ١٩٨٤ ، وهي تتناول الجدوى التقنية والسلامة الاقتصادية لانشاء مصنع لبطاريات السيارات في اليمن الديمقراطي .

٢ - المنتج المرغوب منه

يقترح صنع بطاريات حفضية رصاصية للسيارات تتراوح طاقتها بين ٦ و ١٢ فولط .

٢ - الطلب

الطلب على بطاريات السيارات يقتصر على أغراض الاستبدال . وليس هناك طلب على البطاريات الأولية نظرا لأنه لا يوجد في اليمن الديمقراطي أية منشأة لانتاج السيارات وغيرها من الصناعات .

ويرتبط الطلب على بطاريات السيارات من جهة أخرى ارتباط وثيق بتزايد عدد السيارات . وكما هو مبين في المرفق الأول ، فان الزيادة كانت أساسا في الحافلات والصناعات في اليمن الديمقراطي . ويبلغ متوسط الزيادة الإجمالية السنوية ١٠,٢٤ في المائة تقريبا .

واستخدمت الشركة الاستشارية تقنيات متعددة لاسقاط الطلب المستقبلي على بطاريات السيارات من بينها ما يلي :

- الاستخدام النهائي
- الاتجاه الزمني
- النسخ الكلي

واستنادا الى الطرق الثلاثة التي استخدمت ، كان الطلب على البطاريات كالاتي :

اسقاط الطلب - عدد البطاريات	السنة
<u>النسخ الكلي</u>	<u>الاستخدام النهائي</u>
٤٢ ٠٠٠	٢٣ ٠٠٠
٧٥ ٠٠٠	٩٢ ٠٠٠

والطلب المقدر استنادا الى التحليل الاتجاهي منخفض بسبب انخفاض الاستهلاك نتيجة للقيود المفروضة على الاستيراد وانخفاض مستوى تشغيل المصنع الموجود . ولذلك فان هذا التقدير لا يعكس الطلب الحقيقي ، ومن ثم ينبغي استعادته . وبالتالي يقدر الطلب بامتثاره متوسطا للطريقتين الأخرتين ، فقدر به ٥٠ ٠٠٠ بطارية في عام ١٩٨٥ و ٨٥ ٠٠٠ بطارية في عام ١٩٩٠ .

ومع أنه يعتمد زيادة ناتج المصنع الموجود الى ٢٥ ٠٠٠ وحدة بحلول عام ١٩٨٥ ، فان الحد الأقصى للناتج سيظل عند المقدار نفسه . غير أنه عندما يتم انشاء المصنع المقترح وتشغيله سيتم تخفيض العمر الانتاجي للمصنع القائم الى أدنى حد . ولذلك فمن المزمع توسيع المصنع المقترح انشاؤه على مراحل بحيث يمكن عملية الطلب بكامله مستقبلا في اليمن الديموقراطية .

٤ - الطاقة الانتاجية للمصنع والعمليات المتنامية

نظرا للحجم الاقتصادي لمصنع بطاريات السيارات والطرق بين الطلب والعرض ، فقد أزمى بانشاء مصنع لانتاج ٥٠ ٠٠٠ بطارية سيارات في السنة .

٥ - متطلبات المصنع من المدخلات

والمواد الأولية الرئيسية التي سيتم استيرادها وتراؤها هي : الرصاص البكر وتحت أوكسيد الرصاص وحدات فتحة التنفيس وفرن ارات ومواد الحشو ، الخ .

وقدرت الاحتياجات الاجمالية للمنتج المقترح من القوة العاملة بـ ٨٢ عاملاً .
والمدخلات الأخرى اللازمة لتشغيل المنتج ، والتي تتوفر محلياً هي : المساء ، والكهرباء ،
والهواء ، المقطوط وغاز الاستيلين وغاز الأوكسجين .

٦ - موقع المنتج .

وبما أن مصنع البطاريات الحالي ليست لديه مساحة كافية للتوسع ، فمن المقترح
اقامة المنتج المزمع انشاؤه في ناحية دار سعد بمحاذاة طريق دار سعد - لحج قرب
مدينة دار سعد القديمة .

٧ - التكلفة الاجمالية للمشروع

توزع فيما يلي تفاصيل التكلفة الاجمالية للمشروع كما قدرتها الشركة
الاستشارية :

المجموع	العملة الأجنبية	العملة المحلية	
بدولارات الولايات المتحدة	بدولارات اليريات المتحدة	بدولارات الولايات المتحدة	
٢ ١٦٧ ٠٠٠	١ ٧٦٢ ٠٠٠	٤٠٤ ٠٠٠	- الاستثمارات الثابتة
مففر	مففر	مففر	- الأرض
٩٤٢ ٠٠٠	٦٥٦ ٠٠٠	٢٨٦ ٠٠٠	- الأفعال المدنية والمباني
١ ٢٢٥ ٠٠٠	١ ١٠٧ ٠٠٠	١١٨ ٠٠٠	- الآلات والتجهيزات
٨٨١ ٠٠٠	٦٢١ ٠٠٠	٢٦٠ ٠٠٠	- رأس المال التشغيل
٢١٨ ٠٠٠	٢٢٠ ٠٠٠	٩٨ ٠٠٠	- نفقات ما قبل التشغيل
-	-	-	- اعتماد لحالات الطوارئ
-	-	-	(مدرج تحت كل بند)
٣ ٣٦٦ ٠٠٠	٢ ٦٠٤ ٠٠٠	٧٦٢ ٠٠٠	المجموع

تم توزيع نفقات رأس المال على مدى فترة ٢٠ شهراً ، وهو ما يعتبر وقتاً عملياً
لتسييد المنتج .

٨ - معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

نسبة الدين الى رأس المال	٣:١
العائدة أثناء فترة التشغيل	٪٥
قرض طويل الأجل بغائدة	٪٥
قرض قصير الأجل بغائدة (رأسمال التشغيل)	٪٨
متوسط العائد الاجمالي على رأس المال (١٠ سنوات)	٪١٥٢٨
معدل عائد الاستثمار	٪١٣٤١
فترة السداد	٥ سنوات و ٦ أشهر
عتبة الربحية	٩ر٥٢٨٪
تحليل الحساسية : '١'	سيقابل تغيير قدره حوالي ١٠ في المائة في المائة في المائة نمن بيع الطائرات تغيير قدره ١٢م٧ في المائة في متوسط العائد الاجمالي للاستثمار .
'٢'	سيقابل تغيير قدره ١٠ في المائة في ضمن الطويات سيقابله تغيير قدره حوالي ٢٢ في المائة في متوسط العائد الاجمالي للاستثمار .

ثانيا - اهداف المشروع

- الف - الاهداف الانشائية : ان الهدف الانشائي العامل لهذا المشروع هو مواءمة تلبية الطلب على بطاريات السيارات من مصدر محلي بأكثر الطرق اقتصادا وفعالية .
- باء - الاهداف العاجلة : اهداف المشروع العاجلة هي :
- ١ - انشاء مصنع بطاريات السيارات وتركيب التجهيزات ، وتبنيئة المنتج وبتدء تشغيله بأكثر الطرق فعالية وكفاءة .
 - ٢ - التأكد من ان بدء العمل في المنتج وتشغيله تجاريا يتم بأكثر الطرق كفاءة وطلاقة .
- ٢ - تعزيز مهارات الموظفين المحليين من خلال تدريبهم في الخارج أو فني الموقع من أجل التشغيل السليم والكفاءة والمستمر للمنتج مع الحد الأدنى من اشتراك الغيراء الأجنبي .

**ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة
المستهدفة اللاحقة**

ألف - المخرجات

يهدف المشروع الى انجاز ما يلي :

- ١ - تقييم المشروع من خلال تقييم دراسة الجدوى الاقتصادية التقنية المتعلقة بصنع بطاريات السيارات ، واستيفاء جميع البيانات ، وتقديم تقرير نهائي لاتخاذ قرار الاستثمار .
- ٢ - التشغيل السليم والسلس لخط الانتاج في المصنع بحيث يمكن بلوغ الطاقة الانتاجية المستهدفة ، وهي ٥٠ ٠٠٠ بطارية حمضية رصاصية سنويا مع تطبيق تدابير مراقبة الجودة .
- ٣ - موظفون محليون مدربون ومؤهلون لتشغيل المصنع وصيانته .

باء - الأنشطة

ومن أجل تحقيق المخرجات المذكورة أعلاه ، ينبغي تنفيذ الأنشطة التالية :

- ١ - استعراض الدراسات وجمع المعلومات الاضافية واجراء مناقشات بشأنها مع السلطات المعنية واعداد التقرير .
- ٢ - اعداد مواصفات التجهيزات بالتعاون مع جهات خارجية ، ودعوة رجال الصناعة الى توريد المعدات وتركيبها واعداد التصميم الهندسي ، وتحليل العطاءات ، وتقديم التوصيات ، وابرام العقد .
- ٣ - مراقبة وتنسيق تشييد المصنع وتركيبه والاضراب عليهما .
- ٤ - وضع برنامج تدريبي للموظفين المحليين .

رابعاً - المساعدة المطلوبة من المتبركين

تقديم التكليف
بدورات الولايات
المتعددة

الوقت

المرحلة الأولى (السابقة للاستثمار)

الف - خميس واحد لاستعراض جميع التقارير السابقة ، وجمع المعلومات وتقييم التقارير ، واعداد التقرير النهائي لاتخاذ القرار الاستثماري ٣ اشهر/عمل ٣٠ ٠٠٠

المرحلة الثانية (في حالة ما اذا تقرر انشاء الممنوع)

الف - تقديم المساعدة التقنية
ألف - ١ - مرحلة ما قبل التشغيل :
- خميس واحد لفترة ٣٦ شهرا
للمساعدة الموظفين المحليين ٣٠٠ ٠٠٠
الف - ٢ - مرحلة التشغيل :

- تتضمن فريقا من الخبراء وعمال التشغيل للمساعدة على تشغيل الممنوع وتدريب الموظفين . وينبغي أن يكون الفريق موجودا في الموقع قبل بدء تشغيل الممنوع بجمعة أشهر . ويتألف الفريق من:
 - المعترف على الانتاج ورئيس الفريق ١٨ شهر/عمل ١٠٨ ٠٠٠
 - خميس تقني ومشرف الأول لمدة سنة والعاشر لمدة سنتين ٣٦ شهر/عمل ١٤٤ ٠٠٠
 - سبعة عمال مهرة ٧ x ١٨ شهر/عمل ٢٥٢ ٠٠٠

تقدير التكاليف

بدولارات الولايات

المتعددة

الوقت

		باء - منح تدريبية وتدريب للموظفين المحليين
		- مشرف رئيسي وملاحظ عمال وخبراء تقنيون وعمال مهرة
٨٠ ٠٠٠	٢٠ شهر/عمل	
٩١٤ ٠٠٠		التكلفة الاجمالية للمشروع

خامسا - المدخلات المقدمة من الحكومة

ستقدم الحكومة ما يلي :

- ١ - نظراء وطنيين للعمل مع المستشارين خلال جميع مراحل تقييم المشروع .
- ٢ - موظفين محليين لتشغيل المصنع .
- ٣ - جميع المواد الأولية و ل مواد القابلة للاستهلاك والمرافق اللازمة لتشغيل المصنع على نحو سليم .

المرفق الأول

عدد السيارات المسجلة واستهلاك البطاريات الحمضية
الرمادية في جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية
(العدد)

<u>السنة</u>	<u>السيارات الخاصة</u>	<u>سيارات الأجرة</u>	<u>الحافلات</u>	<u>الشاحنات</u>	<u>المجموع</u>	<u>البطاريات</u>
١٩٧٥	٩ ٥٦٩	١ ٩٠٢	٢٠٢	٨ ٤٧٦	٢٠ ١٠٩	
١٩٧٦	٩ ٥٧٢	١ ٩٤٤	٤٠٢	٩ ١٣٦	٢١ ٠٥٥	
١٩٧٧	٩ ٨٦٩	٢ ١٤٣	٥٢٤	١٠ ٧٩٥	٢٣ ٢٤٥	١١ ٩٥٧
١٩٧٨	١٠ ٥١٨	٢ ٢٢٩	٥٨٦	١١ ١٨٢	٢٤ ٥١٥	١٤ ٣٦٤
١٩٧٩	١١ ٧٢٠	٢ ٤٨٢	٧٠٨	١٢ ٩١٢	٢٨ ٨٢٢	١٨ ٣٦٦
١٩٨٠	١٢ ٧٨٣	٢ ٩٢٠	٧٨٨	١٦ ٢٨٧	٢٣ ٧٧٨	١٦ ٧٠٠
١٩٨١	١٤ ٢٦٤	٣ ٥٢٨	٧٠٧	١٨ ٥٢٣	٢٧ ٢٢٢	١٤ ٥٤١
١٩٨٢	-	-	-	(تقديري)	٤٢ ٠٠٠	١٩ ٩١٢
١٩٨٣	-	-	-	-	-	٢١ ٦٠٠

المشروع رقم ٢١

عنوان المشروع - دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية الأولية
لتطوير معمل قوارب صيد الأسماك من
الزجاج الليفي

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

- وضع المشروع : هناك ورشة قائمة لصناعة القوارب ولكن بامكانيات بسيطة (مالية وفنية) ، لا تسمح الا بصنع القوارب البسيطة وبطريقة يدوية ، وتنتج هذه الورشة ثلاثة أنواع من القوارب :
- "القاذفة" ، وطولها ٧٦ متر وعرضها ١٥٣ متر وغاطسها ٠.٧٠ متر.
- "الهوري" ، وطولها ٩ أمتار وعرضها ١٥٠ متر وغاطسها ٠.٦٥ متر.
- (ويصنع هذان النوعان من قوارب منتجة مطيا) .
- القارب المساعد ، وطوله ١٠ أمتار ، ويصنع من قوارب مستوردة من الدنمارك .
- ويمكن لهذه الورشة أن تنتج ١٥ قاربا في الشهر ("من نوعي القاذفة والهوري") .
- وتواجه الورشة بعض الصعوبات وتتمثل :
- عدم وجود تقنيين متخصصين في هذه الصناعة مما ينعكس على نوعية الانتاج .
- القوارب المنتجة ليست متينة بالدرجة الكافية بسبب المادة المستخدمة .
- بعد موقع الورشة من مصادر المواد الأولية .
- عدم امكانية تمديدها الى الخارج (إلى البلدان المجاورة) .
- نتيجة لنوعيتها .

المنتج المطلوب : قوارب لميد الأسماك من الزجاج اللبني من الأنواع وبالمواصفات التالية :

- الدبرك ، الطول ٢٠ مترا ، والكمية في السنة ٢٠ قاربا
- المنبوق المحسن ، الطول ١٥ مترا ، والكمية في السنة ٢٠ قاربا
- القارب المساعد ، الطول ١٠ أمتار ، والكمية في السنة ٢٠ قاربا
- الهورى ، الطول ٩ أمتار ، والكمية في السنة ٢٠ قاربا
- القاذفة ، الطول ٢٦ متر ، والكمية في السنة ٥٠ قاربا

ويمكن في الوقت نفسه إنتاج أنبىء أخرى بنفس المواد الأولية ، ومنها : العازلات لحفظ الأسماك وأحواض الاستحمام والأغطية الشفافة والكراسي .

الوضع الحالي والمستقبلي للسوق:

غير وارد في الدراسة

الطاقة التجميعية والعمليات الصناعية :

الدراسة تستهدف للمشروع أن ينتج الأنواع التالية من القوارب بكمياتها المبيحة :

<u>العدد في السنة</u>	
٢٠	- الدبرك
٢٠	- المنبوق المحسن
٢٠	- القارب المساعد
٢٠	- الهورى
٥٠	- القاذفة
٥٠	- عازلات لحفظ الأسماك

متطلبات المشروع من المحطلات :

- المواد الأولية :
- مادة البوليمتر ٢٠٠ طن في السنة
- مادة الزجاج اللبني ١٥٠ طن في السنة
- مركبات بقوى مختلفة حسب نوع ١٤٠ محرك في السنة
- القارب

معدات أخرى كالإدارة

خشب ومواد أخرى

- القوى العاملة : المجموع ٦٠

اداريين ١٧

مهندسون وتقنيون ٧

عمال مختصون ٢٤

عمال عاديون ١٢

الموقع المقترح:

هناك ثلاثة مواقع مقترحة للمشروع ، إلا أن الموقع الذي تم اختياره من قبل معدي الدراسة هو موقع الورشة القائمة حاليا ، حيث المساحة كافية وتقع على جانب البحر مما يساعد على بناء مزلق لتنزيل القوارب في البحر ، بالإضافة الى قربه من ادارة مؤسسة الاصطياد الساحلي .

تكلفة المشروع الاجمالية - ١ ٢٢٥ ٠٠٠ دينار يمني (ما يعادل ٤ ٦٣٧ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

الاستثمار الثابت

- الأرض

- المباني - ٥٧٥ ٠٠٠ دينار يمني (ما يعادل ٢ ٠١٢ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

- التجهيزات والآلات - ٢٥٠ ٠٠٠ دينار يمني (ما يعادل ١ ٢٢٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

- رأسمال التشغيل

- نفقات ما قبل التشغيل

- احتياطي للطوارئ

معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

- الربح الصافي في السنة : ٩٧ ٥٠٠ دينار (ما يعادل ٢٤١ ٢٥٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة)

- نسبة معدل العائد البسيط للاستثمارات الكلية من 24 في المائة
- نسبة معدل العائد البسيط للاستثمارات التابعة 20.8 في المائة
- تبين الدراسة أن السيولة المالية للمشروع تمكن من استرداد قيمة الاستثمارات في السنة السادسة من بدء الانتاج
- معدل عائد الإيرادات : 18 في المائة

ثانيا - أهداف المشروع

الف - الأهداف الإنشائية

تعتبر التزود السمكية في جمهورية اليمن الديموقراطية من الشروط الاقتصادية الأساسية والمهمة في سياسة تنمية القطر ، وانجاسا مع هذه الأهمية التي تتمتع بها هذه التزود فإن المشروع يهدف إلى التهيؤ بواقع استغلال التزود السمكية وتطوير الهياكل الأساسية لهذه التزود من خلال توفير وسائل متطورة للمصيد والانتاج ، بالإضافة إلى هدف التعديل في المراحل اللاحقة .

باء - الأهداف المعاجلة

تطوير الورقة الحالية القائمة لمصانة قوارب الصيد من الأجاج الليفي، بحيث ينتج قوارب بأنواع مختلفة وبتوصيات جيدة من مسادة الرجاج الليفي ، بالإضافة إلى انتاج طلع أخرى بنفس المواد الأولية المستخدمة .

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

الف - المخرجات

عدد القوارب في السنة

- قوارب الدبرك ، طول 20 مترا
- قوارب العنقو المحسن 15 مترا
- القارب المساعد ، طول 10 أمتار
- السورى ، طول 9 أمتار
- القاذفة ، طول 7 متر

باء - الأنشطة

- العازلات لحفظ الأسماك - ٥٠ عازلة في السنة
- أحواض الاستحمام
- الأغطية الشفافة
- الكراسي

رابعاً - المساعدة المطلوبة

- استكمال دراسة الجدوى
- تدريب الموظفين
- مساعدات أخرى

خامساً - المدخلات المقدمة من الحكومة

يرد بيانها تحت بند متطلبات المشروع من المدخلات .

المشروع رقم ٣٢

عنوان المشروع - تربية الحدوي الاولى
لمشروع اقامة معمل
لتعليب الاسماك

وصف المشروع

أولاً - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبنيه

وضع المشروع: انضماما مع سياسة المنظمة العربية للتنمية الصناعية في اعطاء الاولوية للدول العربية الاقل نموا من حيث تقديم المساعدات الفنية بهدف تطوير التنمية الصناعية فيها . وانطلاقا من أهمية الثروة السمكية في الاقتصاد الوطني لجمهورية اليمن الديمقراطية وانعكاساتها على مجمل الأمن الغذائي العربي؛ واستنادا الى الفجوة القائمة بين عرض المبيعات السمكية والطلب عليها والتي تقدر بـ ١٠٠ طن في عام ١٩٨٦ ترتفع لتصل الى ٢٦٠ طن في عام ٢٠٠٠ على مستوى السوق المحلية. وتتصاعد هذه الفجوة اذا أخذت السوق العربية في الحسبان . وبالاعتماد على الاحتمالي البهاغل من السمك بمختلف أنواعه المتواجد في المياه اليمنية ؛ فقد أعدت هذه الدراسة الأولية لتوضيح أهمية تبني اقامة مثل هذا المشروع .

المنتج المراد تجهيزه: تجهيز صفيين من المبيعات: السردين وزن ١٦٥ غرام ، ٧ ملايين علبة في السنة ، والماكريل ، وزن ٢٠٨ غرامات ، ١٠٠ مليون علبة في السنة ، بالإضافة الى تصنيع محفظات السمك (التفاحات) .

الوضع الحالي والمستقبلي للسوق: في البداية لا بد من الاشارة الى أن اليمن لا تعثر أي نوع من أنواع المبيعات السمكية للخارج ولا تستورد أي منها ، وان كامل الانتاج يذهب للسوق المحلية ، وقد بلغ مجمل الانتاج من المبيعات السمكية بمختلف أنواعها: في عام ١٩٨٢ حوالي ٦٠٤ ٢٩٧ طن ، وارتفع في عام ١٩٨٤ ليصل الى ١٤٩٢ ٢٤٠ طن. ويشير الى أنه ليست هناك مشاريع في طور الانجاز أو ترميمات في الانتاج إذ سيقتصر الانتاج المتوقع خلال السنوات القادمة على طاقة المصنعين الموجودين حاليا .

أما بالنسبة للاستهلاك فيبتمد كلية على الانتاج المحلي بزيادة تيلج نسبتها ١٧ في المائة سنويا ، كما تشير الدراسة ، وقد بلغ معدل الاستهلاك السنوي للفرد في عام ١٩٨٢ حوالي ٢٩٩ علبة ذات وزن ١٦٥ غراما .

واستنادا الى الدراسة يتوقع أن يكون الاستهلاك من الأسماك المعلبة على النحو التالي بالأطنان (ثلاث فترات) :

(١)	(٢)	(٣)
١٩٨٥ -	١ ٧٧٦٣	١ ٤٨٥٦
١٩٩٠ -	٣ ٨٩٤٤	٢ ٠٨٣٦
١٩٩٩ -	١٠ ٧٩٩٥	٣ ٨٣٠٧

والدارسة تعتمد في تحليلها على الافتراض الثاني ، بالإضافة الى أن السوق العربية ستعاني عجزا في الأسماك المعلبة .

الطاقة التجميعية والعمليات الصناعية

يستهدف المشروع انتاج نوعين من المعلبات السمكية وبالكميات التالية :

- السردين ، علبة مستطيلة الشكل ، وزنها ١٦٥ غراما : ٧ ملايين علبة في السنة .
- الماكريل ، علبة مستديرة الشكل وزنها ٢٠٨ غرامات : ١٠ ملايين علبة في السنة .
- تجفيف المخلفات واستعمالها كأسمدة أو كعلف للدواجن .

متطلبات المشروع من المدخلات

المواد الأولية :

المادة	الكمية بالأطنان	التكلفة (دنانير اليمنية) بأعصار عام ١٩٨٣	المعادل بدولارات الولايات المتحدة
سمك السردين	١ ٧٧٧	١٥١ ٠٤٥	٤٥٣ ١٣٥
سمك الماكريل	٢ ٧٢٧	٤٨٤ ٥١٠	١ ٤٥٣ ٥٣٠

متطلبات المشروع من المدخلات (تابع)

المواد الأولية

المادة	الكمية بالأطنان	التكلفة (دنانير اليمنية) بأسعار ١٩٨٢	المعادل بدولارات الولايات المتحدة
<u>المواد المكتملة</u>			
زيت طماطم	١٣٦	٩٠ ٦٠٠	٢٧١ ٨٠٠
ملح	٨٥	١١ ٩٠٠	٣٥ ٧٠٠
صناديق كرتونية	٣١٠	١٤٢ ٦٠٠	٤٢٧ ٨٠٠
علب ماكربيل	١٠ ٥٠٠	٦٦١ ٥٠٠	١ ٩٨٤ ٥٠٠
علب سردين	٧ ٣٥٠	٤٠٤ ٢٥٠	١ ٢١٢ ٧٥٠
<u>مواد الطاقة</u>			
وقود ، زيوت ، شحوم			
الكهرباء	١٦٢ ٧٩٢ ديناراً سنوياً	= ٥٦٩ ٧٧٢ دولاراً	من دولارات الولايات المتحدة
الماء			
<u>القوى العاملة</u>			
تقدر احتياجات المشروع من الأيدي العاملة بحوالي ١٨٨ مستخدماً موزعين على النحو التالي :			
موظفو الإدارة	١٢		
فنيون مختصون	١٠		
فنيون عاديون	١٢	١٢١ ٠٦٠ ديناراً يمضياً سنوياً = ٤٥٨ ٧١٠ دولاراً من دولارات الولايات المتحدة	
عمال مهرة	٧٤		
عمال غير مهرة	٨٠		
<u>خدمات أخرى</u>			
الصيانة			
الهاتف	٢٥٧	ألف دينار يمضياً سنوياً = ١ ٢٤٩ ٥٠٠	من دولارات الولايات المتحدة
نقل العمال			

الموقع المقترح :

- عدن ، اذ أن خليج عدن يعتبر من أغنى المناطق البحرية بالموارد المكيمة ، ويقدر انتاجه بـ ٦٦ طن في الكيلو متر المربع .
- بالإضافة الى اتمام تشييد ميناء الاصطياد الجديد في عدن .
- وتمثل عدن وتجمعاتها السكنية ثلث سكان اليمن الديمقراطية ، وهذا ما يجعلها سوق استهلاك جيدة وقريبة .
- وجود الميناء التجاري في عدن وموقعه المناسب بالنسبة للخطوط البرية الدولية .
- تواجد مصادر المواد الأولية المكتملة في عدن .

تكلفة المشروع الاجمالية : ٣ ٥١٥ ٠٠٠ دينار يعني = ١٢ ٤٨٩ ٩٧٧ دولارا من دولارات الولايات المتحدة

<u>الاستثمار الثابت</u>	<u>بالدينارات اليمنية</u>	<u>بدولارات الولايات المتحدة</u>
الأرض	-	
الأبنية	١ ١٤٠ ٠٠٠	٣ ٩٩٠ ٠٠٠
الآلات والمعدات والتجهيزات	١ ٥٦٨ ٠٠٠	٥ ٤٨٨ ٠٠٠
رأس المال العامل	٤٧٢ ٠٠٠	١ ٦٥٢ ٠٠٠
النفقات قبل مرحلة التشغيل	٣٨٥ ٠٠٠	١ ٣٤٧ ٥٠٠
الاحتياط للطوارئ	-	
المجموع	٣ ٥١٥ ٠٠٠	١٢ ٤٨٩ ٩٧٧

معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

- الربحية ٣٠٢ ٧٤٣ ديناراً يمنياً في السنة = ١٠٥٩ ٦٠٠ من دولارات الولايات المتحدة
- نسبة معدل عائد الاستثمارات الثابتة = ١٣٪ في المائة
- نسبة معدل عائد الاستثمارات الكلية = ١١٦٪ في المائة

ثانيا - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الانمائية

انطلاقا من الأهمية الخاصة التي تمتاز بها الثروة السمكية بالنسبة لمجمل الاقتصاد الوطني ، فإن المشروع يهدف الى تطوير استغلال هذه الثروة بما يتلاءم وحجم الكميات الكبيرة المتوفرة في مياه اليمن الديمقراطية ، وتلبية الاحتياجات المحلية من المعلبات السمكية ومن ثم التصدير للخارج ، وبالتالي دعم الاقتصاد الوطني من خلال انعاش وتطوير هذه الصناعة .

باء - الأهداف العاجلة

يتمثل الهدف العاجل للمشروع في انتاج المعلبات السمكية لكل من :

- السردين ، ٧٠ مليون علبة في السنة
- الماكريل ، ١٠ ملايين علبة في السنة
- تجفيف المخلفات تستخدم كأسمدة أو كعلف للدواجن

ثالثا - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

انتاج كل من الأضاف وبالكميات التالية :

ألف - المخرجات

- معلبات السردين ، ٧ ملايين علبة في السنة
- معلبات الماكريل ، ١٠ ملايين علبة في السنة

باء - الأنشطة

- تجفيف المخلفات ، أسمدة وعلف للدواجن

رابعاً - المساعدة المطلوبة

- اعداد دراسة للجدوى الاقتصادية التقنية .
- فريق خبراء مكوّن من : مهندس وخبير اقتصادي وخبير مالي .
- تدريب القوى العاملة .
- الآلات والتجهيزات .
- المساعدة التقنية .
- مساعدات أخرى .

خامساً - المدخلات المقدّمة من الحكومة

يرد بيانها تحت بند متطلبات المشروع من المدخلات

المشروع رقم ٢٢

عنوان المشروع - دراسة جدوى أولية لمشروع مصنع
لمصنعة الورق والمناديل المحيطة

ويغ المشروع

الجزء ألف - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره:

١-١ ويغ المشروع : تطور جمهورية اليمن الديمقراطية حتى الآن من أي مشروع لانتاج الورق والمناديل المحيطة ، وتعتمد اعتمادا "كليا" على الاستيراد لتلبية الاحتياجات المطلوبة من الورق والمناديل المحيطة . ويتفردا لسياسة المنظمة العربية للتنمية الصناعية في تقديم المساعدات الفنية الى الدول العربية الأقل نموا ، فقد تسم الانتعاش بين الجهات المسؤولة في اليمن والمنظمة أثناء زيارة السيد المدير العام لليمن الديمقراطية على اعداد دراسة جدوى أولية لقاعة مجمع لمصنعة الورق والمناديل المحيطة .

٢-١ المنتجات المراد تصنيعها

- ورق التواليت
- الورق المحي بالمطب (الكليتكس) .
- حضائن الاطفال
- مناديل الجيب ونوط المساعدة

٢-١ الويغ الحالي والمستقبلي للسوق

يتباين استهلاك هذه الأنواع من الأوراق المحيطة في البلدان النامية تبعاً للظروف الاقتصادية والثقافية والاجتماعية السائدة فيها ، حتى ، ليكاد يخل في اليمن منها الى المستويات التي تم بلوغها في البلدان المتقدمة ، وخاصة في حالة البلدان ذات الموارد المالية المرتفعة .

أما في جمهورية اليمن الديمقراطية ذات الموارد الاقتصادية المحدودة ، فلم يكن الورق المحي بأنواعه المختلفة ليمثل سلعة استهلاكية في السنوات الأولى التي تلت الاستقلال ، الا أن هذه الأنواع من الأوراق بدأت في السنوات الأخيرة تمثل حاجة استهلاكية محددة لدى فئات معينة من المجتمع اليمني ولدى أبناء العائلات الأجنبية . وكان هناك

طلب مزيد عليها تمثها مع التطور الاقتصادي والحضاري ؛ وكان متوسط الواردات السنوية خلال الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٤ كما يلي :

- الورق الصحي (الكليينكس) - ٢٠.٠٠٠ علبة ذات ١٠٠ منديل مزدوج
- ورق التواليت - ٤٩٠.٠٠٠ لفعة (يمكن القول أن متوسط الاستهلاك كان ٥٠٠.٠٠٠ لفعة في السنة)

- حضائن الأطفال - ١٨.٥٠٠ رزمة (تحتوي الواحدة منها على ١٤ قطعة)

وبلغ متوسط استهلاك الفرد من الورق الصحي في عام ١٩٨٤ حوالي ١٠٠ غراماً، وما مجموعه ٢٠٠ طن لمجمل السكان، وكما تشير الدراسة فإنه مع ازدياد عدد السكان ونمو الاستهلاك بين المواطنين، يتوقع أن يصل متوسط الاستهلاك إلى :

<u>المجموع بالأطنان</u>	<u>للغرد بالغرامات</u>	
٣٠٠	١٥٠	في عام ١٩٨٧
٤٥٠	٢٠٠	١٩٩٠
٦٩٠	٢٤٠	١٩٩٦
٩٢٥	٢٩٠	٢٠٠٠

٤-١ الطاقة التصميمية والعمليات الصناعية :

يستهدف المشروع انتاج الأنواع والكميات التالية من الأوراق الصحية :

ألف علبة	١ ٣٥٠ ٠٠٠	٢٥٠ طنا	- الورق الصحي (كليينكس)
ألف لفعة	٢ ٠٢٥ ٠٠٠	٢٢٥ طنا	- ورق التواليت
ألف رزمة	٣٠٠ ٠٠٠	١٠٠ طنا	- مناديل الجيب الصحية
ألف رزمة	١١ ٠٠٠	٥٢٥ طنا	- حضائن الأطفال
		١ ٢٠٠	المجموع

هذه الطاقات الانتاجية مصممة على أساس دورة عمل واحدة في اليوم و ٢٧٠ يوم عمل في السنة .

ويعتمد مختلف الخطوط الانتاجية بصورة رئيسية على مادة الورق الصحي الأولية TISSUE PAPER ذي الوزن الخفيف المحدد بـ ١٧ غراماً للمتر المربع الواحد ، وتأتي السواد الأخرى تكميلية لتغليف أو لف المادة ، باستثناء حضائن الأطفال التي تعتمد في انتاجها على مواد رئيسية أخرى ، إضافة إلى الورق الصحي مثل الحشو السليلوزي ومواد أخرى للمق . والتغطية .

وجميع العمليات الإنتاجية تتعامل من حيث استخدام المكثات ، حيث تبدأ بربط بكرات الورق الصفي اليها لتقوم بقطيعه أو تحزيمه وتبيته للتغليف .

٥-١ متطلبات المشروع من المدخلات

المواد الأولية

- الورق الصفي
- المتميز بتعومته وخفة وزنه وقوة امتصاه ويزن ١٧ غراما للمتر المربع
- ورق الكرتون
- يتعمل كككرات بقطر صغير لورق التواليت ، ويزن ٢٠٠ - ٥٠٠ غراما للمتر المربع
- ورق الجوبلكس
- نوع من الكرتون يزن ١٥٠ - ٢٥٠ غرام للمتر المربع يتعمل لعلب الكليتيكن
- الحثو السيلولوزي
- يدخل في انتاج حفاضن الاطفال بسبب حاميته في امتصاص السوائل
- اللدائن والأصباغ
- للفق العلب واسطوانات لف ورق الحمام وحفاضن الاطفال
- السولي انلين خفيف
- الكشافة

- يستعمل في تغليف اللعة الواحدة من ورق الحمام
- مواد أخرى مساعدة
- كالأحبار لطبع أشكال معينة والعلامات التجارية ، المستلزمات الخدمية
- الطاقة الكهربائية .
- الماء
- الهواء المنفوط

القوى العاملة : تقترح الدراسة أن تكون القوى العاملة موزعة على النحو التالي :

- مدير المشروع - ١
- موظف الإدارة - ٣
- عمال مهرة - ٤
- عمال غير مهرة - ٣
- المجموع ١١ عاملا

٦-١ الموقع المقترح :

لا تقترح الدراسة موقعا معيناً ، وتترك المجال مفتوحاً بسبب ملاحظة أي موقع لمنهل هذا المشروع . (يمكن إقامة المشروع على شكل مجمع بكافة مكثاته أو تبرئته الى مشاريع ، إذ أن كل ساكنة تتشكل في حد ذاتها مشروعاً فردياً .)

٧-١	تكلفة المشروع الإجمالية	بالدينارات اليمنية	بدولارات الولايات المتحدة
	الاستثمار الثابت	٣٧٠ ٠٠٠	١ ٢٩٥ ٠٠٠
	الأرض	-	-
	المباني	١٥٠ ٠٠٠	٥٢٥ ٠٠٠
	الألات والجهيزات	١٢٥ ٠٠٠	٤٢٧ ٢٠٠
	رأسمال التشغيل	٦٥ ٠٠٠	٢٢٧ ٥٠٠
	تقانات ما قبل التشغيل	٧ ٠٠٠	٢٤ ٥٠٠
	احتياطي للطوارئ	٢٣ ٠٠٠	٨٠ ٥٠٠
	المجموع	٣٧٠ ٠٠٠	١ ٢٩٥ ٠٠٠

٨-١ معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

الربحية - مجمل الربحية في السنة الأولى من التشغيل (١٩٨٧) ٢٥ في المائة من الطاقة التجمعية ، أي ٥٤ ألف دينار يعني يعادلها مبلغ ١٥٧ ٥٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة ، في حين تشير الدراسة إلى أن الربحية ترتفع إلى ١٢٤ ألف دينار يعني أي إلى ٤٦٩ ألف من دولارات الولايات المتحدة في عام ١٩٩٦ عند استغلال ٥٧ في المائة من الطاقة الانتاجية .

ويتضح من البيانات الخاصة بالتحقق التقني وتخطيط التمويل أن الفترة اللازمة لاسترداد رأس المال المدفوع ابتداءً من سنة التشغيل الأولى (١٩٨٧) هي خمس سنوات وتشير الدراسة إلى أن هذه الفترة يمكن اختزالها إلى النصف إذا تم تشغيل المشروع بطاقات إنتاجية أعلى في حالة توفر الطلب الداخلي والخارجي .

٩-١ أهداف المشروع الأهداف الإنشائية

- تتم صناعة الورق المصني بأنواعه المختلفة ببساطتها وقلة تكاليفها . ولما كانت جمهورية اليمن الديمقراطية عطلت حتى هذا التاريخ من هذه الصناعة ، وتعتمد على الاستيراد في تلبية الاحتياجات المحلية ، ومع النمو المتزايد في الاستهلاك من منتجات هذه الصناعة في الأوساط الريفية ، فإن المشروع يهدف أولاً إلى تغطية الاستهلاك المحلي في مرادفه الأولى ، وثانياً إلى التعديس في المراحل اللاحقة ، وبالتالي فإن إنجاز المشروع سيحقق ترويضاً في المنشآت القائمة ، ويسهم في التأثير على النمو الصناعي والتنمية الاقتصادية .

- الأهداف الساجطة : يهدف المشروع الى انتاج الوراق المحمية بأنواعها المختلف:
- الورق الممي (الكليينكس)
- ورق الحمام
- متاديل الجيب الممي
- هوائن الأطفال

- المخرجات المتوقعة والأبتظة المستهدفة لاحقاً :

- المخرجات - الورق الممي (الكليينكس)
- ورق التواليت
- متاديل الجيب المحمية
- هوائن الأطفال

الابتظة اللاحقة : يمكن انتاج نوعين آخرين من الأوراق المحمية :

- المساعف المحمية النسائية
- المتاديل الورقية التي تستخدم لأغراض الفنادق والمطاعم.

- المساعدة المطلوبة ومدخلاتها :

- يمكن تقديم المساعدة في أشكال متعددة كما هو محدد تحت بند متطلبات المشروع من المدخلات .
- الآلات والمعدات والتجهيزات الأخرى
- المساعدات الفنية
- المساعدات الأخرى

- المدخلات المقدمة من الحكومة :

- برز بهائنها تحت بند متطلبات المشروع من المدخلات

المشروع رقم ٢٤

عنوان المشروع - دراسة جدوى أولية لمشروع صناعة
مضاديق الكرتون المغلطة

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

وضع المشروع

ان صناعة مضاديق الكرتون لا تجد لها مكانا حتى الآن ضمن الصناعات القائمة في جمهورية اليمن الديمقراطية ، ويعتمد على الإستيراد في تلبية الاحتياجات المحلية ومع تزايد خطط التنمية في الجمهورية ، فقد برزت الحاجة الى مواد التعبئة ، وضرورة تكامل الانتاج مع هذه المواد ، مما جعل المسؤولين عن خطط التنمية الاقتصادية يتكامل عام والصناعية بشكل خاص يولون أهمية خاصة لهذا الفرع من الصناعات التحويلية الخفيفة ، وهي أهمية حفزت السلطات المسؤولة على أن تطلب من المنظمة العربية للتنمية الصناعية مساعدتها في اعداد دراسات جدوى أولية لهذه الصناعة . وانجاسا مع أهداف المنظمة في تقديم المساعدات الفنية للدول العربية ، وخاصة الأقل نموا منها ، فقد أسست المنظمة هذه الدراسة كخطوة على طريق تحقيق انشاء صناعة للكرتون في اليمن الديمقراطية .

المنتج المراد صناعته

يهدف المشروع الى انتاج :

- مضاديق كرتون مغلطة

الوضع الحالي والمستقبلي للسوق

تشير الدراسة الى أنه لم يكن ممكن الحصول على معلومات عن الوراغ الكرتون المغلغ ، مما أدى الى تجنب طريقة الاحصاء الممتدة على السلسلة الرئيسية للاستيراد أو التطبيقات ، وجرى التركيز للممول على معلومات دقيقة لسنة واحدة ، وكانت سنة ١٩٨٢ . لقد بلغ حجم الطلب على الوراغ الكرتون المغلغ في عام ١٩٨٢ حوالي ٧١٦ طن . ويتوقع ان يكون الطلب في عام ١٩٨٧ حوالي ١٤٢٠ طن ، وفي عام ١٩٩٥ حوالي ٤٧٠٠ طن ، وفي عام ٢٠٠٠ حوالي ١٠٠٠٠ طن . وفي آخر سنة من عمر المشروع المقترح ، وهي سنة ٢٠٠٥ ، يتوقع ان يصل الطلب الى ٢٠٠٠٠ طن .

الطاقة المقترحة

تفترج الدراسة طاقة انتاجية مقدارها ٥٠٠ ه طن في السنة بواقع دورة عميل
واحدة في اليوم و ١٧٠ يوم عمل في السنة حتى عام ١٩٩٥ .

العملية الصناعية

تمر العملية الصناعية بالمراحل التالية:

- انتاج ثريت من الوراخ الكرتون المربع عن طريق استعمال عدد من الطبقات الورقية بعضها متموج . (تشكل هذه المرحلة خط انتاجيا واحدا بالاضافة الى مرحلة تقطيع) .
- تقطيع الشريط الى الوراخ كرتونية طبقا للحجم المطلوب للمنتاديق .
- عملية الحز والتثريج وطبع العلامات المطلوبة .

متطلبات المشروع من المدخلات

المواد الأولية

تدخل في صناعة صناديق الكرتون المقلع مواد أولية رئيسية ومواد ثانوية ويندرج تحت المواد الأولية الرئيسية ما يلي :

- ١- الورق : ويستعمل عادة ورق "الكرافت" الذي يحتوي على نسبة عالية من الألياف الطويلة ، ويصنف حسب الاستعمال الى قسمين :

 - الورق المعرج
 - الورق المسطح

٢- الأصباغ والمواد اللاصقة : وهي ضرورية في صناعة الكرتون المقلع ، ويستعمل لهذا الغرض الأصناف الآتية :

- السكرين
 - سليكات الموديوم المتعادلة .
- أما المواد الأولية الثانوية التي تدخل في صناعة الكرتون المقلع فهي :
- الأحجار
 - تلك التحسين
 - خيوط الحرور

- المواد المستعملة لمعالجة مياه المرطل البخاري ، وهي عبارة عن مواد كيميائية (فوسفات ثلاثي الموديوم ، هيدرازين . كبريتيت الموديوم) .

- المستلزمات الخدميه أهمها (بخار الماء والكهرباء) .
- القوى العاملة : توضح الدراسة أن أقصى عدد للعمال يبلغ ٧٩ عاملا . ويمكن أن يقتصر في السنتين الأوليين من تشغيل المشروع على ٦٥ عاملا . والمستهخدمون مضافون على النحو الآتي :

٢	موظفون اداريون
٢	عمال مهرة درجة أولى
١٥	عمال مهرة درجة ثانية
٢٢	عمال نصف مهرة
٣٥	عمال غير مهرة
٧٩	المجموع

الموقع

- تقترح الدراسة مدينة عدن موقعا للمشروع لعدة عوامل ، منها :
- السوق - سهولة تزويد المشروع بالمواد الأولية ،
 - توفر العمالة المناسبة - توفر الخدمات الأخرى .
 - ويمكن للمشروع أن يقام في أحد حيين في عدن: المنصورة، أو خور مكسي ، إذ أن الحيين مخصصان للمشاريع الصناعية .

<u>بدولارات الولايات المتحدة</u>	<u>بالدنانير اليمنية</u>	<u>تكلفة المشروع الاجمالية</u>
٩ ٤٩٥ ٠٠٠	٢ ١٦٥ ٠٠٠	الاستثمار الثابت
-	-	الأرض
٤ ١٤٩ ٠٠٠	١ ٣٨٢ ٠٠٠	المباني
٣ ٦٠٦ ٠٠٠	١ ٢٠٢ ٠٠٠	الألات والتجهيزات
٩٠٠ ٠٠٠	٣٠٠ ٠٠٠	رأسمال التشغيل
٢٦٤ ٠٠٠	٨٨ ٠٠٠	تكاليف ما قبل التشغيل
		احتياطي الطوارئ
٨ ٩١٩ ٠٠٠	٢ ٩٧٢ ٠٠٠	المجموع
٥٧٦ ٠٠٠	١٩٢ ٠٠٠	يضاف الى المجموع (فائدة مصرفية)

معلومات عن الربحية وعائد الاستثمار

- نسبة الربح الكلي : المبيعات = ٢٨٥ في المائة
 - نسبة الربح الصافي : المبيعات = ٢٤ في المائة
- تم حساب هذه النسب فيما يتعلق بالسنة التاسعة من عمر المشروع ، حيث يعمل المشروع حينذاك بطاقة مقارنة للطاقة التعاقدية ، وعلى أساس دورة عمل واحدة -
- توضح الدراسة أن فترة استرداد رأسمال المشروع هي عشر سنوات ابتداءً من سنة ١٩٨٥ التي اعتبرت سنة بدء انشاء المشروع ، واعتماداً على السوق الداخلية فقط ، ومن الممكن أن تتقلص هذه الفترة في الحالات الآتية :
- إذا كانت حالة السوق مطابقة للتوقعات المبينة في الدراسة ؛
 - إذا تأخر موعد بناء المشروع الى ما بعد ١٩٨٥ ؛
 - إذا أدخل التمديد جزئياً الى السوق .

ثانياً - أهداف المشروع

ألف - الأهداف الانعاشية

نظراً لان هذه الصناعة ما زالت غير موجودة ضمن الصناعات القائمة في اليمن الديمقراطية ولان اليمن ما زالت تعتمد على الاستيراد لتلبية احتياجاتها الأساسية من صناديق الكرتون ، فان المشروع يهدف الى تطوير القطاع الصناعي من خلال ادخال صناعة جديدة ، وتغطية الاحتياجات المحلية في الوقت الحاضر ، ثم بدء التمديد في مرحلة لاحقة .

باء - الأهداف العاجلة

يهدف المشروع الى انتاج الصناديق الكرتونية المقلعة بطاقة انتاجية قدرها ٥٠٠٠ طن في السنة حتى عام ١٩٩٥ .

ثالثاً - المخرجات المتوقعة والأنشطة المستهدفة اللاحقة

ألف - المخرجات

- صناديق الكرتون المقلع بواقع ٥٠٠٠ طن في السنة حتى عام ١٩٩٥ .

ب١ - الأنشطة

المساعدة المطلوبة ومدخلاتها

- المعدات والآلات والتجهيزات

- المساعدة الفنية

- مساعدات أخرى

المدخلات من الحكومة

المشروع رقم ٢٥

عنوان المشروع - دراسة الجزيئية والتقنية والاقتصادية للمشروع
لاتاج صابون الحلاقة ومجموع الأمان

وصف المشروع

أولا - معلومات عن المشروع

معلومات خلفية عن المشروع وتبريره

وضع المشروع

نظرا لحاجة المواطن الى معجون الأسنان وصابون الحلاقة ، ولزيادة أهمية هاتين الفئمتين لما لهما من تأثير على صحة المواطن ومن مظهره ، ونظرا لانتشار اليمين الديمقراطية الى مثل هذه الصناعة ؛ وبخية مواكبة الطل المتزايد على هاتين الفئمتين نتيجة لزيادة الوعي لدى الشعب الى جانب النمو السكاني وزيادة الدخل ، ربي أنه من الضروري إقامة مشروع لاتاج صابون المنظف ، الأمر الذي سيعزز التنمية الصناعية ويحل ما تتطلبه وارداتها من العملات الأجنبية .

المنتجات المراد صنعها

يستهدف المشروع إنتاج معجون الأسنان وصابون الحلاقة .

الوضع الحالي والمستقبلي للمشروع

الف - معجون الأسنان

- الإنتاج - لم يكن له وجود على الإطلاق حتى الآن .
- الاستهلاك - تبين الدراسة أن المعدل السنوي للاستهلاك للفترة ١٩٧٩ - ١٩٨٢ كان ٩٢ طن (وكان بالمعدل السنوي لنمو الاستهلاك ١٨ في المائة ، بناء على زيادة سنوية في السكان بمواقع ٢ في المائة وزيادة الدخل) .
- واستهلاك الفرد في اليمين الديمقراطية منخفض جدا ، إذا ما قورن بمثيله في البلدان النامية ؛ إذ بينما كان مره ٢٥ غراما في اليمين الديمقراطية ، فإنه يبلغ في نيوزيلندا ٤٦٠ غراما وفي فنزويلا ٤١٢ غراما وفي ماليزيا ٢٢٢ غراما .
- بالعموم بين الطلب والإنتاج الحالي ؛ تشمل في الحجم الاجمالي للطلب ، وليس هناك إنتاج في الوقت الحاضر .

ب٠٠ - صابون الحلاوة

- الانتاج - لا يوجد أي انتاج لهذا الصنف في اليمن الديمقراطي .
- الاستهلاك - محسوب بمقارنة استهلاك الفرد في اليمن الديمقراطي بمثله في العراق باستعمال معامل تناسب مقداره ٥٠ في المائة ، نظرا لعدم وجود أية بيانات دقيقة عن حجم الواردات من هذا الصنف . وقد اقتصرت الدراسة معدل استهلاك سنوي بواقع ٤٠ طنا .

الطلب على انتاج المشروع :

معمون الأسنان - تتوقع الدراسة أن يعمل الطلب على معجون الأسنان الى ١٤٠ طنا في عام ١٩٨٥ ، ليرتفع الى ١٩٥ طن في عام ١٩٩٠ و ٤٢٦ طن في العام ٢٠٠٠ .
صابون الحلاوة - ٤٢٤ طن في عام ١٩٨٥ ، ٦٥٦ طن في عام ١٩٩٠ و ١٤٥٥ طن في العام ٢٠٠٠ .

واقترحت الدراسة ، لدى حساب انقاطات الطلب ، أن المعدل السنوي للنمو السكاني سيكون ٢ في المائة بدلا من ٢,٦ في المائة للفترة من عام ١٩٩٦ وحتى العام ٢٠٠٠ ، وأن الاستهلاك اليومي للفرد سيكون ٢ غرامات من معجون الأسنان وغرامين من صابون الحلاوة .

الطاقة التصنيعية والعمليات الصناعية

مهمت طاقة المشروع بحيث تأخذ في الاعتبار حجم الطلب ، الذي يشمل الى ١٥٢ طنا في السنة من معجون الأسنان و ٥٠ طنا في السنة من صابون الحلاوة بواقع دورة عمل واحدة في ايام السبتين الاوليين من الانتاج ، وربما تمل بعد ذلك الى دورتين أو ثلاث دورات في اليوم .

وصف العملية الصناعية : معجون الأسنان ، وعملية تصنيعه هي عبارة عن عملية مزج لا تتضمن أي تفاعل كيميائي . وهي تجري على النحو التالي :

- يوضع جزء من مركب سائل ، مكون من مزيج من الماء والسكرين ، في جهاز خلقي، ثم يحمب بتفصيل مفضة تفريغ ؛
- ثم تغفل طاووية (بخلاط) داخل جهاز الخلقي ، ويفتح المحبس الذي يفصل ما بين اثناء التغذية بالمشقوق وجهاز الخلقي ليمسح بتفريغ المشقوق في جهاز الخلقي حيث يمتزج مع المادة الزساعة ؛

- ثم يصب الجزء الآخر من المزيج السائل ببطء للحمول على مزيج أفضل وأكثر تجانساً . وتستمر عملية المزج هذه حتى يتم سحب كل المساحيق ، وبعد ذلك تغلق المواد المعطرة والحافظة . وتستغرق كل عملية ساعتين لاتمام عملية المزج ؛ ثم يحفظ المعجون في أوعية خاصة وينقل الى آلة للتعبئة .

صابون الحلاوة ، تجري عملية صنعه على النحو التالي ؛ هي في الواقع عملية

- كيميائية تتفاعل فيها اليوتاسا الكاوية (القاعدة) مع مواد زيتية وتكون معها مركبا .
ولا بد من حرارة مرتفعة لتعميل التفاعل الكيميائي .
- يجب مطول اليوتاسا الكاوية في جهاز خفق بعد تليط الحرارة على سطحه الخارجي ؛ ثم ينتج صابون زيت حوز الهند . ويتمين السأكد من تكوين الصابون تماما .

- ويحب حامض الاستريك (في موزة سائل) الى داخل جهاز الخفق ؛ فيتفاعل مع اليوتاسا الكاوية وتتولد حرارة .
- ويبدأ يصب مزيج من السكرين والصابون لتخفيف المركب ؛ ثم يسلط ماء ، تبريد على السطح الخارجي لجهاز الخفق لتبريد المزيج بحيث يسمح في درجة الحرارة العادية ، ثم يتقل صابون الحلقة الذي يتم الحصول عليه بهذه الطريقة ليرضع في حوض خاص للحفظ ، ومن ثم الى آلة للتعبئة .

أما الآلات والمعدات اللازمة لعمليات الانتاج فهي :

- خلاط (آلة) - آلة تعبئة - أربع أوضاع تخزين من فولاد لا يصدأ - وعاء مناسب سعته ٢٠٠ لتر ، لمزج الماء مع اللكسرين - وعاء سعته ١٥٠ لترا - مزود بسخان لاذنابة حامض الاستريك - وعاء آخر لاذنابة اليوتاسا .

متطلبات المشروع من المدخلات

المواد الأولية للمعمون الانسان

- فيلوميتا - فلوريد فوسفات الموديوم - سوربيتول - أمبيكول - سكرين - مواد مطهرة - فحم - مكبات - فوسفات المونوديوم - ثاني أوكسيد الفيتالينوم - ماء ، مقطر - أناسيب صميعة - جلب كرتون .
- أما صابون الحلقة فيحتاج الى ما يلي من المواد الأولية الأساسية :
- حامض الاستيكريك (مقطر) - زيت جوز الهند أو حامفه - هيدروكسيد اليوتاسيوم (اليوتاسا الكاوية) - لكسرين - مواد مطهرة مثل سيليكات الموديوم - وحامض السوريك وكحول السينيل - مواد مطهرة - انثر - أناسيب - جلب كرتون ، القوي العاملة ؛ يحتاج المشروع وفقا للدراسة الى ٢١ عاملا بالإضافة الى اثنين من المهندسين واثنين من المترجمين التقنيين .

الموقع المقترح

- اقتضت الدراسة أن يقام المشروع في عدن نظرا للمواصل التالية :
- سهولة تنفيذ عمليات الاستيراد والتصدير ؛
- استهلاك الناتج مركز فيها ؛
- يوجد في عدن مصنع لمنتجات المطور وآخر للصابون ؛ وقد يمكن إقامة المنتج المقترح داخل أحد هذين المصنعين ، نظرا لتفاهه العمل .

<u>تكاليف المشروع</u>	<u>بالدينار اليمنية</u>	<u>بدولارات الولايات المتحدة</u>
الاستثمار الاجمالي:		
منه :	٢٢٠ ٥٢٣	٦٦١ ٥٩٩
الات والتجهيزات	٥٦ ٤٨٦	١٦٩ ٤٥٨
المباني وأعمال التشييد	١١٤ ٠٠٠	٣٤٢ ٠٠٠
رأس مال التشغيل	٤٤ ٠٤٧	١٣٢ ١٤١
تكلفة ما قبل التشغيل	٦ ٠٠٠	١٨ ٠٠٠
تكلفة الضن الواحد :		
معجون الأسنان	١ ٠٠٨	٣ ٠٢٤
صابون الطلاقة	٧٤٣	٢ ٢٢٩
متوسط تكلفة الطن	٩٤٢	٢ ٨٢٦
تكلفة استيراد طن واحد من معجون الأسنان	١ ٢٢٠	٣ ٦٦٠
ربحية الطن الواحد من معجون الأسنان	٢١٢	٦٢٦
١٠٠٨ - ١ ٢٢٠		
الربح الاجمالي في السنة الأولى لانتاج معجون		
الأسنان ٢١٢ (دينارا يمنيا) x ١٥٢ (طنا)	٣٢ ٢٢٤	٩٦ ٦٧٢
الربح الاجمالي في العام ٢٠٠٠ (من انتاج معجون	٨٦ ٧٢٦	٢٦٠ ١٧٨
الأسنان)		
صابون الطلاقة		
تكلفة انتاج الطن الواحد	٧٤٣	٢ ٢٢٩
تكلفة استيراد الطن الواحد	٩٤٠	٢ ٨٢٠
ربحية الطن الواحد ٧٤٣ - ٩٤٠ (دينارا		
يمنية)	١٩٧	٥٩١
الربح الاجمالي في السنة الأولى ١٩٧ (دينارا يمنيا)		
٥٠ x (طنا)	٩ ٨٥٠	٢٩ ٥٥٠
متوسط تكلفة الطن الواحد للمنتجين	٩٤٢	٢ ٨٢٦
متوسط سعر البيع للطن الواحد	١ ١٥٠	٣ ٤٥٠
حصيلة المبيعات لانتاج ٢٠٢ طن في السنة =		
٢٠٢ (طن) x ١ ١٥٠ (دينارا يمنيا)	٢٣٢ ٣٠٠	٦٩٦ ٩٠٠
(في السنة)		
الربحية في السنة الأولى = ٢٠٢ x (٩٤٢ - ١ ١٥٠) = ٤٢ ٠١٦		١٢٦ ٠٤٨
معدل عائد الاستثمار في السنة الأولى =		
٤٢٠ ١٦ x ١٠٠ = ١٩ في المائة		
٢٢٠ ٥٠٠		

ثانيا - أهداف المشروع

نظرا لأهمية السلعتين المزمع انتاجهما فيما يتعلق بصحة ومظهر المواطنين ، ولأن هاتين السلعتين لا تنتجان محليا حتى الآن ، يستهدف المشروع انتاجهما للاستهلاك المحلي ، وكذلك تعزيز التنمية الصناعية في اليمن الديمقراطية ، وتحقيق وفر في العملات الأجنبية .

ثالثا - مخرجات المشروع

يتوقع أن ينتج المشروع ١٥٢ طنا من معجون الأسنان و ٥٠ طنا من مايون الحلاقة .

رابعا - المساعدة المطلوبة

يمكن تقديم المساعدة بأشكال عدة :

ماديا

- مساعدة مالية ؛
- قروض ميسرة ؛
- تقديم الآلات والأجهزة اللازمة للانتاج .

تقنيا

- توفير الخبرة التقنية اللازمة لتنفيذ المشروع ؛
- اعداد الدراسات المطلوبة ؛
- تدريب الكوادر الوطنية من خلال تنظيم دورات تدريبية داخل البلد وخارجه .
