



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

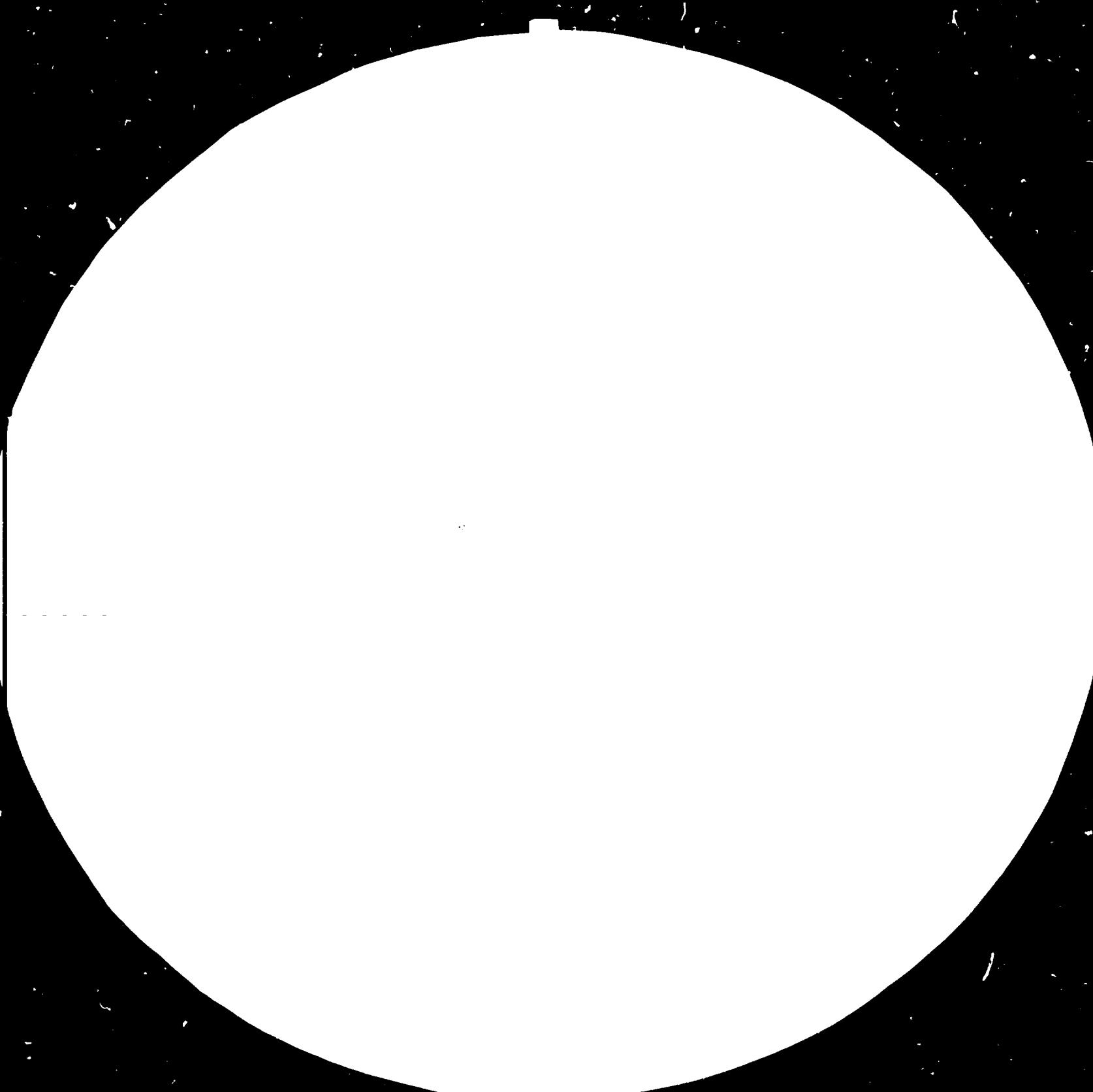
## FAIR USE POLICY

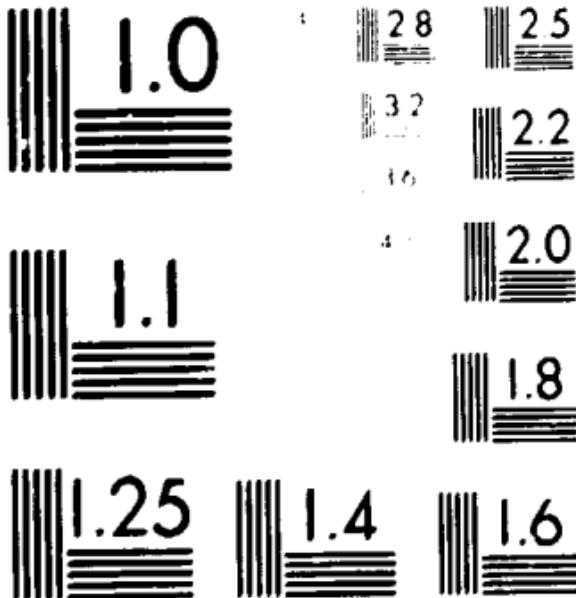
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





### MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART

NATIONAL INSTITUTE OF STANDARDS AND TECHNOLOGY



12879-R



Distr.  
LIMITED

ID/WG.393/7  
23 August 1983

RUSSIAN  
Original: English

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Второе Консультативное совещание  
по фармацевтической промышленности  
Будапешт, Венгрия, 21-25 ноября 1983 года

КОНТРАКТНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ  
ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

Обзорный документ\*

подготовленный секретариатом ЮНИДО

*Contractual arrangements  
for the production of drugs.  
Background paper.*

1063

\* Этот документ был воспроизведен без официальной редакции.

## СОДЕРЖАНИЕ

Стр.

<u>ВВЕДЕНИЕ</u> .....	1
<u>I. СОВЕЩАНИЕ ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ</u> .....	2
<u>II. СОВЕЩАНИЯ СПЕЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ ПО КОНТРАКТНЫМ ПОЛОЖЕНИЯМ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ</u> .....	4
<u>ПЕРВОЕ СОВЕЩАНИЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ</u> ....	4
A. <u>Краткое содержание прений</u> .....	4
B. <u>Заключения и рекомендации</u> .....	7
<u>ВТОРОЕ СОВЕЩАНИЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ</u> ....	7
C. <u>Краткое содержание прений</u> .....	7
D. <u>Заключения и рекомендации</u> .....	9
<u>III. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ НА ВТОРОМ КОНСУЛЬТАТИВНОМ СОВЕЩАНИИ</u> .....	10
<u>ПРИЛОЖЕНИЕ А: Список участников</u> .....	11
<u>ПРИЛОЖЕНИЕ В: Список участников</u> .....	12

ВВЕДЕНИЕ

1. Первое Консультативное совещание по фармацевтической промышленности рекомендовало ЮНИДО подготовить совместно со специальной группой экспертов, выбранных на основе принципа справедливого географического распределения, документ, дополнив его необходимыми справочными примечаниями, касающимися различных условий и их вариантов, которые могут быть включены в контрактные положения.
2. Первое Консультативное совещание также рекомендовало ЮНИДО подробно изучить соответствующие вопросы, которые необходимо принимать во внимание при подготовке соглашений о передаче технологии, учитывая опыт развитых стран.
3. В развитие вышеуказанных рекомендаций в декабре 1981 года в Марокко, Марокко, было созвано Совещание за круглым столом по вопросам развития фармацевтической промышленности с тем, чтобы оно представило ЮНИДО рекомендации в отношении подготовки контрактных положений, состава специальной группы экспертов и изучения соответствующих вопросов подготовки соглашений о передаче технологии.
4. Впоследствии Специальная группа экспертов собиралась дважды в Вене, Австрия, соответственно, в декабре 1982 года и апреле 1983 года для обсуждения и завершения разработки трех типов контрактных положений и для оказания помощи в проведении вышеуказанного исследования. Кроме того, Специальная группа рекомендовала подготовить два дополнительных документа по этой теме и провести три дополнительные исследования информационного характера, одно из которых было закончено. Итоговые материалы для рассмотрения данной темы представлены в конце настоящего документа.
5. Исследование по вопросам подготовки соглашений о передаче технологии с учетом опыта развитых стран было проведено консультантом, выбранным совместно со специалистами отрасли.

I. СОВЕЩАНИЕ ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ  
ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

6. Совещание за круглым столом состоялось в Марокко, 2-3 декабря 1981 года. В его работе приняли участие 22 представителя от 15 стран и промышленных кругов. На совещании были сделаны следующие заключения и рекомендации (доклад: UNIDO/PC.33).

7. ЮНИДО должна подготовить документ по контрактным положениям в соответствии со следующими указаниями:

- a) он должен в первую очередь быть обращен к сторонам, участвующим в переговорах по подготовке соглашений о передаче технологии;
- b) он должен являться действенным средством для предприятий в развивающихся странах;
- c) в нем должны быть отражены конкретные проблемы, с которыми сталкиваются развивающиеся страны в этой области, особенно наименее развитые страны;
- d) в нем должны быть подробно разобраны основные факторы, спрекращающие процесс успешной передачи технологий и развитие фармацевтической промышленности в развивающихся странах.

8. В ходе подготовки документа необходимо принять во внимание следующие основные принципы:

- a) Процесс передачи технологии должен способствовать распознаванию и разрешению экономических и социальных проблем, связанных с производством и использованием продукции фармацевтической промышленности в развивающихся странах, с целью существенного улучшения возможностей приобретения основных лекарственных средств, соответствующего качества и по доступной цене, в развивающихся странах;
- b) Стороны-участники соглашения о передаче технологии должны учитывать особенности политики страны, получающей такую технологию, в области здравоохранения, снабжения лекарственными средствами, промышленности и в других смежных областях, включая вопросы, касающиеся замещения импорта собственным производством, подготовки квалифицированных технических кадров, содействия процессу разработки технических новшеств на месте и т.д.;

- c) В лицензионных соглашениях должны содержаться справедливые и объективные условия, в том числе условия платежа, которые должны быть столь же выгодными для получателя такой технологии, как и условия, обычно устанавливаемые поставщиком или другими надежными источниками в отношении аналогичных видов технологии и в аналогичных обстоятельствах;
- d) Соглашение должно, в частности,
  - i) обеспечивать возможность освоения переданной технологии местным персоналом;
  - ii) позволять максимально использовать материалы и услуги, имеющиеся на местах;
  - iii) способствовать и во всяком случае не препятствовать приспособлению и дальнейшему развитию полученной технологии;
  - iv) включать соответствующие гарантии выполнения сторонами своих обязательств;
  - v) обеспечить получение всей информации о технологических параметрах и свойствах лекарственных средств, которые будут производиться, особенно в плане возможных временных последствий и побочных явлений;
  - vi) не должно содержать неоправданных ограничений в отношении использования технологии получателем.

9. Группа экспертов, которая будет создана ЮНИДО, должна уделить особое внимание вопросам разработки условий, их вариантов и справочных примечаний, касающихся соглашений о производстве промежуточных соединений и субстанций лекарственных средств. При этом не должны быть упущены из поля зрения и другие виды соглашений, упомянутых в документе ЮНИДО РС/19. При обсуждении положений о передаче технологии по производству расфасованных лекарственных препаратов следует в полной мере учесть уже имеющийся у развивающихся стран опыт заключения соглашений в этой области.

10. Что касается других пунктов, которые следует включить в такие соглашения, Группа должна уделить особое внимание следующим вопросам:

- снабжение промежуточными соединениями и другими основными видами сырья;
- передача усовершенствований;
- условия оплаты;
- гарантии;
- использование технологии по истечении срока соглашения;

- экспорт продукции;
- подготовка местного персонала;
- конфиденциальность.

11. В документе также должны быть указаны положения, содержащие ограничения, которые следует исключить из соглашений о передаче технологии.

12. Рекомендация в отношении состава специальной группы экспертов по контрактным положениям

Численность специальной группы должна быть минимальной и не должна превышать 12 человек. Необходимо обеспечить справедливое географическое распределение и участие, по крайней мере, одного представителя от страны, находящейся на начальной стадии развития фармацевтической промышленности. В группу должны входить лица, имеющие опыт продажи и получения лицензий и правовые и технические знания. По возможности они должны иметь практические новейшие знания и опыт в области передачи технологий развивающимся странам из развитых или других развивающихся стран.

13. Проведение ЮНИДО детального исследования (см. пункт 3 доклада первого Консультативного совещания)

Секретариату ЮНИДО следует подробно изучить соответствующие вопросы, на которые необходимо обратить внимание при подготовке соглашений о передаче технологии с учетом опыта развитых стран. Необходимо пересмотреть документ РС.19 и расширить его для того, чтобы отразить эти вопросы. Такое исследование должно включать также аспекты, которые необходимо изучить прежде, чем перейти к окончательным переговорам о передаче технологии, а именно: состояние рынка, вопросы экономического обоснования, наличие технической инфраструктуры и т.д. Особое внимание следует уделить необходимости оценки эффективности конкретного рассматриваемого вида технологии.

II. СОВЕЩАНИЯ СПЕЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ ПО КОНТРАКТНЫМ ПОЛОЖЕНИЯМ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

14. Первое совещание Специальной группы экспертов состоялось в Вене, Австрия, 15-17 декабря 1982 года. Второе совещание Специальной группы состоялось в Вене 25-29 апреля 1982 года. Список членов Специальной группы приводится в Приложениях А и В.

ПЕРВОЕ СОВЕЩАНИЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ: (доклад: ID/WG.385/4)

A. Краткое содержание прений

15. Секретариат ЮНИДО разъяснил процесс создания Специальной группы экспертов; было особо отмечено, что ее участники представляют фармацевтическую

промышленность, в том числе организации, занимающиеся передачей технологии как в развивающихся, так и в развитых странах.

Секретариатом были освещены основные черты темы 2 первого Консультативного совещания и представлена документация к данному совещанию. При этом были упомянуты рекомендации первого Консультативного совещания, а также рекомендации Совещания за круглым столом. Было отмечено, что в документации отражены вопросы передачи технологии для производства субстанций лекарственных средств/промежуточных соединений и для производства расфасованных лекарственных препаратов.

В документах по производству субстанций лекарственных средств были рассмотрены (i) положения о предоставлении лицензий и строительстве завода и (ii) предварительные аспекты строительства завода "под ключ" (в данном случае рассматривались лишь обязательства лицензиара/подрядчика). Было отмечено, что в этих документах отражены не только различные ситуации, которые возникают на практике, но также учтены возможности и желания лицензиата/покупателя по осуществлению координации и других функций при строительстве завода.

Были разъяснены вопросы существа, критерии и технические аспекты, которые были приняты во внимание при подготовке этих документов. Были предприняты усилия для обеспечения сбалансированного и справедливого характера обязательств и условий платежа для сторон.

16. Некоторые участники предлагали начать обсуждение с документа "Положения о передаче технологии для производства субстанций лекарственных средств и промежуточных соединений", поскольку они считали, что тема этого документа имеет наиболее важное значение для развивающихся стран.

Участник одной из развивающихся стран оценил по достоинству этот документ, но отметил, что передача технологии является сложным вопросом. Взаимная выгода является предрасполагающим условием начала любых переговоров о передаче технологии. Предварительно необходимо изучить некоторые аспекты, такие как законодательство, демография, экономическое развитие и т.д.

17. По мнению другого участника, вышеуказанные аспекты связаны с другой рекомендацией первого Консультативного совещания, а именно с вопросом об организации исследования по "вопросам, которые необходимо принимать во внимание при подготовке соглашений о передаче технологии" с учетом опыта развитых стран.

18. Секретариат выразил свою признательность за полученные замечания и сообщил участникам, что эта тема обсуждалась с ИФПМА в целях определения круга вопросов для изучения в ходе вышеупомянутого исследования. После краткого обсуждения этого вопроса было принято решение рассмотреть вопрос о проведении исследования в рабочей группе, которая будет назначена Специальной группой. Рабочая группа доложила Группе, что ИФПМА примет все меры для того, чтобы к середине января 1983 года представить исходный материал для определения круга вопросов для данного исследования.

19. Выражая замечания по поводу этого документа, участник одной из развитых стран отметил, что этот документ, в том виде как он был представлен, производит впечатление типовой формы контракта, что может ввести в заблуждение читателей.

По мнению другого участника, следует избегать разработки типовых положений. Некоторые участники из развивающихся стран считали, что типовые положения, содержащиеся в документе, очень полезны для сторон, не имеющих опыта ведения переговоров, и что необходимо сохранить их в том виде, как они были представлены в проекте документа.

20. После длительного обсуждения этого вопроса, имевшего целью уточнить характер документа, Группа предложила изменить его название на следующее: "Пункты, которые могут быть внесены в контрактные положения о передаче технологии для производства субстанций лекарственных средств/промежуточных соединений, включенных в пояснительный перечень, подготовленный ЮНИДО", и включить в него следующие пункты:

a) страница 4, формулировка первого пункта:

"Данный документ включает пункты, которые могут быть внесены в контрактные положения при проведении переговоров о передаче технологии для производства субстанций лекарственных средств и промежуточных соединений, включенных в пояснительный перечень, подготовленный ЮНИДО."

- b) страница 5, перед пунктом, начинавшимся со слов "Вполне понятно, что...":  
"Здесь необходимо отметить, что иллюстративные положения, содержащиеся в этом документе, приведены в качестве примеров, которые могут быть использованы для осушествления передачи технологии. Не следует считать, что в этих положениях исчерпывающе отражены все возможные ситуации, которые могут возникнуть при передаче технологии".
- c) кроме того, Группа согласилась заменить слово "типовую", там где оно стоит, на слово "илюстративный". В дополнение она рекомендовала внести фразу "см. страницу 5" в качестве сноски (обозначенной после выражения "илюстративные положения"), в пункте, упомянутом в (b) выше.
- i) на странице 5 к пункту (iii) "практика, общепринятая в области международного лицензирования и торговли" добавить слова "особенно в развивающихся странах".

21. В заключение участники кратко ознакомились с оставленными документами и рекомендовали пересмотреть, исправить и дополнить их в соответствии с общим направлением, определившимся при пересмотре документа о производстве субстанций лекарственных средств/промежуточных соединений.

B. Заключения и рекомендации

22. Специальная группа обратилась с просьбой к ЮНИДО созвать еще одно совещание 25-29 апреля 1983 года для обсуждения документов о разработке проекта и строительстве завода.

23. Было рекомендовано также, чтобы на следующем совещании присутствовало большее количество участников из наименее развитых стран.

Была признана необходимость присутствия участников данного совещания также и на последующих совещаниях Группы.

24. Участники из развивающихся и развитых стран согласились в середине января передать ЮНИДО материалы с примерами передачи технологии для того, чтобы вниманию участников второго Консультативного совещания представить результаты такой передачи и полученный опыт, как об этом просило первое Консультативное совещание.

25. В целях оказания содействия при подготовке исследования по "вопросам, которые необходимо принимать во внимание при подготовке соглашений о передаче технологии с учетом опыта развитых стран", представитель ИФПМА согласился представить послужные списки двух или трех экспертов, которые окажут помощь ЮНИДО в решении этой задачи, и пояснительный перечень круга вопросов для данного исследования.

ВТОРОЕ СОВЕЩАНИЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ: (доклад: UNIDO/PC.62)

C. Краткое содержание прений

26. Секретариат кратко представил следующие документы, представленные на рассмотрение Специальной группы:

- Пункты, которые могут быть занесены в лицензионные соглашения о передаче технологии по производству расфасованных лекарственных средств.

- Пункты, которые могут быть внесены в контрактные положения о строительстве завода по производству субстанций лекарственных средств (или промежуточных соединений), включенных в пояснительный перечень, подготовленный ЮНИДО.

Секретариат пояснил, что документ, касающийся лицензионных соглашений о производстве субстанций лекарственных средств (и промежуточных соединений), был пересмотрен с учетом замечаний и рекомендаций, сделанных на первом совещании Специальной группы.

27. Что касается документа "Лицензионные соглашения о производстве расфасованных лекарственных средств", секретариат указал, что в ходе пересмотра были внесены следующие исправления:

- a) Вводная часть документа была значительно сокращена.
- b) Размеры документа были увеличены с тем, чтобы отразить ситуацию, когда возникает необходимость создания новой производственной единицы в дополнение к тому возможному случаю, когда на действующих производственных агрегатах приступают к выпуску новых видов продукции.
- c) Каждый пункт был дополнен необходимыми техническими примечаниями справочного характера.
- d) Были также учтены, там где это уместно, общие рекомендации Специальной группы.

28. Что касается документа о "строительстве завода", секретариат отметил, что он был дополнен примечаниями справочного характера в соответствии с рекомендациями Специальной группы, касающимися, в частности, вопроса о представлении текста и иллюстративных положений.

29. После краткого обсуждения Группа приняла решение сосредоточить внимание на первом документе, касающемся "Положений о производстве расфасованных лекарственных средств".

30. На пленарном заседании имел место обмен мнениями в отношении типа производства расфасованных лекарственных средств, который предполагалось отразить в документе. Группа обсудила различные вопросы, изложенные в звездении, и сделала предложение о необходимости внесения ряда изменений и добавлений. Для детального обсуждения их была создана небольшая рабочая группа. Группа экспертов обсудила затем различные замечания и иллюстративные положения в плане изложения существа вопроса, определений и технической информации.

31. Ввиду сложности тематики и ограниченности во времени Группа согласилась создать две рабочие группы для обсуждения документов, соответственно о "Производстве расфасованных лекарственных средств" и "Строительстве завода". В конце

заседания, проходившего во второй половине дня, Группе было доложено о работе, проделанной каждой группой, и на основании полученных результатов Специальная группа приняла решение продолжать работу в том же порядке до тех пор, пока каждая группа не представит свои окончательные соображения в отношении указанных документов.

32. Поправки и изменения, предложенные участниками, будут отражены в окончательном проекте документов, которые будут представлены второму Консультативному совещанию.

33. В заключение Группа решила, что, прежде чем напечатать и перевести оба документа, они должны быть просмотрены рядом членов Группы. Таким образом, было принято следующее решение:

- i) Г-н Стамбули из Туниса и г-н Перетс из ИФПМА просмотрят документ, касающийся "Производства расфасованных лекарственных препаратов";
- ii) Г-жа Роке-Д'Оливейра из Португалии и г-н Баго из Аргентины просмотрят документ о "Строительстве завода".

Окончательные замечания были получены ЮНИДО до середины июня 1983 года и были включены в заключительные документы.

D. Заключения и рекомендации

34. Специальная группа, приняв решение в отношении этих трех документов, рекомендовала ЮНИДО представить их второму Консультативному совещанию.

35. Специальная группа просила ЮНИДО, если позволяют время и ресурсы, представить второму Консультативному совещанию следующие материалы:

- a) Руководящие принципы законодательства о патентах и его последствия для производителей расфасованных лекарственных средств и их субстанций, а также для лицензионных соглашений, касающихся этих вопросов;
- b) Обзор положения в развивающихся странах по вопросу о виде и масштабах мероприятий по охране промышленности, касающихся фармацевтического производства и технологий и экспортных ограничений;
- c) Обзор по основному списку лекарственных средств ВОЗ на предмет выявления существования системы охраны патентов (на технологию и на продукцию).

Из вышеуказанных материалов представилась возможность закончить лишь доклад по пункту (b), который, как об этом просили, представляется вниманию второго Консультативного совещания.

36. Специальная группа рекомендовала ЮНИДО подготовить следующие документы для рассмотрения на втором Консультативном совещании:

- a) Документ о пунктах, которые могут быть внесены в положения контракта "под ключ" о строительстве завода по производству субстанций лекарственных средств (или промежуточных соединений), включенных в пояснительный перечень, подготовленный ЮНИДО.
- б) Документ, содержащий положения, касающиеся технической помощи в производстве расфасованных лекарственных препаратов.

III. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ НА ВТОРОМ КОНСУЛЬТАТИВНОМ СОВЕЩАНИИ

37. Специальная группа рекомендовала ЮНИДО представить второму Консультативному совещанию по теме о контрактных положениях следующие материалы:

- a) Три документа, утвержденные Группой.
- б) Рекомендацию по подготовке двух дополнительных документов, указанных в пункте 36 выше.
- с) Информационные исследования, указанные в пункте 35, которые были бы закончены, если бы позволили время и ресурсы.

Первое совещание Специальной группы  
экспертов по контрактным положениям  
в фармацевтической промышленности

ПРИЛОЖЕНИЕ А  
СПИСОК УЧАСТНИКОВ

КИТАЙ

Zheng Chi  
Deputy Director  
Shanghai Pharmaceutical Design Institute

ЕГИПЕТ

Ahmed Ali Aboul Enein  
Chairman  
Chemical Industries

ФРАНЦИЯ

Daniel Biret  
Sous - Director au Ministère et de la Recherche  
et de l'industrie  
Direction des Industries Chimiques,  
Textiles et Diverses  
Division Industries Pharmaceutique.

ВЕНГРИЯ

György Jancso  
Association of Hungarian Pharmaceutical Industries

ИНДИЯ

S. Ramanathan  
Secretary  
Department of Chemicals and Fertilizers  
Government of India

ГЕРМАНИИ,  
Федеративная  
Республика

Dr. Karl F. Gross  
Head, Pharmaceutical Factory  
Hoechst AG

МЕКСИКА

Fermin Fernandez-Viana  
Coordinator General  
Industria Farmaceutica

ПОРТУГАЛИЯ

Mrs. Isabel Roque D'Oliveira  
Member of the Board of Directors of the  
Foreign Investment Institute

ШВЕЙЦАРИЯ

Dr. R. Vischer  
Vice-President  
Ciba-Geigy AG

СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО

Dr. A. Worlock  
Group Marketing Director  
Wellcome Foundation Ltd.

СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ

Paul Belford  
Pharmaceutical Manufacturers Association

ОРГАНИЗАЦИИ

S.M. Peretz  
Executive Vice-President  
I.F.P.M.A.

НАБЛЮДАТЕЛИ

Portugal Mrs. Olimpia Cardoso

КОНСУЛЬТАНТЫ

Dr. L.K. Behl  
Vishwakarma Process Technik Indis (p) Ltd.

Dr. Carlos Correa  
Director  
Gabinete de Investigaciones y Documentación

Второе совещание Специальной группы  
экспертов по контрактным положениям  
в фармацевтической промышленности

ПРИЛОЖЕНИЕ В

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

АНДСКАЯ ГРУППА СТРАН

Luis Gustavo Florez  
Jefe Departamento de Desarrollo Industrial  
Junta del Acuerdo de Cartagena

АРГЕНТИНА

Sebastian Bagó  
Vice-President  
Laboratorios Bagó S.A.

КАМЕРУН

Geneviève Abondo  
Chef de la Pharmacie Centrale du Cameroun

ЕГИПЕТ

Ahmed Ali Aboul-Enein  
Chairman and Managing Director  
Chemical Industries Development

ФРАНЦИЯ

Daniel Biret  
Ministère de l'Industrie et de la Recherche  
Direction des Industries Chimiques, Textiles et Diverses  
Division Industries Pharmaceutiques

ГЕРМАНИИ,  
Федеративная  
Республика

Dr. Karl F. Gross  
Director  
Hoechst AG - Frankfurt

ВЕНГРИЯ

György Jancsó  
Head of Department  
Association of Hungarian Pharmaceutical Industries

ИНДИЯ

S. Ramanathan  
Secretary  
Ministry of Chemicals and Fertilizers  
Government of India

ПОРТУГАЛИЯ

Isabel Roque D'Oliveira  
Director  
Foreign Investment Institute

ШВЕЙЦАРИЯ

Ernst Vischer  
Deputy Chairman of the Board  
Ciba-Geigy AG

ТУНИС

Ali-ben Mohamed Stambouli  
Directeur General  
Pharmacie Centrale de Tunisie

СОЕДИНЕНОЕ  
КОРОЛЕВСТВО

Dr. Arnold Worlock  
Director  
Wellcome Foundation Ltd.

СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ  
АМЕРИКИ

Paul A. Belford  
Director, International Issues Analysis  
Pharmaceutical Manufacturers Association

ОРГАНИЗАЦИИ

S.M. Peretz  
Executive Vice-President  
I.F.P.M.A.

НАБЛЮДАТЕЛИ

France      E. Barral  
                R. Tailhades

Portugal      Olimpia Cardoso

КОНСУЛЬТАНТЫ

Dr. L.K. Behl  
Vishwakarma Process Technik Indis (p) Ltd.

Dr. Carlos Correa  
Director  
Gabinete de Investigaciones y Documentación

