



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

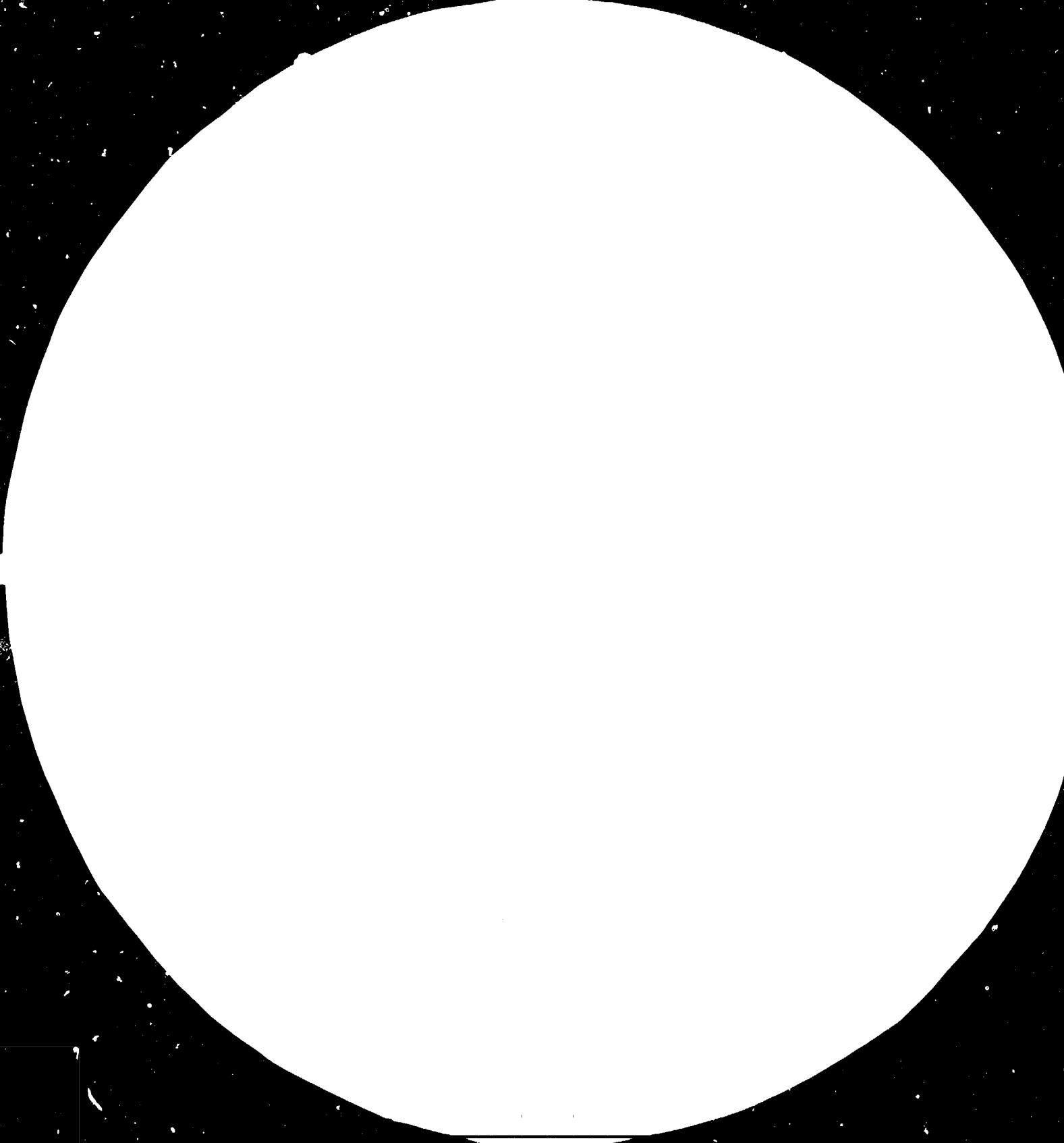
## FAIR USE POLICY

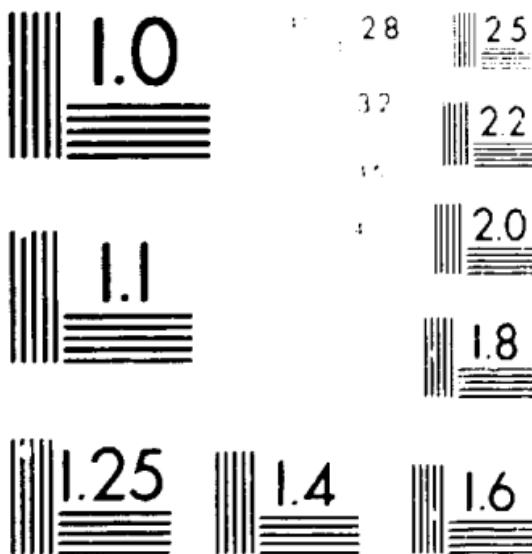
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





### MICROSCOPY RESOLUTION TEST CHART

MATTHEW R. SIEGEL, JR., STANLEY A.  
TAN, AND ROBERT M. MAYER, JR.  
STANLEY R. SIEGEL, INC.

**البند هـ (ج) من جدول الأعمال، الموقت**

التعاون الدولي ، والإجراءات الوطنية ذات الصلة ، بما في ذلك السياسات الصناعية، واسهام اليونيدو في المجالات الحيوية للتنمية الصناعية ١٩٨٥ - ٢٠٠٠ :

تعبيئة الموارد المالية للتنمية الصناعية

ورقة أساسية أعدتها أمانة اليونيدو

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	<u>المحتويات</u>
٤	١٠ - :	مقدمة .....
		<u>الفصل</u>
٥	١٩ - ١١	اًول - الواقع الدولي الراهن وآثاره على الصناعة ....
٩	٦٩ - ٢٠	الثاني - التقدم والقيود والتوقعات في مجال تمويل الصناعة في البلدان النامية .....
٩	٥٣ - ٤٠	ألف - التمويل الخارجي من أجل التنمية الصناعية .....
١٩	٥٧ - ٥٤	باء - تجربة مؤسسات التمويل الوطنية في مجال التمويل الصناعي .....
٢٠	٦٨ - ٥٨	جيم - النظرة " الكلية " .....
٢٤	٦٩	دال - الاستنتاجات .....
٢٥	١٠٦ - ٧٠	ثالثا - دور التمويل المحلي للتنمية الصناعية .....
٢٥	٨٥ - ٧٠	ألف - المشاكل والأفاق .....
٢٩	٩٨ - ٨٦	باء - دراسات اليونيدو الاستقصائية للتمويل المحلي للصناعة في البلدان النامية .....
٢٢	١٠٤ - ٩٩	جيم - دور الدولة كوسيط مالي .....
٢٤	١٠٦ - ١٠٥	دال - تمويل الصناعة الصغيرة النطاق .....
٢٥	١٦١ - ١٠٧	رابعا - آثار المقترنات الأخيرة بشأن اصلاح النظام المالي الدولي على التمويل الصناعي .....
٢٦	١٣٧ - ١١٦	ألف - المقترنات الرامية الى زيادة تمويل العجز المالي والبرامج الاستثمارية في البلدان النامية ..
٤١	١٤٠ - ١٣٨	باء - المقترنات الرامية الى تعزيز السيولة في الاقتصاد الدولي .....
٤٢	١٤٧ - ١٤١	جيم - المقترنات الرامية الى توسيع التمويل التمويسي .....

المحتويات (تابع)

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	<u>الفصل</u>
٤٤	١٥٢ - ١٤٨	دال - المقترنات انرامية الى تيسير الاشتراطات
٤٧	١٦٠ - ١٥٣	هاء - المقترنات الخاصة بالتركيز على البلدان النامية المتخففة الدخل .....
٤٩	١٦٣ - ١٦١	واو - الاستنتاجات .....
٥٠	٢٠٠ - ١٦٤	خامسا - التعاون فيما بين البلدان النامية في ميدان التمويل الصناعي .....
٥٠	١٧٦ - ١٦٧	ألف - مؤسسات التمويل متعددة الأطراف القائمة حاليا في البلدان النامية ..
٥٤	١٩٣ - ١٧٢	باء - الأشكال الجديدة للتعاون بين مصارف البلدان النامية في ميدان التصنيع .....
٥٧	١٩٩ - ١٩٤	جيم - آثار التعاون بين بلدان الجنوب، خاصة في مجال التمويل الصناعي .....
٥٩	٢٠٠	دال - الاستنتاجات .....
٥٩	٢١٥ - ٢٠١	سادسا - ملخص وسائل طارئة .....
٦٤	٢٢١ - ٢١٦	سابعا - التعاون الدولي ودور اليونيدو .....
٦٦		الحواشي .....

## مقدمة

- ١ - تضمن اعلان وخطة عمل ليما بشأن التنمية الصناعية والتعاون في الميدان الصناعي، اللذين اعتمدتهما المؤتمر العام الثاني لليونيدو في ١٩٧٥ (١٠١١٢/A، الفصل الرابع)، عدّة توصيات فيما يتعلق بميدان التمويل الدولي، وخاصة في الفقرة ٦١(ج)، التي تدعو إلى ايلاء الاهتمام لانشاء صندوق دولي محايد للاستثمار في البلدان النامية. كذلك أرست الفقرة الأساس لصندوق الأمم المتحدة الحالي للتنمية الصناعية.
- ٢ - وقد اشتملت الأعمال التحضيرية للمؤتمر العام الثالث، الذي عقد بنيودلهي في ١٩٨٠، على تحليل شامل لميدان التمويل الصناعي<sup>(١)</sup>. وأكد المؤتمر على أهمية دور التمويل في الصناعة وكذلك على ضرورة وضع أشكال جديدة للتمويل الدولي بغية إيجاد أصول صناعية معمرة. وطلب إلى اليونيدو القيام بأنشطة تحضيرية هامة في هذا الصدد.
- ٣ - وقد قدمت أمانة اليونيدو إلى مجلس التنمية الصناعية في دورته الخامسة عشرة اقتراحاً بانشاء مصرف دولي للتنمية الصناعية. وبينما واصل المجلس طلب تقارير عن التطورات ذات الصلة بهذا الموضوع، فإنه أرجأ اتخاذ أي إجراء آخر بشأن هذا الاقتراح.
- ٤ - وفي المشاورات الأولى بشأن التمويل الصناعي، التي عقدت بمدرييد في ١٩٨٢، تبين أن هناك مشكلة خطيرة فيما يتعلق بالتمويل الخارجي للتصنيع في البلدان النامية، وقد تتفاقم إذا سادت الظروف القائمة حالياً. وأوصيت اليونيدو بمواصلة تحليل مشكلات تمويل الصناعة في البلدان النامية وخاصة الأساليب الأساسية لهذه المشكلات وكذلك الآليات والممارسات القائمة التي تحول دون الصعب الحصول على التمويل.
- ٥ - ويجري حالياً تحديد واعداد البرامج في البلدان النامية عن طريق البرنامج المشترك بين البنك الدولي واليونيدو والبرنامج التعاوني الاستثماري لليونيدو. ويسعى البرنامج لتبسيئة التمويل الخارجي للمشاريع الاستثمارية عن طريق اقامة اتصالات مختلفة واسعة بالمستثمرين ومؤسسات التمويل. كذلك فإن لدائرة الترويج للاستثمار مكاتب في سبعة بلدان، ويسعد بانتظام دليلاً للموارد المالية المتاحة للبلدان النامية.
- ٦ - وتستعرض هذه الورقة أهم الموضوعات في ميدان التمويل الصناعي في الوقت الحاضر وفي العقود المقبلة، لنظرها في المؤتمر العام الرابع. كذلك ينبغي استخدامها يومفها الأساس الضروري لتحديد دور اليونيدو في هذا الميدان مستقبلاً.
- ٧ - ويغطي التمويل الصناعي مجال التفاعل بين الصناعة والتمويل. ومن ثم فإن تحديد الموضوع ليس مسألة يسيرة. ييد أنه يتسم بخصائص معينة تميزه عن غيره من أشكال التمويل، وأساسها جميعاً مرور وقت طويل قبل أن تبلغ الاستثمارات الصناعية، ولا سيما في مجالات القدرات الجديدة، مرحلة الاسترداد. وأسباب أشكال التمويل للصناعة هو الذي يكفل تلبية متطلبات الاسترداد طويلاً الأجل (فيما يتعلق بآجال الاستحقاق وثبات أسعار الفائدة ودرجة تحاشي تقلبات أسعار الصرف وتتكاليف المفقة وما إلى ذلك).

٨ - ولا يقتصر التمويل الصناعي على الاستثمار الثابت ، اذ يجب أن يوفر أيضاً رأس المال العامل لتنفطية تكاليف المواد الخام وقطع الغيار واليد العاملة والأعمال الحرارية وما إلى غير ذلك . فالتمويل الصناعي ليس ضرورياً لخلق طاقة جديدة فحسب ، وإنما أيضاً للرشيد الطاقة الموجودة والحفاظ عليها وتحديدها وتحسينها . كذلك ويقتضي كل نوع من التمويل شروطاً ومواصفات خاصة . وبالنظر إلى انتشار ظاهرة القصور الواضح في الانتفاع بطاقة المصانع الكاملة في الأغلبية العاشرة من البلدان النامية ، تتبدى الحاجة الماسة إلى ترشيد الطاقة المتوفرة وتحسينها ، وهو ما يفهم مباشرةً في حد ذاته في تعبئة الموارد الإضافية ، اذ تعمل المؤسسات بطريقة أكثر فعالية مما يزيد فوائضها أو يخفف عجزاتها . كذلك ، يمكن تخصيص الموارد بطريقة بناء ، بدلاً من تبديدها على طاقة إنتاجية غير فعالة ينتفع منها انتفاعاً ناقماً .

٩ - ويمكن أن يؤثر توفر التمويل أو عدم كفيته على التصنيع ليس في العمليات الصناعية ذاتها فحسب ، أى على صعيد المشاريع الصناعية ، بل أيضاً على الهياكل الأساسية الصناعية والبشرية والمادية والتكنولوجية وعلى الصعيد الأعم للتدفقات المالية من أجل التنمية . وتخصيص اعتمادات كافية للتدابير التي تسهم في التصنيع أمر ذو أهمية فيما يتعلق بهذه التدفقات الأعم .

١٠ - وتعني هذه الورقة كذلك بالعقبات التي يفرضها نقص التمويل الحالي والمتوقع ، وبالتالي الدافع لتأشيرتها . وقد أشير إلى الوضع الدولي الراهن والى الخبرة بمصادر التمويل الدولي القائمة والمعوقات والمشاكل التي صودفت في البلدان النامية . وادرأنا لواقع أن معظم عمليات الاستثمار تموّل من مصادر داخلية فأن الورقة تناولت أيضاً موضوعات التمويل المحلي ، بما في ذلك دور الدولة ك وسيط مالي . ثم استطردت إلى تحويل النظام المالي الدولي واستعرضت المقترنات الراهنة للأصلاح وحللت وقوعها المحدد على التمويل الصناعي . وأخيراً ، تبحث الورقة دور مؤسسات التمويل المتعددة الأطراف الخاصة بالجنوب والتعاون الممكّن فيما بين البنوك في البلدان النامية في مجال التحويل بتتصنيع البلدان النامية في العقود القادمة .

#### أولاً - الوضع الدولي الراهن وآثاره على الصناعة (٢)

١١ - توقف نمو الإنتاج العالمي في ١٩٨٢ وهبط التجارة العالمية هبوطاً كبيراً حجماً وقيمة للمرة الأولى منذ الحرب العالمية الثانية (بلغ الهبوط ٦ في المائة بالقيمة الحقيقة في ١٩٨٢) . وبينما تأثرت مجموعات البلدان كافة بهذا الوضع ، فإنه تبين أن البلدان النامية كانت أكثرها تعرضاً لآثار الأزمات الاقتصادية الدولية . وكانت سنة ١٩٨٢ هي السنة الثالثة على التوالي التي هبط فيها الدخل الحقيقي للفرد في البلدان النامية . ويسود الآن العالم النامي كله اقتطاعات من الميزانيات وأوجه النقص ، وشري أحوال المعيشة . والانكماش الذي فرض على البلدان النامية ، بما فيها البلدان المصدرة للنفط ، يهدد المكاسب التي أحرزت في مجال التنمية الاقتصادية . اذ عجزت تلك

البلدان عن حماية قطاعاتها الانتاجية من التقلبات في أسعار الفائدة والصرف . وارتفعت معدلات البطالة بسرعة أكبر إلى مستويات أعلى كثيرة منها في البلدان المتقدمة النمو . وعلاوة على ذلك ، فغالباً ما حدث ذلك دون وجود شبكة الأمان المتمثلة في نظم الضمان الاجتماعي الشائعة في البلدان الصناعية . ومن ثم فإن البطالة في الجنوب، لا تعكس بل أنها تضم بالآخر البطالة التي توجد في الشمال ، كما أن آثارها بدت من الخلل . وقد تجلى هذا في كثیر من البلدان النامية في شكل المزيد من السخط واختلال التوازن الاجتماعي .

١٢ - وينبغي النظر إلى أزمة النمو هذه في الجنوب في ضوء خلفية التقدم والتحول الهيكلي اللذين حدثا في العقودتين المنتهيين حوالي سنة ١٩٧٨ . فقد تقدم النمو الاقتصادي والتضييق على مدى هذين العقودين بخطى سريعة ومؤلاً غالباً من المدخرات المحلية وقد ازداد الاستثمار كنسبة من الناتج المحلي ، من حوالي ١١ في المائة في الخمسينات إلى زهاء ١٨ في المائة في السبعينات ليصل إلى قرابة ٢٤ في المائة في السبعينات . وأدت هذه الزيادة في الاستثمار إلى تحول في هيكل هذه الاقتصادات . إذ ارتفعت حصة البلدان النامية من القيمة المضافة للصناعة التوبولية في العالم من ٨٪ في المائة في ١٩٦٢ إلى ١١ في المائة في ١٩٨٢ بالأسعار الثابتة (١٩٧٥) (٣) . غير أن ثمار هذا التقدم بل والتقدم ذاته مهددان الآن بالخطر ، ولا بد أن توجه الجهد للحلولة دون حدوث ارتداد إلى الخلف .

١٣ - وتختلف آثار الأفلان والتفكك الصناعي في البلدان النامية عنها في البلدان المتقدمة النمو . فقد حدث ظاهرتان محددتان تتزايد سرعة آثارهما في كثير من البلدان النامية . أولاً ، تواجه الأصول الثابتة أي المصانع والمعدات ، في بعض البلدان ، تدهوراً مادياً بسبب نقص العملة الأجنبية اللازمة لقطع الغيار والاحتياط . وثانياً ، ان المهارات المتجمدة في العمالة والإدارة قد تفقد لعدم استخدامها أو بسبب الهجرة أو التوظيف في مختلف أعمال الاقتصاد المحيطي .

١٤ - وقد يؤدي التفكك الصناعي المحظوم والتخلص من الملكية والرقابة المحلية ، ذات الاتجاه العام ، والاتجاه نحو الملكية الأجنبية بل وربما الملكية التي تنطوي على المزيد من الاحتياط ، إلى اعاقة الجهود التي تبذلها الحكومات لادخال تغييرات أساسية على سياسة التضييق . كذلك قد تزداد عرا بعض الأنشطة مثل زيادة التعاون بين الجنوب والجنوب ، وتنفيذ بعض الاتفاques والصفقات الرامية إلى تيسير الانتاج المشترك والتجارة ونقل التكنولوجيا والتدريب أو غيرها من أشكال التعاون فيما بين البلدان النامية . وهكذا ، فإن أزمة ١٩٨١ و ١٩٨٢ الاقتصادية لم توقف فحسب التقدم الصناعي الذي أحرز في السبعينيات والستينيات بل قد يترتب عليها تقهقر يؤدي إلى فقدان الطاقة الصناعية وقدرات القوى العاملة ومدى السيطرة المحلية والاستقلال الذاتي اللذين أحرزا كثيراً من المثلثة والتضييق في السبعينيات والستينيات .

١٥ - وتعتبر أشد آثار الأزمة حدة على البلدان النامية في المجال المالي . في حين

١٩٨٠ و ١٩٨٢ ، هبطت الأسعار العالمية للصلع تحت وطأة الكساد العالمي<sup>(٤)</sup> : إذ بلغ هذا الهبوط ٥٠ في المائة بالنسبة للبذور الزيتية والزيوت و ٤٠ في المائة لمشروبات المناطق المدارية و ٣٠ في المائة للمواد الخام الزراعية والمعادن . وقد أفضت الإجراءات الحماصية التي اقترنت بتفاول الطلب ، إلى اعاقة مادرات الجنوب إلى الشمال، كذلك هبط حجم الصادرات من البلدان النامية ، بعد أن كانت قد ارتفعت بمعدل سوي يبلغ ٢٤ في المائة من ١٩٧٣ إلى ١٩٨٠ . وقد نجم عن ذلك هبوط بلغ نحو ٤ مليارات من الدولارات الأمريكية على مدى عامين . وارتفعت مدفوعات خدمة الديون بنفس القدر تقريبا . وبدلا من أن تسمم عائدات تصدير البلدان النامية في تراكم الموارد من أجل النمو والتنمية في المستقبل ، فإنها استخدمت لتأمين خدمة ديونها الأجنبية . ففي خلال السنوات الخمس الماضية ، ١٩٧٨ - ١٩٨٢ ، تدهور ميزان مدفوعات الحسابات الجارية للبلدان النامية كل تدهورا حادا من عجز قدره ٢٨ مليار من الدولارات في ١٩٧٩ إلى عجز بلغ ٣٤٢ مليار في ١٩٨٠ و ٣٥٧ مليار في ١٩٨٢ . كذلك هبطت المعونة الإنمائية الرسمية بالأسعار الحقيقة . كما أنه منذ ذلك الحين أمام الركود - على أحسن تقدير - نصيب البلدان النامية في القيمة المضافة الصناعية في العالم بعد أن كانت قد ارتفعت من آر ٩ في المائة في ١٩٧٣ إلى ١١ في المائة في ١٩٨٠ . وازداد الانتاج الصناعي في البلدان النامية فيما بين ١٩٧٣ و ١٩٨٠ بنحو ٤٥ في المائة ، بينما ظل ثابتاً منذ ذلك الحين . كذلك ظل تكوين رأس المال الإجمالي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي ي معدل حوالي ٢٥ في المائة من ١٩٧٥ إلى ١٩٨٠ ، بعد أن كان قد ارتفع من ٢١ في المائة في ١٩٧٣ .

١٦ - وارتفع إجمالي الدين المستحق على البلدان النامية والذي كان قد بلغ ٢٥٠ مليار من الدولارات الأمريكية في ١٩٧٦ ، إلى ما يربو على ٨٠٠ مليار دولار بحلول منتصف سنة ١٩٨٣<sup>(٥)</sup> . وارتفعت كذلك مدفوعات البلدان النامية لتحديد الديون المصرفية متوسطة الأجل ، التي كانت تبلغ ٢١ مليار من الدولارات في ١٩٧٧ ، إلى ما يزيد عن ٤٤ مليار بحلول ١٩٨٢ . وكان النمو المائل للديون قصيرة الأجل في عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٠ يعني أنه يجب على البلدان النامية تجديدها أو تحديد ما يزيد عن ١٤٠ مليار من الدولارات أو ثلاثة أضعاف تسديدات ديونها متوسطة الأجل ، في سنة ١٩٨٢ وحدها . وينبغي أن يضاف إلى هذا الرقم مدفوعات الفوائد التي تبلغ ٦٠ مليار من الدولارات الأمريكية ، منها ٤٨ مليار عن الدين متوسطة الأجل ، بحيث يصل إجمالي مدفوعات البلدان النامية لخدمة ديونها إلى زهاء ٢٤٤ مليار من الدولارات في ١٩٨٢ . وارتفعت نسبة خدمة الدين العادي ، أي خدمة الدين متوسطة و طويلة الأجل كنسبة مئوية من الصادرات من ٦ في المائة في ١٩٧٧ إلى نحو ٢٤ في المائة في ١٩٨٢ ، بينما ازداد إجمالي نسبة مدفوعات خدمة الديون ، التي تشمل دفع خدمة الدين القصيرة الأجل وتجديدها ، من ٣٢ في المائة إلى قرابة ٦٠ في المائة في ١٩٨٢ . وإذا أخذ في الاعتبار تحديد الدين قصير الأجل فإن نسبة مدفوعات خدمة الدين تبلغ ٧٠ في المائة في المتوسط فيما يخص أكبر عشرين مديينا . وتصل إلى نحو ١٠٠ في المائة بالنسبة لبعض البلدان . وتبلغ الآن خدمة الديون

كنسبة من الاقتراف الجاري حاليا ، فيما يتعلق بأقل البلدان نموا جمِيعاً نحو ١٥٠ في المائة .

١٢ - وقد أدت هذه التطورات إلى التشكك في قدرة البلدان النامية على خدمة ديونها وأعاقت قدرتها في الحصول على تمويل غير ميسر . وأصبحت الآن الحكمة المتفق عليها أن هذا النَّوْض يشكل تهديداً للنظام المالي العالمي ومن ثم للاقتصاد العالمي ككل . ولا شك في أنه لا يمكن التغلب على الأزمة المالية الدولية الراهنة ما لم يحدث انتعاش كبير في البلدان المتقدمة النمو . وما زال من غير المؤكد معرفة متى سيحدث مثل هذا الانتعاش وماذا سيكون مدة (٦) . وعلى الرغم من أن هناك دلائل على الانتعاش في الاقتصادات السوقية المتقدمة النمو ، إلا أن الصورة الاجمالية ما زالت تتسم بالغموض الشديد وما فتئت السياسات الحكومية في أساسها سياسات انكمashية . لذا ، لا تزال مكافحة التضخم المالي لها الأولوية العليا في معظم الاقتصادات السوقية المتقدمة النمو . كما أن هناك أيضاً قدرًا كبيرًا من الشك فيما إذا كان أي انتعاش سيشمل البلدان النامية ويكون له التأثير اللازم على قدرتها على التتمدير وعلى تحسين استعمال طاقتها في مجال الصناعة وخدمة ديونها الخارجية والحصول على النقد الأجنبي وعلى التمويلات الدولية اللازمة للتصنيع والتنمية .

١٣ - وحتى في مخطط قصير المدى ومواعيد للاقتصاد العالمي لا تزال هناك مشاكل هيكلية أطول أجلًا تتطلب اصلاحاً هيكلياً طويلاً الأجل بغية اطلاق عملية التنمية من جديد والحلول دون تكرار حدوث أزمات مماثلة للأزمة الأخيرة . وفي حين قد يساعد الانتعاش العالمي على مذكرة النكسات التي عانت منها البلدان النامية ، إلا أنه لن يحدث في حد ذاته تسرعاً سريعاً مع حاجاتها وتطلعاتها . ولتحقيق تحسين طويل الأجل في الحالة المالية للبلدان النامية ، يقتضي الأمر اجراء تغييرات هيكلية في تدفقات الواردات والمصادرات . وهي تقتضي بدورها اجراء تغييرات هيكلية في الانتاج ، وهذه ستسعدني أيضًا تغييرات وتنمية أساسية في مجال أسهم رأس المال ، وهو ما لا يمكن تحقيقه الا عن طريق التصنيع .

١٤ - وفي حين أن المسلم به أن التدابير الفضلى لتحقيق انتعاش اقتصادي في العالم ، والتدابير قصيرة الأجل الازمة لانهاء أزمة الدين الحالية ، هي شرط لا بد من توفره لكل عملية نمو طويلة الأجل ، بما في ذلك عملية التصنيع ، وأن الأزمة الراهنة قد أحدثت تغييرات خطيرة في أهداف التصنيع طويلة الأجل ، فان مثل هذه التدابير تدخل في نطاق السياسة الاقتصادية والمالية العامة أكثر مما تدخل في المجال المحدد للتمويل الصناعي . وبينما على ذلك فلن يتناولها هذا البحث الذي يركز على الاصلاحات الهيكلية طويلة الأجل في التمويل الصناعي ، والتي تعد عوامل جوهرية في تحقيق أهداف تصسيع البلدان النامية والمعبر عنها في اعلان وحطة عمل ليما ، وكذلك في اعلان نيودلهي ، حالما ينطلق النمو العام .

**ثانياً - التقدم والقيود والتوقعات في مجال  
تمويل الصناعة في البلدان النامية**

**الف - التمويل الخارجي من أجل التنمية الصناعية (٧)**

**١ - المساهمة الأجنبية في رأس المال (٨)**

٢٠ - كان التمويل الأجنبي للصناعة التحويلية في البلدان النامية يتمثل ، تقليديا ، في شكل مساهمة وملكية وبسيطه تتراكم في أيدي مساهمين آجانب . وعده أصبح ذلك غير مقبول سياسيا في العديد من البلدان ، وذلك اما بسبب الاعتقاد بأن الملكية الأجنبية للأصول المحلية لا تنبع مع الاستقلال الاقتصادي والسياسي ، او لأسباب تتسم بالمزيد من الصبغة العملية تتمثل في أن الملكية والسيطرة الأجنبيةتين تمكناً المالك من الاستحواذ نسب غير مناسب مطلقاً من الأرباح التي تدرها المؤسسة .

٢١ - وثمة بعض جوانب المساهمة في رأس المال تتناسب جيداً مع أحوال الشركات الصناعية في البلدان النامية ، وذلك باعتبار أن أشكال التمويل الأجنبي الأخرى ، لا تحقق هذا الغرض . وتنتهي قروض التمويل بلا استثناء تقريباً على التزامات ثابتة لخدمة الدين، يتعين الوفاء بها بمصرف النظر عن وجود أرباح لسداد المبالغ المستحقة . ان جميع المشاريع معرضة لحدوث تغيرات في أرباحها . ومشاريع الصناعة التحويلية في البلدان النامية هي أكثر المشاريع عرضة للمخاطر بسبب التغيرات الشديدة في الطلب نتيجة لبعض المشاكل كالتحولات في الأسعار الدولية للسلع المصدرة وأخطار الكوارث الطبيعية ، التي تؤثر كلها على القوة الشرائية المحلية وعلى توفر المدخلات الأساسية المنسورة . ومن الناحية النظرية ، على الأقل ، يشارك مقدمو المساهمة في رأس المال في تحمل هذا المخاطر بقدر لا يتعرض له مقدمو القروض . وهناك بعض المرونة في التزامات خدمة المساهمة في التمويل ، في حين أن هذه المرونة تنعدم في حالة جميع القروض تقريباً ، وكذلك فإن خدمة المساهمة ، تتناسب جيداً بمقتضى تعريفها مع مكاسب الشركات وقدرتها على الدفع .

٢٢ - غير أن المساهمة الأجنبية لا تتلاءم دائماً على نحو مثالي مع قدرة البلدان على الدفع . اذ من الممكن أن تتحقق احدى الشركات أرباحاً في الوقت الذي يواجه فيه البلد المضيق مصاعب في ميزان مدفوعاته فيعجز عن توفير النقد الأجنبي لدفع أرباح الأسهم .

٢٣ - وكثيراً ما تتعذر اليوم المساهمة الاستثمارية في رأس المال ، أكثر تكلفة بالنسبة للبلد المضيف مما تكون عليه في حالات أخرى ، لأن المستثمرين يدركون أنهم يواجهون قدرًا أكبر من المخاطر . وللأسباب نفسها ، ربما كان ثمة تحيز نحو الاستثمارات ذات العائدات السريعة على نحو استثنائي ، وضد الاستثمارات ذات الأرباح الموزعة على فترات زمنية طويلة ، وذلك على حساب نمط متوازن من التنمية الصناعية .

٢٤ - وليس من الغريب أن تمثل المساهمة في رأس المال نسبة متفايرة من التدفقات المالية الأجنبية إلى البلدان النامية . إذ هبطت هذه النسبة من ١٩ في المائة فقط من مجموع التدفقات في عام ١٩٧٠ إلى ١٤ في المائة في عام ١٩٨١<sup>(٩)</sup> . وفيما يتعلق بكثير من البلدان ، نضبت تماماً .

## ٢ - الائتمانات الأوروبية الدولية

٢٥ - كانت الائتمانات الأوروبية الدولية أو المقدمة من هيئات منتظمة في اتحادات أسرع أشكال التمويل الأجنبي نمواً في السبعينيات . فقد جعلتها صفات عديدة ذات جاذبية خاصة في نظر البلدان النامية . ذلك أن هذه الائتمانات ، على العكس من القروض المتعددة الأطراف مثل التي يقدمها البنك الدولي ، أو القروض الثنائية الرسمية أو الائتمانات التصديرية ، يمكن تدبیرها وصرفها في أسرع وقت . وقد يكون ذلك ذات أهمية بالغة حينما يكون النشاط الممول جزءاً من مشروع كبير متكامل ، وحيث يمكن أن يتسبب أي تأخير في تكاليف باهظة للغاية . وفلا عن ذلك ، فهي غير مرتبطة بمشترىات من أي بلد واحد ، كما هي الحال في الائتمانات التصديرية وفي نسبة عالية من المساعدات الثنائية . ومن ثم يتمتع المقترض بقدر أكبر من المرونة في الاستعمال النهائي لهذه الأموال . وكذلك يمكن أن يزداد إجمالى التدفق لهذه الائتمانات الأوروبية الدولية على نحو سريع جداً في ظروف معينة . وهذا على عكس القيود البيروقراطية التي تعوق التغيرات السريعة في تدفق المساعدة الثنائية ، مثلاً ، كما قد تكون له أهمية بالغة للغاية للغاية بالنسبة لبلد يواجه صعوبة مقاومة وجدية في الحصول على النقد الأجنبي . ومن الميزات الإضافية للائتمانات الأوروبية (الدولية) أنها تتوفّر في مجموعة واسعة من العملات ، وفي حقوق السحب الخاصة منذ عام ١٩٨١ ، مما يسمح للمقترضين أن يتّبعوا العملات التي تتّبّع منها حافظة ديونهم ، بطريقة منتظمة (هذا على الرغم من أن المقترضين من البلدان النامية قلماً استفادوا حتى الآن من هذه التيسيرات ، واقتربوا على نحو واسع بالدولارات الأمريكية) .

٢٦ - ومع ذلك ، هناك عدد من المطالب في استخدام الائتمانات الأوروبية الدولية لأغراض التمويل الصناعي . وذلك أن الأعباء المالية الازمة لتلك الائتمانات قد تكون أعلى بكثير من الأعباء المتعلقة بغيرها من أشكال التمويل الدولي الأخرى . إذ أنها تتطلب أسعار فائدة تجارية كاملة ، إلى جانب عدد من الأعباء الأخرى (رسوم التوقيع ، ورسوم الادارة ، ورسوم الالتزام ، ورسوم السحب الخ .٠٠) . كما يمكن أن يكون هناك فرق يبلغ أربع أو خمس نقاط في المائة زيادة عن سعر الفائدة على الودائع المقدمة من رابطة المصارف في لندن - (أي سعر الفائدة الأساسي للدولارات الأوروبية) ؛ ومثل هذا الفرق ينطوي على عنصر هام من عناصر المخاطر القطرية بالنسبة لمعظم البلدان النامية . وعلاوة على ذلك ، فإن أسعار الفائدة ، بارتباطها بسعر الفائدة على الودائع المعروفة فيما بين المصارف في لندن ، معرفة للتغيير ؛ وهذا يجعل من الصعب تحديد التكاليف

ال الكاملة للمقترض في الوقت الذي يجري فيه التفاوض بشأن القرض . والأسوأ من ذلك ، فإن هذه الحالة تربط هذه التكاليف بقدر من التضخم المالي الدولي ، والذي قد يكون له علاقة محدودة ، أو معدومة ، بالأنشطة التي يستخدم القرض فيها . فتزيد التكاليف عن الأئتمانات الرسمية أو الأئتمانات التكميرية ، وتكون آجال الاستحقاقات أقصر كثيراً . والاستحقاقات القصيرة نسبياً تحد من الوقت المتاح للتضخم لخفف القيمة الحقيقية لتسديد الدين . وكذلك فإن أجل الاستحقاق كثيراً ما يكون أقصر من أن يتيح للقرض توليد زيادة الانتاج التي تدفع منها أقساط الوفاء بالدين .

٢٧ - كما أن لعمارة المرونة أيضاً مثابة حيث أن شروط الأئتمانات الأوروبية الدولية لا يلزم أن يكون لها أي علاقة بمعدل العائد الاقتصادي أو فترات التسديد الخاصة بالأنشطة التي قد يستخدم المفترض الأموال بالفعل لتمويلها (ما لم تكن خصت لتمويل مشاريع محددة) . ويفاض إلى هذه المثابة أنه تماماً بقدر ما يمكن أن يزداد بسرعة حجم التمويل المتاح من الأئتمانات الأوروبية الدولية ، بقدر ما يمكن أن يتضاعف بسرعة أكبر أيضاً إذا ما قررت المصادر الدولية : لأي سبب كان ، أن تقلل تعرضها للمخاطر في بلد معين . كما أشير إلى ذلك حتى في السبعينيات . وفي الحقيقة يمكن أن تبقى المؤسسة الصناعية جديرة تماماً بالائتمان وتعجز مع ذلك عن الحصول على قروض جديدة أو على تحديد القروض القائمة ، إذا ما فقد البلد المضيف تقديره الأئتماني في السوق . وفضلاً عن ذلك ، بما أن اتحادات هيئات الأئتمانات الأوروبية الدولية أصبحت الآن تضم عدداً كبيراً جداً من المصادر من بلدان عديدة مختلفة ، فإن إعادة التفاوض بشأن الأئتمانات قد تكون عملية معقدة تتطلب وقتاً طويلاً ، وقد تصبح أكثر تعقيداً بسبب شروط التخلف الحزائية والتي يستطيع موجهاً أي مصرف صغير وعديم الخبرة نسبياً ، حين يفرض حجزاً على موجودات بلد أو مفترض آخر ، أن يجعل جميع القروض مستحقة وواجبة الدفع . وبإيجاز ، فإن الأعباء الكبيرة ، وتغير أسعار الفائدة وفترات الاستحقاق القصيرة ، والتعقيد وتعذر التنبؤ فيما يتعلق بالأئتمانات الأوروبية الدولية التي تمنحها هيئات منتظمة في اتحادات تحد من ملائمة تلك الأئتمانات للتمويل الصناعي في البلدان النامية .

٢٨ - لهذه الأسباب جمعاً ، يجب اعتبار وسيلة التمويل القائم على الأئتمانات الأوروبية الدولية أقل ملائمة من الوسائل الأخرى لتمويل الصناعة في البلدان النامية . ومن ثم فإن إدخال آليات جديدة بغية تغيير أجل الاستحقاق والتوزيع في توزيع مخاطر العملات والبلدان قد يحسن كثيراً امكانات الافادة من هذا المصدر التمويلي .

٢٩ - ولعله من المستوجب بالنسبة لحكومة أي بلد نام أن تتحمل مخاطرة تقلبات أسعار الفائدة . فالحكومة يكون لديها عادة ، عن طريق المصرف المركزي ، بعض الموجودات المستثمرة في الأسواق الأوروبية نفسها التي تقترب منها الشركات المحظية . إن الاحتياطييات من العملة الأجنبية ، في بعض البلدان ، المستثمر معظمها في موجودات قصيرة الأجل بأسعار فائدة متغيرة ، هي في الواقع أكبر بكثير من مبلغ الدين ذي سعر الفائدة المتغير الذي يتحمله المقترضون المحليون . وفي مثل هذه الحالة ، حيث

يكون الاحتمال في أن تتحقق الحكومة ربما بسبب ارتفاع سعر الفائدة ، مثلاً ، على دولارات الولايات المتحدة ، أكبر من احتمال تعرض المقترضين للخسارة ، سيكون من الواضح أن هناك مبرر قوي يقفي بأن تتحمل الحكومة المخاطرة بالنيابة عن المقترض . بل انه حتى في تلك البلدان حيث تكون احتياطيات النقد الأجنبي أقل من مبلغ الدين ذي سعر الفائدة المتغير ، ربما يكون من المستهور للحكومة أن تنتظر في تحمل هذه المخاطرة ، وذلك ، من جهة على أساس أن المخاطرة لا يمكن التنبؤ بها وأكبر مما تستطيع أن تتحمله معظم الشركات . ومن جهة أخرى ، على أساس أن نمو الصناعة التحويلية يعد من الأولويات الوطنية (إذا كانت الحالة من هذا القبيل) ، وأيضاً على أساس أن الحكومة كثيراً ما تكون في وضع أفضل للحصول على ائتمان قصير الأجل أو أنها تستطيع استخدام احتياطيها في وقت ترتفع فيه أسعار الفائدة في الأسواق الدولية .

٣٠ - وفي حالة عدم وجود مؤسسة مالية حكومية أو محلية تكون على استعداد لتحمل التبعات التي تكتنف أسعار الفائدة على النقد الأجنبي ، فإن آية شركة تفترض في الأسواق التجارية في الخارج ، إنما تواجه مخاطرة كبيرة وغير معروفة . وعلى سبيل المثال ، فقد ارتفعت تكلفة سداد القروض بالنسبة للمارك الألماني والفرنك السويسري إلى أكثر من الضعف في فترة السبعينيات ، ورغم أن العملتين قد ضعفتا في بداية فترة الثمانينيات ، فإن ذلك لم يكن مبعث ارتياح لآية شركة تعين عليها سداد بعض أو كل قروضها الخارجية ، قبل ضعف هاتين العملتين . كما أن سعر الفائدة المعروض فيما بين المصادر بلندن ، في السنوات العشر الأخيرة ، كان يتراوح بين ٥ و ١٠ في المائة ، لذا تتضح ضرورة وجود آلية دولية تتحمل الجانب الأكبر من تلك المخاطر .

## ٣ - ائتمانات التقدير

٢١ - يعتبر تدفق ائتمانات التقدير الرسمية إلى البلدان النامية ، مجموعة أقل بكثير من تدفق ائتمانات الدولية (٢٨ بليون دولار في عام ١٩٨١ مقابل ٢٥ بليون دولار من القروض المصرفية) ، غير أن ائتمانات التقدير الرسمية تشارك في كثير من الخصائص مع ائتمانات التقدير الخاصة ، التي تعد أكبر كثيراً من حيث مجموع حجمها (١٠ بليون دولار في عام ١٩٨١) ، وتتمتع ائتمانات التقدير الرسمية بمعززة عامة هي ثبات أسعار الفائدة ، التي تبلغ حالياً ما يقرب من ١٠ في المائة ، مع تغيرات طفيفة وفقاً لما إذا كان البلد المقترض مصنفاً على أنه فقير جداً أم لا . ويتم من حين آخر الاتفاق فيما بين البلدان الصناعية الكبرى ، على أسعار فائدة ائتمانات التقدير الرسمية وآجال استحقاقها . وذلك تجتها "للمنافسة المغفرة" ، ولهذا بعض الآثار الغريبة ، إذ أن أسعار الفائدة لم تكن ، حتى وقت قريب ، تراعي (وما فتئت لا تراعي إلا قليلاً) أسعار الفائدة السائدة في الأسواق بالنسبة لمختلف العملات ، ولا تغيراتها المحتملة من حيث القيمة مقابل بعضاً منها البعض . لذلك كان من الممكن ، في بعض الأحيان ، الاقتراض في الأسواق التجارية بسعر فائدة يقل عن سعر الفائدة على ائتمانات التقدير الرسمية .

٢٢ - وبطبيعة الحال ، فإن جميع هذه الائتمانات مرتبطة بالبلد الذي يقدم الائتمان ، كما أن غالبية الائتمانات الخاصة تكون أيضاً مرتبطة بالشركة التي تقوم بتوريد البضائع وإذا كان يتم شراء البضائع بسبب تقديم ائتمان ما ، فمن الأرجح تماماً أن يدفع المقترض أسعاراً أعلى كثيراً من أرخص بديل متاح . وهناك العديد من الأمثلة على قيام بعض المقترضين في البلدان النامية بشراء معدات ساهنة الثمن وغير ملائمة بسبب تقديم الائتمانات التقديرية .

٢٣ - ومن جهة أخرى ، فإذا ما قام الصانع ، أولاً ، بتحديد أرخص المعدات الملائمة لاحتياجاته ، فإن ائتمانات التقدير كثيرة ما تكون مصدراً مفيدة للائتمان المعقول السعر والمناسب تماماً لشراء أنواع كثيرة من المعدات .

#### ٤ - القروض المتعددة الأطراف

٢٤ - تقوم مؤسسات التمويل المتعددة الأطراف ، مثل البنك الدولي ومصارف التنمية الإقليمية (مصرف التنمية الآسيوي ، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية ، ومصرف التنمية الأفريقي ، ومصرف التنمية الكاريبي) ، بدور هام في توفير التمويل اللازم للصناعة ، مع منح آجال استحقاق أطول كثيراً من آجال الاستحقاق التي يتلقاها المقرضون التجاريين . غير أن تلك المؤسسات لم تخصص إلا حصة صغيرة من مواردها للصناعة (تتراوح بين ٢ و ٤ في المائة بالنسبة لمصرف التنمية للبلدان الأمريكية ونحو ٣٠ في المائة بالنسبة لمصرف التنمية الأفريقي ، الذي قرر مؤخراً تخصيص مليون دولار للمشاريع الصناعية خلال الثمانينيات) . أما البنك الدولي والمؤسسة الإنمائية الدولية ، فلم يوجهها ، في السنتين الماليةتين ١٩٨١ و ١٩٨٢ ، إلا ما يقرب من ٧ في المائة من قروضهما إلى الصناعة . وحتى ولو أدخل القروض ضمن عمليات مؤسسات التمويل الإنمائي – التي يتخصص الجانب الأكبر منها في تمويل الصناعة – فلن يتجاوز مجموع المخصصات أكثر من نحو ١٦ في المائة . أما الصناعات التحويلية ، التي كانت تمثل فيما مضى ما يقرب من ثلثي عدد المشاريع التي تمولها المؤسسة المالية الدولية ، فكانت تمثل أقل من ٣٨ في المائة من الاعتمادات الجديدة في عام ١٩٨٣<sup>(١٠)</sup> .

٢٥ - أما القروض المتعددة الأطراف فيسيطر عليه البنك الدولي ، الذي كان يمثل ما يقرب من ثلثي مجموع القروض في السنوات الأخيرة . وفضلاً عن ذلك ، فإن جهات الاقراض المتعددة الأطراف الأخرى ، مثل مصارف التنمية الإقليمية ، تتجه إلى اتباع ممارسات البنك الدولي في عدد من النواحي الهامة . في بينما شرع البنك الدولي ، في السنوات القليلة الماضية ، في عدد من التدابير التي من شأنها احداث آثار مفيدة بالنسبة لتدفق الأموال إلى الصناعة في البلدان النامية ، مثل زيادة القروض الموجهة إلى الطاقة ، وتوفير القروض البرنامجية اللازمة لإجراء التكيف الهيكلي ، وترتيبات التمويل المشترك الرامية إلى مد آجال استحقاق القروض التجارية والى احتداب أموال جديدة ، فقد كانت هناك أيضاً ، بعض التطورات ذات الآثار الضارة ، مثل تطبيق

أسعار فائدة متغيرة وتقصير آجال الاستحقاق . وحتى وقت قريب ، كان من المزايا الرئيسية للقروض المتعددة الأطراف شراء الفائدة عليها طوال فترة حياة القرض . وقد قام البنك الدولي ، مؤخرا ، بتغيير ممارساته ؛ فقرره لها الآن أسعار فائدة متغيرة ، رغم أن ذلك لا يسري إلا على جزء صغير نسبيا من كل قرض . وذلك في حد ذاته لا يزيد كثيرا من مخاطر استخدام تمويل البنك الدولي . غير أن البنك بدأ في المطالبة بسداد مبالغ سنوية متساوية من رأس المال ، مع الحصول على فائدة على الرصيد المستحق . ويعني هذا ، بطبيعة الحال ، أن مجموع خدمة الدين الإجمالية يبلغ أعلى قيمة له في العام الأول لسداد القرض ، وينخفض بعد ذلك ، مما يلحق ضررا كبيرا بالمقترض .

٢٦ - أما المزية الأساسية للقروض المتعددة الأطراف فتتمثل في أن آجال استحقاقها أطول كثيرا من آجال الاستحقاق المتاحة تجاريamente . ولا يزال لدى بعض جهات الاقراض آجال طويلة للغاية ، لا سيما من خلال شبكيتها الخاصة بالقروض الميسرة . غير أن بعض المقترضين تبينوا أن البنك الدولي يقوم بتقصير آجال استحقاق قروضه ، اذ بعد أن كانت أكثر من ٢٠ عاما ، انخفضت إلى نحو ١٥ عاما . وما زال ذلك مغريا ، لا سيما بالنسبة لمشاريع الصناعات التحويلية التي غالبا ما تكون فترات سداد قروضها أقصر كثيرا من فترات سداد قروض مشاريع الهياكل الأساسية . غير أن تقصير آجال الاستحقاق هذا يمكن أن يكون له أثر بالغ الأهمية على الأسعار التي يفرضها ، على سبيل المثال ، مشروع كهرومائي ، مما يمكن أن يتسبّب بدوره في زيادة التكاليف الصناعية . وفضلا عن تغيير نظام تقسيم مدفوعات خدمة الدين إلى أقساط سنوية متساوية ، فإن أثر ذلك يمكن أن يكون خطيرا للغاية . بيد أنه من السهلة بمكان وضع جدول زمني لسداد القرض ، يتم فيه تقسيم مجموع مدفوعات خدمة الدين إلى أقساط متساوية بصورة تقريبية ، حتى ولو لم يكن سعر الفائدة ، طوال فترة حياة القرض ، معروفا سلفا .

٢٧ - وثمة عيب آخر للأنشطة الحالية للأقراض المتعددة الأطراف ، هو التأخير الذي ينطوي عليه التوصل إلى اتفاق بشأن شروط القرض ؛ ويعتبر ذلك نتيجة مترتبة على استخدام الأقراض للمشاريع ، بدلا من الأقراض للبرامج . فالقروض المقدمة للمشاريع المحددة تستلزم غالبا مفاوضات مطولة ومعقدة ، قد ينجم عنها تأخير باهظ التكلفة للمشروع نفسه . وفضلا عن ذلك ، فإن الأقراض المتعددة الأطراف ، على خلاف الأقراض التجاري ، يمكن أن يستلزم التوصل إلى اتفاق بشأن مسائل السياسات الخاصة بخطط حكومة البلد النامي المعنى وأولوياته ، وبذا يمكن أن ينظر إليه على أنه تدخل لا مبرر له .

## ٥ - المعونة الثنائية

٢٨ - يعتبر يسر الشروط المالية أهم مزية تتسم بها المعونة الثنائية ، إذ أن ذلك يجعل المعونة الثنائية شديدة الجاذبية بالنسبة للبلدان المقترضة ، لا سيما في أوقات الأزمات الشديدة في مجال ميزان المدفوعات والديون الخارجية ، كما هو الحال في

الوقت الراهن . بيد أن اليسر الشديد لشروط معلم المعونات الثنائية يعطي الوكالة المقرضة وضعا قويا فيما يتعلق بالمساومة لدى التفاوض على الشروط التي ينبغي استخدام أحد القروض وفقا لها ، وذلك بسبب حاجة البلدان المأمة إلى تلك الأموال الميسرة . وكثيرا ما تكون المعونة الثنائية غير متاحة للصناعات التحويلية ، بيد أن لمثل هذا الاقتراض أثره الكبير على تكاليف التصنيع ، لأنه يستخدم عادة في تمويل مرافق مثل الكهرباء والنقل .

٣٩ - إلا أن المعونة الثنائية تعتبر كذلك جزءا من السياسة الخارجية - سياسيا واقتصاديا - للبلد المقرض . ويكون حوالي ٥٠ في المائة منها مقيدة بنص صريح يقتضي أن ينفق فقط على صادرات البلد المقرض ، كما أن مبلغها أثافيا غير محدد يمكن مقيدا بصورة غير رسمية ، بحيث يستخدم البلد المقرض طرقا مختلفة لممارسة الضغط على البلد المقترض لاستخدام المعونة بطرق تعود بالفائدة على الصناعة في البلد المقرض . ومن بين التكاليف الأخرى أن منح جميع قروض المعونة الثنائية يتم بعملة البلد المقرض ، وأن التأخير في التفاوض يمكن أن يطول . وقد لا تكون المعونة الثنائية دائما رخيصة كما يبدو على الورق ، ولكنها قد تكون أقل كلفة من أرخص البدائل المتاحة .

## ٦ - السندات الدولية

٤٠ - يمكن تعريف السند الدولي بأنه اصدار ينشئه المقترض في أحد أسواق رأس المال خارج بلد المقترض . ويتم اصدار السند الدولي بعملة أخرى خلاف عملة السوق المضيفة ، ويكون موقعا عليه من احدى النقابات الدولية ، ريباع في اثنين أو أكثر من أسواق رأس المال . وكانت هذه السندات مصدراما للتمويل الخارجي بالنسبة لعدد قليل مختار من البلدان النامية غير المصدرة للنفط ، والتي نتج أساسا ضمن مجموعة البلدان المرتفعة والمتوسطة الدخل ، والتي كانت تمثل نحو ٩٨ في المائة من مجموع رأس المال الذي جمعته البلدان النامية من خلال السندات . بيد أن مجموع المبالغ التي اقترضتها البلدان النامية ، في سوق السندات ، قد انخفض في عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٠ ، مما أدى إلى هبوط اجمالي حصة البلدان النامية إلى ٦١٪ في المائة في عام ١٩٧٩ ، وإلى ٧٪ في المائة في النصف الأول من عام ١٩٨٠ (١١) .

٤١ - ومن المصوّبات الكبرى التي تواجهها البلدان النامية غير المصدرة للنفط ، إبان دخولها سوق السندات الدولية ، أن الشروط التي تستطيع الاقتراض بمقتضاهات تكون أشد قسوة بكثير من الشروط المتاحة للجهات الحكومية والشركات المقترضة في البلدان المتقدمة النمو ، كما أن آجال الاستحقاق بدورها أقصر أبدا . وفي ضوء المشاكل الاقتصادية الراهنة بالنسبة للعديد من البلدان النامية غير المصدرة للنفط ، والفرص الضعيفة أمام احراز تحسن مريع ، فإن امكانية جمع المزيد من المبالغ الكبيرة في سوق السندات الدولية ، بأسعار فائدة مقبولة ، ولفترات استحقاق طويلة بالقدر الكافي، تبدو بعيدة المنال .

٧ - الاستنتاجات المستخلصة من التجارب السابقة  
مع مصادر التمويل القائمة

(١) المعنى المشترك لابتكار أشكال جديدة للاقراض

٤٢ - ويوجد سوء تناسب واضح بين خدمة الدين الثابتة للقرض ، والقدرات المتغيرة للبلدان النامية على السداد . غير أنه لا يوجد في التمويل الدولي مجال أمام المقرضين لإعلان افلاس مقترض ذي سيادة ، وبيع ممتلكاته سداداً للقرض ، ولا يكون باستطاعتهم غير الاستمرار في دعم المقترض أولاً في استعادة أموالهم القديمة والجديدة يوماً ما . وفي بعض الحالات يمكن أن يقوم الدائتون الدوليون باجبار الشركات المقترضة في البلدان النامية على إعلان الإفلاس . بيد أن ذلك من شأنه أن يسفر عن مشكلة تحويل حصيلة البيع إلى أحدى العملات الأجنبية .

٤٣ - ومن ثم ، فإن الخط الذي يكاد أن يكون عالمياً يتمثل في اجراء مفاوضات حول إعادة جدولة الديون أو إعادة تمويلها . وبهذا المعنى ، يمكن القول إن عدم التناسب بين شروط السداد والقدرة على الوفاء بهذه الشروط ليس هاماً : إذ أن صرامة شروط السداد ليست إلا في حكم القانون . أما في الواقع ، فإن إعادة جدولة الديون أو إعادة تمويلها ، إنما توفر المرونة اللازمة .

٤٤ - وإذا كان بإمكان البلدان التخلص من سداد ديونها ، ومن ثم التفاوض مع الدائنين على مهل ، فإنه يمكن أن تساق حجج مفادها أنه لا يوجد ما يدعو إلى استحداث أشكال جديدة للاقراض للحد من احتمالات التخلف عن أداء الدين . ولكن المقترضين يمكنون بالفعل في حالة كهذه . إذ أنه يصبح من العسير للغاية ، في حالة التخلف عن أداء الدين ، ترتيب قروض جديدة ، بل حتى ترتيب الائتمانات التجارية الروتينية التي تقوم عليها كل التجارة الدولية تقريباً ؛ كما أن البلدان التي تواجه صعوبة في خدمة ديونها تكاد بحكم التعريف أن تكون في حاجة ماسة إلى قروض دولية إضافية . ومن ثم يبدو أن المقترضين يفضلون أشكالاً أكثر مرونة من التمويل بحكم القانون ، نظراً لأن تخفيف مدفوعات خدمة الدين في عام سبع ، وهو أمر مشروع بموجب اتفاقيات القروض الأصلية ، قد يعني أنه من الأيسر موافقة الاقتراض أثناء أزمة مالية . وفي الوقت الراهن ، فإنه ما أن يتخطف أحد المقترضين عن سداد الدين ، حتى يصبح من الصعب ، أن لم يكن من المستحيل ، الحصول على أية مساعدة مالية تتجاوز تلك التي يوفرها المبلغ المؤجل من خدمة الدين القائم .

٤٥ - ويوجد لدى المقرضين ، أيضاً حافز على استئناف أشكال جديدة للاقراض . إذ أن إعادة التفاوض تبدد وقت الادارة ، وتلحقضرر بسمعة المقرض ، وقد تفضي إلى تخفيضات في الأرباح المعلنة بسبب قيد مبالغ أكبر في بند الدين المشكوك فيها . وبالرغم من أن المصارف الدولية تتلقى رسوماً عن القروض التي يعاد التفاوض بشأنها ، فإن تدفق الاقتراض الجديد يقل حتى يصل إلى الصفر ، أو على أقل تقدير إلى المستوى الذي يفرضه

مندوق النقد الدولي على المصارف . و اذا امكن استبطاط اشكال جديدة من الاقراض ، تستند الى قدرة المقرض على السداد ، فانه يتعمق تعويض المقرضين عن امكانية انخفاض خدمة الدين في السنوات السيئة ، وذلك بمحض اتفاق يقضي برفع نسبة خدمة الدين في السنوات الطيبة . وفي الوقت نفسه فانه لما كان تخفيض خدمة الدين ، يعد امرا قانونيا بمحض الاتفاق الاولي ، فلن يكون مراجعا حسابات المصارف مطالبين بالتمسك بزيادة مخصص الديون المعدومة التي تخصم من الأرباح . وجدير بالذكر أن بعض المقرضين مثل مرفق التمويل التعويسي التابع لمندوق النقد الدولي ومخطط تثبيت حصائل المصادرات لديهم أحزمة آلية للتقرير متى يكون باستطاعة المقرض ذي السيادة سداد ديونه .

**(ب) تمويل البرامج من أجل تعسين انتقام طاقة الانتاج ودعم التكيف الهيكلي**

٤٦ - يعد ترشيد استخدام رأس المال ، ومونته وتحسينه من الأمور البالغة الأهمية بالنسبة لتصنيع البلدان النامية . وبالرغم من تشتت البيانات ، فانه توافر أدلة دامجة على ضعف استخدام طاقة الانتاج في القطاعات الصناعية بالبلدان النامية (١٢) .

٤٧ - وبالرغم من التسليم بأهمية وجود مقدار كاف من رأس المال العامل ، فان أي تحسن في استخدام طاقة الانتاج يتوقف الى حد كبير على حدوث تحسن عام في الحالة الاقتصادية الشاملة ، نتيجة لزيادة الطلب وتحسين معدلات التبادل التجاري . أما التمويل المعاشر المخصص لزيادة استخدام الطاقة الصناعية فقد اقتصر ، الى حد كبير ، على الاعانات المباشرة ومخططات تمويل الصادرات ، مما ترتب عليه في كلتا الحالتين عرقلة تأثير هذا التمويل بسبب نقص الطلب المحلي والخارجي . بيد أن امكانيات التمويل ضئيلة . ويعد دعم التكيف الهيكلي أحد سبل تحسين استخدام طاقة الانتاج في المدى الطويل . كما أن بناء الهياكل الأساسية ، وتنويع النشاط الاقتصادي ، وتحقيق قدر أكبر من التناسق بين مختلف القطاعات ، وازالة الاختلافات التي يعاني منها الاقتصاد ، ستسهم في بلوغ هذا الهدف ; ويمكن أن يكون اقرار البرامج احدى الطرائق الرئيسية لدعم التكيف الهيكلي .

٤٨ - ويمكن لتمويل البرامج ، أي توفير الدعم المالي لسلسلة كاملة من المشاريع والأنشطة الاستثمارية المترابطة ، وبغير ارتباط بأي مشروع محدد ، أن يكفل مرونة وسرعة صرف الأموال ، وأن يسهم في تحسين امكانات بناء الهياكل اللازمة للتصنيع ، وأن يساعد البلدان النامية في تحجيم المشاريع الأكبر حجما التي لها أفضلية تاريخية لدى هذه البلدان ولدى كثير من الآليات الدولية لتمويل المشاريع . كما يمكن لمخططات بهذه لتمويل البرامج أن تشتمل على عناصر كل من التمويل الصناعي والتمويل الانعماطي الأكثر عمومية ، دون أي تمييز واضح بينهما .

٤٩ - وقد قامت لجنة براندت<sup>(١٢)</sup> ، ومن قبلها أيضاً لجنة بيرسون<sup>(١٤)</sup> وعدد من البلدان في لجنة التنمية المشتركة بين البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، بالتشديد بوجهه خاص على ضرورة تمويل البرامج . اذ أن اقراف البرامج ، بدعمه لعملية تكوين رأس المال واستخدام طاقة الانتاج ، له أثر أوسع نطاقاً من اقراف المشاريع . كما أن القروض المقدمة للبرامج يمكن أيضاً أن تقلل مما يتربّط على المشاريع غير المستكملة من تبديد للموارد وعي تناسب بصفة خاصة البلدان التي توجد بها قطاعات معيبة شهدت "تطوراً زائداً" من خلال تمويل المشاريع . وتتجدر الاشارة إلى أن تجربة ما بعد الحرب في أوروبا أوضحت أن الاعتماد على المخصصات لمشاريع محددة لا يتفق مع الحاجة إلى التحويل السريع والفعال للموارد . ولذلك فقد انفقت غالبية أموال مشروع مارشال على أساس برنامجي ، كما كانت الحال بالنسبة للقروض التي قدمها البنك الدولي للبلدان الأوروبية خلال هذه المرحلة المبكرة .

٥٠ - وبينما تساق حجج قوية لصالح زيادة تمويل البرامج للبلدان النامية ، فإن الحجج المضادة معروفة جيداً أيضاً . اذ يخشى أن يؤدي تمويل البرامج إلى تشجيع التبديد ، وأن تستخدم الأموال في الانفاق الاستهلاكي أو العسكري بدلاً من الاستثمار وهلم جراً . والحقيقة أن حجاً كثيرة منها تمثل تلك التي تساق ضد القروض المقدمة من المصارف التجارية . وفضلاً عن ذلك ، فقد درج المستثمرون تقليدياً على تفضيل تسوييل المشاريع ، اذ يرون أنه يسمح لهم بالاحتفاظ بسيطرة محددة على الاستخدام النهائي لأموالهم ، وكذلك بفرض الشروط الفرورية .

٥١ - بيد أنه ، كما يقضي مجرى الأمور في الوقت الراهن ، يوجد اقرار واسع النطاق بالحاجة إلى تمويل البرامج . وتقوم شاهداً على ذلك ، مناقشات ومقترنات لجنة براندت<sup>(١٢)</sup> وكذلك اهتمام البنك الدولي بقروض التكيف الهيكلي .

#### (ج) ملامحة الأشكال المتاحة لتمويل الصناعة

٥٢ - من المصادر المذكورة آنفاً ، لا تعد القروض الدولية مناسبة كثيراً للصناعة ، ويمكن نوّع انخفاض المنفعة منها . وقد أشير بالفعل إلى عوائق المساهمة في رأس المال وتضاؤل الاقبال عليها . أما القروض المتعددة الأطراف وأئتمانات الت Cedars فهي على الرغم من فائدتها محدودة المقدار وغير كافية . كما أن المعونة الثنائية محدودة للغاية . ومن ثم توجد حاجة ماسة إلى أشكال جديدة من التمويل للحد من عدم التوافق بين متطلبات مقدمي الأموال المحتملين وممتلكاتها .

٥٣ - وجدير بالذكر أن بعض مؤسسات التمويل المتعددة الأطراف تعرض بالفعل التمويل عن طريق المساهمة في رأس المال ، لا سيما الهيئة الدولية للتمويل وهيئات الكومنولث الانمائية وبعض المؤسسات الإسلامية والعربية (مثل بنك التنمية الإسلامي والمصدق الكويتي) . وبالرغم من أن هذا التمويل يعد حلاً جزئياً للمشكلة الجاري مناقشتها ، فإنه يعود رأساً ما اسهامياً تقليدياً ، تؤول فيه الحقوة القياسية لجميع حصة الأسم في الملكية

والمشاركة في الادارة الى الهيئة الدولية للتمويل وهيئة الكومونولث الانمائية . أما ما تمس اليه الحاجة فهو شكل من التمويل ينطوي على مرونة رأس المال عند أداء خدمة الدين وعلاقة التعاون بين المقرض والمقترض في الاقراض المصرفي التجاري .

#### بأء - تجربة مؤسسات التمويل الوطنية في مجال التمويل الصناعي

٤٤ - كثيراً ما تشير مؤسسات التمويل الى صعوبة توليد مشاريع صناعية قابلة للتمويل عن طريق المصارف . كما أن أنشطة دائرة تشجيع الاستثمار التابعة لليونيدو ، وكذلك الأنشطة المتعلقة بدراسات الجدوى ، مكرسة الى حد كبير لتوليد مشاريع مناسبة يمكن أن توافق المؤسسات الدولية على تمويلها . وقد تم أيضاً ، التركيز بشدة على ضرورة هذا النوع من النشاط ، خلال المشاورات الأولى المعنية بالتمويل الصناعي ، لا سيما من جانب البلدان الصناعية ذات الاقتصاد السوقي .

٤٥ - ولا يوجد تعارض بين وجهتي النظر التي تقول ابداً ما بعدم كفاية تدفق الأموال الى الصناعة ، وتغريد ثانيتها بضائقة عدد المشاريع القابلة للتمويل عن طريق المصارف ويمكن تفسير هذا التعارض الظاهري بالحقائق التالية :

(أ) ان أهداف التصنيع الشاملة الطويلة الأجل ، مثل هدف ليما ، لا تندرج في الاطار المفاهيمي لمؤسسات التمويل . وهذه الأهداف ، بحكم تعريفها ، لن تتحقق من خلال "استمرار الاتجاهات الراهنة" ، أو داخل الاطار المالي الحالي ، القائم على التدفقات من الشمال ، أو من خلال الشمال الى الجنوب وفقاً لشروط ، وفي أشكال ، مثل تلك التي استعرضت أعلاه :

(ب) ان المشاريع الجيدة ، هي بحكم التعريف ، تلك التي يمكن أن تتناسب بالمتطلبات الراهنة في ضوء أسعار الفائدة السائدة ، ومواعيد الاستحقاق وغير ذلك من الشروط . وإذا كانت هذه الشروط أو الأحكام غير ملائمة بالنسبة لاحتياجات التصنيع في البلدان النامية ، كما هو الحال في معظم الأحيان ، فإن عدد المشاريع الجيدة سيكون ، بالفعل ، ضئيل للغاية :

(ج) ان المشاريع المحتملة الجودة يمكن أن توجد ، ولكن نظرًا لافتقار الى التحديد والتشجيع الملائمين ، فانها لن تصل أبداً الى فرمة التمويل .

٤٦ - وقد أجرت اليونيدو ، في المؤتمر الثالث لمصارف البلدان النامية ، المعقد في لوبليانا في الفترة من ٦ الى ٨ تموز / يوليه ١٩٨٣ ، مسحاً محدوداً لآراء عدد مغایر من رجال المصارف في هذه البلدان . وتغريد النتائج بأن رجال المصارف في البلدان النامية كثيراً ما ينظرون الى التمويل على أنه مشكلة رئيسية بالنسبة للتصنيع في

بلداتهم\* . ويدو أن الافتقار إلى موارد كافية والى ضمانات الترورض ، والى الطاقة الاستيعابية ، يشكل بوجه خاص العقبات الرئيسية أمام التمويل الصناعي الفعال. وتوجد طبيعة الحال عرائق كثيرة أخرى أيضا ، من بينها عدم وجود مشاريع جيدة . وكثيراً ما يقوم رجال المصارف بتعريف المشروع الجيد بأنه المشروع الذي يستوفي بعض المعايير المالية . ويشير ذلك بوضوح شوكوا حول مدى ملائمة مثل هذه المعايير ، نظراً لما هو معروف من وجود فروق بين التكاليف والمنافع العامة والخاصة (١٥) . ومن ثم يلزم على وجه الالاحاج اجراء دراسة شاملة للمعايير الخاصة بتحديد المشروع الجيد ، كما أن هذه الدراسة ستقطع شوطاً طويلاً في القاء مزيد من الضوء على العلاقة بين توافر المشاريع الجيدة والتمويل الصناعي . ويمكن توقع أن يكون للمخاطر القطرية المتتصورة أثر هام على هذه العلاقة .

٥٧ - وستجري أدناه معالجة إحدى المشكلتين اللتين شددت عليهما مؤسسات التمويل الوطنية ، وهي الافتقار إلى الاعتمادات . أما فيما يتعلق بالمشكلة الثانية ، ألا وهي الافتقار إلى المشاريع المناسبة ، فتتجدر الاشارة إلى أن تعزيز توليد المشاريع ومرافق التشجيع من شأنه أن يعود بمنافع مباشرة . وليس هناك شك في أهمية وجود نهج منتظم لمعالجة هاتين المشكلتين ، يضمم لمتابعة الاستراتيجيات الوطنية للتنمية والتصنيع .

#### " جيم - النظرة " الكلية "

٥٨ - ترد في اعلان وخطة عمل ليما بشأن التنمية والتعاون في المجال الصناعي واعلان وخطة عمل نيودلهي بشأن تصنیع البلدان النامية والتعاون الدولي من أجل تنميتهما الصناعية ، الأهداف الدولية الطويلة الأجل المتعلقة بتصنیع البلدان النامية ، التي تدعوا إلى بذل الجهود من أجل زيادة تدفق التمويل الخارجي إلى الصناعة في البلدان النامية .

---

\* تم الحصول على اجابات من رجال مصارف في اثيوبيا وجامايكا وسيراليون ومالي ونيجيريا ويوغوسلافيا . وقد أجمعت كل الاجابات باستثناء اجابة واحدة ، على أن التمويل يشير مشكلة حقيقة ، وأنه عائق أمام التصنيع . وذكر الافتقار إلى موارد كافية باعتباره الحاجز الرئيسي أمام التمويل الصناعي الفعال ، وتلاه الافتقار إلى ضمانات القروض والافتقار إلى القدرة الاستيعابية . وأشار ثلاثة من البلدان الدججية إلى عدم وجود المشاريع الجيدة باعتباره السبب الرئيسي لعدم كفاية توليد المشاريع . وجدير بالذكر أنه لم ترد أية اشارة إلى الافتقار للمشاريع بوجه عام ، بصرف النظر عن نوعية المشروع . وأشارت ستة بلدان ، عندما طلب إليها تعریف المشروع الجيد ، إلى أنه المشروع الذي تنطبق عليه المعايير المالية . أما المعايير الأخرى فتشمل المشاريع التي يمكن أن تسفر عن صادرات ، والمشاريع التي تتفق مع الخطة الانمائية للبلد ، والتي تلبي احتياجات السكان الأساسية ، والتي تولد فرما للعمل ، والتي توحد لدى المروجين لها خبرة مقبولة .

وهكذا يتوجب أن يبلغي الاستثمار الصناعي التحويلية رها، لـره وـهـي  
المائة (أرقام وسطى) من الناتج المحلي الإجمالي بـدولارات عام ١٩٧٥ الشـابـةـ .  
وربما توجـبـ أن يـرـتـغـيـعـ حتـىـ يـلـغـ ٦ـ لــاـ فــيـ المــائــةـ (أــرقــامـ عــلــيــاـ)ـ مــنـ النــاتــجـ المــطــلــبــ .  
الإـحـمـالـيــ فــيـ العــصــامـ ٢٠٠٠ـ وـهـذـاـ يــعــنــيــ زــيــادـةـ عــلــىـ نــســبــةـ ٦٨٠ـ (٧ـ لــاـ فــيـ المــائــةـ)ـ .ـ وـتــنــطــلــقــ هــذـهـ المــقــدــيــرــاتــ مــنــ عــدــدــاتــ النــســمــوــ الــتــيــ اــســتــخــرــجــهــ بــمــوــرــدــ .ـ  
الــيــوــنــيــوــ لــهــدــفــ لــهــيــمــاــ فــيــ مــيــدــانــ الصــنــاعــيــ (ــســوــدــجــ الــلــبــدــوــ)ـ .ـ وـمــســتــكــلــ بــيــانــاتــ  
مــنــ قــاعــدــةــ بــيــانــاتــ الــيــوــنــيــوــ)ـ .ـ وـهــنــاكــ تــقــدــيــرــاتــ أــخــرــىــ أــعــلــىــ مــنــ ذــلــكــ لــلــاستــثــمــارــ فــيــ الصــنــاعــةــ .ـ  
الــتــحــوــيــلــيــ الــلــازــمــ لــأــرــاـزــ تــقــدــمــ بــاتــجــاهــ هــدــفــ لــســمــاــ (١٧ـ)ـ .ـ وـمــعــ وــجــودــ اــحــتــيــاجــاتــ اــســتــهــارــيــةــ بــهــذــاـ  
الــقــدــرــ ،ـ تــســرــ مــســأــلــةــ مــاــ إــذــاـكــ يــعــكــ شــرــقــ شــوــافــرــ أــمــوــالــ كــافــيــةــ بــشــرــوــطــ وــأــحــكــامــ مــلــائــمــةــ .ـ

\* كل هذه التقديرات يــســعــارــ عــامـ ١٩٧٥ـ ،ـ وـذــلــكــ لــأــســبــابــ تــقــنــيــةــ .ـ وـمــنــ شــلــانــ  
الــتــحــوــيــلــ إــلــىــ أــســعــارــ عــامـ ١٩٨٣ـ يــســتــبــســ عــلــىــ الــأــقــلــ مــعــاـفــةــ الــمــبــالــغــ الــمــدــكــرــةــ .ـ أــمــاــ الــتــقــدــيــرــاتــ  
الــتــيــ شــبــيــنــ النــســمــوــالــســنــوــيــ فــيــ الــقــيــمــةــ الصــنــافــةــ الصــنــاعــيــةــ ١٩٨١ـ -ـ ٢٠٠٠ـ فــيــ مــرــاــ ٩٣ـ فــيــ المــائــةــ .ـ  
ســالــمــيــةــ لــلــبــلــدــ إــنــ الصــنــاعــيــ وــمــعــدــلــ النــســمــوــ الــمــقــاــبــلــ الــذــيــ يــتــحــاجــ إــلــيــهــ الــبــلــدــ إــنــ  
الــســاــمــيــةــ دــكــلــ لــبــلــوــعــ هــدــفــ لــهــيــاــ هــوــاــ ٧ــ -ـ ٤٨ـ فــيــ الــمــائــةــ .ـ وــعــدــفــ لــهــيــاــ يــســوــخــ حــمــةــ نــســيــةــ  
وــذــلــكــ يــعــكــ اــســهــارــ يــســتــرــكــيــبــاتــ مــمــتــلــغــةــ لــمــعــدــلــاتــ النــســمــوــ .ـ وــالــتــقــدــيــرــاتــ الــوــارــدــةــ عــنــ تــنــطــقــ  
وــقــدــمــ عــلــىــ مــعــدــلــاتــ النــســمــوــ .ـ وــالــتــقــدــيــرــاتــ الــســهــارــ الــيــهــاـ .ـ

一

٥٩ - يقتضي انجاز هدف لبعضها زياده كبيرة في سرعة الاتجاهات المالية في معدلات نمو الانتاج المحلي الإجمالي والانتاج الصناعي والاستثمار في البلدان النامية . وقد قدرت البيونيدرو في مكان آخر أن الاستثمار في مجال الصناعة التحويلية يجب أن يزداد ممّن مستوى سوري مقداره ٦٥ بليونا من دولار ا الولايات المتحدة في عام ١٩٨٠ إلى حوالي ١٣٠ بليونا في عام ١٩٩٠ ، وإلى ما يترافق بين ١٤٠ بليونا و ١٥٤ بليونا في عام ٢٠٠٠ (بمسار عام ١٩٧٥ (١٦) ) . ولكي تغطي الدفقات المالية الخارجية بهذه المتطلبات ، فانها يتضمن أن تبلغ ٥٠ بليونا من دولارات الولايات المتحدة في عام ١٩٩٠ ، وما يتراوح بين ١١٧ و ١٦٦ بليونا في عام ٢٠٠٠ ، مقابل ٢٠ بليونا في عام ١٩٨٠ . وفيما يلي سين تقديرات اجمالى الاستثمار في الصناعة التحويلية والتడفقات الخارجية خلال فترة العقدين

الاستثمار في  
المقاطعات المارجية إلى  
المقاطعات التحويلية

二〇〇一—二〇〇二：

## الاستثمارات في المصانع التحويلية

10

二

٢٦٦ - ٢٠٠ (أرقام وسطى) ١٩٨١

٦٠ - ويجد انللاحة أن حوالي ٦٠ في المائة من الأموال الممثلة في الأرقام المذكورة أعلاه يفترض أن يوفرها التمويل المطبي . وسيكون توافر الأموال المحلية رهن بتجدد الحكومات في إقامة التوازن اللازم بين الاستهلاك والمدخرات - عن طريق السياسة الاقتصادية الداخلية - وبقدرة نظم التمويل المحلية على تحويل هذه المدخرات إلى الاستثمار في الصناعة التحويلية . وقد عولجت هذه المشكلة في الفصل الثالث أدناه .

٦١ - الواقع أن هناك عدداً كبيراً من المخططات الافتراضية المستقبلية يمكن وضعها في هذه المجالات وفي مجالات أخرى . لكن معظم الاستطارات والاحكام توضح أن المقدار الكلي للأموال المتوفّرة في أسواق النقد ورأس المال ، على الأقل للعقد المقبل وربما حتى العام ٢٠٠٠ ، لن تفرض ، من الناحية التقنية ، قيوداً على التصنيع في البلدان النامية .

٦٢ - لقد ازدادت الأموال المتوفّرة في الأسواق الدوليّة لرأس المال من ١٥٩ مليونة من دولارات الولايات المتحدة في عام ١٩٧٧ ، إلى حوالي ٣٤٠ مليونة في عام ١٩٨١ . وجاءت غالبية هذه الزيادة في رأس المال الخاص عن طريق النظام المصرفي وأسواق السندات . وذهبت الحصة الرئيسية في مجموع الأموال الموجهة عن طريق الأسواق الدوليّة إلى البلدان الصناعية ، في حين بلغت حصة البلدان النامية غير الممderة للنفط حوالي ٤٠ في المائة (١٦) .

٦٣ - بل إن التباين يكون أكثر ووضواً عند أخذ التدفقات غير الرسمية لرأس المال في الاعتبار . فمن هذه القائمة من التدفقات ، التي كانت تمثل حوالي ٨٥ في المائة من مجموع تدفقات رأس المال في الغربة قيد المناقشة ، استأثرت البلدان الصناعية بما بين ٥٠ و ٦٠ في المائة من مجموع القروض ، على حين استأثرت البلدان النامية غير الممderة للنفط بما بين ٢٣ و ٢٤ في المائة منها . وفي الوقت نفسه ، لم تكن هناك سوى زيادة طفيفة في المساعدة الإنمائية الرسمية : من ٢٢ مليونة من دولارات الولايات المتحدة في عام ١٩٧٧ إلى ٣٢ مليونة في عام ١٩٨١ (١٦) . وكان الاستثمار الخارجي المباشر يشكل نسبة ضئيلة من صافي تدفقات رأس المال إلى البلدان النامية في عام ١٩٧٠ وبعد ذلك ازداد بسرعة أقل من سرعة زيادة الاشكال الأخرى للتدفقات الدوليّة لرأس المال .

٦٤ - وعلى أي حال ، فإنه اذا استمرت الاتجاهات السابقة خلال الفترة ١٩٨١ - ٢٠٠٠ ، فلن يتوفّر إلا حوالي ٥٠ في المائة من التدفقات الخارجية إلى الصناعة التحويلية الازمة لتحقيق هدف ليما ، فيكون العجز حوالي ٦٥٠ مليونة من دولارات الولايات المتحدة . وتفيد تقديرات اليونيدو أنه سيكون هناك تدهور تدريجي في الحالة اذا ما استمرت الاتجاهات الماضية . وستبلغ التدفقات الخارجية الصنوية إلى الاستثمار في الصناعة التحويلية في البلدان النامية رهاءً ٥٠ مليونة من دولارات الولايات المتحدة في نهاية القرن ، فلا تفي إلا بثلاث متطلبات ليما (١٨) .

٦٥ - وبينما توجد أموال كافية في السوق الدولية لرأس المال ، فإن تدفق التمويل اللازم للصناعة في البلدان النامية يعد أقل من المستوى المطلوب ، وتلك حقيقة ترجع بدرجة كبيرة إلى وجود عيوب في النظام المالي الدولي . وهناك جانبان يتسمان بأهمية خاصة .

٦٦ - أولاًهما ، إن المؤسسات المالية المتعددة الأطراف القائمة الآن لا توجه في الواقع إلا مبالغ صغيرة إلى حد ما من الأموال من السوق الدولية إلى قطاع الصناعة في البلدان النامية مباشرة (فالاقراض التراكمي للصناعة من جانب البنك الدولي والمؤسسة الإنمائية الدولية قد ثبت عند ١٢٧ مليون من دولارات الولايات المتحدة في حزيران/يونيه ١٩٨٢ ، وهو مبلغ يجب أن تضاف إليه الأموال التي تصل إلى الصناعة بطريق غير مباشر عن طريق الاقراض من هيئات التمويل الإنمائي) . وتقوم أنشطة هذه المؤسسات في العادة على منح تلقاها من البلدان المتبرعة أو على الاقتراض من الأسواق الوطنية أو الدولية لرأس المال ، وهو اقتراض مقيد كثيراً يهياكلها الرأسمالية القائمة . ولا يذهب إلى الصناعة في الوقت الحاضر إلا حوالي ١٨ في المائة من أموال البنك الدولي والمؤسسة الإنمائية الدولية .

٦٧ - ثانياًهما ، إن القسم الأكبر من الأموال المخصصة للتمويل الصناعي في البلدان النامية كان يوجه حتى الآن عن طريق مؤسسات الإئتمان التصديري والمصارف التجارية . لكن أعددة الندوير هذه كانت ، على ما يبدو ، أقل ملائمة لتنمية البلدان النامية مما يفترض أحتمالاً (١٨) . فالشروط التي تمنح المصارف التجارية القروض طبقاً لها ، وتوزع بها هذه القروض فيما بين البلدان وفيما بين القطاعات ، ليست هي الأكثر ملائمة دائماً . لقد ركزت هذه المصارف قروضها للبلدان النامية على بقعة بلدان مختارة ، وأساساً على المجموعة ذات الدخل الذي يتراوح بين المتوسط والأعلى . وهذا كانت غالبية البلدان النامية أما عاجزة عن سد احتياجاتها المالية عن طريق الاقتراض من المصارف التجارية ، أو مضطورة إلى قبول شروط تفاصيل من مصارعيها المالية . ومن مجموع القروض التجارية للبلدان النامية في الفترة ١٩٧٣ - ١٩٧٨ ، البالغ حوالي ١٠٠ مليون ملايين دولارات الولايات المتحدة ، لم يذهب إلى الصناعة مباشرة إلا ١٢ مليون (١٤ في المائة) .

٦٨ - ومن المسلم به أن عبء الديون الباهظ للغاية الذي تحمله البلدان النامية ( حوالي ٨٠٠ مليون من دولارات الولايات المتحدة ، منها حوالي ٢٥ مليوناً على شكل قروض متوسطة الأجل من المصارف التجارية ) ، وما نشأ عن ذلك من ارتفاع مستوى الالتزام بخدمة الديون (ويبلغ في بعض الحالات حوالي ١٠٠ في المائة من إيرادات الحسابات الجارية عندما يؤخذ في الاعتبار تجدد القروض القصيرة الأجل) إنما ينجم عنهمما أن تصبح المصارف أكثر عزوفاً عن زيادة تعرضها للمخاطر في البلدان النامية .

### دال - الاستنتاجات

٦٩ - يبين الاستعراض الوارد أعلاه بوضوح ما يلي :

- (أ) أن ليس هناك في الوقت الحاضر إلا امكانات ضئيلة لتمويل عملية تحسين الاستفادة من الطاقة في الصناعة ، وهناك حاجة ملحة الى مخططات جديدة لتمويل برامج التكيف الهيكلي ؛
- (ب) ان هناك حاجة واضحة الى تحسين وتعزيز خدمات تحديد المشاريع واعدادها وتشجيعها ؛
- (ج) يظهر الرأيان "الجزئي" و "الكلي" على حد سواء ان توافر التمويل للصناعة بشروط وأحكام ملائمة غير كاف في المدى القصير ، ولا يغيب بالمرام اطلاقا في المدى الطويل ، هذا اذا أريد للبلدان النامية الاقتراب من انجاز أهدافها في التصنيع.

### ثالثا - دور التمويل المحلي في التنمية الصناعية

#### الف - المشاكل والأفاق

٢٠ - رغم أن التمويل الخارجي الدولي يؤدي دوراً حيوياً في التصنيع ، إذ يسد الفجوة بين اجمالي المدخرات المحلية واجمالى كتلة رأس المال المحلي ، وأنه شرط أساسي للحصول على الكثير مما يلزم من أجهزة ودرارية وسلح وسيطة ومواد أولية ، ورغم أن أهميته أكبر بكثير مما ينطوي عليه نصيحة في اجمالي التمويل الصناعي\* ، فإن ثمة حقيقة تتمثل في أن الجانب الأكبر من تمويل الصناعة يجب أن يتم تعبيته وتحويله وتخصيمه محلياً ، وهو ما يحدث بالفعل ، وإن قدراً كبيراً من المدخلات من الأيدي العاملة والمواد لا سيما المدخلات ذات الطبيعة غير المتخصصة ، كثيراً ما يمكن توفيرها والحصول عليها محلياً عن طريق العملات المحلية .

٢١ - وفي سوق الائتمان الصناعي تصبح مسائل التمويل الصناعي بالذات جلية واضحة . فالسوق ، التي تتكون من الطلب على الأموال القابلة للاستثمار من جانب مؤسسات التصنيع ، وعرض تلك الأموال من جانب المقرضين ، تعمل أساساً داخل على المسرح المحلي للبلدان النامية . وباستثناء الشركات عبر الوطنية وبعض المؤسسات العامة ، فإن المؤسسات الصناعية في البلدان النامية ينبغي أن تقترب من المقرضين المحليين . بل إن الشركات عبر الوطنية تتسع في الاقتراض من السوق المحلية . وهكذا فإن سير النظام المالي له أهمية حيوية في تمويل الصناعات التحويلية .

٢٢ - وتوجد في البلدان النامية شبكة واسعة من المؤسسات المالية التي تقوم بدور الوسطاء والمروجين في مجال التصنيع . وليس هناك في الواقع أي بلد نام لا توجد به مؤسسة للتمويل الإنمائي<sup>(١٩)</sup> . وتوجد في البلدان النامية ٤٩٥ مؤسسة للتمويل الإنمائي: منها ١٥٠ مؤسسة في إفريقيا والشرق الأوسط ، و ١٨٠ في أمريكا اللاتينية والカリبي ، و ٨٥ في آسيا والمحيط الهادئ ، وبقيتها مؤسسات دولية أو إقليمية أو إسلامية أو عربية ، والقسم الأكبر من النوعين الآخرين يوجد في إفريقيا والشرق الأوسط ، وعدد كبير منها مؤسسات جديدة ، ولدى البعض منها خبرة تراوح ما بين ٢٠ و ٣٠ سنة . وتتنوع المؤسسات تنوعاً واسعاً من حيث الحجم ونطاق النشاط والتوجه والقدرات على تعبيئة الموارد . وهي تتخذ أشكالاً عديدة منها : مؤسسات ووكالات حكومية ، ومصارف تنمية مشتركة الملكية ، وهيئات استثمار حكومية ، ومؤسسات استثمار خاصة ، وشركات شبه حكومية ، وشركات شبه نجارية . وبينما تؤدي هذه المؤسسات دوراً رئيسياً في تمويل التصنيع في

\* بلغ التمويل الخارجي في السبعينيات وأوائل الثمانينيات ما بين ١٠ و ٢٠ في المائة من مجموع الاستثمار في البلدان النامية ، وارتفعت هذه النسبة قليلاً منذ تلك الفترة . ومن الواضح أن هذه أرقام وسطية ، وأن النسب الأعلى الخامسة بالمشاريع الفردية ليست أمراً غير مألوف .

البلدان النامية ، فإنه توجد بالتأكيد مجالات يمكن فيها زيادة فعاليتها ، ليس فقط باتخاذ تدابير لتحسين سيرها وكفاءتها ، بل كذلك بنشر المعلومات عن أهدافها وشروط قيامها بالأمداد بالأموال ، وبإقامة اتصال بينها وبين المتلقين والمرجوحين المحتملين للمشاريع .

٧٣ - والمسائل الرئيسية في ميدان التمويل المحلي هي : أولاً ، الأولويات القطاعية في تخصيص مجموعة الموارد القابلة للاستثمار . فالصناعات التحويلية عليها أن تنافس المستفيدين الآخرين من الأموال المتوافرة . ولما كانت البلدان النامية تعطي الأولوية في خططها الإنمائية للصناعة ، فإنه يتبعى تفضيل المؤسسات الصناعية عند تخصيص الأموال . لكن اعتبارات الكفاءة يجب أن تحيط .

٧٤ - ثانياً ، يتبعى أن يكون الاقتراض رخيماً قدر الامكان . والمتغير الحاسم هنا هو تكاليف الصفقات : التكاليف الإدارية ومخاطر الأسعار . ويؤدي احتمال الأسعار إلى نشوء مؤسسات تتخصص في الحصول على معلومات عن مخاطر الأسعار . ولهذه المؤسسات ، عند التوسط بين المقرضين والمقترضين ، تكاليف مالية (سعر الفائدة) ، وتتكاليف صفات . وتشمل تكاليف الصفقات من أن كل مفقة مالية تقررها خصائص المقرض . وكل سلعة تصنع لغرض معين : فمقتضيات الغطاء ، وشروط السداد ، وأرمدة الضمان والتعويض ، تختلف تبعاً لخصائص المقرض . ولما كانت الصفقة تتصل بعلاقة تمتد عبر فترة من الزمن ، فإنه يجب أن يكون للسلعة صفات يتوخى فيها عدم اليقين في الاعتبار . وتوليد هذه الصفات المحددة ، هو الآخر ، له كلفته .

٧٥ - ولكن كان لا يمكن عمل أي شيء يذكر فيما يتعلق بسعر الفائدة (الذي ربما يكون مرتبطة بمعدل الربح وبندرة رأس المال) ، فإن بإمكان الابتكارات المالية تخفيض تكاليف المعاملات (التي تتراوح بين ٦ في المائة و ٢٠ في المائة في البلدان النامية) .

٧٦ - وجرت العادة أن تتولى التمويل زهيد التكاليف للمشاريع الصناعية ، مؤسسات متخصصة تقرض بأسعار فائدة مدعومة باغانة حكومية . ولكن هذه المؤسسات ينقصها الدافع لتخفيض تكاليف المعاملات . ثم إن الدعم الدائم لا يمكن الركون إليه كحل مستديم ؛ لهذا ، يتبعى البحث عن طرق ووسائل لجعل تكاليف المعاملات في البلدان النامية تتوافق مع تكاليفها في البلدان متقدمة . ننمو .

٧٧ - وهذه مسألة هامة بتنوع خاص في الإطار الحالي لمشاكل موازين المدفوعات . وهناك حاجة ملحة في البلدان النامية لتصدير المنتجات ، ويتربّ على هذه الحاجة اعتماد سياسات تجارية تيسيرية . وسياسات بهذه تعرّض المؤسسات التجارية ، سواء كانت موجهة نحو الداخل أو الخارج ، للمزيد من المنافسة . وازدّي تقليل مجال الربح تزداد صعوبة تعبئة الموارد بدون مساعدة النظام المالي ، أي عن طريق إعادة توظيف الأرباح وتخفيض قيمة العملة بقدر كبير . ولقد كان التمويل الذاتي ، أو بعبارة أدق ،

الادخار الذاتي ، بصورة تقليدية ، أكبر مصدر للأموال فيما يتعلق بالمؤسسات الصناعية . وبما أنه سيزداد اعتمادها الآن على النظام المالي ، فإن تحسينه بات أكثر الحاجة من أي وقت مضى .

٧٨ - ويمكن تعزيز التمويل المحلي للتنمية ليس عن طريق زيادة مقادير الموارد المالية الفعلية المدخلة محلياً للاستثمار فحسب ، بل كذلك عن طريق زيادة فعالية النشاط المالي الذي تنتقل عبره بعض هذه الموارد إلى مجالات الاستثمار .

٧٩ - والتعتمد بشأن المصادر المحلية للتمويل الصناعي أصعب بكثير من التعتمد بشأن مصادره الخارجية ، نظراً لتنوعها الكبير . فالمصادر الرئيسية للتمويل الأجنبي معروفة لدى جميع البلدان النامية ، ولكن المؤسسات المالية وممارسات الاقراض تختلف كثيراً باختلاف البلدان . غير أن بعض المشاكل مشتركة بين بلدان عديدة ، ويجدر بالتالي بحثها ، دون أن يغيب عن الأذهان أنه لا يتوفّر إلا قليل من البلدان النامية قطاع مالي حسن التطور ولا يحوي إلا القليل من العيوب ، إن وجدت ، المذكورة فيما بعد .

٨٠ - هناك مصدر رئيسي للتمويل الصناعي هو قروض المصارف التجارية . وهذا في أغلب الأحيان لا يتيّس ، أسمياً على الأقل ، إلا في التمويل قصير الأجل . ويتوفر بعض التمويل عن طريق تجاوز السحب على الرصيد بحكم الأمر الواقع في المدى الطويل إذ أنه يتّحد باستمرار ، غير أنه لا يكون دائماً مرضياً إذ يتّأثر بالتغييرات التي تطرأ على السياسة النقدية . والتمويل القصير الأجل ملائم وضروري لأغراض عديدة ، غير أن الصناعات تحتاج كذلك إلى تمويل أطول ، وخاصة فيما يتعلق بالاستثمار الثابت .

٨١ - وقد قام الأعمال المعرفية التجارية في كثير من البلدان النامية من أجل تمويل التجارة الخارجية وهو تمويل قصير الأجل ، وقد لازمتها تلك العفة . وعلاوة على ذلك ، يبدي الكثيرون من أصحاب المصارف التجارية أنه ليس من الحكمة أن يعقدوا قروضاً طويلة الأجل ، لأن التزاماتهم هي في الدرجة الأولى ودائعاً قصيرة الأجل . وحيثما تكون المصارف التجارية ملكاً للأجانب ويديرها الأجانب ، يتعزز هذا الموقف بالقواعد والأنظمة التي يضعها أصحاب هذه المصارف في مراكزهم الرئيسية . والمصارف ، على العموم ، مقيدة في تحويل الودائع قدرة الأجل إلى قروض طويلة الأجل يقوانيين البلاد أو بأنظمة المصارف المركزية . غير أنه يجب عدم التمادي في هذه الحجة ، إذ هناك أمثلة عديدة لمؤسسات مالية قادرة على الاقتراض لأجل قصير جداً ، والأقراظ لأجل طويل جداً ، كشركات الاستثمار التي تقرض أموالاً لشراء المنازل في المملكة المتحدة ، فهي تمنّح قروضاً لعشرين سنة وأكثر ، معتمدة على ودائع قصيرة الأجل .

٨٢ - ولقد أنشأت حكومات كثيرة في البلدان النامية مصارف ائمائية للتمويل طويلاً الأجل . ولهذه المصارف دور هام ومفيد للغاية ، بيد أن هناك فجوة في التمويل المتاح للصناعة إذا لزم الحصول على قروض طويلة الأجل من مؤسسة تابعة للقطاع العام ، ذلك أن مثل هذه المصارف غالباً ما تكون ملزمة باقراض قطاعات معينة أو فئات معينة من المقترضين ، مما يجعلها تمثل إلى استبعاد القطاعات والفئات غير المفضلة ، ما لم

يكن لدى المصرف الائتماني أموال وقدرة ادارية كافية لتنمية حاجات كل المقترضين، وأكثر البلدان لا يمكنها تمويل مصارفها الائتمانية بالسعة المطلوبة ، والبلدان القليلة التي تملك موارد مالية ضخمة غالباً ما تكون بلداناً طاقتها الادارية محدودة . ثم أن المصارف الائتمانية يطلب منها في أكثر الأحيان أن تفرض بعض أو جميع المقترضين بأسعار فائدة غير محظية، مما يجعل من المستحيل على المصرف توليد أموال جديدة داخلياً؛ فيصبح معتمداً عندئذ على الحكومة كي تمنه بأموال جديدة للقيام بمزيد من الاقراض ، وتجد الحكومة نفسها عاجلاً أو آجلاً غير قادرة على تأمين هذه الأموال . وفي الوقت نفسه ، لا يستطيع المصرف اجتذاب أموال من عامة الناس أو من أواق المال ان لم يكن في وسعه تحقيق أرباح من قروضه .

٨٣ - ومن جهة ثانية ، يتوفّر لبعض المؤسسات أموال للتوظيف لمدد طويلة وينقصها تغويصات مالية طويلة الأجل للشراء . وللأجل بالذكر أن شركات التأمين وصناديق المعاشات التقاعدية غالباً ما يقتصر نشاطها الاستثماري على تنمية الممتلكات في المدن والأوراق المالية الحكومية ، فيما يتعلق بالأموال التي تستطيع توظيفها لأجل طويل ، بينما ي Fletcher القطاع الصناعي إلى تمويل نفسه ، أو يقوم على أساس متقلّل سعتمداً على تدوير السحبوبات الزائدة على الأرصدة والإئتمانات التجارية . ويفترض غالباً بأنه لا بد من وجود سوق مكتملة النمو للأوراق المالية من أجل أن تتبع للمؤسسات ديوناً ورؤوس أموال لآجال طويلة ، أو بيعها في الواقع للأفراد . ولا ريب في أن وجود سوق للأوراق المالية المتداولة يجعل من الأسهل في المقام الأول اجتذاب المستثمرين ، غير أن أوراقاً كهذه يمكن في بعض الأحيان توظيفها ، وإن لم يكن بالسهولة نفسها أو بالقدر الكبير نفسه ، حتى في حال عدم وجود سوق نشطة للأوراق المالية . وعلاوة على ذلك ، فإن وجود أشكال جديدة من الالتزام المالي ، مثل "القرفوس" التي تكون بفوائد وبشروط لتسديد رأس المال تتوقف على نجاح المقترض في تحقيق الأرباح ، ويكون عائدها المحتمل ذو اتجاه صاعد أو نازل (وربما يكون محدوداً) ، قد يجعل من الأسهل جمع الشركات الصناعية المحتاجة إلى التمويل مع المقرضين والمستثمرين المحتملين . ويتبعه طبعاً عدم الافتراض بأن من الضروري ايجاد سوق للأوراق المالية قبل أن يكون بالامكان جمع أموال لآجال طويلة من المؤسسات وعامة الناس . وفي بعض الحالات ، قد تنشأ سوق الأوراق المالية في أعقاب ذلك ، أو قد تقتصر حيازة الأسهم والقرفوس طويلة الأجل على عدد قليل من المؤسسات (ومنها صناديق المعاشات التقاعدية) . والمهم هو احداث تدفق للتمويل المرن وتوسيع الأجل على الصناعة .

٨٤ - وهناك فجوة أخرى في سلسلة الخدمات المالية المتوفرة في كثير من البلدان النامية وهي نوع المقاول المالي الذي يمكنه أن يجمع صفة من المال من مصادر محلية وخارجية ، أو يمكنه أن يجمع المقرضين والمقترضين بالطرق المشار إليها في الفقرة السابقة . وهناك وسيلة لبيع الأسهم والقرفوس طويلة الأجل هي الإعلان عنها أو عرضها في سوق للأوراق المالية ، ولكن حين يتعدّر ذلك لسبب من الأسباب ، كما يحدث مثلاً في بعض الاقتصادات الصغيرة ، تبقى مع ذلك امكانية توظيف هذه الأوراق المالية توظيفاً خاماً ، الا أن هذه المحاولة لا تنتهي دائمًا .

٨٥ - وهناك توازن دقيق بين تشجيع تنمية الوساطة التمويلية وبين دفعها في اتجاهات غير مرغوب فيها . فمطالبة الشركات الكبيرة ، مثلاً ، (شركات يملكونها الأجانب عادة) بأن تتبع أسلوباً للمستثمرين المحليين قد يكون وسيلة لزيادة شروط ونفوذ من هم أغنى ، وذوو نفوذ بالفعل . والذين لديهم أموال أو نفوذ سياسي يطلبون القروض من المصارف التجارية لشراء أسهم ، وهذه عملية لا طلة لها ذكر بتحسين توزيع الموارد ، الذي ينبغي أن يتحققه التدخل المالي الفعال . وللعلم توظيف القروض طويلة الأجل والأسماء ( وأنواعاً متعددة أخرى من التمويل ) في شركات التأمين والمؤسسات المماثلة ، وربما بيع أسهم في المؤسسات الانمائية الحكومية لعامة الناس هو أقصى ما يجب أن تذهب إليه بلدان كثيرة ، في مرحلة تنميتها الحالية ، في مجال توفير أنواع جديدة من الأسواق المالية الخاصة .

#### **بـ١ - دراسات اليونيدو الاستقصائية للتمويل المالي للصناعة في البلدان النامية**

٨٦ - لقد أحررت اليونيدو دراسات استقصائية للتمويل المطابق للصناعة في البلدان النامية في أمريكا اللاتينية وأفريقيا وفي الهند ، كما أجرت دراسة شملت اندونيسيا وبنغلاديش وتايلاند وسريلانكا ومالزيريا (IS/252، IS/256، IS/266، IS/276) . وكان الهدف من هذه الدراسات اكتشاف ما إذا كان النظام المالي يقدم أكبر قدر يستطيعه من المساعدة ، وإذا كان الأمر كذلك ، فما الذي يجب عمله لابقاء هذا النظام في حالة جيدة عندما تتعرض البلدان النامية للتغيرات هيكلية عميقة تتطلبها ، وإذا لم يكن الأمر كذلك ، فكيف يمكن جعله يعمل على نحو صحيح . وفيما يلي سرد لنتائج تلك الدراسات .

#### **١ - هيكل النظام المالي المحلي**

٨٧ - إن المؤسسات المالية الوسيطة الرئيسية هي المصارف ومؤسسات التمويل الانمائي . ويتبين من تحليل مستعرض من الدراسات الاستقصائية الخاصة بأفريقيا والدول الأعضاء في رابطة أمم جنوب شرق آسيا أن الهيكل المالي يتبع نمطاً نموذجياً من التغيير أثناء عملية التنمية الاقتصادية . في البلدان الفقيرة للغاية ، تشكل سياسة المصرف центральный في تقديم الدعم للمشاريع المنتجة أهم أوجه الوساطة التمويلية . فالودائع لأجل والمدخرات المودعة لا تقتضي من وسائل الدفع أن تكون قابلة للتحويل التام فحسب بل تستلزم كذلك عائداً حقيقياً يكون مغرياً بالقدر الكافي للتعويض عن قيد السيولة الزمني . وإذا توفرت هذه الشروط ، ينشأ نقص نسبي في مقدار النقود والعملة ويميل قطاع المصارف التجارية ، الذي يشمل على العموم كافة أصناف الودائع المولدة لفوائد ، إلى اكتساب أهمية في الأسواق المالية المنظمة . وإذا كان يراد للمصارف أن تحتل المركز الائق بها في أعمال تمويل الصناعة ، فإنه يستحسن توفير التيسيرات في أنحاء كل بلد من أجل تأمين التعامل مع المصارف .

٨٨ - وأثناء سير عملية التنمية ، يضاف الى ازدياد الودائع تحت الطلب والودائع لـأجل في المصارف التجارية نشوء صناديق المعاشات التقاعدية وشركات التأمين وما الى ذلك . والنظام المعرفي هو عادة المصدر الرئيسي لتمويل الصناعة في البلدان النامية . بيد أن ائتمانه يكاد يكون كله قصير الأجل لأن المصارف تتنفسها الحوافر والوسائل والمهارات اللازمة للقيام بأعمال الائتمان طويلة الأجل أو في القانون والعرف يمنعها من القيام بذلك . والغرض من مؤسسات التمويل الانعكسي هو مـد الفجوة في مجال الائتمان والاستثمار المتوسط والطويل الأجل .

٨٩ - وتوضح الدراسة الاستقصائية لأمريكا اللاتينية أهمية الأموال المولدة في الداخل - الأرباح التي يعاد توظيفها بالإضافة الى بدلات استخدام رأس المال - والأموال التي يوفرها المدخرـون في الخارج - والديون والمساهمة في روؤس الأموال . ثم يقارن هذا النمط بالأنماط القائمة في البلدان الأكثر تقدماً ويتبين أنه مماثل لها فيما يختص بنسبة التمويل الذي تؤمنه المصارف . ويلاحظ أن أمريكا اللاتينية تميل لأن يكون نصيبها من التمويل قصير الأجل غير متناسب ، وقد يكون السبب في ذلك هو على الأرجح ارتفاع وتقلب معدلات التضخم . وفي الدراسات عدة مقترنـات لتحسين الأنظمة المالية . واقتصرت إشكال مختلفة متطرفة للقروض المعقوـدة لأجل والقابلة للتحويل الى أسهم في رأس المال كـي يـنـظـرـ فيها ، وخاصة في الـدرـاسـةـ المـعـنـيـةـ بـالـهـنـدـ .

## ٢- وظائف النظام المالي المحلي

٩٠ - هناك مجال ، حسب الدراسات الاستقصائية ، في كل البلدان المعنية تقريباً لـتـبـيـةـ مـدـخـرـاتـ مـالـيـةـ تـفـوقـ ماـ يـجـريـ تـحـقـيقـهـ فـعـلاـ . وـتـمـيلـ المـدـخـرـاتـ فيـ أـغـلـبـ الأـحـيـانـ لـأـنـ تـاتـيـ فيـ صـورـةـ غـيرـ قـابـلـةـ لـلـتـحـوـيلـ الـحرـ الـىـ اـسـتـثـمـارـاتـ طـوـلـةـ الأـجـلـ . وـبـالـمـقـارـنـةـ معـ الـاقـتصـادـاتـ الـمـتـقـدـمـةـ التـنـمـيـةـ ، هـنـاكـ فـقـطـ نـسـبـةـ مـعـتـدـلـةـ مـنـ مـجـمـوعـ المـدـخـرـاتـ يـجـريـ الـاحـفـاظـ بـهـاـ فـيـ أـصـوـلـ مـالـيـةـ : مـثـلاـ ، ٢٩ـ فـيـ المـائـةـ فـيـ بـنـغـلـادـيشـ ، ٤٥ـ فـيـ المـائـةـ فـيـ مـالـيـزـياـ ، وـ٣ـ٣ـ فـيـ المـائـةـ فـيـ تـايـلـانـدـ . ثـمـ انـ الـأـصـوـلـ الـمـوـجـوـدـةـ فـيـ الـبـلـدـانـ الـتـيـ أـجـرـيـتـ عـلـيـهـاـ درـاسـاتـ بـشـانـهـاـ هـيـ عـلـىـ الـعـمـومـ غـيرـ مـلـائـمـةـ لـاقـرـاضـ لـاحـقـ طـوـلـةـ الأـجـلـ . وـتـمـيلـ هـذـهـ الـأـصـوـلـ لـأـنـ تـكـوـنـ بـشـكـلـ عـلـمـةـ أـوـ وـدـائـعـ عـيـنـيـةـ أـوـ بـشـكـلـ وـدـائـعـ فـيـ مـكـاتـبـ الـبـرـيدـ أـوـ أـمـوـالـ مـوـدـعـةـ لـدـيـ شـرـكـاتـ التـأـمـينـ . أـمـاـ الـوـدـائـعـ لـأـجلـ ، وـهـيـ فـيـ الـبـلـدـانـ الصـنـاعـيـةـ أـهـمـ مـاـ تـسـاـهـمـ بـهـ الـأـسـرـ فـيـ مـجـمـعـ الـمـوـارـدـ الـمـالـيـةـ الـمـعـدـةـ لـلـاستـثـمـارـ ، فـتـكـادـ لـأـنـذـرـ فـيـ مـعـظـمـ الـبـلـدـانـ النـامـيـةـ . عـلـىـ كـلـ حـالـ ، لـيـسـ أـجـلـ اـسـتـحـقـاقـهـاـ فـيـ هـذـهـ الـبـلـدـانـ أـطـولـ بـكـثـيرـ مـنـ أـجـلـ اـسـتـحـقـاقـ الـوـدـائـعـ الـعـيـنـيـةـ .

٩١ - ويمكن اتخاذ عدد من التدابير لجذب مزيد من الأموال في شكل عمليات تمويل تناسب الاقراض للصناعة . وبعض هذه التدابير تأخذ صورة غير مباشرة ، بما في ذلك كافة الاجراءات التي تتخذ لزيادة اضفاء الطابع النقدي على الاقتصاد . ومن الشافت تماماً أنه كلما ارتفعت نسبة النقود الى الدخل ، فإن نسبة كل المدخلات المالية الى الدخل تميل

الى الزيادة على نحو أسرع . وفي البلدان الأفريقية ، تمثل موجودات المجتمع في مورة نقدية أو شبه نقدية نسبة ضئيلة من الناتج القومي الإجمالي الى حد ملحوظ بالمقارنة بالبلدان الصناعية (تبلغ النسب النموذجية ٢٥٪ للبلدان الأفريقية مقابل ٦٠٪ للبلدان الصناعية) . وهكذا ، فان من شأن التعجيل في افغا ، الطابع النقدي في افريقيا احداث آثار جانبية تتمثل في زيادة مصادر الأموال الملائمة لتمويل الصناعة . وتستهدف مجموعة أخرى من التدابير غير المباشرة المحافظة على الامتنوار النقدي . وعند ارتفاع المستوى العام للأسعار ، تتآكل الموجودات المقومة بالنقود . ومتى نشأ تضخم خطير ، مالت المدخرات الى التحول الى الأراضي والمباني والموجودات المعمرة الأخرى التي يتعدى تحويلها الى نقود في الحال .

٩٢ - ومن التدابير المباشرة الأخرى لتشجيع المدخرات المالية تطوير المؤسسات التي تقوم بجمع الودائع المحددة الأجل . وحين ترتفع أسعار الفائدة عند بلوغ أجل استحقاق الودائع ، فإنه يمكن لهذه المؤسسات جذب المدخرين وأن يكون لها تأثير ايجابي في حالة تقديم أموال لآجال طويلة . بيد أنه لا ينبغي المبالغة في التشديد على هذا التأثير ، لأنه يبدو أن لدى معظم أصحاب الموجودات ، الذين ألغوا تكرار الانفجارات التضخمية في البلدان التي تناولتها الدراسة الاستقصائية ، رغبة في تأميم سولة لتأثير بارتفاع الفائدة . وفي أمريكا اللاتينية ، تذرع تغيير هذه الأفضلية للسيولة ، حتى باتخاذ طرق قياسية مع معدلات حقيقة تربو على ١٢ في المائة في السنة .

٩٣ - ومن الوسائل الأخرى لزيادة تقديم الأموال لآجال طويلة ، تحسين طرق التمويل الذي تقوم به مؤسسات التمويل الانمائي . وبغية تشجيع الاستثمار ، فإن الأنظمة الرسمية تقيد مؤسسات التمويل الانمائي عادة بالحد الأدنى لطائفة من أسعار الاقراض السائدة في البلد . وبالتالي يتعدى على مؤسسات التمويل الانمائي جمع موارد مالية هامة بشروط تجارية .

٩٤ - وفي معظم البلدان التي تناولتها الدراسات الاستقصائية يزيد العجز في رأس المال طويل الأجل على العجز في رأس المال قصير الأجل . ومن ثم قد يقتضي الأمر تشجيع التغيير في آجال الاستحقاق . ويمكن للبنوك المركزية التأثير في تغيير آجال الاستحقاق في البلدان التي تؤدي فيها دور المقرض الوحيد للمهارات التجارية . وعلى سبيل المثال ، يمكن تشجيع التمويل طويل الأجل بان يستجع البنك المركزي سياسات معينة ل إعادة الخصم . وشمة وسيلة أكثر سلبية ولكنها قد تكون أكثر فعالية لتنشيط تغيير آجال الاستحقاق ، تتمثل ببساطة في التخفيف من الاشتراطات التقييدية التي تفرضها البنوك المركزية على إعادة التمويل ، وتوسيع نطاق المتطلبات التنظيمية في البنوك .

٩٥ - وقد تبين أن التشريعات المنظمة للعمليات المصرفية التجارية والتي تفرط في التشديد على اشتراطات السيولة ، تشكل عائقا في وجه الموجودات طويلة الأجل . وقد يكون من المفيد هنا إعادة النظر في هذه التشريعات وادخال مفاهيم موجهة بقدر أكبر إلى رأس المال المساهم . وبالمثل ، يمكن لمؤسسات التأمين أن تخصل نصيبا أكبر من مواردها للاستثمار طويلا الأجل اذا ما تحررت من "اشتراطات السيولة" .

٩٦ - وحتى اذا لم يشكل التشريع عائقاً فان المؤسسات المالية ستميل الى تقييد القروض طويلة الأجل اذا مولت من ودائع قصيرة الأجل لأن التفاوت بين مدد الودائع والقروض ينطوي على مخاطر تتعلق بغير الفائدة والسيولة . ويمكن استخدام تكلفة الأموال قصيرة الأجل كمؤشر للقروض طويلة الأجل، بغية التغلب على هذه المشكلة . وتمثل المشكلة الثانية التي تنشأ في حالة تقديم المصرف قروضاً طويلة الأجل من موارد قصيرة الأجل، في التعرض لمخاطر انكماش الودائع اذا هبط الطلب على الأموال نتيجة انكماش القاعدة النقدية . وحل هذه المشكلة هو الذي أخذ به البنك المركزي لجمهورية الأرجنتين الذي وضع نظاماً لإعادة الخصم لفترة اربع سنوات من أجل تخفيف مخاطر السيولة .

٩٧ - والدور التوزيعي الذي تلعبه المؤسسات المالية يعتبر حاسماً في ايفاح أسباب تخصيص الياياان لنسبة تتراوح بين ٥٠ في المائة و ٧٠ في المائة من مدخلاتها المالية للائتمان الصناعي طويل الأجل ، في حين تبلغ النسبة في المملكة المتحدة قرابة ٢٠ في المائة فقط . وتبين الدراسات الاستقصائية بوضوح امكانية زيادة التمويل الصناعي في البلدان النامية عن طريق اسناد أدوار جديدة الى المؤسسات المالية .

٩٨ - بيد أنه لكي تكون الاصلاحات مثمرة حقاً ، تدعو الحاجة الى اتخاذ طائفة كبيرة من التدابير ، يوجه بعضها الى العوامل التي تخرج عن نطاق النظام المالي ذاته . أولاً ، ثمة تحد يتمثل في خلق بيئة مستقرة للنقد والأسعار ، وقد يكون هذا مطلباً مسبقاً لجذب المدخلات في شكل ودائع لأجل ، مثلاً ، لمدة تربو على عام . وعلاوة على ذلك، ينبغي وضع سلط لأسعار الفائدة المعروفة على نحو تصبح معه الودائع لأجل صامدة للتضخم وتكون مجذبة بقدر أكبر من الودائع قصيرة الأجل ، بحسب الأرقام الحقيقة . وينبغي الغاء القوانين والأعراف التي لا تنظر بعين الرضا الى القروض طويلة الأجل . وأخيراً، ينبغي تشجيع المؤسسات المالية ، ولا سيما المصادر ، على مد الصناعة بالأموال .

### جيم - دور الدولة ك وسيط مالي

٩٩ - ثمة سؤال يطرح أحياناً عما اذا كان ينبغي على الحكومة أن تعمل ، من خلال بنكها المركزي أو أي منظمة مالية شبه حكومية أخرى ، على انشاء "سوق" لـ"تهم رأس المال والقروض طويلة الأجل . ومن الأسباب الداعية الى ذلك أنه سيكون من الأسهل جمع هذه الأموال اذا أتيحت فرصة ما لتداولها في الأسواق ، وأن توفر نوعاً من المشترين في نهاية الأمر يعزز التداول في السوق الى حد كبير في حالة عدم توفر سوق خاص . والسبب الثاني هو ان تدخل الحكومة من شأنه توفير سوق أكثر استقراراً، وبالتالي تلافي مساوىء عدم الاستقرار والتتمادي في المضاربة .

١٠٠ - وفيما يتعلق باعتماد شكل من أشكال المركبة في مجال الاقتراض من الخارج ولأغراض الصناعة أو لغير آخر ، هناك سببان رئيسيان على الأقل يدعوان الى ذلك . أولاً ، ينبغي على الحكومة على الأقل أن تراقب كل عمليات الاقتراض من الخارج ، سواء

أكان الاقتراض للقطاع العام أم للقطاع الخاص . ويعتبر على البلد توفير النقد الأجنبي لسداد خدمة الدين ، أيًا كان المقترض . لهذا يتعين على حكومة البلد النامي الاحتفاظ بسجل كامل لجميع عمليات الاقتراض من الخارج (هذا الإجراء أقل ضرورة في البلدان المتقدمة النمو التي تطبق أسعار الصرف العائمة ولديها القدرة على التكيف مع الطلب المتغير للنقد الأجنبي) . ثانياً ، هناك سبب قوي لجعل الحكومات تحمل بعض المخاطر الكامنة في الاقتراض من الخارج لأنها تمثل موقعاً أفضل بكثير يتيح لها توزيع هذه المخاطر والسيطرة عليها من خلال امكانية استخدام الاحتياطيات والإئتمان قصير الأجل . وعلاوة على ذلك ، من المرجح أن يحوز كثيرون من المقترضين إلا على قدر ضئيل نسبياً من الخبرة باسواق المال الأجنبية ، ويحتاجون كل الحاجة إلى الخبرة المتراكمة لدى مؤسسة مركبة كالبنك المركزي .

١٠١ وليس من المرجح أن تقوم معظم الشركات الصناعية كل على حدة بالاقتراض على نطاق واسع يكفي لتنويع ديونها الخارجية بالعملات المعنية . ولا توجد أسواق للعملات مستعدة لأن تتعرض تغطية أي دين غير قصير الأجل لفترة طويلة في المستقبل . ولذلك ، فإن السبيل الوحيد لتامين الشركات المحلية من مخاطر ارتفاع قيمة العملات الأجنبية المقترضة يتمثل في تركيز هذه المخاطر في مؤسسة أكبر ، أو في الحكومة ذاتها . ويناسب هذا الإجراء فيما يتعلق بالتمدي لمخاطر أسعار الفائدة .

١٠٢ - وشأن سبب آخر يدعوا إلى قيام الحكومات بدور الوسيط المالي بين المقترضين الأجانب والمقترضين المحليين . وذلك أن هيمنة القروض الأجنبية في التمويل الأجنبي لا تتواهم ، كما سبق توضيحه ، مع احتياجات معظم المقترضين في البلدان النامية . ومع عدم توفر أشكال تمويل جديدة وأكثر مرونة ، فإنه يمكن مع ذلك للحكومات أو للوسطاء الماليين الآخرين الاقتراض من الخارج بالشروط السائدة لمنح القروض ، و إعادة اقتراضها للمقترضين المحليين بشروط مختلفة . وقد تأخذ عملية إعادة الاقتراض شكل أسلوب رأسمالية ، أو قد يأخذ الدين شكلاً جديداً تعتمد فيه شروط السداد على مقدرة المقترض المتفق عليها على السداد من عام آخر . ويمكن التعويض عن مخاطر انخفاض أو انعدام القدرة على خدمة الدين في سنوات الشدة بامكانية سداد دفعات أكبر في سنوات الرخاء . وعلاوة على ذلك ، ستتاح للوسيط المركزي ، فرصة حسنة للتوزيع المخاطر لأن هناك فرصة للحصول على دخل من مشاريع مختلفة خلال تقلبها في اتجاهات متغيرة في أيام سنة واحدة .

١٠٣ - وتقوم الحكومات بالفعل بدور الوسيط المالي على نطاق واسع . وفي جميع البلدان النامية تقريباً ، وليس فقط تلك البلدان المرتبطة بأشكال مختلفة للتنمية المخططة مركبة ، تقوم الحكومات بالفعل باقتراض طائفة واسعة من المؤسسات المحلية ، كمصارف التنمية والسلطات المحلية ، وسلطات الإسكان في المدن ، والمشاريع التجارية شبه الحكومية ، والمشاريع التجارية الخاصة ، والتعاونيات ، الخ . وكثيراً ما توفر الحكومات القروض بأسعار فائدة تقل بكثير عن أسعار السوق ، أو تفرض الأموال للشركات التي يتذرع إليها تحقيق ربح ، وذلك كوسيلة لتشجيع نشاط مفضل أو دعمه . ومع أن الدور الذي تلعبه الحكومة لسد الثغرات التي تنشأ من الاختلافات بين التكاليف الاجتماعية والخاصة وبين الفوائد يلقى قبولاً واسع النطاق ، ينبغي بذلك كل جهد لتحسين كفاءة الموارد وتوزيعها على نحو ملائم .

١٠٤ - وكثير من المؤسسات شبه الحكومية يعتبر أسمها رأس المال ببساطة أحد أشكال التمويل الحر ، نظراً لأنه قلماً تدعو الحاجة إلى تحمل أية أعباء لخدمتها في شكل أرباح للأسماء . ويمكن أن يؤدي ذلك إلى إساءة توزيع الأموال في المقام الأول والى عدم كفاية العائد على رأس المال على أساس مستمر . وعلى سبيل المثال ، يمكن أن يؤدي عدم سداد أرباح أسماء الحكومة ، عن طريق انخفاض العائد على رأس المال المستثمر ، إلى اخفاء الأداء السيء لمشاريع القطاع العام ، أو اخفاقة في تحديد الأسعار المناسبة . ويمكن وضع اشتراطات قانونية واجراءات ادارية لتحسين استخدام الأموال الحكومية أو على الأقل توفير قدر أكبر من الشفافية .

#### دال - تمويل الصناعة الصغيرة النطاق

١٠٥ - معروف تماماً أنه يمكن للصناعات الصغيرة أن تلعب دوراً هاماً في تصبح البلدان النامية . والجنة في تقديم اعانت مالية حكومية إلى الصناعات الصغيرة هو تعذر وصولها إلى المؤسسات المالية للقطاع الخاص ، أو أنه ليس في وسعها تحمل أسعار الفائدة التي يفرضها القطاع الخاص . وعلى نحو أكثر تعميناً ، يرجع السبب إلى أن إجمالي الفائدة الاجتماعية التي تنتج عن تطوير الصناعة الصغيرة التي تفوق إجمالي الفائدة الخاصة ، مما يسرر منح اعانت حكومية .

١٠٦ - فإذا تعذر على مؤسسة مالية في القطاع الخاص اقرار الصناعة الصغيرة وتحقيق الربح من ذلك ، فالأرجح أن يصح ذلك أيضاً على مؤسسات القطاع العام . ولكن هناك مجالاً لإنشاء مؤسسات ائتمانية متخصصة لتقديم القروض للصناعات الصغيرة . وفي البلدان التي تكون القطاعات المالية فيها شديدة التخلف ، يمكن أن تؤدي تلك المؤسسات دوراً قيماً في مساعدة الفئات الهمامة من المشاريع التجارية . كما أن هناك حاجة بشأن "المقترضين المبتدئين" مفادها أن بعض المؤسسات التجارية قد لا تكون في بادئ الأمر، من العملاء المربيين للمصرف الانمائي ، إلا أنه يمكنها ، فيما بعد ، أن تصبح كذلك ، نتيجة للمساعدة المالية المقدمة لها وغير ذلك من التدابير .

**رابعاً - آثار المقترنات الأخيرة بشأن اصلاح النظام**  
**المالي الدولي على التمويل الصناعي**

- ١٠٧ - لقد قدم في السنوات الأخيرة العديد من المقترنات الرامية إلى تحسين أو اصلاح النظام النقدي والمالي الدولي ، و تستهدف ، كقاعدة محددة الهيكل الاقتصادي ككل أو النظم المالي يوجه عام ولا تولي القطاع الصناعي اهتماما خاصا . وهذا يمثل موقفا شاذًا، بسبب الدور الحاسم الذي تؤديه التنمية الصناعية . لذلك فمن الضروري تحليل أهم المقترنات الاصلاحية للتعرف على كيفية تأثير تنفيذها على التمويل الصناعي . ومن شأن ذلك أن يشكل أساسا لتحديد الأولويات بين مختلف التدابير ، من وجهة نظر عملية التصنيع ، كما أن من شأنه المساعدة على تحديد التغيرات المتبقية في المقترنات .
- ١٠٨ - وينبغي ، لدى دراسة آثر الاصلاحات المقترنات بشأن النظام النقدي الدولي على التمويل الصناعي ، مراعاة بعض الاعتبارات العامة .
- ١٠٩ - أولاً ، إن أي تغيير يتيح رفع معدل النمو في انتاج البلدان النامية سيحسن امكانيات القطاع الصناعي فيها . ويرجع هذا إلى ما يترتب على ارتفاع الدخل من مرونة في الطلب على المنتجات الصناعية داخل البلدان النامية ، ويعنى ذلك ، بالإضافة إلى الاستراتيجية الانسانية التي تعتمدها معظم البلدان النامية انفاق نسبة كبيرة من الدخل الإضافي على المنتجات الصناعية ، وتحويل نسبة كبيرة من الاستثمارات الزائدة إلى قطاع الصناعة .
- ١١٠ - ثانياً ، إن الكثير من التمويلات قابلة للتنقل، بمعنى أن زيادة تيسير التمويل للمشاريع في أحد القطاعات يفرج عن أموال تخصص لاستخدامات أخرى ، فيزيد ، بصورة غير مباشرة ، من الإمدادات المالية للقطاعات الأخرى . فالتكوين القطاعي الدقيق للتمويل الجديد يمكن أن لا ي Sutton الآثار الفعلية .
- ١١١ - ثالثاً ، إن الخطط الجديدة التي تشتمل على مصادر تمويل جديدة قد لا تجلب أمراً إضافية ، ولكن يمكن أن تحل محل المصادر القائمة . ومن ثم ، فإن الأثر النهائي للخطط الجديدة سيتوقف على حجم المبالغ الإضافية المتعلقة بها عندما يحل مصدر التمويل جزئياً محل التدفقات المالية القائمة .
- ١١٢ - رابعاً ، يرجح أن يتوقف التوزيع القطاعي للأموال الإضافية ، جزئياً ، على التوزيع القطري . فمن المرجح ، في البلدان المتوسطة الدخل أن تكون الأموال الإضافية أكثر توجهاً إلى الصناعة مما هو الحال في البلدان المنخفضة الدخل .
- ١١٣ - خامساً ، إن تيسير التمويل الصناعي ليس إلا أحد شروط التصنيع ، ومن الضروري إيفاد تحديد وضع مشاريع للحصول على الموارد الإدارية والتقنية اللازمة ، وانشاء الهياكل الأساسية اللازمة وتأمين أسواق المنتجات (أنظر أيضاً الفرع "باء" من الباب الثاني، الوارد آنفاً) .

١١٤ - كما ينبغي مراعاة أن التدابير الرامية إلى زيادة استقرار ونمو الاقتصاد العالمي ، ككل ، سوف تؤدي ، في البلدان النامية ، إلى زيادة في الناتج وفي القدرة على خدمة الدين . ويستطيع ذلك محاولة منهجية لتحديد الأثر الممكّن للمقترحات المختلفة على التمويل الصناعي . بيد أنه ينبغي الاقرار بأن أثر تنقل التمويلات يجعل من المستحيل ، في الكثير من الحالات ، تبيّن أي أثر محدد على الصناعة .

١١٥ - جرى في هذا الباب ، تصنيف المقترنات المختلفة في مجموعات ، وفقاً لخصائصها المشتركة . وفي كل مجموعة يرد استعراض موجز للمقترحات ، يعقبه تحليل لاثرها المحتمل على عملية التمويل الصناعي (٢١) .

### الف - المقترنات الرامية إلى تحسين تمويل العجز في البلدان النامية والبرامج الاستثمارية

١١٦ - من المعروف أن التعديلات التي أدخلت على أسعار النفط خلال الجزء الأخير من السبعينيات حفزت على تقديم العديد من المقترنات الرامية إلى اعتماد آليات جديدة لإعادة تدوير الأموال من البلدان ذات الفائض المالي إلى البلدان ذات العجز المالي . ولم ينعدم أي من هذه المقترنات (باستثناء الجهاز الخاص بالنفط في صندوق النقد الدولي) أما إعادة تدوير الأموال فقام بها النظام المصرفي الدولي الخاص في البلدان الصناعية . وقد أعرب من جديد ، في السنوات الأخيرة ، عن الشكوك في استعداد المصادر لمواصلة تمويل العجز المالي للبلدان النامية وفي قدرتها على ذلك . وقد انخفضت ، بالفعل ، هذه التدفقات المالية كثيراً بعد بلوغها أعلى قيمة لها في عام ١٩٧٨ .

١١٧ - وتهدف إحدى مجموعات المقترنات الرامية إلى تمويل العجز المالي في البلدان النامية إلى دعم التدفقات المالية الخاصة . وكما المقترن المكسيكي ، الذي دعا إلى إنشاء صندوق يمول من اصدارات السندات لمنح قروض طويلة الأجل تستخدم في شراء السلع الانتاجية - من أول المقترنات التي تنتهي إلى هذا النوع . وفي فترة أقرب عدها قدم في الأونكتاد مقترن يرمي إلى إنشاء مرفق لائتماناته ، التمدير يضمن فسروض التمدير المقدمة إلى البلدان النامية، وذلك لتحسين تسويق مستندات قروض التمدير . كما قدم مقترن أوسع نطاقاً ، بمدد إنشاء صندوق دولي للتأمين على القروض ، يشترك فيه صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وحكومات البلدان المتقدمة النمو ، والدول الأعضاء في منظمة البلدان المصدرة للنفط بمقدمة ضامنين . وقدمت مقترنات أخرى تدرج تحت هذا النوع وتشمل ضمان اصدار سندات من جانب بعض الوكالات عبر الوطنية، واصدار سندات مؤشرة طويلة الأجل من جانب وكالة كصندوق النقد الدولي أو البنك الدولي، نيابة عن مجموعة من البلدان النامية . ويدعو أحد المقترنات البعيدة الأثر إلى إنشاء هيئة دولية للاقتراض باعتبار أنها الملاذ الأخير ، وتدعيمها المصادر المركزية للبلدان الصناعية، على أن تقوم هذه المصادر المركزية بفرض رقابة شديدة على المصادر التجارية .

١١٨ - وهناك مجموعة أخرى من المقترنات الراوية إلى تحسين تمويل العجز المالي والبرامج الاستثمارية للبلدان النامية تهدف إلى تعزيز دور المؤسسات العامة القائمة، بدءاً بصدقوق النقد الدولي والبنك الدولي ومصارف التنمية الإقليمية . ومن شأن بعض هذه المقترنات توفير المزيد من الأموال لهذه المؤسسات العامة ، من خلال توسيع قاعدة رأس المال فيها، في حين تعتمد مقترنات أخرى اعتماداً أكبر على زيادة الاقتراض من أسواق رأس المال الخاص . بـ . أن هناك مقترنات أخرى كان أكثر صدورها عن مجموعة ٧٧ وعن أمانة الأونكتاد ، تدعو إلى إنشاء مرفق جديد ، ذي شروط ميسرة ، لتمويل المدفوعات المتوسطة الأجل ، وإلى إنشاء صندوق استثماري جديد ، يمول من الصيغات الاضافية لمخزون صندوق النقد الدولي من الذهب ، وإلى توسيع نطاق برنامج تروض البنك الدولي وذلك ، مثلاً ، بزيادة حجم قاعدة رأس المال المكتب ، أو زيادة معدل حركة رؤوس الأموال . وهذه المقترنات تسرّرها بوضوح نتيجة معدل الاستعراض العام الأخير لحصص صندوق النقد الدولي .

١١٩ - وقد أكد البنك الدولي نفسه مؤخراً على استطاعته زيادة الأهمام في تمويل البلدان النامية بتوسيع في أنشطة التمويل التي يشترك فيها مع المصارف التجارية . وقد بدأ في اتخاذ مبادرات تجريبية في هذا الصدد في كانون الثاني/يناير ١٩٨٣ . كما سيقوم البنك الدولي ، فضلاً عن تقديم القروض إلى المشاريع ، بالمشاركة في توفير التمويل التجاري ، وذلك من خلال :

(أ) المساعدة المالية المباشرة في الاستحقاقات الأخيرة؛

(ب) المساعدة المشروطة في الاستحقاقات الأخيرة للقروض التجارية : فإذا ما زاد معدل الفائدة عن المعدل الأصلي وطلبت مدة السداد ، تعهد البنك الدولي تعهداً مشروطاً بتنفطية فترة السداد الأطول ؛

(ج) ضمان الاستحقاقات الأخيرة ؛

١٢٠ - وتشابه المقترنات المقدمة إلى المصارف الإقليمية ، إلى حد ما ، المقترنات المقدمة إلى البنك الدولي ، إذ تتناول توسيع قاعدة رأس المال فيها، وامكان زيادة معدل حركة رؤوس الأموال ، والاقتراض من أسواق رأس المال الخاص .

١٢١ - إلا أن هناك فئة ثلاثة من المقترنات الراوية إلى تحسين تمويل البرامج الاستثمارية في البلدان النامية ، تستلزم إنشاء مؤسسات مالية دولية عامة جديدة .

١٢٢ - فقد اقترنت أمانة اليونيدو ، في عام ١٩٨١، إنشاء مصرف دولي للتنمية الصناعية يكون وسيطاً مالياً في السوق ، وت تكون قاعدة رأس المال فيه من اكتتابات الدول الأعضاء، ولا يشكل فيه رأس المال المطلوب إلا حصة صغيرة . وتكون صفات عملياته الرئيسية كما يلي :

(أ) تعديل آجال استحقاق الأموال المقترضة من الأموال لجعل الاقتراض ملائماً للمشاريع الصناعية ؟

- (ب) دعم الفائدة بمعدلات تفاضلية ، ويمول ذلك بواسطة مخطط مرتبط بطلبات التمويل ؛
- (ج) عرض تسهيلات ل إعادة التمويل بالنسبة إلى قروض التمويل ؛
- (د) تقديم مجموعة خدمات مثل توليد المشاريع وتشجيع المشاريع المشتركة ، فضلاً عن التمويل .

١٢٢ - ومن بين مقتراحات الاملاج العديدة، يمثل هذا المقترن ، وإلى حد ما أيضاً، المقترن الرامي إلى إنشاء الصندوق الاستثماري المتعدد الجنسيات ، والمطروح للنقاش فيما بعد ، المقترن المفضلين الوحديين اللذين يمتحان الأولوية ، صراحة ، للتمويل الصناعي .

١٢٤ - وفي عام ١٩٧٩ ، اقترح مصرف البلدان الأمريكية إنشاء صندوق استثماري متعدد الجنسيات للتنمية الصناعية ، يقوم على مساهمات من الدول الأعضاء ، وعلى الاقتراض من الأسواق المالية وأسواق رأس المال . وكان الهدف من هذا المقترن توفير الدعم المالي للمشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة في دول أمريكا اللاتينية ودول الكاريبي الأعضاء في مصرف الإنماء للبلدان الأمريكية .

١٢٥ - كما تم تقديم مقتراحات بإنشاء مؤسسات عالمية جديدة ، تتولى تمويل البرامج أو المشاريع الإنمائية العامة في البلدان النامية . وكان من أهم المقتراحات التي قدمت ، مقترن بإنشاء صندوق تنمية عالمي ، عرضته لجنة براندت في تقريرها<sup>(١٢)</sup> ، مقترن بإنشاء وكالة تنمية للعالم الثالث ، عرضته الجزائر وفنزويلا في اجتماع وزراء منظمة البلدان المصدرة للنفط ، المعقد في شهر كانون الأول/ديسمبر ١٩٧٩ .

١٢٦ - وقد روى أن صندوق التنمية العالمي، الذي اقترحه لجنة براندت إنشاءه يمكن أن يكون مؤسسة من شأنها أن تكون جسراً بين التمويل الطويل الأجل، الذي توفره مؤسسات مثل البنك الدولي ، وبين التمويل القصير الأجل ، الذي يوفره صندوق النقد الدولي – وذلك ، أساساً ، من خلال التمويل البرنامجي الطويل الأجل . ويمكن لصندوق التنمية العالمي أن يحصل على القدر الأكبر من موارده من مساهمات الحكومات .

١٢٧ - أما المقترن الرامي إلى إنشاء وكالة تنمية للعالم الثالث فيقوم على أساس توسيع صندوق منظمة البلدان المصدرة للنفط ، ومن ثم تنشأ على مساهمات الدول الأعضاء في هذه المنظمة . ويتوقع اصدار سنداتها في أسواق رأس المال الدولية .

## ١ - أثر المقتراحات على التمويل الصناعي

### (١) قابلية الإضافة

١٢٨ - تتضمن المقتراحات الرامية إلى موافقة وتحسين تدفقات التمويل من القطاع الخاص ، بصفة عامة ، نوعاً من الضمان الرسمي (الجزئي أو الكلي) للتدفقات الخاصة . وكثيراً

ما قبل ان الأموال المستعملة لتقديم أي تسهيل يتعلق بالضمادات يمكن ، بدلا عن ذلك، استخدامها في الاقراض المباشر للبلدان النامية . الا أن المرفق الذي يقدم الضمادات يمكن أن يوفر معدلا أكبر من الحركة عما يوفرها البنك الدولي أو المصارف الإقليمية للتنمية ، بحيث يزيد التمويل الذي يتم تحويله الى صندوق الفمان هذا من الاقراض الاجمالي اذا لم يكن المرفق تحت ادارة الهيئات المذكورة ، او اذا تم تعديل مواصفات هذه الهيئات بحيث تكون معاملتها للضمادات أكثر مرونة . ومن الممكن أن يساعد استحداث الضمادات ، بما فيها الضمادات التي سيقدمها المرفق الدولي المقترن اشاؤه كملاد آخر للاقراض ، على إعادة الثقة الى توليد تدفقات خاصة تفوق بكثير حجم الضمادات الفعلية . وبالإمكان أيضا الجمع بين ذلك وبين استحداث آليات تمويلية أنساب ، وفرض رقابة إشد ، وتحقيق توزيع يحظى باستهباب أكبر فيما بين البلدان النامية .

١٢٩ - وفي هذه الفترة ، التي تتسم بانخفاض الاقراض التجاري بسبب الافتقار الى الثقة . يبدو أن زيادة الاقتراض والاقراض في القطاع العام يمكن أن تزيد كثيرا من الاقراض الدولي للبلدان النامية دون أن تقلل من اقراض القطاع الخاص ، الخاضع للقيود لأسباب لا علاقة لها بتوفير التمويل . والواقع ان زيادة الاقراض العام زيادة كبيرة يمكن أن تزيد فعلا من تدفقات التمويل الخاص بزيادة الثقة لدى البنك . ولكن الاقراض العام بشروط متشددة يزيد المديونية الاجمالية للبلدان النامية . وعليه يمكن ، في الفترات العادية ،توقع أن يؤدي زيادة دور المؤسسات العامة الى انخفاض دور المؤسسات الخاصة . وفوق ذلك ، يمكن أن يضيق المجال داخل القطاع العام . وعلى سبيل المثال ، يمكن توقع أن يؤدي انشاء صندوق ائمائي عالمي جديد الى الحد من امكانات توسيع البنك الدولي . الا أنه ، بسبب شدة النقص الحالي في المؤسسات الراغبة والقادرة على اقراض البلدان النامية على نطاق يتناسب مع احتياجاتها ، يبدو مرارا أن الزيادة في التمويل ستكون اضافية حقا . و اذا بقي كل شيء آخر على ما هو عليه ، فسوف يعني هذا زيادة الأموال المخصصة للتمويل الصناعي .

#### (ب) التكوين القطاعي

١٣٠ - ترتيب آليات التمويل المختلفة بتكون قطاعي مختلف للتمويل . ومن الأمثلة على ذلك أن القطاع الرسمي (البنك الدولي، مثلا) يتضمن عنصر اكبر لاقراض الزراعة والهيكل الاساسي ، في حين أن بعض ائمالي الاقراض الأخرى (مثل دعم صندوق النقد الدولي لميزان المدفوعات) ليس لها قطاع محدد . وينتج عن تماشل نوعية التمويلات أن التكوين القطاعي الفعلي أو الأسمى للتدفقات المالية لا يدل بالضرورة على آثارها في توفير تمويل القطاعات المختلفة . الا أنه ليس مرارا أن يكون التماشل كاملا .

١٣١ - ويرجح أن يكون في مقتراحات دعم الاقراض التجاري عنصر هام يتعلق بالقطاع الصناعي . ويصدق هذا بصفة خاصة على المخططات التي تهدف الى تمويل الصادرات الصناعية (مثل المنظط المكسيكي ومخططات ضمان قروض التصدير) . والتمويل من الصناديق

يعتبر نمويلاً عاماً، وليس قطاعياً، لكنه يؤدي بطريقة غير مباشرة إلى تحسين الوضع المالي للقطاع الصناعي في البلدان المتقدمة عن طريق الإفراج عن القطع الأجنبي . ومن بين المؤسسات الجديدة المقترحة ، سيكون المصرف الدولي للتنمية الصناعية مختصاً كلياً للتمويل الصناعي ، وسيعمل على نطاق عالمي ، كالصندوق الائتماني المتعدد الجنسيات للتنمية الصناعية الذي يعمل على نطاق إقليمي . وسوف يعتمد التكوين القطاعي للمؤسسات العالمية الجديدة المقترحة على تفاصيل عملياتها. ويبدو أن المقصود من معظمها هو توفير دعم عام متوسط الأجل لميزان المدفوعات يوفر مساندة غير مباشرة ، بدلًا من المساعدة المباشرة ، للقطاع الصناعي .

#### (ج) التوزيع القطري

١٣٢ - تندع البلدان النامية إلى زيادة حصة القطاع الصناعي من الناتج ، بحيث لا يكون للتوزيع القطري للتدفقات أهمية كبيرة بالنسبة إلى تكوينها القطاعي ، ويمكن توقع أن يؤدي إنشاء مرافق للضمانات إلى توسيع توزيع التدفقات التجارية بين البلدان النامية . وقد بدأت البنوك الخاصة ، نتيجة للمشاكل التي تواجهها في إعادة جدولة ديون كبار المقترضين ، في تنويع حافظاتها المالية بمنch قروض أكبر نسبياً للبلدان التي كانت القروض لها في الماضي صغيرة. وينعكس ذلك على أن الشروط (الخاصة بـأجال الاستحقاق والهؤامش) التي تقدم البنوك الخاصة على أساسها القروض إلى البلدان ذات الدخل المنخفض ليست آخذة في التحسن السريع فحسب بل هي أيضاً أكثر مواتاة بكثير من الشروط التي تقدم هذه البنوك بموجبها القروض إلى البلدان النامية ذات الدخل المتوسط الأعلى . ولذلك لم يعد واضحاً أن إنشاء آليات للضمانات سوف يؤدي حقاً إلى ازدياد الفروق فيما بين البلدان النامية . والواقع أن الضمانات يمكن أن تزيد من اتجاه البنوك نحو إقران قدامي العملاء الذين لا سبولة لديهم في الأجل القصير وإنما سيصبحون قادرين على الوفاء بديوبتهم في الأجل الطويل ، أي البلدان ذات الدخل المتوسط والبلدان الأكثر تصنعاً نسبياً .

١٣٣ - ويرجح أن تكون المخططات المرتبطة بمؤسسات رسمية ، في توزيع الحصص ، أكثر توجهاً نحو البلدان ذات الدخل المنخفض . ففي عام ١٩٨٠ ، مثلاً ، تلقت البلدان ذات الدخل المنخفض أكثر من ٤٠ في المائة من المساعدة الإنمائية الرسمية ، في حين تلقت كافة البلدان النامية ٥٢ في المائة فقط من القروض التجارية . كما تتلقى البلدان ذات الدخل المنخفض قروضاً غير ميسرة من الوكالات الرسمية أكثر من القروض التي تتلقاها من القطاع التجاري .

١٣٤ - وفيما يختص بصدق النقد الدولي ، يرجح أن توسيع تسهيلات الدعم العام لميزان المدفوعات المقدمة للبلدان التي تواجه مصاعب مالية خطيرة سيوفر معظم التمويل للبلدان ذات الدخل المتوسط التي تعاني من الازمات حالياً ، والتي اقتربت مبالغ كبيرة

جدا في السبعينيات . والأرجح من ذلك ، من ناحية أخرى ، أن ينطوي توسيع تسهيلات الدعم المقدمة للبلدان التي تعاني أكثر من غيرها من تقلبات أسعار السلع على تقديم الأموال للبلدان ذات الدخل المنخفض . وسوف يتوقف التوزيع القطري للأقران الذي تقوم به المؤسسات الجديدة المقترنة على طبيعة هذه المؤسسات .

#### (د) الشروط والأحكام

١٣٥ - يرمي العديد من المقترنات إلى مد آجال الاستحقاق ، وينطوي بعضها على التمويل بفائدة ثابتة . وسوف يجعل هذه التغييرات هذا النوع من الأقران أنساب لاحتياجات الانمائية ، ولا سيما للاستثمارات التي تكون لها فترات مخاض طويلة (مثل الاستثمارات في قطاعات صناعية جديدة ، أو في الهياكل الأساسية ، الخ .) . وسيكون هذا الاتجاه مؤاتيا لكافة القطاعات الاقتصادية ، ولكنه سيكون ذا فائدة خاصة للقطاع الصناعي ، حيث يمكن أن تتيح اطالة المدى الزمني للتمويل المتوفّر تخطيطاً أطول أجلًا والقيام باستثمارات ذات فترات مخاض أطول .

١٣٦ - يقدم صندوق النقد الدولي حالياً تمويلاً قصيراً للأجل، يخضع أغلبه لشروط متشددة . وقد أخذ البنك الدولي مؤخراً في زيادة نسبة التمويل غير المرتبط بمشاريع الذي يقدمه في شكل قروض للتعديلات الهيكلية . غير أن هذه القروض تصبّها بعض الشروط البالغة الشدة ، التي لا تختلف كثيراً عن شروط صندوق النقد الدولي ، وكثيراً ما يشترط على البلد الحصول على موافقة مسبقة من صندوق النقد الدولي . ومن الشروط التي ترد كثيرة تحرير الاستيراد ، الذي يمكن أن تكون له ، في الأجل القصير، آثار ضارة على القطاع الصناعي في البلد . وسيكون للبنك الدولي للتنمية الصناعية المقترن أكبر أثر مباشر على التمويل الصناعي ، ولكن المخططات الأخرى (مثل صندوق التنمية العالمي) ستؤدي بطريقة غير مباشرة إلى تحسين الشروط التي تحمل الصناعة بموجبها على التمويل .

١٣٧ - ويغلب أن تكون المخططات التي تستخدم المؤسسات القائمة لتوسيع التدفقات المالية المقدمة للبلدان النامية أسهل في التطبيق من الناحية التقنية ، ويرجح أكثر أن تساندها حكومات البلدان المتقدمة النمو . وفي مقابل ذلك يتحتم أن تمنح هذه التدفقات المعززة وفقاً لمعايير نشأت من الممارسة الماضية وهي الآن غير ملائمة في كثير من الحالات .

#### **باء - المقترنات الرامية إلى تعزيز السيولة في الاقتصاد الدولي**

١٣٨ - شددت مجموعة الـ ٢٤ في صندوق النقد الدولي ، ومجموعة الـ ٧٧ ، وأمانة الاونكتاد ، ولجنة براندت (١٢) ، وكذلك كثير من المراقبين ، على الحاجة الملحة إلى القيام بتوزيع جديد كبير الحجم لحقوق السحب الخاصة . وقيل أن الاصدار الجديد لحقوق السحب الخاصة

يجب أن يكون كبيرا للتعويض عن التقلبات التي حدثت في أوائل الثمانينيات من اجمالي السيولة الدولية (وهناك تقلص بالغ الخطورة لوحظ في بداية عام ١٩٨٢ ، عندما خفضت مستويات الاحتياطي حوالي ٣٠ بلدا ناما الى ما يعادل واردات شهر واحد أو أقل). ويجب أن تكون حقوق السحب الخاصة كبيرة أيها بالقدر الذي يساعد على سد أوجه العجز اذا أريد تجديد انتعاش الاقتراض العالمي ، وزيادة التجارة ، وتحسين مستوى استخدام طاقة الانتاج ، واعادة التنمية الصناعية الى مسارها الصحيح . وسيساعد توزيع حقوق السحب الخاصة على اعادة خفض في النسبة بين حقوق السحب الخاصة والاحتياطيات غير الذهبية الى مستوياتها السابقة . وقد قدرت لجنة براندت أن هناك حاجة الى تخصيص حوالي ١٠ ١٢ بليون من حقوق السحب الخاصة لل السنوات الثلاث القادمة لمجرد اعاده هذه النسبة الى المستوى الذي كانت عليه في عام ١٩٧٢ ، عندما انتهت فترة التخصيص ولا تخلق تخصيصات حقوق السحب الخاصة التزامات بالسداد ، وهذا اعتبار حاسم بصفة خاصة في وقت بلغ فيه ارتفاع نسب خدمة الديون للبلدان جدا عجزت معه العديد منها عن خدمة ديونها . وأخيرا ، هناك مشكلة تتعلق بالتوقيت ، اذ أن الحاجة ملحة الى زيادة السيولة وخاصة بالنسبة للبلدان النامية ، ومن أسرع الوسائل لتحقيق ذلك اصدار حقوق سحب خاصة . والعديد من المقترنات الراوية الى اجراء اصدار جديد لحقوق السحب الخاصة يورد حجا تدافع بطريقة مقنعة عن تخصيص نسبة من هذا الاصدار للبلدان النامية تكون أكبر مما خصم لها في الماضي .

١٣٩ - وما يمنح الجنوب حرية أكبر في ادارة شؤونه الاقتصادية ، استحداث حقوق سحب خاصة "جنوبية" ، أي عملات تجارية يمكن توفيرها دون مساندة من العملات الصعبة ، ويدرس التحوط بها لما يحدث في السيولة من تغيرات عالمية معاشرة للانتظام الدوري . فاذا ارادت بلدان الجنوب توسيع التجارة والانتاج فيما بينها ولم يرد الشمال ذلك (بسبب السياسات الانكمashية ، مثلا) ، كان للجنوب أن يستمر في زيادة السيولة لاغراض التعاون فيما بين بلدان الجنوب عن طريق حقوق السحب الخاصة "الجنوبية" أو غيرها من العملات التجارية المصدرة عن بلدان جنوبية فقط . ولن يكلف ذلك الشمال الا القليل من الفرض ، في أوقات الكساد ، في حين سيفيد منه الجنوب كثيرا ، لأن ازيداد السيولة سيسمح بزيادة التجارة ، التي تستساعد بدورها على تنشيط الطاقات المتناعية المعطلة في الجنوب . وسوف تكون لتنشيط التصنيع والتجارة هذا آثار غير مباشرة شافعة على الشمال أيضا ، وذلك بصفة رئيسية ، بسبب ازيداد الكميات التي يستوردها الجنوب من الشمال .

#### ١ - الأثر على التمويل الصناعي

١٤٠ - ليس الاصدار الجديد لحقوق السحب الخاصة العالمية أو "الجنوبية" لارما فحسب لتجديد انتعاش النمو في البلدان النامية ، بل أيضا للمساعدة على منم حدوث انحراف من خضر ، الانتاج في كثير منها . فمن شأن الاصدار الجديد أن يفید على السواء ، أفق البلدان ذات الاحتياطيات المحدودة للغاية من النقد الأجنبي ، والبلدان النامية

ذات الدخل المتوسط والمثقلة بالديون . ولا شك في أن مثل هذا الإجراء، رغم أنه ليس موجباً بطريقة مباشرة نحو تمويل التصنيع ، سيكون له أثر نافع على الناتج الصناعي ، وعلى وجه الخصوص ، نتيجة لتحسين مستوى استخدام طاقة الانتاج في المراحل الأولى .

#### جيم - المقترنات الرامية إلى توسيع التمويل التعويضي

١٤١ - يتناول هذا الفرع التدابير والمقترنات المالية الرامية إلى تثبيت القدرة الاستيرادية للبلدان النامية في مواجهة التقلبات في حصيلة صادراتها . ولن تجري هنا معالجة مباشرة للتدايرير والمقترنات ذات الأهمية المماثلة ، وخاصة بتثبيت حصيلة الصادرات ، من خلال آليات مثل الصندوق المشترك أو الاتفاقيات السلعية الدولية - وذلك لأنها ليست تدابير مالية تماماً .

١٤٢ - وقد كان أول تغيير في قواعد نظام النقد الدولي نجح البلدان النامية في تحقيقه هو إنشاء مرفق التمويل التعويضي ، التابع لمندوب النقد الدولي في عام ١٩٦٢ . ومنذ ذلك الحين أصبح هذا المرفق مقبولاً من جانب المجتمع الدولي بوصفه آلية ضرورية للتخفيف عما تحدثه التقلبات في حصيلة صادرات البلدان النامية من آثار ضارة بعملية التنمية فيها .

١٤٣ - وفي السبعينيات أصبح مرفق التمويل التعويضي مرفاً رئيسيًا لتقديم المساعدات المالية ، من جانب صندوق النقد الدولي ، إلى البلدان الأعضاء ، لا سيما النامية منها . بيد أن الاقتراف في إطار هذا المرفق ما زال متواضعاً بالمقارنة بالتدور في معدلات التبادل التجاري الذي تعاني منه البلدان النامية . والمشاكل الأساسية المتعلقة بالأساليب الاجرائية لمرفق التمويل التعويضي هي قيود الحجم على المسحوبات القصوى ، وحساب العجز في الصادرات من الزاوية الاسمية ، وعدم ارتباط شروط السداد بارتفاع حصيلة الصادرات .

١٤٤ - لذلك فان مجموعة الـ ٧٧ ، وأمانة الأونكتاد ، وتقريري لجنة براندت لعامي ١٩٨٠<sup>(٢٠)</sup> و ١٩٨٣<sup>(١٢)</sup> ، قد اقترن جمعياً بتحرير مرفق التمويل التعويضي بحيث يتولى توفير التغطية الكاملة لحالات العجز . كما أن هناك تأييد واسع للنطاق لاقتراح الخاص باعادة النظر في شروط تغطية العجز وصياغتها بصورة واقعية (بحيث تراعي القدرة الاستيرادية الواقعية لا الاسمية) ، وبضرورة الربط بصورة أوثيق ، بين مدفوعات السداد وانتعاش حصيلة صادرات البلد المعنى . وقد ذكر أيضاً أن حكومات البلدان المتقدمة النمو يمكن أن تكون على استعداد لقبول الاقتراحات الخاصة بتحرير مرفق التمويل التعويضي . ومن ثم ، يبدو من المرجع تماماً أن تتم الموافقة على اقتراحات من هذا القبيل .

١٤٥ - وقد عرض اقتراح أكثر طموحاً يدعوا إلى إنشاء مرفق إضافي يمكن أن يستكمل عملية تطوير مرفق التمويل التعويضي . ومن شأن المرفق التكميلي المقترن تقديم المساعدة

في تمويل التكاليف الإضافية بالعملات الأجنبية التي يتم تحملها من خلال التثبيت المحلي لقطاعات السلع الأساسية (هناك أوجه تماثل هامة بين هذا الاقتراح وبين مخطط تثبيت حصائل الصادرات الذي يقوم الاتحاد الاقتصادي الأوروبي حالياً بتشغيله) وقد طلب مؤخراً إلى الأمين العام للأونكتاد عقد اجتماع تمهدى لمؤتمر تفاوضي بشأن المرقق التكميلي المقترن.

١٤٦ - أما التمويل التعويضي الموسّع ، سواءً أكان يتم من خلال تقديم المساعدة العامة لميزان المدفوعات أو من خلال تقديم المساعدة لقطاعات خاصة ، فينطوي أساساً على أن القدرة الاستيرادية الواقعية ستخدم عند انخفاض حصائل الصادرات نتيجة لظروف خارجة عن سيطرة البلدان المعنية . وقد اتضح ، بصفة خاصة ، ضرورة تلك التدابير ، بالنظر إلى التدهور المأسوي الأخير في معدلات التبادل التجاري ، وما ترتب عليه من انخفاض في معدل النمو ، عم العديد من البلدان النامية . ولذلك فإن التمويل التعويضي الموسّع يبدو جوهرياً لتجنب حدوث انخفاض في الواردات الهامة ، يمكن أن يخلق اضطراباً في عملية النمو والتتصنيع . وكما أشير أعلاه فإنه يمكن أن يكون له على كل من البلدان النامية والاقتصاد العالمي آثر مفاد للدورة التجارية مرغوب فيه تماماً ، وبذا يعمل على كسر الحلقات المفرغة الأخيرة للركود والضيق المالي . كما أن من شأنه أن يؤدي ، بطريق غير مباشر ، إلى تخفيف الآثر السلبي "لسيف الديون المسلط" ، وإلى تقليل مخاطر الأزمات المالية ، وذلك من خلال توفير تدفقات مالية جوهرية في أوقات العجز في ميزان المدفوعات .

#### ١ - الآثر على النواحي المالية الصناعية

١٤٧ - من شأن المقترنات الرامية إلى توسيع التمويل التعويضي أن يكون لها بوضوح آثر مستحسن على آفاق النمو والتتصنيع للبلدان النامية ، لا بالنسبة لتوليد مشاريع جديدة بقدر ما هو بالنسبة للمهمة الأساسية ذات الأهمية المماثلة ، والمتعلقة باعادة تنشيط عملية النمو والتتصنيع ، نعم المساعدة في استمرارها (من خلال التهوض بالمشاريع التي بدأ العمل فيها فعلاً ، وتحسين استغلال القدرات) ، وذلك كلما أصبحت البيئة الدولية ، التي تعمل فيها أي بلد ناماً ، غير مواتية . وبينما قد لا يكون لهذه التدابير تأثير مباشر على عملية تعجيل التتصنيع ، فإن آثرها غير المباشر قد يكون حاسماً ، لا سيما بالنسبة لبعض البلدان .

#### دال - المقترنات الرامية إلى تيسير الاشتراطات

١٤٨ - يقوم كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بفرض شروط معينة قبل الموافقة على منح القروض الضخمة . وقد تعرض كلاهما للنقد ، وقدمت اقتراحات من أجل الاصلاح . ولما كانت قروض التكييف الهيكلي المقدمة من البنك الدولي لا تشكل إلا جزءاً صغيراً

(أركان في العاشرة في عام ١٩٨٢) من مجموع القروض التي يقدمها ، ولما كان البنك الدولي يطلب ، بوجه عام ، الوفاء أياً بشروط صندوق النقد الدولي ، فسوف تقتصر هذه المناقشة على شروط الصندوق . ومن المتفق عليه ، بوجه عام ، أن الأمر يقتضي توافر بعض الشروط بالنسبة للبلدان التي لديها مصاعب حادة في ميزان مدفوعاتها ، وذلك ضماناً لتحسين حالة مدفوعاتها الخارجية . غير أن عناصر متعددة من شروط الصندوق قد تعررت للنقد . ومن أهداف هذه الشروط تحسين أداء ميزان المدفوعات في المدى القصير ، ومكافحة التضخم . ولكن بلداناً عديدة ، بينما شارك في هذه الأهداف ، فإنها توجه تركيزاً أكبر نسبياً إلى هدفي توفير فرص العمل وزيادة الانتاج . ويتعامل الصندوق مع كل بلد على حدة ، في حين أن البرامج الخامة ببلد ما تؤثر أياً على البلدان الأخرى . وبالتالي ، فإن خفض الواردات في بلد ما يجعل من الصعب على البلدان الأخرى أن تحقق أهدافها بالنسبة لل الصادرات . ووفلاً عن ذلك ، فإن اختيار الأدوات يتوجه إلى احداث أثر انكماسي . وأخيراً ، فإن معايير الأداء تتسم بالصرامة المفرطة .

١٤٩ - وفلا عن التغييرات في محتوى البرامج ، فقد اقترح تغيير أسلوب التفاوض . فبدلاً من قيام الصندوق بتقديم البرامج للحكومات ، فإن البرامج ينبغي أن توضع بالمشاركة الفعالة من جانب البلد المعنى ، وغيره من الأطراف المهمة والمراقبين المستقلين . ويتمثل جوهر المقترنات الرامية إلى الاصلاح في أن تعني الشروط بالجوانب الهيكيلية ، وكذلك بالطلب . ومن الناحية الرسمية يدرج العرض الآن في برامج الصندوق . بيد أن هذا لم يحدث في الممارسة فرقاً كبيراً ، إذ أن الاهتمام الأساسي ظل منصبًا على التحكم في الطلب ، في حين فُسرت شروط العرض على أنها ، إلى حد كبير ، مسألة حواجز سعرية ، وليس مسألة تعزيز الاستثمار في الصناعات المحتملة للتصدير وإحلال الواردات . وبالنسبة للكثير من البلدان ، فإن السبب الرئيسي لمشاكل ميزان المدفوعات ليس الانفاق المحلي المفرط ، وإنما هو التغيرات في طبيعة الاقتصاد العالمي (بما في ذلك تدهور معدلات التبادل التجاري وانخفاض الطلب العالمي) ، التي يمكن أن يكون الرد المناسب عليها هو تحسين هيكلها الانتاجي ، وليس خفض الطلب .

١٥٠ - أما الاهتمام بإجراء التغييرات الهيكيلية لضمان احداث تحسينات في ميزان المدفوعات ، فينطوي على منظور أطول أجل مما ينطوي عليه التركيز على خفض الطلب . وثمة اتفاق واسع النطاق على أن التمويل الذي يقدمه الصندوق ينبغي أن يكون متوسط الأجل ، وليس قصير الأجل ، كما ينبغي أيضاً أن يكون أكبر حجماً . والحقيقة أنه دون هذه التغييرات لن يكون النهج البديل إزاء الشروط مجدياً كثيراً .

#### ١ - الأثر بالنسبة للتمويل الصناعي

١٥١ - توفر الموارد المالية لصندوق النقد الدولي دعماً قصيراً للأجل لميزان المدفوعات ، ولا تفرق ، صراحة ، بين القطاعات المختلفة . بيد أن التغييرات المقترنة من شأنها أن تزيد ، بصورة غير مباشرة ، من الموارد المالية الصناعية ، وأن تعمل أياً على زيادة الطلب على المنتجات الصناعية .

١٥٢ - ويتوقف على طبيعة النظام الاقتصادي ما اذا كان النهج الهيكلبي ازاء التكيف يدعم القطاع الصناعي . ويطلب أي تحسين للميزان التجاري تحقيق زيادة في انتاج السلع التي يمكن الاتجار فيها فيما يتعلق باستهلاكها . وفي حالة وجود نهج يتعلّق بالطلب، فان ذلك يتم تحقيقه من خلال خفض استهلاك السلع التي يمكن الاتجار فيها ، مما يؤدي ، غالباً، الى انخفاض في الانتاج كذلك . أما في حالة وجود نهج هيكلبي ، فان التركيز ينصب على عرض السلع التي يمكن الاتجار فيها .

#### \* هـ - المقترنات الخاصة بالتركيز على البلدان النامية المنخفضة الدخل \*

١٥٣ - هناك أسباب ثلاثة تفسر ضرورة وجود مخططات خاصة بالنسبة للبلدان النامية المنخفضة الدخل : أولها أن هذه البلدان هي التي في أمس الحاجة إلى المساعدة الائتمانية . ثانياً أن التغيرات التي حدثت في النظام النقدي الدولي ، في الصيغتين ، قد أدت إلى تخفيض الحمّة النسبية للبلدان المنخفضة الدخل في التمويل الخارجي . ثالثاً أن الخصائص الهيكلية للبلدان النامية المنخفضة الدخل تعطّلها معرفة يوجه خاص للخدمات الخارجية ، وعديمة المرونة إلى حد ما في التكيف مع تلك الخدمات .

١٥٤ - تتسم بعض المخططات ، الرامية إلى تقديم مساعدات خاصة للبلدان المنخفضة الدخل بطابع قصير الأجل . أما التغيرات المقترنة فتمثل في معظمها في زيادة أموال صندوق النقد الدولي ، وجعل الحصول عليها أيسير . ويمكن تحقيق ذلك بالوسائل التالية :

- (أ) زيادة حجم صندوق النقد الدولي ،
- (ب) إلغاء مرفق التمويل التعويسي من القيود المفروضة على المعصم ، وتخصيمه لتمويل حالات العجز في حصيلة المصادرات ،
- (ج) التخفيف من القيود المفروضة على المعصم من جانب المرفق الموضع التابع للصندوق ،
- (د) فتح منفذ خاص ، كوسيلة طوارئ ، ميسرة تناول للبلدان المنخفضة الدخل ،
- (هـ) زيادة حسابات الاعونة ،
- (و) إنشاء اصدار جديد ضخم ، من حقوق السحب الخاصة ، مرتبطة بالتمويل الانمائي ،
- (ز) تعديل الشروط بحيث تأخذ في الاعتبار المشاكل الخاصة للبلدان المنخفضة الدخل .

١٥٥ - أما المقترنات الأخرى الرامية إلى زيادة حجم التمويل الطويل الأجل فتشمل :

- (أ) زيادة نسبة المعونة المقدمة إلى البلدان المنخفضة الدخل ،
- (ب) زيادة فعالية المعونة من خلال تقديم ائتمانات الفائدة من الصناديق العامة للقروض الخاصة المقدمة إلى البلدان المنخفضة الدخل ، ومن خلال تمويل مشترك بين المعونة والصناديق الخاصة ، وكذلك من خلال توفير الفوائد للتدفقات التجارية ،

---

\* ليست هذه المقترنات ، بالطبع ، موجبة ، صراحة ، إلى أقل البلدان تنمو ، غير أن لها ، بحكم التعريف ، دلالة خاصة بالنسبة لتلك البلدان .

(ج) زيادة التدفق الاجمالي للمعونة من مانحها ، مع توجيه معظم (أو كل) المعونة الاضافية الى البلدان المنخفضة الدخل (٢٢) .

### الأثر بالنسبة للتمويل الصناعي

١٥٦ - ليس هناك اقتراح واحد - سواء أكان قصير الأجل أم طويل الأجل - موجها بصورة مباشرة الى التمويل الصناعي . الا أن عملية التصنيع في البلدان المنخفضة الدخل ، سواء في المدى القصير أو المدى الطويل ، تتوقف ، بدرجة كبيرة ، على استراتيجيتها الاقتصادية وعلى الحالة المالية العامة . وتلما ازداد توافر الموارد المالية ، ازداد معدل التوسيع الصناعي ، في حين أن أية مشكلة حادة ، تؤدي الى تخفيض الاستثمار والانتاج ، إنما تؤثر بعنف خاص على المشاريع الصناعية . وقد انخفض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في البلدان المنخفضة الدخل ، فيما خلا الصين والهند ، من ٤% في المائة سنويا ، في الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٠ ، الى ٣% في المائة سنويا ، في الفترة ١٩٧٠ - ١٩٨٠ غير أن الانخفاض في نمو الانتاج الصناعي كان أكبر كثيرا ، إذ هبط من ٧% في المائة سنويا ، في فترة العقد ١٩٦٠ - ١٩٧٠ ، الى أقل من نصف هذا المعدل (٢% في المائة) ، في فترة العقد التالي .

١٥٧ - إن هذه المقترنات العاجلة القصيرة الأجل ستقلل من حاجة الدول ذات الدخل المنخفض الى تقليل الاستثمار والانتاج أثناء عملية اجراء التعديلات الازمة . وترتبط المقترنات أيضا بين هذا الانفراج العام وبين إعادة تشكيل الاقتصادات ذات الدخل المنخفض وذلك لتحسين الوضع المالي الخارجي على المدى المتوسط . وعلى نحو عام تنطوي عملية إعادة التشكيل هذه على توسيع في توفير الصادرات وبدائل الواردات .

١٥٨ - ويدخل القطاع الصناعي في الصورة باعتباره مجها للم المنتجات الأولية ومسوراً للمدخلات الأساسية للقطاع الزراعي (مثل الأسمدة والعدد وكذلك السلع الاستهلاكية للمنتجين الزراعيين) . وفيما يتعلق بالبلدان التي لا تشكل فيها الصناعات التحويلية إلا عنصراً صغيراً من طاقتها التصديرية ، سيتعلق برنامج إعادة التشكيل باعادة توجيه منتجات الصناعات التحويلية وزيادتها بغية زيادة صادرات قطاع المنتجات الأولية وزيادة انتاج الأغذية ، (وذلك للحد من الواردات من الأغذية) . وتتمدّر بلدان أخرى من ذات الدخل المنخفض كميات هامة من السلع المصنعة . وفيما يتعلق بهذه البلدان ، سترتكز عملية إعادة التشكيل التي تستهدف تحسين الموقف المالي الخارجي على نحو أكثر على قطاع الصناعة التحويلية باعتباره مصدراً رئيسياً للصادرات الاضافية .

١٥٩ - وتنطوي المقترنات الطويلة الأجل التي أوجزناها ، قبل كل شيء ، على رفع قدرة البلدان ذات الدخل المنخفض ، في التوصل الى التمويل الخارجي على المدى المتوسط ، وبالتالي تتيح الاستثمار بمعدلات أكبر . وفي حين أن من المتوقع عليه بصفة عامة أن قطاع الزراعة يتطلب نسبة من الاستثمارات الجديدة أكبر من التي حصل عليها في السنوات الأخيرة ، فإن زيادة معدلات الاستثمار ستنتهي بالتأكيد على زيادة معدل الاستثمار الصناعي أيضا .

١٦٠ - كان اجمالي تدفقات قروض المؤسسة الاممية الدولية (قروض البنك الدولي الميسرة) في الفترة من ١٩٦١ الى ١٩٨٢ ما قدره ٢٦٧٣٨ مليون دولار ، من بينها ٢٩٠٦ مليون دولار للمشاريع الصناعية و ٩١٠ مليون دولار لشركات تمويل التنمية التي تقدم القروض للمشاريع الصناعية على نحو رئيسي . وبالتالي فلا تشتمل القروض المرتبطة مباشرة بالتصنيع سوى ١٤ في المائة من مجموع الالتزامات . ومن المتوقع أن تكون نسبة المساعدات الإضافية الموجهة للقطاع الصناعي مساوية على الأقل لهذه النسبة ( ١٤ في المائة ) ؛ وستشمل بالتأكيد الخطط الأخرى لزيادة أثر المساعدات والتي قد تنتهي مثلاً على تمويل مشترك أو على تقديم دعم لدفع فوائد القروض الخامسة ، تمويل الصناعة بمعدل أكبر ، ذلك لأن القطاع الخاص يميل إلى الارتباط على نحو أكبر مع القطاع الصناعي . ولا بد أن تغير إمكانية استبدال التمويل التي نوقشت من قبل ، هذا الاستنتاج إلى حد ما ، ولكن من الممكن أن يستخلص بصفة مبدئية أن المقترفات المتعلقة بمساعدة البلدان ذات الدخل المنخفض قد لا تضع اعتباراً كافياً للتمويل الصناعي .

#### واو - الاستنتاجات

١٦١ - يوضح الاعتراف الشامل ( ٢١ ) لهذه المخططات أن لمعظمها آثاراً إيجابية على التثاء الصناعي في البلدان النامية ، إلا أن طبيعة وحجم هذه الآثار تختلفان من مخطط إلى آخر . وبالنسبة للبعض ، غالاًثاًر الرئيسية تتبع من تزايد أسواق المنتجات الصناعية وليس من إنشاء أشكال جديدة من التمويل . وهناك أيضاً فرق بين الآثار المباشرة وغير المباشرة على كل من الأسواق والتمويل : فبعض المخططات ستزيد مباشرة التدفق المالي على الصناعة ؛ وقد تزيد خطط أخرى من تمويل السلع في البداية ولكنها قد تساهم أيضاً ، على نحو غير مباشر ، في التصنيع بتحرير بعض التمويل للصناعة وتوسيع أسواق المنتجات الصناعية . وقد تحسن خطط أخرى عملية التحول ؛ في حين قد توجه خطط أخرى إلى المسائل المتعلقة بتحديد المخصصات . ولا يعني كون الآثار المترتبة على بعض الخطط ، غير مباشرة ولديها مباشرة ، أن هذه الخطط أضر بالضرورة من الخطط التي تكون آثارها الرئيسية مباشرة . وفضلاً عن ذلك ، فطالما تعلق الأمر بمعدل التصنيع ، فإن الآثار الواقعية على الأسواق قد تكون لها أهمية مماثلة لأهمية الآثار الواقعية على التمويل . وبالواقع ، يبقى ، مع ذلك ، أن المقترفات المعنية صراحتاً بالتمويل الصناعي تعد شارة للغایة .

١٦٢ - وليس هناك سوى قلة من المقترفات التي من الممكن أن يكون لها أثر ملموس على التصنيع واحتمالات طيبة للتنفيذ أيضاً في الموقف السياسي والاقتصادي العالمي الحالي ، وتحتاج هذه المقترفات إلى متابعتها وتعزيزها بنشاط . وتتضمن هذه المقترفات تحسين نظم التمويل المطبقة ، وضمان القروض وأثتمانات التصدير للقطاع الخاص وزيادة فاعلية المؤسسات المالية وتوسيع حجمها ، وخاصة مؤسسات الجنوب ، بما فيها

المؤسسات المتعددة الأطراف (أنظر الفصل الخامس أدناه فيما يتعلق بمناقشة هذه المؤسسات مناقشة تفصيلية)، وتحسين تمويل السلع .

١٦٣ - وفضلاً عن ذلك فإن المتطلبات والمصروفات الخاصة للتمويل الصناعي تجعل من غير المرجح حل المشاكل، التي ينطوي عليها الا اذا وضعت طول مخصصة لاحتياجات الصناعة .

#### خامساً - التعاون فيما بين البلدان النامية في ميدان التمويل الصناعي

١٦٤ - تزايدت المطالبة في السنتين الأخيرة من أجل مزيد من التعاون بين الجنوب والجنوب في ميدان التجارة والتمويل . وهذه المطالبة في جانب منها رد فعل للرأي المنتشر بين بلدان الجنوب بأن التقدم المحرز في المفاوضات بين الشمال والجنوب كان ضئيلاً . ومفهوم الاعتماد على الذات عنصر هام في النظام الاقتصادي العالمي الجديد ، وتمثل الروابط بين الجنوب والجنوب تطوراً منطقياً لهذا المفهوم . وقد ظهر العديد من المؤسسات المالية القائمة في الجنوب كنتيجة لهذه الاتجاهات . وسيجري وصفها وتحليلها أدناه ، مع المقترنات الراوية إلى تحقيق مزيد من التعاون بين الجنوب والجنوب في مجال التمويل .

١٦٥ - والسؤال هو ما إذا كانت البلدان التي هي ذاتها في حاجة إلى تمويل، تستطيع مساعدة غيرها من البلدان التي توجد في وضع مماثل . ويتوقف ذلك إلى حد كبير على طبيعة المخططات المقترنة : فيبعدها لا يتطلب سوى القليل من العملات الصعبة أو لا يتطلبها مطلقاً . في حين أن خططاً أخرى ، وخاصة الخطط التي تنتهي على تدعيم تمويل ميزان المدفوعات ، تترافق فيها امكانية المساعدة المتبادلة بين بلدان الجنوب على المدى الذي تظهر فيه مشاكل تلك البلدان في وقت واحد .

١٦٦ - ومن الممكن أن تكون بلدان الجنوب كمجموعة في موقف أقوى للاقتراف من أسواق رأس المال الدولية من موقف البلدان النامية كلاً على حدة . وبالتالي فإن الجهد الجماعي قد يتتيح للجنوب الاقتراف من الشمال من أجل تدعيم ميزان المدفوعات وأنواع أخرى من الدعم .

#### ألف - مؤسسات التمويل المتعددة الأطراف القائمة حالياً في البلدان النامية

١٦٧ - من التطورات الحديثة نسبياً التي من الممكن أن تسهل التمويل الصناعي في البلدان النامية ما أنشائه هذه البلدان من مؤسسات تمويل متعددة الأطراف (٢٣) . وتقع هذه المؤسسات في الوقت الحالي في أربع فئات أساسية \* :

\* هناك أيضاً مؤسسات لرؤوس الأموال قائمة على المجازفة ، مثل اتحاد تمويل رابطة أمم جنوب شرق آسيا والتي كان تأثيرها محدوداً حتى الآن ولكن من المحتمل أن تصبح ذات أهمية .

- (ا) مصارف تنمية إقليمية ، وأنشئت على نحو عام في الستينات ؛
- (ب) صناديق التنمية التابعة لمنظمة البلدان المصدرة للنفط والبلدان العربية ، والتي أنشئت في السبعينات ؛
- (ج) المصارف التجارية العربية الدولية والتي أنشئت أو التي تعمل في البلدان النامية منذ منتصف السبعينات ؛
- (د) مؤسسات التمويل الإسلامي التي أنشئت وتعمل منذ أو اخر السبعينيات أو أوائل الثمانينيات .

١٦٨ - وتحتفل على نحو كبير صلاحيات هذه المؤسسات وسياساتها التشغيلية غير أن التمويل الصناعي لا يلعب دوراً رئيسيًا في أي منها . وفي نفس الوقت ، تجدر الملاحظة ، رغم ذلك ، أن نصيب التمويل الصناعي في مجمل عملياتها كثيراً ما يكون أعلى وعلى نحو ملحوظ من نصيب غيرها من المؤسسات متعددة الأطراف ، مثل البنك الدولي . ويشير تحليل للتوزيع القطاعي لقرضها المتعلقة بالمشاريع أن العدد الأقصى لمجمل المبالغ المخصصة للصناعة كان يشكل حوالي ٢٠ في المائة من المجموع . وفيما يتعلق بالمؤسسات الموجهة للتنمية ، فكان الحد الأدنى للمخصصات يقل عن ٥ في المائة من المجموع . فعلى سبيل المثال خصص مصرف التنمية الآسيوي ما بين ١٥ و ٢٥ في المائة من مجموع مخصصاته للصناعة ، وخصص البنك الإفريقي للتنمية في السنة المالية ١٩٨١ حوالي ٣٠ في المائة من مخصصاته للصناعة ، وخصص المصرف الإنمائي للبلدان الأمريكية ٣٤ في المائة من مخصصاته للصناعة في نفس الفترة . وبلغ مجمل التوزيعات القطاعية للصناعة لجميع وكالات المساعدة التابعة لمنظمة البلدان المصدرة للنفط ، ١٢ في المائة من المجموع ، قدم الصندوق السعودي منها ٥٦ في المائة وصندوق أبو ظبي ٣٣ في المائة .

- ١٦٩ - ولدى هذه المؤسسات المتعددة أسباب مختلفة لتفضيلها القطاعات الأخرى :
- (ا) وفي حالة بنوك التنمية الإقليمية ، تنص اللوائح على اعطاء الأولوية للتكامل الإقليمي مع التركيز على الهيكل الأساسي . كما كان هناك تفضيل في الماضي للزراعة والطاقة ، وفقاً للأولويات التي وضعتها حكومات البلدان المتقدمة ؛
- (ب) ومن بين صناديق ومصارف التنمية التابعة لمنظمة البلدان المصدرة للنفط والبلدان العربية ، خصص فقط كل من صندوق أبو ظبي والبنك الإسلامي للتنمية ، أنصبة ملموسة من قروضهما المتعلقة بالمشاريع للصناعة . وفي الماضي ، كان التمويل المشترك ، يشكل النشاط الأساسي في قروضها الخاصة بالمشاريع ، وكان اعداد المشاريع هو مسؤولية الشركاء الممولين ، وهناك حاجة إلى تحسين القدرة على تحديد المشاريع وتقديرها وخامة في القطاع الصناعي ؛
- (ج) وتفضل البنوك التجارية العربية الدولية : السيولة والأمن ؛ ودفعها ذلك ، في غياب البداول ، إلى وضع جانب كبير من أرصتها في السوق الأوروبية . ولم تستخد حتى الآن سوى خطوات مبدئية نحو الالتزام بالتزامات طويلة المدى في البلدان النامية خارج المنطقة العربية والبلدان الإسلامية ؛
- (د) والمؤسسات المالية الإسلامية ظاهرة حديثة ، باستثناء البنك الإسلامي

للتنمية الذي أنشئ في ١٩٧٦ والذي يحتل مكانة خاصة داخل هذه المجموعة . ونظراً لها كلها التي ينطوي على عدم التعامل بالغوايد كان عليها أن تستحدث أدوات مالية إسلامية خاصة . ولم تتحقق بعد القدرة أو التجارب اللازمة لاستحداث مشاريع ملائمة أو تحديدها أو تقييمها في القطاع الصناعي . وقد يساعد التدعيم الذي وفره البنك الإسلامي للتنمية للصناعة في المانع (حوالي ٣٠ في المائة) المؤسسات التجارية المالية الإسلامية على تنمية هذه القدرة في المستقبل القريب .

١٧٠ - وتبرز الفقرات التالية الوسائل الممكنة لتسهيل التمويل الصناعي في البلدان النامية في المستقبل القريب وفي المدى المتوسط .

١٧١ - بنوك التنمية الاقتصادية . لا تستطيع بنوك التنمية الاقتصادية زيادة مستوى اقراضها إلا إذا زادت مواردها الرأسمالية العادية وكذلك مواردها التساهليّة؛ وهناك مفاوضات جارية في هذا الشأن في كل من البنوك الاقتصادية الثلاثة . كما لا بد من فحص الامكانيات الآتية أيضا :

(أ) الوكالات المانحة باعتبارها منشآت مالية وسيطة . (وذلك غير ممكناً إلا في حالة المؤسسات التي تخولها لوائحها الاقتراض من سوق رأس المال الدولي ، ولا يزال أمام بعض المؤسسات المالية التي تخولها لوائحها بذلك ، أن تتخذ هذه الخطوة) ، ومن المرجح أن تزيد أهمية الوساطة المالية في المستقبل ، نظراً لأن التوغل المباشر والثني إلى أسواق رأس المال سيصبح أكثر كلفة ، إن لم يكن أكثر صعوبة ، أمام البلدان النامية ،

(ب) الوكالات المانحة باعتبارها شريكة في الاقتراض مع المصادر التجارية . فبمقارنتها مع البنك التجاري ، تكون الوكالات التجارية في وضع متميز وذلك لتمتعها ، في جملة أمور ، بامكانية أكبر للتوصل إلى معلومات وثيقة بشأن المفترضين المحتملين ، والقدرة على تقييم المشاريع ، والتمتع بالقبول لدى الحكومات المتلقية . ومن الممكن أن تستغل الوكالات المانحة هذه الامتيازات على نحو أكثر تنظيماً لاجتذاب أحجام أكبر من الأموال غير التساهليّة عند تمويل المشاريع الصناعية بالمشاركة ؛

(ج) الوكالات المانحة باعتبارها تلعب دوراً محفزًا للتمويل الخارجي المباشر . فب توفير المساعدة في المشاريع جنباً إلى جنب مع توفير القروض للمشاريع التي قامت بتقييمها ، من الممكن أن تلعب المؤسسات العامة المانحة دوراً هاماً في اجتذاب رؤوس أموال مجاذفة اضافية من مصادر أخرى ، سواءً مباشرة أو بواسطة المؤسسات المالية الوطنية للتنمية ؛

(د) الوكالات المانحة باعتبارها مصدراً للتقدير المشورة والمساعدة التقنية . فينبغي إتاحة خبرة الوكالات المانحة للبلدان النامية المعنية عن طريق إعداد حزم تمويل جذابة للمستثمر الأجنبي . وقد تشمل هذه الحزم معلومات عن مصادر التمويل الخارجية ، والمساعدة في الاقتراض من أسواق رأس المال الدولية ، ومراجعة قوانين الاستثمار ، وتحسين فاعلية المؤسسات المحلية ، والمكوك والتشريعات ، الخ ؛

- (٥) الوكالة المانحة باعتبارها مروجا لشركات الاستثمار . يمكن أن تبادر مؤسسات تمويل التنمية الوطنية في الاتساع على انشاء بنوك للاستثمار .
- ١٢٢ - صناديق التنمية التابعة للأوبك والبلدان العربية . استفادت صناديق التنمية والمصارف التابعة للأوبك والبلدان العربية من زيادة جوهرية في رأس المال في عامي ١٩٨٠ و ١٩٨١ . وبالنظر إلى الحجم الحالي لغيرات النفط السنوية ، لا يمكن لهذه المؤسسات توقع تحقيق زيادة في رأس المال في المستقبل القريب . بيد أنه يمكن تدعيم أثرها الانمائي بمد نطاق أنشطتها الراسخة في مجال التنسيق في ميدان الصناعة . وتتمثل امكانية أخرى في تدعيم المؤسسات الوطنية لتمويل التنمية التي تقدم خدماتها إلى القطاع الصناعي بصفة خاصة ، وزيادة التعاون معها . وعلاوة على ذلك ، يمكن أيضاً لصناديق التنمية التابعة للأوبك والبلدان العربية متابعة كل الامكانيات المتاحة لمصارف التنمية الاقتصادية لحشد الأموال بشروط غير تيسيرية لأغراض الصناعة . ويمكن للمصارف التجارية وشركات الاستثمار العربية الدولية أن تلعب دور الشركاء الطبيعيين .
- ١٢٣ - المصارف التجارية العربية الدولية . لا يتتوفر للمصارف التجارية العربية الدولية إلا قدرات محدودة على إقراض المشاريع ، ومن ثم قدرات محدودة على تحديد وتقدير المشاريع . ولذلك يمكنها الاستفادة إلى حد بعيد من وظيفة "المظلة" التي تتطلع بها وكالات المعونة العربية والدولية على حد سواء . وعلاوة على ذلك ، يمكنها استخدام المعلومات عن امكانيات الاستثمار المحتملة ، وبخاصة في مناطق التنمو خارج البلدان العربية والإسلامية .
- ١٢٤ - المؤسسات المالية الإسلامية . ركزت المؤسسات المالية الإسلامية في خلال سنوات تكوينها على حشد الأموال بدلاً من توزيعها . وستكون عملية تحديد فرسان الاستثمار المرجحة ، وتقدير المشاريع ومتابعتها بساعدة كبيرة ، بمثابة التحدى الكبير لهذه المؤسسات في المستقبل .
- ١٢٥ - كما أن من المهم الإشارة إلى أن المؤسسات الإسلامية والمصارف المخطية تشهد الآن إسهاماً كبيراً في حشد أموال اضافية ، وقد جذبت مبالغ كبيرة من المدخرات التي كان يمكن أن تظل خلافاً لذلك خارج الدوائر المالية . وفي غضون سنوات قليلة ، اكتسبت أثراً ، ولا سيما في بعض أقل البلدان نمواً ، لم تستطع المصارف التقليدية بلوغه الا بعد مرور عشرات السنين من العمل .
- ١٢٦ - وإن امكانية التعاون مع النظم المصرفية الأخرى ، وعلى سبيل العثال ، لتوفير رأس المال العامل وغيره من الاحتياجات القصيرة الأجل ، بالإضافة إلى الاقراض الطويل الأجل ، توفر الفرصة ولكن تشير أيضاً مشاكل تنشأ بسبب اختلاف السياسات والأماكن التجارية .

**بـ١٠ - الأشكال الجديدة للتعاون بين مصارف البلدان النامية  
(٢٤) في ميدان التصنيع**

**١ - تبادل المعلومات**

١٧٧ - من شأن تبادل المعلومات عن مشاريع التنمية بصورة أفضل ، تزويد المصارف في البلدان النامية بمزيد من المعلومات التي تحتاجها مجالسها التنفيذية لأعداد سياستها المتعلقة بتخصيص الأموال . ويمكن استخدام عمليات التبادل هذه كأداة لتعزيز التمويل الصناعي ويمكن أن تكون في الوقت ذاته بمثابة قناة هامة للمعلومات لجميع أنواع الشركات في بلدانها فيما يتعلق بامكانيات اشتراكها في تصنيع البلدان النامية الأخرى . وبهذا المفهوم ، يمكن أن تلعب المصارف دورا حفريا هاما في اقامة اتصالات بين الكيانات الاقتصادية غير المصرفية في بلدانها ، مثل المستثمرين ، وشركات التشييد ، ووردي المعدات ، والشركات الاستشارية والهندسية ، الخ . وتؤدي المصارف في البلدان المتقدمة النمو هذا الدور بالفعل إلى حد بعيد .

١٧٨ - قامت اليونيدو بتنفيذ برنامج لتبادل المعلومات فيما بين مؤسسات التمويل في البلدان النامية ، في الفترة ما بين ١٩٧٢ و ١٩٧٨ . وقد استهدف البرنامج تعزيز التدفق المتبادل للمعلومات المتعلقة بالمشاريع الصناعية في البلدان النامية بين مؤسسات التمويل ونقل المعلومات عن تمويل المشاريع الصناعية في البلدان النامية ، من مؤسسة أخرى . وفضلا عن ذلك ، فان عملية استطلاعية جارية تحت رعاية اليونيدو أيضا ، وهي شبكة تبادل المعلومات التكنولوجية ، تقوم باستعراض الخبرة الحالية في مجال تقييم المحتوى التكنولوجي للمشاريع الصناعية التي تعنى بها مصارف التنمية الصناعية . وتشتمل هذه العملية على المعلومات اللازمة لاجراء تقييم تكنولوجي للمشاريع المقدمة للتمويل ، مثل اختيار التكنولوجيا ، وشروط وأحكام الحصول عليها ، والأسعار المدفوعة للحصول على المعدات والخدمات . وقد اختيرت ستة قطاعات صناعية ذات أولوية لتناولها هذه العملية .

١٧٩ - ويجب بالطبع أن يؤخذ في الاعتبار أن المصارف التي قد ترغب في تبادل المعلومات تعتبر منافسا محتملا ، ان لم يكن بصورة مباشرة ، بصورة غير مباشرة نتيجة التناقض بين العملاء الراغبين في أن يشملهم اعداد المشاريع الصناعية المنفردة وتنفيذها . وهذا التناقض أحد العوامل الكامنة وراء الافتقار الى التعاون في الوقت الحاضر . وينبغي للمصارف في البلدان النامية السعي للتغلب على هذه المعوقات وتحسين أوضاعها في العلاقات مع المنافسين من البلدان المتقدمة صناعيا .

١٨٠ - أن أهمية توافر نمط منظم ما للتعاون فيما بين مصارف البلدان النامية في ميدان المعلومات حول المشاريع الصناعية ( الذي يمكن أن يتطور في المستقبل الى نظام دائم للتعاون ) يتتأكد أيضا بخبرات مصارف البلدان المتقدمة النمو . ولا يمكن لنظم التعاون القائمة بين البلدان المتقدمة صناعيا في ميدان المعلومات أن تمثل

نماذج مطلقة لوضع نظم لتبادل المعلومات عن مشاريع التنمية الصناعية في البلدان النامية غير أنه ينبغي بالتأكيدأخذها في الاعتبار .

١٨١ - وتختلف المعلومات الأساسية عن الاقتراحات النامية عن المعلومات عن المشاريع الانمائية المعينة في كثير من النواحي . وينبغي أخذ هذه الاختلافات في الاعتبار عند وضع نظام لتبادل المعلومات بين مصارف البلدان النامية .

١٨٢ - وتعتبر المعلومات الأساسية التالية معلومات جوهرية :

(أ) الحجم الكلي للمشاريع من حيث شتى المؤشرات والجدول الزمني للمشاريع ;

(ب) حجم الموارد المالية المتوقعة توافرها للمشاريع المخطط لها ; والمعلومات عن المشاركة المتوقعة من جانب مؤسسات التمويل المتعددة الأطراف ، ذات أهمية خاصة ؛

(ج) أولويات خطة التنمية حسب القطاعات أو الفروع (سيكون من المفيد للغاية وضع قائمة بالمشاريع التي سيف适用 بها) ؛

(د) الأهداف الشاملة وكذلك الخطة القطاعية للتنمية ، والعلاقات والصلات بين القطاعات ، وغيرها .

١٨٣ - ان وجود اتفاقيات بين المصارف يمثل شرطا ضروريا لانشاء هذا النوع من نظم التبادل . وفي البداية ، لن يحتاج الدخول في هذه الاتفاقيات الا لقليل من مصارف التنمية . وبمرور الوقت ، يمكن توسيع النظام ليشمل مصارف تنمية أخرى . وقد يبدأ نظام المعلومات عملية بتبادل بيانات أساسية عن نوع المشاريع التي يتطلب لأعدادها وتنفيذها شركاء أجانب ، وموقع هذه المشاريع وقيمتها وسماتها التقنية .

١٨٤ - وينبغي لمستودع المعلومات الفعال عن مشروع تنمية معين أن يشتمل على تقديم بيانات مستمرة عن كل سماته الهامة . ويعني ذلك ضرورة اطلاع البلدان على مراحل ما يطلق عليه دورة المشروع - ابتداء من تحديد المشروع ، واعداده ، وتقدير جدواه ، والتعاقد بشأنه ، وتنفيذها ، والاشراف عليه ، الى تقييمه ككل . وفي كل مرحلة ، تدعو الحاجة الى توافر بيانات ومعلومات معينة لتمكن الشركاء الأجانب من الاشتراك في المشروع على نحو فعال .

١٨٥ - وينصب معظم اهتمام الشركاء المحتملين على المعلومات ذات الصلة بالمرحلة الأولى من دورة المشروع ، أي ، التحديد والأعداد والتقييم . ويمكن لنظام مفصل ومستكمم للمعلومات فيما بين المصارف في البلدان النامية أن يصبح مصدرا للمعلومات في غاية الأهمية .

## ٢ - مقتراحات اضافية للتعاون بين بلدان الجنوب

١٨٦ - طرح عدد من المقترنات ترمي الى انشاء مؤسسات جديدة تقوم على التعاون بين بلدان الجنوب : فقد طرح اقتراح بانشاء "صندوق نقد دولي للجنوب" لتقديم مساعدة

قصيرة الأجل لميزان المدفوعات في البلدان التي تواجه صعوبات حادة . ونمة اقتراح أقل طموحا غير أنّة مشابه لسابقه ومفاده أنه ينبغي على البنك المركزي في البلدان النامية استطلاع إمكانيات زيادة ودائعاًهالدى بعضها البعض . وتتضمن بعض المقترنات توسيع المؤسسات القائمة أو إنشاء مؤسسات جديدة لكفالة التدفق المباشر للأموال من بلدان الغائض في الجنوب إلى بلدان العجز دون الاعتماد على وساطة مؤسسات من الشمال .

١٨٧ - وقد طرح اقتراح بإنشاء مرافق لإعادة تمويل وضمان ائتمانات التصدير فيما يتعلق بالصادرات من الجنوب لتمكين تلك المادرات من الاستفادة من التسهيلات المالية المتاحة بصفة عامة حالياً في الشمال . وقد اقترن وسائلاً شتى لتنويع التجارة والمدفوعات بين البلدان النامية . ومن بين هذه الوسائل إنشاء اتحادات للمقاصة والمدفوعات مما يؤدي إلى الاقتصاد في استخدام العملة الصعبة في التجارة بين البلدان النامية . وسيوفر اتحاد المقاصة قدرًا صغيراً من الائتمان القصير الأجل للفترة ما بين تسليم البضائع والسداد النهائي للنقد الأجنبي . وفي اتحادات المدفوعات، يمكن أن يمتد الائتمان بين الأعضاء، ويكون صافي الرصيد فقط قابلاً للدفع بنقد أجنبي قابل للتحويل . وأحد بدائل هذا النوع من الترتيبات هو إصدار "نقود جنوبية" تستعملها البلدان في السداد الجزئي للعمليات التجارية فيما بينها . ومن شأن كل هذه المخططات المالية تيسير التجارة داخل الجنوب . غير أن احداث تغييرات في التعريفات ، والنقل، الخ ، قد يكون ضرورياً للتوجيه التجارة وجهة جديدة حقيقة .

١٨٨ - وقد طرح الاقتراح بإنشاء "مصرف الجنوب" على بساط البحث لأول مرة في اجتماع خبراء مجموعة الـ ٢٧ بشأن تمويل التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية المعقود في جامايكا في آذار / مارس ١٩٨٢ . وبعد اجتماع متابعة ، طلب من الأونكتاد توفير وثائق تقنية . وسيطلع المصرف المقترن بكثير من الوظائف التي كان من المزمع أن تؤديها المرافق المقترنة سابقاً . وستكون وظائفه الرئيسية ، كما هو مستهدف حالياً ، هي : تمويل مشاريع التنمية بما في ذلك المشاريع المشتركة ؛ وتوفير الائتمان للصادرات أو ضمانات الائتمان للصادرات ؛ ودعم ميزان المدفوعات ؛ وتوفير الأموال اللازمة لتحقيق استقرار أسعار السلع ؛ ودعم المدفوعات الإقليمية والترتيبات الاستثمارية .

١٨٩ - تشير الأرقام المؤقتة إلى استخدام حوالي ٤٤ في المائة من الموارد لدعم ميزان المدفوعات ، و ٢٠ في المائة للمشاريع المشتركة ، و ١٨ في المائة لائتمان التصدير ، وأكثر قليلاً من ١٠ في المائة لتبني أسعار السلع ، و ٨ في المائة للاستثمار في التعدين والتحضير ، وأقل من واحد في المائة لدعم ترتيبات الدفع الإقليمية .

١٩٠ - وهناك عدة مسائل يتعين بحثها بشكل دقيق فيما يختص بمصرف الجنوب كما يجري تصوره حالياً ، منها الوقوف على كيفية ضمان سلامته المالية ، وخاصة بالنظر إلى أن النسبة المقترنة للأقران إلى احتياطي القطع الأجنبي المدفوع بالعملات الصعبة

تعتبر عالية جداً . ولا بد كذلك من أن يبيّن بوضوح مقدار الاحتياجات المحددة التي يستطيع المصرف تلبيتها دون أن يتسع أكثر من اللازم .

١٩١ - وفي أعقاب هذا الاقتراح ، قدم اقتراح آخر في المؤتمر الثالث لمصارف البلدان النامية الذي عقد في لوبليانا في تموز / يوليه ١٩٨٣ . ويرمي هذا الاقتراح إلى إنشاء مصرف تجاري للعالم الثالث ، تملك أحدهم المصارف التجارية في البلدان النامية ، ويعمل على دعم التبادل التجاري بين أقطار الجنوب . ويساعد في تذليل الصعوبات التي تواجهها موازين المدفوعات وفي تخلص البلدان النامية من المشاكل الناجمة عن الكساد .

١٩٢ - هناك بلا ريب حاجة إلى قيام مؤسسات جديدة في الجنوب ورغبة في إنشائها ، كما أن لدى بلدان الجنوب إمكانية لاستغلال قوتها الجماعية . وعن طريق "مصرف جنوبى" ، يرتكز اهتمامه في بادئ الأمر ، على الأقل ، على مجموعة أصغر من الأعمال وتكون نسبة اقراضه إلى مدفوعات العملات الصعبة أقل ، قد يمكن تأمين تمويل شافع وتعزيز الأنشطة الجماعية للبلدان النامية .

١٩٣ - ولا بد من الاشارة إلى أن التأكيد على التعاون بين أقطار الجنوب لا يقصد به على الإطلاق الانتقام من شأن أي تحسين ممكن للتعاون بين الشمال والجنوب أو بين الشرق والغرب والجنوب . الواقع أن هناك من الدلائل التاريخية العديدة ما يثبت الفائدة التكاملية المحتملة لهذه الأشكال من التعاون ، وخاصة أوجه تكامل قدرات الغرب التمويلية (من خلال الإثتمان الخاص والإعانات الإجتماعية الوطنية) ، واتفاقات المقاومة الثنائية بين الشرق والجنوب . وينبغي أن ينظر إلى مختلف أشكال التعاون (بين بلدان الجنوب ، وبين الشمال والجنوب ، وبين الشرق والغرب والجنوب) على أنها وسيلة لتحسين الخيارات ودرجات الحرية المتاحة للجنوب (٢٥) .

### جيم - آثار التعاون بين بلدان الجنوب ، خاصة في مجال التمويل الصناعي

١٩٤ - العون القصير الأجل لموازين المدفوعات المقدم من داخل الجنوب . سوف تتوقف الآثار الصحيحة بطبيعة الحال على تكوين وأهداف أية مؤسسة جديدة أو ترتيب جديد . ويجب أن تكون الصفة المميزة العامة لأية معايدة كهذه نوعاً جديداً من الاشتراطية . ومع أن اشتراطية "الجنوب - صندوق النقد الدولي" لابد أن تكون صارمة لتأمين سلامة المؤسسة في المدى المتوسط ، فمن المرجح أن تنشأ بعض الانحرافات الرئيسية عن نمط الاشتراطية النموذجي الحالي الذي يتبعه صندوق النقد الدولي . ففي الوقت الذي ينبغي أن تهدف إلى تحول في اتجاه ميزان المدفوعات بقدر ما تهدف إليه الاشتراطية الحالية لصندوق النقد الدولي ، فإنها ستتركز على تحول يزيد العرض بـلا من أن ينقض الطلب . ويشار إلى اشتراطية بديلة في الاقتراح الخاص بمساعدة ميزان المدفوعات الوارد في الوثائق

المتعلقة بمصرف الجنوب ، ولكن العنصر المحدد الوحيد المذكور هو موضوع التكيف عن طريق التعاون بين البلدان النامية . وبقدر ما يكون ذلك ممكنا ، فمن المرجح أن ينطوي على إعادة توجيه التجارة نحو الجنوب ، وخاصة فيما يتعلق بالمنتجات الصناعية .

١٩٥ - الدعم السالي للمشاريع الخاصة بالتنمية مع التأكيد على المشاريع المشتركة . تتجه النية إلى تخصيص نسبة كبيرة جدا من قروض "مصرف الجنوب" لهذا الغرض ( ما مجموعه ٦٧ مليار دولار حسب التقديرات المؤقتة ) . ويرجع أن تعود نسبة عالية جدا من هذه المشاريع إلى القطاع الصناعي .

١٩٦ - مخظطات ائتمان التصدير وضمان ائتمانات التصدير . يرجع أن توجه المخظطات الرامية إلى تيسير تمويل الصادرات (تسهيل إعادة التمويل الأئتماني) نحو المنتجات الصناعية لا نحو السلع الأولية ، إذ أن المشكلة الكبرى التي يشيرها عدم توفر التسهيلات الأئتمانية تتعلق بالمنتجات الصناعية . وهكذا فإن هذه الخدمات ، وإن كانت لن تمول الصادرات الصناعية بصورة مباشرة ، إلا أنها عن طريق توفير تسهيلات ائتمانية لبيع الصادرات الصناعية توفر تمويلا صناعيا بصورة غير مباشرة . ويقدر أن الصادرات التقليدية أي المنتجات ، تستلزم حوالي ٤٥ مليار دولار لتمويلها أو إعادة تمويلها والتي ١١ مليار دولار للضمادات ، أما الاقتراح الخاص بمصرف الجنوب فلا يقتضي إلا التزاما لا يتجاوز ٦٢ مليار دولار .

١٩٧ - المخظطات الرامية إلى تيسير المدفوعات فيما يتعلق بالتجارة داخل البلدان النامية . إن امكانية توسيع التجارة بين البلدان النامية تجاؤبا مع مخظطات من هذا النوع تتعلق بالدرجة الأولى بالمنتجات الصناعية ، إذ أن التجارة بالسلع الأولية في الجنوب تعتمد قبل كل شيء على معدلات النمو الإجمالية ، بينما لا بد من التصرف فيما يتعلق بالمنتجات الصناعية . وإذا كانت حالة الدفع أيسر بين البلدان النامية ، نشأ زيادة في التخصص وفي تقسيم العمل فيما بينها ، فترتفع الانتاجية وتستغل وفورات الانتاج الكبير بتخفيف القيود التجارية بينها .

١٩٨ - دعم تثبيت أسعار السلع الأساسية . هذه نقطة رئيسية من النقاط المفترضة ، وقد توفر أداة هامة لإقامة نظام اقتصادي دولي جديد وتسهم إسهاما غير مباشر في التمويل الصناعي .

١٩٩ - سوف يعتمد التوزيع القطري لمخظطات بلدان الجنوب على المواقف المفصلة لمختلف المخظطات . ويرجع أن تتركز المخظطات الرامية إلى تعزيز الصادرات على بلدان التي تملك أكبر قدرة على تصدير المنتجات . وكانت الصناعات ، في البلدان ذات الدخل المنخفض ، تشكل في عام ١٩٧٩ ما نسبته ٤٢ في المائة من مجموع الصادرات بالمقارنة مع ٧٠ في المائة فيما يتعلق بالبلدان النامية ذات الدخل المتوسط التي تستورد النفط . ومن هذه الصادرات ، بلغ مجموع المنتجات باستثناء المنتوجات والملبوسات ٢٣ في المائة من الصادرات بين البلدان ذات الدخل المنخفض و ٦٢ في المائة

بين البلدان متوسطة الدخل المستوردة للنفط . ويرجع أن تستخدم المخظطات بصورة رئيسية في توسيع الأسواق للمصنوعات من غير المنتوجات والألبسة ، فتزيد امكانات التركيز على البلدان ذات الدخل المتوسط .

#### دال - الاستنتاجات

٢٠٠ - لابد من الاستنتاج ، في حالة المقترنات الخاصة بالاصلاح النقدي والمالى بوجه عام ، بأن المقترنات المتعلقة ببلدان الجنوب ليست بحد ذاتها موجهة بشكل محدد نحو دعم تضييع البلدان النامية . ومن الواضح أن العديد من هذه المقترنات سيعود بفوائد أكيدة على الصناعة ، وخاصة تلك التي تهدف إلى تمويل عمليات التصدير . ومع ذلك ، فما لم تؤخذ المقتضيات والاحتياجات المعنية للصناعة في الحسبان بشكل صريح ، فهناك دوما خطر بأن تبعدها الاحتياجات الأخرى أو عمليات الاستثمار في القطاعات الأخرى أو الاستهلاك ، سواء كان خاما أو عاما أو عسكريا .

#### سادسا - ملخص وسائل طارئة

٢٠١ - لقد ألحقت الأزمة الاقتصادية الدولية أذى شديدا بتصنيع البلدان النامية . فقد توقف النمو في الانتاج وهبط حجم التبادل التجاري . وأظهر الدخل الحقيقي للفرد في البلدان النامية ميلا متواصلا إلى الهبوط منذ عام ١٩٨٠ . وتسود أنحاء العالم النامي تخفيضات من الميزانيات ، وحالات النقص ، والبطالة ، وتدحرج الأحوال المعيشية . وتتدنى درجة استخدام الطاقة إلى حد خطير ، كما أن امكانات بناة قدرات جديدة تتيسّح الاقتراب من تحقيق هدف ليما تبدو قائمة في غياب الانتعاش الاقتصادي العالمي .

٢٠٢ - ولاشك في أن الأزمة المالية الدولية الحاضرة لا يمكن التغلب عليها دون انتعاش اقتصادي كبير في البلدان المتقدمة النمو . ولا يزال غير معروف بصورة أكيدة متى يحدث مثل هذا الانتعاش والتي أي مدى . ومع أن هناك دلائل انتعاش في بلدان الاقتصاد السوقي المتقدمة النمو ، إلا أن المستقبل العام المرتقب مازال عامضا للغاية وما زالت السياسات الحكومية انكمashية في الأساس . وهناك أيضا شك كبير حول ما إذا كان الانتعاش الاقتصادي سيمتد إلى البلدان النامية وتكون له التأثيرات اللازمة على قدرتها على التصدير وتحسين استخدام كامل طاقتها في الصناعة ، وتأمين النقد الأجنبي ، وخدمة ديونها الخارجية ، وتأمين الأموال الدولية المطلوبة للتضييع والتنمية .

٢٠٣ - إن كثيرا من الأعمال الأساسية المطلوبة للتغلب على الأزمة العالمية الراهنة لا يمكن أن تقوم بها سوى البلدان الصناعية . ولقد طلت البلدان النامية مرارا ، وفي محافل دولية مختلفة من البلدان المتقدمة النمو القيام بهذه الخطوات (٢٦) وتتضمن هذه الخطوات البدء ببرنامج انتعاش شامل يقوم على توسيع متفق عليه لاقتصاداتها . ونظرًا للطاقة الانتاجية الكبيرة غير المستخدمة استخداما كافيا في الوقت الراهن ،

ولارتفاع البطالة ، وانخفاض معدلات التضخم والتوقعات التضخمية ، وزيادات الانتاجية المنتظرة من الانتاج المتزايد ، فان هذا التوسع سينتقط الطلب دون اشعال جذوة التضخم من جديد والمطلوب هنا تخفيض الأسعار الحقيقة للفائدة عن طريق تسهيل السياسة النقدية ، الى جانب اعتماد سياسات مالية ملائمة . وعلى البلدان التي لديها فائض خارجي أن تؤمن طرقاً لزيادة طلبها الخارجي . وينبغي عكس الاتجاهات الحمائية ؛ ولا غنى عن تيسير الوصول الفوري المتزايد للبضائع المصنوعة في البلدان النامية الى أسواق البلدان الصناعية . وتحتاج البلدان النامية كذلك الى حماية كذلك الى حماية من آثار أسعار الصرف المتقلبة المثيرة للأضطراب والغوصي . وقد طلب الى البلدان الصناعية ، في محافل مختلفة ، أن تدرك أن الاجراءات التي تتخذ في الحالات الطارئة فيما يتعلق بالنظام المالي الدولي غير كافية على المدى الطويل . ولابد من تجربة مناهج مبتكرة جديدة ترافقها طول بناء المشاكل الدين الحالية ، ويزيد من العون المباشر الذي يهدف بتنوع خاص الى تنسيط عملية تصنيع البلدان النامية . ويتبعين على البلدان الصناعية أن تفك في تأثير سياساتها المحلية على البلدان النامية ، لا على المدى القصير فحسب بل وعلى المدى المتوسط والطويل أيضاً . وان عدم القيام بذلك قد تترتب عليه عواقب وخيمة فيما يتعلق بالاقتصاد الدولي والبلدان متقدمة النمو نفسها في نهاية المطاف . وهناك مصلحة كبيرة متبادلة لكلا الفئتين من البلدان النامية ومتقدمة النمو ، في الدخول في مفاوضات حقيقية بشأن التدابير الفورية لاعادة النمو في البلدان النامية .

٢٠٤ - ان عمليات تدفق المال وأدوات التمويل المتوفرة لا تكفي لزيادة استخدام الطاقة الانتاجية الصناعية التي باتت الحاجة اليها ملحة في البلدان النامية ولتوفير طاقة انتاجية جديدة على المدى الأطول .

٢٠٥ - ولابد ، على المدى القصير ، من وضع مخططات لتمويل البرامج المعنية بالترشيد وتحسين استخدام الطاقة الانتاجية والتحديث والتعديل الهيكلي . وبامكان هذا النوع من التمويل توفير مرونة وسرعة الإنفاق وتحسين الاحتمالات لاعداد المتطلبات الأساسية للمشاريع الصناعية المناسبة والبدء بتنفيذ هذه المشاريع .

٢٠٦ - وما ان يتغلب الاقتصاد العالمي على آثار الكساد الحالي حتى تظهر من جديد العوائق والعقبات الكامنة والدائمة التي تتعرض تسرع عملية تصنيع البلدان النامية ، اذ انه لم تتخذ أي خطوة للتخلص منها أثناء فترة النمو السابقة (وأثناء الأزمة ، بكل تأكيد) . ومن بين هذه العوائق ، سيلمس كثيراً أثر الفقر الى أموال لتمويل الطاقة الصناعية الجديدة في البلدان النامية ، وكذلك أثر أوجه التفاصيل في المؤسسات المالية القائمة . لذلك ، لابد ، على المدى الطويل ، من اتخاذ تدابير في عدد كبير من المجالات .

٢٠٧ - ويجب تناول مسائل تحديد المشاريع واعدادها وتعزيزها بطريقة نظامية ضمن اطار استراتيجية ثابتة للتصنيع .

٢٠٨ - ولم يحظ دور نظام التمويل المحلي في تحويل المدخرات الى قروض وفي توزيع الموارد المالية فيما بين القطاعات بقدر كاف من الاهتمام . ففي كثير من الحالات ، لا يقوم نظام التمويل المحلي بدوره المستطاع في التمويل الصناعي . وبامكان المساعدة التقنية وتبادل المعلومات بين البلدان النامية تحسين الأمور .

٢٠٩ - وينافي النظر عن كثب في دور الدولة ك وسيط مالي ، خاصة اذا كانت الحكومة مستعدة لامتصاص بعض المخاطر الملزمة للاقتراف الخارجي . ثم ان قيام جهة مركبة للتمويل الصناعي قد يعني تحقيق قدر أكبر من الشفافية ورفع درجة الكفاءة والفعالية .

٢١٠ - وأهم النتائج التي يمكن استخلاصها تتعلق بحشد الموارد المالية للخارجية . فهناك نقص في الأموال المتوفرة للصناعة في البلدان النامية ، ولن يزول هذا النقص في المستقبل القريب . وهناك مجال لتحسين كل من التمويل الصناعي المحلي والدولي ، كما أن هناك ثغرات وعيوب مؤسسة يجب التغلب عليها في كلا المجالين .

٢١١ - ويقيم الجدول التالي بايجاز ما سيكون لمختلف المقترنات المتعلقة باملاح نظام التمويل الدولي من تأثير على التصنيع في البلدان النامية . وهناك شيء من الذاتية في هذا التقييم ، وهذا أمر لا يمكن تفاديه . ومع ذلك ، يبدو أن معظم المخططات المرسومة للإصلاحات المالية التي يبحث س يكون لها بعض الآثار الإيجابية على القطاعات الصناعية في البلدان النامية . بيد أن آثارها تختلف : فبعضها تكون آثارها الرئيسية ناجمة ليس عن اشكال جديدة من التمويل بل عن تزايد الأسواق المتاحة للمنتجات الصناعية . وهناك أيضا تمييز بين الآثار المباشرة والآثار غير المباشرة على كلا الأسواق والتمويل : فبعض المخططات ستزيد بصورة مباشرة تدفق الأموال الى الصناعة : وبعضها قد يزيد تمويل السلع الأساسية في بادئ الأمر ولكنه يstem بمقدمة غير مباشرة في عملية التصنيع إذ يطلق الأموال للصناعة ويؤثر الأسواق أمام المنتجات الصناعية ؛ وبعضاها الآخر سيحسن عملية التحول ؛ بينما يعني غيرها بعمالة التخصيص والتوزيع . ولا يفهم من ذلك أن بعض المخططات ، بحكم كون آثارها غير مباشرة بدلأ من أن تكون مباشرة ، هي بالضرورة أصغر من بعض المخططات التي تكون آثارها الرئيسية مباشرة . وعلاوة على ذلك ، فإن التأثير على الأسواق ، فيما يختص بمعدل التصنيع ، قد يكون بنفس القدر من الأهمية الذي يكون للتأثير على التمويل .

٢١٢ - والمقترنات القليلة التي من شأنها أن يكون لها تأثير ملحوظ على التصنيع وستنطوي في الوقت نفسه على امكانيات تنفيذ حيدة في الوضع السياسي والاقتصادي العالمي الراهن يلزم منابعتها وتشجيعها بنشاط وعزز ، وهي تتضمن : الحاجة الى ادخال تحسينات على نظام التمويل المحلي ؛ وضمانات لقروض القطاع الخاص ولائتمانات التهدير ؛ ومزيد من الفعالية والتوسيع للمؤسسات المالية ، وخاصة المؤسسات في الجنوب بما فيها المؤسسات متعددة الأطراف ، وتحسين تمويل السلع الأساسية .

**آثار مختلطة للعمران المتداخلة** بالامثلية على التعبير عن الـبلد ان النهاية

٢١٣ - وان جميع التحاليل الواردة في هذه الوثيقة الأساسية ، بالإضافة الى استعراض المقترنات الحالية بشأن الاملاج المالي ، تشير بوضوح الى ضرورة اتخاذ تدابير واملاجات معينة تتعلق بالصناعة . وهناك تعارف واضح بين خدمة الدين الشابة على القروض وقدرة البلدان النامية غير الشابة على الدفع . وقد يتغير مدى هذا التعارض أو نتائجه ، ويتوقف ذلك على الهيكل الصناعي لكل بمفرده من البلدان النامية وعلى الميزات الخاصة للصناعات المعينة . ولكل من المقرضين والمقترضين مطحنة متعادلة في ازالة هذا التعارض من أجل الحد من امكانية حدوث تخلف عن ايفاء الدين ، وهو أمر مكلف ، أو الحاجة الى اجراء مفاوضات عصيرة . والمطلوب هو شكل من التمويل يتميز من جهة بالمرورية في تسديد رسوم خدمة الدين ، ومن جهة ثانية بعلاقة تحفظية بين المقرضين والمقترضين في عمليات الاقراض التجارية وغير التساهلية ، لا تسمح للمقرض بالتدخل الزائد في شؤون المقترض .

٢١٤ - وان خصائص التمويل الصناعي ومقتضياته الخاصة تجعل من غير المحتمل حل المشاكل الأساسية الا اذا توفرت طول تعبى بشكل خاص باحتياجات الصناعة . وبدون هذه الحلول المعنية بالصناعة ، سيكون تأثير الاصلاحات ، في احسن الاحوال ، غير مباشر وغير واضح ، ويكون في اسوأ الاحوال ثارا بمعطحة هذا القطاع . وينطبق هذا الاستنتاج على أي اقتراح يرمي الى تحسين التعاون بين الشمال والجنوب وعلى المقترنات القائمة على التعاون المباشر بين البلدان النامية كائناً ما صرف الجنوب ، مثلا ، الذي يجري الان البحث فيه على نحو مكثف .

٢١٥ - ولتحقيق التحسينات الضرورية ، يجب بحث المسائل التالية وتوضيحها :

(ا) كل المقترنات التي هي على قدر معقول من امكانية التنفيذ في المستقبل القريب ينقصها "واجهة للتمويل الصناعي" تكون صريحة . وبالنظر للدور الحيوي الذى تقوم به الصناعة في عملية التنمية ، ما هي المقترنات التي يمكن تقديمها كي يحظى التمويل الصناعي بالاهتمام الشريم الذى يستحقه ؟ ومن المهم بنوع خاص أن تؤخذ بعين الاعتبار الحاجة الى استثمار طويل الأجل في السطع الانتاجية وانشاء المصانع . وان المصرف الدولي للتنمية الصناعية الذي اقترحته اليونيدو وهو حاليا أكثر الاقتراحات تفصيلا بشأن هذه المسألة ، غير أن مجلس التنمية الصناعية أرجأ البحث في هذا الموضوع .

(ب) هناك أيضا حاجة ماسة الى توجيه العناية الى تحسين وترشيد الاستخدام المنتج لطاقة الانتاج كوسيلة لحد وتوسيع الموارد بشكل أفضل لتحقيق هدفهما . وتكون حاجات التمويل الصناعي هنا ذات طابع تصرير الأجل الى حد أبعد . ومن شأن التعاون بين بلدان الجنوب ، وخاصة في مجال توزيع الاشتثمارات وزيادة السيولة النقدية في الجنوب ، أن يكون له تأثير كبير على تحقيق الاستخدام الأفضل للطاقة الانتاجية . فما هي التدابير المالية الممكنة لتحسين وترشيد استخدام الطاقة الانتاجية في البلدان النامية ؟

(ج) لابد من فهم واضح للعلاقة بين التمويل الكافي وفق شروط مناسبة ، وجود مشاريع جيدة ، والمجازفة القطرية . فما الذي يشكل مشروعًا جيداً؟ وهل تعريف المشروع الجيد يتصل بالمجازفة القطرية البادئة؟ كيف تتعلق كفاية التمويل الصناعي بوجود مشاريع جيدة ومجازفة قطرية؟ ما هي المشاكل الخاصة التي تواجهها أقل البلدان نموا في هذا السياق؟

(د) هناك تفاعل معقد بين التمويل الصناعي المحلي والدولي . فما هي تلك العلاقة؟ وأية ظروف تؤثر على أهمية عنصر التمويل الدولي المكون للمشاريع الصناعية؟ وما هي التدابير التي يمكن اتخاذها للتأكد من حسن تكامل هذين النوعين من التمويل؟

(ه) ان كثيرا من البلدان النامية أحدثت تجديدات في أدواتها المالية المحلية وترتيب مفقاتها وشكلياتها قد تنفع كثيرا غيرها من البلدان النامية في تبسيط وتحسين عمل نظامها التمويلي الداخلي . كما أن بعض خبراء البلدان متقدمة النمو قد تكون في هذا المجال نافعة للبلدان النامية . فبأي قدر من الفعالية تنتشر هذه الابتكارات والممارسات المتعلقة بالتمويل المحلي في البلدان النامية؟ وما الذي يمكن عمله لتحسين عملية النقل الدولية للتكنولوجيا والدراسة المالية ، وخاصة عبر مختلف أشكال التعاون بين بلدان الجنوب ، كالتعاون بين المصارف ، مثلًا ، والمؤسسات الجنوبية متعددة الأطراف؟

#### سابعا - التعاون الدولي ودور اليونيدو

٢١٦ - ان معظم المقترنات المتعلقة باملاج النظام النقدي والمالي الدولي التي جرى التدقيق فيها في الفصل الرابع أعلاه ناجمة على وجه التحديد عن الادراك المتزايد بسوء سير التعاون الدولي في هذا الميدان الحيوي . وقد تم اقتراح عدة أشكال جديدة من التعاون ، إما بين الشمال والجنوب أو بين بلدان الجنوب نفسها . وتظهر النتائج انه ، ولشن كان معظم هذه المقترنات الاملاحية سيعود بأشر مغيد على الصناعة لو تم تنفيذها ، فان عددا قليلا جدا منها يشتمل على نص صريح يتعلق بهذا القطاع . وفي سياق الصناعة بوصفها المحرك الرئيسي لعملية التنمية ، يبدو هذا الأمر غريبا لا يمكن تفسيره الا جزئيا بمسألة المماثلة .

٢١٧ - لذلك يجب أن يتركز بحث التعاون الدولي في المؤتمر العام الرابع على كيفية التأكد من أن احتياجات التمويل الصناعي تتم تلبيتها على نحو صحيح . وفي غياب مؤسسة دولية متخصصة تتتحمل عبء هذه المهمة ، فإنه يتبع على اليونيدو أن تضطلع بهذا الدور الحيوي .

### اليونيدو كمتحدة عن احتياجات التمويل الصناعي

٢١٨ - نظراً للشكل الراهن لمناقشات الأطراف المعنية ومصالحها ، فمن غير المحتمل أن يتم حقاً ادراك ما للتمويل الصناعي من دور واضح ما لم يتولّ ناطق مناسب أمر بيته . وبامكان اليونيدو أن تضطلع بدور المتحدث عن تصنيع البلدان النامية في المناقشات الدولية حول الاصلاح المالي والنقد . ويمكن أن يتم ذلك بالطرق التالية :

(أ) الاشتراك الفعلي في المفاوضات والمباحثات الدولية بشأن الاصلاحات المالية بالتنسيق مع مؤسسات أخرى كالبنك الدولي وصندوق النقد الدولي والأونكتاد :

(ب) متابعة توصيات المعاشرة الأولى حول التمويل الصناعي وتنظيم مشاورات ثانية حول هذا الموضوع ،

(ج) اقتراح آليات ومؤسسات مالية جديدة وترويج لها .

٢١٩ - ولئن كانت الوظائف المشار إليها أعلاه تتعلق ، في الدرجة الأولى ، بالدور الخارجي لليونيدو ، فإن هناك أيضاً إجراءات عديدة يمكن اتخاذها في نطاق الولاية الحالية والتنظيم الحالي لليونيدو . ويمكن اعداد وتنفيذ مقترنات واقتراحات ملموسة بشأن مؤسسات تمويل جديدة ، قات تمويل اجمالية تشمل عناصر الهياكل الأساسية ومشاريع التدريب ، وحتى تصميم وترويج برامج للتنمية القطاعية . ويمكن تعزيز خدمات تحديد المشاريع وتشجيع الاستثمار وتوسيعها لتشمل مجالات جديدة كالترتيبات الثلاثية بين البلدان النامية والاقتمادات المخططة مركزياً والاقتمادات السوقية . ويمكن ابتكار طرق جديدة للتأكد من الأثر التنفيذي للدراسات التي تجريها اليونيدو وللتتأكد بذلك - وهذا شيء مهم - من أن الأنشطة التنفيذية تجري ضمن إطار نظامي ضروري ، بما يتوافق مع استراتيجيات التصنيع في البلدان النامية .

٢٢٠ - وبامكان اليونيدو أن ترسم وتروج لبرامج معنية بالتنمية في قطاعات صناعية معينة . ويسعى إلى التمويل من أجل خطط متماسكة وسليمة لتنمية قطاع صناعي أو قطاع فرعي من القطاعات الصناعية (أو ربما مجمع صناعي داخل أحد البلدان) . ويمكن مراقبة العملية بأكملها والاشراف عليها عن طريق مصارف الانماء الوطنية . ويتعين الموافقة على الأهداف المرسومة لأداء القطاع في المستقبل ، فيما يختص بالنتائج المادية ، مثلاً ، والمصادرات ، وانتاج الجهاز البشري المدرب وادماجه ذلك في الصناعة . بيد أن الخطط والبرامج تتولى أساساً وضعها البلدان نفسها وتتقبلها كوسيلة لتحقيق أهدافها الانمائية .

٢٢١ - ومع أن اليونيدو كمنظمة لها دور هام تضطلع به في مجال التمويل الصناعي ، إلا أنه لا يمكن انكار أن فعالية كافة التدابير ، بما في ذلك التدابير المشار إليها أعلاه ، تتوقف على الوصول المباشر إلى الموارد المالية وتوفرها . وان مسألة قيام مؤسسة مستقلة لتمويل عمليات تصنيع البلدان النامية ، وقدرة على أن تنفذ بشكل فعال الأفكار الجديدة ، مع الاهتمام بنوع خاص بأشد البلدان النامية فقرًا ، والاهتمام كذلك باقامة تبادل صادق للمصالح بين أعضاء الأسرة الدولية ، إنما هي مسألة ينبغي ابقاؤها في جدول أعمال جميع المداولات الدولية الرامية إلى إعادة تشغيل وتسريع عملية تصنيع البلدان النامية .

### الحواشي

- (١) انظر الصناعة ٢٠٠٠ - منظورات جديدة (ID/237) والصناعة ٢٠٠٠ - منظورات جديدة: أوراق أساسية مجموعة ، المجلد الأول ، التدفقات المالية الدولية (ID/324).
- (٢) الصناعة في عالم متغير : اصدار خاص للدراسة الاستقصائية عن التنمية الصناعية المعدة لمؤتمر اليونيدو العام الرابع (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع E.83.II.B.6.
- (٣) "الاستعراض الاحصائي لحالة الصناعة في العالم " (UNIDO/IS.368).
- (٤) انظر التغلب على الاضطراب الاقتصادي : العمل الدولي من أجل الانتعاش والتنمية (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع E.83.II.C.2)؛ والبنك الدولي ، تقرير عن التنمية العالمية ، ١٩٨٣ (واشنطن العاصمة ، ١٩٨٣)؛ وانظر كذلك النقد الأوروبي، آب / أغسطس ١٩٨٢ ، و"دليل احصاءات التنمية العالمية الذي أصدرته الأمانة العامة للأمم المتحدة في عام ١٩٨٢ : مؤشرات اقتصادية رئيسية تبين الاتجاهات التاريخية للتنمية " (PPS/QIR/5/1982 and Corr.1).
- (٥) المرجع نفسه.
- (٦) انظر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، "تقرير عن التجارة والتنمية ١٩٨٣" ، الجزء الأول ، "الأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة" (ستصدر فيما بعد كمنشور من مبيعات الأمم المتحدة ) .
- (٧) للاطلاع على بحث أكثر تفصيلاً ، انظر "أنواع التمويل الخاص بالصناعة" ، (UNIDO/IS.417).
- (٨) للاطلاع على مناقشة مفصلة للمشاكل ذات الصلة ، انظر الصناعة ٢٠٠٠ - منظورات جديدة ، أوراق أساسية مجموعة ، المجلد الأول ، التدفقات المالية الدولية (ID/324).
- (٩) التقرير السنوي ، ١٩٨٢ للجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمـة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (باريس ، OECD ، ١٩٨٣) .
- (١٠) التقرير السنوي ١٩٨٣ ، مؤسسة التمويل الدولية (واشنطن العاصمة ، ١٩٨٣) . International Finance Corporation
- Stephan F. Frowen, "The economic rationale for a new International institution in the field of industrial financing" ورقة أساسية أعدت لاجتماع فريق استشاري خاص من الخبراء معنى بالتمويل الصناعي الدولي ، عقد في فيينا من ٢٧ إلى ٢٩ كانون الثاني/يناير ١٩٨١.

### العواشي (تابع)

- (١٢) للوقوف على معلومات حول استخدام الطاقة الإنتاجية القصوى في شتى القطاعات ، انظر : Peter F. Marcus and Karlis M. Kirsis, World Steel Dynamics (New York, Paine Webber Mitchell Hutchins, Inc., 1983); Japan Iron and steel Exporters' Association, Forecast on Demand and Supply of Steel in ASEAN Member Countries in 1982 (Tokyo, 1982) دراسة استقصائية عن صناعة الآلات الزراعية في أمريكا اللاتينية .
- العدد ٦ من سلسلة الدراسات القطاعية ( UNIDO/IS.407 ) Asian Productivity : Organization, Factors which Hinder of Help Productivity Improvement: Country Report - Singapore (Tokyo, 1980) ; المرجع نفسه ، " الآلات الزراعية والمعدات الريفية في افريقيا - نهج جديد لمعالجة أزمة متفاقمة " ، العدد ١ من سلسلة الدراسات القطاعية (UNIDO/IS.377) ، و " دراسة على نطاق عالمي لصناعة الحبوب والمنتجات الجلدية " ، المسودة الثانية ، الدراسة القطاعية (UNIDO/ICIS.134) .
- (١٣) Brandt Commission, Common Crisis North-South: Co-operation for World Recovery (London, Pan Books, 1983) .
- (١٤) Commission on International Development, Partners in Development (New York, Praeger Publishers, Inc., 1969) .
- (١٥) للاطلاع على مناقشة حول بعض المسائل المتعلقة بتحليل نسبة الأرباح إلى التكاليف ، انظر ، مثلا ، التقرير الوارد بعنوان " ما هو مقدار الصفة العلمية لتحليل نسبة الأرباح إلى التكاليف ؟ " ( ID/WG.358/5 ) .
- (١٦) " العدد رقم ١ : هل هناك فجوة كمية ونوعية في تدفقات الأموال الخارجية للاستثمار الصناعي في البلدان النامية؟ " ( ID/WG.377/4 ) ، ورقة قدمت إلى المشاورات الأولى حول التمويل الصناعي .
- (١٧) Stokes Tolbert and Keith Marsden, "Financial requirements for industry in the less developed countries in the 1980s" الدولية حول السياسات الصناعية في التمانينات ، التي عقدت في مدريد من ٥ إلى ٩ أيار/مايو ١٩٨٠ .
- (١٨) ID/B/261/Add.7 . أنظر .
- (١٩) للوقوف على معلومات مفصلة و شاملة عن هذه الخدمات وغيرها من الخدمات الخامة بالاستثمار الصناعي والتمويل ، انظر اليونيدو ، الموارد المالية للمشاريع الصناعية في البلدان النامية ، الطبعة الثالثة ( PI/61/Rev.1 ) .
- (٢٠) W. Brandt, North-South; a programme for Survival, Brandt Report (London, Pan Books, 1980) .

الحواشي (تابع)

- (٢١) هناك وصف كامل للمقترحات التي نوقشت ، مع كامل المراجع ، في "مقترنات لاملاح النظام المالي الدولي : آثارها بالنسبة للتمويل الصناعي ." ( UNIDO/IS.432 ) .
- (٢٢) للاطلاع على المزيد من المناقشة حول وضع أقل البلدان نموا ، انظر الورقة الأساسية الخاصة بالبند ٥ (ج) من جدول الأعمال : " أقل البلدان نموا تنفيذ برنامج العمل الأساسي الجديد " ( ID/CONF.5/10 ) .
- (٢٣) للاطلاع على مناقشة مفصلة انظر " دور المؤسسات الجنوبية المتعددة الأطراف في التمويل الصناعي " ( UNIDO/IS.419 ) .
- (٢٤) للاطلاع على مناقشة مفصلة للمسألة وعلى تحليل لدراسة استقصائية للمصارف أجريت بهذا الشأن ، انظر " تبادل المعلومات بين مصارف البلدان النامية لتسهيل عملية التصنيع " ( UNIDO/IS.418 ) .
- (٢٥) للاطلاع على المزيد من المناقشة حول التعاون بين بلدان الجنوب ، انظر الورقة الأساسية الخاصة الخاصة بالبند ٥ (ط) من جدول الأعمال : " تعزيز التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية " ( ID/CONF.5/4 ) .
- (٢٦) انظر ، مثلا ، اعلان وزارة خارجية بلدان عدم الانحياز ( Annex A/38/494 ) .

-----

