



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

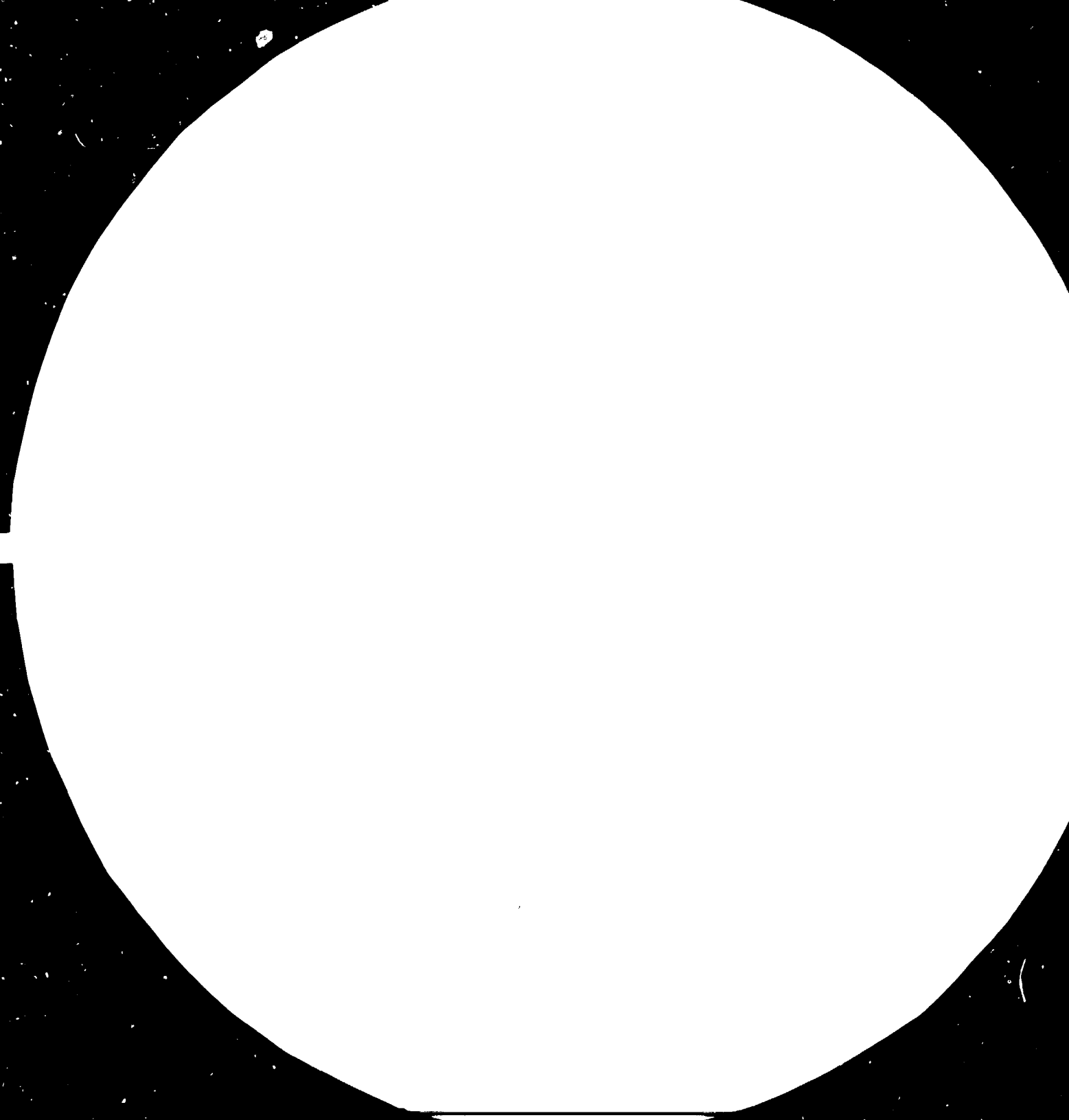
## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART

NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
STANDARD REFERENCE MATERIAL 1010a  
(ANSI and ISO TEST CHART No. 2)

البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

عقد التنمية الصناعية لافريقيا : استعراض التقدم ،  
والاقتراحات المتعلقة بالطرق والوسائل الرامية  
الى تحقيق أهدافه

ورقة أساسية أعدتها أمانة اليونيدو

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٣	١	..... مقدمة
		<u>الفصل</u>
٣	٢ - ١٨	..... الأول - الحالة الاقتصادية للمنطقة
١٢	١٩ - ٢١	..... الثاني - عقد التنمية الصناعية لأفريقيا
١٢	١٩ - ٢١	..... ألف - نشأة العقد
١٣	٢٢ - ٢١	..... باء - برنامج العقد
١٦	٣٢ - ٥٤	..... الثالث - تنفيذ البرنامج
١٦	٣٢ - ٣٦	..... ألف - اسهام البلدان
١٧	٣٧ - ٤١	..... باء - مساهمة المنظمات دون الاقليمية والاقليمية
١٩	٤٢ - ٤٥	..... جيم - مساهمة هيئات في منظومة الأمم المتحدة
٢٠	٤٦ - ٥٤	..... دال - مساهمة الوكالات الرائدة
٢٣	٥٥ - ٦٥	..... الرابع - القيود التي تعترض التنمية
٢٣	٥٥ - ٥٩	..... ألف - المتطلبات المالية
٢٤	٦٠ - ٦١	..... باء - المهارات البشرية
٢٥	٦٢ - ٦٥	..... جيم - الطاقة والهياكل الأساسية وعوامل أخرى
٢٦	٦٦ - ٦٩	..... الخامس - توقعات المستقبل
٢٨		..... الحواشي

## مقدمة

١ - تقدم هذه الورقة ملخصا موجزا عن الحالة الاقتصادية في اقليم افريقيا وادائه الصناعي في الفترة الأخيرة . ثم تستطرد لوصف الخطوات التي اتخذت لتنفيذ برنامج عقد التنمية الصناعية لأفريقيا وتبين المعوقات المضافة ، ومجالات العمل في المستقبل .

### أولا - الحالة الاقتصادية للاقليم

٢ - لا تزال معظم البلدان الأفريقية في مرحلة من النمو المبكر جدا بالمقارنة بغالبية البلدان النامية في آسيا أو أمريكا اللاتينية . ومهما كان المؤشر الاجتماعي - الاقتصادي المستخدم - سواء كان ذلك الدخل الفردي أو نصيب الأنشطة الرئيسية في الانتاج الاجمالي ، أو معدلات التمدرس أو الحصول على مياه صحية ، أو الوفيات ، أو الصحة - فإنه يمكن الملاحظة أن معظم البلدان الأفريقية متخلفة عن نظيراتها في المناطق النامية الأخرى . ولقد زاد مؤخرا عدد البلدان الأفريقية التي أدرجتها الأمم المتحدة في قائمة "أقل البلدان نمواً" إلى ٢٦ من مجموع ٣٦ ، في حين أن ٢١ بلداً من البلدان الـ ٢٤ التي صنفها البنك الدولي كبلدان نامية " ذات دخل منخفض " ، تقع في إفريقيا (١) . والنتيجة المستخلصة من هذا الوضع ، هي أن معدل التنمية الصناعي بطيء ، حيث أن الصناعة التحويلية تتميز بأنها من أكثر القطاعات دينامية في توسعها في فترة الانتقال من سنوات الدخل المنخفض إلى المستويات الأعلى .

٣ - وإلى جانب كون الاقتصاد الأفريقي في مرحلة مبكرة من التنمية ، فهو يواجه مشاكل اقتصادية على جانب خاص من الخطورة . ويتبين ما يلي من الرجوع إلى التقرير السنوي للبنك الدولي لعام ١٩٨٢ ، فيما يتعلق بالبلدان الأفريقية الواقعة إلى جنوب الصحراء :

(أ) اعترى التباطؤ معدلات نمو الناتج القومي الاجمالي ونصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي والانتاج الزراعي ، والصناعة التحويلية ، في الفترة ما بين ١٩٧٠ و ١٩٨١ بينما تسارع النمو السكاني ؛

(ب) انخفض الأداء الزراعي انخفاضاً كبيراً في نفس الفترة ، بما لا يقاسر بما حدث خلال العقد السابق أو بالاداء في الأقاليم النامية الأخرى ؛

(ج) وأن نمو الصناعة التحويلية ، وإن ظل متفوقاً تفوقاً ملحوظاً على نمو الاقتصاد ككل ، تباطأ أيضاً على نحو مفاجئ ، ولم يكسب معدل التوسع في فترة ١٩٧٠ - ١٩٨١ ، ليقارن بنظيره في البلدان النامية الأخرى (٢) .

٤ - وتتفاقم خطورة هذه الصعوبات نتيجة للعجز في ميزان المدفوعات الذي تواجهه معظم بلدان الأقليم : لقد زاد دين المنطقة الخارجي خمس مرات أثناء العقد المنصرم، بينما هبط الاحتياطي الخارجي الى مستويات حرجة . وفي عام ١٩٨٠ بلغ اجمالي الدين المستحق ٧٧ ٥٠٠ مليون دولار أمريكي وأصبحت التزامات الدفع عيئا \* (٣) . والى جانب ذلك يعرقل التوسع في انتاج الصناعة التحويلية في المنطقة الأسواق المحلية الكاسدة، وامتدادات المواد الخام غير الكافية للصناعات الرئيسية، وانعدام القوى العاملة الصناعية الماهرة ذات الخبرة والنقص في المواد وقطع الغيار والآلات المستوردة . وقد أدت طبيعة الركود العام في الاقتصادات المحلية الى هبوط الاستثمار الصناعي، وبالتالي هبوط التوسع في المستقبل .

٥ - تنشأ المصاعب الشديدة من مشاكل الطاقة ، بالرغم من احتياطيات الطاقة الكبيرة في افريقيا . ويقدر أن لدى افريقيا حوالى ٥٥ بليون برميل من النفط الخام (٨٥ في المائة من الاحتياطيات العالمية المثبوتة) ، و٤٧٠ ٢٠٨ بليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي (٧٩ في المائة من الاحتياطي العالمي المثبوت ) و٨٨ بليون طن من احتياطي الفحم \*\* (ما بين ١١٦ و ٣٠٥ في المائة من تقديرات احتياطيات العالم من الفحم) ، و ١٧ مليون طن من اليورانيوم (حوالى ٢٥ في المائة من موارد العالم ) و ٢٠٠ ٠٠٠ ميغاوات من الطاقة المائية الكامنة (٣٥٤ في المائة من الطاقة المائية الكامنة في العالم)<sup>(٤)</sup> . وعلاوة على ذلك ، فان لدى المنطقة امكانيات كبيرة من مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح وطاقة الغاز الحيوى والطاقة الحرارية الأرضية وطاقة المحيطات .

٦ - ويبين كشاف حساب الطاقة الخاص بافريقيا ان الاقليم يستطيع جدا تغطية احتياجاته من الطاقة ، من موارده الخاصة . فمثلا ، لا يستغل سوى جزء صغير (١٥ في المائة ) من الموارد الضخمة للطاقة المائية . بيد أن النفط ، وهو العنصر الرئيسي في استهلاك افريقيا من الطاقة ، لا ينتج الا في بلدان قليلة فقط . ويعتمد الجزء الأكبر من المنطقة على الواردات النفطية التى تتراوح نسبتها من ٢٦ الى ٨٦ في المائة من احتياجات الطاقة التجارية للبلدان ، كل على حده . ومما لا شك فيه أن المبالغ التي دفعت ثمنا للنفط أدت الى تقييد تنمية الاقليم .

---

\* يذكر البنك الدولي في تقريره عن البلدان الافريقية الواقعة الى جنوب الصحراء أن معدلات خدمة الدين للبلدان المنخفضة الدخل تبلغ ١٩ في المائة .

\*\* تبلغ نسبة نصيب جنوب افريقيا من احتياطيات الفحم فى افريقيا حوالى ٨١ في المائة .

### الأداء الصناعي في الاقليم

٧ - ما كان للصناعة التحويلية أن تظل في مأمن من التأثيرات البيئية الاقتصادية. فنظرا الى العلاقة الوثيقة بين الزراعة والصناعة فإن الأداء الهزيل في القطاع الزراعي يؤثر سلبيا على الصناعة التحويلية . ولم يرتفع انتاج المواد الغذائية الاجمالي بأكثر من ١٥ في المائة في فترة ١٩٧٠ - ١٩٨٠ ، في حين زاد عدد السكان الافريقيين بمعدل سنوي متوسط بلغ حوالي ٢,٨ في المائة (٥). ونتيجة لذلك ، هبط نصيب الفرد من الانتاج الغذائي بمعدل سنوي متوسط يبلغ حوالي ١,٢ في المائة في فترة ١٩٧٠ - ١٩٨٠ . ويتجلى البعد الخطير لهذا الوضع حينما يعرف أن نصيب الفرد في الانتاج الغذائي قد زاد على مدى المدة ذاتها بمعدل يتراوح بين ٠,٧ و ٠,٩ في المائة في الاقاليم النامية الأخرى وبـ ١,٣ في المائة في الاقتصادات السوقية المتقدمة . بيد أن الصناعة تحتاج الى قطاع زراعي مزدهر كمورد رئيسي للمواد الخام لها ، وكموق رئيسية لانتاجها . فتحسين الزراعة أساسي اذن للتنمية الصناعية .

٨ - ولما كان الاقتصاد الافريقي النمطي لا يزال في مرحلة مبكرة من التنمية، فإن هذا يعني أن ملامح "هيكلية" معينة تلعب دورا وتكيف البيئة التي تعمل فيها الصناعة . وإذا نظر الى الوضع من زاوية ايجابية، فإن انطلاق هذه الاقتصادات من قاعدة صناعية صغيرة يهيء نطاقا كامنا للتصنيع ، كما يهيء ذلك شروة الكثير من البلدان الافريقية من الموارد الطبيعية . غير أنه من الناحية السلبية تعنى قلة اعداد السكان ومستويات الدخل المنخفضة في معظم البلدان الأفريقية ، أن الأسواق المطيية القائمة للسلع الاستهلاكية أصغر بكثير من أن تسمح بتحقيق الحد الأقصى من وفورات الحجم في فروع كثيرة من الصناعة، ونمو عدد سكان المدن في افريقيا بسرعة أكبر في السنوات الأخيرة مما حدث في أي قارة أخرى (٦ في المائة سنويا ) ، انما يؤكد على اختلال التوازن بين السكان وتوزيع الموارد ، الأمر الذي يجعل بعض المناطق ذات كثافات أقل من أن تساند الهياكل الأساسية الانمائية وتجبر المدن المكتظة بالسكان على زيادة الانفاق العام على الهيكل الأساسي الاجتماعي .

٩ - وحتى في الاقتصادات الأكبر والأكثر ازدهارا في افريقيا ، فإن الهيكل الأساسي المادي الهزيل الذي يحفر عن تكاليف عالية في مجال النقل والمواصلات يقلص حجم الأسواق المتاحة ، تفصا هاما وتتفاقم المشاكل بسبب رداءة المواصلات ، وتعتبر عدم كفاية الهياكل الأساسية للنقل والمواصلات في الاقليم ، مع ما تقترب به من عدم كفاءة الخدمات المتاحة ، عقبات كبيرة تعترض التنمية الاجتماعية - الاقتصادية للاقليم . وفي خطة عمل لاغوس لتنفيذ استراتيجية موروفيا للتنمية الاقتصادية لافريقيا (A/S-11/14، المرفق الأول) وبرنامج نقد النقل والمواصلات في افريقيا ، تعتبر حركة السلع الفعلية والمعلومات والسكان بين بلدان الاقليم ، أساسية لتحقيق الكفاية الذاتية في الغذاء والتنمية الصناعية والاستغلال الملائم لموارد الاقليم الطبيعية والمعدنية .



١٠ - بالرغم من كل ما تقدم ، واعترافا بأن نميها متزايدا من الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الاجمالي يدل على الأهمية النسبية للقطاع في بلد ما وتقدمه نحو التصنيع ، فإنه يمكن الادراك أن تقدما ضئيلا قد حدث . وكما هو مبين في الجدول ١ لا يعني هذا النصيب مع ذلك أقل من ١٠ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي للمنطقة في عام ١٩٨٠ ، أي أقل بكثير من المتوسط المقابل لكل الاقاليم النامية الأخرى (أنظر الجدول ١) :

**الجدول ١ - مؤشرات المقارنة للأداء الصناعي في افريقيا  
(بالنسبة المئوية)**

افريقيا	اقاليم نامية أخرى	
		نصيب الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الاجمالي عن
٧١	١٦٠	١٩٦٠
٨٦	١٨٧	١٩٧٠
٩٧	٢١٢	١٩٨٠
		معدلات نمو الصناعة التحويلية في السنة بالاسعار الثابتة لعام ١٩٧٥
٨٥	٧٠	١٩٦٥ - ١٩٦٠
٧٣	٧٨	١٩٧٠ - ١٩٦٥
٥٠	٧٧	١٩٧٥ - ١٩٧٠
٦٣	٦٠	١٩٨٠ - ١٩٧٥

المصدر : قاعدة بيانات اليونيدو : معلومات مستمدة من مكتب الاحصاء بأمانة الأمم المتحدة . مع تقديرات اجرتها أمانة اليونيدو .

(١) النسب المئوية عبارة عن معدلات مرجحة بمقدار القيمة المضافة الصناعية (مقدرة بالدولار الأمريكي) في كل بلد .

١١ - وينبغي الإشارة أيضا إلى أن جميع الاقتصادات الأفريقية في الواقع لا تزال تحت السيطرة الشديدة للزراعة والانتاج الأولي الآخر ، مضافا إليهما أنشطة ثلاثية مرتبطة بهما . وعلاوة على ذلك ، فإن النصيب المتزايد للصناعة التحويلية هو (جزئيا على الأقل) نتيجة للزراعة المتخلفة (أنظر الفقرة ٧ أعلاه) وليس للنمو الصناعي السريع في حد ذاته . وبالإضافة إلى ذلك ، فإن أثر السياسة الضريبية واعانات الدعم قد يؤدي إلى تحويل الأسعار النسبية لصالح الصناعة التحويلية ، ويفرض تحيزا ارتفاعيا في تقديراتها . وفي الحقيقة ، إذا قيّمت المساهمات النسبية للقطاعات على التوالي حسب الأسعار العالمية بدلا من القيم الداخلية ، فإنه قد يتبين أنه لن يسجل تقدم صناعي . وحتى على أساس التقديرات التقليدية ، فإن المدى المتواضع للتصنيع في أفريقيا يتبين من أن نصيب الاقليم في القيمة المضافة للصناعات التحويلية العالمية في سنة ١٩٨٢ يقدر بأنه بلغ مجرد ١١٪ في المائة (أنظر الجدول رقم ٢) .

الجدول ٢ - نصيب الأقاليم النامية في القيمة المضافة للصناعة  
التحويلية في العالم بأسعار (١٩٧٥) الثابتة، لفترة  
١٩٨٢ - ١٩٦٣<sup>(١)</sup>

(بالنسبة المئوية)

السنة	افريقيا غرب آسيا	جنوب وشرق آسيا	أمريكا اللاتينية	المجموع
١٩٦٣	٠.٧٧	٢.٤٩	٢.١٣	٤.٣٦
١٩٦٤	٠.٧٩	٢.٤٩	٢.١١	٤.٣٩
١٩٦٥	٠.٧٩	٢.٥٠	٢.٠٧	٤.٣٦
١٩٦٦	٠.٧٨	٢.٥٢	١.٩٨	٤.٣٦
١٩٦٧	٠.٧٥	٢.٥٤	٢.٠٢	٤.٣٤
١٩٦٨	٠.٧٧	٢.٥٧	٢.٠٥	٤.٣٩
١٩٦٩	٠.٧٨	٢.٥٨	٢.٠٩	٤.٩٢
١٩٧٠	٠.٨٣	٢.٥٩	٢.١٨	٥.١٥
١٩٧١	٠.٨٤	٢.٦١	٢.٢٣	٥.٤٠
١٩٧٢	٠.٨١	٢.٦١	٢.٢٨	٥.٤٨
١٩٧٣	٠.٨٢	٢.٦٢	٢.٣٣	٥.٥٠
١٩٧٤	٠.٨٣	٢.٦٣	٢.٤٤	٥.٧٤
١٩٧٥	٠.٨٨	٢.٦٧	٢.٦٠	٥.٨٧
١٩٧٦	٠.٨٤	٢.٦٩	٢.٧٥	٥.٧٤
١٩٧٧	٠.٨٥	٢.٧٠	٢.٨٥	٥.٦٤
١٩٧٨	٠.٨٧	٢.٧٣	٢.٠٤	٥.٦٥
١٩٧٩	٠.٩١	٢.٧٣	٢.١٥	٥.٧٥
١٩٨٠	٠.٩٧	٢.٧٣	٢.١٤	٦.١٤
١٩٨١ (ب)	١.٠٢	٢.٧٦	٢.٢٦	٥.٨٢
١٩٨٢ (ج)	١.١١	٢.٨٠	٢.٤٣	٥.٦٨

**المصادر:** A Statistical Review of the World Industrial Situation 1982

(UNIDO/IS.368) ؛ استعراض احصائي للحالة الصناعية في العالم ١٩٨٢ - قواعد بيانات  
اليونيدو ؛ معلومات مستمدة من مكتب البحوث الانمائية وتطليل السياسات ومكتب الاحصاءات  
بامانة الأمم المتحدة ، مكملة من النشرة الاحصائية الشهرية Monthly Bulletin of  
Statistics ، المجلد ٣٦ ، العدد ١١ (تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٨٢ Vol. XXXVI, No. 11  
(November 1982) ، مع تقديرات من أمانة اليونيدو .

(أ) باستثناء الصين

(ب) أرقام أولية

(ج) تقديرات .

١٢ - ويصبح هذا المنظور محددًا بوضوح ، حينما نتذكر أن الانتشار الجغرافي للصناعة عبر الاقليم (وهو مماثل للانتشار في كثير من البلدان) ، متفاوت للغاية . وهناك أربعة بلدان - الجزائر ومصر والمغرب ونيجيريا - بلغ نصيبها أكثر من نصف القيمة المضافة الصناعية في افريقيا ، في عام ١٩٧٩<sup>(٦)</sup> . وثمة ١٦ بلداً من بين الـ ٣٥ بلداً افريقيا التي يغطيها تقرير التنمية في العالم لعام ١٩٨٢ World Development Report 1982 ، كان لدى كل منها قيمة مضافة أقل من ١٠٠ مليون دولار أمريكي ، وبلغ نصيبها مجتمعة ٥ في المائة من القيمة المضافة الصناعية الاجمالية للقارة كلها . وساهم ٣٥ بلداً آخر في الـ ٣٥ في المائة المتبقية . وعلى أساس بيانات قدمتها شعبة الاحصاءات باللجنة الاقتصادية لافريقيا ، يعود للبلدان الأربعة المذكورة في اعلاه قرابة ٤٥ في المائة من القيمة المضافة للاقليم في عام ١٩٨١ ، بينما ساهمت البلدان الستة والعشرون الأقل نمواً في الاقليم بـ ١١ في المائة منها ، والـ ٢٢ بلداً الباقية بـ (٣٤) في المائة .

١٣ - لا تأخذ الأرقام المذكورة سلفاً في اعتبارها الفوارق في حجم الاقتصاد ، وبذلك قد لا تمثل أفضل وسيلة للتوضيح . وثمة طريقة أكثر فعالية للتدليل على مختلف درجات التصنيع ، ألا وهي تجميع البلدان والمناطق حسب نصيب مبيعاتها في الناتج المحلي الاجمالي . وتبين الأرقام التالية نصيب المبيعات في الناتج المحلي الاجمالي لعام ١٩٨١ ، بالاسعار الجارية \*

#### أقل من ٥ في المائة من اننتاج المحلي الاجمالي

أنغولا (٢٦)	سيراليون (٤٨)
أوغندا (٢٢)	غامبيا (٢٦)
الجمهورية العربية الليبية (٢٨)	غينيا (٣١)
ريونيون (٣٥)	غينيا بيساو (١٧)
زائير (٢٥)	ليموتو (٤٧)
سان تومي وبرينسيبي (٤٧)	ناميبيا (٤٤)

\* تم الحصول على هذه الأرقام من مطبوعات الحاسبة الالكترونية المقدمة من شعبة الاحصاءات باللجنة الاقتصادية لافريقيا ، مع حسابات أجرتها أمانة اليونيدو .

من ٥ الى ١٠ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي

بنين (٥٤ر)	سيشيل (٦٦ر)
بوتسوانا (٥٦ر)	الصومال (٨٨ر)
تشاد (٧٨ر)	غابون (٧٧ر)
توغو (٦٤ر)	غينيا الاستوائية (٥ر)
الجزائر (٨٤ر)	الكونغو (٧٥ر)
جزر القمر (٥٤ر)	ليبيريا (٥٢ر)
جمهورية تنزانيا المتحدة (٩٠ر)	مالي (٧٨ر)
جمهورية جيبوتي (٨٨ر)	موريتانيا (٦٠ر)
جمهورية الكاميرون المتحدة (٩٨ر)	موزامبيق (١٨ر)
الرأس الأخضر (٤ر)	النيجر (٥٣ر)
السودان (٧١ر)	نيجيريا (٦١ر)

من ١٠ الى ١٥ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي

اثيوبيا (١٠٤ر)	السنغال (١٤٧ر)
بوروندي (١٠٩ر)	غانا (١٣٩ر)
تونس (١٠٣ر)	فولتا العليا (١٣٨ر)
جمهورية أفريقيا الوسطى (١٣٥ر)	كينيا (١٣٣ر)
رواندا (١٢٧ر)	مدغشقر (١٠١ر)
ساحل العاج (١١٠ر)	مصر (١٤٤ر)

أكثر من ١٥ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي

زامبيا (١٥٨ر)	المغرب (١٩٦ر)
زمبابوي (٢٦٥ر)	ملاوي (١٥٢ر)
سوازيلندا (٢٤٣ر)	موريشيوس (١٥٥ر)

١٤ - ورغم الطابع الانفتاحي الذي تتميز به اقتصادات الاقليم ، والقاعدة الجيدة من الموارد الطبيعية التي تختص بها بعض البلدان ، والأسواق المحلية المحدودة جدا ، يعد نصيب أفريقيا من الصادرات العالمية صغيرا . وقد انخفض من ٣٩ في المائة عام ١٩٧٠ الى ٣٤ في المائة عام ١٩٧٩ ، مع كثير من التركيز على عدد ضئيل من السلع

١٦ - لقد وردت إشارة الى قصر النظر المتعمل في المغالاة في التركيز على انتاج بدائل الواردات ، في وصف استراتيجية الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي الذي تضمنه "برنامج لعقد التنمية الصناعية لافريقيا"<sup>(٨)</sup> . ويؤكد هذا البرنامج الذي اشركت في اعداده كل من اللجنة الاقتصادية لافريقيا ومنظمة الوحدة الافريقية واليونيدو، على أن انتاج بدائل الواردات اقتصر في الفترة التالية لعهد الاستعمار على صناعة منتجات ملائمة لمطالب فئة ميسورة صغيرة نسبيا . وقد أدى أيضا المهني في سياسات الاستعاضة عن الواردات الى اطلاق محاولات ادماج قطاع الزراعة في عملية النمو ، بينما ازداد اعتماد الاقليم على المستورد من العمالة ورأس المال والتكنولوجيا بسبب صناعات منتجات متطورة قائمة على كثافة رأس المال . وفلا عن ذلك ، فان الاتجاه نحو انتاء صناعات كثيفة رأس المال لانتاج بدائل الواردات ، ومرتفعة التكاليف الاستثمارية للوحدة ولا علاقة لها مع مزيج العوامل الافريقية، قد أدى الى تشويه هيكل التكلفة بالاقاليم . وهكذا في حالات قليلة جدا تميزت تكاليف الانتاج اذا حسبت بالعملة الاجنبية الى التفوق على تكلفة المنتج النهائي المستورد .

١٧ - وعلى نحو ما ذكر في خطة عمل لاغوس ، كانت الآثار المترتبة على عدم الوفاء بالوعود التي تفتححتها استراتيجيات التنمية العالمية ، أكثر حدة فسي افريقيا مما كانت في الفترات الأخرى في العالم، ومن هذه الظغفية الاقتصادية انطلقت افريقيا نحو اعادة بناء القاعدة الاقتصادية للفقارة . ورغم تباين بنية الملكية الصناعية ، كان الهدف الرئيسي للتنمية الاقتصادية في غالبية البلدان الافريقية منذ الاستقلال هو تحقيق ارتفاع متواصل في مستوى المعيشة لنسبة متزايدة من السكان . ولتحقيق ذلك ، يجب تحويل تكوين الانتاج من الانتاج الأولي الى أنشطة ثانوية ، أي التصنيع . ويمكن أن

الأولية الزراعية والمعدنية<sup>(٧)</sup> . ويتحيز أيضا أن تحدد بياي قدر من الدقة نسبة ما يعثر من مجموع إنتاج المجموعات الأفريقية ، ولكن هناك دلائل تشير الى انها ربما تتراوح بين ١٠ و ٢٠ في المائة بل وربما تكون أقل من ١٠ في المائة .

١٥ - ويعني ذلك ضمنا أن الجزء الأكبر من النمو المتساعي في المنطقة نجم اما عن ترويح نطاق الطلب الحقيقي ، أو نتيجة إنتاج بدائل الواردات . وبالنظر الى أن الدخول الفردية في الاقليم لم تتم الا ببطء شديد (بل وتناقصت في بعض الحالات) ، يمكن الاستنتاج أن غالبية النمو المتساعي انبثق حتى الآن من إنتاج بدائل الواردات . أي بعبارة أخرى ، ان التمتع في افريقيا يمثل أساسا في اقامة صناعات تنتج أنواعا مبسطة من السلع الاستهلاكية الممنوعة لتلبية طلب محلي كانت تفي به في الماضي السلع المستوردة . ويلاحظ أن تعيب السلع الوسيطة والاستهلاكية الشامة المنع من مجموع الواردات قد انقضى ، بينما زاد تعيب السلع الوسيطة والسلع الانتاجية . وحيث أن الصناعات الجديدة كثيرا ما تكون كثيفة رأس المال وتعتمد الى حد كبير على المواد الخام المستوردة ، فان الصناعات الجديدة التي تنتج بدائل الواردات وتسهل أيضا فسي زيادة استيراد السلع الوسيطة والانتاجية ، بينما لها فاع في الانخفاض النسبي في السلع الاستهلاكية المستوردة .

تضاف الى هذه الاستراتيجية طويلة الأجل أهداف أقصر أجلا ، تتمثل في النمو المعجل للانتاج وخلق فرص العمل للحد من البطالة أو البطالة الجزئية وللإسهام في القضاء على الفقر الشامل. وعلاوة على ذلك ، يوفر التصنيع وسيلة للتغلب على المعوقات التي يفرضها النقد الأجنبي على التنمية .

١٨ - وينشط التصنيع أيضا توسيع قطاعات الاقتصاد الأخرى ، مثل الزراعة ، وذلك بخلق سوق أوسع نطاقا لمنتجاتها ، وبالإمداد بالمعدات والآلات اللازمة والإسهام في التقدم التكنولوجي للمجتمع . ومع ذلك ، يجب في نفس الوقت المحافظة على مستوى معقول من التوازن بين تخصيص الموارد النسبي للصناعة وقطاعات الاقتصاد الأخرى ، إذ أن إهمال الأنشطة غير الصناعية قد يحبط توسع الصناعة .

### ثانيا - عقد التنمية الصناعية لأفريقيا

#### ألف - نشأة العقد

١٩ - أدخل منصر جنيد خلال السنوات الأخيرة في استراتيجيات التنمية الاقتصادية طويلة الأجل التي جاء وصفها فيما سبق . ففي إعلان مونروفيا عن التزام رؤساء دول وحكومات منظمة الوحدة الأفريقية بالمبادئ التوجيهية والتدابير المتعلقة بالاعتماد الوطني والجماعي على الذات في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لإقامة نظام اقتصادي دولي جديد ( أنظر الوثيقة A/34/552 ، المرفق الأول ) ، تعهدت الحكومات الأفريقية ، فرادى ومجموعة ، بتعزيز "التنمية الاجتماعية والاقتصادية وتكامل اقتصاداتها بغية تحقيق تدابير متزايدة للاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي" . وبذلك أضيف إلى الأهداف الأعم للتنمية الاجتماعية الاقتصادية مفهوم الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي ، اللذان أصبحا السمتين الرئيسيتين لعقد التنمية الصناعية لأفريقيا الذي أعلنته الجمعية العامة في قرارها ٦٦/٣٥ بـ .

٢٠ - وفي إعلان وخطة عمل لاغوس ، المنبثق مباشرة من إعلان مونروفيا ، يعكس الفصل الخاص بالصناعة إدخال الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي لسياسة تصنيعية تسهم فيما يلي :

- (أ) تلبية الاحتياجات الأساسية للسكان ؛
- (ب) استغلال الموارد الطبيعية المحلية ؛
- (ج) خلق فرص العمل ؛
- (د) إنشاء قاعدة لتنمية قطاعات اقتصادية أخرى ؛
- (هـ) إنشاء أساس لاستيعاب التقدم التكنولوجي والنهوض به ؛
- (و) تحديث المجتمع .



٢١ - توضع أهداف كمية ونوعية للتكامل الصناعي على الصعيدين دون الاقليمي والاقليمي ، وينبغي تحقيق نصيب يبلغ ما لا يقل عن ١٤ في المائة من الانتاج الصناعي العالمي بطول عام ١٩٩٠ ، بينما ستبذل البلدان الأفريقية كل ما في وسعها لتحقيق الاكتفاء الذاتي بطول عام ١٩٩٠ في قطاعات الأغذية ومواد البناء والملابس والطاقة .  
وفلا عن ذلك ، سيوضع في النصف الأول من العقد أساس التنمية المرطبة للصناعات الأساسية التالية الضرورية لتحقيق الاعتماد على الذات : الصناعات الغذائية والزراعية، الصناعات الميكانيكية ، الصناعات المعدنية ، الصناعات الكهربائية والالكترونية والصناعات الكيماوية والصناعات الحرجية وصناعة الصاغة ، وعلاوة على ذلك ، وقع الاختيار على قطاع الصناعة في وثيقة لاغوس الختامية (الوثيقة A/S-11/14 ، المرفق الثاني) ، بوصفه أحد القطاعات ذات الأولوية للتكامل دون الاقليمي والاقليمي خلال العقد الجاري .

#### باء - برنامج العقد .

٢٢ - في سبيل ترجمة هذه التطلعات الى تدابير عملية ، اعتمد وزراء الصناعة الافارقة في مؤتمرهم السادس ، برنامجا للعقد . يشمل هذا البرنامج مرطة تحضيرية (١٩٨٢ - ١٩٨٤) ومرطة تنفيذية (١٩٨٥ - ١٩٩٠) . وخلال المرطة التحضيرية سيعاد تنسيق الاستراتيجيات والبرامج الصناعية الاقليمية ودون الاقليمية والوطنية أو تصاغ وفقا لأهداف خطة عمل لاغوس بينما يعاد توجيه التنمية الصناعية الافريقية نحو الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي . ومن بين الأنشطة المحددة التي ينبغي القيام بها خلال الفترة التحضيرية ما يلي :

(أ) تحضير مجموعة متماسكة ومتناسبة داخليا في السياسات والخطط الرئيسية والبرامج الاقليمية ودون الاقليمية والوطنية ، وكذلك تصميم وتعزيز آليات مؤسسية لتحقيق أهداف العقد بوجه خاص وخطة عمل لاغوس بوجه عام ؛

(ب) الترويج لبرنامج العقد على الصعيد الشعبي ، بما في ذلك الاستخدام الفعال لوسائل الاعلام الجماهيري ؛

(ج) اعداد مشاريع وبرامج استثمارية على الأصعدة الوطنية ودون الاقليمية والاقليمية والدولية لعرضها على المؤسسات المالية والاستثمارية، وبرنامج لتعزيز أو انشاء مؤسسات مالية وطنية ودون اقليمية وأقليمية نسبيما يقتضي الأمر ؛

(د) اعداد خطة لتنمية الأيدي العاملة الصناعية ، بما في ذلك بوجه خاص برنامج لتدريب ذوي المهارات الصناعية والتكنولوجية من الأفارقة المتخصصين ، على الأصعدة الوطنية ودون الاقليمية والاقليمية ؛

(هـ) اعتماد وشائق تتعلق بالسياسات ، لتعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان الأفريقية ، لا سيما في ميادين التجارة ، والتكنولوجيا ، وتعزيز التخصص والتكامل الأفريقيين ، وتقييم المواد الخام ، وتمويل المشاريع ، وتنمية الأيدي العاملة ، وقدرات المناولة ، والاعلام ، والخدمات الاستشارية ، والطاقة ؛

(و) اقامة جهاز افريقي للتفاوض الاستشارى والتحكيم في المجال الصناعي في اطار وثيقة لاغوس الختامية .

٢٣ - عند الخوض في بحث الاعمال سالفة الذكر ، احاطة اللجنة المشتركة لامانات منظمة الوحدة الافريقية واللجنة الاقتصادية لافريقيا واليونيدو ، المعنية بتنفيذ برنامج عقد التنمية الصناعية لافريقيا ، علما بالاعتبارات التالية التي ينبغي أخذها في الحسبان في هذه المرحلة الأولى .

(أ) الاسهام في الهدف الأساسي لسياسة التنمية القائمة على الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي الجماعيين ؛

(ب) تعزيز تنمية القدرات المحلية ؛

(ج) تطوير جوهر من المشاريع المتكاملة ، لاجراء تغيير هيكلية ، مع أقصى حد من الارتباط بالزراعة والنقل ، وذي صلة بالفكر الوطنية الحالية الخاصة بالمشاريع ؛

(د) الاسهام في تنمية القدرات الانتاجية الوطنية ودون الاقليمية والاقليمية .

(هـ) الحد من الاعتماد على مدخلات العوامل الخارجية ؛

(و) الاعتراف بدور توسيع الأسواق والاحاطة بمصادر المواد الخام كوسيلة لتحسين نطاق الانتاج ومستواه ؛

(ز) ادخال تغييرات على نمط المساعدة التقنية من أجل التعجيل في الحد من الارتهان بالخارج .

٢٤ - سوف تعني المرحلة التنفيذية ، كما يدل عليها اسمها ، بتنفيذ مشاريع صناعية وأنشطة أخرى حددت خلال المرحلة التحضيرية . وسوف تشمل تحديد الشركاء التقنيين واعداد دراسات جدوى مشتركة حسبما يكون ذلك مناسباً ، وكذلك تعبئة الموارد المالية . وعلى الصعيد الوطني ، سيركز على تنمية القوى التدريبية والعاملة ، وتحسين المهارات المتعلقة بمدخلات العوامل . وسيجاري هذه المعايير أنشطة في مجال البحوث والتنمية وتعزيز الهيكل الأساسي المؤسسي للصناعة . وفي جميع هذه الميادين ، ستكون مساندة المجتمع الدولي ، وخاصة منظمات الأمم المتحدة ووكالاتها ، لازمة .

٢٥ - يغطي البرنامج ذاته مجموعة واسعة من القطاعات الفرعية ، هي : تجهيز الاغذية والمنسوجات ، والصناعات القائمة على الحراج ، ومواد البناء وصناعات التشييد والصناعات المعدنية (مع تركيز خاص على الحديد والطلب ، والالومنيوم ، والنحاس ، والرصاص ، والزنك ، والقصدير ) والكيمائيات (مع تأكيد خاص على النشادر ، والاسمدة النتروجينية ، والاسمدة البوتاسية ، والمواد الصيدلانية ، والطب التقليدي ، والكيمائيات القائمة على الكتلة الحيوية ) والصناعات الهندسية (المعدات الميكانيكية وغير

٢٨ - يميز بين الصناعات الأساسية القائمة على الموارد وظك التي تقوم على الهندسة . وتعرف الأولى بأنها صناعات تستخدم الموارد المتاحة مطبها التي تشكل سواء توفرة مدخلات أساسية للصناعة وغير ذلك من القطاعات ذات الأولوية و/أو تنتج سلعا وخدمات لتلبية الاحتياجات الأساسية . أما الثانية فتحدد بأنها المجموعة الدنيا من الصناعات الهندسية التي تمكن بلدا أو مجموعة من البلدان من تلبية الاحتياجات الهندسية الأعد اتساما بالصيغة الأساسية والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة لخدمة كل من الصناعات والقطاعات الأخرى ذات الأولوية ( الزراعة والنقل والمواملات والطاقة ) فيما يتعلق بالمعدات وقطع الغيار والعناصر المكونة .

٢٩ - تعتمد بصفة رئيسية الصناعات القائمة على الموارد ، على استغلال الموارد الطبيعية في الاقليم الفرعي وعلى تكاملها العمودي الكامل ، بما في ذلك الطاقة . ومتى انشئت هذه الصناعات ، تصبح لها آثار ارتباطية هامة ، أساسية وظرفية ، ليس فيما يتعلق بالصناعات الأخرى فحسب ، بل كذلك بالقطاعات الاقتصادية الأخرى . أما الصناعات الأساسية القائمة على الهندسة ، فتوفر مدخلات للصناعات القائمة على الموارد وكافة الأنشطة الاقتصادية . وبينما تتوقف تنميتها أولا على قدرتها التوليدية الخاصة ، الا أنها تعتمد كذلك ، في نهاية المطاف ، على منتجات الصناعات المعدنية والكيميائية القائمة على الموارد ( فيما يتعلق بمنتجات الادوات والمعدات والسلع الاستهلاكية ) وتدعو بعض الصناعات الأساسية القائمة على الهندسة الى انتاج الأجزءا ، والمكونات بالجملة . وهذا يتجاوز عادة نطاق قدرات وأوراق بلد واحد منفرد . وتقف مثل هذه الصناعات في وضع ملائم للدخول في اتفاقات للتعاقد من الباطن ومن ثم للتعاون المتعدد الجنسيات .

الكهربائية ومعدات النقل ، والادوات الزراعية ، والادوات المكنية ، ومرافق سباكة وتطريق المعادن ) والصناعات الصغيرة ، ومدخلات العوامل الرئيسية ، والمواد الخام .

٢١ - لما كان لا يتوفر لأي بلد من الموارد الطبيعية والأموال والقدرات التقنية ما يتيح له تغطية كل أولوية ، فإن تحديد وتركيز معين للتنمية أمر أساسي . وليس من العملي أن تسعى البلدان الى الانطلاق بمجموعة واسعة من الأنشطة الصناعية بغير النظر عن أهميتها الاستراتيجية ، إذ أن نهجا كهذا من شأنه أن يرهق الموارد المحدودة أملا . وعوضا عن ذلك ، تدفع البلدان على تركيز عنايتها على المشاريع ذات الأولوية أو الأساسية وتقييم مرافقها الانتاجية المتوفرة ، لا سيما المرافق التي لا تستخدم استخداما كاملا لتنعش ما يرتبط منها بالصناعات الأساسية الملازمة للبلد .

٢٧ - اعدت الوكالات الرئيسية الرئيسية الثلاث مقاييس عامة لاختيار الصناعات الأساسية على كل من الصعيدين الوطني ودون الاقليمي والتي يعتقد أنها تسهم في تحقيق الاكتفاء الذاتي في القطاعات ذات الأولوية، وتلبية الاحتياجات الأساسية وكذلك في خلق قاعدة صناعية ذاتية الاعتماد وذاتية الاكتفاء . وهذه هي الأهداف الثلاثة لخطة عمل لاغوس .

٣٠ - تنشأ أهمية الصناعات الأساسية من أنها تتيح تركيز الموارد على قطاعات فرعية معينة ، وبذا تؤمن أقصى قدر من التأثير في الاقتصاد . كذلك تيسر نقل المهارات والخبرة الى قطاعات أخرى ، في حين تسند الأيدي العاملة والمراجع التكنولوجية الى أولويات معينة بدلا من استنادها الى الاحتياجات المعقدة . ويشكل نهج مشترك بين القطاعات والتخصصات مطلباً أساسياً خلال فترة برمجة وتنفيذ المشاريع الرئيسية ، في حين أن تنمية القدرات الوطنية ، في المجالات التالية ، لا تقل عنه أهمية :

(أ) خدمات اعداد المشاريع المتصلة باجراء دراسات الجدوى ، ورصد المشاريع وتقييمها ، والتدريب التقني والاستشارة الادارية ؛

(ب) خدمات التوريد والتمويل والتسويق الخاصة بالمعدات الآلية والمواد الخام ؛

(ج) خدمات تنمية المنتجات وتصميمها ، بما في ذلك التوحيد القياسي وتطوير المنتجات ؛

(د) الخدمات الاستشارية التكنولوجية والهندسية المتعلقة بتصميم المصانع ، وتخطيط التصنيع ، واختيار المعدات ، ومراقبة الانتاج والجودة ، ومراقبة المواد وتفتيشها .

٣١ - تقابل الجهود على الصعيد الوطني بمساع على الصعيد الاقليمي أو دون الاقليمي بغية تحقيق ما يلي :

(أ) اعداد برامج وسياسات قطاعية داخل الفروع الصناعية الأساسية الاستراتيجية ؛

(ب) تحديد المشاريع الصناعية الأساسية الكبيرة التي تهتم بلدان الاقليم أو الاقليم الفرعي ؛

(ج) تعزيز أو انشاء مؤسسات في الاقليم أو الاقليم الفرعي ، تهدف الى النهوض بالتكامل الصناعي . كذلك ينبغي التأكيد على اقامة مشاريع انتاجية متعددة الجنسيات وترتيبات تعاونية مناسبة ، متعددة الجنسيات ، تكملها اتفاقيات فيما بين الحكومات .

### ثالثاً - تنفيذ البرنامج

#### ألف - اسهام البلدان

٣٢ - أوضحت معظم البلدان في التقارير المعدة عن الأنشطة المساندة لبرنامج العقد ، كيفية شروعاتها في تعديل خططها الانمائية الوطنية بحيث تعمل مفاهيم العقد ، ولا سيما

بشأن تخصيص الموارد . وكانت جميع الخطط تتعلق بالأهداف الأساسية لخطة عمل لاغوس ، وهي تحقيق التنمية الوطنية والجماعية القائمة على الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي .

٣٣ - وفيما يتعلق بالاستراتيجيات الصناعية والاقتصادية العامة ، جرى التأكيد على أن الاعتبارات الرئيسية كانت ما يلي : تركيز الموارد على المجالات الصناعية ذات الأولوية والمشاريع الأساسية ؛ والنهوض بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان الأفريقية ، مع التأكيد على المشاريع متعددة الجنسيات ، التوسع في استخدام الموارد المتوفرة محليا ، تحسين الإدارة من أجل وضع أساس متين للتنمية الصناعية .

٣٤ - كذلك قامت البلدان باعداد تقارير عن أنشطة معينة موجهة الى تنفيذ برنامج العقد على الصعيد الوطني ودون الاقليمي والاقليمي . وتشتمل الأنشطة على انتشار أو تعزيز مؤسسات مساندة من أجل تقديم الدعم المالي للصناعة وتوفير الموارد المالية لها ، كما تشمل أيضا الخدمات والمراكز الاستشارية الهندسية كمقدمة لاعداد مشاريع صناعية أساسية . وعلاوة على ذلك ، نظمت حلقات تدريبية ودراسية من أجل اعادة تنظيم القدرات الوطنية لاعداد المشاريع وتنفيذها .

٣٥ - أشارت عدة بلدان الى أن الأجهزة المؤسسية أو لجان التنسيق الوطنية أو المراكز التنفيذية قد أنشئت أو هي في طور الانشاء ، كما أن بلدانا أخرى أشارت الى أنه لن ينظر في انشائها الا بعد أن يتم استعراض السياسات الوطنية وتحديد الأولويات . كذلك قدمت بلدان تقارير عن جهودها في سبيل تأمين امدادات رخيصة وموثوق بها من الطاقة ، خاصة من مصادر جديدة ومتجددة ، وعن الخطوات المتخذة لتنمية القوى العاملة الصناعية والتكنولوجية .

٣٦ - وصفت أنشطة تعاونية مختلفة متعددة وشنائية الأطراف مرسومة لتعزيز تنفيذ البرنامج بما في ذلك المساهمة في اجتماعات حكومية دولية عن الصناعة وتنظيم اجتماعات التضامن الصناعي والمساعدة التقنية التي تقدمها وكالات الأمم المتحدة وكذلك بلدان افريقية أخرى . كما أشارت تلك البلدان الى الخطوات التي اتخذتها لتنظيم الأنشطة الصناعية بما في ذلك ، بصورة خاصة ، سن التشريعات واصدار مدونات استثمارية تشمل المشاريع الصناعية المشتركة والحوافز .

#### باء - مساهمة المنظمات دون الاقليمية والاقليمية

٣٧ - وجرى كذلك الاقدام على بعض المبادرات على الصعيدين الاقليمي ودون الاقليمي . وقد أنشئت وحدة للتنسيق الصناعي بدار السلام في اطار مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الافريقي وتابعة له . واعلان لوساكا - الجنوب الافريقي : نحو التحرر الاقتصادي - الذي وقعه رؤساء دول وحكومات الدول الأعضاء في مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الافريقي وهو يدعو الى التعاون الاقليمي للحد من الاعتماد على جنوب افريقيا الى اقامة

التكامل الاقليمي العادل . وتشدد خطة دون اقليمية منبثقة عن الوحدة ، على الحاجة الى استحداث صناعات لتلبية احتياجات السكان الأساسية من الغذاء والملبس والصحة والمد بالمياه والتيار الكهربائي ومن النقل والتعليم . واستنادا الى مبادئ الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي ، تسعى البلدان الأعضاء الى ترشييد استغلال مواردها الخاصة وتحسين الهياكل التنظيمية لديها وتشجيع استعمال التكنولوجيات كثيفة العمالة وتدريب القوى العاملة وتنمية النقل والمواصلات وضمان الاكتفاء الذاتي الغذائي ووضع استراتيجية انمائية صناعية مشتركة .

٣٨ - سيكون لمعاهدة انشاء منطقة التجارة التفضيلية في دول الشرق والجنوب الافريقي أثر مماثل على التصنيع . ففي ميدان التنمية الصناعية تنص المعاهدة على تعزيز الاعتماد الجماعي على الذات والتنمية الصناعية التكميلية وتوسيع التجارة في المنتجات الصناعية وتوفير التسهيلات التدريبية المتعلقة بذلك . وحددت في مرفق للمعاهدة مجالات التعاون الصناعي ، ووضعت الخطوط العامة لاقامة المؤسسات الصناعية المتعددة الجنسيات ، ووصفت آليات تعزيز التنمية الصناعية . كذلك استرعى الانتباه الى الطبيعة الجوهرية لتنمية القوى العاملة الصناعية والتدريب والادارة والخدمات الاستشارية ، والى الحاجة الى نهج مشترك للبحث والتنمية في مجال الصناعة وتبادل المعلومات الصناعية .

٣٩ - عززت كذلك التنمية الصناعية بما قرره رؤساء دول وحكومات الاتحاد الاقتصادي لدول غربي افريقيا بغية تنفيذ تحرير تجارة المنتجات الصناعية الناشئة من داخل الاتحاد . وهذه خطوة كبرى الى الامام في التعاون داخل افريقيا . والمنتجات التي حددت حاليا هي تلك المنتجات المتعلقة بالاحتياجات الاجتماعية الأساسية مثل الصحة والأغذية والاسكان ، أو تلك الاحتياجات التي لها أثر على التنمية مثل توليد العمالة أو ازدياد التصنيع . ويجب أن تكون السلع إما مصنعة داخل الاقليم الفرعي أو تتوفر فيها متطلبات القيمة المضافة اذا كان منشؤها في خارجها . وستعزز كثيرا الدفعة التكاملية لهذا الاجراء اذا ما تبين أنه بالامكان اقامة منطقتين نقدية للاتحاد الاقتصادي لدول غربي افريقيا ، إذ أن ذلك سيساعد على التغلب على الصعوبات التي تعترض التجارة في اتحاد يضم ١١ عملة مختلفة منها اثنتان فقط قابلتان للتحويل .

٤٠ - في اقليم شمال افريقيا الفرعي ، تستطيع اللجنة الاستشارية الدائمة للمغرب العربي أن تشكل اطارا جازما لهذا التعاون . وتتطابق أهداف هذه اللجنة ، التي أنشئت لدراسة المشاكل المتعلقة بالتعاون الاقتصادي في بلدان المغرب العربي ولتقديم اقتراحات قد تؤدي في آخر المطاف الى انشاء اتحاد اقتصادي للمغرب العربي ، مع الأهداف التي تصورتها وثيقة لاغوس النهائية التي رأت في تعزيز أو اقامة مجموعات أو اتحادات اقتصادية في الأقاليم الفرعية الأربعة خطوة أولى نحو انشاء اتحاد اقتصادي افريقي . وقد عزز هذا الاتجاه نحو الزيادة من التكامل على الصعيد دون الاقليمي ، بما سعت اليه مؤخرا تونس والجزائر لتكثيف التعاون الاقتصادي والتفاهم السياسي بين بلدان المغرب العربي . ويرجى أن تحذو البلدان الأخرى حذوهما في هذا الاقليم الفرعي .

٤١ - كما أن إنشاء الاتحاد الاقتصادي لدول وسط أفريقيا في تشرين الأول/أكتوبر ١٩٨٢ يساهم في التنمية الصناعية على الصعيد دون الاقليمي . لقد كان الهدف الرئيسي من تشكيل هذا الاتحاد تعزيز الصناعة القائمة على الاكتفاء الذاتي وعلى الاعتماد على الذات في الاقليم الفرعي . وأوليت الصناعة أولوية كبيرة في المعاهدة والبروتوكول الخاصين بالتعاون الصناعي . وتكمن الدفعة الرئيسية في إنشاء صناعات متعددة الجنسيات تقوم على الموارد المحلية وغيرها من مدخلات عوامل الانتاج ، مع اعتبار أن القطاعات الفرعية الصناعية ذات الأولوية هي الصناعات الأساسية مثل الحديد والفولاذ والصلب الانتاجية والصناعات الهندسية وأيضا صناعات الأسدة والمستحضرات الحديدية ومبيدات الآفات وصناعات البتروكيمياوية . وقد حدد بالفعل عدد من المشاريع الصناعية المتعددة الجنسيات في هذا الاقليم الفرعي ، في اطار هيئات دون اقليمية مثل الاتحاد الجمركي والاقتصادي لأفريقيا الوسطى والاتحاد الاقتصادي لبلدان البحيرات الكبرى .

#### جيم - مساهمة هيئات في منظومة الأمم المتحدة

٤٢ - كانت مساهمة هيئات في منظومة الأمم المتحدة موضوع اجتماع بشأن التعاون بين الأمانات عقد في فيينا في آذار/مارس ١٩٨٢ ، دعي اليه مكتب أمانة الأمم المتحدة المعني بالتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي ، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ، ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) ، وبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ، ومنظمة العمل الدولية ، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) ، ومنظمة الصحة العالمية ، والبنك الدولي ، والاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية ، والمنظمة العالمية للملكية الفكرية . وجرى استعراض عام للأنشطة ذات الصلة بأفريقيا التي تظلع بها الهيئات المشاركة وكيفية توجيهها الى تحقيق مقاصد وأهداف خطة عمل لاغوس . واتفق على أن التجانس الناجح للبرامج يتوقف على تحقيق أقصى مدى مستطاع من تبادل المعلومات بين الهيئات والوكالات التي تسهم في برنامج العقد ، وأكد على أهمية التعاون فيما بين الوكالات .

٤٣ - وينبغي كذلك الاحاطة بأن التعاون فيما بين الوكالات راسخ متين فيما بين هيئات مثل الفريق الاستشاري للصناعات الحرجية المشترك بين منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة واللجنة الاقتصادية لأفريقيا واليونيدو ، ومركز النشاط الاقليمي لبرنامج البحار التابع لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ، ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) . وعلاوة على برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، هناك وكالات ومؤسسات مالية أخرى عقدت اتفاقات مع اليونيدو من أجل تنفيذ مشاريع في الاقليم وهي تشمل صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانتاجية ، وصندوق التبرعات لعقد الأمم المتحدة للمرأة ، وجهاز الأمم المتحدة لتمويل العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية والبنك الدولي وغيرها من هيئات الأمم المتحدة الاقليمية . وهذه المشاريع الجاري تنفيذ العديد منها، تشمل



مجالات مثل الأدوات والآلات الزراعية وقطاعات فرعية أخرى للصناعات القائمة على الزراعة وصناعة المستحضرات الصيدلانية وصناعة المعدات التي تستعمل الطاقة التقليدية والشسية وعلى ادمج أنمرأة في عملية الصناعة . وينتظر أن يتوسع التعاون من هذا النوع نتيجة المزيد من المشاورات فيما بين الوكالات .

٤٤ - ووفقا لقرار اتخذ في الاجتماع السابق ، اشتمل جدول أعمال اجتماع ممثلي أمانة منظمة الوحدة الافريقية وأمانات منظومة الأمم المتحدة المعقود في أديس أبابا في نيسان / أبريل ١٩٨٣ على بند مستقل بشأن عقد التنمية الصناعية لافريقيا . وعند التحدث بشأن هذا البند وصف ممثلو الأونكتاد ومنظمة العمل الدولية واليونسكو الخطوات المتخذة لمساعدة البلدان الافريقية على تنفيذ برنامج العقد . وعلى سبيل المثال ، أكد على البرامج الافريقية لمنظمة العمل الدولية والمتعلقة بالتنمية الصناعية التي تركز على ميادين مثل التدريب والادارة والصناعات الصغيرة التي كانت ذات أهمية خاصة لبرنامج العقد .

٤٥ - حثت في ذلك الاجتماع وكالات وهيئات الأمم المتحدة على تكثيف جهودها لاعادة توجيه برامجها الجارية وفقا لأولويات ومفاهيم برنامج العقد . وحثت أيضا على وضع برامج جديدة من أجل تقديم مساعدة أكبر الى البلدان الافريقية والى المنظمات الاقليمية وشبه الاقليمية في صياغة وتنفيذ برامجها المتعلقة بالعقد . وأوصي بضرورة ايلاء هذه المساعدة الأولية الى ما يلي :

(أ) الترويج الشعبي للعقد ؛

(ب) اعتماد مفهوم الصناعات الأساسية واعداد وتنفيذ مشاريع صناعية أساسية ؛

(ج) تنمية القوى العاملة والقدرات التكنولوجية اللازمة لتنفيذ برنامج العقد ولا سيما الصناعات الأساسية ؛

(د) تعبئة الموارد المالية المحلية والخارجية للبرنامج والوصول بها الى الحد الأمثل ولا سيما المشاريع الصناعية الأساسية .

#### دال - مساهمة الوكالات الرائدة

٤٦ - يتر انشاء اللجنة المشتركة لأمانات منظمة الوحدة الافريقية واللجنة الاقتصادية لافريقيا واليونيدو المعنية بتنفيذ برنامج عقد التنمية الصناعية لافريقيا، التعاون بين الوكالات الرائدة ، في اطار خطة عمل لاغوس . وقد كان أهم مثال للتعاون بين هذه الوكالات الثلاث هو الصياغة المشتركة للوثيقة التي اعتمدها وزراء الصناعة الأفارقة في مؤتمرهم السادس والتي انطوت على برنامج لعقد التنمية الصناعية لافريقيا . وهذه الوثيقة المركبة المتوفرة بالانكليزية والفرنسية والعربية تبين مقاصد وأهداف العقودتهيء للمخططين اطارا تخطيطيا على الصعيد الوطني ودون الاقليمي والاقليمي .

٤٧ - وقد تعاونت كذلك الوكالات الثلاث في صياغة المبادئ التوجيهية من أجل البدء في اتخاذ الاجراءات ذات الأولوية على الصعيد الوطني ودون الاقليمي خلال المرحلة التحضيرية لتنفيذ برنامج العقد . واعتمدت هذه المبادئ التوجيهية التي تشدد على أهمية تنمية الصناعات الأساسية ، في الاجتماع السابع للجنة المتابعة المعنية بالصنيع في افريقيا ، المعقود من ١٦ الى ١٩ آذار / مارس ١٩٨٣ في كيغالي ، برواندا ، والذي اعتمد كذلك مفهوم الهندسة الأساسية والصناعات القائمة على الموارد وتربطهما . وأصبح بالتالي تقديم اليونيدو واللجنة الاقتصادية لافريقيا المساعدة الى الحكومات في تنفيذ تلك المبادئ التوجيهية وتشجيع مشاريع الصناعة الأساسية الملائمة ، مجالاً يتسم بنشاط خاص . وأكدت فيما بعد الجمعية العامة من جديد على أهمية تنمية الصناعات الأساسية ، في قرارها المتعلق بعقد التنمية الصناعية لافريقيا الذي اعتمده في دورتها الثامنة والثلاثين .

٤٨ - نظمت الأمانات الثلاثة على سبيل المساهمة منها في تنمية الصناعات الأساسية اجتماعات دون اقليمية لتعزيز التعاون فيما بين البلدان الافريقية في وضع وتنفيذ المشاريع الصناعية المتعددة الجنسيات . وعلى أساس تحديد المجالات التي يمكن منها تطوير صناعات أساسية متعددة الجنسيات ومشاريع أخرى ، في الأقاليم الفرعية ، وضعت برامج صناعية أولية متكاملة تشمل مشاريع أساسية ومساندة على حد سواء ، كما صيغت استراتيجية لتنفيذها . وتتخذ الآن خطوات لتأمين اعتماد السلطات التشريعية دون الاقليمية أو الوطنية المعنية لهذه البرامج المتكاملة وسيدعم ذلك مركز هذه البرامج والمشاريع في المفاوضات التي ستلي مع المستثمرين ووكالات التمويل . وهذه الممارسة المخطط لاتمامها في غضون المرحلة التحضيرية لبرنامج العقد ، ستعزز الخطوات التي اتخذت على الصعيد الوطني وستمهد الطريق أمام انشاء هيكل صناعية ذات درجة عالية من الترابط والتكامل فيما بين القطاعات .

٤٩ - وستواصل الأمانات الثلاث في الوقت ذاته تعديل برامجها الجارية لتتوافق مع متطلبات برنامج العقد . ويدلل على مدى الانتماء الفعلي لاعادة التوجيه هذه في التقريرين المرحليين السنويين اللذين أعدهما المدير التنفيذي لليونيدو والأمين التنفيذي للجنة الاقتصادية لافريقيا وقدماهما الى مجلس التنمية الصناعية (٩) . وينبغي الملاحظة أنه ، بحلول العقد ، أعيد بالتحديد توجيه الكثير من أنشطة اليونيدو واللجنة الاقتصادية لافريقيا حول تلك القطاعات الفرعية ذات الأولوية مثل الهندسة والصناعات المعدنية والكيميائية فضلا عن الصناعات القائمة على الزراعة وعلى الأحراج وهي أساسية لانشاء القاعدة الصناعية السليمة التي تحفز التنمية القائمة على الاعتماد على الذات والاكتفاء الذاتي . وفي الوقت ذاته أولي اهتمام الى مدخلات عوامل الانتاج الكبرى والمدخلات ذات الصلة بها مثل الموارد الطبيعية والطاقة ، وعقدت حلقات تدريبية بشأن ادارة الطاقة الصناعية والمشاريع المخططة للوصول الى الحد الأمثل في تفوير النفايات الزراعية وانشاء وحدات توضيح اقليمية ودون اقليمية خاصة بالكتلة الاحيائية وتطوير المصادر البديلة للطاقة . وعلاوة على المشاركة في

اجتماعات ناقشت دور الغم في النمو الاقتصادي المعقل ، وتنمية شب الوقود والطاقة ، وتنمية الطاقة الكهربائية في حوض نهر النيجر ، يعزز تعزيز التعاون التقني فيما بين البلدان النامية في ميدان الطاقة البالغ الأهمية ، وذلك في اجتماع دولي حكومي رفيع المستوى معني بالطاقة والتنمية الصناعية سيناقش الانتقال من استعمال الوقود التقليدي الى استعمال مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة .

٥٠ - تركز الاهتمام أيضا على الهياكل الأساسية المؤسسة اللازمة لتناول مسائل مثل سياسات وخطط التكنولوجيا ؛ والبحث والتطوير الصناعيين والتكنولوجيين ؛ والتوجيه القياسي ؛ وضبط الجودة ؛ وعلم القياس ؛ وتنظيم التكنولوجيا ؛ وازفاء الطابع التجاري على التكنولوجيات المحلية ؛ والمعلومات الصناعية والتكنولوجية ؛ والتنمية الصناعي والهندي ، بما في ذلك تطوير المنتجات والعمليات (١٠) . ونظرا الى التأكيد الوارد في كل من خطة عمل لاغوس وبرنامج العقد ، فقد ترتب على ذلك ايلاء أولوية خاصة أيضا لتنمية الموارد البشرية ، لا سيما تنمية المهارات الصناعية والتكنولوجية . وفي هذا الصدد ، تم وضع برنامج مشترك بين اليونيدو واللجنة الاقتصادية لأفريقيا لتعزيز التعاون فيما بين البلدان الأفريقية في تنمية الاعتماد الجماعي على الذات في مجال القوى العاملة الصناعية ، ولمساندة عملية التصنيع في افريقيا بزيادة الأعداد في القوى العاملة الصناعية المدربة والمؤهلة ، عن طريق الاستفادة الفعالة من المرافق والغرض التدريبية التي توجد بالمنطقة . وقد نظمت اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في الستين الأخيرتين ثلاث طلقات تدريبية دون الإقليمية حول موضوع برمجة القوى العاملة في صناعات مختارة . ومما له أهمية أيضا أن هذا الموضوع المحدد ، سيصدر عنه مطبوع في سلسلة من الوثائق التي تصدر فيما يتصل بالعقد .

٥١ - وسوف تكشف اليونيدو جهودها ، عن طريق برنامجها للاستثمار التعاوني، لزيادة تدفق الاستثمارات الخاصة الأجنبية الى هذه المجالات ذات الأولوية . وعلى سبيل المثال ، نوقش أكثر من ١٥٠ مشروعاً في اجتماع اقليمي لترويج الاستثمار ، عقد في عام ١٩٨٢ لبلدان في الجنوب الأفريقي وأنغولا وبوتسوانا وجمهورية تنزانيا المتحدة وزامبيا وزمبابوي وسوازيلند وليسوتو وملاوي وموريشيوس . وفي ذلك العام ذاته ، كان في محفظة اليونيدو ٢٨٩ اقتراحا بمشاريع استثمارية للاقليم الأفريقي ، في حين تلقى موظفون رسميون من أنغولا ورواندا وساحل العاج والسنگال وغينيا والكونغو ومصر تدريبا أثناء العمل عن طريق دائرة اليونيدو لتشجيع الاستثمار .

٥٢ - وتنظم اليونيدو ، في إطار برنامج التعاون فيما بين البلدان النامية ، اجتماعات للتفاهم من الوزاري موجهة بمفحة محددة نحو مساعدة التنمية الاقتصادية والصناعية لأقل البلدان نموا . وبالإضافة الى تعزيز روح الاعتماد الجماعي على الذات ، تستحدث الاجتماعات كليات عملية ، مثل القروض أو المنح لخراب الآلات ، والمشاريع المشتركة ، وتبادل التكنولوجيا والدراية ، والتدريب ، وخدمات البحث والخبراء في مجال الصناعة وهي تؤدي الى التنمية التقنية والمالية للبلد المضيف . وقد عقدت بالفعل خمسة من هذه الاجتماعات ، وأدت الى نتائج ملموسة ، في جمهوريات تنزانيا

المتحدة والسودان وفولتا العليا وليسوتو وموريتانيا ، وتجري التحضيرات لعقد اجتماعات في بوروندي ورواندا ومالي . وقد استكملت هذه الجهود بتعزيز التعاون بين أمريكا اللاتينية وأفريقيا عقب الندوة الدولية الأولى لأمريكا اللاتينية وأفريقيا ، التي عقدت في ريو دي جانيرو في آب / أغسطس ١٩٨٢ ، والتي تبادلت فيها البلدان والمنظمات من كل من الاقليمين الخبرات في مجالات صناعية مختلفة وأوصت ببرامج محددة للتعاون بين المنظمات الحكومية وغير الحكومية .

٥٢ - وتركز اليونيدو ، بالإضافة الى أنشطتها الجارية ، على جمع بيانات أساسية تشمل بالقطاع الصناعي ، وخاصة الصناعات الأساسية ، يمكن أن تكون ذات فائدة للبلدان المنفردة عند صياغة خططها الانمائية الوطنية . وتقوم اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ، فيما يخصها ، باعداد دراسة تستهدف جوانب معينة من التعاون الصناعي داخل افريقيا ، في حين تركز منظمة الوحدة الافريقية انتباهها على حشد الموارد المالية .

٥٤ - ووفقا للدور الرئيسي للترويج الشعبي للعقد الذي أسندته اللجنة المشتركة الى اليونيدو ، تضع هذه نظاما تنقل بموجبه بأقوى سرعة تفاصيل شاملة عن الأنشطة المتصلة بالعقد الى وسائط الاعلام ، ويمكن معالجة الاستفحارات بصورة تتسم بالحجية والسرعة . وتواكب هذه الاجراءات مبادرات أخرى اقترحها المشاركون في اجتماع فريق الخبراء المشترك بين اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ومنظمة الوحدة الافريقية واليونيدو حول الترويج الشعبي لعقد التنمية الصناعية لأفريقيا ، الذي عقد في أديس أبابا في أيلول / سبتمبر وتشرين الأول / أكتوبر ١٩٨٢ .

#### رابعاً - القيود التي تعترض التنمية

##### ألف - المتطلبات المالية

٥٥ - من بين القيود التي تواجهها البلدان الافريقية في جهودها الرامية الى البدء في برنامج العقد على الصعيد الوطني ، يبرز أكثر من غيره النقص في الموارد المالية . كما تشير البلدان أيضا الى عدم كفاية المرافق الهيكلية الأساسية ، والنقص في القوى العاملة المدربة تدريباً كافياً وسيطرة المؤسسات الأجنبية الخاصة والموقع الجغرافي غير المواتي ، وعدم فعالية تدفق المعلومات بين البلدان ، والنقص في موارد الطاقة .

٥٦ - غير أن القيد الرئيسي يظل النقص في الأموال . ومن الأمور الملاحظة المشعبة ، أن مصرف التنمية الافريقي قد رصد بليون دولار من دولارات الولايات المتحدة الأمريكية لتمويل مشروعات الاستثمار الصناعي في افريقيا في الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٦ ، ويرجى أيضا التغلب على المشاكل الادارية المحيطة بصندوق التنمية الصناعية الافريقي . الا أن حجم الاستثمار يجعل من الواجب البداية بالاعتماد على الذات . فينبغي أن تزداد المدخرات

المحلية المؤدية الى الاستثمار وأن تواكبها جهود معاشلة من جانب الوكالات الشائنية والمتعددة الأطراف حتى يضمن توفير متطلبات النقد الأجنبي الأساسية .

٥٧ - وسوف تزداد أهمية هذا العامل خلال العقد الحالي ، إذ أن الدلائل تشير الى أن كثيرا من البلدان الافريقية المستوردة للنفط ستواجه تقيّدا حادا في النقد الأجنبي ، ويعني ذلك أنها ستكون في حاجة أكبر الى المعونة البرنامجية . وبالإضافة الى ذلك ، هناك تشديد في أحدث طبعة من " الدراسة الاستقصائية الاقتصادية للعالم " (١١) ، على تخفيف القيود في النظام النقدي والمالي الدولي كوسيلة لاعانة قدر من مجال المناورة في السياسة المحلية للبلدان النامية . وبعبارة أعم ، فإن تحقيق قسط أكبر من التعاون الاقتصادي ، بين الشمال والجنوب وكذلك بين الجنوب والجنوب ، هو مطلب مشترك للنمو الاقتصادي المتواصل في افريقيا وللانتعاش الاقتصادي بمفغة عامة .

٥٨ - غير أن النمو في الاستثمارات الثابتة في انخفاض في الوقت الراهن . وهذا الاتجاه لا يحد كثيرا من توقعات النمو في الأجل القصير فحسب ، بل يمنع أيضا نمطا أسرع للتغيير الهيكلي والتكنولوجي . ورغم أن البلدان النامية تبذل كل جهد ممكن لزيادة مدخراتها ، فإن معدل المدخرات يعتمد على الصادرات ، التي انخفضت في حالة افريقيا (أنظر الفقرة ١٤ أعلاه) . وإضافة لذلك ، لن يكون بالإمكان الحصول على كل رأس المال الطويل الأجل الضروري الا بعد تغيير اتجاه البيئة الدولية المالية والتجارية الى حد كبير . وبما أن المساعدة الانمائية الرسمية تشكّل عنصرا رئيسيا في تمويل المحتوى المستورد للاستثمار الثابت في البلدان ذات الدخل المنخفض ، الممثلة تمثيلا كبيرا في افريقيا ، والتي تضررت أكثر من غيرها من الانكماشات القريبة العهد في السوق العالمية ، فإن تحقيق زيادة كبيرة في المساعدة الانمائية الرسمية له أهمية خاصة بالنسبة لتلك البلدان .

٥٩ - وهذا النقص في الأموال يكون أكثر مدعاة للأسى عندما نتذكر الأغراض الهدامة الواسعة الأثر التي تهدر فيها الأموال بلا حساب . فقد تجاوز الانفاق العالمي على السلاح ، على سبيل المثال ، ٦٥٠ بليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في عام ١٩٨٢ . ومن الناحية الأخرى ، تبلغ متطلبات الاستثمارات الجديدة في مشاريع مختارة ذات أولوية في افريقيا خلال العقد ١٤٠ بليون دولار من دولارات الولايات المتحدة (١٢) . والتقاعس عن توفير الأموال اللازمة لزوما حيويا في البداية ، أكثر مدعاة للحنن في ضوء الامكانيات الضخمة من الموارد البشرية والطبيعية التي تقدمها افريقيا وأسواقها . وفي عالم تترايط فيه الاقتصادات ترابطا وثيقا ، فإن تقديم مساهمة ملموسة من البلدان المتقدمة النمو في سبيل الاستغلال الفعلي لتلك الامكانيات سيكون دون شك في صالح التقدم والازدهار على نطاق العالم بأسره .

#### باء - المهارات البشرية

٦٠ - رغم أن التنمية تتطلب معدات صناعية وتمويلًا ، فلا يمكن تحقيق تقدم بدون قوة عاملة مؤهلة ومحفزة قادرة على استيعاب وتطبيق التنوع الواسع من التكنولوجيا

والمهارات اللازمة . وقد لفت الانتباه ، في مقال نشر مؤخرا (١٣) ، الى العشرات الكامنة في سبيل تنفيذ خطط التنمية على الصعيد الوطني . وأولى هذه العقبات هي أوجه القصور في الخطط الوطنية نفسها ، التي كثيرا ما تنطوي على طموح مفرط . الا أنه يمكن تفادي هذه العيوب ، في حالة برنامج العقد ، بالتركيز على الصناعات الأساسية وغيرها من المشروعات ذات الأولوية التي تنطبق عليها المقاييس التي وضعت لاختيار المشروعات الوطنية والمتعددة الجنسية . وسيكون من المستطاع بفضل برامج تدريبية ملائمة ، التغلب على النقص في العاملين في التخطيط وفي البيانات الموثوق بها ، والأساسية للتخطيط الفعال .

٦١ - وبالإضافة الى ذلك ، يجب أن تكون التكنولوجيات الجديدة المستحدثة مناسبة للبيئة المحلية ، وينبغي أن تكون تنمية الموارد البشرية موجهة نحو هذه التكنولوجيات . وفي الوقت الراهن ، تتسم سياسات التدريب بالضعف ، وتعتمد البرامج بافراط على مخططات التدريب الخارجية . وكثيرا ما تعجز برامج التعليم والتدريب عن مواكبة المتطلبات الصناعية المحلية ، كما أن المعلومات عن العرض والطلب في القوى العاملة الصناعية غير كافية في حالات عديدة . ونتيجة لذلك فإن أية مبادرات لتنمية الموارد البشرية لا بد أن تضع في الاعتبار التنوع الواسع من المهارات (الادارية والعلمية والتكنولوجية) المطلوبة لعملية التصنيع بأسرها ، بما فيها قطاع الخدمات . وهذا بدوره يدعو الى إعادة النظر بعناية في الموارد التعليمية الحالية وارساء أساس علمي سليم ، وهي مهمة يمكن أن ييسرها رصد نسبة مئوية دنيا معينة من الناتج القومي الاجمالي لتنمية القدرات العلمية والتكنولوجية .

### جيم - الطاقة والهيكل الأساسية وعوامل أخرى

٦٢ - كما هو مبين في الفقرتين ٥-٦ ، يترتب قيد آخر على مشاكل الطاقة التي تواجهها افريقيا ؛ فرغم أن موارد الطاقة في الاقليم ، التقليدية منها وغير التقليدية ، كبيرة جدا ، مع امكانات كبيرة من الموارد الجديدة والمتجددة للطاقة ، فهي ليست موزعة بالتساوي عبر المنطقة . فالرواسب النفطية توجد بصفة رئيسية في شمال افريقيا ، وموارد الطاقة الكهرمائية في افريقيا الوسطى ، وامكانات الحرارة الأرضية على طول الوادي الأخدودي الافريقي في افريقيا الشرقية ، ورواسب الفحم الحجري في المناطق الجنوبية والجنوبية الشرقية من القارة .

٦٣ - ولا ينتج النفط ، وهو أحد المعالم السائدة في استهلاك افريقيا من الطاقة ، الا في عدد قليل من البلدان ؛ ولا يتجاوز عدد البلدان التي لها صادرات صافية من النفط ، الثمانية . ويضطر عدد كبير من البلدان الى استيراد متطلباته من الطاقة (يستورد ١٨ بلدا في الاقليم ما بين ٧٥ و ١٠٠ في المائة من الطاقة التي يستهلكها) ويعتمد الكثير منها اعتمادا كبيرا على واردات النفط ، التي تزايدت تكاليفها . وقد أدت الصعوبات التي أحدثها هذا الوضع في موازين المدفوعات ، والنقص في الطاقة الناجم عن ذلك ، الى ابطاء النشاط الصناعي في المنطقة .

• התאחדות .  
 התאחדות המורים והמורות הישראלית , שהיא הגוף המייצג  
 של המורים והמורות , היא גוף המייצג את המורים והמורות  
 המועסקים במערכת החינוך , והיא אחראית על ייצוגם , על  
 הגנה על זכויותיהם , על מתן שירותי ייעוץ , על מתן שירותי  
 חינוך , על מתן שירותי הסברה , על מתן שירותי חינוך , על  
 מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך .  
 81 - התאחדות .

התאחדות המורים והמורות הישראלית , שהיא הגוף המייצג  
 של המורים והמורות , היא גוף המייצג את המורים והמורות  
 המועסקים במערכת החינוך , והיא אחראית על ייצוגם , על  
 הגנה על זכויותיהם , על מתן שירותי ייעוץ , על מתן שירותי  
 חינוך , על מתן שירותי הסברה , על מתן שירותי חינוך , על  
 מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך .  
 82 - התאחדות .  
 התאחדות המורים והמורות הישראלית , שהיא הגוף המייצג  
 של המורים והמורות , היא גוף המייצג את המורים והמורות  
 המועסקים במערכת החינוך , והיא אחראית על ייצוגם , על  
 הגנה על זכויותיהם , על מתן שירותי ייעוץ , על מתן שירותי  
 חינוך , על מתן שירותי הסברה , על מתן שירותי חינוך , על  
 מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך .  
 83 - התאחדות .

התאחדות המורים והמורות הישראלית

• התאחדות .  
 התאחדות המורים והמורות הישראלית , שהיא הגוף המייצג  
 של המורים והמורות , היא גוף המייצג את המורים והמורות  
 המועסקים במערכת החינוך , והיא אחראית על ייצוגם , על  
 הגנה על זכויותיהם , על מתן שירותי ייעוץ , על מתן שירותי  
 חינוך , על מתן שירותי הסברה , על מתן שירותי חינוך , על  
 מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך .  
 84 - התאחדות .  
 התאחדות המורים והמורות הישראלית , שהיא הגוף המייצג  
 של המורים והמורות , היא גוף המייצג את המורים והמורות  
 המועסקים במערכת החינוך , והיא אחראית על ייצוגם , על  
 הגנה על זכויותיהם , על מתן שירותי ייעוץ , על מתן שירותי  
 חינוך , על מתן שירותי הסברה , על מתן שירותי חינוך , על  
 מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך , על מתן שירותי חינוך .  
 85 - התאחדות .

٦٨ - وما لا يقل عن ذلك أهمية أساسية ، مواكبة المجتمع الدولي لهذه الجهود بزيادة مناسبة في تدفقات المعونات . ورغم أن المساعدات الخارجية لأفريقيا بالفعل في مستوى أعلى نسبيا بالمقارنة مع الأقاليم النامية الأخرى (كأن صافي المساعدة الانمائية الرسمية بواقع ألف في عام ١٩٨٠ لأفريقيا ٢٤٣٣ دولار من دولارات الولايات المتحدة ، مقابل ١٠٣٣ دولار من دولارات الولايات المتحدة للبلدان النامية كلها) ، فلن يكون لهذه المعونة المتزايدة أثر إلا إذا أمكن توجيهها نحو برامج جيدة الوضع . ويدعو هذا إلى إعادة توجيه سياسات المعونة وإلى التأكد من أن المساعدات المقدمة مناسبة للاحتياجات الصناعية للبلدان منفردة وتدعم الأولويات الصناعية للأقليم .

٦٩ - ويجب أيضا التشديد على أن حل مشاكل أفريقيا لن يتحقق نتيجة لحدوث ازدهار في اقتصادات البلدان المتقدمة النمو وحدها . ومع الاعتراف بالملة الوثيقة بين اقتصادات البلدان الصناعية والنامية ، فإن قوى السوق وحدها لن توفر القوة الدافعة المطلوبة . ونظرا لأن الشمال لم يعد وحده القوة الدافعة للنمو كما كان في وقت ما ، فينبغي الإدراك أن التعاون بين الجنوب والجنوب يكتسب أهمية جديدة . إذ ستكون البلدان النامية ، بصفة عامة ، عن طريق التعاون فيما بينها ، قادرة على زيادة تأثيرها على العلاقات الدولية ؛ وستكون أفريقيا ، بصفة خاصة ، قادرة على توسيع صادراتها إلى الأقاليم النامية . وبما أن الصناعة تلعب دورا كبيرا في التنمية طويلة الأجل لأنها تستطيع اكتساب الاقتصاد دينامية وتخفيض الاعتماد على الموارد الخارجية ، فيستخلص من ذلك أن تعزيز التصنيع سييسل التحول من الركود إلى النمو . وسوف تحتاج البلدان الأفريقية في هذه المحاولة إلى مساعدات مالية وتقنية ضخمة من المجتمع الدولي ؛ ولن يترتب عن الاخفاق في اتباع هذا المسار في العمل سوى المزيد من إضعاف وإفقار أفريقيا للأجيال القادمة .



### الحواشي

- (١) البنك الدولي ، "تقرير التنمية في العالم لعام ١٩٨٣" (واشنطن العاصمة ، ١٩٨٣) ، الملحق التقني ، الجدول ١ .
- (٢) أنظر : "التقرير السنوي للبنك الدولي لعام ١٩٨٢" (واشنطن العاصمة ، البنك الدولي ، ١٩٨٢) ، الملحق الاحصائي ، الجدول ١ .
- (٣) اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، "اللجنة الاقتصادية لافريقيا وتنمية افريقيا ، ١٩٨٣ - ٢٠٠٨ : دراسة منظورية أولية" (أديس أبابا ، ١٩٨٣) ، الفقرة ٢٢ .
- (٤) اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، "حالة موارد الطاقة في افريقيا" (كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٢) .
- (٥) اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، "اللجنة الاقتصادية لافريقيا وتنمية افريقيا : دراسة منظورية أولية" (أديس أبابا ، ١٩٨٣) ، الفقرة ٦ .
- (٦) البنك الدولي ، "تقرير التنمية في العالم لعام ١٩٨٢" (واشنطن العاصمة ، ١٩٨٢) ، الملحق التقني ، الجدول ٦ .
- (٧) اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، "اللجنة الاقتصادية لافريقيا وتنمية افريقيا ، ١٩٨٣ - ٢٠٠٨ : دراسة منظورية أولية" (أديس أبابا ، ١٩٨٢) ، الفقرة ٢١ .
- (٨) نشر في عام ١٩٨٢ بالرمز ID/287 .
- (٩) للمزيد من التفاصيل ، أنظر ID/B/274 و ID/B/297 .
- (١٠) أنظر أيضا تقرير الندوة المشتركة بين منظمة الوحدة الافريقية واليونيدو حول التكنولوجيا الصناعية في افريقيا في "التكنولوجيا الصناعية في افريقيا : نظرة أولية" (UNIDO/IS.222) .
- (١١) الدراسة الاستقصائية الاقتصادية للعالم ، ١٩٨٣ : الاتجاهات والسياسات الراهنة في الاقتصاد العالمي ، (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع : E.83.II.C.1) ، المجلدات ١٨ - ١٩ .
- (١٢) أنظر : "برنامج لعقد التنمية الصناعية لافريقيا" (ID/287) ، الجدول ١ .
- (١٣) Tony Killick, "Development planning in Africa: experiences, weaknesses and prescriptions", Development Policy Review (London, Beverly Hills and New Delhi, (SAGE), 1983), Vol. 1, pp. 47-76.