



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

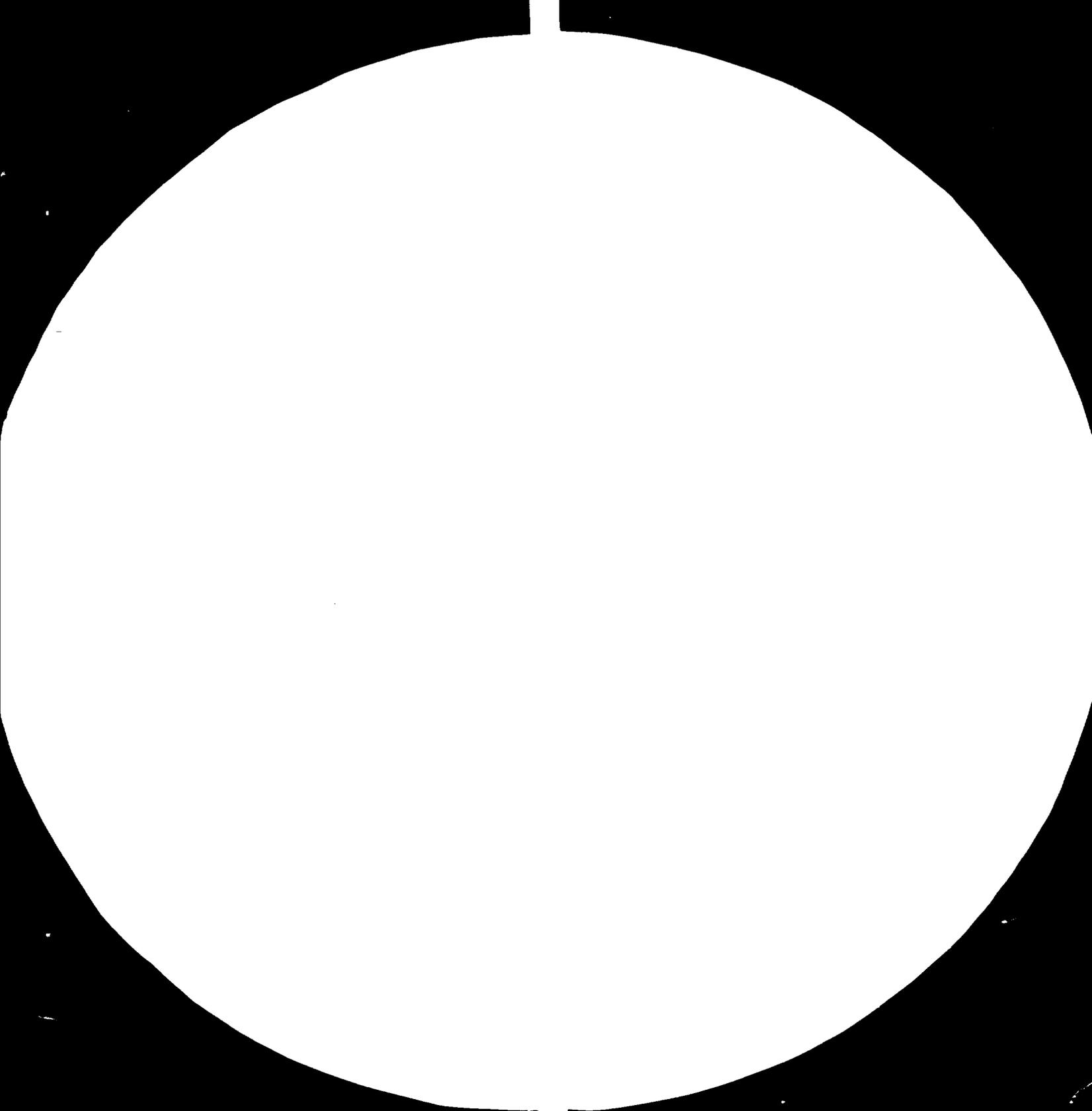
## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





3.2



MICROGRAPH RESOLUTION TEST TARGET  
SAFETY FILM CORPORATION  
1015 NORTH 10TH AVE  
ANN ARBOR MI 48106

Distr. RESTREINTE

13118

DP/ID/SER.B/415  
11 juillet  
Francias

Tchad.

ASSISTANCE PREPARATOIRE POUR L'ETABLISSEMENT  
D'UN ATELIER DE REPARATION ET D'ENTRETIEN  
DES EQUIPEMENTS INDUSTRIELS,

SI/CHD/82/802

TCHAD

Rapport final \*

Etabli pour le Gouvernement de la République du Tchad  
par l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel,  
organisation chargée de l'exécution pour le compte du Programme des  
Nations Unies pour le Développement

D'après les travaux de M. René A. WALTON  
expert-consultant en développement industriel

Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel  
Vienne

\* Ce document n'a pas fait l'objet d'une mise au point rédactionnelle.

TABLE DES MATIERES

	<u>Page</u>
INTRODUCTION - RESUME DU PROJET	2
A. Objectifs du projet	2
B. Activités du projet	2
C. Principales conclusions & recommandations.	2
I. PREMIERE PARTIE - DEROULEMENT DE LA MISSION	4
A. Méthodes employées pour rassembler les informations (voir annexe 1,2,3)	4
B. Informations recueillies	5
C. Recensement des besoins	12
D. Analyse des possibilités existantes (voir annexe 5).	14
II. DEUXIEME PARTIE - ETUDE DE LA SITUATION	15
A. Considérations générales	15
B. Précision des objectifs	17
C. Recommandations.	18
Annexe : 1. Liste inventaire des Entreprises du TCHAD ayant une activité industrielle.	21
2. Liste nominative des personnes contactées et interviewées.	30
3. Réunion des Promoteurs de PMI & PME	35
3.1 programme de la réunion	35
3.2 rapport de la réunion	36
4. Informations sur l'activité et l'atelier des Travaux Publics.	39
5. Ateliers de mécanique existants :	43
5.1 garage poids lourds	44
5.2 atelier BEDNAREK	48
5.3 atelier HASSABALAT MIHIMIT	51
5.4 entreprise SARTT	53
6. Présentation du projet	
6.1 SOMAT (Société d'économie mixte à majorité tchadienne)	54
6.2 CFPP (Centre de formation et de perfectionnement industriel).	59

## INTRODUCTION - RESUME DU PROJET

### A. OBJECTIFS DU PROJET

Cette assistance préalable avait pour but d'aider le Tchad à surmonter les difficultés de redémarrage des activités dans les unités de production gravement touchées par les événements de la guerre. Elle permettra aux entreprises de différents secteurs de disposer d'une base logistique et d'un service conseil en matière de maintenance. Compte tenu des problèmes rencontrés dans l'approvisionnement en pièces de rechange, entraînant des pertes de potentiel préjudiciables aux entreprises et donc à l'économie, un atelier qui est sujet de cette étude devrait permettre une amélioration sensible de l'utilisation de la capacité des équipements installés. L'objectif principal était donc de réaliser une étude techno-économique pour l'établissement d'un atelier de réparation et d'entretien pour satisfaire les besoins pour les équipements industriels.

### B. ACTIVITES DU PROJET

L'expert s'est concentré sur les points suivants:

- étudier la situation actuelle dans le domaine de la réparation et de l'entretien du matériel industriel et des équipements installés auprès de la petite et moyenne entreprise;
- proposer une stratégie d'approvisionnement en pièces de rechange;
- définir un plan d'action pour l'établissement d'un atelier mécanique central;
- étudier l'utilisation d'une installation existante qui pourrait être équipé du matériel et de main d'oeuvre pour prendre en charge les activités concrètes.

### C. PRINCIPALES CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

La situation actuelle de l'activité mécanique au TCHAD est particulièrement alarmante et dans l'impossibilité de couvrir les besoins.

Il est impératif de susciter sous les meilleurs délais, une action pour remettre en route une activité mécanique visant l'entretien, la réparation et la réhabilitation du matériel mécanique au TCHAD.

A l'unanimité des personnes contactées par le consultant une telle action présente une priorité absolue pour tenter la remise en route de l'économie tchadienne.

Les besoins, en pièces mécaniques et en conseils techniques pour leur réalisation sont évidents.

Les possibilités pour satisfaire ces besoins sont très faibles, cependant elles existent, mais elles doivent être coordonnées par des techniciens compétents.

Le consultant préconise donc une opération originale qui pourrait démarrer sous des délais très courts.

Elle aurait une action simultanée d'ETUDES et de FONCTIONNEMENT.

L'utilisation de l'atelier SOMAT éviterait la perte de potentiel représentée par une non utilisation de moyens qui existent encore.

Les Experts ou le Cabinet de Consultants qui prendrait la responsabilité de la réalisation du projet serait immédiatement opérationnel.

Le développement de l'activité "production" permettrait une connaissance concrète et réaliste des besoins.

L'incertitude de l'avenir au TCHAD jointe à la nécessité d'une solution des problèmes financiers, ne permet pas d'envisager actuellement l'investissement de 10 à 15 millions de dollars que nécessite la création d'un atelier central répondant aux besoins réels du pays.

Le Consultant a donc recherché les moyens pour assurer aussi économiquement que possible une opération qui aurait un impact maximum et pourrait être aisément modulée en fonction de l'évolution de la conjoncture des possibilités financières et des progrès du développement industriel.

Il faut noter que la mise en place de ce projet présente la difficulté de toutes les opérations ou les intérêts du Pays sont liés à des intérêts privés. Néanmoins, il est normal qu'une Société dans laquelle le Gouvernement est majoritaire puisse fonctionner selon les désirs de celui-ci en respectant toutefois les intérêts de ses partenaires ; des accords précis peuvent être négociés dans l'intérêt de tous.

PREMIERE PARTIE - DEROULEMENT DE LA MISSION

A. METHODES EMPLOYEES POUR RASSEMBLER LES INFORMATIONS

- . sur la situation actuelle de l'industrie mécanique,
- . sur l'entretien, la réparation et la réhabilitation du matériel mécanique,
- . sur les possibilités et circuits d'approvisionnement,
- . sur la main-d'oeuvre disponible et la compétence de celle-ci.

1. par visites (voir annexe 2)

- . des responsables gouvernementaux de l'Economie du Plan,
- . des organismes, Chambres de Commerce et d'Industrie, Bureaux de Promotion industrielle, Syndicats et Coopératives,
- . des dirigeants des grandes Stés Industrielles (COTONTCHAD - SONASUT ect...)
- . des ateliers de mécanique et des grands garages existants,
- . des Services Administratifs utilisateurs de matériel mécanique : Travaux Publics, STEE, ONDR, etc.
- . des Entreprises de transport, de Travaux Publics et de bâtiments,
- . des vendeurs de matériel et de pièces,
- . les représentants d'organismes internationaux et de ONG.

2. par réunions (voir annexe 3)

- . des Promoteurs PMI et Artisans.

Celle-ci a été organisée avec l'appui du Bureau de Promotion Industrielle et Monsieur le Directeur de l'industrie.

elle s'est déroulée le 29 Mars 1983 et a réuni plus d'une soixantaine de Promoteurs de PMI et d'Artisans

## B. INFORMATIONS RECUEILLIES

1. Les considérations générales données par les personnes interrogées se sont avérées très souvent identiques, et tout à fait conformes aux indications déjà formulées dans divers rapports établis par les Experts des Nations Unies et de l'ONUDI.

Le Consultant résume donc les éléments généraux :

- la stabilisation politique et économique est souhaitée par tous,
- l'entretien et la réparation du matériel mécanique pose à tous de sérieuses difficultés,
- le matériel et l'outillage ont, en majorité disparu, été pillés ou cassés,
- la disparition des grandes compagnies fournissant le matériel et les pièces de rechange est particulièrement ressentie.  
Il n'y a plus de service après-vente, ni d'ateliers d'entretien spécialisés.
- les moyens financiers permettant la remise en route de matériel par l'achat de pièces et par paiement des réparations manquent complètement. Toutes les affaires, et les plus dynamiques, en particulier se sont retrouvées avec des dettes impossible à éponger et plus de matériel pour pouvoir reprendre leur activité.
- l'Administration et les éventuels clients n'ont plus les moyens financiers qui permettraient, par un redémarrage d'activités, d'alimenter les possibilités de rétablissement des entreprises,
- les besoins sont considérés comme très réels et leur satisfaction susceptible de permettre un redémarrage progressif de nombreuses activités,
- les grandes lignes du projet de création d'un atelier central de mécanique sont estimées "réalisables",
- la réalisation du projet ou d'une action similaire est unanimentement considérée comme une nécessité absolue,
- l'urgence de la mise en place est soulignée comme primordiale, et préférable à l'étude d'un projet de grande envergure qui ne verrait le jour que dans quelques années,
- en ce qui concerne les ateliers de mécanique, les garages, les artisans et les vendeurs de matériel, l'inquiétude d'une concurrence sur l'approvisionnement et sur les travaux a souvent été perçue par le Consultant et parfois exprimée,

- la qualité de la main-d'oeuvre existante il y a quelques années a été souvent indiquée, l'enseignement professionnel était bon et les élèves réceptifs, mais, depuis plus de 4 ans, les écoles professionnelles sont fermées. Les bons ouvriers se sont expatriés, d'autres se sont établis artisans, mais ils ne disposent d'aucun moyen matériel et financier pour travailler et prospérer. Bref, la pénurie de main-d'oeuvre hautement qualifiée existe et la disparition de la formation de base inquiète vivement,
- l'absence d'Ingénieurs et de Bureaux d'Etudes techniques tchadiens ou étrangers, est vivement ressentie et la création de possibilités de conception est souhaitée.

2. Quelques informations particulières ont été fournies:

2.1 sur les possibilités d'amélioration de la situation -  
• par aides extérieures.

L'aide française FAC, ne prévoit aucune action dans l'immédiat, considère la subsistance alimentaire comme primordiale, mais prépare des projet pour la remise en route du Lycée Technique dans quelques années.

Rien n'est prévu pour améliorer la situation des PMI et des PME. (A noter le financement d'une route N'DJAMENA - ABECHÉ qui sera construite sous la Direction d'un consultant qui assurera l'entretien et la réparation du matériel).

La Mission d'aide et de coopération a précisé qu'aucun bureau d'études n'était établi à N'DJAMENA et que toute opération faisait l'objet d'études ponctuelles réalisées par des techniciens étrangers.

Le Fond Européen de Développement prévoit sur le 5ème FED, la formation des forgerons de village à qui serait livré du matériel en "KIT".

Il est probable, que la réalisation du présent projet trouverait auprès du FED, un financement par achat des productions.

Le Bureau de Promotion Industrielle du TCHAD BPIT, comprend une équipe dynamique d'économistes qui préparent des projets industriels, mais le démarrage de ces opérations reste très aléatoire. De toute manière, quel que soit l'objet des projets, l'organisation de l'entretien

et de la réparation et surtout les conseils techniques seront forts utiles et appréciés.

Les Missions catholiques apportant une aide à la création de PMI constituent des petites coopératives professionnelles. Elles soulignent les difficultés actuelles d'approvisionnement dues à la disparition des circuits de distribution organisés.

. par les organismes administratifs et para-administratifs.

Les possibilités financières de l'Administration sont incapables d'assurer la restructuration des garages et ateliers des divers services (voir annexe 4 - note d'information sur l'atelier des Travaux Publics).

Il n'y a aucun espoir de voir un atelier administratif se rééquiper, même la STEE (Société Tchadienne d'Energie Electrique) ne dispose d'aucune machine-outil vraiment en état capable de permettre l'exécution de travaux d'entretien.

. par les Sociétés d'Etat et Grandes Entreprises.

Quelques Sociétés industrielles de production en activité actuellement (COTONTCHAD, MCT, STT, BRASSERIES, COMPAGNIES PETROLIERES) (Voir Annexe 1), disposent d'ateliers équipés qui travaillent à plein rendement et assurent, dans la mesure du possible, l'entretien et la réparation de leur matériel.

Certains ateliers acceptent d'exécuter des travaux pour des utilisateurs et en particulier pour ceux des activités de base (matériel de transport et matériel agricole) mais ils souhaitent être dégagés de ces travaux qui perturbent leur activité.

. par des Sociétés privées.

Les moyens en matériel sont réduits, les compétences techniques en général sont assez faibles, les possibilités financières de développement très faibles.

Il y a également une réelle méconnaissance des quelques entreprises susceptibles d'exécuter certains travaux (voir le chapitre D - Analyse des possibilités existantes).

## 2.2 sur les problèmes financiers -

Les Experts de la Banque Mondiale, ainsi que les Banquiers, ont souligné la priorité des questions financières.

La situation reste bloquée tant que le passif de l'Etat et de toutes les Sociétés en activité n'aura pas fait, auprès de la Banque d'émission l'objet d'un moratoire susceptible d'assainir les trésoreries et de permettre de nouveaux investissements.

M. BEN BRAHIM, Chef de la Mission de la Banque Mondiale, a souligné cependant, l'intérêt qu'il portait au présent projet et souhaite être informé de l'action qui pourrait avoir lieu.

On peut supposer, qu'à la suite de ce projet, la Banque apporterait une aide financière à sa continuation.

Actuellement, à l'exclusion de 3 Sociétés internationales et de 4 ou 5 Entreprises, toutes les affaires sont financièrement bloquées par des dettes importantes.

Les Sociétés d'Economie Mixte ont beaucoup de difficultés à se rentabiliser.

Les Coopératives sont toutes vouées à la faillite, d'après l'opinion des banquiers.

## 2.3 sur la gestion d'une opération d'appui -

De nombreuses personnalités ont souligné l'importance qu'il y avait à prévoir beaucoup de souplesse dans l'encadrement financier. Les problèmes à résoudre au TCHAD sont, du fait de la situation, très imprévus.

Une autonomie financière de gestion a été recommandée.

## 2.4 sur les travaux à réaliser -

Il paraît intéressant de mentionner l'opinion des dirigeants et techniciens de la CTT (COOPÉRATIVE TCHADIENNE DE TRANSPORT), qui gère 250 véhicules gros porteurs, (700 avant la période des hostilités).

Les véhicules anciens étaient de construction plus robuste que la fabrication actuelle conçue pour les autoroutes, mais peu adaptés à l'état désastreux des routes actuelles du TCHAD.

Beaucoup sont arrêtés par manque de pièces de rechange simples. D'autres pièces pourraient être adaptées mais il n'existe pas, au TCHAD, d'Ingénieurs capables de concevoir les modifications à réaliser. (Voir Annexe 5 - GARAGE BEDNAREK).

Les approvisionnements, du fait de l'absence des distributeurs de marques sont très aléatoires et entraînent l'immobilisation de beaucoup de matériel économiquement utilisable.

### 2.5 sur le retour des Grandes Entreprises établies au TCHAD avant les hostilités -

Le Consultant a contacté à PARIS, la direction de plusieurs entreprises ayant quitté le TCHAD. Aucune envisage une réimplantation avant de nombreuses années, mêmes celles comme la COMPAGNIE DU NIGER FRANCAIS, qui n'ont pas laissé de dettes à leur départ. Leur patrimoine mobilier et immobilier a été détruit et pillé.

La SATOM, Entreprise de Travaux Routiers, attend d'éventuelles obtentions de travaux pour redémarrer une activité mais elle ne rééquiperait pas son atelier.

### 3. Réunion des Promoteurs des PMI et PME.

Avec l'appui de la Direction de l'Industrie et du Bureau de Promotion Industrielle, le Consultant a pu réunir, le 29 mars, plus de 60 dirigeants de petites entreprises. (Voir liste en Annexe 1 - Vème chapitre). Le programme de la réunion a été diffusé. (Voir Annexe 3/1).

Il s'agit surtout d'une réunion d'informations réciproques.

Les conclusions à retenir peuvent se résumer ainsi :

- leurs entreprises ont été pillées. Ils ne possèdent plus de matériel pour exercer leur activité et ne disposent pas de crédits pour les relancer. Certains se trouvent avec seulement des dettes.

Ils doivent assurer le règlement d'un matériel acheté à crédit qu'ils ne possèdent plus.

- . ceux qui ont pu rassembler des possibilités de travail n'ont pas de commandes. Tous souhaitent du travail.
- . Ils soulignent l'urgence d'une reprise économique, en particulier la possibilité d'obtenir des crédits pour pouvoir assurer leur redémarrage.
- . du fait de l'arrêt de la formation, ils insistent fortement sur le besoin de formation technique des jeunes.
- . ils semblent souhaiter des regroupements d'entreprises dans le cadre de la spécialité de chacun (M. DJONG YOUNG DJE).
- . En ce qui concerne la création d'un Atelier Central de Mécanique, le premier souci sera la forme administrative de cette opération. Sera-t-elle dirigée par l'Etat ou par eux-mêmes ?
- . Après explications sur les possibilités d'un groupement d'intérêt économique, il semble que ce projet n'ait pas été bien compris par certains.

Le Représentant du Comité National des Entrepreneurs a cependant confirmé que cette idée lui paraissait intéressante, mais qu'il leur faudrait la mettre au point en commun en préservant bien les intérêts de chacun.

- . Le recensement réel des besoins n'a pas été possible du fait du nombre des participants.

Il a été convenu que les Promoteurs individuellement ou regroupés, dans leur spécialité, feraient parvenir le détail de leurs besoins en travaux de mécanique - (avec indications des types de machines ou d'outillage qui leur semblent nécessaires).

Ainsi que l'information du matériel (machines et outillage) qu'ils possèdent.

Celui-ci doit être adressé au Bureau de Promotion Industrielle.

- . Parmi les participants à la réunion, il y avait peu de mécaniciens, par contre des entrepreneurs de bâtiments, des entreprises de constructions

métalliques et soudure, des menuisiers et des plombiers, quelques garagistes.

Certains représentants de ces activités ont préconisé la mise à disposition de machines de production qui pourraient être utilisées moyennant paiement d'une location par les différentes entreprises. En particulier, cas des machines à bois, combinés, (raboteuses, toupies, dégauchisseuses).

Cette réunion a suscité un réel intérêt vu le nombre de participants. On peut dire que, si les problèmes sont nombreux et difficiles à résoudre, il est possible d'obtenir un dialogue constructif avec les promoteurs tchadiens. Ceux-ci sont compréhensifs et coopératifs et attendent beaucoup de l'appui technique et financier de l'étranger pour relancer leurs activités.

Voir en Annexe 3/2 le Rapport de la réunion.

Un autre rapport plus détaillé a été établi par le responsable du BPIT pour un complément d'informations. Il est possible de le consulter.

Il reflète surtout l'inquiétude des dirigeants de petites entreprises qui ont vu tous leurs efforts détruits par la période des hostilités.

Ils se retrouvent ruiné et sans travail et craignent de ne pas être conviés à participer aux travaux que va nécessiter le redressement du Pays.

Le personnel qu'ils avaient formé les quitte. Ils redoutent que le processus de régression en chaîne de l'économie qui se maintient depuis l'arrêt de la guerre, du fait des problèmes financiers, ne continue.

Cette réunion a souligné l'importance de l'action en faveur des PMI et PME.

L'Atelier Central de Mécanique doit être conçu et réalisé de manière à n'effectuer que des travaux de production sur machines, laissant un maximum de travail en aval et en amont, aux "monteurs".

Il serait même souhaitable que soit créé une "bourse de sous-traitance" qui orienterait les "donneurs de travail" sur les entreprises compétentes.

### C. RECENSEMENT DES BESOINS

Il y a un nombre considérable de pièces mécaniques possibles à réaliser pour assurer la réparation de matériel destiné à l'Industrie, à l'Agriculture, aux Transports, aux Travaux Publics, à la Construction etc..

L'établissement d'une liste exhaustive serait très longue à établir.

Une étude du marché de ces pièces serait intéressante mais, de toute façon, eu égard à la situation actuelle du TCHAD, on peut affirmer, sans risque d'erreur, que les besoins en pièces pour l'entretien et la réparation du matériel mécanique, ne seront pas satisfaits par la mise en service d'un seul atelier même très important.

Il n'existe pas de statistiques douanières suffisamment détaillées pour déterminer, parmi les pièces importées, celles qui pourraient être fabriquées sur place.

Le Consultant s'est efforcé de rechercher auprès de la clientèle potentielle, le détail des différents travaux pour lesquels une exécution locale doit permettre, avec l'appui de machines, et de spécialistes, une réelle économie en temps et en argent.

#### 1. Travaux de Mécanique Générale :

- . effectuer sur rectifieuses, aléseuses, tours, fraiseuses, raboteuses, perceuses, surfaceuses, scies etc..
- . reconditionnement, remise en état de très nombreuses machines récupérables, ex. moteurs, pompes, compresseurs, véhicules, machines-outils, engins de TP, machines agricoles, bétonnières, matériel de bâtiment, etc..
- . fabrication de pièces d'usinage simples, ex. axes, bagues, douilles, arbres, moyeux, clavettes etc..
- . réalisation de boulonnerie à la demande, ex. boulons, écrous, rondelles, vis etc..
- . réhabilitation de machines industrielles de production et fabrication de pièces de rechange en acier.

## 2. Travail du Bois

Effectuer avec raboteuses, dégauchisseuses, tou-pies, mortaiseuses, combinés, scies :

- . production de madriers, planches, chevrons etc.
- . exécution mécanique de tenons et mortaises, de travaux de charpente et de menuiserie,
- . fabrication en série, de portes et fenêtres et d'éléments de mobilier.

## 3. Travaux de Chaudronnerie, Soudure et Forge

Effectuer avec rouleuses, plieuses, guillotines, cisailles, poinçonneuses, cintreuses, postes de soudure, meuleuses, ébarbeuses, forges, presses etc..

- . réalisation de pièces en mécano-soudure,
- . fabrication de citernes et de cuves,
- . charpente métalliques,
- . mobilier métallique,
- . récupération de châssis, et supports,
- . production d'éléments préfabriqués pour la construction de machines agricoles, charrettes, machines à fabriquer des agglomérés etc.
- . reconditionnement de pièces de fonte cassées ex. carters, blocs moteurs, corps de pompes, carcasses, moteurs électriques etc..

## 4. Travaux sur Matériel Electrique

- . rebobinage de moteurs électriques,
- . reconditionnement de transformateurs de disjoncteurs, d'interrupteurs, etc..
- . réparation de petit matériel utilisé par les entreprises et d'appareils ménagers utilisés par les privés.

#### D. ANALYSE DES POSSIBILITES EXISTANTES

La guerre a entraîné l'arrêt, la destruction et le pillage des ateliers des Sociétés représentant les Grandes Marques de matériel industriel, agricole, de transport ou de travaux publics.

Cependant les ateliers d'entretien des grandes entreprises de production ont maintenu et parfois développé leur importance. Ainsi COTONTCHAD, SONASUT, MCT, BRASSERIES qui disposent d'atelier bien spécialisés pour les travaux de mécanique que nécessitent leurs activités, ont indiqué que, pour leurs propres besoins, la charge de travail de leurs ateliers était complète.

Il a même été précisé que ces ateliers étaient souvent insuffisants et la possibilité de faire réaliser des travaux à l'extérieur intéresse également ces grandes entreprises.

Il existe toutefois à N'DJAMENA quelques ateliers de mécanique ( voir annexe 5)

- . Garage Poids Lourds (Anciens ateliers Holé)
- . Atelier BEDNAREK
- . Atelier de rectification HASSABALAH MIHIMIT
- . Entreprise SARTT

Cette liste n'est pas exhaustive et il existe des artisans qui disposent de machines en état et qui sont capables d'effectuer des travaux d'entretien et de réparation, mais il semble important de les recenser et de les faire connaître.

Dans la zone Sud du Pays il existe quelques ateliers bien équipés qui déploient une activité efficace, mais il n'a pas été possible au Consultant pour des questions de transport et de temps de pouvoir les visiter.

Il n'existe aucun atelier dans le Nord du Pays qui ait une activité suivie.

Malgré et justement à cause des possibilités existantes c'est à N'DJAMENA qu'il faut créer une base centrale pour assurer la réparation et l'entretien des équipements mécaniques et industriels du TCHAD.

## DEUXIEME PARTIE - ETUDE DE LA SITUATION

### A. CONSIDERATIONS GENERALES

La situation actuelle de l'activité mécanique au TCHAD est particulièrement alarmante et dans l'impossibilité de couvrir les besoins.

#### . Analyse des besoins de travaux mécaniques :

Ils se situent dans un très large éventail qui va de la fabrication de pièces très simples, (boulons, axes, bagues, douilles, rondelles, tiges filetées, outillage, huisseries etc..) en allant jusqu'aux pièces de :

- . véhicules de transport,
- . machines de production,
- . matériel agricole,
- . groupes de pompage,
- . compresseurs,
- . machines spéciales utilisées dans l'industrie,
- . groupes électrogènes,
- . bacs,
- . matériel de construction,
- . engins de travaux publics,
- . matériel de levage et de manutention.

en passant par les pièces mécaniques pour la réparation :

- . d'appareils ménagers,
- . d'appareils de climatisation et frigorifiques,
- . de machines à coudre,
- . de ventilateurs,
- . de petit outillage etc..

A ces besoins, qui s'adressent surtout à la réparation ont doit ajouter, pour un pays comme le TCHAD qui se trouve éloigné des centres de productions, la fabrication en petites séries, de matériel et d'outillage faciles à réaliser.

. Examen des possibilités de réalisation de travaux :

Beaucoup d'ateliers ont été détruits et pillés. Les grandes firmes internationales qui fournissaient et entretenaient le matériel industriel, n'existent plus.

Il est certain que leurs ateliers qui assuraient le service après-vente et la réparation du matériel industriel ne seront pas remis en route avant de nombreuses années.

Les possibilités actuelles d'exécution de travaux sont représentées :

- A N'DJAMENA, par 3 Ateliers de mécanique très insuffisants (voir rapport particulier avec photos de chacun d'eux),
- Dans le Pays, par les Ateliers d'entretien des grandes entreprises productrices :

- . COTONTCHAD,
- . BRASSERIES,
- . SONASUT,
- . MANUFACTURES de CIGARETTES.

L'équipement de ces ateliers est adapté aux besoins spécifiques de l'entreprise. Certains acceptent, sans le désirer, des travaux extérieurs pour satisfaire des besoins particulièrement impérieux.

Il faut noter que les faibles possibilités existantes sont mal connues.

. Possibilités d'achat des pièces :

La situation économique et financière du TCHAD est, du fait des événements, très précaire.

La clientèle potentielle n'a pas les moyens financiers nécessaires pour effectuer les achats, cependant, comme certaines activités vitales doivent continuer à fonctionner, les pièces sont achetées à l'étranger.

- d'abord au NIGERIA (la Neira étant surévaluée, les opérations se font au marché parallèle),
- au CAMEROUN et en RCA,
- puis par importation (souvent par voie aérienne) à des prix très élevés. Ce qui aggrave le déficit du Pays.

. Pour la Main-d'oeuvre qualifiée :

Elle a existé. Les Tchadiens sont même doués pour l'exécution des travaux mécaniques mais, du fait des difficultés du Pays, les plus compétents se sont expatriés et il n'y a plus de formation depuis plusieurs années. Les bons ouvriers survivent dans des activités artisanales difficilement rentables.

. Pour les approvisionnements :

Tous les circuits de distribution normaux ayant disparu, l'approvisionnement se fait par de multiples circuits laissés à l'initiative personnelle. Ce qui conduit à des résultats plus ou moins heureux, mais désastreux pour l'économie générale.

B. PRECISION DES OBJECTIFS

- i) Améliorer les possibilités de promotion de l'Industrialisation ;
- ii) Soutenir l'activité des PMI et PME existantes ;
- iii) Assurer un appui au niveau de la conception technique de l'entretien, de la réparation, de la réhabilitation et de la création de pièces mécaniques et de machines ;
- iv) Former le personnel technique en condition d'emploi ;
- v) Economiser des devises par la réalisation locale de pièces importées, augmenter la valeur ajoutée sur les fabrications mécaniques ;
- vi) Préparer, après la période de mise en route, les grandes lignes directrices de l'étude nécessaire en vue d'assurer en fin de projet, le suivi de l'activité.

### C. OBJECTIFS IMMEDIATS

Faire face, sous les meilleurs délais, aux difficultés rencontrées dans toutes les activités utilisant du matériel mécanique, du fait des dégâts causés par la période d'hostilités.

- i) Aider les ateliers de mécanique existants à rétablir leurs moyens de production, leur assurer des travaux, vérifier et améliorer la qualité de ceux-ci, les conseiller pour une meilleure organisation et gestion de leur entreprise, rechercher leurs besoins en formation complémentaire de leur personnel ;
- ii) Apporter, aux grandes entreprises industrielles, de travaux publics, de bâtiments, de transport et aux Exploitants agricoles, l'appui technique qui peut leur manquer au niveau de la conception pour la réparation ou la réalisation de pièces simples.  
  
En assurer la fabrication soit directement, soit en sous-traitance ;  
  
Contrôler leur équipement en machines-outils et la charge du travail de celles-ci, éviter que ces entreprises effectuent des investissements lourds susceptibles de mauvaises rentabilisations.
- iii) Venir en aide aux utilisateurs de petit matériel mécanique ignorant leurs possibilités de remise en état ;  
  
Leur fournir des indications sur les possibilités d'exécution ou d'approvisionnement en pièces de rechange sur des machines dont les vendeurs ont quitté le Pays ;
- iv) Détecter les possibilités de fabrication de machines simples et d'outillage. Assurer la réalisation de prototypes et, s'il y a lieu, mettre en route la production ;
- v) Rechercher parmi les nombreuses épaves existantes de machines et de matériel, celles qui peuvent être économiquement reconstituées, assurer la réalisation de ces réhabilitations :

- vi ) Etablir des filières de formation, et de perfectionnement "sur le tas" du personnel mécanicien.

### C. L'ACTIVITE DES EXPERTS PORTERAIT

- sur la réalisation des études sur les possibilités de développement de l'industrie mécanique,
- sur la gestion d'une activité d'entretien de réparation, de réhabilitation du matériel industriel voir éventuellement de fabrication.

La structure se présenterait sous la forme d'une Société à gestion industrielle et commerciale sans but lucratif.

Cette solution permettrait, pour un minimum d'investissements, d'assurer une opération qui pourrait subvenir par elle-même aux frais de fonctionnement de son activité, tout en effectuant une étude du marché très réaliste et en détectant les orientations futures des actions de développement industriel à entreprendre.

Pour la mise au point d'un projet, le Consultant a recherché les possibilités d'utilisation d'une installation existante pour la mise en route d'un atelier de mécanique générale.

De l'inventaire qui a été fait, en tenant compte du fait que c'est N'DJAMENA qu'il faut recréer une base pour un redémarrage d'une activité mécanique, le Consultant propose :

1. La remise en route des ATELIERS SOMAT - Cette solution a fait l'objet de l'établissement d'une proposition de projet.
2. L'utilisation du Centre de Formation professionnelle de perfectionnement (CFPP) qui dépend, selon certaines informations, de la Chambre de Commerce, selon d'autres, du Ministère du Travail, pour une remise en route progressive de celui-ci en plusieurs phases.

La première correspondrait à la réalisation du projet SOMAT mais avec implantation d'un mini-atelier au début. (Les dépenses de reconditionnement des bâtiments et de structuration de l'affaire étant très importants).

Une étude sommaire BIT a chiffré la remise en route du Centre à 3.200.000 US \$ - ce qui est sûrement un minimum.

3. La Compagnie du Niger Français qui possédait un atelier actuellement détruit, (il ne reste que des murs et une charpente en bon état, en plein centre de N'DJAMENA,) serait disposée à offrir ce local pour la création d'un atelier central de mécanique.

Cette offre ayant été faite au Consultant en fin de mission, une étude plus approfondie de l'implantation possible d'une opération similaire à celle préconisée avec la SOMAT, serait nécessaire.

4. Déplacement de l'Atelier HASSABALAT MIHIMIT sur une nouvelle implantation. (Voir rapport sur cet atelier). La difficulté réside dans la mise au point d'un accord avec une entreprise à capitaux privés.
5. Implantation dans les bâtiments des Travaux Publics pour recréer l'Atelier Central (Voir rapport spécial sur les TP).

L'objectif départ visant une opération destinée à aider les entreprises privées de toutes importances, risque de se transformer en une aide à la reconstruction des Travaux Publics.

6. Il existe sûrement d'autres possibilités d'implantations et éventuellement la réalisation d'un atelier dans des bâtiments neufs, bien adaptés à l'objectif.

Le Consultant a écarté ces possibilités qui nécessiteraient un investissement très lourd et un délai de mise en place relativement long. (Voir en Annexe 6 la présentation des possibilités d'implantation.

ANNEXE 1. LISTE INVENTAIRE DES ENTREPRISES  
DU TCHAD AYANT UNE ACTIVITE INDUSTRIEL-  
LE - AVRIL 1983

La liste ci-dessous n'est absolument pas exhaus-  
sive, son établissement nécessiterait un recense-  
ment plus systématique.

Il convient également de tenir compte du caractè-  
re évolutif de la situation.

Pour préciser : L'activité des Entreprises :

- AN : signifie - Activité Normale
- AR : signifie - Activité Réduite
- ATR : signifie - Activité <sup>très</sup> Réduite
- FSA : signifie - Fermé Sans Activité

: La forme juridique :

- E : Indique - L'Administration de l'Etat
- F : Indique - Société Para-Publique
- M : Indique - Société d'Economie-Mixte
- P : Indique - Société Privée
- C : Indique - Coopérative

: Le Classement est établi selon les catégories suivantes :

- 1 : Activités industrielles de production (Grandes Stés Productrices)
- 2 : Activités de TP (Bâtiments et Transport)
- 3 : Activités commerciales et industrielles)
- 4 : Atelier de mécanique
- 5 : Liste de petites entreprises PMI & PME
- 6 : Artisans (l'inventaire des ateliers d'artisans reste à faire).

Les Garages de réparations automobiles et charge de batteries, les ateliers de soudure (fabrication de portails, lits métalliques etc.) et les menuiseries ne sont pas recensés. Ils sont très nombreux (plus d'une centaine).

Activités Industrielles de Production

- COTONTCHAD - M -
  - Coton - 22 usines (Moundou et zone cotonnière Siège à N'DJAMENA) - AN.
- SONASUT - M -
  - Sucre - Complexe sucrier, Sucrierie Nationale du TCAHD - Banda, N'DJAMENA (Farcha) - AN.
- CONOCO - P -
  - Pétrole - Préparation d'activités exploitation N'DJAMENA - AR.
- MCT - M - (Manufactures de Cigarettes du TCHAD)
  - Cigarettes - N'DJAMENA - AN.
- STEE - E - (Sté Tchadienne d'énergie électrique)
  - Energie - N'DJAMENA et quelques autres villes AN.
- HUILERIES & SAVONNERIES - M - (Gestion Cotontchad)
  - Huile & Savon - Moundou - AN.
- CMPA - EP - (Centre moderne de production alimentaire).
  - Production avicole & animale - N'DJAMENA - AR.
- STT - M - (Sté textile du TCHAD)
  - Tissus - Sahr - AN.
- TCHADIPEINT - P -
  - Peinture - N'DJAMENA - AR.
- BRASSERIES DE LOGONE - P -
  - Bière - Moundou - AN.
- BOISSONS GAZEUSES MOYEN CHARI - P -
  - Boissons gazeuses - N'DJAMENA - AN.
- BOULANGERIE DE LA MOSQUEE - P -
  - Pain - N'DJAMENA - AN.

- . BOULANGERIE MODERNE - P -  
- Pain - N'DJAMENA - AN.
- . BOULANGERIE EX. CAROUTAS - P -  
- Pain - N'DJAMENA - AN.
- . ABATTOIR FRIGO Farcha - EP -  
- Viande - N'dJAMENA - AN.
- . IDRISSE Manufacture de vêtements - P -  
- Vêtements - N'DJAMENA - AR.
- . SHELL - P -  
- Distribution de carburant - Tout le Pays - AR.
- . TOTAL - P -  
- Distribution de carburant - Tout le Pays - AR.
- . SOMAT - M - (Sté de Matériel Agricole du TCHAD)  
- Charrettes - Charrues - N'DJAMENA - FSA.
- . SETER - P -  
- Postes radio, appareillage électrique - N'DJA-  
MENA - FSA.
- . SOTERA - EP -  
- Viandes congelées - Equipement à remettre en  
état - N'DJAMENA - ART.
- . CYCLOTCHAD - P -  
- Bicyclettes - N'DJAMENA - FSA.
- . SALARIA ARMANAC - P -  
- Fabrique de casseroles - N'DJAMENA - AN.
- . BRAHIM DOUDOU - P -  
- Tuyaux, chaussures & seaux en plastique - N'DJA-  
MENA - AN.
- . BOISSONS & GLACIERES DU TCHAD - P -  
- Boissons - N'DJAMENA - FSA.

2. Activités de TP (Bâtiments et Transport)

- MINISTERE des TP - E -
  - Travaux de Construction & Entretien routier - N'DJAMENA - ATR.
- SETUBA - P -
  - Entreprise Générale de Construction, Bâtiments, Charpentes métalliques, menuiseries - N'DJAMENA - AR.
- SATOM - P -
  - Entreprise de TP. - N'DJAMENA - FSA.
- B.C.E.O.M - P -
  - Réalisation routes N'DJAMENA-ABECHE - N'DJAMENA - AN.
- CTT - C - (Coopérative des Transports tchadiens)
  - Monopole du Transport poids lourds - N'DJAMENA - Tout le Pays - AN.

Il existe une trentaine d'entreprises de construction au niveau de la moyenne entreprise, à inventorier (certaines se trouvent dans la liste des PMI).

3. Activités commerciales et industrielles

- SHO, TRACTAFRIC - P -
  - Agence Caterpillar (plus d'atelier) - N'DJAMENA B.
- AFRIQUE SERVICE AUTO M. DUPONT - P -
  - Agence Peugeot, Toyota (petit atelier très mal outillé) - N'DJAMENA - B.
- SARTT M. TURMO - P -
  - Agence AIR WELL (fabrication de bacs atelier de réparation de climatiseurs et réfrigérateurs) N'DJAMENA - A.
- CFAO TCHAD - P -
  - Activités multiples (plus d'atelier) - N'DJAMENA FSA.

- . SCOA - P -
  - Activités multiples (plus d'atelier) N'DJAMENA FSA.
- . NSCKN - P -
  - Activités multiples, n'a repris qu'une petite activité de vente de biens de consommation - N'DJAMENA - FSA et AR.

#### 4. Atelier de Mécanique

- . ATELIER de RECTIFICATION HASSABALAH MIHIMIT - P -
  - Mécanique générale - N'DJAMENA - AR.
- . GARAGE POIDS LOURDS ADOUM MAHAMAT - P -
  - Mécanique Générale - N'DJAMENA - AR.
- . ATELIER BEDNAREK - P -
  - Mécanique Générale, soudure - N'dJAMENA - AN.
- . MOUSAME DOFFIO - P -
  - Mécanicien - N'DJAMENA - AN.

Il existe de très nombreux garages réparation automobiles qui ont plus ou moins des possibilités d'effectuer des travaux d'usinage.

L'inventaire de ces garages avec prise d'informations sur leurs activités, possibilités d'exécution de travaux, qualification de leur main-d'oeuvre est à réaliser.

#### 5. Liste de petites entreprises FMI & PME.

- . HAROUM ADOUM - P -
  - Bâtiment - BP 1013 - N'DJAMENA - ATR.
- . OUMAR SAID - P -
  - Entreprise générale - B . 610 - N'DJAMENA - ATR.
- . GASSARA GARA - P -
  - Bâtiment - BP. 122 - N'DJAMENA - ATR.
- . MAHAMAT NAOUI - P -
  - Bâtiment -Président de la coopération des Entrepreneurs tchadiens) - BP 2150 - N'DJAMENA - AR.

- . AL'HADJI OUMAR - P -
  - Association des entrepreneurs tchadiens du Bâtiment - BP. 2048 - N'DJAMENA - AR.
- . MODOU ZARANI - P -
  - Association des entrepreneurs tchadiens du Bâtiment - BP. 2048 - N'DJAMENA - AR.
- . MAHAMAT RAMAT - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 2035 - N'DJAMENA-AR.
- . AL HADJI ABA ZENE - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 2049 - n'DJAMENA - AR.
- . SOULEYMON Joseph - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 813 - N'DJAMENA - AR.
- . ALLA WANE HAROUN - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 1021 - N'DJAMENA - AR.
- . ADOUL RADAMA - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 813 - N'DJAMENA - AR.
- . MAMADOU BEGUI - P -
  - Entreprise Bâtiment - N'DJAMENA - AR.
- . YERGUI DALTCHEFUE - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 281 - n'DJAMENA - AR.
- . MAMADOU BEGUI - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 2029 - N'DJAMENA - AR.
- . ZGNABDINE MAHAMAT TAHAT - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 2008 - N'DJAMENA - AR.
- . GODY DANA - P -
  - Entreprise Bâtiment - BP. 687 - N'DJAMENA - AR.
- . MAHAMAT GODJA - P -
  - Entreprise Bâtiment et Plomberie - BP. 235 N'dJAMENA - AR.

- . RAMAT ISSA - P -  
- Entreprise Bâtiment et plomberie - BP. 730 -  
N'DJAMENA - AR.
- . DJIBRINE ABAKAR - P -  
- Entreprise Bâtiment et plomberie - BP. 863 -  
N'DJAMENA - AR.
- . ABDARHAMANE OUMAR - P -  
- Entreprise Bâtiment et plomberie - quartier  
sénégalais - AR.
- . AFI GARI - P -  
- Entreprise Bâtiment et plomberie - BP. 835 -  
N'DJAMENA - AR.
- . SOUMNA ADOUN - P -  
- Entreprise de Bâtiment et plomberie - BP. 253 -  
N'DJAMENA - AR.
- . MAHANT THOMAS - P -  
- Entreprise de Bâtiment et plomberie - N'DJAME-  
NA - AR.
- . ISSEINE - P -  
- Ent. générale et construction métallique -  
BP. 587 - N'DJAMENA - AR.
- . BOURMA - P -  
- EGTB - Entreprise générale de construction  
métallique - BP. 782 - N'DJAMENA - ATR.
- . MEMISSINE AMIR MOKOSOU - P -  
- EGTB - Entreprise générale de construction  
métallique - BP. - N'DJAMENA - ATR.
- . MADOUGA YEBI - P -  
- Entreprise générale de construction métalli-  
que - BP. 2077 - N'DJAMENA - ATR.
- . ABDELIGERIM ABDELKADER - P -  
- Entreprise générale de construction métalli-  
que - BP. 247 - N'DJAMENA - ATR.
- . HASSAM BABIKIR - P -  
- Ent. générale bâtiment - BP. 688 - N'DJAMENA -  
ATR.
- . KONATE DAOUA - P -  
- Entreprise générale bâtiment BP.338 - N'DJAMENA  
ATR.

- . ALI DJIBRINE - P -  
- Entreprise générale de Bâtiment - N'DJAMENA  
ATR.
- . DJONG YANG DJE WANGA - P -  
- Entreprise générale NETCPB - BP. 1018 -  
N'DJAMENA - ATR.
- . AHMAT M. KOULGA - P -  
- Fourniture et réparation quincaillerie -  
N'DJAMENA - ATR.
- . ALSSADINE YACOUE - P -  
- Novel Sté Tchadienne - BP. 148 - N'DJAMENA -  
ATR.
- . MAHAMAT ZENE - P -  
- Quincaillerie de Bâtiments - BP. 783 -  
N'DJAMENA - ATR.
- . HAROUM OMI - P -  
- Entreprise soudure et construction - BP. 249  
N'DJAMENA - ATR.
- . AL HADJI DJIBRINE IDRIS - P -  
- Entreprise soudure et construction métalli-  
que - BP. 2049 - N'DJAMENA - ATR.
- . NOMBAISSO Raymond - P -  
- Entreprise soudure et construction métalli-  
que - Av. de Gaulle N'DJAMENA - ATR.
- . KOUSSI IBET - P -  
- Sté tôlerie et peinture - BP. 1083 N'DJAMENA -  
ATR.
- . MAHAMAT KOULGA - P -  
- Sté Atelier réparation mécanique - BP. 469 -  
N'DJAMENA - ATR.
- . AL HADJI ABDERAHAMANE RAMAT - P -  
- Ent. générale mécanique et menuiserie - BP 641  
- N'DJAMENA - ATR.
- . YOURSIF MAHAMET NOUR - P -  
- Coopérative des cantines - BP. 929 N'DJAMENA -  
AR.
- . MODEBE GOLBE - P -  
- Coopérative des cuirs - BP. 611 N'DJAMENA - AR.

- . MAHAMAT ANOUR MANGUE - P -
  - Coopérative des plombiers tchadiens - BP. 387
  - N'DJAMENA - AR.
- . HISSEN BACHAR - P -
  - Entreprise de plomberie - BP. 387 - N'DJAMENA
  - AR.
- . AL HADJ ABDOUL HADI DAMANE - P -
  - Président Boulangerie du TCHAD - BP. 173
  - N'DJAMENA - AR.
- . HADJI BARKA - P -
  - Boulangerie Moderne - N'dJAMENA - AR.
- . ASSANE MOUSA - P -
  - Union des ouvriers tchadiens - BP. 763 -
  - N'DJAMENA - AR.
- . ADOUDOU ADIL ARTINE - P -
  - Sté de parfumerie & Savonnerie SOPARMCO -
  - B . 41 - N'DJAMENA - AR.
- . MAHAMAT ATTALA ATTAMAR - P -
  - Réalisation & Entretien parcs et jardins
  - Quartier Central 4ème Arrond. N'DJAMENA -
  - AR.
- . MAHAMAT DASSER - P -
  - WATAN Entr. Transit - BP. 51 - N'DJAMENA
  - AR.
- . ABDALLAH ALI - P -
  - Ent. "Les Tailleurs Tchadiens" - N'DJAMENA
  - AR.
- . MAHAMAT HAMID ATCHIMA - P -
  - Directeur Général du PAHME - BP. 533 -
  - N'DJAMENA - AR.
- . KHALIL OUSMANE - P -
  - Ebénisterie Tapisserie - N'DJAMENA - AR.
- . ALI OUMAR KODJO - P -
  - Secrétaire général du Comité populaire des
  - Entrepreneurs tchadiens. N'DJAMENA - AR.
- . ASSABOUR NASSOUR - P -
  - Construction, Bâtiment, Mécanique générale
  - BP. 2148 - N'DJAMENA - AR.
- . BAKAR MAYE - P -
  - Garagiste, Réparation autcs - N'DJAMENA -
  - AR.

ANNEXE 2. LISTE NOMINATIVE DES PERSONNES CONTACTEES ET INTERVIEWEES.

La liste est établie dans l'ordre chronologique mais plusieurs personnes ont été revues plusieurs fois au fur et à mesure de l'évolution du projet.

- . M. WALI SHAH WALI -  
. Représentant Résident PNUD.
- . M. Philippe ZYSSET -  
. J.P.O - ONUDI
- . M. ADAM MADJI -  
. BPIT TCHAD - Bureau of Industrial promotion.
- . M. FEIGNA -  
. FAC - Fonds d'Aide et de Coopération français.
- . M. MASSA -  
. Chef de la Mission d'Aide et de Coopération française.
- . M. SULIDION NKULIKIYMFURA -  
. Service Administratif PNUD.
- . M. BRAHIM NASSOUR -  
. Directeur Général du Ministère des TP.  
des Mines et Pétroles.
- . M. BERTHELOT -  
. Ingénieur - Responsable activités TP et Industrie à la Mission française de coopération.
- . M. FALETTI -  
. Ingénieur BCEOM Responsable des travaux de la route N'DJAMENA/ABECHE.
- . M. TAICLET -  
. Responsable SHO-TRACTAFRIC Représentant CATERPILLAR.
- . M. N'DIAYE -  
. Directeur Infrastructure de l'ASECNA.
- . M. NAKOYE NANA -  
. Directeur des Travaux Publics du TCHAD.
- . M. MADOUM HAMID -  
. Chef de la Subdivision d'outillage mécanique.

- . M. Robert TURMO -
  - . Directeur Entreprise SARTT - Réparation de climatiseurs et de réfrigérateurs.
  - Construction de Bacs.
  - Quincaillerie générale.
  - Fourniture et entretien d'appareils ménagers.
  
- . M. N'DOLENGAR -
  - . Directeur de l'Industrie.
  
- . M. KASSER -
  - . Responsable Air Afrique Frêt.
  
- . M. SYLVESTRE -
  - . CONOCO - Entreprise de Recherche d'exploitation pétrolière.
  
- . M. AMINE HAROUM -
  - . Responsable COTONTCHAD N'DJAMENA.
  
- . M. Julien GILLET -
  - . Responsable de la SATOM - Entreprise de TP et de Bâtiments.
  
- . M. MERDAN NGATTAI-LAN -
- . M. ALL-YOM DJERAMBETTE -
- . M. LOGDE AHMAT Paul -
  - . B.P.I.T.
  
- . M. GARIN -
  - . Entreprise SCIMET - Travaux d'assainissement.
  
- . M. CRAMATTE -
  - . Directeur SOTAC.
  
- . PERE CORTI -
  - . Mission Catholique - animateur d'un atelier de fabrication de mobilier scolaire.
  
- . PERE FAURE -
  - . Responsable des questions de développement sur toutes les activités de la Mission catholique.
  
- . M. HASSABALAH MIHIMIT -
  - . Atelier de rectification.
  
- . M. IDRIS AHMED -
  - . Directeur Manufacture de vêtements.

- . M. ALI DJALSORD DIAR -
  - . Ministre de l'Economie et du Commerce.
- . M. FARRIS-
  - . Banque Tchadienne BTC.D.
- . M. EMERY -
  - . Directeur de la B.I.A.T (Filiale Banque Internationale Afrique de l'Ouest - BIAO).
- . M. DUPONT -
  - . Directeur majoritaire de la Sté Franco Tchadienne, représentant RVI (Renault Véhicules Industriels) Peugeot et Toyota.
  - . Atelier de réparations.
  - . Vente de matériel de quincaillerie et de pièces de rechange automobiles.
- . M. BEN BRAHIM -
  - . Chef de Mission Banque Mondiale.
- . M. SALEH KHALIFA -
  - . Président de la Coopérative des Transports Tchadiens.
- . M. BETONBAZZE - MEYTORO -
  - . Directeur de la CTT.
- . M. AUGUSTE -
- . M. EHREN -
  - . F.E.D - Fond Européen de Développement.
- . M. MAHAMAT LOUANE -
  - . Maître tailleur.
- . M. BEDNAREK -
  - . Atelier de mécanique.
- . M. BOLHUIS -
  - . Directeur de SONASUT.
- . M. FOURNIER -
  - . Réparateur de pompes à injection moteur diesel.
- . M. WILLE -
  - . Chef d'entretien de la Sucrierie nationale du TCHAD. SONASUT.

- . M. KHALIL ALI -
  - . Conseillertechnique à la CTT Transport.
  - . Membre du Comité de Gestion.
- . M. METIVIER -
  - . Expert du projet CHD/81/007
  - . Gestion de l'Aide d'Urgence au TCHAD.
- . M. COLBRAN -
  - . Assistant au R.R du PNUD chargé des programmes au PNUD.
- . M. LENORMAN -
  - . Ingénieur Chef d'Entretien aux Brasseries de LOGONE.
- . M. IASSYA FOULZI -
  - . Ancien Chef d'Atelier Bois aux usines SOMAT.
- . M. MAROTTA -
  - . SETUBA - Entreprise Générale de Bâtiments
- . M. HAROUM ONI -
  - . Entreprise de Bâtiments.
- . M. IZAUTE -
  - . Directeur MCT - Manufactures de Cigarettes au TCHAD.
- . M. de CHAVANNES -
  - . PDG de COTONTCHAD.
- . M. DJONG YANG DJE -
  - . Directeur NETCBB - Entreprise de Bâtiments.
- . M. Claude GUILLEMET -
  - . Fondateur de pouvoir CFAO TCHAD.
- . M. MUSTAPHA -
  - . Directeur de TCHADIPEINT.
- . M. ALI ABASS -
  - . PDG des Boissons Gazeuses du Moyen CHARI.
- . M. GATA N'GOULOU -
  - . Haut Fonctionnaire du Plan.

- . M. ALLAFOSA ALLATCHIMI -
  - . Directeur de la Planification du développement et de la reconstruction.
- . M. GALLON -
  - . Compagnie du NIGER FRANCAIS - Responsable Afrique.
- . M. AUGEARD -
  - . SATOM - Responsable Afrique.
- . M. PEPIN -
  - . Directeur Afrique - RVI - Renault Véhicules Industriels.
- . M. DJOMOUNA -
  - . Directeur de la COTONTCHAD.
- . UN RESPONSABLE de la SCOA.-
- . M. SENAC -
  - . Ancien Directeur Technique ateliers de MOUNDOU de la COTONTCHAD.
- . M. Jacques HENRY -
  - . Directeur Générale SOFICAL, propriétaire de la SOMAT.

### ANNEXE 3. REUNION DES PROMOTEURS DE PMI & PME

Notifs : Etablissement d'un rapport par René WALTON Expert Consultant de l'ONUDI sur la situation dans le domaine de la réparation et de l'entretien du matériel industriel et des équipements installés auprès de la petite et moyenne entreprise.

Objectif : Réalisation d'un Atelier Central de Mécanique.

La Réunion a pour but de déterminer les besoins réels auxquels cet atelier de mécanique aura à faire face.

#### 3.1 Programme de la Réunion.

- . L'Expert exposera les grandes lignes de l'objectif et l'appui que la réalisation d'un tel projet peut apporter aux PMI & PME.
- . Il demandera à chaque participant de donner un bref résumé de son activité actuelle et du développement envisagé : la remise d'une brève note de quelques lignes avec nom, adresses de chacun, serait souhaitée.
- . Il sollicitera ensuite l'opinion des participants sur les points suivants :
  - structure et fonctionnement préconisés,
  - inventaire des difficultés rencontrées :
    - . sur les questions "réparation" et "entretien" avec précision des travaux à exécuter,
    - . sur l'approvisionnement des pièces de rechange et en matières premières, le coût de ces approvisionnements et les délais d'obtention,
    - . sur les possibilités en main-d'oeuvre capable et les besoins de formation,
  - une information sur des bâtiments existants susceptibles, avec éventuel reconditionnement, d'être utilisés pour la création d'un Atelier Central de Mécanique.

### 3.2 Rapport de la Réunion.

- . Objectif : développement industriel du TCHAD.
- . Projet ONUDI : Création d'un atelier central de mécanique,
- . Rapport de la réunion en la présence de :
  - M. ABOUKAR N'DOLENGAR - Directeur de l'Industrie
  - Les Membres du Bureau de Promotion Industrielle
  - M. WALTON, Expert Consultant ONUDI
  - Une soixantaine de Promoteurs Industriels.
- . Introduction par M. MERDAN NGATTAI-LAM, Représentant M. ADAM MADJI, Directeur du Bureau BPIT, en déplacement.
- . Exposé de M. WALTON : remerciements pour les organisateurs et pour les participants venus nombreux (voir liste des participants en annexe).

#### 3.2.1 Présentation du Projet :

- . Création d'un Atelier Central de Mécanique dans le double but :
  - de fournir des pièces de rechange et d'assurer la réparation du matériel mécanique utilisé par l'industrie,
  - de former des mécaniciens aptes à assurer des travaux.
- . Importance du Projet tenant compte de la situation actuelle du pays,
- . Urgence de la mise au point de sa réalisation.

### 3.2.2 Interrogation des participants.

Nécessité de recueillir des informations pour créer un atelier aussi adapté que possible aux besoins réels et ne devenant pas un concurrent à certaines entreprises équipées.

De nombreuses questions orales ont été posées.

Une demande de notes écrites de la part de chacun des participants ou de chaque groupe professionnel ont été demandées.

M. OUMAR ALI KODJO, représentant le Comité National des Entrepreneurs a confirmé les explications de M. WALTON et souligné l'importance, pour ne pas créer de rivalités commerciales, de bien définir les besoins, les difficultés et les possibilités de chacun.

Interrogations sur les besoins de formation.

### 3.2.3 Principales question posées hors du sujet :

- . beaucoup de promoteurs de PME ont sollicité plus de précisions sur l'aide possible des organismes internationaux pour leur permettre de redémarrer leur entreprise, entièrement ruinée par les hostilités.

Cette question, qui a trait à un financement direct d'entreprise, est un souci très important à souligner, bien qu'il soit du ressort d'une organisation de Banques Privées.

- . souci des participants de connaître l'organisation de la gestion de l'atelier central (participation administrative ou non) niveau d'indépendance des PMI et PLE participant à la création de l'Atelier Central.
- . demandes d'informations de détails sur les travaux exécutés dans cet atelier central et de la formation qui y sera donnée (en particulier d'ouvriers du bâtiment).

Réponse : fournir par écrit les désirs de chacun sur le sujet.

- . les entreprises de menuiserie (très nombreuses), sollicitent la possibilité d'avoir des machines qui seraient louées, leurs activités étant bloquées par la détérioration des machines qui existaient et leur quasi impossibilité d'assurer le réinvestissement nécessaire pour du matériel neuf.
- . tous les participants ont souligné l'URGENCE de la mise en place d'appuis au redémarrage de leurs activités.

Ils craignent que les organismes internationaux financent des projets à la réalisation desquels ils ne pourront participer.

#### 3.2.4 Présentation du projet de création d'un groupement d'intérêt économique.

Développement par M. WALTON des grandes lignes pour sa mise au point juridique et de l'organisation de son fonctionnement.

ANNEXE 4. INFORMATION SUR L'ACTIVITE ET L'ATELIER  
DES TRAVAUX PUBLICS

Personnes contactées :

- . M. BRAHIM NASSOUR -  
Directeur Général du Ministère des Travaux  
Publics, Mines et Pétrole
  
- . M. NAKOYE NANA -  
Directeur des Travaux Publics BP. 436  
Tél. 39-45
  
- . M. MADOUM HAMID -  
Chef de la Subdivision d'outillage mécanique  
SOM N'DJAMENA

Autrefois, la SOM assurait dans ces ateliers les ré-  
parations jusqu'au 4ème échelon pour tout le matériel  
des Travaux Publics.

Après les évènements, les ateliers ont été pillés et  
saccagés. Il ne reste en état de reconditionnement que  
le bâtiment. La charpente et la toiture sont en bon  
état.

Travaux nécessaires de réhabilitation :

- . Le sol est entièrement à refaire,
- . Les murs sont à reprendre,
- . Les portes et fenêtres à refaire entièrement,
- . L'ensemble charpente et mur est à repeindre,
- . L'installation électrique à revoir.

Actuellement, les TP ne disposent d'absolument aucun  
moyen financier pour effectuer les moindres travaux,  
ni achat de matériel et l'ampleur des besoins finan-  
ciers laissent présager que cet atelier ne sera pas  
remis en service avant de nombreuses années.

Il existe encore les machines suivantes :

- . Section mécanique :
  - . Un groupe de soudure électrique de marque  
SARRAZIN - moteur 3 CV - Génératrice 80 V  
40/300A - Vitesse 145 T/mm. Le boîtier de com-  
mande a une patte de fixation cassée et des  
plaques d'isolation brisées. Sa réparation est  
facile et peu coûteuse et le reste du groupe  
est en état de marche.

- . Une presse de 1958 sans marque. Il est possible d'utiliser le bati en l'équipant d'un neuf
- . Une aléreuse DERAGNE LYON -France- Type 45BR reconditionable
- . Une rectifieuse de soupape sans moteur
- . Une fraiseuse CINCINNATI N° 2
- . Une fraiseuse VAN NARMAN
- . Un Tour PHENIX -France- entre pointe 1,50 m hauteur de pointe 32 cm.
- . Une perceuse AB marque anglaise. Très vieille mais susceptible de remise en état
- . Un tour d'outilleur HERMES "NEWBABY" type N. P36 N° 968 (1951)
- . Un tour CINCINNATI "THE NEBEL MACHINE" 2 m entre pointe susceptible de marcher
- . (tous les tours ont des problèmes d'engrenage à revoir).
- . Une scie à métaux alternative à moteur susceptible de reconditionnement
- . Une meuleuse moteur grillé sans meule
- . Section soudure tôlier :
  - . une forge à main très mauvais état
  - . Une cisaille à levier, manque des axes.
  - . 2 établis avec étau à nettoyer.
  - . Une enclume.
  - . 2 tourets à meuler sans meule.
  - . Un régulateur de phares.
- . Section électricité batterie :

Il n'y a absolument plus rien.

. Magasin central de pièces :

- . Il ne reste que des casiers en bon état, mais plus que quelques pièces. Tout a été pillé.

Il y avait un fichier d'inventaire tenu à jour jusqu'en 1978 (ci-joint modèle de fiche).

. Section moteur :

Il ne reste absolument plus rien comme machine outil que les supports pour un banc d'essai moteur et une vieille petite presse.

CONCLUSION :

Aucune possibilité d'exécuter le moindre travail.

Cependant, il semble qu'il serait possible de récupérer les machines pour les faire remettre en état autant que faire se peut dans l'atelier central de mécanique qui fait l'objet de notre étude.

Travaux et appuis demandés par la SOM de l'Administration des Travaux Publics :

- . des axes, arbres et douilles à mettre aux cotes,
- . tiges filetées, boulons, écrous, goujons,
- . rivets pour grosses chaudronnerie (entretien bac),
- . travaux de serrurerie, chaudronnerie, formage de profilés,

Il est par ailleurs demandé :

- . la possibilité d'avoir des bouteilles d'oxygène et d'acétylène avec des chalumeaux,
- . l'approvisionnement de pièces tels que :
  - . pièces de batterie - cosses - cables électriques,
  - . voltmètre - ampèremètre - pèse acide,

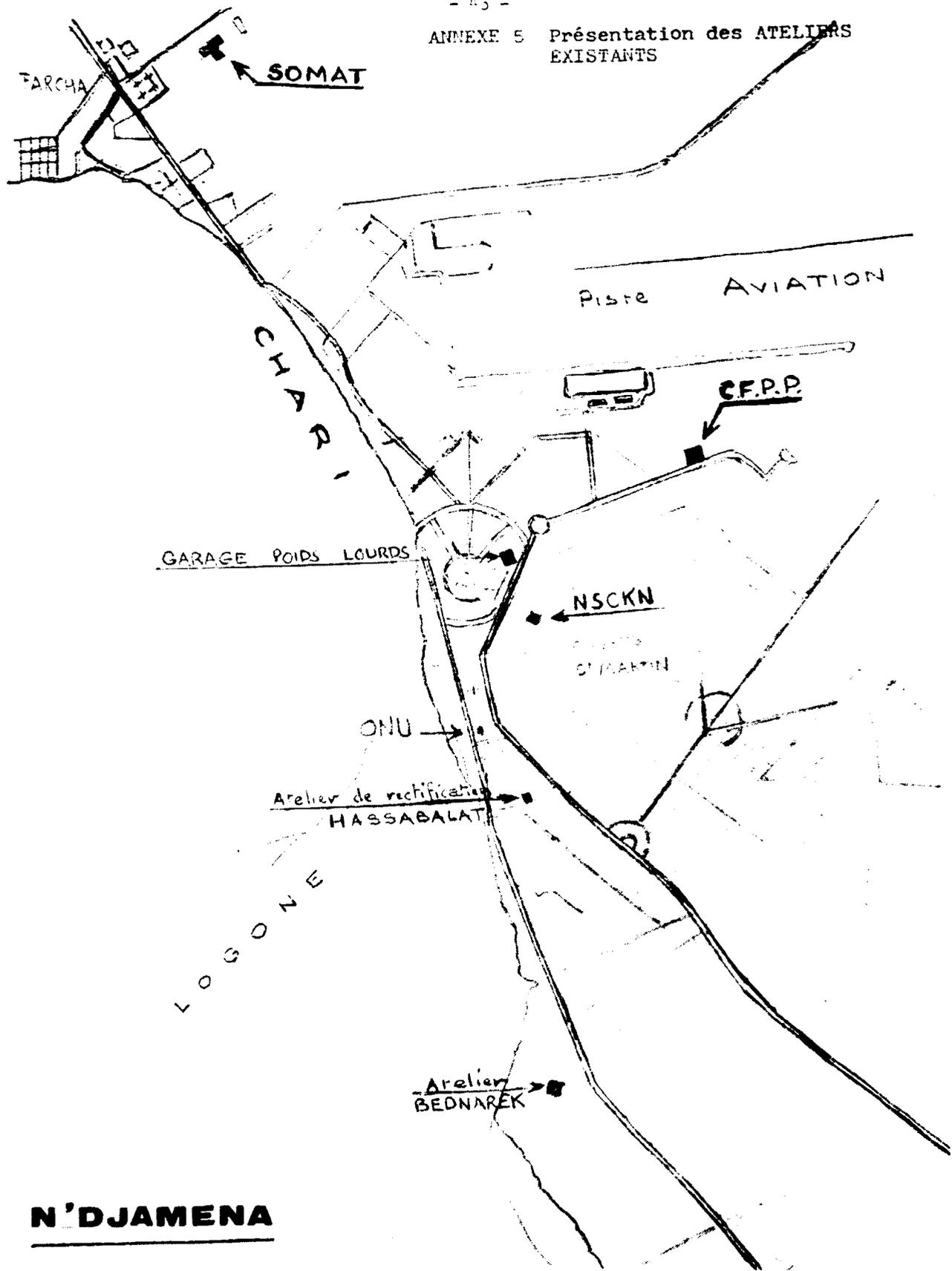
- . fils de fer - fils de cuivre - câbles,

- . un groupe compresseur pour permettre la réparation de pneu.

Il semble bien que le souci immédiat et logique de la Direction de la SOM soit un équipement de base (caisse d'outils) permettant d'assurer l'entretien du matériel TP, engins et véhicules actuellement en état.

C'est un équipement de station service qui est le plus nécessaire.

ANNEXE 5 Présentation des ATELIERS EXISTANTS



- 11 -

ANNEXE 5 /1 - GARAGE POIDS LOURDS  
(Anciens Ateliers Holé)

Cet atelier appartenait à un français qui est parti et a laissé ses machines à son personnel.



Mr ADAM MAHAMAT assure la marche de l'entreprise avec une douzaine d'ouvriers  
La gestion devrait être améliorée. Il n'y a aucune organisation comptable, ni aucun document permettant de contrôler l'activité

Vue extérieure de l'Atelier

Vue de la station-service dans la cour intérieure

Celle-ci a été détruite par suite de l'explosion d'un roquette, elle est entièrement à refaire



Stock de machines mises au rebut

Elles sont parfaitement susceptibles d'être reconditionnées, mais des difficultés d'approvisionnement en matières premières et en pièces détachées empêchent leur remise en service

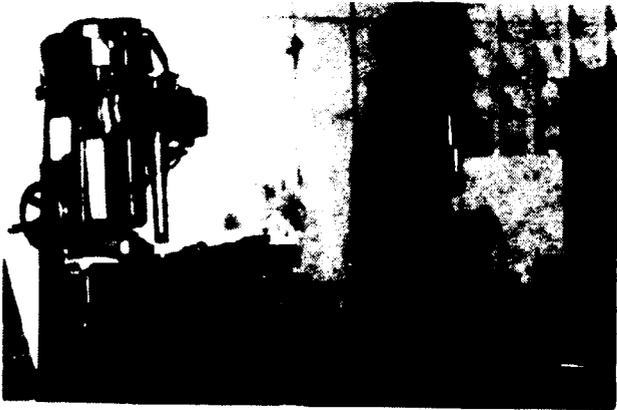
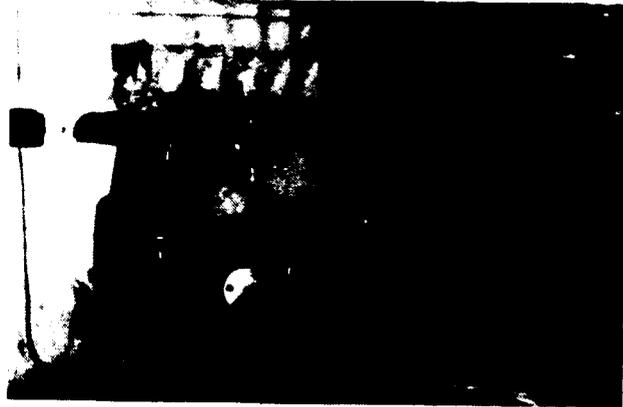
Derrière les machines on distingue sur la photo un local qui contenait un banc d'essai de moteur. Celui-ci a été entièrement saccagé.

GARAGE POIDS LOURDS



Surfaceuse de culasse  
Approvisionnement des  
meules très difficile

Fraiseuse universelle  
Capacité de travail assez  
faible, insuffisance  
d'outillage



Aléseuse de cylindres et  
Grasseuse

Le personnel qui travaille sur les machines-outils est qualifié mais il n'y a pas de formation systématique des apprentis, et on constate un manque de formation générale qui ne permet pas la réalisation de travaux particuliers, ni la réalisation de travaux spéciaux permettant la remise en état de machines.

### GARAGE POIDS LOURDS

Machines-outils équipant le Garage, celles-ci sont en bon état de marche. Il manque cependant des outils de coupe, des pièces usées sont à changer, et les gammes d'engrenages pour la réalisation des filetages sont incomplètes.

L'Atelier a été très touché par les bombardements, il nécessite de sérieuses remise en état des bâtiments, une mise en ordre général et plus de nettoyage et d'entretien.



Tour parallèle en état  
mais mandrin usé à  
changer ou à réparer

Rectifieuse de vilbre-  
quin de moteurs de  
voitures légères



Tour d'outillage et  
touret d'affutage

GARAGE POIDS LOURDS

Liste des machines-outils :

- . Une Rectifieuse de vilbrequin "G. MILLION" Lyon meule de  $\varnothing$  650 mm ép. 20 et 24.
- . Une aléseuse de bielle "BEM 2650".
- . Une Perceuse de bielle.
- . Une presse "FOG" type PM 18 course 170.
- . Une Machine de contrôle d'équerrage de bielle.
- . Un tour d'outillage banc 500 mm "SIOME" type TC5.
- . Une presse "FOG" type D.1422 - 30 et 10 tonnes.
- . Une surfaceuse de culasse "BEM 2661".
- . Une glaceuse de cylindre "G. MILLON".
- . Une aléseuse de cylindre "DERAGNE" type 45 B.
- . Une fraiseuse "ALCERA".
- . Une rectifieuse de tambour "MAPE".
- . Un tour "MATRA".
- . Une perceuse fraiseuse "CROUZER".
- . Une perceuse "ADAM" C.26.
- . Un banc d'essai moteur à remettre en état.
- . Une rectifieuse de soupape "DEWET" D. 12676.

ANNEXE 5 /2 - ETABLISSEMENT BEDNAREK Jean  
Quartier SABANGALI

Cet atelier est dirigé par un Français Jean BEDNAREK diplômé d'Ecole PROFESSIONNELLE (Soissons) établi au TCHAD depuis de nombreuses années. Les activités sont multiples : mécanique, soudure, chaudronnerie, réparations automobiles, constructions métalliques, etc.

Une dizaine d'ouvriers de bonne compétence, formés sur le tas par M. BEDNAREK.

Les bâtiments sont construits en banco, le propriétaire envisage une nouvelle installation plus rationnelle et plus adaptée permettant une mise en ordre et une meilleure organisation



Vues extérieures de  
l'Atelier



Mr BEDNAREK considère la remise en état du matériel de transport comme primordiale pour le redémarrage de l'économie du Pays, il déplore les difficultés pour l'obtention de pièces détachées et considère comme indispensable la possibilité d'avoir des machines-outils suffisamment puissantes pour assurer la fabrication de pièces pour réparer les Poids Lourds. Il faudrait : Une grosse fraiseuse type "GAMBLIN" ou "SOMUA" avec tous les accessoires les plus divers pour la réalisation de n'importe quels travaux - Une perceuse radiale de  $\varnothing$  50 - Une rectifieuse de vilebrequin de camions - Une rectifieuse de culasse de camions.

Etablissement BEDNAREK -

Vues des ateliers

Atelier de tournage



Il y a beaucoup de pièces  
de matériel et de machines  
de récupération à remettre  
en état

Tour Ernault-Batignolles  
en bon état



Atelier "Réparations Moteurs"

Etablissement BEDNAREK

Exemple de réparation  
avec des pièces de ré-  
cupération :

Un essieu de semi-remor-  
que d'une valeur neuve  
de 800.000 F CFA, dont  
la réparation ne coûte  
que 100.000 F CFA



Liste de l'équipement de l'atelier en machines-outils :

. Sept tours :

- marque "ERNAULT" - 2m. entre pointes (manque les lots d'engrenage permettant de réaliser des filetages variés)
- marque "ALMER" Im,5 entre pointes
- marque "SOUTH BEND" 0,95m (tour d'outilleur)
- marque "ROCKWELL" Im
- marque "PHENIX" Im,5 ancien modèle
- marque "GEMA" Im

En général, insuffisance de hauteur de pointes, ne permettant pas de faire des pièces de grands diamètres

- . Une scie alternative à métaux
- . Une presse "RASSANT"
- . Une perceuse sensitive
- . Deux groupes compresseurs de garage
- . Un touret à meuler
- . Un lapidaire
- . Une tronçonneuse circulaire pour métaux
- . Une cisaille poinçonneuse
- . Une aléuseuse de bielle
- . Quatre postes de soudure (1 SARRAZIN I6 RC, 3 SAFT)
- . Deux groupes électrogènes Diésel de 20 KVA
- . Un équipement de soudure oxyacétylénique (de grandes difficultés pour l'approvisionnement des bouteilles sont signalées)
- . Une rouleuse à main (capacité 6mm sur 2m )
- . Une plieuse jusqu'à 3mm
- . de l'outillage de chaudronnier

Il est signalé en particulier le manque de :

- Petit outillage spécifique
- Tarauds à pas spéciaux
- Jeu d'alésoirs, et de mèches en acier rapide
- Baguettes de soudure ( Prix 80.000 F CFA 160 baguettes de 3/2 mm )

ANNEXE 5 /3 - ATELIER DE RECTIFICATION HASSABALAT MIHIMIT

( Ex- Atelier BONIFACE )

Il s'agit d'un atelier très exceptionnel en AFRIQUE.

L'ordre et la propreté y régnet. Les machines sont impeccablement entretenues. Les travaux effectués sont toujours de très haute qualité et très appréciés de la clientèle qui ne se plaint que des prix pratiqués pourtant raisonnables.

Le propriétaire  
Mr HASSABALAT au  
travail à sa rectifieuse  
de vilbrequin



Un ouvrier au tour

Le chiffre d'affaires, du fait de la disparition des Sociétés de vente de matériel lourd qui sous-traitaient leur travaux à Mr HASSABALAT, a baissé dans la proportion de 10 à 1.

Il manque trop de pièces accessoires pour réaliser de nombreuses réparations et l'activité actuelle est considérée comme du bricolage.

Mr HASSABALAT a présenté un projet de déplacement de son entreprise en zone industrielle, il demande 4.000 m<sup>2</sup> de terrain. L'investissement envisagé est de 560 millions de F CFA de matériel et de 430 millions de F cFA pour les bâtiments.

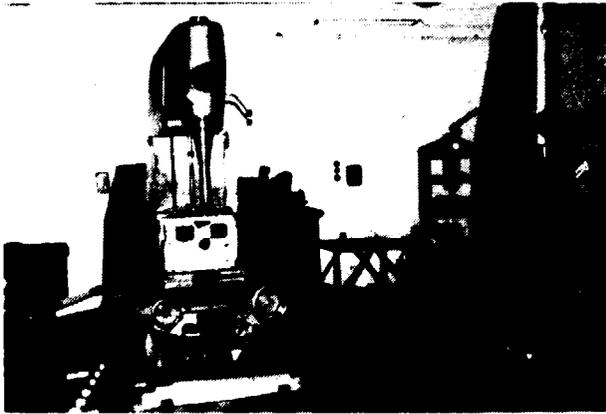
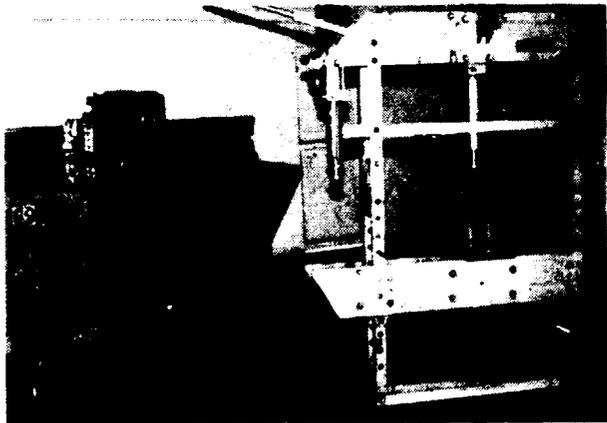
La gestion et la comptabilité de cette entreprise est assez rigoureuse. Mr HASSABALAT est très compétent. Il a parait-il une quinzaine d'ouvriers qualifiés mais une impossibilité de renouvellement de la main d'oeuvre.

ATELIER DE RECTIFICATION HASSABALAT

Liste des machines-outils (à noter que celle-ci sont en parfait état de marche et disposent d'outillage et d'accessoires très complets permettant la réalisation de beaucoup de travaux Elles sont toutefois légèrement insuffisantes en puissance pour exécuter les travaux que nécessitent des Engins lourds.)

- . Une rectifieuse de vilbrequin
- . Un tour 2m. entre pointes
- . Une aléseuse de cylindre
- . Une glaceuse
- . Une surfaceuse de culasse
- . Deux presses hydrauliques
- . Une rectifieuse de soupape
- . Un touret d'affutage des outils

Vue de la surfaceuse de culasses et d'une presse



Vue de l'aléseuse et de la glaceuse

Cet atelier modèle peut servir d'appui au développement de l'activité industrielle et Mr HASSABALAT peut-être un excellent formateur et directeur d'entreprise, à condition d'être appuyé, car il représente à lui-seul, toute la structure de son établissement

Activités: Réparation, Entretien et Vente  
de matériel de climatisation et frigorifique  
CONSTRUCTION DE BACS et METALLURGIQUE.

Installée en plein air, cette entreprise réalise ,grâce à l'expérience et la technicité de son Directeur , des fabrications très sérieuses à des prix sûrement moindres que ceux qui seraient obtenus par des importations de matériel ou d'éléments fabriqués outre-mer.

Les difficultés d'approvisionnement en baguettes de soudure et en oxygène et acétylène, rendent l'exécution des travaux difficiles et les délais assez longs.

Ce chantier reste cependant assez remarquable par ses réalisations, et il est certainement possible d'envisager une large augmentation de son activité dans le domaine de la construction navale.

Une installation permettant la mise au sec des bacs et des bateaux en général serait très utile, améliorant l'entretien et augmentant la longévité du matériel.

Le reconditionnement des vieilles barges existantes serait certainement une opération économiquement très rentable

Un Atelier de mécanique susceptible d'effectuer des pièces lourdes pour ces travaux de fabrication et de réparations apporterait une aide efficace au développement de cette entreprise.



ANNEXE 6 /I - ATELIER " S O M A T "

Société d'économie mixte, installée au Nord de N'DJANENA (zone industrielle de FARCHA, réalisée dans l'objectif de fabriquer des charrettes et des charrues, la SOMAT était gérée par la SOFICAL du groupe BASTOS.



Vue générale de la facade de l'Atelier

Répartition du capital :

. Caisse de stabilisation du prix du coton .....	48,5	%
. COTONTCHAD .....	2,5	%
. ETAT TCHADIEN .....	4,9	%
. Groupe BASTOS .....	environ 35	%
. Divers actionnaires .....	" 9,1	%
	-----	
	100	%

Cette Société est sous la tutelle du Ministère de l'Economie.

Son activité a duré deux ans environ. Arrêt dès les premiers combats puis reprise de quelques mois puis arrêt définitif.

Le principal client était l'ONDR qui , sur financement FED avait absorbé la quasi totalité de la production.

La reprise de l'activité dans les années à venir, n'est pas envisagée par la SOFICAL (Société gestionnaire). Sans que le consultant ait pu en avoir une preuve absolue, la SOMAT serait débitrice des Banques locales et de la Banque Centrale.

Les bâtiments ont peu soufferts de la guerre, par contre du matériel a été endommagé des pièces vitales pour le fonctionnement des machines ont disparues et les équipements des bureaux, l'outillage et les archives ont été pillés.

ATELIER SOMAT

Vue de l'atelier du côté  
OUEST



Vue de l'Atelier du côté  
EST

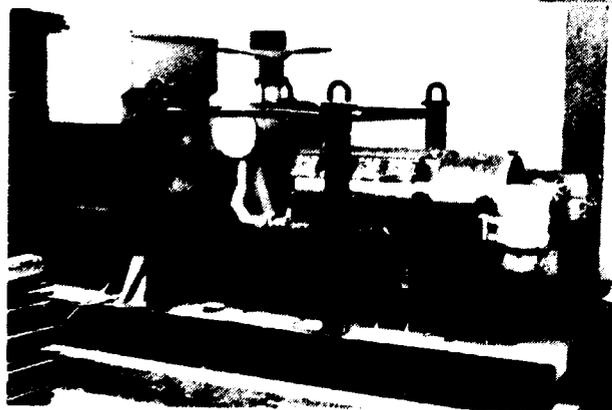
La superficie du terrain est de 16.000 m<sup>2</sup> env. entièrement clôturé. Les Ateliers représentent une surface de 1.000m<sup>2</sup> et les bureaux 500 m<sup>2</sup>

Vue de l'intérieur de  
l'atelier de mécanique



ATELIER SONAT

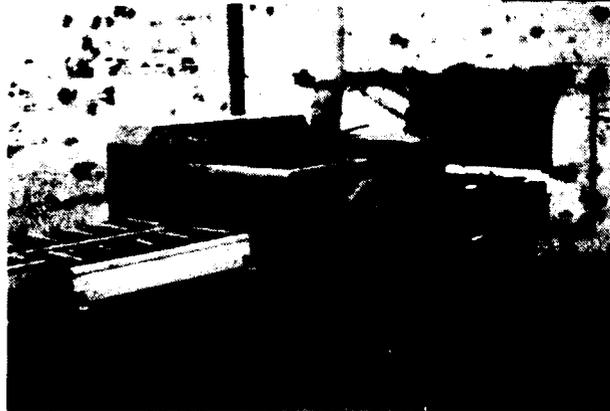
Vues de l'atelier de  
mécanique pris sous  
différents angles



Groupe électrogène assurant  
l'alimentation en courant  
électrique de l'Usine.

ATELIER SOMAT

Vue générale de l'Atelier  
BOIS



Dégauchisseuse-raboteuse

Cette usine, avec son équipement, représente un important potentiel industriel.

Elle occupait 63 ouvriers actuellement sans travail.

Les machines sont en général encore en bon état de marche et bien que certaines soient des machines de modèle ancien achetées d'occasion, lors du démarrage de la Société SOMAT elles ont peu travaillé et bénéficient d'un potentiel de marche encore très important.

Il est tout à fait souhaitable de remettre cet atelier en activité sous les meilleurs délais et de faire fonctionner ses machines qui s'usent et se déprécient sans travailler.

Les Bureaux sont suffisamment vastes et bien agencés pour permettre d'assurer une base pour la remise en route d'une activité industrielle dans un cadre beaucoup plus élargi.

Si par la suite, l'entreprise arrivait à prendre une croissance importante développant des activités différentes, il serait toujours possible d'obtenir un accord pour construire sur le terrain SOMAT, d'autres bâtiments affectés à chacune de ces nouvelles activités.

ATELIER SOMAT

Liste des machines-outils équipant les Ateliers :

- .Un tour "CAZENEUVE" G.36 ( banc 3 m. Hauteur de pointe 350 mm )
- .Un tour d'atelier "TITAN"
- .Une rectifieuse "Ets DEBOUE"
- .Une fraiseuse " DUFOUR " 220 n°389
- .Un four de traitement " RIPOCHE " n°I656
- .Une meuleuse "MAPE " type NC 300 Ø max. 250 mm
- .Une meuleuse " MAPE " type NLS 50 Ø max 500 mm
- .une meuleuse " MAPE " type NLS 50 Ø max 450 mm
- .Une scie à rubans à métaux type RM 275
- .Une cisaille " SIRUGNE " type 428C I2
- .Une riveteuse " PROGRESS " 50 D
- .Une cintruse " EDNOR " alfa 50
- .Deux presses " MULLER " type I00 puissance I00 Tonnes
- .Une presse à balancier " WEINGARTEN " AG type 8I40
- .Un générateur d'oxygène OX 6 année I977
- .Un réservoir d'oxygène " GIANOLA " type R.3
- .Un groupe électrogène (moteur DEUTZ I5067 R, alternateur LEROY NFC 5I-I00 ) puissance I45 KWA
- .Un groupe compresseur " PEUGEOT " 40-5 à 9 bars avec un réservoir de I.000 l.
- .Une chaîne de peinture avec convoyeur " HAVOR " manutention
- .Un lot d'outillage pour les presses

dans l'atelier de mécanique.

- .Une déligneuse " SOCOLEST " type C9 VHM
- .Une scie radiale " GUILLET " type BTE n° 75253
- .Une raboteuse "GUILLET" type L.O.H n°I58
- .Une mortaiseuse à chaîne " GUILLET "
- .Une affuteuse de lame de scie " ODIER-BOUDOUL et Cie "

dans l'Atelier BOIS

ANNEXE 6 /2 - CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET  
DE PERFECTIONNEMENT ( C F P P )

Ce centre très bien conçu  
organisé et équipé, a été  
gravement endommagé et  
pillé, comme en témoigne  
les photos ci-jointes qui  
donnent un aperçu de l'é-  
tat actuel des bâtiments



Du fait de sa proximité  
avec l'Aéroport, le CFPP  
se trouvait en plein cen-  
tre de la zone des combats

Le coût de remise en état  
des bâtiments étant très  
élevé, il est probable  
que la remise en route du  
Centre ne sera pas réali-  
sé avant plusieurs années



Il serait cependant sou-  
haitable de procéder à la  
récupération et au recon-  
ditionnement du matériel



L'évaluation du coût des  
travaux de bâtiments  
peut s'établir sur la ba-  
se de 100.000 F CFAle m2



CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE PERFECTIONNEMENT  
C F P P

Etat des machines  
outils restant au  
CFPP.



