



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

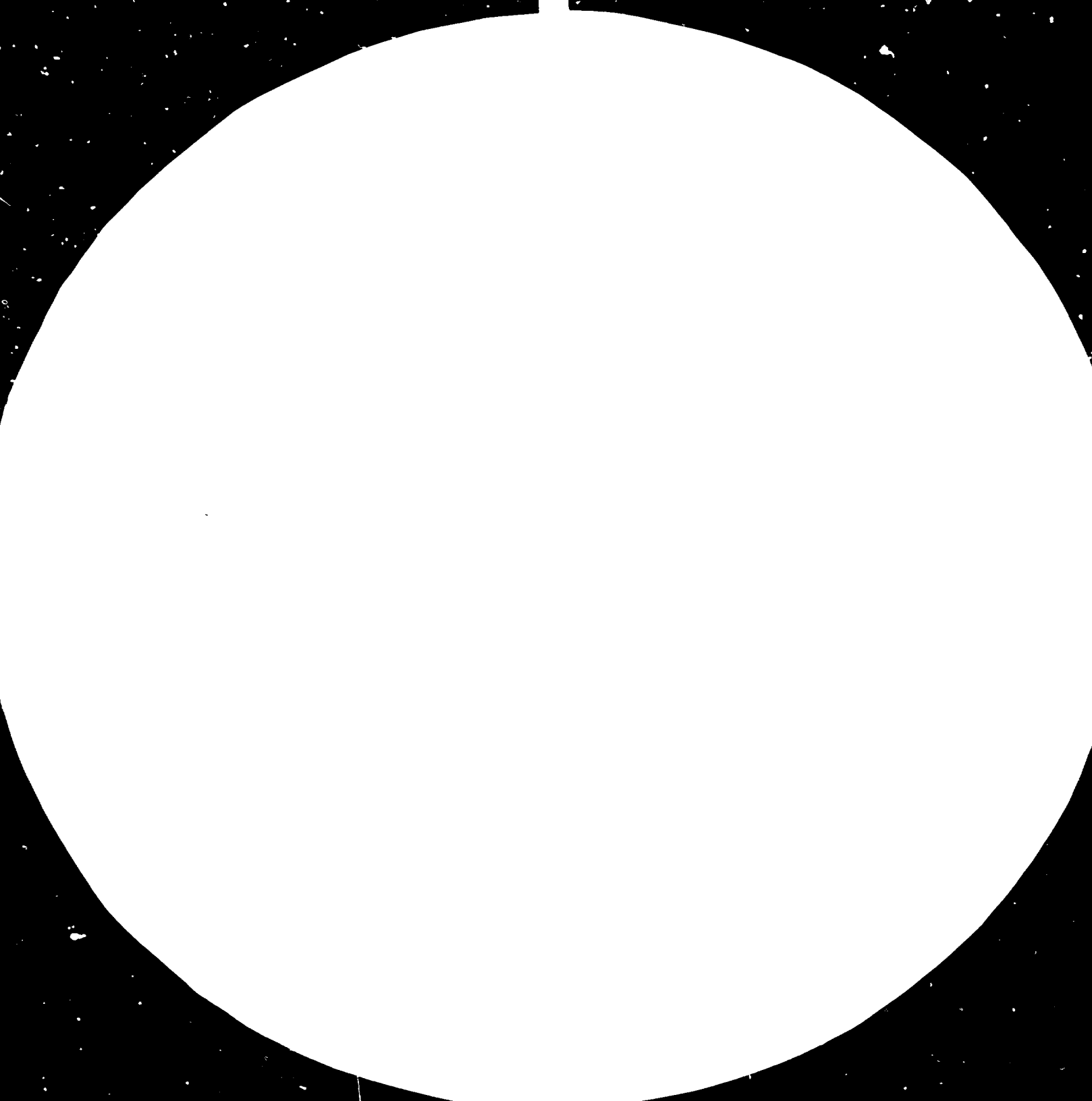
## FAIR USE POLICY

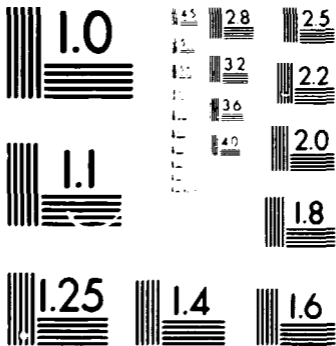
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART  
 NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
 STANDARD REFERENCE MATERIAL 1010a  
 (ANSI and ISO TEST CHART No. 2)



13884 - R



Distr.  
LIMITED

ID/WG.427/7  
14 August 1984

RUSSIAN  
Original: ENGLISH

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Второе консультативное совещание по  
пищевой промышленности с особым упором  
на растительные масла и жиры

Копенгаген, Дания, 15-19 октября 1984 года

Тематический документ №2

РОЛЬ КООПЕРАТИВОВ И МЕЛКИХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ  
В ИНТЕГРИРОВАННОМ РАЗВИТИИ ПИЩЕВОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ \*

Подготовлен секретариатом ЮНИДО

Issue No. 2: Role of co-operatives and  
small- and medium-scale enterprises in  
integrated development of food processing.

2584

\* Данный документ воспроизводится без официальной редакции.

V.84-89489

Я

~~СОДЕРЖАНИЕ~~

	<u>Страница</u>
I. Почему кооперативы? .....	3
II. Некоторые трудности на пути расширения сотрудничества .....	4
III. Необходимость в расширенном партнерстве .....	4
IV. Области сотрудничества ... ..	6
V. Мелкие и средние предприятия .....	12
VI. Вопросы для обсуждения .....	13
* * * * *	
Приложение I .....	14
Приложение II .....	15

РЕЗЮМЕ

В данном тематическом документе рассматривается вопрос вовлечения дополнительных партнеров в международное сотрудничество в целях интегрированного развития пищевой промышленности в развивающихся странах. Некоторыми из этих потенциальных партнеров являются агропищевые кооперативы и мелкие и средние предприятия из развитых стран. Опыт и достижения, накопленные ими в интегрированном развитии пищевых отраслей в промышленно развитых странах, могут найти широкое применение в различных формах сотрудничества с фирмами-смежниками из развивающихся стран. Их расширенное участие в сотрудничестве с развивающимися странами предполагает создание более благоприятных условий как в развитых, так и в развивающихся странах.

## I. Почему кооперативы?

1. До сих пор крупнейшими международными фирмами-смежниками в области пищевой промышленности развивающихся стран были транснациональные корпорации. ТНК обеспечивают передовую технологию и решение финансовых проблем, что облегчает освоение такой технологии; иногда они также принимают участие в реализации продукции. Часто предпринимаются попытки стимулировать расширение их деятельности на развивающиеся страны, поскольку они являются единственными известными фирмами-смежниками, с которыми можно осуществлять международное сотрудничество. Однако эти корпорации не учитывают в достаточной степени целей развития принимающих стран, поскольку их ярко выраженная ориентация на получение максимальной прибыли подчас не соответствует долгосрочным потребностям развивающихся стран.

2. Сильная позиция ТНК в пищевом секторе развивающихся стран ставит перед директивными органами ряд вопросов: Имеется ли какая-нибудь реальная альтернатива ТНК? Каких партнеров можно рассматривать в качестве дополнительных партнеров в деле осуществления широкого сотрудничества и оказания технической помощи развивающимся странам?

3. Некоторыми из таких потенциальных партнеров являются кооперативы, главным образом пищевые кооперативы; к их числу относятся также и потребительские кооперативные организации. Кооперативы занимают важное место в существующей промышленной структуре стран с рыночной экономикой и стран с централизованным плановым хозяйством и располагают всем необходимым, чтобы стать эффективными партнерами в области международного сотрудничества. Это объясняется следующими факторами:

- их опыт в интегрированном развитии агропищевых отраслей в промышленно развитых странах, включая производство сырья, его переработку и сбыт продукции;
- их опыт в предоставлении различных форм технической помощи развивающимся странам;
- современная технология, ноу-хау, высококвалифицированные управленческие кадры и рабочая сила, хорошо развитые организационные структуры и службы для удовлетворения нужд развивающихся стран в их развитии пищевого сектора;
- идея, лежащая в основе кооперативного движения, в соответствии с которой основной упор делается на удовлетворение нужд и чаяний членов кооперативов и на справедливом распределении прибыли; это может привлечь внимание большой группы сельского населения в развивающихся странах, при условии что будет сохранена автономия кооперативного движения.

## II. Некоторые трудности на пути расширения сотрудничества

4. В настоящее время участие кооперативов развитых стран в сотрудничестве с развивающимися странами ограничено ввиду наличия различных факторов как в развивающихся, так и в развитых странах.
5. Ряд препятствий в развивающихся странах связан с финансовыми проблемами (отсутствие или нехватка финансовых средств, ограниченный доступ к получению кредитов, валютные ограничения и т.д.), а также с проблемами в области связи и администрации (отсутствие информации о потенциальных кооперативных фирмах-партнерах, языковые барьеры, несовпадение часов работы, ограниченный доступ к средствам массовой информации, бюрократическая волокита и т.д.).
6. Одним из факторов, часто препятствующих участию в проектах развивающихся стран, является необходимость приобретения акционерного капитала в отношении данного проекта в качестве гарантии преданности задачам кооператива. Такое владение небольшим количеством акций подчас оказывается неприемлемым для кооперативов ввиду риска, связанного с таким видом инвестирования. Отсутствие фонда рискованного капитала, который мог бы использоваться в качестве дополнительной меры защиты в случае такого участия, очень часто мешает установлению сотрудничества.
7. К числу основных препятствий в развитых странах относится ярко выраженная тенденция агро-пищевых кооперативов к удовлетворению, прежде всего, потребностей и нужд своих членов. К прочим трудностям относятся недостаточная информированность развивающихся стран о проектных предложениях, недостаточные правовые и финансовые гарантии в отношении коммерческого риска, нехватка финансовых средств и т.д.

## III. Необходимость в расширенном партнерстве

8. Более широкое участие кооперативов из промышленно развитых стран в сотрудничестве с развивающимися странами предполагает создание более благоприятных условий для такого расширенного сотрудничества как в развитых, так и в развивающихся странах.
9. Прежде всего кооперативы развитых стран, главным образом ориентированные на нужды своих собственных членов, могут стремиться также и к сотрудничеству с развивающимися странами. Это возможно лишь в том случае, если члены кооперативов, которые могут сами определять направления деятельности своих кооперативов, будут убеждены в том, что такое сотрудничество окажется полезным. Это основное правило не исключает другие варианты.

10. Для расширения своего сотрудничества с развивающимися странами кооперативам нужна финансовая помощь. Для осуществления своей деятельности им, подобно другим участникам сотрудничества, необходим легкий доступ к механизмам кредита, гарантии, гибкие налоговые ставки, экспортные гарантии и финансовая помощь. Полезными могут оказаться также и такие новые программы, как заемные поручительства.

11. Существует ряд источников финансирования (Всемирный банк, региональные банки развития, правительства и двусторонние учреждения в промышленно развитых странах, ПРООН, МЭСР и т.д.), кроме того в промышленно развитых странах имеется несколько важных кооперативных финансовых институтов. Ряд развивающихся стран располагает прочно утвердившимися кооперативными банками, цель которых - общее промышленное развитие той или иной страны с особым упором на мелкие отрасли промышленности, включая кооперативные обрабатывающие предприятия. Институты имеются в таких странах, как Египет, Берег Слоновой Кости, Бигер, Панама, Мексика, Шри Ланка. Как правило, источники финансирования есть, но значительно важнее располагать более эффективными средствами выявления существующих источников фондов и определения форм их оптимального использования кооперативами в развивающихся странах.

12. Необходимым условием расширения роли кооперативов является более широкий поток информации о подходящих проектах и возможностях развивающихся стран в области таких проектов, дополненный сведениями в сложившейся на рынке конъюнктуре, сырьевых материалах и т.д. Необходимо приложить все возможные усилия, для того чтобы предоставить соответствующую информацию потенциальным кооперативным партнерам в развитых странах, поскольку они не желают рисковать в тех областях, о которых у них нет достаточной информации; это можно осуществить по двусторонним и многосторонним каналам. ЮНИДО накопила значительный объем данных, которые можно было бы с пользой предоставить в распоряжение кооперативов развитых стран.

13. Другие международные организации, как, например, Комитет содействия помощи кооперативам (КОПАК), Международный кооперативный альянс (МКА) и прочие, могли бы также сыграть важную роль в распространении информации о подобных проектах. Существует мнение, что скорее надо более эффективно использовать имеющиеся учреждения и программы, чем создавать новые механизмы и программы в данной области.

14. Одновременно различные партнеры в пищевом секторе развивающихся стран должны располагать широким доступом к списку потенциальных кооперативов из промышленно развитых стран, которые могли бы оказать техническую помощь и предоставить информацию, касающуюся технологий и производственных процессов. В настоящее время секретариат ЮНИДО подготавливает такой реестр кооперативов.



15. Представителям кооперативов следует установить более тесные контакты с потенциальными фирмами-смежниками из развивающихся стран, независимо от того, является ли фирма-смежник в развивающейся стране кооперативом или государственным или частным предприятием. Такие возможности деловых контактов могут быть реализованы путем участия представителей кооперативов в совещаниях содействия, торговых ярмарках в целях развития и в ходе ознакомительных поездок, организованных отдельными странами и международными организациями, включая КНИДО.

16. Расширенное участие кооперативов в сотрудничестве в развивающихся странах также требует поддержки со стороны национальных правительств. Ожидается, что правительства окажут помощь в создании соответственного правового и финансового механизма. В ряде развитых стран, например, Канаде, Федеративной Республике Германии, Швеции и США, такая поддержка выразилась в создании специальных учреждений по оказанию содействия кооперативам и малым и средним компаниям в деле установления сотрудничества с развивающимися странами. Другим примером поддержки, оказанной кооперативам, была Международная конференция на тему "Потенциальные возможности деятельности кооперативов в пищевой промышленности развивающихся стран" (Оттава, Канада, 22-26 августа 1983 года), на которой правительство Канады подтвердило свою готовность содействовать деятельности кооперативов в развивающихся странах. Кооперативы нуждаются в подобной поддержке, однако правительства соответствующих стран должны воздерживаться от излишнего вмешательства или руководства в областях, которые сами кооперативы считают перспективными.

#### IV. Области сотрудничества

17. На последних примерах сотрудничества кооперативов промышленно развитых стран с различными партнерами из развивающихся стран можно получить представление о масштабах и характере такого сотрудничества. Как правило, упомянутое сотрудничество сосредоточено в таких областях, как технико-экономические обоснования, разработка проектов, консультативные услуги, контракты "под ключ", совместные предприятия, контракты в области управления, технология, исследования и разработки, финансовые вопросы, подготовка кадров и развитие организационных структур.

18. Одним из наиболее важных аспектов сотрудничества является участие кооперативов промышленно развитых стран в проведении технико-экономических обоснований и предпринимательских исследований, что необходимо для создания комплексных пищевых отраслей. Они предоставили квалифицированные кадры и техническую базу для выполнения подробных и объективных технико-экономических анализов по предложенным агропромышленным предприятиям, что крайне важно с точки зрения возможных финансовых просчетов и сведения до минимума риска освоения неэффективных технологий. Есть основания считать их помощь в выявлении возможностей

в области сбыта продукции в их соответствующих странах крайне полезной. Проведение технико-экономических обоснований и предынвестиционных исследований очень часто сопровождается разработкой проектов, практическое осуществление которых также входит в компетенцию кооперативов. Ниже приведены несколько примеров:

i) "Сведфарм" (Федерация шведских фермеров) проводит широкую работу в области технико-экономических обоснований и предынвестиционных исследований во многих развивающихся странах. Они, в частности, включают технико-экономическое обоснование комплексного разведения скота и производство молочных продуктов; проект по переработке и маркетингу в Египте; сбор, переработка и распределение молока и молочных продуктов в Тунисе; организацию кооперативами транспортных перевозок и складирования в Замбии; предынвестиционные исследования, касающиеся проекта по производству муки и кормов и хранению зерна в Саудовской Аравии. 1/

ii) "Ан борд байн кооператив" (Совет по вопросам производства молочных продуктов, Ирландия), который выполнял технико-экономические обоснования в Египте, Зимбабве, Саудовской Аравии и Китае, касавшиеся целесообразности строительства заводов по производству молочных продуктов методом восстановления. 2/

iii) "Иатеркооп" (Италия) выполнила секторальное исследование по вопросу создания комплексной агропромышленности в Мозамбике; технико-экономическое обоснование, касающееся производства растительного масла из семян восточного кунжута в Сомали. 3/

19. Предоставление консультативных услуг является одной из наиболее распространенных форм сотрудничества, обычно осуществляемого в форме исследований по вопросам организации, экономическим, техническим аспектам и аспектам управления, маркетинга, технических консультативных услуг, инженерных услуг по всем аспектам проекта, включая дизайн, определение издержек производства, подготовку тендеров, осуществление надзора в ходе строительных работ и т.д. Пищевые кооперативы и их филиалы в развитых странах предоставляют ноу-хау через механизм консультативных услуг по широкому ряду агропромышленных проектов.

Например:

i) "Цебеко-Хандельсраад" (Национальное сельскохозяйственное кооперативное оптовое общество Нидерландов) оказывает консультативные услуги многим развивающимся странам. Они включают консультативные услуги в строительстве завода по очистке рисовых семян в Индонезии; консультативные услуги кооперативу фермеров Ямайки в области поставок и маркетинга; услуги в области складирования продовольствия в Республике Зеленого Мыса; в области программы продовольственной стратегии, касающейся производства комбикормов в Замбии и т.д. 4/

---

1/ Информация заимствована из брошюры и справочного списка, представленного "Сведфарм".

2/ Информация получена ЮНИДО от "Ан борд байн кооператив".

3/ Информация заимствована из брошюры по "Иатеркооп".

4/ Информация заимствована из брошюры "Цебеко-Хандельсраад".

ii) "Лэнд о'Лейкс" (США) предоставляет краткосрочную техническую помощь кооперативам в Коста-Рике, Гондурасе, Колумбии, Панаме и Южной Корее. 5/

20. Иногда услуги, предлагаемые кооперативами промышленно развитых стран, носят многосторонний характер и могут включать как технические, так и общие контракты на экспорт и строительство промышленных объектов "под ключ" и "наличный товар"; при этом они несут полную ответственность за предварительные исследования, промышленное планирование и программирование, строительство самих фабрик и заводов, пусконаладочные операции, составление производственных графиков и подготовку персонала.

i) "Интеркооп" (Италия) сотрудничает в Алжире в строительстве фабрики по переработке кускусиса пасты ("наличный товар") и строительстве мукомольного завода ("под ключ").

ii) Многообразные услуги предоставлялись также "Укалин" (французский кооператив по производству молочных продуктов) для Туниса в создании "Туниса лэ". 6/

iii) "Силом" (Группа французских кооперативов по производству молочных продуктов) реализовала комплексный проект по строительству завода молочных продуктов в Нигерии. 7/

21. По всей вероятности, совместные предприятия представляют собой наиболее привлекательный вариант сотрудничества, которое может охватывать как совместную обработку продукции, так и маркетинг. Совместные предприятия требуют от партнера по кооперативному делу взятия на себя больших обязательств, установления атмосферы взаимного доверия и гарантий коммерческой выгоды. Обычно промышленные кооперативы принимают участие в совместных предприятиях в качестве акционеров и технических партнеров. Они могут предложить свои торговые знаки на определенных условиях.

i) Датская корпорация развития молочной промышленности (ДШК) принимает участие в совместных предприятиях в Бахрейне, Египте, Иордании, Кувейте. 8/

ii) "Лэнд о'Лейкс" (США) принимает участие в потенциальных совместных предприятиях и лицензионных соглашениях в Ямайке, Турции, Коста-Рике, Колумбии и Панаме.

---

5/ Информация получена ЮНИДО от "Лэнд о'Лейкс".

6/ A.Lablanchy, Société d'Investissements Laitiers Outre-Mer (SILOM), Париж, Франция; информация, представленная в распоряжение ЮНИДО.

7/ См. сноску 6.

8/ Информация заимствована из брошюры о Датской корпорации развития молочной промышленности.

22. Особое внимание следует уделить другому аспекту сотрудничества в рамках контрактов в области управления. Они могут охватить все аспекты управления, чтобы обеспечивать большую прибыльность предприятий, повышение качества продукции и эффективность повседневных операций.

i) "Сведфарм" выполняет контракты в области управления для компании по производству зерна в Замбии, силосного проекта в Иордании и подготовки административных работников и персонала для "Нэшл эл сэнте".

ii) Аналогичные контракты в области управления осуществляются Датской корпорацией развития молочной промышленности (ДЦПК).

23. Другой возможной сферой сотрудничества являются исследования и разработки в области технологий. Большинство развивающихся стран располагает необходимой исследовательской базой для проведения исследовательских работ, касающихся оптимального использования ряда агропищевых сырьевых материалов.

i) Корпорация экспериментальных заводов (ШК) в Саскатуне (Канада) содействует разработке новых методов переработки зерновых, масличных семян и плодов бобовых в протинии, масел и крахмала, а также дальнейшей переработке этих компонентов в ингридиенты, используемые в производстве продовольствия, фуража и применяемые в промышленности. 9/

ii) Ирландский совет по молочным продуктам сотрудничал с Египтом и Саудовской Аравией в области технологий, а именно, в разработке местного вида сыра с использованием процессов ультрафильтрации и восстановления.

24. Совместные финансовые мероприятия могут рассматриваться как еще одна форма сотрудничества, которую кооперативы промышленно развитых стран могут использовать или инициаторами которой они могут выступать. 10/

---

9/ Информация включена в доклад на основании материалов Международной конференции на тему "Потенциальные возможности кооперативного производства продовольствия в развивающихся странах" (Оттава, Канада, 22-26 августа 1983 года).

10/ Интересным примером финансовой помощи может служить сотрудничество между Кооперативной лигой США и Кооперативным союзом Канады по договоренности с кооперативами масличных семян Индии. Безвозмездная партия масел соевых бобов (предоставлена США) и масел рапсового семени (поставлено Канадой) и финансируемая Управлением международного развития Соединенных Штатов и Агентством развития Канады, была реализована на индийском рынке индийской фирмой-смежником, а вырученные денежные средства были использованы на нужды финансирования серии проектов, включая развитие организационной структуры и инфраструктуры, расширение кадров, оперативные исследования, анализ издержек производства, создание оборотного оперативного капитала для нужд новых кооперативов, разработку новых продуктов и исследования в области рыночной конъюнктуры.

25. На Международной конференции на тему "Потенциальные возможности кооперативного производства продовольствия в развивающихся странах" (Оттава, Канада, 22-26 августа 1983 года) указывалось, в частности, на то, каким образом можно расширить поток финансовых средств на нужды проектов, осуществляемых кооперативами. В результате обсуждения было представлено комплексное предложение, которое может оказать помощь в выявлении новых форм сотрудничества в области финансовых проектов:

- выдача ДНИДО актов о технической осуществимости проекта;
- разработка кооперативами промышленно развитых стран проекта в области производства продовольствия;
- займы, предоставляемые кооперативными банками;
- подготовка кадров пищевыми кооперативами промышленно развитых стран;
- техническое обеспечение, предоставляемое (кооперативной) пищевой промышленностью;
- предоставление правительствами промышленно развитых стран гарантий по экспортным кредитам; а также
- предоставление правительствами развивающихся стран гарантий по погашению ссуд.

26. Программы по подготовке кадров занимают важное место в предложениях о сотрудничестве, выдвигаемых кооперативами промышленно развитых стран. Эти предложения касаются не только членов кооперативов пищевой промышленности развивающихся стран, но и всех лиц, занятых в секторе пищевой промышленности, как технических специалистов, так и управленческого аппарата. В то время как программы по подготовке кадров обычно осуществляются в пределах того или иного государства, на международном уровне полезны программы подготовки кадров на основе двустороннего обмена. Однако подготовка специалистов за границей стоит дорого, и поэтому для обучения важно отбирать только таких кандидатов, которым обучение в рамках упомянутых программ пойдет на пользу. Очень часто программы подготовки кадров осуществляются как один из компонентов проектов в рамках более широкого сотрудничества.

1) Например, под руководством "Сведфарм" осуществляются программы подготовки кадров для персонала компаний по производству семян в Ираке и Замбии.

11) Ирландский совет по молочным продуктам организовал в Ирландии подготовительные курсы в области технологии молочного производства и обслуживания оборудования для студентов из Замбии и Зимбабве.

111) "Индок" - филиал западногерманской кооперативной организации молочной промышленности - проводит серию семинаров по переработке молока для участников из многих развивающихся стран. 11/

27. Широкие возможности для сотрудничества имеются также и в области содействия организационному развитию. Как правило, в развивающихся странах доля кооперативов в производстве и сбыте невелика, хотя в некоторых секторах их деятельность развивается довольно успешно. Например, лучшим свидетельством этого являются достижения кооперативов Индии в молочной промышленности, 12/ производстве сахара и масличных культур. Правительства развивающихся стран должны изучить вопрос о возможно более широком внедрении кооперативной структуры в организации предприятий пищевой промышленности, учитывая, что в кооперативах занято большое число крестьян, а рабочие методы кооперативов обеспечивают справедливое распределение прибыли. С этой целью правительства должны обеспечить благоприятные условия в области законодательства и финансов. Опыт кооперативов промышленно развитых стран в организационном и производственном аспектах может представлять особый интерес для недавно созданных кооперативов в развивающихся странах.

28. Среди потенциальных партнеров по сотрудничеству в различных областях следует обратить внимание на кооперативы в наиболее передовых развивающихся странах. Известны примеры подобного сотрудничества в рамках Юг-Юг. Через механизм своих кооперативов Бразилия сотрудничает с несколькими развивающимися странами в области разведения тропических соевых бобов и соответствующей технологии, а также предоставления членам кооперативов консультаций по разъяснительной работе среди населения (Берег Слоновой Кости), разведения домашней птицы (Нигерия), производству сахарного тростника с использованием ирригации (Марокко), выращиванию тропических фруктов и овощей (Боливия), производству зерна, подсолнечника и бобов (Мозамбик) и фруктов (Парагвай). 13/

---

11/ Информация получена ЮНИДО от "Индок".

12/ В области ведения молочного хозяйства в настоящее время всемирную известность получил Союз кооперативов производителей молока района Кайра в Индии, широко известный своей продукцией с торговой маркой АМУЛ. Союз Кайра - организация, состоящая из двух отделений, объединяющий около 800 хозяйств по производству молока, - внес благодаря своей деятельности ряд изменений в молочную промышленность и способствовал ее модернизации. Ежегодно Союз производит примерно 160 млн. кг молока; в нем занято 2500 человек, многие из которых являются высококвалифицированными специалистами; Союз возглавляют на добровольной основе руководители высокого уровня; его исполнительный директор предложил научный подход к производству молока и молочных продуктов и диверсифицировал деятельность во многих смежных областях. В настоящее время подход, разработанный в рамках этого проекта, используется как модель построения других программ, известных под названием Операция Поток I и II.

13/ См. сноску 9.

## V. Мелкие и средние предприятия

29. В настоящее время их участие в сотрудничестве с развивающимися странами очень невелико, в то время как в развитых странах их вклад в производство пищевых продуктов весьма значителен.

30. Несмотря на то, что не существует общепринятого определения данной категории предприятий, обычно считают, что у этих предприятий есть некоторые основные общие черты: предприятия находятся во владении небольшого числа лиц, которые осуществляют контроль над их деятельностью; повседневные решения, связанные с управлением, и долгосрочное планирование осуществляют один или несколько владельцев или управляющих; их конкретная доля рынка довольно незначительна. Под эту категорию также подпадают национальные (государственные) мелкие и средние предприятия, преобладающие в странах с централизованным плановым хозяйством.

31. Как представляется, требования в отношении расширения сотрудничества и задачи такого сотрудничества очень схожи с перечисленными требованиями и задачами, характерными для кооперативов, хотя имеют место и некоторые различия между двумя группами в целях, характере и методах работы. Более того, они имеют даже меньше опыта сотрудничества с развивающимися странами, чем кооперативы, прежде всего потому, что они нуждаются в поддержке со стороны правительств и финансовых организаций, а также в создании механизмов, позволяющих им расширять масштабы такого сотрудничества.

32. Необходимо подчеркнуть, по крайней мере, два предварительных условия. Во-первых, предоставление специальных финансовых средств организациям, желающим сотрудничать с различными партнерами в развивающихся странах. Поскольку объем и масштабы их операций не позволяют им аккумулировать дополнительные ресурсы для финансирования проектов в развивающихся странах, они нуждаются в специальной финансовой поддержке. Таким образом, масштабы их участия будут зависеть от создания соответствующими правительствами и финансовыми учреждениями благоприятных условий в виде дополнительных источников кредитования, гарантий от рисков, дополнительных гарантий получения займов и т.д.

33. Во-вторых, характер их деятельности и чрезвычайно децентрализованная система операций диктуют необходимость эффективного канала информационного потока. Учреждение или активизация деятельности центральных агентств, функционирующих как центры сбора и распространения информации, касающейся проектных предложений и необходимой для разрозненных мелких промышленных предприятий, возможно, позволило бы им быть постоянно в курсе намечаемых на будущее мероприятий. Результатом этого могло бы быть расширение их доли участия в осуществлении проектов. ЮНИДО и другие международные организации, которые уже

проводят сбор информации по конкретным проектам в развивающихся странах, могли бы внести вклад в эту деятельность, обмениваясь соответствующей информацией с такими центрами, представляющими мелкие и средние предприятия.

34. Что они могут предложить? Их предложения будут определяться их общим техническим и экономическим потенциалом и курсом специализации. Благодаря своему опыту и возможностям они могут оказать конструктивное содействие развивающимся странам в некоторых конкретных областях:

- Модернизация несложных технологий, используемых мелкими и средними предприятиями и сельскими промыслами в развивающихся странах. Этот сектор еще преобладает в пищевой промышленности и срочно нуждается в модернизации технологии для повышения эффективности.
- Содействие производству специализированных пищевых продуктов в развивающихся странах и открытие торговых точек, а также приспособление к условиям, преобладающим на рынках промышленно развитых стран, в отношении такой продукции, как некоторые виды консервов, деликатесы, специи и т.д.
- Закупки машин и оборудования, включая подержанное оборудование, необходимое для мелких и средних предприятий развивающихся стран.
- Подготовка кадров, занятых в секторе мелких и кустарных производств.
- Организация совместных предприятий с участием местных фирм из развивающихся стран.

#### VI. Вопросы для обсуждения

35. Консультативному совещанию предлагается рассмотреть следующее:

- i) Каковы аргументы в пользу и против расширенного участия кооперативов и мелких и средних предприятий в содействии комплексному развитию сектора пищевой промышленности?
- ii) Какие виды сотрудничества (традиционные и новые) могут быть предложены кооперативами и мелкими и средними предприятиями? Каково отношение этих кооперативов и предприятий к идее расширения их участия? Какие основополагающие мероприятия (юридические и финансовые) могли бы быть проведены правительствами и финансовыми учреждениями промышленно развитых стран для поддержания такого расширенного участия? Какие организационные формы сотрудничества могут быть выдвинуты (например, трехсторонняя схема с участием кооператива промышленно развитой страны, развивающейся страны и ЮНИДО)?
- iii) Каковы наиболее вероятные области и виды сотрудничества, необходимые развивающимся странам? Как правительства развивающихся стран могли бы стимулировать более широкое вовлечение упомянутых организаций в процесс сотрудничества с различными партнерами-смежниками из развивающихся стран?
- iv) Какова роль ЮНИДО в содействии такому сотрудничеству между этими участниками из промышленно развитых стран и различными партнерами из развивающихся стран?



Приложение I

Краткая справка

Первая консультация по пищевой промышленности признала необходимость расширения числа участников из развитых стран, а также из наиболее развитых в промышленном отношении развивающихся стран, которые смогли бы сотрудничать во всех сферах деятельности, связанных с производством продовольствия. К числу дополнительных партнеров относятся кооперативы, а также мелкие и средние предприятия. Консультация внесла рекомендацию, чтобы ЮНИДО предприняла соответствующие шаги, в том числе рассмотрела возможность созыва итогового совещания, и выработала пути и средства выявления таких партнеров и оказания им помощи, принимая во внимание финансовые и прочие ограничения, а также обмена предпринимательским опытом".<sup>14/</sup>

В качестве дальнейших шагов с 22 по 26 августа 1983 года в Оттаве была проведена международная конференция на тему: "Потенциальные возможности кооперированной пищевой промышленности в развивающихся странах: по пути к глобальной взаимозависимости", организованная правительством Канады в сотрудничестве с ЮНИДО. Участники Конференции подтвердили важность сотрудничества в области пищевой промышленности, поскольку этот сектор - самый крупный в обрабатывающей промышленности развивающихся стран.

Роль кооперативов в этой области ограничена, однако их потенциальные возможности велики. Мировое кооперативное движение заинтересовано в диверсификации партнерства с другими организациями, включая кооперативы, и способно это осуществить. Такое партнерство может принимать форму i) помощи, ii) коммерческих контрактов и iii) сочетания двух предыдущих видов. Необходимо использовать все три формы. В то же время для расширения партнерства потребуются более значительные издержки с точки зрения людского капитала (подготовка членов и персонала), оказание финансовых услуг, при котором национальные и международные правительственные учреждения должны играть ведущую роль (поручительства, консолидирование долга), и улучшение обмена информацией, чему могут способствовать международные организации (ЮНИДО, ФАО, МКА, КОПАК и другие).

---

<sup>14/</sup> "Доклад Первого консультативного совещания по пищевой промышленности", ID/278, стр.6.

Приложение II

Библиография

1. Характер и роль промышленных кооперативов в промышленном развитии. Доклад совещания специальной группы экспертов по промышленным кооперативам. ID/WG.25/1/Rev.1
2. Роль кооперативов в промышленном развитии: международное сотрудничество в целях развития промышленных кооперативов в развивающихся странах. ID/WG.311/2
3. Роль кооперативов в промышленном развитии отдельных стран. ID/B/88 и Corr.1
4. Проект резолюции: Кооперативы в промышленном развитии (представленный Австрией, Болгарией, Ганой, Гвинеей, Ираном, Нигерией, Пакистаном, Польшей, Суданом, Соединенными Штатами Америки, Филиппинами и Швейцарией) ID/B.L.65 и Rev.1
5. Кооперативная бойня и пищевая промышленность в Кристианстаде, Швеция. ID/WG/171/18
6. Фермерские кооперативы как фактор развития сельскохозяйственных районов. ID/WG.171/22
7. Промышленные кооперативы в развивающихся странах. ID/WG/210/2 и Summary
8. Доклад Совещания группы экспертов о роли кооперативов в развитии пищевой промышленности развивающихся стран. UNIDO/PC.8
9. Интеграция в сфере пищевой промышленности и роль кооперативов в ее развитии посредством международного сотрудничества. UNIDO/PC.69

