



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

20688

15p.

HUGO VILLAMIL Y CONSULTORES ASOCIADOS LTDA.

INFORME FINAL

"PROYECTO DE ASISTENCIA A COLCIENCIAS EN GESTION TECNOLGGICA"
(PROYECTO No. US/CJL/90/091)

Preparado por: Hugo Villamil

Dentro del contrato de consultoria celebrado por
la ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL
DESARROLLO INDUSTRIAL -ONUDI- con "Hugo Villamil y
Consultores Asociados Ltda."

Idioma: Español

Fecha: Agosto de 1994

P. 118

INFORME FINAL

A continuación y conforme con los términos de referencia de la Consultoría que se efectuó por parte de la empresa HUGO VILLAMIL Y CONSULTORES ASOCIADOS LTDA., se presenta el siguiente informe final del Proyecto de Asistencia a las COLCIENCIAS en Gestión Tecnológica (Proyecto No. GS/COL/90/091).

1. ANTECEDENTES GENERALES:

Con el Proyecto de la referencia, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial ONUDI, está apoyando al Gobierno de la República de Colombia en la búsqueda de una mayor eficiencia del sector industrial con el objeto de mejorar su competitividad y facilitar de esta forma una mayor participación en los mercados de exportación de productos colombianos.

El Proyecto tiene como Entidad Contraparte Nacional a COLCIENCIAS, que es la organización colombiana de carácter estatal responsable entre otros temas, del

-3-

desarrollo técnico y tecnológico del sector industrial del país.

EFICIENCIAS para ejecutar el Proyecto, abrió un concurso con el fin de encontrar una organización con la capacidad de realizar y coordinar las diferentes acciones y actividades que se debían adelantar.

Al efectuar la selección se encontró que el SENA, (Servicio Nacional de Aprendizaje), era la organización que cumplía con los requisitos y características que se estaban buscando y se suscribió entre las dos Entidades un acuerdo para la ejecución del Proyecto. En este momento el acuerdo tiene plena vigencia.

Hasta el momento, la participación de la ONUDI, ha correspondido principalmente, al apoyo que le ha dado al Proyecto, por intermedio de Consultores Internacionales, especializados en el tema de Gestión Tecnológica, quienes participaron muy activamente en la fase inicial del Proyecto, e igualmente, en la contratación de la firma consultora que se encargó de preparar el Documento de Proyecto correspondiente, que servirá para

HUGO VILLAMIL Y CONSULTORES ASOCIADOS LTDA.

-4-

buscar, en los posibles países cooperantes, de manera especial en Italia, la financiación requerida para la fase de ejecución; esta cifra de financiación es del orden de los Cinco y medio millones de dólares norteamericanos.

2.1 ACTIVIDADES EFECTUADAS EN LA CONSULTORIA:

La empresa consultora "HUGO VILLAMIL Y CONSULTORES ASOCIADOS LTDA.", fue informada por la ONUDI, el día 27 de Enero de 1994, que debía efectuar el trabajo comprendido en los términos de referencia que previamente le habían sido comunicados cuando se le presentó la oferta para efectuar el trabajo.

El profesional asignado por la firma consultora para realizar este trabajo, efectuó las siguientes actividades, entre el 9 de Diciembre de 1993 y el 1 de Agosto de 1994.

2.1) Diciembre 9 de 1993:

Participación por invitación de la Directora de la ONUDI y del Representante de COLCIENCIAS en la reunión del Comité Directivo del Proyecto efectuada en esa fecha.

2.2) Enero 20 de 1994:

Participación por delegación de la Directora de la ONUDI en la reunión organizada por el Proyecto para conocer el informe final efectuado por la firma consultora "Fantelli and Partners".

-6-

2.3) Enero 18 de 1993 a Febrero 28 de 1994:

Información sobre el Proyecto y sus ejecutorias a través de la lectura y análisis de los siguientes documentos preparados por consultores nacionales e internacionales que estuvieron vinculados al Proyecto:

2.3.1) Documento del Proyecto "Asistencia a COLCIENCIAS, Programa de Servicios Tecnológicos para el Sector Industrial". Julio de 1989

2.3.2) Propuesta de Factibilidad para Administrar el Programa "Desarrollo de Servicios para el Sector Industrial" Octubre de 1992.

2.3.3) Informe de actividades desarrolladas por los consultores nacionales. Diciembre de 1992. Bernal, Campo Elias.

2.3.4) Informe final de Consultoría Nacional, Sector Confecciones. Mayo de 1993. de Martis, Paolo

2.3.5) Plan General de Acción. Marzo de 1993

2.3.6) Establishment of a Technology Management Unit -- COLCIENCIAS. Mayo 13 de 1993. de Souza Neto, José Adeodato.

47

2.3.7) Fase de Transición. Junio de 1993. de Souza Neto, José Adeodato.

2.3.8) Recomendaciones Fase de Ejecución. Junio de 1993. de Souza Neto, José Adeodato.

2.3.9) Informe Final de Consultoría Nacional Centro Empresarial de Gestión Tecnológica. Mayo 21 de 1993. Bernal, Campo Elias

2.3.10) Plan General de Acción. Marzo de 1993

2.3.11) Perfil de la Industria Electrónica. Enero de 1993. Bernal, Campo Elias

2.3.12) Actas de Comites Directivos.

2.4) Febrero y Marzo de 1994:

Conjuntamente con el Coordinador Nacional del Proyecto, se trabajó en la preparación de un Esquema Financiero de Participación Empresarial, que fué solicitado por el Comité Directivo del Proyecto, en la reunión de Diciembre de 1993. Este documento esta anexo al Documento de Proyecto preparado por la Consultora.

2.5) Marzo de 1994

Conjuntamente con el Coordinador Nacional del Proyecto, se preparó un cronograma de las actividades para la continuación del Proyecto, con el fin de ser presentado al Comité Directivo en la reunión celebrada el 9 de Marzo; como las actividades programadas fueron costeadas también se elaboró y presentó un presupuesto para la fase de transición.

En la reunión mencionada del 9 de Marzo se presentaron estos dos documentos, encontrándose en general, acuerdo sobre las actividades allí contempladas; sin embargo, se solicitó que se tratara de disminuir la suma presupuestada y se indicara cuáles serían las fuentes de financiación contempladas para cada rubro.

En la reunión del 23 de Marzo se presentaron las modificaciones solicitadas o sea un nuevo cronograma de actividades con su correspondiente presupuesto ya revisado, en el que se indicaban las fuentes de financiación propuestas .

-9-

Al aceptarse el presupuesto, casi en su totalidad, se esperaba contar a partir del mes de Abril de 1994 con los consultores nacionales, que deberán efectuar las labores de apoyo a las empresas con que se ha estado trabajando; sin embargo esta no ha sido la situación y hasta la fecha no se han vinculado los consultores nacionales como había sido programado.

2.6) Abril de 1994

El 20 de este mes se participó en la reunión periódica que se está desarrollando, generalmente en forma quincenal, para ver el grado de avance del Proyecto y facilitar la solución de situaciones que impidan su avance normal.

En este mes se tomó contacto con las representaciones diplomáticas de Japón, Francia, Alemania y España, para solicitar la colaboración de estas embajadas, respecto a la información sobre las entidades que trabajan en el campo de la gestión y administración tecnológica, para incluirlas en el programa de visitas que efectuará próximamente, en el mes de Septiembre de 1994, una

-10-

misión de estudio, que preparará la visita que efectuarán varios empresarios al comienzo del próximo año de 1995.

Se comenzó a trabajar en la preparación del Documento de Proyecto.

2.7) Mayo de 1994

En este mes se participó, por parte de la Consultora, en dos reuniones de trabajo, que se efectuaron con los especialistas del SENA, que están colaborando con el Proyecto en las áreas de electrónica y confecciones.

Participó igualmente la Consultora, en las reuniones quincenales de administración del Proyecto.

Continuó con la preparación del Documento de Proyecto.

2.8) Junio de 1994

En este mes se solicitó la colaboración de los miembros del Comité Directivo del Proyecto, para tener reuniones adicionales, que permitieran al redactor del Documento de Proyecto, tener la mayor retroalimentación sobre el interés del gobierno colombiano en los distintos

-II-

objetivos que se estaban planteando. Se realizaron cuatro reuniones con ese fin en el mes de Junio de 1994. Se sostuvo una reunión de trabajo, con el Presidente de una importante firma fabricante de calzado y con un comprador norteamericano quien importa a los Estados Unidos, productos colombianos, con la intención de conocer de parte de los "actores" del sector privado, lo que eventualmente podrían obtener de un Proyecto como el que se estaba ejecutando, y lograr una mejora en sus niveles de competitividad y de participación en el mercado de exportación.

Se concluyó en este mes la versión final del Documento de Proyecto, pero en la última reunión COLCIENCIAS, solicitó una modificación, que hizo que fuera necesario efectuar cambios en el texto y en el presupuesto del Documento.

2.9) Julio de 1994

A comienzos del mes de Julio se envió el Documento de Proyecto, en seis copias a la Sede.

-12-

2.10) Agosto de 1994

El día 1 de Agosto, por invitación del Departamento Nacional de Planeación, se participó en una reunión organizada por esta dependencia gubernamental, en la cual se explicaron los aspectos más relevantes del Proyecto, tanto los que se han cumplido hasta el momento, como los objetivos que se esperan alcanzar en la fase de ejecución.

3.) CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

El Proyecto cumplió con la totalidad de los objetivos establecidos para ser ejecutados en la fase preparatoria, exceptuando solamente el cumplimiento total de los talleres empresariales, ya que solamente uno se realizó en Bogotá, y ninguno en las otras dos ciudades donde estaban programados.

En la etapa actual, ha habido una demora en la selección y vinculación de los consultores nacionales, en la forma, inicialmente estaba contemplado, con lo que se ha presentado una demora importante en las

13-

actividades establecidas. Es de esperarse que con los apoyos presupuestados, por las dos entidades colombianas, tanto la contraparte como la ejecutora, se disponga de los recursos financieros comprometidos, para de esta forma, nuevamente, dinamizar las actividades del Proyecto y lograr el cumplimiento de las metas establecidas para la presente fase .

Como se indicó en el informe de avance, los logros alcanzados por el Proyecto, repercutieron en un acercamiento importante con varios representantes del sector empresarial, pero, también generaron una serie de expectativas sobre las acciones futuras que podrá adelantar el Proyecto, las cuales deberán realizarse, para poder cumplir los objetivos buscados.

También, como fue indicado en el mismo informe del mes de Marzo de 1994, es de especial importancia haber logrado que se institucionalizaran las reuniones quincenales del Comité Directivo del Proyecto, las que permitirán el seguimiento adecuado del Proyecto y el ajuste que sea necesario, en las actividades que se

deben efectuar, para alcanzar los objetivos propuestos.

La consultoría efectuada por "Hugo Villamil y Consultores Asociados Ltda.", cumplió con los términos de referencia establecidos por la ONUDI, en los diferentes trabajos de apoyo al Proyecto y en el diseño de las nuevas actividades; e igualmente en la preparación del Documento de Proyecto, despachado a la Sede de la ONUDI, el pasado mes de Julio.

No pudo realizar las labores de coordinación establecidas, ya que el Proyecto no contó con la colaboración de los consultores, como había sido establecido.

La Consultora, se permite recomendar de la manera más firme posible, que los responsables en la Sede de la ONUDI, por conseguir los recursos monetarios para este Proyecto, con los países y las instituciones posibles cooperantes, busquen concretar la financiación necesaria, a la mayor brevedad posible y en ningún momento con posterioridad al presente año, ya que hay una gran expectativa dentro del sector empresarial y en los

-15-

empresas industriales colombianas, por ver los resultados concretos de un Proyecto que cuenta con el respaldo institucional de la ONUDI y estos solo se lograrán si el Proyecto tiene una continuidad rápida y se pueden ejecutar las actividades que se han programado.

Finalmente, recomienda que en el futuro se mejore la comunicación entre la Sede, de manera especial del responsable del Proyecto (Backstopping Officer), con el personal directivo delegado por la ONUDI en el terreno, bien sea éste una firma consultora, como lo fue en este caso ó un Asesor Técnico Principal, con posiblemente lo será en el futuro.