



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

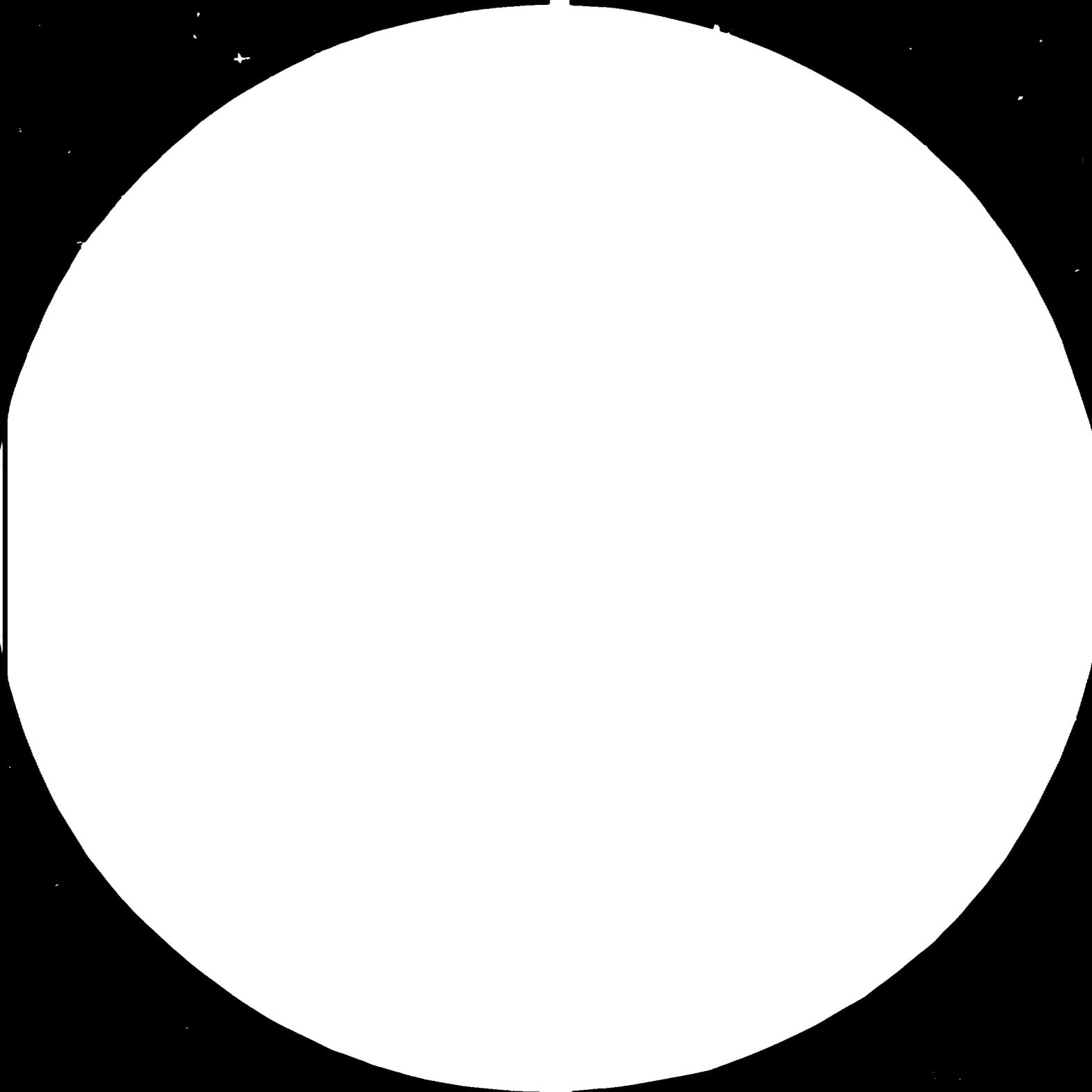
## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





2.8



3.2



4.0



5.0



Resolution Test Chart  
1.0 1.1 1.25 1.4 1.6 1.8 2.0 2.2 2.5 2.8 3.2 4.0 5.0

-----

09520

Distribution restreinte

Mali. Rapport final de mission de

Monsieur Michel C. Bouton, Economiste

Industriel de l'ONUDI affecté

au Mali du 7 Juin 1977 au 6 Juin 1978

Onu. Mali

Bamako, 15 mai 1978

Les vues exprimées dans le présent rapport engagent la seule responsabilité de l'auteur. Des exemplaires du rapport ont été soumis à l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel, qui pourra juger utile, le moment venu, de communiquer au gouvernement ses propres appréciations et recommandations.

Rapport de mission de  
Monsieur Michel C. BOUTON, Economiste  
Industriel de l'ONUDI affecté au  
Projet MALI/76/002  
du 7 juin 1977 au 6 juin 1978 (\*)

---

I.- Cadre des attributions du poste.

1. Superviser l'exécution des études de caractère économique portant sur les conditions du développement industriel ainsi que sur la planification et sa programmation.
2. Conseiller sur l'identification et la formulation des projets industriels.
3. Superviser l'exécution des études de projets industriels : étude de marché, analyse des coûts de production, rentabilité financière, évaluation du point de vue de l'économie nationale.
4. Conseiller le Centre et les investisseurs nationaux ou étrangers, dans la préparation et l'étude financière et économique des dossiers d'initiatives industrielles.

---

(\*) Ceci n'est pas un rapport officiel, il est présenté à titre d'information seulement. Le Chef de Projet, Monsieur Yves BIRY se charge d'informer officiellement l'ONUDI des activités d'assistance au CEPI. En conséquence, le format prescrit n'est pas respecté dans ce rapport.

## II.- Réalisations.

Dans le cadre de ces attributions et d'un programme de travail qui mettait surtout l'accent sur l'identification de projets industriels, nous présentons les activités principales de l'année dans l'ordre chronologique

- Réalisation d'une étude-synthèse de l'économie du Mali.
- Etude détaillée des quatre dernières années du commerce extérieur ainsi que de la production industrielle et des ressources exploitables du Mali.
- Après détermination et analyse des tendances pour tous les produits recensés, identification de 75 idées-projets réalisables à court, moyen ou plus long terme et établissement de fiches d'information pour chacun d'eux.
- Participation à l'élaboration de l'étude financière du projet "Boissons gazeuses de Kayes" en vue de son agrément par la Commission des Investissements.
- Recueil des données de base à l'étude d'implantation d'une conserverie de viande (Projet Corned-beef en collaboration avec la firme ZWAN).
- Contribution à l'élaboration d'une proposition de Politique de Développement Industriel pour le Mali.
- Participation aux travaux de mise en place de l'accord de financement Banque Mondiale relatif au recensement et l'étude de l'artisanat utilitaire au Mali, à une ligne de crédit PME et à l'assistance à donner à certaines Sociétés et Entreprises d'Etat.
- Inventaire de fin d'année des biens d'équipement fournis par l'ONUDI dans le cadre d'une assistance à ce projet.
- Contribution apportée à la finalisation du Document définitif du Projet en liaison avec le PNUD

- Préparation de diverses fiches de projet sur base des études faites.
- Elaboration d'une proposition concernant l'organisation interne du CEPI, plus spécifiquement relative à la procédure d'acheminement et d'expédition du courrier et à l'organisation du classement au sein du CEPI.
- Préparation de schémas d'étude et de préétude pour usage interne au CEPI.
- Examen d'une requête de promoteur pour l'étude d'un projet de chaussures et autres articles en plastique en vue de déterminer la suite à donner au projet.
- Elaboration de l'étude du marché de vêtements confectionnés modernes au Mali (en collaboration avec Mr. PAULSSON).
- Enquête sur la friperie au Mali.
- Analyse et commentaires concernant l'étude préliminaire ROSECO GmbH relative à l'exploitation des gisements de phosphates de BOUREM/TILEMSI.
- Mission à Ségou et Mopti dans le cadre principalement de l'enquête laine et du projet de conserverie de viande (Corned-beef).
- Enquête sur le marché de la laine au Mali. Recueil des éléments nécessaires à cette enquête. De nombreux points doivent faire l'objet d'études sur le terrain plus poussées en raison du manque de renseignements au niveau des organes de tutelle.
- Enquête de consommation du coton hydrophile ; étude encore incomplète par suite du manque de certaines statistiques, notamment au niveau de la Pharmacie Populaire.
- Elaboration d'un résumé d'une étude de factibilité concernant la conversion pyrolitique des déchets agricoles et forestiers (USAID)
- Rédaction d'une note méthodologique relative aux principes de financement des projets industriels.
- En dehors des attributions du poste, nous avons assumé l'intérim du chef de Projet durant les périodes  
juillet à début octobre 1977  
mi-décembre 1977 à fin janvier 1978

### III.- Observations et recommandations

1. Le CEPI, malgré qu'il soit entré officiellement dans sa phase opérationnelle, ne peut, à proprement parlé, être considéré comme tel à ce jour, ceci étant donné divers obstacles d'ordre externe et interne.
2. Sur le plan externe, le CEPI, de par ses statuts, est mal intégré dans les structures du pays en vue de promouvoir le développement industriel en coordination avec les pouvoirs publics. Comme l'on sait de nombreux préalables à l'industrialisation sont encore inexistant au Mali et pour ne citer que le plus important parmi eux, les infrastructures : énergie, eau, communications. Pour agir sur certaines décisions capitales pour le développement, nous estimons que le CEPI pourrait avoir un impact plus déterminant sur les actions de développement au sein d'un Ministère du Plan lui-même restructuré et rattaché au plus haut niveau de décision, en l'occurrence la Présidence.

A l'heure actuelle, le CEPI se trouve en effet dans l'impossibilité d'opérer de façon efficace puisqu'il n'existe pratiquement pas de stratégie et de politique de développement industriel clairement définies, pas plus qu'il n'existe de stratégie et de politique de développement global pour l'ensemble des secteurs.

Dans cet ordre d'idées, il convient également de se référer à la situation désastreuse de la majeure partie du secteur industriel existant (principalement constitué de sociétés et entreprises d'Etat) et pour lequel aucune action précise n'est encore en vue pour son redressement.

3. Sur le plan interne, le CEPI outre qu'il soit affecté par les obstacles d'ordre externe, souffre de problèmes internes non négligeables. Dans cette perspective, il conviendrait que l'organisation interne du Centre soit clairement définie et notamment que soient décrits le rôle et les attributions des différentes cellules dont le Centre est composé. La Cellule Economie et Marketing est particulièrement touchée par cet état de fait .

4. Le CEPI a encore besoin de mettre en place des procédures de travail précises en vue de faciliter les relations hiérarchiques et le suivi des actions à entreprendre.
  
5. Le service de documentation demande à être complètement réorganisé en vue de servir les besoins des cellules techniques. Le recueil et le dépouillement de l'information y fait totalement défaut. A cet effet, des moyens adéquats (notamment photocopieuse et équipement de classement) devraient être mis en oeuvre pour rendre cette cellule vraiment utile.

Michel C. BOUTON  
Economiste Industriel  
Projet ONUDI 76/002  
Bamako, Mali



