



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

20392

Distr. RESTREINTE

11 mai 1993
FRANCAIS

DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE

DP/MAU/91/003

REPUBLIQUE DE LA MAURITANIE

Rapport final:

Séminaire du COMFAR

Etabli pour le Gouvernement de la Mauritanie par l'Organisation
des Nations Unies pour le développement industriel,
agent d'exécution pour le compte du Programme
des Nations Unies pour le développement

Basé sur les travaux de M. A. Sulejewicz
Economiste industriel, analyste financier et économique
spécialiste de COMFAR

Fonctionnaire chargé de l'appui : M. Ivan de Pierpont,
Service de l'infrastructure institutionnelle

Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
Vienne

Document n'ayant pas fait l'objet d'une mise au point
rédactionnelle.

Résumé

Le présent rapport final de mission "Séminaire COMFAR" a été préparé dans le cadre du projet "Développement du secteur privé - Deuxième Phase. DP/MAU/91/003.

Le projet vise (Objectif immédiat 2) à réaliser assistance directe aux entreprises pour l'amélioration de l'efficacité d'activités existantes et aux promoteurs dans la formulation et l'évaluation de leurs projets.

Cette tâche est réalisée par l'intermédiaire d'un volet du projet ayant pour l'objectif la réalisation d'un séminaire de formation sur l'utilisation du progiciel COMFAR destiné tant à l'expert national qu'aux consultants nationaux délégués par l'Université, le Ministère de l'Industrie, les autres bureaux d'études, etc.

Par la présente mission, qui a eu lieu du 22 avril au 8 mai 1993, l'expert a effectué l'installation (réinstallation) du progiciel COMFAR sur les deux ordinateurs de la Confédération Générale des Employeurs de Mauritanie (CGEM)/PNUD, a testé son fonctionnement, a formé vingt trois consultants nationaux à l'utilisation des quatre modules de COMFAR. Etant donné l'état actuel du déroulement du projet, la durée du séminaire et les expressions des participants, la formation dans la matière du COMFAR paraît insuffisante et répond seulement aux besoins les plus immédiats.

Les techniques de l'évaluation économique (prix de référence, coût de ressources nationales, taux de protection effectif, valeur ajoutée sur le plan national, etc), importantes en vue de la libéralisation et différents concepts de privatisation, ont suscité un vif intérêt des participants et méritent un approfondissement par des cadres mauritaniens.

Introduction

L'objet de la mission consistait à (re)mettre en place le progiciel COMFAR et à former des cadres regroupés dans la Confédération Générale des Employeurs de Mauritanie (CGEM) à l'utilisation du logiciel COMFAR, afin de pouvoir effectuer et évaluer des études d'analyse financière et économique des projets d'investissement.

L'objectif principal du projet DP/MAU/93/003 est de renforcer les capacités des consultants mauritaniens du secteur privé dans les domaines de l'analyse et de l'évaluation financière et économique des dossiers d'investissement qui sont traités par les organismes financiers. Ceci s'inscrit dans le cadre général de l'activité de la CGEM visant entre autres à assister à la promotion des investissements et au fonctionnement des entreprises dans le

secteur privé du pays.

La mise en place du progiciel COMFAR s'est effectuée le lendemain de l'arrivée de l'expert, le 25 avril 1993.

Le programme didactique formant le noyau de la mission était réalisé à partir du 25 avril jusqu'au 5 mai 1993.

La formation a été dispensée à vingt trois cadres mauritaniens venant des banques, bureaux d'études, l'Université de Nouakchott et autres. Aucune difficulté majeure dans la compréhension des techniques financières et méthodes d'analyse économique ainsi que dans l'application du système MS DOS n'a été rencontrée au cours de la présentation du COMFAR.

RECOMMANDATIONS

1. L'objectif principal du volet COMFAR du projet est de permettre aux cadres recrutés par la CGEM (assistée par le PNUD) à aider d'une façon plus efficace les investisseurs mauritaniens à préparer leurs dossiers de pré-investissement afin de leur faciliter la tâche d'accomplir des projets industriels. Il est important que toutes les possibilités offertes par ce progiciel soient utilisées en faveur de cette promotion.

2. Le travail accompli par l'expert avec les fonctionnaires sélectionnés par la CGEM et notamment avec Mr Diallo, expert associé du Projet, démontre que la capacité d'exploiter les avantages du COMFAR en tant qu'outil d'analyse et de présentation des études de pré-investissement paraît suffisante uniquement pour les tâches immédiates de la CGEM. Une continuation du projet afin de consolider les acquis est opportune.

4. L'approfondissement des différentes méthodes d'analyse économique de l'investissement par des consultants des organismes membres de la CGEM, important en vue de l'ajustement nécessaire de l'économie Mauritanienne, pourrait être envisagé, en principe, avec l'expérience acquise dans la matière de promotion des projets et un volume d'investissement plus important. Soulignons que les méthodologies sous-jacentes de l'ACAE, l'ajustement structurel, certains concepts de la privatisation, la libéralisation sont communes.

5. L'organisation d'une formation autonome des consultants est prématurée. Les documents remis par l'expert ainsi que la capacité professionnelle démontrée par certains participants durant la mission laissent comprendre que les forces internes de la CGEM devraient être suffisantes pour inculquer les techniques essentielles de l'analyse financière (en cas de besoin). En cas de l'analyse économique, et du système COMFAR le concours externe est indispensable.

6. Il est important de continuer l'extension des techniques de l'analyse de projets: notamment l'intégration avec PROPSPIN (COMFAR

- DATA BRIDGE permet l'exportation et l'importation des tables) et les bases de données sur les paramètres nationaux (prix locaux, ratios financiers, ratios d'exploitation, prix de référence).

I. ACTIVITÉS ET ACCOMPLISSEMENTS

Le stage de formation regroupait vingt trois cadres travaillant actuellement dans divers organismes de la finance et l'étude sur l'investissement du pays. Le séminaire se tenait dans la salle des réunions de la CGEM, 6 jours par semaine. Les trois sessions de 1,5 heures chacune par jour, prévues préalablement, ont été regroupées et prolongées en fonction des préférences des participants (l'horaire usuel était de 9.00 à 14.00. L'expert s'est mis à la disposition des participants pendant les heures supplémentaires 14.00 à 15.00/16.00. La session additionnelle était consacrée au perfectionnement du système MS DOS (au début) et à certaines procédures du COMFAR Calcul.

Les écrans des ordinateurs ainsi qu'un flat screen (data show) ont été les outils didactiques utilisés lors des interventions de l'expert. Le troisième ordinateur portatif apporté par l'expert a été mis à la disposition des participants. Les séminaristes ont donc travaillé, en général, en trois groupes.

Le travail préparatoire a été fait avant l'ouverture du séminaire: examen de l'ordinateur et installation du COMFAR. L'équipement utilisé était celui du PNUD/CGEM. Les ordinateurs sont de type PC/AT - Bull (640 kB RAM, disque dur 40 MB), avec une station de disques souples 1,44 MB et une station externe de disques souples 360 kB/1,2 MB, une carte graphique en couleur EGA et PS/2 (640 kB RAM, EGA, disque dur, une station de disques souples 1,44 MB). L'imprimante de type EPSON LQ 1050 performait toutes les tâches d'impression des résultats et des graphiques du COMFAR. Le disque dur de 80 MB est recommandé afin d'utiliser pleinement (dans le futur) les possibilités de l'INTIB.

L'installation du COMFAR a procédé sans problèmes.

Le déroulement du séminaire a été établi en fonction de la disponibilité des participants (venant du secteur privé) et des demandes additionnelles. La présentation du COMFAR entier a été faite pendant la première semaine du séminaire. A cette partie ont assisté tous les participants. La deuxième semaine a été consacrée à l'approfondissement de certaines procédures de calcul et à des travaux dirigés (études de cas). En fonction du temps disponible dans leurs établissements respectifs, en moyenne 7 participants ont assisté à ces sessions. La remise des diplômes a eu lieu après la première semaine.

Le programme - cadre du "Séminaire COMFAR" (voir l'Annexe 2) avec modifications appropriées a été suivi lors de toutes les interventions de l'expert.

La première journée (dimanche, le 25 avril de 10.00 à 15.00), après une brève ouverture, a été consacrée à l'introduction au

COMFAR : informations de base sur le COMFAR, présentation générale des champs d'application du progiciel, sa structure, des possibilités de configuration à travers le système des utilités. L'essentiel du module COMFAR DONNÉES a été exposé.

La deuxième journée continuait avec l'introduction aux routines essentielles de COMFAR. Les détails des modes d'entrée des données dans le module DONNÉES (variables de type texte, informations générales, variables indépendantes - valeurs dans la matrice) constituaient le contenu des expositions et des exercices. On procédait au calcul à travers des exercices des mathématiques financières. L'effort essentiel a été consacré à l'analyse approfondie des procédures de CALCUL. En partant des notions essentielles de l'analyse financière, les routines de calculer de différents postes des coûts d'investissement, schémas de calcul l'amortissement de l'actif fixe, coûts de production, frais financiers, besoins en fonds de roulement, etc. contenues dans le COMFAR ont été exposées et discutées. L'introduction des données de l'étude de cas didactique tiré du Manuel de l'ONUDI (Manuel de préparation des études de faisabilité industrielle et le Manuel de référence pour l'utilisateur de COMFAR) a couronné cette phase de formation.

La troisième journée a été remplie par le travail en groupes sur la correction de données introduites avec des explications nécessaires des spécificités du COMFAR (première session) ainsi qu'à l'interprétation des résultats (pièces comptables produites par COMFAR). La discussion contenait aussi un rappel des éléments d'analyse financière et économique. En particulier, les critères de décision (taux simple de rentabilité, délai de récupération, seuil de rentabilité), critères actualisants (valeur actualisée nette, taux de rentabilité interne, la signification du taux d'actualisation) ont reçu un traitement exhaustif. Les parties correspondantes du Manuel de Préparation des Etudes de Faisabilité ont été évoquées afin de faciliter le travail ultérieur. La terminologie de COMFAR a été utilisée et des comparaisons avec d'autres modes de présentation des états financiers ont été discutés.

La quatrième journée a introduit l'évaluation des projets du point de vue de l'économie nationale. En particulier, on a pris soin de distinguer aussi clairement que possible entre la phase du calcul financier et celle du calcul pour la collectivité.

Les types de l'évaluation économique, la présentation du contenu de l'évaluation économique par la méthode de l'ONUDI (celle du Guide pratique): principe de formation des prix de référence, notions des coûts et avantages économiques et sociaux, identification des flux pertinents sur le plan national, le concept de la valeur ajoutée et la répartition du revenu ont rempli la journée. La logique du calcul des prix corrigés et les notions de base du calcul des prix de référence pour les biens échangeables et non-échangeables, le traitement des facteurs (main d'oeuvre et le capital) ont été exposés. Des exercices d'introduction des données dans le module COMFAR ECBA ont été pratiqués. Le travail en groupes consacré au cas didactique tiré du Manuel de l'ONUDI (Manuel de

préparation des études de faisabilité industrielle et le Manuel de référence pour l'utilisateur de COMFAR) a servi de moyen d'explication supplémentaire des procédures d'AECA (arrangement des données, scindage, introduction des effets indirects, ajustements préliminaires, ajustement du taux de change).

Pendant la cinquième journée, l'analyse des résultats du module COMFAR ECBA a été présentée. Le contenu de la méthode de la valeur ajoutée a reçu un traitement plus exhaustif vu que les participants n'avaient pas reçu le Manuel pour l'évaluation des projets industriels, (ONUDI, New York, ID/244). La dernière session était consacrée au module GRAFIX. En se basant sur le cas concret étudié l'on a pu visualiser plus clairement certains points du projet en question. Des renseignements techniques sur l'exécution de GRAFIX et des options offertes ont été exposés. Les graphiques des cas étudiés, produits par le COMFAR GRAFIX ont été expliqués. La pratique de l'affichage, modification des spécifications des graphes figurant dans le fichier de description, introduction des notes a été démontrée. Les possibilités offertes par GRAFIX pour l'analyse de sensibilité ont été visualisées. La clôture du séminaire a marqué la fin de la première semaine.

La deuxième semaine continuait avec l'approfondissement de calcul avec des explications et comparaisons des résultats.

Pendant la première journée l'on procédait à des exercices de calcul démontrant des fonctions spécifiques de COMFAR.

La deuxième journée continuait avec des explications.

La troisième journée était entièrement consacrée à l'étude de cas MATECO-SOLARIS. Le travail individuelle ou en groupe permettait de pratiquer la préparation préalable des données, le mode d'introduction de données, le calcul des besoins en financement.

La quatrième journée continuait avec l'analyse du cas (travail dirigé). Des explications ont été fournies concernant l'adaptation du calcul standard de COMFAR (qui s'étend sur 15 ans de production) à une durée de vie utile plus longue et plus courte.

Les journées de travail pendant cette semaine ont été interrompues à cause des coupures de courant électrique.

III. RESULTATS DE LA MISSION

La tâche principale de l'expert de l'ONUDI consistait à assister les consultants nationaux à maîtriser la connaissance des outils informatisés pour pouvoir les appliquer directement dans leur travail professionnel de préparation et évaluation des études de pré-investissement.

Les points suivants méritent d'être soulevés:

Etant donné la charge actuelle du travail dans les organismes du secteur privé en Mauritanie, le séminaire a réuni 23 participants, ce qui paraît satisfaisant étant donné les critères de participation (connaissance de l'analyse financière, pratique

sur l'ordinateur personnel - compatible avec IBM). Tous les participants ont été très actifs pendant les conférences (qui ont pris souvent la forme de discussion) et ont, en principe, bien réussi à tous les exercices pratiques.

L'utilisation des cas concrets présentés par les participants s'est révélée impossible. Ceci peut être un excellent moyen de travail. Néanmoins, le petit nombre des projets identifiés et réalisés dans un pays ou les traditions du développement industriel sont très récentes laissent peu de possibilités à une discussion ouverte des cas venant du secteur privé.

Ainsi, les études de cas (Mateco- Solaris: une entreprise mixte, un cas de modernisation) fournies par l'expert ont dû prendre la place des projets élaborés par les participants eux-mêmes.

Le module principal de l'évaluation financière a pris le plus de temps du séminaire démontrant ainsi l'intérêt principal des participants. Le module de graphisme n'a pas été véritablement un sujet en soi: toutes les explications ne faisaient que compléter les analyses faites dans les deux modules principaux. L'exposition des méthodes de l'évaluation économique préalable à la présentation du module AECA a été jugée nécessaire et était beaucoup appréciée. Le temps était bien insuffisant.

Le fait qu'il n'y avait pas de sessions introductives portant sur le système d'exploitation n'a pas eu d'effets négatifs sur le déroulement du séminaire. Les sessions de l'après-midi ont servi comme moyen de familiariser les cadres intrigués avec l'ordinateur personnel de type IBM (et les possibilités offertes - logiciels d'ordonnement de tâches, tableur de Lotus 123 et modèles financiers développés dans cet environnement, comptabilité). L'expert a aussi aidé un séminariste dans les problèmes de fonctionnement de PROSPIN utilisé par un organisme mauritanien.

Le haut ratio: nombre des participants par ordinateur n'a pas permis à chaque personne de pratiquer suffisamment sur l'ordinateur. Les exercices ont été effectués à tour de rôles ce qui nécessitait une discipline accrue. En principe, tous les fonctionnaires étaient disponibles pendant la durée de la mission afin de suivre le stage.

L'imprimante desservait bien l'ordinateur. L'économie du papier orientait les choix de présentation des résultats vers l'affichage sur l'écran plutôt que vers l'impression.

Les erreurs commises pendant l'introduction des données, les hypothèses de calcul adoptées, tout ce qui influait sur les résultats obtenus n'a pas été laissé sans commentaire ni correction. On a dû revenir aussi à certains aspects de base de l'analyse financière et économique, un rappel des principes s'est révélé nécessaire. Le programme - cadre du séminaire devait se flexibiliser davantage. Les canevas, tables vierges d'entrée de données tirées du Guide d'utilisation de COMPAR (DIN A4), ont été fournis par l'expert et recommandés pour l'utilisation ultérieure

dans le travail avec COMFAR.

Le module AECA et les méthodes de l'évaluation économiques ont été des sujets assez neufs pour les participants mais n'ont pas posé de problèmes conceptuels majeurs. La discussion sur l'étape économique a démontré un vif intérêt des séminaristes malgré l'orientation déclarée vers le secteur privé et certaines difficultés éprouvées à sortir du cadre restreint du projet et à incorporer d'une façon quantifiée des aspects "macro"- économiques.

Une documentation supplémentaire, en plus du Guide et Manuel de référence pour l'utilisateur du COMFAR distribué, (voir l'Annexe 3) s'est révélée utile pendant le séminaire: les manuels de l'ONUDI, les matériaux d'études pour l'analyse financière et économique, exercices de COMFAR, étude de cas.

Deux femmes participaient au séminaire et se sont qualifiées parmi les plus capables.

Mr Alioune Diallo expert associé du Projet a contribué d'une manière très positive au déroulement du projet et a démontré une connaissance du COMFAR qui doit lui permettre d'évaluer tout seul les dossiers d'investissement à l'aide de COMFAR.

L'expert tient à remercier chaleureusement Monsieur Raoul Dabusti, Conseiller Technique Principal de Projet, pour son concours dans la réalisation de sa mission. Juan Brun a aussi contribué positivement au déroulement du séminaire.

Le côté pratique de l'organisation du stage et de la mission (réservations, transports, etc.) a été excellent.

ANNEXES:

1. Description de poste
2. Programme du Séminaire COMFAR
3. Liste des matériaux distribués et mis à la disposition des participants
4. Liste des participants

NATIONS UNIES



ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL
L. KUROWSKI

ONU/DI

le 8 avril 1993

DESCRIPTION DE POSTE

DP/MAU/91/003/11-54 - J 12103

Désignation du poste: Spécialiste du système COMFAR

Durée de la mission: 0.6 h/m

Date d'entrée en fonctions:

Lieu d'affectation: Nouakchott, Mauritanie

But du projet: Améliorer la capacité d'évaluation de projets d'investissement dans le secteur privé en Mauritanie en adoptant le modèle informatique COMFAR.

Attributions: L'expert sera chargé de:
Sélection et préparation du matériel didactique (études de cas) couvrant applications du modèle COMFAR ainsi que présentation aux stagiaires des sujets suivants:

- informations de base sur les ordinateurs
- concept de base de COMFAR
- unité d'entrée de données
- unité de calcul
- unité de sortie des résultats
- calcul des variantes et analyse de sensibilité financière
- utilisation du COMFAR pour une étude de cas réalisée localement
- utilisation du module analyse des coûts et avantages économiques (ECBA)
- utilisation du programme COMFAR GRAFIX
- calcul des variantes et analyse de sensibilité économique

Formation et expérience requises: Analyste financier, ayant une bonne expérience en analyse financière de projets d'investissement et dans l'utilisation d'outils informatique en particulier le COMFAR. Expérience dans le domaine de formation indispensable.

Connaissance linguistiques: Français

..../..

Toutes candidatures ou communications relatives à cette description de poste devront être adressées à:

Section de recrutement du personnel affecté aux projets, Division des opérations industrielles

ONU/DI, Centre International de Vienne, B.P. 300, A-1400 Vienne (Autriche)

Renseignements

Complémentaires:

Le projet PNUD/ONUDI apportera une assistance à la CGEM pour lui permettre de mieux remplir son rôle auprès des PMI Mauritanienne, à savoir: diffuser l'information industrielle; aider les promoteurs à formuler et à évaluer leurs projets, assister les entrepreneurs à résoudre leurs problèmes de gestion et d'investissement (production marketing, recherche de partenaires nationaux ou internationaux, etc.)..

La CGEM regroupe presque toutes les entreprises industrielles, agricoles et commerciales Mauritaniennes et dispose à Nouakchott d'une structure permanente sur laquelle se concentre l'assistance internationale multi ou bilatérale à l'industrie Mauritanienne.

PROGRAMME

**DU SEMINAIRE LE PROGICIEL DE PREPARATION DES ETUDES DE
FAISABILITE EVALUATION FINANCIERE ET ECONOMIQUE
COMFAR**

Nouakchott, Mauritanie, du 25 avril au 5 mai 1993

SEMAINE PREMIERE:

Première journée (dimanche, 25 avril)

- Session 1: Introduction au système COMFAR: mise en route, exécution, installation, système des utilités
- Session 2: Présentation générale des champs d'application de COMFAR, concept de base et la méthodologie sous-jacente au COMFAR
- Session 3: Module DONNEES: exercices et travail pratique

Deuxième journée (lundi, 26 avril)

- Session 1: Analyse détaillée du module DONNEES: entrée des données
- Session 2: Module DONNEES: exercices et travail pratique
- Session 3: Création des tableaux d'entrée: options introduction et mise à jour: étude de cas de l'ONUDI

Troisième journée (mardi, 27 avril)

- Session 1: Corrections des données; l'utilisation des modules CALCUL et RAPPORT; impression des documents du COMFAR;
- Session 2: Interprétation des résultats
- Session 3: suite

Quatrième journée (mercredi, 28 avril)

- Session 1: Introduction à l'évaluation économique des projets
- Session 2: Introduction au module AECA du COMFAR installation, exécution, options et arrêt. Module d'introduction des données: procédures d'arrangement des données.
- Session 3: Module d'introduction des données: ajustement préliminaire, effets indirects, effets inuits, taux de change de référence; Étude de cas de l'ONUDI

Cinquième journée (jeudi, 29 avril)

Session 1: COMFAR AECA: interpretation des résultats
Session 2: suite
Session 3: COMFAR GRAFIX

SEMAINE DEUXIEME:

Première journée (dimanche, 2 mai)

Session 1: L'analyse approfondie des procédures de calcul du système COMFAR avec exercices
Session 2: suite
Session 3: suite

Deuxième journée (lundi, 3 mai)

Session 1: L'analyse approfondie des procédures de calcul du système COMFAR avec exercices
Session 2: Etude de cas MATECO - SOLARIS (préparation des données)
Session 3: Etude de cas (suite)

Troisième journée (mardi, 4 mai)

Session 1: Etude de cas: MATECO - SOLARIS
Session 2: suite (analyse de sensibilité, variantes)
Session 3: suite (discussion)

Quatrième journée (mercredi, 5 mai)

Session 1: Etude de cas: MATECO - SOLARIS
Session 2: Applications spéciales de COMFAR
Session 3: suite (discussion)

ANNEXE 3.

LISTE DES MATÉRIAUX DISTRIBUÉS ET MIS À LA DISPOSITION DES PARTICIPANTS

1. Modèle Informatique pour l'Analyse et l'Évaluation des Etudes de Faisabilité (COMFAR), Guide et Manuel de référence pour l'utilisateur, version 2.1., ONUDI/IO/R.143/rev.4
2. Manuel de préparation des études de faisabilité industrielle ONUDI, Vienne ID/206
3. Guide pratique pour l'examen des projets, ONUDI, New York ID/SER.H/3
4. A.Sulejewicz, Résumé des notes de cours: Méthodes d'analyse financière des projets d'investissement, Varsovie
5. A.Sulejewicz, Exposition des méthodes des prix de référence, Varsovie
6. A.Sulejewicz, Etude de cas: MATECO - SOLARIS: entreprise mixte; exercice de COMFAR
7. A.Sulejewicz, Exercice de COMFAR: projet de modernisation
8. A.Sulejewicz, Bibliographie des ouvrages sur l'analyse des projets (en langue française)
9. Supplément aux principaux coefficients des entreprises (key business ratios), Dun & Bradstreet International 1990

Mis à la disposition des participants (distribués sélectivement):

10. Les canevas, tables vierges d'entrée de données tirées du Guide d'utilisaton de COMFAR (DIN A4)
11. Manuel pour l'évaluation des projets industriels, (ONUDI, New York, ID/244)
12. L.Squire, H.van der Tak, Analyse économique des projets, Economica pour la Banque Mondiale, Paris 1985
13. A. St-Pierre, Le microordinateur. Introduction à MS/PC - DOS, Lotus 123, dBase III Plus, Éditions G.Vermette Inc. Canada.
14. Logiciels *public domain* / *shareware*: EZProject (ordonnancement des tâches), Taking Care of Business (comptabilité), Investment Management Program (gestion du portefeuille), Financial Adviser (gestion financière).

ANNEXE 4.

LISTE DES PARTICIPANTS AU SEMINAIRE CONFAR

NOMS	PRENOMS	ORGANISATION
1 BA	Amadou Tidjane	B.C.M
2 BABAH	Mohamed El Moussein OULD	BENEFIC
* 3 BILAL	Maimouna MINT	B.M.C.I.
* 4 OULD CHEIBANY	Richa	Cellule Réinsertion
* 5 DAHMOUD	Mohamed Abderahmane OULD	AFACOR
6 DIAGANA	Fodjé Amadou	I.D.M
* 7 DIALLO	Alioune	MAU/91/003
8 OULD MOHAMED MOUSSA	Mohamed Habiboullah	Université Nktt
9 HANEFI	Mohamed Lemine	DUNI Engineering
* 10 MOCTAR SALEM	Haye	B.N.M.
11 KANE	Saidou Amadou	Cabinet BSD
12 KHADAD	Mohamed Horma OULD	Ministère du Plan
* 13 VALL KHAIRY	Mahmouden OULD	Université Nktt
14 LY	Mohamadou Mansour	Cabinet BSD
15 MOHAMED MOUSSA	Mohamed Lemine OULD	Cellule Réinsertion
16 OULD MOHAMED SIDINA	Abdellah OULD	B.I.C.A.
17 WA NSANGA	Mukendi	Cabinet AL MOSTAKBAL
18 SALL	Abderahmane	Atelier M+M
* 19 SAMBOU	Choufibu	Cabinet AL MOSTAKBAL
20 MINT SID AHMED	El Ghalia	B.N.M.
21 SOUMARE	Assane	SOCOGIM
22 TAKI	Mohamed Ahmed OULD	B.N.M.
23 BOUBACAR	SID' AHMED	SAKHR

(* Les personnes qui participaient à la plupart des sessions de la deuxième semaine