



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

22168

ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

ONU/IDI

Projet MAG/91/004

" Programme d'appui au développement de la PME / PMI "

REPUBLIQUE DE MADAGASCAR

DIAGNOSTIC
DU
SOUS-SECTEUR INDUSTRIEL REGIONAL

Nosy-Be, Ambanja, Ambilobe

à partir des travaux de
Monsieur E. Rémi RAJAONA
Consultant auprès de l'ONU/IDI

Janvier 1997

Original FRANÇAIS

Distribution restreinte

Ce rapport n'a pas fait l'objet d'une mise au point rédactionnelle.

S O M M A I R E

	Page
INTRODUCTION	1
METHODOLOGIE	2
1 DESCRIPTION DU SOUS SECTEUR INDUSTRIE MANUFACTURIERE	
1.1 Renseignement généraux	3
1.2 Les Entreprises Manufacturières de la Région	8
1.2.1. Forme juridique	14
1.2.2. Régime fiscal	15
1.2.3. Taille et Effectif de Entreprises	16
1.3 Produits fabriqués	18
1.4 Capacité de Production	19
1.5 Principaux Fournisseurs et Approvisionnements	20
1.6 Principaux Clients	22
2 ENVIRONNEMENT DU SOUS SECTEUR	
2.1 Institution d'Appui	24
2.2 Associations professionnelles	25
2.3 Financement	25
3 GESTION STRATEGIQUE POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL	
3.1 Entrepreneurs dynamiques	26
3.2 Opportunités de développement des marchés	27
3.2.1 Marché local	27
3.2.2 Marché à l'exportation	27
CONCLUSION	29

INTRODUCTION

Le diagnostic du secteur industriel de la région a pour but d'améliorer la connaissance du tissu industriel régional, de vérifier et/ou compléter les autres sources d'informations; de permettre la prise de décision en matière de Gestion Stratégique de Développement Industriel afin d'aider les filières à améliorer les capacités par l'orientation des actions de la Commission pour le Développement Industrielle et celles de l'ONUDI en faveur des Entreprises Industrielles dans la Région.

La mission consiste à identifier les **Etablissements manufacturières** à l'exclusion des industries extractives, énergétiques et des Bâtiments et travaux publics. Elle porte sur les micro, petites et moyennes Entreprises industrielles de la région de NOSY-BE, AMBANJA et AMBILOBE.

Suivant les termes de références établis l'approche consiste à étudier trois étapes:

- La description du secteur industriel régional
- L'environnement des sous secteurs
- La mise en évidence de la dynamique GSDI au développement du sous-secteur.

METHODOLOGIE

La méthodologie adoptée est la suivante:

- 1- Identifications des Etablissements Manufacturières auprès des organismes Officiels et documents:
- 2- Conception d'un questionnaire
- 3- Enquête auprès des Entreprises identifiées
- 4- Etablissement d'un fichier Entreprise
- 5- Traitement et analyse des données
- 6- Rédaction de rapport

Le Ministère de la Promotion Industrielle et de l'Artisanat, l'INSTAT (Institut National des Statistiques), Les Services des Contributions Directes de Nosy-Be, Ambanja et d'Ambilobe sont les Organismes Officiels contactés pour la recherche et l'identification des Etablissements Manufacturières

A noter que le Responsable des Contributions Directes d'Ambilobe ne nous a pas permis de consulter exhaustivement leur document.

Toutes les Entreprises identifiées ont été visitées, quelques unes n'ont pu être enquêtées, les Dirigeants étaient absents et aucun autre responsable n'était pas en mesure de répondre au questionnaire.

La grande majorité des entreprises a montré une certaine réserve et n'a pas voulu répondre à un certain nombre des questions posées en particulier les questions se rapportant sur le volume de Production et le chiffre d'Affaire

Malgré ces remarques nous estimons que les données recueillies permettent de connaître le tissu industriel de la région.

1. DESCRIPTION DU SOUS-SECTEUR INDUSTRIE MANUFACTURIERE

1.1- RENSEIGNEMENTS GENERAUX

Le fichier des entreprises a été établi et recoupé sur la base de:

- l'Annuaire MINAS 96/97
- l'Annuaire des PTT
- le listing des Entreprises Agréées du MPIA
- le listing des paiements de la taxe professionnelle des Contributions Directes de Nosy-Be, Ambanja et Ambilobe

De ce fichier, il ressort **quelques quatre vingt onze Etablissements de manufactures** répertoriées et réparties dans les trois régions et trois grosses sociétés, Sucreries Nosy-Be Côte-EST (SNBCE), Société les Pêcheries de Nosy-Be (SPNB), Sucreries d'Ambilobe:

Nosy-Be:	59
Ambanja:	23
Ambilobe:	9

TOTAL	91
-------	----

Il est rappelé que le recensement exhaustif à Ambilobe n'a pas été possible; le chiffre avancé est communiqué par le responsable sans aucune possibilité de consultation des fichiers.

Leur répartition par sous-secteur:

	NOSY BE	AMBANJA	AMBILOBE	TOTAL
Ind. du bois	31	11	4	46
Ind. alimentaire	4	2	4	10
Editions		1		1
Atelier mécanique		2	1	3
Ind. Huile Essentielle	18	4		22
Agro-Industrie	1			1
Ind. du cuir		2		2
Ind. Textile	3			3
Ind. Diverses	2	1		3
TOTAL	59	23	9	91

Trois Sociétés ont plusieurs activités:

- Une, répertoriée dans le sous-secteur Agro-Industrie, possède 3 activités: activité Pêche, activité Atelier Mécanique, et activité Huile Essentielle:
- une autre, répertoriée dans le sous-secteur Industrie Alimentaire, possède également un atelier bois:
- la dernière, portée dans le sous secteur Huile Essentielle, a une activité de transformation Alimentaire: conserve et épices.

Les quatre vingt onze Entreprises manufacturières sont répertoriées dans le TABLEAU 1

TABLEAU 1 : ENTREPRISES MANUFACTURIERES 1/4

RAISON SOCIALE	DIRECTION	ADRESSE	VILLE	TELEPHONE	ACTIVITES
SOUS SECTEUR INDUSTRIE METALLIQUE					
GERARD ALAIN	ALAIN GARY	AMORONALA	AMBOLOBE		AT,MEC.; Contact R(parel) d'ice M(cerjour
REBIER KIRIANA	REBASTASIA NORBERT	ANKAFASALEY - AMBANJA	AMBANJA		AT,MEC.; Contact R(parel) d'ice M(cerjour
SEU BONNE	SAEREMAMPY D'ELDONNE	CAMP VERT	INDOY-BE	511 44	AT,MECA; Contact R(parel) d'ice M(cerjour.
					MEI YL, ABRD-IND, Peché
ETIENNE SOARELO	SOARELO RENE FORTUNE	TANANARIVO 5	AMBANJA		AT,MEC.; Contact R(parel) d'ice M(cerjour
SOUS SECTEUR HUILE ESSENTIELLE					
COLIA (GROUPE SOGOL)	MIR, MICHEL	AMBOHIMENA - BP8	AMBANJA		HEI Bss., Palmer-rosa, Combawa... CULT.;
	MORATONBO	MAROVATO-BEFOTAKA	INDOY-BE		HEI YL,
ET. MILLOT	DE/FERRATI DIR/EX/STEP/ANAVIIBE BP 23		AMBANJA		HEI YL, Bss., Foly, Palmer-rosa, Combawa... CULT.;
	DOADYARA LERA	BEFOTAKA	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
ET. GENEPI	G. J. M WILFILA BATTERIE HELL-VILLE		INDOY-BE	513 06	HEI YL, CULT.YVL
	FAMILLE PAUL FARA	FAMILLE PAUL FARA	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
	FAZELLE HOSSEN	179 HELL VILLE	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
	STOVALY MADONJONGE TAE PLACE DU MARCHE HELL VILLE-BP74		INDOY-BE	513 75	HEI YL, CULT.YVL COMMERCE
PHIDOLIN	EME PHIDOLIN DENISE DI RUE GALLIENI-BP98		INDOY-BE	511 81	HEI YL, CULT.YVL
	JEAN "JANDROY"	QUARTIER FORTIN HELL-VILLE	INDOY-BE	513 28	HEI YL, CULT.YVL
	ANGURINE GOULAMALY	VIA BATTERIE HELL-VIL.-BP128	INDOY-BE	512 08	HEI YL, CULT.YVL
	SATANY NOEL	AMBOHIBORY	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
SCODOMA	ANDRARALY HASSANALY	PLACE DU MARCHE HELL VILLE-BPAT	INDOY-BE	511 23	HEI YL, CULT.YVL COMMERCE
	SOLO	ANDRANOMANKO	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
ETE CASSEMI		ROUTE DE FASERAME	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
ETE A.M. HASSANALY I F1.5.12.9. / ANANALY HASSANALY RUE GALLIENI-BP3 HELL VILLE			INDOY-BE	512 92	HEI YL, CULT.YVL - COMMERCE
	RIHONATA	BEFOTAKA	INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
	VITANARY JARQUELINE/FAIMOHANANDRY IEMANDORROE		INDOY-BE		HEI YL, CULT.YVL
STOLAND	IS. STAT/COUTIERE DOMINIQUE/AMBOHIMENA		AMBANJA		HEI YL, CULT.YVL
SPHM	DE/ RIAG BAROAY.	BP 56 HELL VILLE	INDOY-BE	511 25	HEI YL, Giv., Pol., Imals (cerv),
	CHET EXPLOITATI/ ZIMBA				Wettiver, Eucalyptus, Rav., CULT.
SEMIA (GROUPE ABEZON)	DE/VEY COLLIN D. E/F/D/11/BELOFO ANTSAKOMANONDRO BP27		AMBANJA		HEI YL, Palmer-rosa, Bss., Ver., Giroflee., CULT.;
ETE ANTOAILE DE BEVOAY	VALENTINI	RUE REINE TSIRONEXO HELL VILLE BP71/INDOY-BE	INDOY-BE	511 41	HEI YL, Pol.-vert., Rav., Bss.,... CULT.;

TABLEAU 1: ENTREPRISES MANUFACTURIERES (suite 2/4)

RAISON SOCIALE	DIRECTANT	ADRESSE	VILLE	TELEPHONE	ACTIVITES
SOUS SECTEUR EDITION					
BEZARDY LEANDRE		ANKATAPALEY- BP92 ANBANJA	ANBANJA	49	EDITION; Imprimerie, Reliure IND. BOIS
SOUS SECTEUR INDUSTRIE ALIMENTAIRE					
BOULANGERIE ISSABAY		BOURAMBOUSSEN ASSASSHED FOINCARE- BP7 HELL VILLE	INSY-SE	611 45	IND. ALIM.; Boulangerie
BOULANGERIE FU PATO D'OR		JACOB FAGI (SUCCUR. SOYAMELOBE	AMBILOBE	65	IND. ALIM.; Boulangerie
BOULANGERIE KATABI		KATABI SAID (ANTAFIKATBAKA	AMBILOBE	6	IND. ALIM.; Boulangerie
BOULANGERIE ANICALE		JACOB FROI (ANKATAPALEY- BP45 ANBANJA	ANBANJA	47	IND. ALIM.; Boulangerie
BOULANGERIE SA		ISSOUFALY SOULEMAN (TSARAMANDROSO ANBANJA	ANBANJA		IND. ALIM.; Boulangerie
		ISSOUFALY AHMED (SIRAMA AMBILOBE	AMBILOBE		IND. ALIM.; Boulangerie,
					IND. BOIS; scierie, menuiserie
		PAIATARISSA LUCIE MARIE LYCEE DE NOSY-SE	INSY-SE		IND. ALIM.; COUTISUR
ENT. ABOUDOU ZAHERY		APOUDOU ZAHERY (LOT V1 108 E MATSABOY LAIDAMA	AMBILOBE		IND. ALIM.; Huile brute d'arachide
ENT. SEA FOOD		STAFIN JEAN CHARLES (BP11 HELL VILLE	INSY-SE	614 12	IND. ALIM.; Produits fumés
ET. OCEAN		RANDRIANASOLO JOSEPH YVIRUE GALLIENI- BP200	INSY-SE		IND. ALIM.; Produits fumés
SOUS SECTEUR BOIS					
ENTREPRISE TETA		BAIRITIMONJY LEON RICHITANAMBO MISSION- BP18	ANBANJA		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, ENT. SAT.
ETE AILEY CONSTRUCTION		CO-GEY DIERIER MAILE (CAMP VERT	INSY-SE		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
ETELIER I		MAHOLIDY (ANBANJA CENTRE ANBANJA	ANBANJA		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
		SEGANINGA	INSY-SE		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
VERITESSA TAREY		ROSSANALY KADAPALY IONABO FOINCARE HELL VILLE	INSY-SE		IND. BOIS; menuisier
		FRANCIANATO	INSY-SE		IND. BOIS; menuisier
MAISON TERAFANDRA		ABANJALY ABDOUL KARIM (ANKATAPALEY	ANBANJA		IND. BOIS; menuisier
ATELIER KING		QUADERO (CAMP VERT HELL VILLE	INSY-SE		IND. BOIS; menuisier
ENT. NOROUME		ROURINE VALERY M. BAI (ANKATAPALEY ANBANJA CENTRE	ANBANJA		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
TRANCHESOTRA MARCHANNA		GAIRALY MARCHANNA (LOT 111 165 ANTANANARIVATY- BP 55	AMBILOBE	77	IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
ET. ALOU KALI		AME KALO FOLA (ANDRONALA	AMBILOBE		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
ATELIER OUY RENE		OUY RENE (CAMP VERT BP 55	INSY-SE		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
ATELIER ALY HASSAN		ALY HASSAN (LOT 111 646 MATIANKOHO	AMBILOBE		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, (B)iserie
MEULISSIE RAYMOND		RAYMOND (TSARAMANDROSO- BP161	ANBANJA		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, -
ETE OUYA		CO-GEY YME LAURA SECODI CAMP VERT	INSY-SE		IND. BOIS; Scierie, menuiserie, (B)iserie

TABLEAU 1: ENTREPRISES MANUFACTURIERES (suite 3/4)

RAISON SOCIALE	DIRECTANT	ADRESSE	VILLE	TELEPHONE	ACTIVITES
SOUS SECTEUR BOIS (suite)					
ALY JAFENG		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:charbonnier
ASBALAH MOHAMADY		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
ABDUL ALIM		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
ABDOU		MARGANKATSAKA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
ADJINNY VICTOR		IDJAMADJAR	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
ALDAINE		MARGANKATSAKA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
ALY SOUMALA		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMADY HOURADI SALIMO		ISENGANINGA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMBARA IZIDINE		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMEN LENA		CAMP VERT HELL VILLE	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMORA		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMOURADRY		MANTSARARANG	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMAZA		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMILBO HOUSSEN		ISENGANINGA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMALVO (dit ALY HELY)		ISENGANINGA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMOUSSE		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMAFARY		TANARAD BEFITIANA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMAZA JULIENNE		MANGALAKATAKATA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMAMBOU		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMAMADY MOUROUSSENY		MARGANKATSAKA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMBERT HOUSSEN		LA BATTERIE HELL VILLE	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMAD ALY		INDAVAKOTOKO	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMADRY ABDOU		MANGODISAKOA	INGSY-BE		IND. BOIS:mercurier
AMY (SERATY)		ISEGAVO	AMBANJA		IND. BOIS:mercurier
AMOUSSEY		MAMRANG	AMBANJA		IND. BOIS:mercurier
AMOURADRY		LOT C 0038 AMBANJA CENTRE	AMBANJA		IND. BOIS:mercurier
AMRIFENG PHILIPPE		MAMRANG	AMBANJA		IND. BOIS:mercurier
AMBOZARA		TANARAD 5	AMBANJA		IND. BOIS:mercurier
AMBO GLEBERT		TANARAD 5	AMBANJA		IND. BOIS:mercurier
AMOUSSEY HOUSSEN		LOT 111 424 618 MATIAVOHO	AMAILLORE		IND. BOIS: Scierie, menuiserie,

TABLEAU 1: ENTREPRISES MANUFACTURIERES (suite 4/4)

RAISON SOCIALE	DIRECTANT	ADRESSE	VILLE	TELEPHONE	ACTIVITES
SOUS SECTEUR INDUSTRIE DU CUIR					
	FRANCOISE DANIEL	IAMBANTA CENTRE	IAMBANTA		IND.CUIR:BOUVER
	FRANCOISE DANIEL	IAMBANTA CENTRE	IAMBANTA		IND.CUIR:BOUVER
SOUS SECTEUR INDUSTRIE DIVERSES					
SORNET	DANIEL COSSE	ICAMP VERT HELL VILLE	INDSY-BE		IND.DIVERS:CONSTRUCTIF DE VOILIERE
ETE AGEPLEST	ROLAND BILLORET	ICAMP VERT HELL VILLE	INDSY-BE		IND.DIVERS:Fab. bateau et Transfof Auto
	FRANCOISE DANIEL	IAMBANTA 5	IAMBANTA		IND.DIVERS:Fab. de marmites et cuisine
SOUS SECTEUR TEXTILE					
MAISON RATOVARA	RANOLARISONA FARENTE	LA FOURRIERE HELL VILLE	INDSY-BE		IND.TEXT.: objet d'art
CLIN O'CELL	DE GIOVANI MARCEL ELIE IAMBONARA		INDSY-BE		IND.TEXT.: objet d'art, peinture sur tissu
AT. DE BRODERIE	YVETTE MARTEL	LA BATTERIE HELL VILLE	INDSY-BE		IND.TEXT.:broderie...

1.2. LES ENTREPRISES MANUFACTURIERES DE LA REGION

L'étude se propose d'enquêter le secteur manufacturière de la région et porte sur les micro, petites et moyennes Entreprises du secteur formel enregistrées à l'INSTAT et employant au moins 10 salariés.

Pour pouvoir classifier les entreprises, il existe, en matière de taille, une classification internationale identifiant (cf: projet MADIO "LES PETITES ENTREPRISES A MADAGASCAR" ref.9609/E)

- les micro-Entreprises en dessous de 10 personnes
- les petites Entreprises entre 10 et 50 personnes
- les moyennes Entreprises entre 50 et 500 personnes
- les grandes Entreprises au dessus de 500 personnes

Les caractéristiques des Entreprises enquêtées de la région conduisent à considérer les micro Entreprises ayant au moins 6 salariés. On aboutit à quatre catégories:

- les micro entre 6 et 9
- les petites entre 10 et 49
- les moyennes entre 50 et 500
- les grandes supérieures à 500

Deux Entreprises de plus de 500 salariés ont été pris en compte de par leur activité Huile Essentielle.

Les Sociétés qui n'ont pu être enquêtées ne sont pas prises en compte.

Il ressort **trente quatre** Entreprises répondant aux critères retenus:

REPARTITION PAR SOUS-SECTEUR ET PAR VILLE

	I.B.	I.A.	Ed.	A.M.	I.HE	A.I.	I.D.	TOT.
NOSY-BE	3	3			9	1	1	17
AMBANJA	4	2	1	1	4			12
AMBILOBE	2	3						5
TOTAL	9	8	1	1	13	1	1	34

I.B.:Industrie du Bois

I.A.:Industrie Alimentaire

Ed. :Edition

A.M.:Ateliers Mécanique

I.HE:Huile Essentielle

A.I.:Agro-Industrie

I.D.:Industrie diverse

Le TABLEAU 2 reprend les Entreprises Manufacturières répondant aux critères ci-dessus.

COMPOSITION DES SOUS SECTEURS

Le sous secteur bois est composé exclusivement d'Entreprise de menuiserie ayant une scierie

Le sous secteur Industrie Alimentaire comprend: 5 Boulangers et 2 Entreprises de fabrication de Poisson fumé.

Le sous-secteur Edition comprend 1 imprimeur

Le sous secteur Huile Essentielle comprend 13 Entreprises producteurs d'huile Essentielle. Il faut noter que ces entreprises ont leur propre exploitation agricole.

Le sous secteur Agro-Industrie est représenté par une société de pêche. Elle a un atelier mécanique, et démarre une unité de distillation d'Huile Essentielle.

Le sous secteur Industrie diverse est représenté par une Société de construction de voiliers

Une Entreprise récemment installée à Ambilobe, prise en compte dans le sous-secteur alimentaire possède également une unité de scierie menuiserie.

Une autre prise en compte dans le sous secteur Huile Essentielle a une unité de transformation alimentaire

TABLEAU 2.: LISTE DES ENTREPRISES MANUFACTURIERES DE LA REGION (1/4)

NOM	FORME JUR.	ADRESSE	DIRECTIONS	PHONE	EFF. PERM.	ACTIVITES
CE PASTICOLE DE BENGAY	SA	VEA. (RUE REINE TSIOMENO) (BP 171 NOBY-BE)	GER. VALENTINI	611 41	250	150 (HE); VL, Poliv. Ve., Sav., Ess., CONSERVE; Poliv. Ve. et P.M. CISEAU, COLLECTE; Caf (revenu au conditionneur stockeur)
SA DOUME	SA	VEA. (CAMP VERT) (NOBY-BE)	GER. RABENAMPY DIEUDONNE	611 64	100	50 (IND-IND); Peche ATELIER MECANIQUE SPECIALISE DE TOME MAIN, HE en cours de démarrage.
ATELIER GUY REMI	GER.	VEA. (CAMP VERT HELL VILLE) (BP 85 NOBY-BE)	GER. GUY REMI		20	6 (IND-BOIS); scierie, menuiserie, boiserie pour cons; soudage.
MAISON TSARAFANISAY	GER.	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (AMBANJA)	GER. ADAMALY ABDOUL KARIM		10	3 (IND-BOIS); scierie, menuiserie.
ENTREPRISE NOURDINE	GER.	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (AMBANJA)	GER. NOURDINE VALIDY M. BHAIDY		13	0 (IND-BOIS); scierie, menuiserie, boiserie pour cons; COMMERCEANT
ST. BILLOT	GER.	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (BP 23 AMBANJA)	GER. FERRAT DIR. EXP. ESTERHANE		1000	800 (HE); VL, Bas., Pol., Pol. So., Combawa, COLLECTE; Cacao, Caf., Anacarde, Pol. Ve., (PRODUCTION) P.M., tous pots pour HE & pots d'expo
DATA (GROUPE CORON)	SA	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (BP 27 AMBANJA)	DIR. MICHEL CHEF AD.: MR DJOMA J. BERMMANS		600	400 (HE); Bas., Pol. So., Combawa, (PRODUCTION) Caf., Cacao
WILLAND	SA	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (AMBANJA)	GER. (STAT.) DOMINIQUE COUTIERE		95	15 (HE); VL, (PRODUCT) en démarrage; essai de fabrication.
SONIA (GROUPE ALESSON)	SA	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (BP 27 AMBANJA)	GER. PER COLLIN DIR. EXPLO. (interim): CHARILLA		457	206 (HE); VL, Pol. So., Bas., Pol., Giv., (CULT. IND.); Cacao, Nat. Pres., pour HE- Caf (Pol.,
MENUISERIE RAYMOND	GER.	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (BP 161 AMBANJA)	GER. RAYMOND		12	2 (IND-BOIS); scierie, menuiserie, sous-traitance boiserie pour construction.
ENTREPRISE TECH	GER.	VEA. (R.G. ANKATAPALEY AMBOJ. CENTRE) (BP 16 AMBANJA)	GER. RATAFIMANGOVY LEON RICHARD		22	0 (IND-BOIS); scierie, boiserie pour construct., menu ENTREPRISE DE CONSTRUCTION

TABLEAU 2.: LISTE DES ENTREPRISES MANUFACTURIERES DE LA REGION (2/4)

NOM	R.U.R.S.	ADRESSE	DIRIGEANTS	PHONE	EFF. PERM.	ACTIVITES
LEAF	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 92 AMBANGA	CHEF FAB: BEZANDRY LEANIRE	49	26	(EDITION) IMPRIMERIE, RELIURE (IND. BOIS) SCIERIE, MENUISERIE, Mat. de Construct.
SOLAINGERIE AMICALE	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	JACOB FIROE	43	14	IND. ALIM.: SOULANGERIE
SOLAINGERIE SA	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE TSARAMANDROSO (BP) 45 AMBANGA	ISSOUFALY SOULEMAN	5	2	IND. ALIM.: SOULANGERIE COMMERCE
ENT. ABOUDOU ZABERY	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA LOT VILLOSE MATSABORY (LAIDANA AMBILLO	ABOUDOU ZABERY	11	0	IND. ALIM.: NOUVEAUTE 3 SPECIALISE
ATELIER ALY HASSANY	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA LOT 111 845 MATIAKHO (AMBILORE	ALY HASSANY	10	5	IND. BOIS: SCIERIE, MENUISERIE, EBENISTERIE, BOISERIE POUR CONSTRUCT.
TRANSACTRATA MAROHAVANA	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA LOT 111165 ANTANMARIATY (BP) 65 AMBILORE	ANTANMARIATY ANTANMARIATY ANTANMARIATY	77	13	IND. BOIS: SCIERIE, MENUISERIE, SOIERIE POUR CORDE TOURN, DE GROS, DDMY, ELECTRO, et ELECTRO-MEMBER
SOLAINGERIE AU PAIN 2 OR	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	JACOB FIROE	65	6	IND. ALIM.: SOULANGERIE
HASSAN AHMED	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	HASSAN AHMED	12	5	IND. ALIM.: SOULANGERIE IND. BOIS: SCIERIE, MENUISERIE
ATELIER SOAVELO	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	SOAVELO RENE FORTUNE	10	0	(AT. MEC.): CONFECT., (REPARAT. de BIJOU) ATELIER DE REPARAT. VEHICULE
ST. DEAM	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	FRANCOIS JOSEPH YVON	5	4	IND. ALIM.: POISSON FUM., BOULANGERIE...
ST. 688 F000	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	YVON JEAN CHARLES	614 12	10	IND. ALIM.: POISSON FUM., PÂTISSERIE DE POISSON ...
ST. H.M. HASSANY ET FILS	IND. AMBANGA	IND. AMBANGA RUE ANKATRAELY (BP) 45 AMBANGA	HASSANY HASSANY HASSANY	610 92	216	ME: VL CULTURE: Can. à suc., VL, Poi., Caf.

TABLEAU 2. : LISTE DES ENTREPRISES MANUFACTURIERES DE LA REGION (3/4)

NOM	FORM. (R.F.)	ADRESSE	DIRECTANTS	PHONE	EFF.	PERM.	ACTIVITES
BOUQUET	SARL (R.G.)	CAMP VERT HELL VILLE NOSY-SE	BER. DANIEL COSSE		30	15	IND.DIVERS: Construct[de voiliers
BOURDINE SOULAMBA	LEIND (R.G.)	LA BATTERIE HELL VILLE ISP: 128 NOSY-SE	INDOUDINE SOULAMBA	612 08	24	4	HE: YL ICULTURE & COLLECTE: YL
BOURGERIE TIBERNA	LEIND (R.G.)	BO PONGARE HELL VILLE ISP: 7 NOSY-SE	BER. KOURBANHOUSSEN ABASSABAY	611 45	10	10	IND.FLIM: Boulangerie
ET. GENESI	LEIND (R.G.)	LA BATTERIE HELL VILLE NOSY-SE	BER. MME GENESI BER. succ[ant M WILFRID GENESI	613 36	55	25	HE: YL ICULTURE: YL
FRIDOLIN	LEIND (R.G.)	RUE GALLIENI ISP: 68 NOSY-SE	BER. MME FRIDOLIN DENISE BER. G M JACOUIS	611 81	30	30	HE: YL ICULTURE: YL
ETE ORION	SARL (R.G.)	CAMP VERT NOSY-SE Cortree: Resco.Pavillon	CO-GER.: MME LAURA SEDCO & M LUCID MARRASCHIN		8	8	IND.ROIS: scierie, mobilier pour restaurant & jardin, sous traitement
ETE FLOT CONSTRUCTION	SARL (R.G.)	CAMP VERT NOSY-SE	CO-GER. M DIDIER MAILLE & MME SAHANTANIRINA GABRIELLA		35	14	IND.ROIS: scierie, Boiserie pour construction & parquet, voilage. (Prod oriente vers l'export[)
EPAM	SA (R.F.)	ISP: 56 HELL VILLE NOSY-SE	BO RIAZ BARDAY RESP. EXPLOIT: SAINA DUFFARALY	611 25	216	36	HE: YL, Polystere). Vet., Elevat., Rav. ICULTURE: YL, Poi., cat[...
FIDELY MESSY	INDOUDINE THERALY	IND. PLACE DU MARCHE ISP: 74 NOSY-SE	BER. FIDELY INDUOUDINE THERALY	613 75	25	28	HE: YL ICULTURE: YL COMMERCE et TRANSPORT
FOURMINE	SARL (R.G.)	PLACE DU MARCHE ISP: 47 NOSY-SE	BER. AMBAGARALY HASSANALY CONCESSION au nom de SAKINABAI	611 23	20	20	HE: YL ICULTURE: YL COMMERCE
JEAN GEORGE	LEIND (R.G.)	QUARTIER FORTIN HELL VILLE NOSY-SE	BER. JEAN	613 28	10	10	HE: YL ICULTURE: YL

TABLEAU 2.: LISTE DES ENTREPRISES MANUFACTURIERES DE LA REGION (4/4)

LEGENDE

HE: Huile Essentielle
 AGRO-IND: Agro Industrie
 AT.MEC.: Atelier Mécanique
 IND.TEXT.: Industrie Textile
 R.G.: régime général
 E.F.: Entreprise franche
 E.A.:Entreprise Agréée code des investissements
 R.F.:régime forfaitaire

IND.ALIM.: Industrie Alimentaire
 IND.BOIS: Industrie en Bois
 IND.DIVERS: Industrie Divers

YL: Ylang-Ylang
 Poi.Ve.: Poivre Vert
 Rav.: Ravintsara
 Bas.: Basilic
 Pim.oiseau: Piment oiseau
 Pal.Ro.: Palma Rosa
 Comm.: Commerce
 Comm.Electro.: Commerce Electronique

Gir.: Girofle
 Vet.: Vetiver
 Mat.Prem.: Matière Première
 Can.à Suc.: Canne à Sucre
 Poi.: Poivre
 Eucal.: Eucalyptus
 Pdts.: Produits

1.2.1.: FORME JURIDIQUE

59% des trente quatre entreprises retenues sont des Entreprises Individuelles. Ce sont:

- sept sur les neuf Entreprises du sous-secteur Bois,
- sept sur les huit Entreprises du sous secteur Alimentaire,
- cinq sur les treize du sous-secteur Huile Essentielle,

	I.B.	I.A.	Ed.	A.M.	I.HE	A.I.	I.D.	TOT.
EI/NOSY-BE	1	2			5			8
EI/AMBANJA	4	2		1				7
EI/AMBILOBE	2	3						5
SARL/NOSY-BE	2	1			2	1	1	7
SARL/AMBANJA					1			1
SARL/AMBILOBE								
SA/NOSY-BE					2			2
SA/AMBANJA					2			2
SA/AMBILOBE								
EE/NOSY-BE								
EE/AMBANJA					1			1
EE/AMBILOBE								
NC/NOSY-BE								
NC/AMBANJA			1					1
NC/AMBILOBE								
Σ/TOT	9	8	1	1	13	1	1	34

	NOSY-BE	AMBANJA	AMBILOBE	TOTAL
ENT. INDIVIDUELLE (EI)	8	7	5	20
SARL (SARL)	7	1		8
SOCIETE ANONYME (SA)	2	2		4
ENTREPRISE D'ETAT (EE)		1		1
NON CONNU (NC)		1		1
	17	12	5	34

1.2.2.: REGIME FISCAL

	I.B.	I.A.	Ed.	A.M.	I.HE	A.I.	I.D.	TOT.
ZF/NOSY-BE					1			1
ZF/AMBANJA					1			1
ZF/AMBILOBE								
CI/NOSY-BE					2	1		3
CI/AMBANJA					2			2
CI/AMBILOBE								
RG/NOSY-BE	2	3			6		1	12
RG/AMBANJA	3	2	1	1	1			8
RG/AMBILOBE	1	2						3
RF/NOSY-BE	1							1
RF/AMBANJA	1							1
RF/AMBILOBE	1	1						2
Is/TOT	9	8	1	1	13	1	1	34

RG: régime général

ZF: zone franche industrielle

RF: régime forfaitaire

CI: code des investissements

L'Entreprise d'Ambanja en zone franche est à dominante Agro-industrie. L'activité Huile Essentielle ne représente que 5% de leur chiffre d'affaire.

L'agrément de l'Entreprise du sous secteur Agro-Industrie de Nosy-Be est pour la pêche.

Les Entreprises dirigées par des Indo-pakistanaïses portent essentiellement sur le négoce. Leur régime fiscal est celui du régime général appliqué au commerce.

D'une manière générale, la déclaration d'impôt des Entreprises sous le régime général et en particulier sous le régime forfaitaire est fortement minorée et difficile à contrôler du fait de la non maîtrise du volume réel des affaires traitées. Il y a deux fuites:

- fuite au niveau fiscal
- fuite du produit lui-même

1.2.3.: TAILLE ET EFFECTIF DES ENTREPRISES

Les tableaux ci-après donnent le nombre des Entreprises en fonction de leur taille et de leur effectif.

REPARTITION PAR TAILLE ET PAR SOUS SECTEUR

	I.B.	I.A.	Ed.	A.M.	I.HE	A.I.	I.D.	TOT.
5 A 9/NOSY-BE	1	1						2
5 A 9/AMBANJA		1						1
5 A 9/AMBILOBE		2						2
10 A 49/NOSY-BE	2	2			5		1	10
10 A 49/AMBANJA	4	1	1	1				7
10 A 49/AMBILOBE	2	1						3
150 A 500/NOSY-BE					4	1		5
150 A 500/AMBANJA					2			2
150 A 500/AMBILOBE								
> 500/NOSY-BE								
> 500/AMBANJA					2			2
> 500/AMBILOBE								
Es/TOT	9	8	1	1	13	1	1	34

EFFECTIF PAR SOUS SECTEUR ET PAR VILLE

	I.B.	I.A.	Ed.	A.M.	I.HE	A.I.	I.D.	TOT.
NOSY-BE	63	26			846	100	30	1065
AMBANJA	57	20	28	10	2182			2297
AMBILOBE	23	29						52
TOTAL	143	75	28	10	3028	100	30	3414

89% de l'effectif sont dans le sous secteurs Huile Essentielle. Mais, il est à remarquer que l'effectif des unités manufacturières est minime par rapport à l'effectif global de l'Entreprise. La majorité du personnel est dans le sous-secteur agricole et/ou dans le négoce (90% du personnel).

Cette remarque est également valable pour l'Agro-Industrie.

STRUCTURE DES EMPLOIS

Près de 95% de l'emploi sont des emplois d'ouvriers et de manoeuvres. Et 56% des salariés sont des permanents.

SOUS-SECTEUR BOIS

Il faut remarquer que le sous-secteur Bois en est autrement: seulement 24% sont des permanents ce sont les ouvriers machinistes.

Ce sous-secteur mobilise un important effectif de tâcheron. Une seule Entreprise ne fait pas appel à cette catégorie de main d'oeuvre; elle s'est spécialisée dans la fabrication d'articles bien spécifiques: mobiliers pour restaurant et jardin... et était dans l'obligation de dispenser des formations internes.

Après enquête, la mobilisation de tâcheron peut s'expliquer par:

- l'octroi d'un salaire motivant,
- la rapidité d'exécution des travaux,
- la flexibilité de l'emploi en fonction de la commande reçue,
- l'insuffisance d'ouvriers spécialisés et qualifiés, le personnel cherche les travaux à forte rémunération et abandonne souvent les travaux moins rémunérateurs même s'ils ont déjà entamé le travail.
- l'instabilité du personnel, surtout pendant la période de collecte.

PROBLEME SOCIAL

Il faut signaler le problème ethnique qui se fait sentir au niveau emploi, et pourtant la productivité est plus élevée pour des ouvriers venant des autres régions, et la qualité du travail est meilleure.

COTISATION CNAPS

Le sous secteur bois étant une activité à haut risque d'accident, la vérification auprès de la CNAPS a fait ressortir que plus de 95% des Entreprises ne font pas de déclaration auprès de cet organisme ou sont en retard dans le paiement de leur cotisation.

1.3.: PRODUITS FABRIQUES

SOUS SECTEUR BOIS

- mobiliers;
- charpente et toute boiserie pour la construction;
- mobiliers pour restaurant, hôtelier, jardin;
- fabrication de meuble en série;

SOUS SECTEUR HUILE ESSENTIELLE

- Ylang-ylang, la plus importante;
- Poivre vert, poivre noir;
- vétiver, basilic, palma-rosa, ravintsara, combawa, Eucalyptus,
- girofle à titre d'essai;

La production totale est de 20,47 tonnes (hors BIOLAND ET SOMIA) toute Essence confondue. Si on tient compte de la production des autres producteurs de la région, estimée à 3,5 tonnes environ, la production totale de la région serait de 24 tonnes an. Plus de 90% de la production est de l'essence d'Ylang-Ylang.

Selon l'information d'un producteur il faudrait 350 kg de fleur d'Ylang-ylang pour produire 12 kg d'essence dont 25% de 1ere qualité, 58% de 2e qualité et 66% de 3e qualité.

Un seul producteur produit d'essence qualité extra

SOUS-SECTEUR ALIMENTAIRE

- boulangerie

La production moyenne par jour est l'équivalent de:

- * 1000kg de farine pour Nosy-be
- * 950-1000kg de farine pour Ambanja
- * 650kg de farine pour Ambilobe

Production de pain: 50kg de farine produit entre 270 et 360 pains suivant le poids.

- produits fumés en particulier le poisson: poisson "noble": espadon voilier, angoho, thon.

La production est de 650kg mois de produit fini; A signaler que la seconde Société a démarré au mois de novembre 1996 et pense rapidement passer de 250 à 1000kg mois.

le rendement est de 50% environ.

La production des autres produits fumés est au stade d'essai en particulier le poulet.

- conserve: une Société du sous secteur Huile Essentielle produit également des conserves de poivre et de piment oiseau. La quantité produite est de 70 tonnes an représentant 10% de son chiffre d'affaire.

SOUS SECTEUR EDITION

- Elle porte essentiellement sur l'édition d'imprimés; La production est l'équivalent à 100 million fmg de matières premières

SOUS SECTEUR INDUSTRIE DIVERS

- construction de voiliers
La production n'a pas été communiquée, mais le Gérant avait avancé d'une commande ferme d'une dizaine de voiliers équivalent à deux ans de travail.
Obligée de déménager du local du'elle occupe. Cette Société risquerait de disparaître si elle est dans l'obligation de dénoncer ces commandes

1.4.: CAPACITE DE PRODUCTION

SOUS SECTEUR BOIS

- Tous les opérateurs reconnaissent que le volume de production ne dépasse pas les 35% de leur capacité de production. Une partie avance même que leur production est entre 10 et 15% de leur capacité. Les raisons avancées:
 - * marasme du marché local depuis le fermeture du crédit au particulier; baisse régulière du volume de production depuis 1990
 - * incertitude politique ralentissant les investissements dans la région;

SOUS SECTEUR HUILE ESSENTIELLE

- La filière est à moins de 50% de leur capacité.
La production est limitée par:
 - * l'insuffisance de matière première pour les Entrepreneurs exportateurs;
 - * l'absence de débouché pour les non exportateurs;
 - * les exportateurs: Leurs achats se limitent aux produits qui leur font défauts. Faute d'analyse, ils se méfient de

la qualité du produit des "petits" producteurs et ne veulent pas prendre des risques.

SOUS SECTEUR ALIMENTAIRE: Produits Fumés

- La production ne représente que 15% de la capacité de production. Elle est limitée par les approvisionnements en matière première. Comme le fournisseur est essentiellement de pêcheurs artisanaux, les approvisionnement sont tributaires du facteur climatique.

1.5.: PRINCIPAUX FOURNISSEURS ET APPROVISIONNEMENTS

1.5.1 PRINCIPAUX FOURNISSEURS

Le TABLEAU ci-après regroupe les différents fournisseurs de chaque sous secteur d'activité:

INDUS. BOIS	HUILE ESSENTIEL.	INDUS. ALIMENTAIRE	AUTRES SOUS-SECTEUR
FOURNISSEUR MATIERES PREMIERES			
-EXPLOITANTS FORESTIERS -REVENDEURS DE BOIS SEMI-DUMRE	-Propre produc° -Collecte auprès planteurs -SMPA -SMPA pour BIOLAND -CARTON ELGE pour le carton -M.P. pour conserve importés	-KOBAMA Diégo -NETTER -SOREDIM -Pêcheurs artisanau -Cie SALINIÈRE DE MADA/CAR Diégo ou Ac. local	-PECHERIE DE NOSY- BE pour le Bronze -Ac. local -KARIMDJEE M. BAY Mahajanga (papier) -BLA. BIRGER (encre) -APMA (papier) -importé
	P. AC. COLLECTE YL 600 à 800 fmg/kg	P.AC. POISSON "noble" 5000 à 7500fmg/kg	
ORIGINE BOIS -Antsohihy -Analalava -Port Bérgé	ORIGINE M.P. -Nosy-Be -Ambanja -Région Cote Est pour girofle	ORIGINE M.P. -Diégo (sel) -importés (P.boulangerie)	
FOURNISSEURS PIECES DE RECHANGE			
-Ac. local -Atelier méca. de la région -FIMAPILA Tana -BONNET Tana -DESCOURS Tana -FIBASOM Tana -IMPORTATION -Diégo	-Ac. local -Importé pour les E.franches -SNEF -MATERAUTO -DESCOURS Tana -SOMECA -AMECA -FRAISE	-Ac. local -MADECASSE	

1.5.2 APPROVISIONNEMENT

SOUS SECTEUR BOIS

MATIERE PREMIERE

Deux sur les neuf Entreprises recensées s'approvisionnent directement auprès des exploitants forestiers. Le reste achète auprès des revendeurs de bois débité semi-ouvré de leur localité.

PIECES DE RECHANGE

Une société importe directement 95% de leurs pièces de rechange. Les autres s'approvisionnent à Antananarivo ou s'adressent auprès des ateliers mécaniques pour la confection d'une pièce défectueuse.

SOUS SECTEUR HUILE ESSENTIELLE

MATIERE PREMIERE

L'approvisionnement des Entreprises est assuré par leur propre production et/ou par la production locale: le pourcentage de l'auto-production et de la collecte est variable pour chaque Entreprise.

Pour la Société qui produit également des conserves 90% des intrants hors Matière de base sont importés. Pratiquement aucun intrant produit à Madagascar ne répond aux normes internationales. Le vinaigre d'alcool aurait pu être acheter localement mais le taux d'alcool est trop faible, le taux d'alcool local ne dépasse pas 6°5 pour un besoin de 11°5-12°. Son besoin annuel: 9600 litres

PIECES DE RECHANGES

Les Entreprises Franches et les Entreprises agréées importent plus de 50% de leur pièces de rechanges, le reste est acheté à Antananarivo et rarement dans la région.

Les autres Entreprise s'approvisionnent soit localement soit à Antananarivo.

SOUS SECTEUR ALIMENTAIRE ET AUTRE SOUS SECTEUR

L'approvisionnement est local aussi bien pour les matières premières que les pièces de rechange.

1.6.: PRINCIPAUX CLIENTS

Le TABLEAU suivant donne la liste des clients locaux et étrangers de chaque sous secteur.

IND. BOIS	HUILE ESSENTIEL.	INDUS. ALIMENTAIRE	AUTRES SOUS-SECTEUR
PRINCIPAUX CLIENTS			
-VENTE LOCALE: * Particuliers * Restaurateurs, Hoteliers de la région * Entreprise de construction * pour les Indo- Pakistanais vente directe dans leur magasin * menuisiers pour la sous traitance	-VENTE LOCALE: HE Ent.Exportatrices: * NOURDINE G. * SAB * FRIDOLIN * SAMEX (a) -café, cacao, anacar * BERGER ARDOIN	-Vente exclusivement locale à des particuliers, restaurateurs...	-Particuliers -Sociétés régions Nosy-be, Ambilobe
-EXPORTATION * La Réunion	-EXPORTATION: HE * Ste ARCO (ste mère ET. MILLOT) * BIOLAND France * CLO D'AGUZON (b) * VF ROMATIQUE (b-d) * ADRIAN SA (b) * Labo. MONIQUE- REMI (b) * Et. MAN & Fils (b) * AGIPAL (b) * SPINNRAD GNGH (c) * ESSENTIAL THERA- PEUTICS (USA) * ORIGINAL SWISS * BAROSIL (Nice FR/C) * FRANCE COMMO- DITE (b-e) * Et TOUTON (b-e) * OREBI (e) * UNICOURT HOL- DING ltd (e) -EXPORTA°: café, ca. *Sté ARCO		

Il existe d'autres importateurs en Suisse, Allemagne, Belgique que les Entrepreneurs n'ont pas voulu communiquer les adresses.

(a) SAMEX: Ste Anglo-Malagasy d'exportation sis La Batterie Hell Ville;

(b): FRANCE (c): ALLEMAGNE

(d): ex-client d'un exportateur mais opération suspendu suite litige qualité

(e): clients d'une Société qui a suspendu ses exportations en 1976.

PRIX DE VENTE INDICATIF DES PRODUITS

SOUS SECTEUR HUILE ESSENTIELLE

Prix de vente locale Essence d'Ylang Ylang

- Extra de 290 à 450 000fmg/kg
- 1er de 220 à 310 000fmg/kg
- 2e de 150 à 220 000fmg/kg
- 3e de 80 à 110 000fmg/kg

indicatif de prix a l'exportation: prix FOB

- 1er de 750ff/kg environ soit 622 500 fmg/kg pour 1FF=830fmg
- 2e de 450ff/kg environ soit 373 500 fmg/kg pour 1FF=830fmg

Prix de vente Essence de poivre: prix FOB: 420ff/kg environ

SOUS SECTEUR ALIMENTAIRE

Prix de vente pain: 700 ou 750fmg/unité

Prix de vente poisson fumé:

- en tranche: 30 000fmg/kg
- en morceau: 27 000fmg/kg
- entier : 25 000fmg/kg

2 ENVIRONNEMENT DU SOUS-SECTEUR

Le rôle des institutions d'appui a été limité. De même, les associations professionnelles sont peu connues.

2.1.: INSTITUTION D'APPUI

Peu d'entreprises connaissent l'existence des institutions d'appuis. Les raisons les plus souvent évoquées:

- Ignorance par manque ou absence d'informations,
- Absence d'organe d'orientation: Une question est souvent posée: "Où et à qui devrions-nous nous adresser?"

L'existence d'une Institution est connue lors de la visite de celle-ci pour une enquête.

La plupart des dirigeants sont méfiants; ils avancent que la visite d'une institution est en rapport avec la mise en place d'une réglementation "nuisible à leur Activité".

Les Institutions d'appui avec lesquelles les Entreprises ont eu au moins une fois une relation:

APPUI FINANCIER:

- USAID, MAMICOM (Antenne Diégo), ENTREPRENDRE A MADAGASCAR, BTM, BFV, BNI-CL

APPUI TECHNIQUE

- UAMA avec la Fondation FRIEDRICH EBERT et GTZ, ECOCERT pour la certification Biologique, MAMICOM

APPUI COMMERCIAL

- SYPEAM,

Les Institutions sont souvent critiquées et leurs actions:

- ne sont pas toujours perceptibles par les opérateurs ou,
- ne correspondent pas à leurs besoins.

Seules les Entreprises ayant une antenne à Antananarivo sont en rapport régulier avec une Institution ou Association.

2.2.: ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES

Il existe trois associations professionnelles:

- le groupement Inter-professionnel du Tourisme et de l'hôtellerie de Nosy-Be (GITH)
- le groupement Inter-professionnel de Nosy-Be (GIN) une Association nouvellement créée; Président: M Portos
- le groupement des Entrepreneurs du Sambirano (Groupe E. SA.); à Ambanja; Président: M Lasy Romain, SG: M SOAVELO RENE FORTUNE

Le GIN, un Groupement nouvellement créé, est peu connu des opérateurs; par contre le Groupe E.SA est mieux implanté, un certain nombre des Entrepreneurs enquêtés est membre de ce groupement.

2.3.: FINANCEMENT

Tout les sous-secteurs connaissent les mêmes problèmes de financement bancaire en particuliers les entreprises Individuelles.

L'accès au crédit est quasi impossible. "Les Entreprises opèrent dans un environnement financier qui n'a pas su s'adapter aux mesures de libéralisation".

Les Entreprises Individuelles sont dans l'obligation de recourir à l'autofinancement, ce qui limite leurs action.

Une seule Entreprise individuelle a pu avoir recours au financement bancaire, pour ses fonds de roulement, en hypothéquant son patrimoine et une partie de ses matériels de production.

Le problème de financement ne se pose pas trop pour les Entreprises qui ont une Sociétés mère.

3 GESTION STRATEGIQUE DU DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

3.1.: ENTREPRENEURS DYNAMIQUES

SOUS-SECTEUR HUILE ESSENTIELLE

C'est un sous secteur "dominé par les Entrepreneurs Exportateurs".

La SPPM, membre du SYPEAM, l'une des plus importantes du sous-secteur serait disposée à jouer le rôle de Leader en cas d'implantation d'une Association.

D'autres Entrepreneurs, GENESY et JEAN "JAONOSY", seraient disposés à jouer le même rôle, sinon à y participer activement.

Les opérateurs enquêtés souhaiteraient vivement et rapidement avoir de plus amples informations sur les objectifs du SYPEAM. Les quelques informations qui ont été fournies les rendent optimistes.

Il est à noter que la plupart des grosses Sociétés exportatrices ne verront pas d'un bon oeil la mise en place d'une Association. A rappeler que le débouché des Sociétés non exportatrices sont les Sociétés exportatrices.

SOUS-SECTEUR BOIS

C'est un sous-secteur qui ne demande qu'à être soutenu. Mais il est regrettable de constater l'individualisme déplacé de certains Entrepreneurs.

On peut s'appuyer sur un point: le soucis des opérateurs de promouvoir leur sous secteur et le désir de constitution d'un véritable professionnalisme par l'application stricte des règlements en vigueur.

Avec le concours de la CCIA de Nosy-Be, une table ronde avec les Entrepreneurs du sous-secteur BOIS de Nosy-Be a eu lieu à la Chambre de Commerce de Nosy-Be. Après avoir entendu les problèmes et opportunités du sous-secteur, une solution leur a été proposée: la constitution d'une Association, ce qui fut fait. Le Président élu est M GUY Rémi. Les membres constitutifs sont composés de ONZE Entrepreneurs non compris les deux Sociétés ORION et PILOT CONSTRUCTION qui n'ont pas voulu assister à cette réunion. Ces deux Sociétés ont été mis au courant de la constitution de l'Association et attendent les premières actions.

3.2. : OPPORTUNITES DE DEVELOPPEMENT DES MARCHES

3.2.1. MARCHE LOCAL

SOUS SECTEUR BOIS

L'avenir de ce sous secteur passe par sa rationalisation. Le relâchement actuel, par le non respect des réglementations en vigueur, permet l'installation des "bricoleurs" qui ne connaissent pas le métier.

Cette situation engendre une forte concurrence interne, un accroissement trop rapide du prix des matières premières et leurs gaspillages.

La plupart des opérateurs admettent que la concurrence pourrait certes favoriser les entreprises les plus performantes, mais à la condition qu'elle s'exerce dans un environnement sain. Ce qui, malheureusement, n'est pas le cas car tous les dirigeants déclarent subir une concurrence déloyale. Le non respect de la législation fiscale constitue la principale pratique dénoncée.

Le débouché de ce sous-secteur est 100% local, son opportunité est conditionnée par:

- l'assainissement du problème évoqué ci-dessus,
- l'accroissement du pouvoir d'achat des particuliers,
- la réouverture des crédits aux particuliers.

AUTRES SOUS SECTEURS

Leur opportunité ne devrait en principe pas posé de problème. Les deux Producteurs de produits fumés envisagent l'acquisition d'un bateau de pêche.

3.2.1. MARCHE A L'EXPORTATION

SOUS SECTEUR BOIS

Le marché régional pourrait constituer un potentiel pour Madagascar, d'abord à cause de sa proximité. Les futurs exportateurs malgaches doivent travailler en collaboration directe avec les importateurs.

La Réunion serait un important importateur, vient ensuite Mayotte. La majorité des Entrepreneurs admettent avoir déjà effectué au moins une expédition dans ces deux régions.

La Société PILOT CONSTRUCTION a commencé son exportation vers la Réunion au mois de décembre 1996. Son objectif: se tourner exclusivement

vers l'exportation et délaisser le marché local au profit des autres opérateurs

On ne peut envisager l'exportation que si les deux problèmes évoqués ci-après sont résolus:

- Mauvais séchage du bois faute d'unité d'étuvage,
- Mauvaise finition des produits pour carence d'ouvriers spécialisés et qualifiés.

SOUS SECTEUR HUILE ESSENTIELLE

Les produits de ce sous secteur sont destinés à l'exportation. Si le marasme a été constaté il y a six ans, la majorité des Entrepreneurs constate le redémarrage. Seules les Entrepreneurs exportateurs qui a une antenne à Antananarivo ou qui peuvent se déplacer à l'étranger ont pu bénéficier de cette reprise.

Les exportateurs sont optimiste quant à l'avenir du marché de l'essence aromatique et médicinale, il faudrait se préoccuper des points suivant pour sa pérennisation:

- la mise en place de norme de qualité,
- l'entretien des plantations,
- la vulgarisation de la culture biologique,
- l'encadrement des paysans

Le sous secteur pourrait-être une filière créateur d'emploi. La diversification des plantes est de mise. Des Sociétés commencent à diversifier leur production mais leurs efforts sont pour le moment ralentis par le problème de semence. Une des Sociétés, SOMIA, est dans l'obligation de repousser son planning de vulgarisation pour le combawa, palma rosa, basilic. BIOLAND s'est également plaint pour son essai de paprika.

CONCLUSION

Le secteur industriel manufacturier de NOSY-BE, AMBANJA, AMBILOBE est dominé par les sous secteurs Bois et Huile Essentielle.

La taille des Entreprises du sous secteur Bois étudiées va de 8 salariés à 36. Le tacheronnage est dominant chez le personnel et rare sont les Entreprises qui déclarent leur personnel auprès de la CNAPS. C'est une filière qui nécessite une main d'oeuvre qualifiée.

Celle du sous secteur Huile Essentielle est par contre très disparate, allant de 10 à 1000 salariés. Le personnel est pour la plupart des permanents. C'est une filière qui ne demande pas beaucoup de qualification.

Les autres sous secteurs sont composés de micro et petites entreprises.

L'approvisionnement des matières premières est un facteur limitant. Soit, les Entrepreneurs sont limités par leur fond de roulement cas du sous secteur Bois; soit les matières premières font défauts: sous secteurs Huile essentielle et Alimentaire filière produits fumés.

L'avenir de chaque sous secteur est optimiste malgré les différents problèmes rencontrés. Interrogés, les opérateurs font montre d'un enthousiasme pour leur avenir. Mais ils sollicitent un appui dans leur effort: appui d'ordre technique, financier commercial et informationnel pour les micro et petites entreprises, appui dans leur effort de vulgarisation de plante aromatique et médicinale pour les moyennes Entreprises.

Quelques Sociétés évoquent leur soucis sur l'application prochaine du DPCE: Le DPCE se traduit pour les opérateurs par la réévaluation du FMG donc baisse de leur Chiffre d'affaires.