



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

21083

**ONUDI**

**ASSISTANCE A L'INDUSTRIE DU CUIR  
N° US/RAF/91/057 - PHASE 2**

**MODÈLE DE SIMULATION**

**RAPPORT FINAL**

OCTOBRE 1994

**Groupement : CTC - Ouroumoff International**

208  
1/10/93  
10/10/93

**MODELE DE SIMULATION**  
**"FILIERE CUIR"**  
**DESCRIPTION ET**  
**MANUEL D'UTILISATION**

<b>SOMMAIRE</b>		<b>page</b>
<b>1</b>	<b>GENERALITES</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>ARCHITECTURE GENERALE</b>	<b>4</b>
2.1	<i>Le volet "PRODUITS"</i>	4
2.2	<i>Le volet "SCENARIOS"</i>	5
2.3	<i>Le volet "ETUDE DE PROJET"</i>	5
<b>3</b>	<b>INSTALLATION DU MODELE</b>	<b>7</b>
<b>4</b>	<b>UTILISATION DU MODELE</b>	<b>8</b>
4.1	<i>Principes généraux</i>	8
4.2	<i>Commandes et touches de fonction</i>	9
	<i>Les commandes spécifiques</i>	9
	<i>Les commandes de type LOTUS</i>	9
	<i>Les touches de fonction</i>	11
	<i>L'aide en ligne</i>	12
<b>5</b>	<b>MISE EN ROUTE</b>	<b>13</b>
5.1	<i>lancement</i>	13
5.2	<i>Paramétrage de l'imprimante</i>	13
5.3	<i>Adaptation à l'écran. Choix des couleurs</i>	15
<b>6</b>	<b>DESCRIPTION DETAILLEE DES DIFFERENTES FEUILLES</b>	<b>16</b>
6.1	<i>Feuille "DONNEES GENERALES"</i>	16
6.2	<i>Feuille "PRODUITS CHIMIQUES"</i>	16
6.3	<i>Feuille "TRANSPORTS"</i>	17
6.4	<i>Feuilles "BOVINS", "OVINS" et "CAPRINS"</i>	18
6.5	<i>Feuille "SCENARIOS"</i>	23
6.6	<i>Feuille "ETUDE DE PROJET"</i>	25
<b>7</b>	<b>ANNEXES</b>	<b>31</b>

## 1 GENERALITES

Le modèle de simulation économique présenté ici s'adresse à deux sortes d'utilisateurs :

- Les services du Gouvernement chargés de la définition de la politique du Secteur "Cuir et peaux".

Ces services trouveront dans le modèle un outil permettant d'étudier la rentabilité intrinsèque des produits du secteur en fonction des conditions du marché international et local, et d'évaluer facilement l'impact, sur cette rentabilité, de la variation de certains paramètres qui dépendent de l'Etat comme, par exemple, les taxes applicables aux importations de produits chimiques et aux exportations de cuirs et peaux.

Ils pourront également élaborer aisément différents scénarios concernant l'utilisation des cuirs et peaux disponibles dans le pays, afin d'étudier l'effet, sur les finances de l'Etat et sur la balance des paiements, des différentes politiques possibles: exportations en brut, transformation en wet-blue ou en produit fini, etc.

- Les promoteurs, publics ou privés, désirant étudier des projets de tannerie, qu'il s'agisse de projets nouveaux ou de la réhabilitation ou l'extension de tanneries existantes.

Le modèle leur permettra d'établir des prévisions d'exploitation basées sur les données collectées pour l'étude macro-économique, et notamment les facteurs de coûts en vigueur dans le pays et les conditions du marché local et à l'export.

Il permet également d'établir facilement de multiples versions du même projet en faisant varier les objectifs de production, d'étudier l'impact des différents modes de financement sur la rentabilité, et d'élaborer un dossier de projet comportant toutes les rubriques généralement exigées par les banques et les organismes internationaux de financement.

Le modèle peut également être utilisé pour contrôler l'efficacité de l'exploitation d'une tannerie existante, en calculant ce que devrait être son résultat d'exploitation si celle-ci s'effectuait dans des conditions normales.

## 2 ARCHITECTURE GENERALE

Le modèle a été établi à partir du tableur LOTUS 123, compilé pour obtenir un programme autonome ne nécessitant pas la présence de LOTUS dans l'ordinateur. Son utilisation est sensiblement semblable à celle des feuilles de calcul LOTUS, mais avec de nombreuses simplifications destinées à faciliter la tâche de l'opérateur.

Il comporte trois volets, distincts quant à leur utilisation.

- Un volet "PRODUITS" qui permet de calculer les coûts de production des différents produits possibles (peaux brutes, wet blue, stair, fini export ou local) et d'en déterminer la rentabilité propre en fonction des conditions économiques du moment.
- Un volet "SCENARIOS" qui permet, à partir du nombre de peaux collectées annuellement, de comparer différentes hypothèses portant sur leurs destinations possibles : exportation en brut, ou transformation d'une partie ou de la totalité en produits finis, et de mettre en évidence l'impact de chaque scénario sur les finances publiques, la balance en devises, etc.
- Un volet "ETUDE DE PROJET" qui permet d'étudier en détail les projets de réhabilitation ou d'extension de tanneries existantes, ou de création de tanneries nouvelles.

Chacun des trois volets se compose d'une ou plusieurs feuilles de calcul du type LOTUS et a une destination bien précise.

Le volet "PRODUITS" qui rassemble l'ensemble des facteurs économiques intervenant dans les calculs de coûts et de recettes, constitue la base du système, à partir de laquelle seront alimentés les volets "SCENARIOS" et "ETUDE DE PROJET".

Le volet "SCENARIOS", qui puise ses données de base dans le volet "PRODUITS" intéresse principalement les services gouvernementaux, dans leur tâche de définition de la politique du secteur.

En revanche, un promoteur sera principalement intéressé par le volet "ETUDE DE PROJET", qui s'alimente également dans le volet "PRODUITS".

### 2.1 Le volet "PRODUITS"

Il se compose de 6 feuilles de calcul distinctes

- Une feuille "DONNEES GENERALES" qui sert à stocker diverses données qui seront utilisées par les autres feuilles, comme par exemple, le nom du pays concerné, la monnaie locale, les taux de taxes en vigueur...etc.  
Ces données sont saisies une seule fois ce qui facilite le travail de l'opérateur, en particulier lorsqu'on veut effectuer plusieurs simulations en faisant varier une ou plusieurs de ces données.
- Une feuille "PRODUITS CHIMIQUES" qui permet de calculer et de stocker les prix des produits chimiques utilisés, qu'ils soient importés ou achetés localement.

- Une feuille "TRANSPORT" qui donne les éléments de calcul des coûts de transport des produits exportés. Ces éléments seront notamment utilisés pour le calcul des prix de vente FOB des produits à partir des prix CAF destination.
- Trois feuilles intitulées "BOVINS", "OVINS" et "CAPRINS", qui permettent de saisir les paramètres techniques propres à chacune de ces productions (poids et surfaces moyens des peaux dans leurs différents états, temps d'opération, consommations d'eau, d'électricité et de fuel, quantités de produits chimiques nécessaires) ainsi que les facteurs de coût correspondant au pays et d'établir des comptes d'exploitation simplifiés par produit afin d'en comparer les rentabilités intrinsèques.

Ces Comptes d'Exploitation sont établis pour une quantité de 1.000 peaux.  
Le prix de vente retenu pour les exportations est le prix FOB port d'embarquement

Les feuilles "OVINS" et "CAPRINS" ont une structure identique. La feuille "BOVINS" comporte en plus les éléments nécessaires à la prise en compte des "croûtes" qui n'existent pas pour les deux autres.

## **2.2 Le volet "SCENARIOS"**

Il se compose d'une seule feuille portant le même nom.

Lors de son lancement, les données concernant les prix de vente et les coûts de production des différents produits sont importées automatiquement des autres feuilles.

L'opérateur entre au clavier les quantités de peaux collectées ainsi que leurs destinations.

Le modèle élabore le "Compte d'exploitation" correspondant au scénario et fait apparaître la valeur ajoutée et l'impact du scénario sur les recettes de l'Etat et la balance des paiements.

Certains des éléments importés des autres tableaux peuvent être modifiés au clavier en utilisant la procédure de surcharge.

C'est le cas notamment des taux de taxes, ce qui permet d'étudier l'incidence d'une variation de la politique douanière sur chacun des scénarios.

## **2.3 Le volet "ETUDE DE PROJET"**

Il comporte également une seule feuille.

Les éléments de recettes et de coûts nécessaires à l'établissement des comptes d'exploitation prévisionnels du projet sont importés des autres feuilles.

Ces éléments peuvent être modifiés au clavier par surcharge pour tenir compte, par exemple, de variations prévisibles dans les années à venir.

On notera que cette modification n'efface pas les données initiales qui peuvent être rappelées à tout instant, comme on le verra au chapitre "Utilisation du modèle"

Les données importées des autres tableaux doivent être complétées par les caractéristiques du projet étudié.

- prévisions d'activité sur huit ans
- estimation des Frais généraux
- plan d'investissement
- plan de financement
- échéancier de remboursement des emprunts
- tableau d'amortissement des immobilisations

Ces éléments vont refléter les intentions et les moyens du promoteur et dépendront également de la situation de départ. Par exemple, pour un projet nouveau, le plan d'investissement sera très certainement plus important que dans le cas de la réhabilitation d'une tannerie existante.

A partir de ces données, le modèle calcule

- le plan de trésorerie prévisionnel
- les bilans prévisionnels
- les principaux ratios généralement demandés par les banques et autres organismes de financement.

#### **REMARQUE IMPORTANTE**

*Les feuilles "BOVIN" "OVIN" et "CAPRIN" utilisent des données importées des feuilles "Données générales", "Produits chimiques" et "Transport". Ces données servent à générer d'autres données qui interviennent dans la feuille "Scénarios".*

*De ce fait, lorsqu'on modifie une donnée dans une des feuilles "Données générales", "Produits chimiques" ou "Transport", cette modification n'est pas répercutée automatiquement sur la feuille "Scénarios"*

*On trouvera en Annexe 0 un schéma donnant la disposition relative des feuilles, ainsi que les précautions à prendre pour assurer la transmission des données le long de la chaîne.*



### 3 INSTALLATION DU MODELE

L'utilisation du modèle nécessite la configuration minimum suivante :

- mémoire de travail 1 Mo
- DOS 5.0
- un lecteur de disquettes 3,5 "
- un disque dur avec au moins 2 Mo disponibles

Pour des raisons de rapidité de traitement, on choisira de préférence un processeur 386 ou plus.

Le modèle est fourni sur une disquette 3,5 " qui contient tous les programmes.

Le contenu de cette disquette doit être copié sur le disque dur de l'ordinateur. On peut utiliser pour cela la commande COPY du DOS ou un utilitaire (Norton, Pctools,...)

Il est recommandé de créer un répertoire à part, auquel on donnera le nom que l'on veut.

***Tout le contenu de la disquette doit être copié sur ce répertoire.  
Cette démarche est impérative pour que les liaisons automatiques entre les feuilles  
puissent se faire correctement.***

## 4 UTILISATION DU MODELE

### 4.1 Principes généraux

Le modèle se compose de "feuilles de calcul" de type LOTUS 123 dont l'utilisation est identique dans son principe à celle du tableur.

**Toutefois, seules les commandes strictement nécessaires sont présentées à l'opérateur.**

Les feuilles communiquent entre elles par des liaisons automatiques qui s'effectuent sans intervention de l'opérateur, lors du chargement de la feuille "réceptrice".

Chaque feuille de calcul comporte un ou plusieurs tableaux que l'on peut éditer individuellement.

Les tableaux comportent trois types de cellules :

- Des cellules "ouvertes" où l'opérateur doit entrer des données au clavier. Ces cellules sont indiquées [ ] sur les exemples donnés en annexes. A l'écran, ces cellules apparaissent avec un fond différent lorsqu'elles contiennent des données.
- Des cellules "fermées" qui contiennent des formules et où les données s'affichent automatiquement. Sur les exemples, ces cellules sont indiquées par des 0 avec le format d'affichage (ex : 0,00)  
Elles sont protégées en écriture pour en interdire l'accès.
- Des cellules "mixtes" qui contiennent des formules, où le modèle affiche des données résultant d'un calcul. Mais, à la différence des cellules "fermées", le résultat du calcul peut être remplacé, par "sur-impression" (Override), par des données entrées au clavier, et cela sans que la formule d'origine soit pour autant perdue. Les cellules où la sur-impression est autorisée sont indiquées ( 0) sur les documents en annexe et apparaissent à l'écran avec une couleur différente. Celles qui ont été effectivement surchargées clignotent, ce qui permet de les localiser facilement.

On peut à tout instant annuler la sur-impression et rétablir la formule d'origine au moyen de la commande "DeOver" dans le menu "Range" que nous verrons en détail au chapitre "Commandes et touches de fonction"

La valeur apparaissant à l'écran est celle qui est prise en compte dans les calculs.

**Il est cependant strictement impossible de modifier la structure des tableaux ou les formules contenues dans les cellules. Celles-ci subsistent même dans le cas où l'on a surchargé la cellule.**

## 4.2 Commandes et touches de fonction

Pour utiliser le modèle, l'opérateur dispose de trois types de commandes

- des "commandes spécifiques" qui sont propres à chaque feuille.
- des "commandes de type LOTUS" qui sont présentées dans des menus déroulants d'utilisation très facile.
- des "touches de fonctions"

Enfin, chaque feuille est dotée d'une fonction "Aide en ligne" qui donne des informations spécifiques sur la feuille.

### 4.21 Les commandes spécifiques

Chaque feuille de calcul comporte une ou plusieurs de ces commandes qui permettent l'accès rapide aux différents tableaux ainsi que le lancement des éditions.

Elles s'exécutent en tapant simultanément la touche <ALT> et une lettre représentant le code de la commande.

Les codes de commandes sont indiqués dans le "menu" de la feuille, situé en haut à gauche de celle-ci.

Les commandes d'accès affichent le tableau sur lequel on souhaite travailler en positionnant le curseur sur la première cellule active.

L'accès aux autres tableaux de la feuille est alors provisoirement interdit. Si l'on tente de sortir du tableau en utilisant les flèches de direction ← ou →, le curseur bute sur les limites gauche et droite. Pour accéder à un autre tableau de la feuille, il faut taper sa propre commande d'accès.

On revient au "menu" de la feuille en tapant <ALT> z

Bien entendu, les commandes d'accès n'existent que sur les feuilles comportant plusieurs tableaux.

Les commandes d'impression définissent la zone à imprimer et lancent l'impression sans autre intervention de l'opérateur. Il en existe au moins une pour chaque feuille.

### 4.22 Les commandes de type LOTUS

L'écran comporte, dans sa partie supérieure, une "BARRE DE MENU" qui donne les noms des commandes accessibles à l'opérateur pour la feuille concernée. Celles-ci peuvent différer d'une feuille à l'autre en fonction des besoins.

On active ce menu en tapant indifféremment la touche "<" ou la touche "/" . (Ces deux touches ayant le même effet, chaque opérateur choisira celle qui lui convient le mieux. Dans ce qui suit nous utiliserons la touche "<").





<BkSp> efface le caractère situé à gauche du curseur

<Del> efface le caractère sous le curseur

Si l'on veut insérer un caractère dans le texte, il suffit de placer le curseur à l'endroit où l'on veut insérer ce caractère et de le taper.

<ENTER> valide la modification

**Nota:** Pour modifier le contenu d'une cellule, on peut également le retaper en entier et le valider par <ENTER>

<F9> lance le recalcul de la feuille de travail lorsqu'on a choisi le mode de recalcul manuel (pour la feuille PROJET seulement)

L'opérateur dispose également d'autres touches, dont nous avons déjà vu le rôle, telles que <ESC> <ENTER>, <PgUp>, <PgDn>, <BkSp> et sur lesquelles il n'est pas nécessaire de revenir.

<HOME> est une touche particulière qui a pour effet de replacer le curseur dans le coin supérieur gauche du tableau en cours d'utilisation (ou de la feuille de calcul lorsqu'elle ne comporte qu'un tableau) et ce quel que soit le point où l'on se trouve.

D'une façon générale, les touches actives sont rappelées au bas de l'écran.

#### 4.23 La fonction "aide en ligne"

On accède à cette fonction de n'importe quel point de la feuille au moyen de la touche <F1>. Deux cas peuvent alors se présenter.

- *la feuille ne comporte qu'un tableau*

L'écran affiche la première page du texte d'aide correspondant au tableau.

<PgDn> affiche la page suivante

<PgUp> revient à la page précédente

<ESC> termine la fonction "aide" et revient au tableau

- *la feuille comporte plusieurs tableaux*

L'écran affiche un menu listant différentes rubriques. On accède directement aux commentaires concernant une rubrique donnée en plaçant la surbrillance sur la rubrique désirée et en tapant <ENTER>.

On navigue ensuite entre les pages comme dans le premier cas.

On revient au menu de l'aide en tapant <ENTER>

Les touches de manoeuvre sont rappelées en bas de chaque page.

## 5 MISE EN ROUTE

### 5.1 Lancement

Pour lancer l'utilisation du modèle, on se place dans le répertoire choisi et on tape  
menu puis <ENTER>

On peut taper "menu" en majuscules ou en minuscules.

L'écran affiche alors le "Menu Principal" qui offre 9 options

- (D)onnées générales
- (P)rix des produits chimiques
- (T)ransports
- (B)ovins
- (O)vins
- (C)apris
- (S)cénarios
- (E)tude de projet
- (A)ide

avec le curseur en attente

Le choix d'une option se fait en tapant la lettre située entre ( ) , puis <ENTER>

Pour les feuilles ne comportant qu'un seul tableau, l'écran affiche directement ce tableau, avec, dans la partie supérieure gauche, la commande d'impression.

Pour les feuilles comportant plusieurs tableaux, l'écran affiche un "menu spécifique" indiquant les commandes d'accès et d'impression des différents tableaux.

**Rappelons que ces commandes se lancent en tapant <ALT> + la lettre caractéristique de la commande.**

Lorsque l'on quitte une feuille, on revient automatiquement au Menu Principal

### 5.2 Paramétrage de l'imprimante

Après avoir installé le modèle, il faut le configurer en fonction de l'imprimante utilisée. En effet, les dimensions et le contenu des tableaux nécessitent l'emploi de caractères compressés.

**L'opération de configuration doit être faite pour chacune des feuilles.**

La démarche est la suivante :

On lance l'exécution de la feuille à partir du Menu principal, en procédant comme indiqué ci-dessus

On active le Menu déroulant en tapant la touche "<"

On choisit l'option [Print] sur le menu déroulant

Cette option offre un seul chemin ---[Printer]---[Options] qui conduit à deux possibilités

[Setup] qui permet d'entrer la séquence correspondant aux caractères compressés.

[PgLength] qui permet d'indiquer la longueur de page.

La séquence qui donne les caractères compressés est spécifique à l'imprimante utilisée. Elle est donnée par le manuel d'utilisation de celle-ci. Elle doit être indiquée sous la forme \xxx dans laquelle xxx représente les caractères de commande.

#### Exemples de séquences

- EPSON FX,MX,RX                    \015
- HPLaserjetIII                    \027(s16.66H)

La longueur de pages s'indique en nombre de lignes et dépend du mode d'impression

- si l'on imprime en continu sur un format 12", le nombre de lignes est 72
- pour une impression feuille à feuille sur format A4, le nombre de lignes est 71

En raison du contenu de certains tableaux, on évitera d'utiliser un format 11" en continu, qui entraînerait une présentation défectueuse des documents

*Après avoir entré les séquences de paramétrage de l'imprimante, il est impératif de faire une sauvegarde de la feuille afin de conserver ce paramétrage.*

Pour cela, on utilise la séquence [File]---[Save] du menu.

*L'Option [PRINT] n'autorise que le paramétrage de l'imprimante, à l'exception de toute autre commande. Il n'est par exemple pas possible de s'en servir pour imprimer une partie du tableau. Les impressions sont prédéfinies et s'exécutent au moyen des commandes spécifiques à la feuille.*



### **5.3 Adaptation à l'écran, choix des couleurs**

Le modèle livré sur la disquette est configuré pour un écran couleur.

Les couleurs choisies peuvent ne pas convenir à l'opérateur qui souhaitera personnaliser le modèle à sa convenance.

Par ailleurs, dans le cas d'utilisation d'un écran LCD ou Monochrome, on sera peut-être amené à modifier les choix pour obtenir des niveaux de gris lisibles.

Ces modifications se font en utilisant la commande [Video] du menu déroulant et en suivant les instructions de l'ordinateur.

## 6 DESCRIPTION DETAILLEE DES DIFFERENTE FEUILLES

### 6.1 Feuille "DONNEES GENERALES" (Annexe 1)

Elle comporte un seul tableau et sert, rappelons-le, à stocker des données qui seront utilisées dans plusieurs autres feuilles.

- Indication du pays concerné. Cette donnée sera répercutée automatiquement sur les autres feuilles.
- Indication du nom de la monnaie locale. Cette donnée sert à adapter les libellés des tableaux afin qu'ils correspondent à la réalité du pays. Pour des raisons de présentation, on ne dépassera pas 3 caractères, par exemple cfa, frw (Franc rwandais) ou fbu (Franc burundi)
- Coût horaire M Oe  
Il s'agit du coût moyen horaire de la main d'oeuvre de production, incluant les taxes et les charges.
- Taxes et charges  
C'est le montant des taxes incluses dans le coût horaire moyen ci-dessus. Ce montant intervient dans le calcul des recettes de l'Etat.
- Coût du m3 d'eau
- Coût du kWh
- Coût du litre de fuel
- Taxes d'importation applicables aux produits chimiques importés
- Taxes sur ventes locales
- Taxes export applicables aux produits, peaux brutes, wet blue, stain et fini.
- Valeurs mercuriales éventuellement applicables pour le calcul des taxes d'exportation.  
Si ces zones sont remplies, les taxes seront calculées sur le chiffre d'affaires théorique obtenu en utilisant les valeurs mercuriales comme prix de vente, sinon, c'est le chiffre d'affaires réel qui est utilisé.

### 6.2 Feuille "PRODUITS CHIMIQUES" (Annexe 2)

Cette feuille comporte un seul tableau qui donne les éléments de calcul du prix des produits chimiques rendus sur site.

On entre en partie supérieure, le coût par kilo des opérations de transit et de déchargement, ainsi que le transport du port au site d'utilisation. Ces coûts correspondent à des dépenses en monnaie locale et sont donc exprimés directement dans cette monnaie.

Le tableau comporte ensuite 8 colonnes

- Numéro d'ordre du produit. Ce numéro, préimprimé et que l'on ne peut pas changer, servira de référence lors du remplissage du tableau "Produits chimiques par opérations" dans les feuilles "BOVIN", "OVIN" et "CAPRIN". C'est par lui que la liaison entre les feuilles sera établie pour l'importation du libellé et du prix.
- Désignation du produit
- Prix CIF port de déchargement, exprimé dans la devise de paiement.
- Indication de la devise de paiement (2 caractères)
- Taux de conversion de la monnaie locale en devise exprimé en nombre d'unités de monnaie locale pour une unité de devise. Par exemple, si la monnaie locale est le Franc cfa et la devise le Franc français (FF), le taux indiqué sera 100.
- Prix CIF exprimé en monnaie locale, calculé par le modèle à partir des données précédentes.
- Prix de revient sur site, obtenu en ajoutant au prix CIF le coût du transit déchargement et du transport Port → site. Ce prix peut être surchargé au clavier si l'on veut, par exemple, tenir compte de conditions particulières de transport interne pour un produit donné.

La colonne de droite sert à entrer le prix d'achat des produits chimiques disponibles sur le marché local (ce prix est bien entendu exprimé en monnaie locale)

### 6.3 Feuille "TRANSPORTS" (Annexe 3)

Cette feuille sert à l'analyse des coûts d'exportation, constitués essentiellement de coûts de transport, des produits exportés.

Il se compose d'un seul tableau comportant deux parties :

- La partie supérieure calcule les coûts de transports, du site de production jusqu'au port d'embarquement ainsi que les coûts de Mise à FOB (frais de transitaires notamment)

Ces coûts, exprimés en monnaie locale par kilo, sont comptabilisés en charges dans les comptes d'exploitation simplifiés.

- La partie inférieure donne, pour chaque produit exporté, le coût du fret, du port d'embarquement à destination.

Ce coût est exprimé en monnaie locale par kg pour les peaux brutes et en monnaie locale par pieds carré (sqf, abréviation de square foot) pour le Wet blue, le Stain et le Fini.

Il sert à calculer, à partir du prix de vente CIF destination, le Prix de vente FOB port d'embarquement, qui est pris en compte pour le calcul du Chiffre d'affaires dans les comptes d'exploitation.

Dans les deux cas, on entre le coût d'un conteneur (ou d'un lot) et le nombre de kilos contenus dans ce conteneur (ou ce lot).

Le modèle calcule systématiquement le coût par kilo.

Le coût par sqf est ensuite calculé à partir du nombre de sqf/kg, qui est donné par le tableau "Paramètres techniques" dans les feuilles "BOVINS", "OVINS" et "CAPRINS".

#### 6.4 Feuilles "BOVIN", "OVIN" ET "CAPRIN" (Annexe 4 et 5)

On décrira ici la feuille "BOVIN" qui est la plus complète et dont on trouvera les tableaux en Annexe 4.

Les feuilles "OVIN" et "CAPRIN" ont une structure identique qui ressemble beaucoup à celle de la feuille "BOVIN", à l'exception des éléments concernant les croûtes. On trouvera les tableaux correspondant en Annexe 5.

La feuille "BOVIN" comporte 5 tableaux (4 seulement pour les feuilles "OVIN" et "CAPRIN") contenant les éléments permettant d'établir les comptes d'exploitation prévisionnels de l'activité et que l'on peut classer en deux groupes.

Les tableaux du premier groupe servent à saisir les données techniques ainsi que les prix d'achat et de vente. Ils sont au nombre de trois :

- Un tableau "Paramètres techniques", permettant d'entrer les éléments techniques que l'on peut considérer comme permanents : poids et surfaces des peaux, quantités et prix des emballages, consommations d'eau, d'électricité, de fuel, temps d'opération, ... etc.
- Un tableau "Répartition et prix par qualités", permettant de calculer un prix moyen pondéré pour l'achat des peaux brutes et la vente de chacun des produits en fonction des prix de chacune des qualités et des proportions de celles-ci dans la production.
- Un tableau "Détail des produits chimiques par opération", permettant de calculer la quantité totale de produits chimiques et le coût moyen pondéré pour chacune des opérations de transformation des peaux.

Ces tableaux nécessitent l'entrée de données au clavier.

Les tableaux du second groupe permettent de mettre en évidence la rentabilité intrinsèque des différents produits. Ils sont au nombre de 2 pour la feuille "BOVIN" et sont établis automatiquement à partir des données de ceux du premier groupe.

- Un tableau "Recettes et coûts" donnant des comptes d'exploitation simplifiés correspondant à chacun des cinq produits possibles: Peaux brutes, Wet Blue, Stain, Fini export et Fini local. Ces comptes d'exploitation sont établis pour une quantité de 1.000 peaux.
- Un tableau "Coûts" donnant les coûts de production marginaux des croûtes en qualité "velours", "imprimée" et "protection". Ce tableau n'existe évidemment pas sur les feuilles "OVIN" et "CAPRIN".

Contrairement aux précédents, ces tableaux sont constitués automatiquement sans intervention de l'opérateur.

## Tableau "PARAMETRES TECHNIQUES" (Annexe 4.1)

Ce tableau comporte quatre pages (trois pour les ovins et caprins) et contient les rubriques suivantes.

### **Poids et surfaces des peaux**

- Poids moyens en kg d'une peau dans ses différents états :

#### **Pour les bovins**

- . peau brute à l'achat
- . peau prête à l'export
- . peau en tripe
- . peau en WB
- . peau dérayée
- . poids de fleur sciée obtenue par peau
- . poids de croûte sciée obtenue par peau
- . poids de stain obtenu par peau
- . poids de fleur finie obtenue par peau
- . poids de croûte finie obtenue par peau

#### **Pour les ovins et les caprins**

- . peau brute à l'achat
- . peau prête à l'export
- . peau en tripe
- . peau en WB
- . peau dérayée
- . poids de stain obtenu par peau
- . poids de fleur finie obtenue par peau

On entre au clavier le poids moyen d'une peau brute, ainsi que des coefficients permettant de calculer les autres valeurs. L'écran indique à quel état se réfère chaque coefficient.

Par exemple, le poids moyen de peau en tripe est calculé à partir du poids moyen de peau brute, le poids d'une peau en Wet blue à partir de la peau en tripe, ...

- Surfaces moyennes d'une peau dans ses différents états

#### **Pour les bovins**

- . peau en Wet blue
- . surface de stain obtenue par peau
- . surface de fleur finie obtenue par peau
- . surface de croûte obtenue par peau finie

#### **Pour les ovins et les caprins**

- . peau en Wet blue
- . surface de stain obtenue par peau
- . surface de fleur finie obtenue par peau

On entre au clavier la surface moyenne d'une peau en WB et les coefficients de calcul des autres surfaces

*Ces poids et surfaces moyens seront utilisés par le modèle pour le calcul des quantités de produits chimiques nécessaires pour les différentes opérations de traitement. Il est donc très important que les coefficients soient indiqués avec le maximum de précision*

### **Emballages**

- Quantité d'emballage nécessaire exprimée en kilo d'emballage/tonne de peau emballée pour les peaux brutes et en kg d'emballage/1.000 peaux pour le Wet Blue, le Stain et le Fini.
- Prix des emballages en monnaie locale par kilo (d'emballage).

Ces données sont entrées au clavier.

### **Main d'oeuvre et consommations**

Les différentes opérations nécessaires pour les fabrications sont répertoriées, avec, pour chacune :

- le nombre d'heures de main d'oeuvre
- la consommation d'eau en m<sup>3</sup>
- la consommation d'électricité en kwh
- la consommation de fuel en litres

Ces données sont entrées par tonne pour le traitement des peaux brutes et la production de Wet Blue, et par 1.000 peaux pour les autres opérations.

*Les temps et les consommations pour la production des croûtes (feuille "BOVIN" seulement) sont calculés automatiquement à partir des temps et des consommations pour la production de stain et de fleur finie au prorata des poids et des surfaces suivant la nature des opérations. On peut cependant, si on le désire, modifier les valeurs proposées par le calcul au moyen de la sur-impression .*

### **Tableau "PRIX PAR QUALITES" (Annexe 4.2)**

Ce tableau permet de calculer un prix d'achat  $m_x$ , un pondéré des peaux brutes et des prix de vente moyens pondérés des différents produits  $e_i$  tenant compte des différentes qualités.

Les pourcentages des différents choix constituant un lot et les prix de vente des différents choix sont entrés au clavier. Le total des pourcentages doit bien sûr être égal à 100.

Les prix sont exprimés en unité de monnaie locale.

En ce qui concerne les produits à l'export, on indique les prix de vente CIF destination. Le modèle calcule les prix FOB port d'embarquement, qui rappellent le, servent dans le calcul du

Chiffre d'affaires, en déduisant du prix CIF, les coûts de fret "port d'embarquement → destination" importés automatiquement de la partie inférieure du tableau "TRANSPORT" (voir chapitre 6.3).

Pour les ventes locales, on indique le prix de vente TTC.

Si l'on ne dispose pas des données détaillées par qualité, on peut entrer un seul prix moyen en indiquant une proportion de 100%

En ce qui concerne les croûtes (pour la feuille "BOVIN" uniquement) on entrera un seul prix moyen par catégorie, sans distinction de choix.

### Tableau "PRODUITS CHIMIQUES PAR OPERATION" (Annexe 4.3)

Ce tableau comporte six pages (quatre pour les ovins et caprins).

L'opérateur entre pour chaque opération :

- le numéro du produit lu dans la feuille "Prix des produits chimiques".  
A partir de ce numéro, le modèle importe automatiquement la désignation du produit
- la proportion nécessaire, exprimée en pourcentage du poids de la peau dans l'état où elle est au début de l'opération. Cet état est rappelé sur l'écran. Par exemple, la proportion de produits chimiques pour le déchaulage est exprimée par rapport au poids en tripe. Ces proportions sont entrées, soit dans la colonne "Importé", soit dans la colonne "Acheté localement" suivant l'origine du produit.  
Le modèle importe le prix unitaire du produit, rendu sur site et exprimé en monnaie locale.

Il calcule ensuite les quantités et les additionne puis calcule le prix moyen pondéré pour chaque opération et effectue un total au niveau du produit.

On entre de la même façon, en fin de document, les produits chimiques nécessaires au traitement des eaux de rejet, en exprimant les quantités par m<sup>3</sup> d'eau traitée.

On prendra soin d'entrer ces données, de façon identique, sur les trois feuilles "BOVIN" "OVIN" et "CAPRIN" afin que la totalité des rejets soit prise en compte.

*Le calcul des quantités de produits chimiques nécessaire par référence à l'état dans lequel se trouve la peau au début du traitement correspond à une pratique habituelle des tanneurs. Par exemple, la trempe et le pelanage se rapportent au poids brut, le déchaulage au poids en tripe, ... etc*

*Les proportions de produits pour le finissage s'expriment en gramme/sqf.*

*Le modèle calcule les quantités nécessaires en se référant aux poids et surfaces moyens indiqués dans le tableau "paramètres techniques". Il est donc indispensable que ce tableau soit complet, et notamment que tous les coefficients de conversion soient indiqués.*

## Tableau "RECETTES ET COUTS" (Annexe 4.4)

Ce tableau, qui comporte 2 pages (1 seule pour les ovins et caprins) est constitué automatiquement à partir des données entrées dans les tableaux précédents.

Il donne un compte d'exploitation simplifié ( en Marge Brute ) correspondant à la vente de 1.000 peaux en peaux brutes, Wet Blue, Stain, Fini export et Fini local.

Il comporte les rubriques suivantes

- **chiffre d'affaires** ( FOB pour les produits exportés et TTC pour le Fini local).
- **coûts de production**
  - Achat des peaux brutes
  - Coût des intrants importés dissociés en
    - . part payée en devises
    - . part payée en monnaie locale (coûts de transit, déchargement et transport du port au site)
    - . taxes d'importation
  - Coût des intrants locaux
  - Coût de la main d'oeuvre de production
    - Eau
    - Electricité
    - Fuel
- **traitement des eaux**
  - Coût des intrants importés dissociés en
    - . part payée en devises
    - . part payée en monnaie locale
    - . taxes d'importation
  - Coût des intrants locaux
    - Electricité
- **commercialisation**
  - Emballage
    - . coût des fournitures
    - . coût de la main d'oeuvre
  - Frais de mise à FOB (ce poste inclus le transport du site de production au port d'embarquement et les frais de transitaire, il est bien entendu sans objet pour le fini vendu localement)
- **total des coûts directs** (production+traitement+commercialisation)



- Marge Brute = CA - Coûts directs
- Ratio Marge Brute/CA en %
- Nombre d'heures de main d'oeuvre utilisées pour traiter les 1.000 peaux
- Nombre de m3 d'eau nécessaires
- Nombre de kWh nécessaires
- Nombre de litres de fuels nécessaires

La comparaison des rentabilités propres de chacun des 5 produits possibles est ainsi très facile.

### Tableau "COUTS DES CROUTES" (Annexe 4.5)

Les croûtes étant des sous-produits de la production de fleur finie et non pas des produits à part entière, la notion de compte d'exploitation n'a pas beaucoup de sens. En effet, l'achat des peaux, qui représente un poste de coût important, a déjà été imputé au produit "noble". De plus, la quantité de croûte produite dépend directement de la production de fleur.

En revanche, il est intéressant d'identifier les coûts de traitement des croûtes, afin de définir le prix minimum auquel il est nécessaire de les vendre.

### **6.5 Feuille "SCENARIOS" (Annexe 6)**

Cette feuille se compose de deux tableaux

#### Tableau "DONNEES DE BASE" (Annexe 6.1)

Ce tableau comporte 3 colonnes "BOVINS", "OVINS" et "CAPRINS" et permet d'entrer les données prises en compte dans le scénario étudié.

Ces données, saisies au clavier, sont les suivantes

- Estimation du cheptel exprimée en nombre de têtes
- Quantités de peaux qui seront exportées en brut, en W B, en Stain, en Fini et vendues localement en Fini, exprimées en nombre de peaux.

Le modèle calcule le total des peaux et en déduit le taux de collecte en divisant ce total par le cheptel estimé (le taux de collecte ne peut être supérieur à 100 %)

Pour la colonne "BOVINS", le modèle calcule la quantité, exprimée en sqf, des croûtes qui résulteront de la production de fini pour l'export ou la vente locale.

On doit alors indiquer, par des pourcentages, la destination envisagée pour ces croûtes.

- velours export
- imprimée export
- protection export
- velours vente locale

- imprimée vente locale
- protection vente locale
- écarts

Le total de ces 7 pourcentages devra être égal à 100.

La partie inférieure du tableau rappelle pour information les autres éléments qui entrent dans le calcul et qui proviennent des autres tableaux.

- Prix d'achat des peaux brutes par kg
- Prix de vente export, par kg pour les peaux brutes et par sqf pour le reste.
- Prix de vente locaux par sqf
- Taxes appliquées à l'exportation pour les peaux brutes, le Wet blue, le Stain et le Fini exprimées en %.
- TCA sur les ventes locales
- Taxes appliquées à l'importation des produits chimiques, en %.

Les taux de taxes peuvent être modifiés par surcharge, si l'on veut par exemple étudier les effets d'une autre politique douanière.

#### Tableau "C.E. SIMPLIFIES" (Annexe 6.2)

Ce tableau est établi automatiquement à partir des quantités saisies dans le tableau précédent et de données importées d'autres feuilles.

Il comporte les mêmes rubriques que le tableau "Recettes et coûts", complétées par 3 agrégats

- Valeur ajoutée
- Balance en devises
- Recettes de l'Etat

et permet donc d'évaluer l'impact du scénario sur les finances publiques et la balance des paiements.

*En plus des deux tableaux ci-dessus décrits, la feuille comporte un tableau "interface", non accessible à l'écran et non éditable, permettant de stocker les données provenant des feuilles "BOVIN", "OVIN" et "CAPRIN" et dont on a besoin pour les calculs. Lors du lancement de la feuille, ce tableau se met automatiquement à jour en important ces données des différents tableaux. Pendant cette opération, qui dure à peu près 30 secondes, l'écran reste blanc. Cela est normal et l'opérateur ne doit pas s'en inquiéter.*

## 6.6 Feuille "ETUDE DE PROJET" (Annexe 7)

Cette feuille permet d'utiliser les données saisies et calculées par les feuilles du volet "PRODUITS" pour étudier un projet concret de tannerie, dont les objectifs de production sont bien définis.

Dans la pratique, le modèle peut être utilisé à plusieurs fins.

- Contrôler l'exploitation d'une tannerie existante en reconstituant ce que devraient être ses résultats. On part alors de sa production réelle constatée et on calcule les recettes et les coûts théoriques en appliquant les éléments retenus dans le volet "PRODUITS".
- Etudier les conditions de relance d'une tannerie existante à qui l'on fixera de nouveaux objectifs s'inscrivant dans la politique retenue. On doit alors tenir compte des investissements nouveaux impliqués par l'accroissement de capacité et/ou le remplacement des équipements obsolètes.
- Etudier de toutes pièces un projet nouveau de tannerie

La feuille "ETUDE DE PROJET" comporte 11 tableaux

- Paramètres généraux
- Prévisions d'exploitation
- Compte d'exploitation prévisionnel
- Plan d'investissements
- Plan de financement
- Emprunts en cours à plus d'un an
- Echancier des emprunts
- Plan de trésorerie
- Tableau d'amortissement
- Bilans prévisionnels
- Principaux indicateurs financiers

Ces 11 tableaux sont éditables séparément, sauf le plan d'investissement, le plan de financement et l'état des emprunts en cours qui, en raison de leur faible encombrement, sont regroupés sur un même document.

*Comme pour la feuille "SCENARIOS", la feuille "ETUDE DE PROJET" comporte un tableau "interface", non accessible à l'écran et non éditable, permettant de stocker les données provenant des feuilles "BOVIN", "OVIN" et "CAPRIN" et dont on a besoin pour les calculs. Lors d'un lancement de la feuille, ce tableau se met automatiquement à jour en important ces données des différents tableaux. Pendant cette opération, qui dure à peu près 30 secondes, l'écran reste blanc. Cela est normal et l'opérateur ne doit pas s'en inquiéter.*

Avant de passer au remplissage des différents tableaux, l'opérateur entre, dans les zones prévues à cet effet dans la partie inférieure du menu :

- le nom du projet en 30 caractères maximum
- le millésime de la première année
- la date d'ouverture du dossier (ou de la dernière mise à jour)

Ces données seront répercutées automatiquement sur tous les tableaux.

### Tableau "PARAMETRES GENERAUX" (Annexe 7.1)

Ce tableau sert à entrer des paramètres qui serviront dans les calculs qui interviennent dans les autres tableaux.

La partie supérieure du tableau comporte un certain nombre de paramètres qui doivent être entrés au clavier.

- Stock d'intrants importés = nombre de mois de consommation à couvrir par le stock
- Stock d'intrants locaux = idem ci-dessus
- Stock de produits finis. = nombre de mois de production à stocker en régime de croisière
- Crédit fournisseurs import = délai, en mois, de paiement des fournisseurs extérieurs
- Crédit fournisseurs locaux = délai, en mois, de paiement des fournisseurs locaux
- Crédit clients export = nombre de mois de crédit consentis aux clients extérieurs
- Crédit clients locaux = nombre de mois de crédit consentis aux clients locaux

On peut utiliser des valeurs décimales (exemple : 1,25 mois)

- Taux BIC = taux d'imposition en %

Les valeurs indiquées peuvent être différentes d'une année sur l'autre. Par exemple, si le projet bénéficie d'une exemption d'impôts de trois ans, on indiquera 0 dans les trois premières colonnes, puis le taux réel d'imposition dans les suivantes.

Pour faciliter le travail de l'opérateur, le modèle répercute les valeurs saisies dans les cellules situées à droite. Si on veut changer une valeur pour les années 4 et suivantes, il suffira donc d'entrer la nouvelle valeur en année 4.

Le modèle propose ensuite une série de données qui sont issues des autres feuilles

Ces données sont les suivantes

- Taxe d'exportation en % pour le Wet blue, le stain et le fini (par hypothèse, le projet n'exporte pas de peaux brutes)
- TCA sur ventes locales en %
- Taxes d'importation des produits chimiques en %
- Prix de vente unitaires exprimés en monnaie locale par sqf pour chacun des produits
- Prix d'achat des peaux brutes en monnaie locale par kilo
- Prix du m3 d'eau, du kWh et du litre de fuel

Les données importées sont inscrites dans la colonne de l'année 1. Les colonnes des autres années sont remplies de la façon suivante: l'année 2 est égale à l'année 1, l'année 3 est égale à l'année 2, et ainsi de suite.

Si on le désire, on peut modifier ces données par sur-impression

Si on surcharge la colonne 4 par une autre valeur, celle-ci sera automatiquement répercutée sur les années suivantes. Les valeurs surchargées apparaissent en clignotant.

On peut à tout instant revenir à la formule initiale par la commande [DeOver] dans le menu [Range]

### Tableau "PREVISIONS D'EXPLOITATION" (Annexe 7.2)

Ce tableau sert à entrer les prévisions d'exploitation en termes de quantités de peaux traitées et à calculer des agrégats qui seront utilisés par les autres tableaux.

Il comporte 2 pages.

Dans la première page, l'opérateur entre les quantités annuelles de ventes pour les quatre produits, WB export, Stain export, Fini export et Fini local et ce pour les Bovins, Ovins et caprins.

Pour les bovins, il indique également la destination des croûtes exprimée en %.

Toutes les autres valeurs sont importées des autres feuilles ou calculées par le modèle.

### Tableau "COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL" (Annexe 7.3)

Ce tableau sert à calculer les comptes d'exploitation du projet pendant les huit premières années de fonctionnement.

Il se constitue automatiquement à partir des autres tableaux du modèle, à l'exception des données concernant les Frais généraux qui doivent être entrées par l'opérateur.

La zone "Frais généraux" comporte 15 rubriques dont une intitulée "autres frais" dans laquelle on mettra ce qui n'entre dans aucune autre rubrique.

Certaines zones, comme par exemple les amortissements et les intérêts sur emprunts ne se rempliront qu'après que les tableaux correspondants auront été remplis.

En ce qui concerne le calcul des impôts sur les BIC, le modèle tient compte des reports éventuels des pertes des premiers exercices et ne fait apparaître un montant que lorsque le résultat cumulé devient positif. Le montant de l'impôt est alors calculé sur ce cumulé.

En plus des rubriques de Frais généraux, l'opérateur doit indiquer dans la partie basse du tableau, le montant des charges sur salaires des administratifs et des productifs hors coûts directs.

Il doit également indiquer, la répartition des coûts prévus pour l'assistance technique entre "part payée en devises" et "part payée en monnaie locale".

### Tableau "PLAN D'INVESTISSEMENT" (Annexe 7.4)

Ce tableau sert à entrer les prévisions de dépenses d'investissement nécessitées par la réalisation du projet et à les répartir dans le temps, afin de calculer les besoins réels et le calendrier de financement.

Ces prévisions sont détaillées en 6 rubriques.

- études
- terrain
- bâtiments
- voiries et réseaux divers
- équipements
- provision pour imprévus

En ce qui concerne les équipements, on prendra soin de faire apparaître les dépenses de renouvellement éventuellement prévues dans la période de 10 ans.

On inscrit les montants de dépenses dans les années où ces dépenses seront réalisées. Le coût des bâtiments ou des équipements peut ainsi être étalé sur plusieurs années, suivant le calendrier de réalisation du projet.

La provision pour imprévus est généralement évaluée à 10% du montant des investissements. Elle n'est pas destinée à couvrir les augmentations de prix pouvant survenir entre le moment de l'étude et la réalisation du projet, mais seulement les travaux et prestations non prévus et qui pourraient s'avérer nécessaires.

On ventile ensuite le total des dépenses entre "part en devises" et "part en monnaie locale"

### Tableau "PLAN DE FINANCEMENT" (Annexe 7.4)

Ce tableau indique la façon dont le projet sera financé, avec l'origine des financements et leurs montants. Il comporte 3 parties

- une partie "apports en fonds propres" où l'on entrera tous les apports en numéraire non rémunérés ( apport en capital, subvention d'équipement, .... )
- une partie "prêts nouveaux" qui comporte quatre lignes permettant de prendre en compte quatre prêts à moyen et long terme destinés au financement du projet. Les taux de ces prêts et leurs échéanciers de remboursement peuvent être différents, ainsi que le nombre de remboursements annuels du principal.
- une partie "découvert" qui permet de prendre en compte un financement à court terme, éventuellement nécessaire pour pallier un déficit ponctuel de trésorerie.

Les taux d'intérêts sont exprimés en pourcentage. Par exemple pour un prêt à 12 %, on indiquera 12.

### Tableau "EMPRUNTS EN COURS A PLUS D'UN AN" (Annexe 7.4)

Ce tableau n'est utilisé que dans le cas d'une tannerie existante.

Il permet de tenir compte de la charge de la dette liée aux emprunts contractés antérieurement à la réalisation du projet.

Le modèle permet la prise en compte de 8 emprunts.

L'opérateur entre les données suivantes

- nom de l'organisme prêteur ou toute indication permettant d'identifier le prêt
- date du prêt
- montant initial du prêt
- durée du prêt en années
- taux en %
- montant résiduel restant à rembourser
- nombre de remboursements annuels du principal tel qu'il est prévu au contrat de prêt.

### Tableau "ECHEANCIER DES EMPRUNTS" (Annexe 7.5)

Ce tableau sert à indiquer les annuités de remboursement des emprunts nouveaux contractés dans le cadre du projet, ainsi que celui des emprunts en cours.

Les autres cellules sont inaccessibles

Au fur et à mesure que l'on entre les annuités, le modèle calcule le principal résiduel en fin d'exercice, ce qui permet d'ajuster précisément les remboursements afin d'atteindre un résiduel nul.

Pour le calcul des intérêts à payer, on retient les hypothèses suivantes:

- les tirages sont faits au début de chaque année
- les remboursements ont lieu suivant la cadence indiquée par le nombre de remboursements annuels.

On donnera à celui-ci les valeurs suivantes

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 2 | si le remboursement est semestriel    |
| 3 | pour un remboursement tous les 4 mois |
| 4 | pour un remboursement trimestriel     |
| 6 | pour un remboursement bimestriel      |

### Tableau "TABLEAU D'AMORTISSEMENT" (Annexe 7.6)

Il s'agit d'un tableau classique dans lequel on entre les annuités d'amortissements calculées en fonction du mode et de la durée retenus.

On dispose de 50 lignes pour entrer la liste des immobilisations existantes et celles dues au projet.

Dans le cas d'une entreprise existante, on n'oubliera pas de répertorier les immobilisations en cours d'amortissement, afin de tenir compte de la charge des dotations correspondantes sur l'exploitation.

## Tableau "PLAN DE TRESORERIE" (Annexe 7.7)

Ce tableau se constitue automatiquement à partir des valeurs contenues dans les autres tableaux et ne nécessite aucune intervention de l'utilisateur

Les RESSOURCES sont constituées par

### ***les reports de trésorerie***

Le contenu de cette ligne provient

- du tableau "Bilans prévisionnels" pour l'année 1
- de la ligne "solde" pour les autres années

### ***les apports en fonds propres***

### ***les prêts MLT***

### ***les variations de la dette à court terme***

- crédit fournisseur
- autres dettes à court terme
- découvert bancaire

Le crédit fournisseur est calculé à partir des achats d'intrants importés et locaux et des paramètres "crédits fournisseurs en mois".

### ***le cash flow du projet***

Cette ligne est la recopie de la ligne "cash flow" du tableau "Compte d'exploitation"

Les EMPLOIS sont constitués par

### ***les variations des stocks***

Le montant des stocks de matières premières nécessaires pour l'exploitation est calculé à partir du nombre de mois de stock nécessaires et des consommations d'intrants importés et locaux calculées pour chaque année.

Les stocks de produits finis sont calculés à partir des coûts directs de production et du paramètre "stock PF en mois".

Pour l'année 1, la variation de stock résulte de la différence entre les besoins calculés et le montant des stocks indiqué dans le bilan de reprise.

### ***les Investissements***

Cette ligne est la recopie de la ligne total du tableau "Plan d'investissement"

### ***le remboursement des emprunts en principal***

Ces deux lignes sont obtenues à partir du tableau "Echéancier des emprunts"



### **les variations des créances**

- créances sur clients
- autres créances

Les montants des créances sur clients sont calculés à partir des ventes locales TTC et export HT et des paramètres "crédits clients en mois".

### **Tableau "BILANS PREVISIONNELS" (Annexe 7.8)**

Ce tableau donne les bilans prévisionnels du projet sur une durée de 8 ans et permet ainsi de visualiser l'évolution de la situation financière. Il sert également de base au calcul des indicateurs financiers que l'on verra au chapitre suivant.

Dans le cas d'une tannerie existante, l'opérateur doit entrer le Bilan de reprise simplifié de l'entreprise.

Ce document comporte les rubriques suivantes

#### **PASSIF**

##### ***Fonds propres***

Il s'agit du capital et, éventuellement des comptes d'actionnaires.

##### ***Report résultats***

On indique ici le montant des bénéfices mis en réserves, légale ou optionnelle.

##### ***Dettes LMT***

Ce montant correspond au résiduel des emprunts en cours et s'inscrit automatiquement à partir du tableau "Emprunts en cours à plus d'un an".

##### ***Dettes à court terme***

Il s'agit des dettes à moins d'un an constituées

- du crédit fournisseurs
- des créances diverses
- du découvert consenti par les banques.

Les créances diverses sont estimées et entrées au clavier

Le crédit fournisseur est calculé par le modèle

Le découvert vient du tableau "Plan de financement"

#### **ACTIF**

##### ***Immobilisations nettes***

Le poste se calcule à partir du montant des immobilisations brutes et de celui des

amortissements déjà pratiqués, entrés par l'opérateur.

### **Stocks**

décomposés en

- intrants
- produits finis
- pièces de rechange

Le stock de pièces de rechange est entré au clavier.

Les stocks d'intrants et de produits finis sont calculés par le modèle en fonction de l'activité.

### **Créances**

- sur clients
- autres

Les créances sur clients sont calculées par le modèle en fonction du chiffre d'affaires et des paramètres "crédit client en mois"

Les autres créances sont estimées et entrées au clavier

### **Disponible**

Le disponible en année -1 est entré au clavier à partir du Bilan de reprise.

Pour les années suivantes, il est égal au solde de trésorerie calculé dans le plan de trésorerie.

### **Tableau "PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIER ET ECONOMIQUES" (Annexe 7.9)**

Les données contenues dans ce tableau sont celles qui sont généralement demandées par les banques et les organismes de financement lors des demandes de prêts.

Le tableau comporte 4 parties

- valeurs caractéristiques
- ratios financiers
- balance en devises
- recettes de l'Etat

#### **Valeurs caractéristiques**

- Marge brute/ CA HT
- Frais généraux
- F G / M B
- Résultat net
- Cash flow
- Total actif
- Fonds de roulement = stocks + créances/clients + disponible
- F d r en jours =  $\frac{\text{dettes à court terme} - \text{remboursements de l'année}}{\text{Fdr} / (\text{coûts directs} + \text{frais gén}) \times 360}$

- V A N = Recettes actualisées - Dépenses actualisées  
(le taux d'actualisation est entré par l'opérateur)

### **Ratios financiers**

- T R I = taux d'actualisation annulant la V A N  
- avantages/coûts = Recettes actualisées / Dépenses actualisées  
- dette LMT/sit.nette  
- service de la dette = résultat brut + intérêts + amortissements  
/ intérêts + remboursements du principal  
- liquidité nette = stock + créances clients + disponible  
/ dettes CT + remboursements du principal  
- résultat net / MB  
- résultat net / immob  
- résultat net / situation nette

### **Balance en devises**

Les entrées de devises sont dues aux ventes export.

Les sorties proviennent

- des investissements payés en devises
- des intrants importés pour la production et pour le traitement des eaux
- de la part payée en devise pour l'assistance technique

Le modèle donne la balance annuelle et cumulée.

### **Recettes de l'Etat**

Elles sont dues

- aux taxes perçues sur les ventes à l'export et locales (TCA)
- aux taxes sur les importations de produits chimiques
- aux charges sociales sur salaires
- aux impôts et taxes divers
- aux impôts sur les BIC

## **7 ANNEXES**

**0 Organisation des feuilles de calcul**

**1 Feuille "DONNEES GENERALES"**

**2 Feuille "PRODUITS CHIMIQUES"**

**3 Feuille "TRANSPORT"**

**4 Feuille "BOVINS"**

**4.1 Tableau "Paramètres techniques"**

**4.2 Tableau "Prix par qualités"**

**4.3 Tableau "Détail des produits chimiques par opération"**

**4.4 Tableau "Recettes et coûts"**

**4.5 Tableau "Coûts des croûtes"**

**5 Feuilles "OVINS" et "CAPRINS"**

**5.1 Tableau "Paramètres techniques"**

**5.2 Tableau "Prix par qualités"**

**5.3 Tableau "Détail des produits chimiques par opération"**

**5.4 Tableau "Recettes et coûts"**

**6 Feuille "SCENARIOS"**

**6.1 Tableau "Données de base"**

**6.2 Tableau "C.E. simplifié"**

**7 Feuille "ETUDE DE PROJET"**

**7.1 Paramètres généraux**

**7.2 Prévisions d'exploitation**

**7.3 Compte d'exploitation prévisionnel**

**7.4 Plan d'investissement**

**Plan de financement**

**Emprunts en cours à plus d'un an**

**7.5 Echancier des emprunts**

**7.6 Tableau d'amortissement**

**7.7 Plan de trésorerie**

**7.8 Bilans prévisionnels**

**7.9 Principaux indicateurs financiers**

**8 Liste des données à préparer pour l'utilisation du modèle**

**LISTE DES DONNEES A PREPARER  
POUR L'UTILISATION DU MODELE**

**Feuille "DONNEES GENERALES"**

- Coût horaire de main d'oeuvre
- Taxes sur salaires (/heure)
  
- Coût du m<sup>3</sup> d'eau
- Coût du kilowatt/heure
- Coût du litre de fuel
  
- Taxe d'importation sur les produits chimiques
  
- TCA sur les ventes locales
  
- Taxes à l'export
  - . sur les peaux brutes
  - . sur le wet-blue
  - . sur le stain
  - . sur le fini
  
- Valeurs mercuriales éventuellement utilisées pour le calcul des taxes à l'export
  - . sur les peaux brutes
  - . sur le wet-blue
  - . sur le stain
  - . sur le fini

**Feuille "PRODUITS CHIMIQUES"**

- Coût de transit et déchargement en monnaie locale/kilo pour les produits importés
- Coût de transport port de débarquement → site d'utilisation

Liste des produits chimiques utilisés avec pour chacun

- Désignation
- Prix CIF port de déchargement
- Devise de paiement
- Taux de conversion monnaie locale/devise
  
- Prix d'achat local (le cas échéant)

## **Feuille "TRANSPORTS"**

- Coûts de transport pour un container
- Nombre de kilos par container

pour

- Transport Site de production → port d'embarquement + mise à FOB
- Fret port d'embarquement → destination

On donnera ces valeurs pour

- Peaux brutes
  - . bovins
  - . ovins
  - . caprins
- Wet blue
  - . bovins
  - . ovins
  - . caprins
- Stain
  - . bovins
  - . ovins
  - . caprins
- Fini export
  - . bovins
  - . ovins
  - . caprins

## **Feuilles "BOVINS" "OVINS" et "CAPRINS"**

### **Paramètres techniques**

- Poids moyen d'une peau brute à l'état sec
- Coefficients de calcul des poids de peaux en cours de traitement
  - . poids à l'export par rapport au poids brut
  - . poids en tripe par rapport au poids brut
  - . poids en Wet blue par rapport au poids en tripe
  - . poids peau dérayée par rapport au poids en Wet blue
  - . poids de fleur sciée par rapport au poids dérayé
  - . poids de croûte sciée par rapport au poids dérayé
  - . poids de stain par rapport au poids dérayé
  - . poids de fleur finie fleur par rapport au poids de fleur sciée
  - . poids de croûte finie par rapport au poids de croûte sciée
- Surface moyenne d'une peau brute en Wet blue

- Coefficients de calcul des surfaces
  - . surface du stain par rapport à la surface wet blue
  - . surface de fleur finie par rapport à la surface wet blue
  - . surface de croûte finie par rapport à la surface finie
- Quantités et prix unitaires au kg des emballages
  - . pour les peaux brutes (par tonne de peau)
  - . pour le wet-blue (par 1000 peaux)
  - . pour le stain (par 1000 peaux)
  - . Pour le fini (par 1000 peaux)
- Nombre d'heures de main d'oeuvre par opération exprimé
  - . en heures par tonnes pour les peaux brutes et le wet-blue
  - . en heures par 1000 peaux pour le stain, le fini et les différentes variétés de split
- Nombre de m<sup>3</sup> d'eau par opération exprimé
  - . en m<sup>3</sup> par tonnes pour les peaux brutes et le wet-blue
  - . en m<sup>3</sup> par 1000 peaux pour le stain, le fini et les différentes variétés de split
- Nombre de kWh par opération exprimé
  - . en kWh par tonnes pour les peaux brutes et le wet-blue
  - . en kWh par 1000 peaux pour le stain, le fini et les différentes variétés de split
- Nombre de litres de fuel par opération exprimé
  - . en litres par tonnes pour les peaux brutes et le wet-blue
  - . en litres par 1000 peaux pour le stain, le fini et les différentes variétés de split
- Nombre de kwh consommés pour traiter un m<sup>3</sup> d'eau

#### Répartition et prix par qualités

- Pourcentage des différents choix constituant un lot habituel
- Prix par choix

pour

- Les achats de peaux brutes
- Les ventes export de peaux brutes
- Les ventes export de wet-blue
- Les ventes export de stain
- Les ventes export de fini (fleur)
- Les ventes locales de fini (fleur)
- Les ventes export de croûtes (split)
- Les ventes locales de croûtes (split)

#### Détail des produits chimiques par opération

Pour chaque opération

- Liste des produits chimiques consommés avec pour chacun

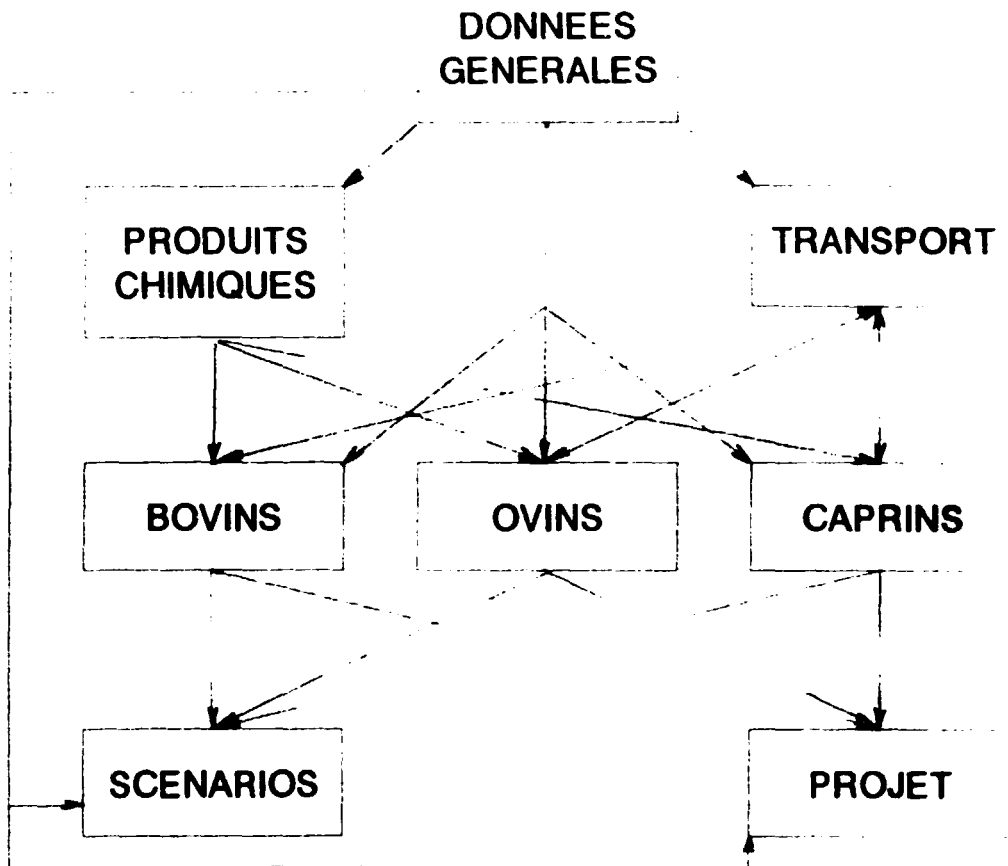
la quantité exprimée suivant le cas  
en % de produit par rapport au poids

- de la peau brute
- de la peau en tripe
- de la peau dérayée
- de la peau sciée
- de croûte

en grammes par pied carré



## ORGANISATION DES FEUILLES DE CALCUL



Les feuilles de calcul travaillent à partir : de données qui sont, soit entrées au clavier par l'opérateur.

- de données "primaires" qui sont entrées au clavier par l'opérateur
- de données "secondaires" qui sont elles-mêmes le résultat de calculs et qui sont importées des feuilles où elle ont été élaborées.

La transmission des données d'une feuille à l'autre se fait automatiquement lors du chargement de la feuille réceptrice.

Par exemple, la feuille DONNEES GENERALES permet d'entrer les coûts horaires de main d'oeuvre. Ces coûts sont utilisés par les feuilles BOVINS, OVINS et CAPRINS pour calculer les coûts de production par 1000 peaux qui interviennent dans les comptes d'exploitation simplifiés. Ces coûts de production sont ensuite utilisés comme données d'entrée par la feuille SCENARIO.

Pour assurer une mise-à-jour correcte des différentes feuilles, il y a donc lieu de respecter un certain ordre dans les opérations.

Si, par exemple, on modifie le coût horaire dans la feuille DONNEES GENERALES, il faudra d'abord répercuter cette modification dans les feuilles BOVINS, OVINS et CAPRINS pour que son effet se retrouve au niveau de la feuille SCENARIOS.

Pour cela, il suffit de charger, puis de sauvegarder successivement les feuilles BOVINS, OVINS et CAPRINS.

Lorsqu'on chargera ensuite la feuille SCENARIOS, elle importera les données corrigées et sera donc automatiquement mise à jour.

**NOTA** Les liaisons entre la feuille TRANSPORT et les feuilles BOVINS, OVINS et CAPRINS sont un peu particulière car elles sont à double sens.

La feuille TRANSPORT importe des trois autres les nombres de pieds carrés par kilos qui servent à calculer les coûts de transport par pied carré.

Ces coûts de transport sont ensuite utilisés par les feuilles BOVINS, OVINS et CAPRINS pour déterminer les prix de vent FOB des produits exportés.

Toutefois, cette particularité ne pose pas de problèmes car les données utilisées ne sont pas les mêmes. Le nombre de pieds carrés par kilo provient des paramètres techniques qui sont en général fixés une fois pour toutes. En revanche, les données concernant les coûts par conteneur sont susceptibles de varier.

La feuille TRANSPORT devra être créée APRES les feuilles BOVINS, OVINS et CAPRINS afin d'importer les nombres de pieds carrés par kilo.

Puis, lorsqu'elle sera complète, il faudra penser à mettre à jour BOVINS, OVINS et CAPRINS de façon à importer les prix de vent FOB réels.

## Table 1.17

## DONNEES GENERALES

Monnaie locale	CFR	D'exportation de :		
Coût honoraire * de	[ ]			
- ports, taxes et charges	[ ]			
Coût du B.O. de Eau	[ ]			
Coût du -MF	[ ]			
Coût du litre de huile	[ ]			
Taxes imp. Prod. Cntr. (1)	[ ]			
Taxes/ventes locales (1)	[ ]			
Taxes/exportations (2)				
- peaux brutes	[ ]			
- Met Blue	[ ]			
- stain	[ ]			
- fini	[ ]			
Mercuriale		bovins	ovins	caprins
- peaux brutes (cfa/kg)	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- Met Blue (cfa/sqf)	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- stain (cfa/sqf)	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- fini (cfa/sqf)	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]

## Commentaires

- .
- .
- .
- .

Tableau 3.10

PRELIMINAIRE DES PRODUITS CHIMIQUES

Transit dechargement	0	000/kg
Transport port - site	0	000/kg
-----		
Total	0	000

Produit	Importe			Local		
	P. CIF (Dev)	taux	P. CIF (PR/site)	P.A		
	dev/kg	deval/kg	cf/kg	cf/kg	cf/kg	
1 - [	1	0	0	0	0	0
2 - [	1	0	0	0	0	0
3 - [	1	0	0	0	0	0
4 - [	1	0	0	0	0	0
5 - [	1	0	0	0	0	0
6 - [	1	0	0	0	0	0
7 - [	1	0	0	0	0	0
8 - [	1	0	0	0	0	0
9 - [	1	0	0	0	0	0
10 - [	1	0	0	0	0	0
11 - [	1	0	0	0	0	0
12 - [	1	0	0	0	0	0
13 - [	1	0	0	0	0	0
14 - [	1	0	0	0	0	0
15 - [	1	0	0	0	0	0
16 - [	1	0	0	0	0	0
17 - [	1	0	0	0	0	0
18 - [	1	0	0	0	0	0
19 - [	1	0	0	0	0	0
20 - [	1	0	0	0	0	0
21 - [	1	0	0	0	0	0
22 - [	1	0	0	0	0	0
23 - [	1	0	0	0	0	0
24 - [	1	0	0	0	0	0
25 - [	1	0	0	0	0	0
26 - [	1	0	0	0	0	0
27 - [	1	0	0	0	0	0
28 - [	1	0	0	0	0	0
29 - [	1	0	0	0	0	0
30 - [	1	0	0	0	0	0
31 - [	1	0	0	0	0	0
32 - [	1	0	0	0	0	0
33 - [	1	0	0	0	0	0
34 - [	1	0	0	0	0	0
35 - [	1	0	0	0	0	0
36 - [	1	0	0	0	0	0
37 - [	1	0	0	0	0	0
38 - [	1	0	0	0	0	0
39 - [	1	0	0	0	0	0
40 - [	1	0	0	0	0	0
41 - [	1	0	0	0	0	0
42 - [	1	0	0	0	0	0
43 - [	1	0	0	0	0	0

Commentaires

.

## ANALYSE DES COUTS D'EXPORTATION

DE 1987

## TRANSPORT SITE - PORT - MISE A FOS (en cfa)

	Cout cont.	Nb de kg	Cout/kg
<b>Peaux brutes</b>			
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00
<b>Net Blue</b>			
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00
<b>Stain</b>			
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00
<b>Fini</b>			
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00

## TRANSPORT PORT -&gt; DESTINATION (en cfa)

	Cout/cont.	Nb de kg	Cout/kg	Nb sqf/kg	Cout/sqf
<b>Peaux brutes</b>					
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00		
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00		
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00		
<b>Net Blue</b>					
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
<b>Stain</b>					
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
<b>Fini</b>					
- Bovins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
- Ovins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00
- Caprins	[ ]	[ ]	0,00	0,00	0,00

-----  
Commentaires

Les peaux brutes et le Net blue sont exportés en conteneurs  
Le Stain et le Fini sont exportés par avion

## TABLEAU ROVING

- COMMANDES -		
	accès	tabrio
: Parametres	a	b
: Prix / qualite	c	d
: Prog. chm. / oper.	e	f
-----		
: Tableau Produits	g	h
: Tableau Croutes	i	j
=====		
: <ALT>+lettre pour lancer une Cde		
-----		
: Dernière mise à jour	[	]
-----		

## PARAMETRES TECHNIQUES

EQUINS

## POIDS ET SURFACES DES PEAUX

Coeff

## Poids moyens -----

- peau brute	[ ] kg	[ ] x brut
- peau export	0,00 kg	[ ] x brut
- peau en tripe	0,00 kg	[ ] x tripe
- peau MB	0,00 kg	[ ] x M B
- peau dérayée	0,00 kg	[ ] x M B
- fleur sciée (dérayée)	0,00 kg	[ ] x M B
- croute sciée (dérayée)	0,00 kg	[ ] x M B
- stain /p	0,00 kg	[ ] x fl sciée (dérayée)
- fini fleur /p	0,00 kg	[ ] x fl sciée (dérayée)
- croûte finie /p	0,00 kg	[ ] x cr sciée (dérayée)

## Surfaces moyennes -----

sqf/kgpb

- peau brute	[ ] sqf	0,00
- peau MB	0,00 sqf	[ ] x brut
- peau Stain	0,00 sqf	[ ] x M B
- peau Fini	0,00 sqf	[ ] x M B
- croûte finie /p	0,00 sqf	[ ] x fini

## ENDALLAGES

Qté

Px cfa/kg

- peaux brutes	[ ] kg/tps	[ ]
- net blue	[ ] kg/1000p	[ ]
- stain	[ ] -	[ ]
- fini export	[ ] -	[ ]

## MAIN D'OEUVRE ET COMBUSTIONS

Nb h

EAU

ELEC.

FUEL

## PEAUX BRUTES EXPORT

h/tpb

h/mp

- Collecte	[ ]	0,0
- Conservation	[ ]	0,0
- Classement	[ ]	0,0

Total	0,0	0,0
-------	-----	-----

- Emballage	[ ]	0,0
-------------	-----	-----

## PEAU BRUTE -&gt; NET BLUE

h/tpb

h/mp

m<sup>3</sup>/t

kWh/t

l/t

- Collecte	[ ]	0,0			
- Conservation	[ ]	0,0			
- Classement	[ ]	0,0			
- Tripe	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Polissage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Echarnage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Retailage	[ ]	0,0			
- Déchouage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Confitage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	[ ]
- Pichage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Prémontage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Tannage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	





- Mise au vent	0,0	0	0	0
- Seche	0,0	0	0	0
- Rehumidification	0,0	0	0	0
- Palissonage	0,0	0	0	0
- Cadrage	0,0	0	0	0
- Retailage	0,0	0	0	0
- Fonçage	0,0	0	0	0
- Depoussierage	0,0	0	0	0
- Mesurage	0,0	0	0	0
- Classement	0,0	0	0	0

Total 0,0 0 0 0

- Emballage 0,0

CROUTE NO -> CROUTE IMPRIMEE

	h/mp	m3/mp	kWh/mp	l/mp
- Dérayage	( 0,0)		( 0)	
- Neutralisation	( 0,0)	( 0)	( 0)	
- Rotannage	( 0,0)	( 0)	( 0)	
- Teinture	( 0,0)	( 0)	( 0)	( 0)
- Nourriture	( 0,0)	( 0)	( 0)	( 0)
- Essorage	( 0,0)		( 0)	
- Mise au vent	( 0,0)		( 0)	
- Seche	( 0,0)		( 0)	( 0)
- Rehumidification	( 0,0)	( 0)	( 0)	
- Palissonage	( 0,0)		( 0)	
- Cadrage	( 0,0)			
- Retailage	( 0,0)			
- Pigmentation	( 0,0)		( 0)	( 0)
- Satinage/grainage	( 0,0)		( 0)	
- Mesurage	( 0,0)			
- Classement	( 0,0)			

Total 0,0 0 0 0

- Emballage ( 0,0)

CROUTE NO -> CROUTE "PROTECTION"

	h/mp	m3/mp	kWh/mp	l/mp
- Dérayage	( 0,0)		( 0)	
- Neutralisation	( 0,0)	( 0)	( 0)	
- Rotannage	( 0,0)	( 0)	( 0)	
- Teinture	( 0,0)	( 0)	( 0)	( 0)
- Nourriture	( 0,0)	( 0)	( 0)	( 0)
- Essorage	( 0,0)		( 0)	
- Mise au vent	( 0,0)		( 0)	
- Seche	( 0,0)		( 0)	( 0)
- Rehumidification	( 0,0)	( 0)	( 0)	
- Palissonage	( 0,0)		( 0)	
- Cadrage	( 0,0)			
- Retailage	( 0,0)			
- Mesurage	( 0,0)			
- Classement	( 0,0)			

Total 0,0 0 0 0

- Emballage ( 0,0)

TRAITEMENT DES EAUX

kWh/m3

Consommation d'électricité

( )

## PRIX PAR QUALITES : en cfa

BOVINS

## Achat des peaux brutes

C      px/kg

- 1er choix	[   ]	[   ]
- 2ème choix	[   ]	[   ]
- 3ème choix	[   ]	[   ]
- 4ème choix	[   ]	[   ]

## Prix moyen pondéré

0      0

## Vente export peaux brutes

I      pxCIF/kg      transp      pxFOB/kg

- 1er choix	[   ]	[   ]		
- 2ème choix	[   ]	[   ]		
- 3ème choix	[   ]	[   ]		
- 4ème choix	[   ]	[   ]		

## Prix moyen pondéré

0      0      0,00      0

## Vente export Net blue

I      pxCIF/sqf      transp      pxFOB/sqf

- Cat A	[   ]	[   ]		
- Cat B	[   ]	[   ]		
- Cat C	[   ]	[   ]		
- Cat D	[   ]	[   ]		
- Cat E	[   ]	[   ]		
- Cat F	[   ]	[   ]		
- Ecarte	[   ]	[   ]		

## Prix moyen pondéré

0      0      0,00      0

## Vente export Stain

I      pxCIF/sqf      transp      pxFOB/sqf

- Cat A	[   ]	[   ]		
- Cat B	[   ]	[   ]		
- Cat C	[   ]	[   ]		
- Cat D	[   ]	[   ]		
- Cat E	[   ]	[   ]		
- Cat F	[   ]	[   ]		
- Ecarte	[   ]	[   ]		

## Prix moyen pondéré

0      0      0,00      0

## Vente export Fini fleur

I      pxCIF/sqf      transp      pxFOB/sqf

- 1er choix	[   ]	[   ]		
- 2ème choix	[   ]	[   ]		
- 3ème choix	[   ]	[   ]		

## Prix moyen pondéré

0      0      0,00      0

## Vente locale Fini fleur

I      px/sqf

-	[   ]	[   ]
-	[   ]	[   ]
-	[   ]	[   ]
-	[   ]	[   ]
-	[   ]	[   ]

## Prix moyen pondéré

0      0

Vente export Fini croute	psCIF sqm	transp	psFOB-sqm
--------------------------	-----------	--------	-----------

- velours	[ ]	1,00	0
- imprimée	[ ]	0,00	0
- protection	[ ]	1,00	0

---

Vente locale Fini croute	ps/sqm
--------------------------	--------

- velours	[ ]
- imprimée	[ ]
- protection	[ ]

EQUINS

PRODUITS CHIMIQUES      OPERATION      IMPORTES      ACHETES LOCALEMENT

## PEAU BRUTES EXPORT

Conservation	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

## PEAU BRUTE -&gt; NET BLUE

Conservation	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Trempé	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Pelage	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Déchausage	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Confitage	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Picklage	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0

Fretannage		Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
		0,00	0		0,00	0	
Tannage		Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
		0,00	0		0,00	0	
Conservation		Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
		0,00	0		0,00	0	
Total PB -> Wet blue		0,00	0		0,00	0	

## WET BLUE -&gt; STAIN

Neutralisation		Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
		0,00	0		0,00	0	
Retannage		Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
		0,00	0		0,00	0	
Nourriture		Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0	
		0,00	0		0,00	0	
Total MB -> Stain		0,00	0		0,00	0	

## NET BLUE - FINI EXPORT

Neutralisation	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Retannage	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Teinture	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Nourriture	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Finissage	g/sqf	kg/mp	Prcfa/kg	g/sqf	kg/mp	Prcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,30	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<b>Total MB -&gt; Fini export</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>

## NET BLUE -&gt; FINI LOCAL

Neutralisation	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg	Z/sciè	kg/mp	Prcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Retannage	Z/serie	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/serie	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Teinture	Z/serie	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/serie	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Nourriture	Z/serie	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/serie	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Finissage	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Total MB -> Fini local 0,00 0 0,00 0

#### NET BLUE -> CRUTE VELOURS

Neutralisation	Z/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Retannage	Z/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Teinture	Z/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0

Nourriture	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<b>Total NB -&gt; Croute velours</b>		0,00	0		0,00	0
<b>NET BLUE -&gt; CROUTE IMPRIMEE</b>						
Neutralisation	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Retannage	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Teinture	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Nourriture	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg	l/croute	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Finissage	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<b>Total NB -&gt; CROUTE IMPRIMEE</b>		0,00	0		0,00	0



## NET BLUE - CROUTE PROTECTION

Neutralisation	L/croute	kg/m3	Pxcfa/kg	L/croute	kg/m3	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Retannage	L/croute	kg/m3	Pxcfa/kg	L/croute	kg/m3	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Nourriture	L/croute	kg/m3	Pxcfa/kg	L/croute	kg/m3	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

<b>Total MB -&gt; CROUTE "protection"</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>
---	--	-------------	----------	--	-------------	----------

## TRAITEMENT DES EAUX

		kg/m3	Pxcfa/kg		kg/m3	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

## RECETTES ET COUTS en cfa pour 1000 peaux

## BOVINE

	P BRUTES	NET ELLE	STAIN	FINI EAF	FINI LOC
CHIFFRE D'AFFAIRES	0	0	0	0	0
<b>COUTS DE PRODUCTION</b>					
Achat des peaux	0	0	0	0	0
Intrants importés					
- part en devises	0	0	0	0	0
- part en cfa	0	0	0	0	0
- taxes importation	0	0	0	0	0
Intrants locaux	0	0	0	0	0
Main d'oeuvre	0	0	0	0	0
Eau		0	0	0	0
Electricité		0	0	0	0
Fuel		0	0	0	0
<b>Total cts production.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TRAITEMENT DES EAUX</b>					
Intrants importés					
- part en devises		0	0	0	0
- part en cfa		0	0	0	0
- taxes d'importation		0	0	0	0
Intrants locaux		0	0	0	0
Electricité		0	0	0	0
<b>Total traitement</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COMMERCIALISATION</b>					
Emballages					
- fournitures	0	0	0	0	0
- main d'oeuvre	0	0	0	0	0
Mise à FOB	0	0	0	0	0
<b>Total commercial.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Taxes export	0	0	0	0	0
<b>TOTAL COUTS DIRECTS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Marge Brute/ CA (%)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Mh d'heures Mb	0	0	0	0	0
Mh de aJ d'oeu		0	0	0	0
Mh de Mb		0	0	0	0
Mh de J de fuel		0	0	0	0

COUTS (en cfa pour 1000 peaux)

BOVINS

CROUTES

VELOURS

IMPRIMEE

PROTECTION

## COUTS DE PRODUCTION

## Achat des peaux

Intrants importés

- part en devises

- part en cfa

- taxes importation

0

0

0

0

0

0

0

0

0

Intrants locaux

0

0

0

Main d'oeuvre

0

0

0

Eau

0

0

0

Electricité

0

0

0

Fuel

0

0

0

Total couts production

0

0

0

## TRAITEMENT DES EAUX

Intrants importés

- part en devises

- part en cfa

- taxes importation

0

0

0

0

0

0

0

0

0

Intrants locaux

0

0

0

Electricité

0

0

0

Total traitement

0

0

0

## COMMERCIALISATION

Emballages

- fournitures

- main d'oeuvre

0

0

0

0

0

0

Mise à FOB

0

0

0

Total commercialisation

0

0

0

TOTAL COUTS DIRECTS

0

0

0

Nb d'heures Nb

0

0

0

Nb de m<sup>3</sup> d'eau

0

0

0

Nb de kWh

0

0

0

Nb de l de fuel

0

0

0

## TABLEAU COFFRE

COMMANDES		ACCES	COFFRE
Parametres	a	b	
Prix / qualite	c	d	
Fond chim. oper.	e	f	
Tableau Produits	g	h	
[ALT]+lettre pour lancer une Cde			
Derniere mise a jour	[	]	

## PARAMETRES TECHNIQUES

## CARRIENS

## DIVERS

## Coeff

## Poids moyens -----

- peau brute	[ ] kg		
- peau export	0,00 kg	[ ]	x brut
- peau en tripe	0,00 kg	[ ]	x brut
- peau MB	0,00 kg	[ ]	x tripe
- peau dérayée	0,00 kg	[ ]	x MB
- peau Stain	0,00 kg	[ ]	x dérayé
- peau Fini	0,00 kg	[ ]	x dérayé

## Surfaces moyennes -----

sqf/kgpb

- peau brute	[ ] sqf		0,00
- peau MB	0,00 sqf	[ ]	x brute
- peau Stain	0,00 sqf	[ ]	x MB
- peau Fini	0,00 sqf	[ ]	x MB

## EMBALLAGES

Qté

Px cfa/kg

- peaux brutes	[ ] kg/tps	[ ]
- wet blue	[ ] kg/1000p	[ ]
- stain	[ ] -	[ ]
- fini export	[ ] -	[ ]

## MAIN D'OEUVRE ET CONSOMMATIONS

MMA

EAU

ELEC

FUEL

## PEAUX BRUTES EXPORT

h/tpb

h/mp

- Collecte	[ ]	0,0
- Conservation	[ ]	0,0
- Classement	[ ]	0,0
<b>Total</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## - Emballage

[ ] 0,0

## PEAU BRUTE -&gt; NET BLUE

h/tpb

h/mp

m<sup>3</sup>/t

MMA/t

l/t

- Collecte	[ ]	0,0			
- Conservation	[ ]	0,0			
- Classement	[ ]	0,0			
- Tripe	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Polissage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Echarnage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Retailage	[ ]	0,0			
- Décharnage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Confitage	[ ]	0,0		[ ]	[ ]
- Picklage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Prêtage	[ ]	0,0		[ ]	
- Tannage	[ ]	0,0	[ ]	[ ]	
- Conservation	[ ]	0,0		[ ]	
- Classement	[ ]	0,0			
<b>Total</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## - Emballage

[ ] 0,0

M B - STAIN	h/ep	g3/ep	lth/ep	l/ep
- Dérayage	[ ]		[ ]	
- Neutralisation	[ ]	[ ]	[ ]	
- Retannage	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- Nourriture	[ ]		[ ]	
- Mise au vent	[ ]		[ ]	[ ]
- Seche	[ ]		[ ]	
- Réhumidification	[ ]	[ ]	[ ]	
- Palissonage	[ ]		[ ]	
- Lunetage	[ ]		[ ]	
- Cadrage	[ ]		[ ]	
- Mesurage	[ ]		[ ]	
- Classement	[ ]		[ ]	
<b>Total</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- Emballage [ ]

M B -> FINI	h/ep	g3/ep	lth/ep	l/ep
- Dérayage	[ ]		[ ]	
- Neutralisation	[ ]	[ ]	[ ]	
- Retannage	[ ]	[ ]	[ ]	
- Teinture	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- Nourriture	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- Mise au vent	[ ]		[ ]	
- Seche	[ ]		[ ]	
- Réhumidification	[ ]	[ ]	[ ]	
- Palissonage	[ ]		[ ]	
- Lunetage	[ ]		[ ]	
- Cadrage	[ ]		[ ]	
- Retaillage	[ ]		[ ]	
- Ponçage	[ ]		[ ]	
- Dépoussiérage	[ ]		[ ]	
- Pigmentation	[ ]		[ ]	[ ]
- Satinage	[ ]		[ ]	
- Mesurage	[ ]		[ ]	
- Classement	[ ]		[ ]	
<b>Total</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- Emballage [ ]

## TRAITEMENT DES EAUX

kWh/a3

- Electricité [ ]

PRIX PAR QUALITES en CFA		LAFINE		
-----				
Achat des peaux brutes	1	px/kg		
- 1er choix	[ ]	[ ]		
- 2eme choix	[ ]	[ ]		
- 3eme choix	[ ]	[ ]		
- 4eme choix	[ ]	[ ]		
Prix moyen pondéré	0	0		
-----				
Vente export peaux brutes	1	pxCAF/kg	transp.	pxFOB/kg
- 1er choix	[ ]	[ ]		
- 2eme choix	[ ]	[ ]		
- 3eme choix	[ ]	[ ]		
- 4eme choix	[ ]	[ ]		
Prix moyen pondéré	0	0	0,00	0
-----				
Vente export Net blue	1	pxCAF/sqf	transp.	pxFOB/sqf
- Cat A	[ ]	[ ]		
- Cat B	[ ]	[ ]		
- Cat C	[ ]	[ ]		
- Cat D	[ ]	[ ]		
- Cat E	[ ]	[ ]		
- Cat F	[ ]	[ ]		
- Ecarte	[ ]	[ ]		
Prix moyen pondéré	0	0	0,00	0
-----				
Vente export Stain	1	pxCAF/sqf	transp.	pxFOB/sqf
- Cat A	[ ]	[ ]		
- Cat B	[ ]	[ ]		
- Cat C	[ ]	[ ]		
- Cat D	[ ]	[ ]		
- Cat E	[ ]	[ ]		
- Cat F	[ ]	[ ]		
- Ecarte	[ ]	[ ]		
Prix moyen pondéré	0	0	0,00	0
-----				
Vente export Fini	1	pxCAF/sqf	transp.	pxFOB/sqf
- 1er choix	[ ]	[ ]		
- 2eme choix	[ ]	[ ]		
- 3eme choix	[ ]	[ ]		
Prix moyen pondéré	0	0	0,00	0
-----				
Vente locale Fini	1	px/sqf		
-	[ ]	[ ]		
-	[ ]	[ ]		
-	[ ]	[ ]		
-	[ ]	[ ]		
-	[ ]	[ ]		

CHIFFRES

PRODUITS CHIMIQUES	OPERATION	IMPORTES			ACHETES LOCALEMENT		
<b>PEAU BRUTES</b>							
Conservation		Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0
<b>PEAU BRUTE -&gt; MET BLUE</b>							
Conservation		Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0
Trempe		Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0
Polissage		Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/brut	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0
Déchausage		Z/tripe	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0
Confitage		Z/tripe	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0
Picklage		Z/tripe	kg/tpb	Pxafa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxafa/kg
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]		0,00	0	[ ]	0,00	0
			0,00	0		0,00	0



Fretannage	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Tannage	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Conservation	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg	Z/tripe	kg/tpb	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<b>Total PB -&gt; Net blue</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>

## NET BLUE -&gt; STAIN

Neutralisation	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Retannage	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Nourriture	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<b>Total MB -&gt; Stain</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>

## NET BLUE - FINI EXPORT

Neutralisation						
	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Retannage						
	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Teinture						
	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Nourriture						
	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
Finissage						
	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<b>Total NB -&gt; Fini export</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>

## NET BLUE -&gt; FINI LOCAL

Neutralisation						
	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0

Retannage	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<hr/>						
Teinture	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<hr/>						
Nourriture	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg	Z/dérayé	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<hr/>						
Finissage	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg	g/sqf	kg/mp	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
[ ]-	[ ]	0,00	0	[ ]	0,00	0
		0,00	0		0,00	0
<hr/>						
Total NB -> Fini local		0,00	0		0,00	0

TRAITEMENT DES EAUX

	kg/m3	Pxcfa/kg	kg/m3	Pxcfa/kg
[ ]-	[ ]	0,00	[ ]	0,00
[ ]-	[ ]	0,00	[ ]	0,00
[ ]-	[ ]	0,00	[ ]	0,00
		0,00		0,00

RECETTES ET COUTS (en cfa pour 1000 peaux)	CHIFFRES				
	P BRUTES	NET BLUE	SPAIN	FINI EXP	FINI LOC
CHIFFRE D'AFFAIRES	0	0	0	0	0
<b>COUTS DE PRODUCTION</b>					
Achat des peaux	0	0	0	0	0
Intrants importés					
- part en devises	0	0	0	0	0
- part en cfa	0	0	0	0	0
- taxes importation	0	0	0	0	0
Intrants locaux	0	0	0	0	0
Main d'oeuvre	0	0	0	0	0
Eau		0	0	0	0
Electricité		0	0	0	0
Fuel		0	0	0	0
Total cts production	0	0	0	0	0
<b>TRAITEMENT DES EAUX</b>					
Intrants importés					
- part en devises		0	0	0	0
- part en cfa		0	0	0	0
- taxes importation		0	0	0	0
Intrants locaux		0	0	0	0
Electricité		0	0	0	0
Total traitement		0	0	0	0
<b>COMMERCIALISATION</b>					
Emballages					
- fournitures	0	0	0	0	0
- main d'oeuvre	0	0	0	0	0
Mise à FOB	0	0	0	0	0
Total commercial.	0	0	0	0	0
Taxes export	0	0	0	0	0
<b>TOTAL COUTS DIRECTS</b>	0	0	0	0	0
<b>MARGE BRUTE</b>	0	0	0	0	0
Marge Brute/ CA (%)	0	0	0	0	0
Nb d'heures MO	0	0	0	0	0
Nb m3 d'eau		0	0	0	0
Nb de kWh		0	0	0	0
Nb de l de fuel		0	0	0	0

TABLEAU "SCENARIOS"

-- COMMANDES --		
	ACCES	LOGIC
Donnees de base	a	b
C E simplifies	c	d
: .ALT+lettre pour lancer une Cde		
Date d'établissement	[	]

	SCENARIO		Date
DONNEES DE BASE	BOVINE	OVINE	CAPRINS
Cheptel estimé (têtes)	[ ]	[ ]	[ ]
Destination des peaux collectées			
- exportées en brut (p)	[ ]	[ ]	[ ]
- exportées en M B (p)	[ ]	[ ]	[ ]
- exportées en Stain (p)	[ ]	[ ]	[ ]
- exportées en Fini (p)	[ ]	[ ]	[ ]
- ventes locale Fini (p)	[ ]	[ ]	[ ]
Total collecté (p)	0	0	0
Taux de collecte (%)	0,00	0,00	0,00
Production croutes (sqf)			
ventilées en			
- valeurs export	[ ] %		
- imprime export	[ ] %		
- protection export	[ ] %		
- valeurs local	[ ] %		
- imprime local	[ ] %		
- protection local	[ ] %		
- écarts	[ ] %		
Total	0 %		
Prix d'achat P B (cfa /kg)			
	0	0	0
Prix de vente export FOB			
- peaux brutes (cfa/kg)	0	0	0
- wet blue (cfa/sqf)	0	0	0
- stain (cfa/sqf)	0	0	0
- fini (cfa/sqf)	0	0	0
- croute vel (cfa/sqf)	0		
- croute imp (cfa/sqf)	0		
- croute prot (cfa/sqf)	0		
Prix de vente local NT			
- fini (cfa/sqf)	0	0	0
- croute vel (cfa/sqf)	0		
- croute imp (cfa/sqf)	0		
- croute prot (cfa/sqf)	0		
Taxes export			
- peaux brutes (%)	( 0,00)		
- wet blue (%)	( 0,00)		
- stain (%)	( 0,00)		
- fini (%)	( 0,00)		
TCA/ventes locales (%)	( 0,00)		
Taxes imp. prod. chin. (%)	( 0,00)		

DE SIMPLIFIES (en USD/ha)	SCENARIO			TOTAL
	BOVINS	OVINS	OVINS	
C.A. export FOB	0	0	0	0
C.A. local TTC	0	0	0	0
<b>Total C.A.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COUTS DIRECTS</b>				
Achat des peaux	0	0	0	0
Intrants importes				
- dépenses en devises	0	0	0	0
- dépenses en monnaie locale	0	0	0	0
- taxes d'importation	0	0	0	0
Intrants locaux	0	0	0	0
Main d'oeuvre production	0	0	0	0
Eau	0	0	0	0
Electricité	0	0	0	0
Fuel	0	0	0	0
<b>Total production</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Traitement des eaux				
- intrants en devises	0	0	0	0
- intrants en monnaie locale	0	0	0	0
- taxes d'importation	0	0	0	0
- intrants locaux	0	0	0	0
- électricité	0	0	0	0
<b>Total traitement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Commercialisation				
- emballages	0	0	0	0
- main d'oeuvre	0	0	0	0
- mise à FOB	0	0	0	0
<b>Total commercialisation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Taxes d'exportation	0	0	0	0
TCA sur ventes locales	0	0	0	0
<b>TOTAL COUTS DIRECTS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Marge Brute / C A (1)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Valueur ajoutée	0	0	0	0
Balance en devises	0	0	0	0
Taxes import/export	0	0	0	0
TCA/ventes locales	0	0	0	0
Taxes sur salaires	0	0	0	0
<b>Total recettes de l'Etat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nombre d'heures consacrées	0	0	0	0
Consom. eau (m3)	0	0	0	0
Consom. électricité (kwh)	0	0	0	0
Consom. fuel (l)	0	0	0	0

## TABLEAU "ETUDE DE PROJET"

-----		
COMMANDES		
	ACCES	IMPRIM
Parametres	a	b
Prevision d'activite	c	d
Compte exploitation	e	f
Tableaux Divers	g	h
Echeancier des emprunts	i	j
Amortissements	k	l
Plan de tresorerie	m	n
Bilans previsionnels	o	p
Ratios	q	r
-----		
<ALT>+lettre pour lancer une Cde		
-----		
Projet	[	]
-----		
Année n°1	[	] Mise à jour [
-----		











PLAN D'INVESTISSEMENT en 1000 cfa

Date

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Etudes	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Terrain	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Batiments	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
V R &	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Equipements	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Imprévus	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
<b>Totaux</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dépenses en devises	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Dépenses en cfa	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]

PLAN DE FINANCEMENT (en 1000 cfa)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Apport fds propres	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Prêts nouv. : taux int r. : : % /an										
- : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
- : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ] : [ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
taux :										
Découvert : [ ] :	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

EMPRUNTS EN COURS A PLUS D'UN AN

Organisme prêteur /réf prêt	int r. /an	date	Montant initial	durée (ans)	taux %	Montant résiduel
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
-	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
<b>Totaux</b>			0			0











