



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

Booster Eff. M. A. Co.
ITRO/IC/AFR

21086

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS.
MISSION AU NIGER DU 8/12/1994 AU 21/1/1995.
RAPPORT COMPLEMENTAIRE

Consultant
Rédigé par C.J.GEORGES
Consultant pour l'ONUDI.

SOMMAIRE

1. OBJECTIF DE LA MISSION.

2. RESUME DES ACTIVITES DU CONSULTANT.

3. CONCLUSIONS GENERALES.

4. COMMENTAIRES SUR LE LOGICIEL PROSPIN.

5. FICHES D'EVALUATION.

-SONICHAUX

-SOCIETE NIGERIENNE DE CIMENTERIE

-SAHELIO

-SOCIETE NIGERIENNE DE BRIQUES STABILISEES

-SOCIETE NOUVELLE NIGERIENNE DE TEXTILE

Annexes: 1.Terms de référence de la mission

2.Cours de la Naira et voies d'accès du Niger

3.Politique et Stratégie Nationale de Maintenance.

3. Conclusions générales

a. Besoins de l'Industrie au Niger

Etant donné la conjoncture défavorable, le Niger se trouve dans une situation financière très difficile avec des conséquences multiples, (retards de plusieurs mois dans le paiement des salaires des fonctionnaires, dysfonctionnements au niveau des administrations, ...). Les incertitudes au niveau politique, conséquences d'une crise qui dure depuis plusieurs mois, n'ont pas facilité la recherche d'informations sur les intentions des autorités nigériennes concernant la cession des parts de l'Etat dans les entreprises qu'il contrôle. Quoi qu'il en soit, mes investigations dans une dizaine d'entreprises industrielles m'ont permis de recenser les problèmes suivants:

-D'une manière générale, les entreprises contactées sont toutes dans une situation financière très difficile.

-Les consommateurs locaux, sont bien souvent attirés par des produits venant de l'extérieur, de moins bonne qualité mais moins chers, importés frauduleusement au Niger, à partir du Nigéria où le taux parallèle de la monnaie locale, la Naira, est particulièrement favorable. (voir cours de la Naira en annexe).

-il existe un besoin de restructuration des entreprises en rapport avec les objectifs et les charges de travail propres à chaque fonctions. Dans toutes les entreprises visitées, il y a pléthore de personnel, avec comme conséquence une masse salariale handicapante pour le développement de l'entreprise.

-La fonction commerciale, particulièrement importante au Niger, manque d'organisation, de soutien et d'agressivité. La recherche de nouveaux marchés et le lancement de nouveaux produits, n'est pas une démarche systématique.

-L'évolution rapide des technologies dans tous les secteurs de l'industrie et du commerce, impose aux responsables et techniciens de se tenir au courant des nouvelles méthodes et procédés qui sont mis à leur disposition dans leur secteur professionnel. Ce constant recyclage est une obligation si ils veulent être et rester performants et compétitifs. Il faut donc qu'au niveau national, des programmes de stage de recyclages et de formation soient recherchés et organisés pour les acteurs du secteur industriel.

-Au niveau technique, le besoin de mise en place de procédures de Maintenance adaptées à chaque type d'opération se fait sentir partout. Ces procédures doivent tenir compte des contraintes du monde industriel d'aujourd'hui (compétitivité-qualité-fiabilité).

Voici quelques exemples de situations caractéristiques que j'ai rencontré:

-La SICONIGER, (production d'huile d'arachide), redémarre après 10 ans d'inactivité; il est impératif de lui assurer une structure de "maintenance" qui lui garantira une disponibilité optimale de son équipement de production.

-le même problème se posera à la SNBS, (anciennement SONICERAM), qui redémarrera d'ici début 1996.

Rapport complémentaire

-la cimenterie SNC, souffre depuis des années d'une absence cruciale de maintenance, la situation qui prévaut aujourd'hui est la conséquence directe de cette déficience.

-la laiterie OLANI, où la maintenance est totalement absente, fonctionne à bas régime avec 40 % des équipements hors services. Une action rapide et énergique est nécessaire si on veut éviter la catastrophe.

Les exemples de ce type sont suffisamment nombreux et graves pour démontrer la nécessité d'actions dans ce domaine.

Afin de ne pas perdre de temps et afin ne pas gaspiller les fonds disponibles, il est hautement souhaitable que le Niger dispose d'une stratégie nationale d'assistance à la maintenance des entreprises industrielles.

Le texte annexé intitulé "Principe d'une politique et stratégie de maintenance" est tiré d'un document de projet qui sera réalisé au Burkina Faso et qui devrait servir d'exemple pour le Niger.

-b. Protection et support de l'Etat.

Par suite de graves déficiences au niveau de la douane, la protection du marché local, contre les importations frauduleuses venant principalement du Nigéria, et des pays asiatiques, n'est plus assurée. Cette situation pénalise très fortement des sociétés comme SONITEXTILE, SONICHAUX, SNC, SAHELIO qui ont des difficultés causées par les importations massives de ces pays à des prix très bas suite à l'effondrement de la monnaie du Nigéria et aux prix pratiqués par les pays asiatiques.

Le rétablissement du fonctionnement rigoureux de la douane est une condition préalable à toute amélioration dans ces secteurs. Je ne vois pas pourquoi ce système fonctionne parfaitement au Burkina voisin alors qu'il ne fonctionne pas au Niger!

4. COMMENTAIRES SUR LE LOGICIEL PROPSPIN.

Etant donné les quelques difficultés rencontrées lors de l'introduction des données "entreprises" dans le programme PROPSPIN, les remarques suivantes permettront peut être d'améliorer encore ce programme par ailleurs très bien conçu.

1. Taux d'inflation.

Dans certains pays, l'augmentation des charges salariales, ainsi que le coût des produits n'est pas proportionnel avec le taux d'inflation annoncé. Il faudra en tenir compte, car le système lui va multiplier tous les coûts par ce facteur, ce qui va gréver d'une manière anormale toutes les charges d'exploitation.

Par exemple, pour le Niger, on annonce un taux de +0%, pour 1994, suite à la dévaluation du FCFA, alors que les augmentations du coût des produits sera de l'ordre de 2% pour 1995.

Il faudrait que le système donne le choix du taux d'inflation pour différentes catégories de charges.

2. Adaptation des effectifs à la production.

Le système augmente systématiquement les effectifs d'exécution à la production. Cette simple règle de 3, n'est généralement pas réaliste. Le taux d'augmentation de production est généralement supérieure au taux d'augmentation du personnel d'exécution. Il faudrait que le système permette de choisir les secteurs et les ratios d'augmentation ou de réduction, ceci est d'autant plus important que le taux d'inflation va venir aggraver les coûts qui en découlent.

Exemple, l'informatisation d'un secteur doit amener une réduction de personnel; la modernisation d'une chaîne de production va permettre d'augmenter les opérateurs de 10% tandis que la production va augmenter de 50% etc..

3. Période construction

Dans le cas de réhabilitation ou d'extension d'entreprises en production, la "période de construction" dont il faut tenir compte n'est pas facile à définir.

Il me paraît nécessaire de fournir plus de directives à ce sujet, car le système va en tenir compte pour la production de la première année.

4. Dettes de l'entreprise avant le démarrage du projet.

Dans de nombreux cas, l'entreprise qui cherche un partenaire, est endettée.

On peut imaginer plusieurs scénarios pour faire figurer cet endettement dans le nouveau montage financier. Il serait intéressant que le système propose quelques alternatives de base, au promoteur afin de limiter son choix dans une première approche que constitue l'exercice.

5. Réduction-Augmentation de capital.

Cette procédure comptable qui favorisera l'intégration du futur partenaire dans le capital de l'entreprise est souvent d'actualité dans les entreprises en difficulté recherchant un partenaire. Le système devrait prévoir cette alternative au niveau de la constitution des fonds propres et de leur répartition.

La notion de fonds "locaux" et fonds "étrangers" n'est pas toujours évidente.

6. Cession des parts de l'Etat.

Dans le cas de privatisation d'entreprises d'économie mixte ou totalement étatiques, la valeur du prix de cession des parts de l'Etat, se pose à chaque fois, et cette valeur n'est presque jamais définie au moment de l'introduction des données, car elle fait toujours partie des négociations qui auront lieu avec les partenaires intéressés. Cette valeur, qui peut être symbolique ou réelle, peut constituer un investissement pour le promoteur ou une dette. Le système devrait permettre d'introduire ce paramètre indépendamment, afin d'en mesurer l'impact.

FICHE D'EVALUATION DE L'ENTREPRISE SOCIETE NIGERIENNE DE CHAUX.(SONICHAUX)

	SITUATION ACTUELLE	PROJET FUTUR
STATUT ACTIVITE	Privé Fabrication mécanisée de chaux vive et manuelle de chaux éteinte.	Privé Fabrication mécanisée de chaux vive et éteinte;
CAPACITE DE PRODUCTION	4950 tonnes de chaux vive	1000 tonnes de chaux vive 3950 tonnes de chaux éteinte
PRODUCTION ANNUELLE	300 tonnes en 1994	4950 tonnes.
EFFECTIFS	30	30
C.A.	US\$60000	US\$1500000
DETTES	US\$60000	US\$1260000
VALEUR ACTIFS	US\$2000000	US\$3160000
BESOINS en F.R.		US\$40000
BESOINS en IVT.		US\$1160000

COMMENTAIRES DU CONSULTANT:

- PREALABLE:** Obtenir des garanties de l'Etat du Niger en ce qui concerne la lutte contre la fraude venant du Nigéria.
- ETAT DES EQUIPEMENTS** L'usine existante est pratiquement neuve, elle a fonctionné l'équivalent de 2 années de production en 10 ans.
Le matériel est dans un état impeccable;
- FAIBLESSES DETECTEES:** Absence de structure commerciale
- MARCHE POTENTIEL:** Local Niger: 5000 t/an
Export : 10000 t/an
- SOUHAIT DES PROMOTEURS:** trouver des partenaires financiers qui lui permettront de disposer d'un fonds de roulement suffisant pour redémarrer la production et acquérir le complément de matériel qui permettra de mécaniser l'hydratation
- CONCLUSIONS:** Entreprise à haut potentiel
La SONICHAUX est le seul producteur de chaux au Niger
Sa situation de monopole lui assure la totalité du marché national dans la mesure où elle est en mesure de produire.
L'acquisition d'une unité d'hydratation lui assurera un potentiel de vente immédiat et en expansion.

**FICHE D'EVALUATION DE L'ENTREPRISE
SOCIETE NOUVELLE NIGERIENNE DE TEXTILE
(SONITEXTIL)**

	SITUATION ACTUELLE	PROJET FUTUR
STATUT	Etatique	Privé
ACTIVITE	Impression de tissus et fils	Impression de tissus et fils
CAPACITE DE PRODUCTION	Tissus: 11 millions de m./an Fils: 100 tonnes /an	Tissus: 11 millions de m/an Fils: 100 tonnes/an
PRODUCTION ANNUELLE	Tissus: 4 millions de mètres Fils: 40 tonnes	Tissus: 11 millions de mètres Fils: 60 tonnes
EFFECTIFS	243	180
C.A.	4670000US\$	9000000US\$
DETTES	1000000US\$	3500000US\$
VALEUR ACTIFS	2000000US\$	5000000US\$
BESOINS en F.R.		2100000US\$
BESOINS en IVT.		2536000US\$

COMMENTAIRES DU CONSULTANT:

PREALABLE:	obtenir des garanties de l'Etat du Niger en ce qui concerne la lutte contre les entrées frauduleuses de textiles imprimés venant du Nigeria.
ETAT DES EQUIPEMENTS	Les équipements permettent la faible production actuelle. Ils devront être réhabilités et mieux entretenus si l'on veut atteindre la production prévue dans le nouveau projet.
FAIBLESSES DETECTEES:	faiblesse du marketing; besoin de recruter un directeur financier et un directeur technique; pléthore de personnel. Dette importante;
MARCHE POTENTIEL:	Le marché intérieur du Niger est supérieur à la capacité de l'usine; de plus certaines exclusivités SONITEXTIL sont très prisées aux EU et au Nigeria.
SOUHAIT DES PROMOTEURS	trouver un partenaire technico-financier qui permettra à l'entreprise de continuer à fonctionner grâce à la mise à disposition d'un fonds de roulement garantissant l'approvisionnement en matières premières
CONCLUSIONS	Il est urgent de trouver une solution aux problèmes de cette entreprise car elle est à bout de souffle. L'Etat, principal actionnaire est prêt à faire le maximum de concessions pour y arriver. Cette situation devrait être exploitée pour rechercher un partenaire;

FICHE D'EVALUATION DE L'ENTREPRISE SOCIETE NIGERIENNE DE BRIQUES STABILISEES (SNBS)

	SITUATION ACTUELLE	PROJET FUTUR
STATUT ACTIVITE	(en cours de formation)	Privé fabrication de briques stabilisées à froid
CAPACITE DE PRODUCTION PRODUCTION ANNUELLE		56000 tonnes 50000 tonnes
EFFECTIFS C.A.		60 1300000US\$
DETTES VALEUR ACTIFS		1954000US\$ 4000000US\$
BESOINS en F.R. BESOINS en IVT.		360000US\$ 1854000US\$

COMMENTAIRES DU CONSULTANT:

- PREALABLE:** Maitriser le procédé de fabrication
Réhabiliter et compléter l'usine existante
- ETAT DES EQUIPEMENTS** L'usine existante (ex-SONICERAM) a été arrêtée il y a 8 ans, après 2 années de production.
Les équipements paraissent en bon état, mais il faudra réaliser un diagnostic en profondeur après ouverture des machines.
- FAIBLESSES DETECTEES:** Manque d'expérience des promoteurs actuels.
- MARCHE POTENTIEL:** est fonction du développement du Niger. La demande en construction en "dur" existe, et de nombreux projets financés par des organismes extérieurs sont en cours de financement.
- SOUHAIT DES PROMOTEURS:** trouver des partenaires technico-financiers qui prendront une participation dans le capital et garantiront les emprunts nécessaires aux investissements destinés à compléter la chaîne de production.(procédé à froid).
- CONCLUSIONS:** Il s'agit d'un projet viable qui demande un soutien financier et technique
Le marché existe et est garanti par la NIGETIP qui gère différents projets de construction.

FICHE D'EVALUATION DE L'ENTREPRISE SOCIETE NIGERIENNE DE CIMENTERIE.(SNC)

	SITUATION ACTUELLE	PROJET FUTUR
STATUT ACTIVITE	Etatique production de ciment	Privé production de ciment
CAPACITE DE PRODUCTION PRODUCTION ANNUELLE	54000 tonnes/an 30000 tonnes	54000 tonnes/an 36000 tonnes
EFFECTIFS C.A.	168 3900000US\$	13€ 4600000US\$
DETTES VALEUR ACTIFS	495000US\$ 8000000US\$	1200000US\$ 8000000US\$
BESOINS FR BESOIN IVT		350000US\$ 595000US\$

COMMENTAIRES DU CONSULTANT

PREALABLE: obtenir des garanties de l'Etat du Niger en ce qui concerne la lutte contre les importations frauduleuses du Nigeria.

ETAT DES EQUIPEMENTS: suite au manque de maintenance. dégradation générale des équipements et accessoires.

FAIBLESSES DETECTEES: absence de maintenance
pléthore de personnel
dette importante

MARCHE POTENTIEL: Le marché local est estimé a 100000 tonnes par an.

SOUHAITS DES PROMOTEURS: trouver un partenaire qui leur donnera les moyens de réhabiliter les installations et d'augmenter la capacité du four.

CONCLUSIONS: L'installation reste saine et on devrait pouvoir augmenter capacité de production par une amélioration de la disponibilité, dans une première phase, et ensuite étudier les investissements à réaliser pour modifier le four ou ajouter un module de pré-calcination.

**FICHE D'EVALUATION DE L'ENTREPRISE
SAHELIO (MARADI-NIGER)**

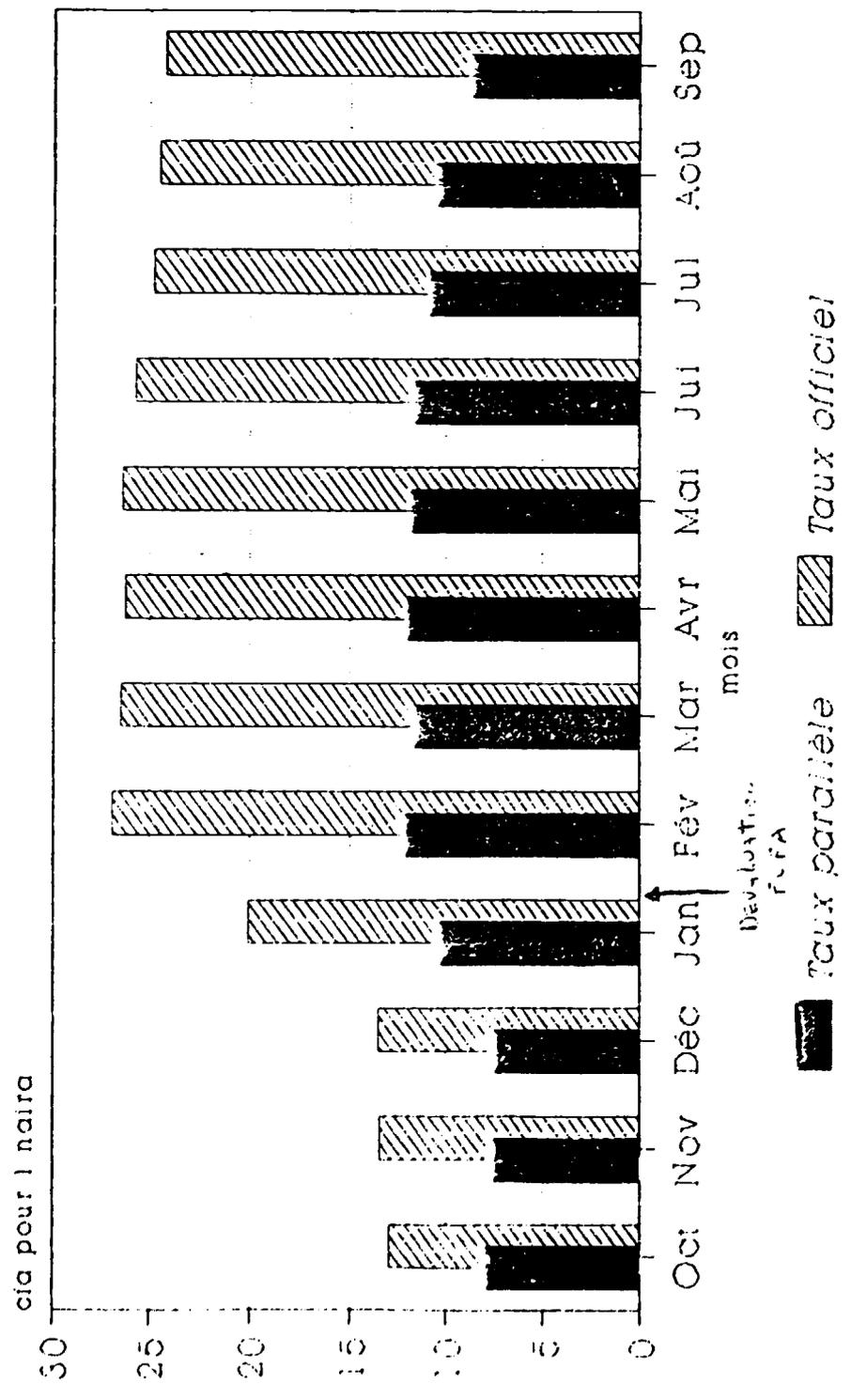
	SITUATION ACTUELLE	PROJET FUTUR
STATUT	Privé	Privé
ACTIVITE	Jus, confitures et sirops.	Jus, confitures, sirops et concentrés de tomates
PRODUCTION ANNUELLE	200 tonnes	1122 tonnes
EFFECTIFS	14	15
C.A.	25000US\$	200000 US\$
DETTES	20000US\$	540000US\$
VALEUR ACTIFS	52000US\$	520000US\$
BESOINS en F.R.		112000US\$
BESOINS en IVT.		468000US\$

COMMENTAIRES DU CONSULTANT:

- PREALABLE:** trouver une solution au problème des emballages
- ETAT DES EQUIPEMENTS** les équipements existants sont en très bon état et fonctionnent parfaitement
- FAIBLESSES DETECTEES:** production artisanale qui doit être organisée
faiblesse au niveau marketing
- MARCHE POTENTIEL:** très important, car SAHELIO à le monopole dans plusieurs de ses produits. La consommation de concentré de tomate, à elle seule justifie le projet.
- SOUHAIT DES PROMOTEURS** trouver un partenaire qui le soutienne financièrement et qui lui apporte le complément technique qui lui fait défaut.
- CONCLUSIONS** entreprise prometteuse auquel il ne manque que peu d'appuis pour décoller

COURS DE LA NAIRA

PERIODE DU 01/10/93 AU 30/09/94



Source: BCEAO-SIM/OPVN

FAX

REPUBLIQUE DU NIGER
MINISTERE DE L'INDUSTRIE,
de l'ARTISANAT, DES PETITES
ET MOYENNES ENTREPRISES

Niamey, le 15 DEC. 1994

LE SECRETAIRE GENERAL

N° /MIA/PME/DDI

A

Monsieur T. ABELA
ITPD/IS/IP
ONU-DI-VIENNE.

Objet : Mission du consultant C.GEORGES.

Monsieur,

Suite à l'évolution de la situation dans les sociétés SICONIGER et SONICERAM où le programme de privatisation se déroule dans de bonnes conditions, nous nous proposons de réactualiser le programme de consultation comme indiqué dans la description de poste ci-jointe. Les parties 5 et 6 seront réalisées en fonction du temps disponible.

Nous attendons votre accord par retour sur ce programme, afin de démarrer sans délais la partie 2 de ce programme.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

Mme DIANE BRIGITTE
GENERAL
MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DE L'ARTISANAT ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES

3. Présenter les diagnostics dont question en (2) aux délégués du Gouvernement et des sociétés participantes afin d'obtenir leurs accords sur les textes présentés. Le document final devra être signé par le consultant et le délégué du Gouvernement du Niger.

4. Sur la base du document précédent, préparer un profil de projet pour chaque compagnie suivant le document standard ONUDI « Profil de projet d'investissement industriel » qui sera signé par le consultant et le délégué du Gouvernement.

5. Réaliser les interventions 1,2,3,4 dans l'entreprise privée SAHELIO.

6. Réaliser un pré-audit de maintenance dans les sociétés citées en (1) et en (5) ainsi que dans les sociétés suivantes : SNTN, NIN, SPCN.

Dans ce but, le consultant aura des discussions avec toutes les institutions pertinentes (ministères, organisations privées ou publiques, banques, bailleurs de fonds ...) selon les nécessités.

7. le consultant sera soumis à un briefing au siège de l'ONUDI à Vienne pendant deux (2) jours avant sa mission et soumis à un débriefing pendant trois (3) jours à son retour du Niger.

Qualifications

Diplôme universitaire en Economie, Business et administration ou en Genierie et une large expérience en projets industriels, en réhabilitation/privatisation et en préparation de projets et études de pré-investissements.

La connaissance des techniques de promotion des investissements sera un réel avantage

Langue

Français

Support
d'information

Voir objet de la consultation

PROJECT IDENTIFICATION/FORMULATION

JOB DESCRIPTION

Post Title: Consultant in investment project identification and formulation

Duration: 1.5 w/m

Date requested: 4 December 1994

Duty Station: Niamey with possible travel to other industrial areas in the country

Purpose of

Consultancy: The Government of Niger has a number of state-owned companies facing financial, managerial, technical and marketing problems. The purpose of the consultancy is to undertake a basic summary diagnostic study of five companies, and on the basis of this, to prepare industrial investment project profiles on UNIDO's standard questionnaire, to enable UNIDO to promote joint-ventures with potential foreign financial/technical partners for these companies.

Duties:

Under the general guidance of the backstopping officer and in close cooperation with the Ministry of Industry of Niger and company management personnel, the consultant is expected to:

- (1) Review any existing studies on the rehabilitation of companies indicated by the Ministry of Industry, notably SONITEXTIL, SICONIGER, SNC, SONICHAUX, SONICERAM;
- (2) Prepare a short diagnostic study (about 10-15 pages) on the operational status of each company, concerning financial position, managerial, technical, marketing problems, indicative commercial and book value of assets, prospects for their successful rehabilitation and indications as to the conditions under which Government/company managements would set to enhance joint-venture prospects; identify the type of foreign collaboration requested from prospective joint-venture partners for each company. For this purpose, the consultant will hold discussion with any appropriate Government ministry/departements or institutions and private sector organizations and/or banks as deemed necessary.

- (3) Discuss the diagnostic studies in (2) above with pertinent Government and company personnel and reach agreement thereon. The finalized studies are to be signed by the consultant and the pertinent Government authorized official.
- (4) On the basis of above, prepare a project profile for each company on UNIDO's standard Industrial Investment Project Profile questionnaire, which is to be signed by the consultant and the pertinent authorized official of the Government of Niger.
- (5) The consultant will be briefed at UNIDO's headquarters in Vienna for 2 days prior to his mission, and debriefed during 3 days in Vienna after his tour of duty in Niger.

Qualification: Advanced university degree in economic/business administration or engineering with wide experience of industrial project rehabilitation/privatization and preparation of pre-investment studies. Knowledge of investment promotion techniques is a definite advantage.

Language: French

Background Information: See Purpose of Consultancy.

Annexe.3.

POLITIQUE ET STRATEGIE NATIONALE DE MAINTENANCE.

Définition.

En se basant sur les multiples enquêtes effectuées dans les pays en voie d'industrialisation (P.V.I.), on constate que l'absence de maintenance est une des causes majeures dans le manque de performance des entreprises industrielles.

Les causes de problèmes de maintenance peuvent être regroupées en 4 domaines technico-organisationnels:

1. l'acquisition, la conception et l'exploitation des équipements de production;
2. l'organisation et la gestion de la maintenance;
3. les moyens matériels (documentation technique, pièces de rechange, moyens financiers, outillage et appareils de métrologie, équipements de maintenance);
4. les moyens humains (attitude du personnel, niveau technique, gestion du personnel).

A ces problèmes se rajoutent des problèmes périphériques ayant une influence directe ou indirecte sur le bon fonctionnement de la maintenance.

Il s'agit notamment de problèmes socio-économiques, culturels et infrastructurels tels que les problèmes de logement et de transport du personnel, l'esprit d'une discipline de groupe dans les services de maintenance, l'instabilité du réseau électrique ayant une influence sur la vitesse d'usure des équipements, etc...

La maintenance de l'outil de production influence directement la productivité des entreprises et a dès lors un effet important sur la balance des paiements et par voie de conséquence sur les dettes extérieures.

Bien que l'impact d'une meilleure maintenance des équipements de production est difficile à quantifier en termes monétaires, il peut néanmoins être apprécié, tant au niveau micro- que macro-économique, quand on tient compte des éléments suivants:

- la disponibilité technique des installations de production dans les PVI varie de 25 à 80% avec une moyenne de 40%. Il a été constaté que la raison majeure de cette faible performance est due essentiellement à une maintenance déficiente de l'outil de production.
- dans les pays industrialisés, l'impact de la maintenance est mesuré par quelques ratios dont les plus significatifs sont:

coût de la maintenance
_____ : entre 4% et 16%

valeur ajoutée

coût de la maintenance
_____ : entre 6% et 12%

prix de revient des produits

Rapport complémentaire

coût de maintenance
_____ : entre 5% et 27%

actif à maintenir

coûts des matières
_____ : entre 25% et 35%

coûts de maintenance

On comprendra aisément que la moindre amélioration de l'efficacité de la maintenance peut représenter une source importante de bénéfices pour les entreprises et par conséquent pour l'Economie Nationale de PVI.

Par ailleurs, en analysant les facteurs qui déterminent le problème de la maintenance, on arrive aux constats suivants:

-tous les facteurs sont interdépendants, ce qui signifie qu'il ne sert à rien d'essayer d'améliorer un seul facteur sans tenir compte des autres.

-le problème de la maintenance dépasse le secteur de l'industrie, mais se manifeste dans tous les secteurs utilisateurs d'équipements.

-pour résoudre ces problèmes, il n'est pas possible de se limiter exclusivement à l'opérateur seul, car celui-ci est conditionné par des facteurs extérieurs sur lesquels il n'a aucune influence et qui dépendent d'autres secteurs de l'économie tels que l'éducation nationale, la législation du travail, les transferts bancaires, la douane, etc...

Par voie de conséquence, la définition d'une politique en matière de maintenance industrielle tant au niveau national qu'au niveau des opérateurs économiques est indispensable.

cette politique devrait être concrétisée par une stratégie de mise en oeuvre donnant lieu à un plan d'action pour chacun des niveaux susmentionnés.

