



**TOGETHER**  
for a sustainable future

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

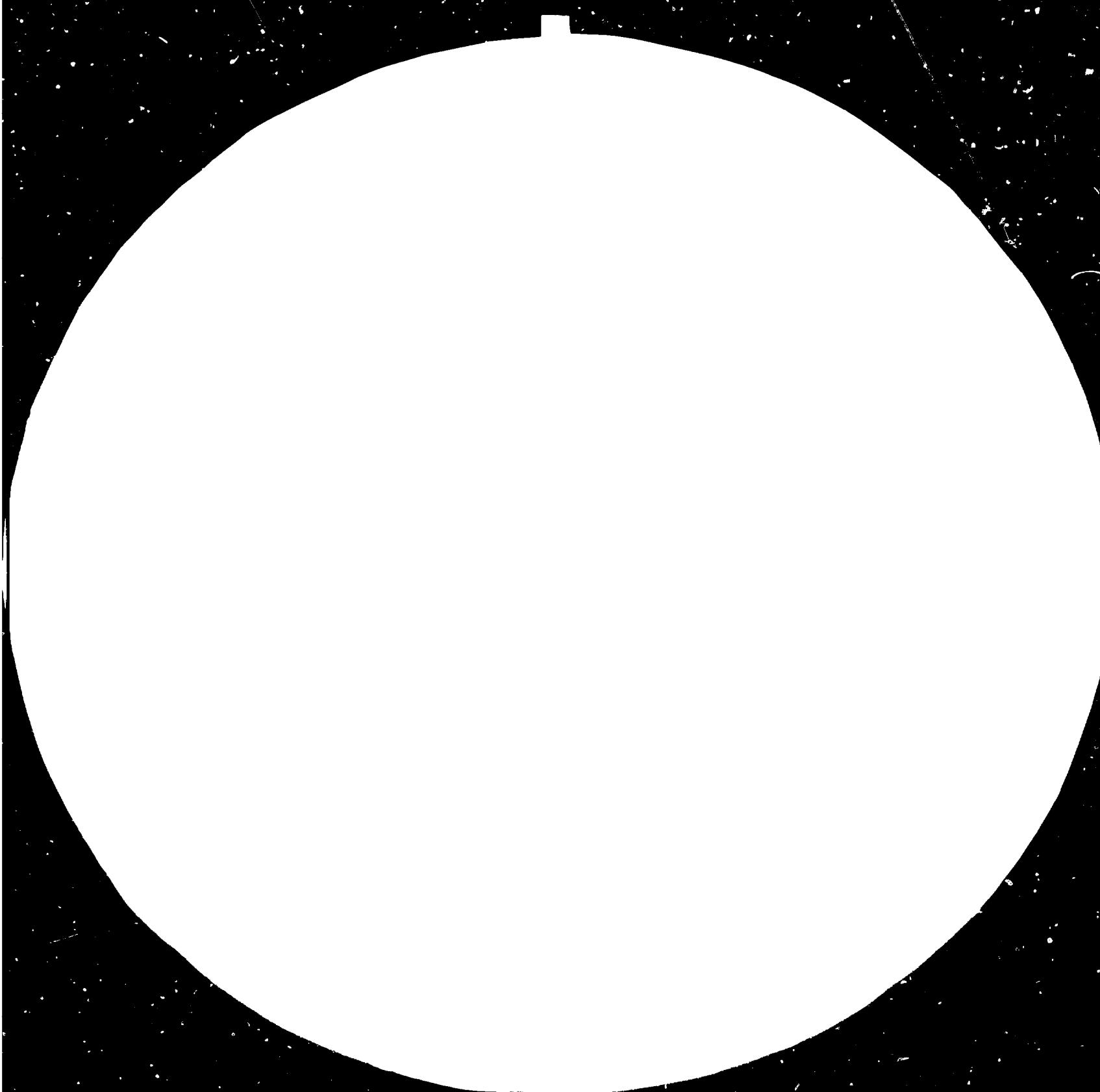
## FAIR USE POLICY

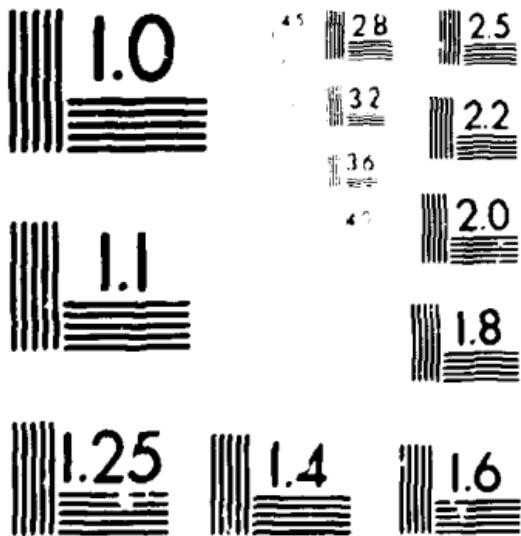
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART  
NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
STANDARD REFERENCE MATERIAL 1010A  
(ANSI and ISO TEST CHART No. 2)

البند ٥ (ط) من جدول الأعمال المؤقت

التعاون الدولي ، والإجراءات الوطنية ذات الصلة ، بما في ذلك السياسات الصناعية ، واسهام اليونيدو في المجالات الحيوية للتنمية الصناعية ١٩٨٥ - ٢٠٠٠ :

تدعم التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية

ورقة أساسية أعدتها أمانة اليونيدو

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٢	٢ - ١	..... مقدمة
<u>الفصل</u>		
٥	٢٢ - ٨	الأول - وضع التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية واحتمالاته المتوقعة في المستقبل ..
٦	١٥ - ١٤	ألف - مجالات التعاون الصناعي وأساليبه ...
٨	١٧ - ١٦	باء - آفاق أنشطة التعاون الصناعي بين البلدان النامية .....
١٠	٢٢ - ١٨	جيم - امكانيات وقيود التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .....
١٢	٢١ - ٢٣	الثاني - خيارات السياسة العامة في مجال تعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .....
١٣	٢٦ - ٢٣	ألف - موقع التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في السياسات الصناعية الوطنية .....
١٤	٢١ - ٢٧	باء - التوجيهات السياسية للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .....
١٧	٤٤ - ٣٢	الثالث - آليات وأدوات تعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .....
١٧	٣٦ - ٣٣	ألف - المعهد الوطني .....
١٩	٣٨ - ٣٧	باء - الأameda دون الإقليمية والإقليمية .....
٢٠	٤٤ - ٣٩	جيم - المعهد العالمي .....
٢٢	٥٥ - ٤٥	الرابع - المجالات المبشرة بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .....
٢٦	٦٠ - ٥٦	الخامس - دور اليونيدو .....
٢٩		العاشر .....

## مقدمة

١ - لم يكن الهيكل الحالي للعلاقات الاقتصادية الدولية مواطياً لنمو متوازن ومتسلق للبلدان النامية . وقد تولدت عن التسليم بهذه الحقيقة جملة أمور ، منها ظهور احتياجات جديدة إلى التعاون الدولي القائم على مبدأ الاعتماد الوطني والجماعي على الذات . وينطوي هذا المبدأ في جوهره على التعاون الاقتصادي والتكنولوجي فيما بين البلدان النامية - وهو شكل من أشكال التعاون الدولي يحمل البلدان ذات الاحتياجات المتماثلة ، والتي تواجه عقبات مترابطة في سعيها نحو النمو الاقتصادي والاجتماعي وفقاً لأساليبها الخاصة للتنمية .

٢ - وقد تعزز تصميم البلدان النامية على تحقيق الاعتماد الوطني والجماعي على الذات ، بسبب ما كان للأزمة الاقتصادية الراهنة من آثار ضارة على اقتصادات العالم النامي ، والركود في المفاوضات العالمية بشأن التعاون الاقتصادي الدولي . وهكذا يتوقع أن يصبح التعاون فيما بين البلدان النامية بالضرورة ، وأكثر من أي وقت مضى ، بعثابة أحد الجهات المركزية لاستراتيجية دولية جديدة للتنمية .

٣ - كما خرى التأكيد في محافل دولية مختلفة على الحاجة الملحة إلى التعاون الاقتصادي والجماعي فيما بين البلدان النامية . مثال ذلك أن برنامج العمل المتعلق بإقامة نظام اقتصادي دولي جديد تضمن تصوراً لتدابير يتعين أن تتخذها البلدان النامية من أجل " تعزيز الاعتماد الجماعي على الذات لديها ، وتنمية التعاون الاقتصادي الدولي ذي المنفعة المتبادلة بقصد كفالة التحجيل بانماء البلدان النامية " [قرار الجمعية العامة ٢٠١ (دإ - ٦) ، الفرع الأول، ١ (ب) ] . كما أن إعلان وخطه عمل ليما بشأن التنمية والتعاون في الميدان الصناعي اللذين اعتمدتهما مؤتمر اليونيدو العام الثاني أكدوا على الأهمية الرئيسية للتعاون فيما بين البلدان النامية من أجل التحجيل بالتنمية الصناعية للبلدان النامية وأوصيا بتدابير شتى بهذا المضمون ( ١٠١١٢/٨ ) . الفصل الرابع . وعلاوة على ذلك ، فإن برامج العمل التي اعتمدت على نحو خاص في الاجتماع الوزاري الرابع لمجموعة الـ ٧٧ المعقود في أوروبا عام ١٩٧٩ ، ومؤتمر الأمم المتحدة المعني بالتعاون التقني فيما بين البلدان النامية المعقود في سويسرا آيرس عام ١٩٧٨ ، والمؤتمرون الرفيع المستوى المعني بالتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية المعقود في كراكاس عام ١٩٨١ . قد قطعت شوطاً كبيراً نحو توفير إطار للعمل الدولي في ميدان التعاون الاقتصادي والتكنولوجي فيما بين البلدان النامية . كما أن برنامج كراكاس للمؤتمر الرفيع المستوى المعني بالتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية الذي عقدته مجموعة الـ ٧٧ ، قد أشار في الحقيقة إلى أنه " في ظل هذه الظروف ، يتحتم على البلدان النامية أن تعجل بتعزيز التماسک والتكافل فيما بينها " (١) . وأعاد مؤتمر كراكاس التأكيد على أن التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية ليس بديلاً للتعاون الاقتصادي العالمي بين البلدان النامية والبلدان المتقدمة النمو ، كما أنه لا يعفي البلدان المتقدمة النمو من مسؤولياتها والتراثاتها تجاه البلدان النامية ، وفي الوقت نفسه ، شدد على أن التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية يتيح الفرصة للاستفادة الكاملة من جوانب التكامل الفعليبة والممكنة القائمة فيما بين البلدان النامية نفسها . وبهذا الخصوص ، أبرز مؤتمر

وقد كان التعاون الصناعي فيما بين البلدين الشاميين قائماً على نحو متزايده -

أو أنه ، ولعدة أسباب متباعدة ، لم يسلم بعد كاملاً طائفه . لهذا فمن الواضح أن التعبور المعنوي في هذا بين البلدان النامية في المستقبل يجب أن يتجه إلى نطاق تحرير التجارة بالنسبة للمجموعات ، وأن يتمحنت بحسب ما يحمل مجالات مثل تحقيق الاتساق بين سياسات التصنيع ، والبرمجة المشتركة للاستثمار ، والانشا ، المشتركة لوحدات الانتاج ، وتطوير المبادرات الأساسية الصادية والمؤسسية ، وتوسيع الموارد البشرية والعقدرات فيما يتعلق بالتقنولوجيا والمطاقة والشؤون المالية ، وأخيراً وليس آخرها ، تعزيز المعايير التقاضي للبلدان النامية في مواجهة البلدان المتقدمة النامية في مجال اختيار التقنولوجيا والموارد الأخرى اللازمة للإنتاج الصناعي ، وكذلك في تأمين الوسواق لمجاهداته من المصاعبات .

١- ونظراً لأن الخبرة المكتسبة على المستوي العملي في التعاون المناعي فيما بين البلدان النامية لاتزال محدودة حتى الآن ، فإنه يبدو أن هناك حاجة إلى دراسة تلسك العناصر - المعاشرة والمعوقة على حد سواء - التي تؤثر على مصلحة مختلف الجهات المعنية . ولعله على ذلك ، فإنه من الهمام للغاية تحديد الشروط الأساسية لشرعية برامج عمل محدد في مجال التعاون المناعي فيما بين البلدان النامية والمتقدمة التي يلزم اتخاذها لتحقق هذه الغاية .

٧ - ومن المسلمات أن يلاحظ هنا أن التعاون الصناعي فيما بين البلدان التامة يمثل مفهوماً اتفقاً ، ولذا يحتمل أن يجد طريقه إلى معظم بنود جدول أعمال مؤتمر المونديو العلامة الرابع ، إن لم يكن إليها جديها . وهكذا ، فقد حررت محاولة لأن تختصر هذه الوثيقة على أكثر المشاكل عمومية فيما يتطلب بالموضوع ، ولجاجال التوصيات المتعلقة عن اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان

كراكاس بعض مبادين العمل المختلفة ذات الأولوية في مجالات التجارة ، والتنزويجا ،  
والاغذية والزراعة ، والطاقة ، والسواد الخام ، والتمويل ، والتصنيع ، والتي لها  
جميعها تأثير مباشر أو غير مباشر على التنمية الصناعية في البلدان النامية .

٤ - أما فضما يتعلق بالقطاع الصناعي نفسه ، فيتيغبي أن يلاحظ أن كل من مؤتمر  
البيونسيو العاشر والشانسي قد شددا في إعلان وخطي عمل لبيا وشبورلهمي<sup>(٢)</sup> على  
الأهمية الاستراتيجية للتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية ، في كافية أبعاد  
عملية التصنيع من الناحية الفعلية : التجارة ، وتطوير التكنولوجيا وتقديمها ، وتنمية  
الموارد البشرية ، واستغلال الموارد الطبيعية ، وتنمية الطاقة ، وتعزيز المسودة  
المالية ، وتعزيز المؤسسات والسياسات العامة ، والمفاوضات مع البلدان المتقدمة  
النحو والمؤسسات عبر الوطنية الخ . ويشير هذا إلى الأهمية التي تعلق على التعاون  
الصناعي فيما بين البلدان النامية باعتباره عنصرًا وحيدًا للتعاون الاقتصادي فيما بين  
البلدان النامية ، وعلى الدور الحاسم الذي يتضرر أن يقوم به في مجال الاعتماد الوطني  
والجماعي على الذات<sup>(٣)</sup> .

النامية ، المعقود في بانكوك ، تايلند ، في تموز/يوليه ١٩٨٣ ، للتحضير للمؤتمر اليونيدو العام الرابع . رغم ذلك ، يقترح للنظر في الموضوع بعمق أكثر ، أن تظل الوثائق الأخرى التي أعدت للمؤتمر ماثلة في الأذهان . وتتوفر الحالات إلى تلك الوثائق حينما يكون ملائماً .

### أولاً - وضع التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية واحتمالاته المتوقعة في المستقبل

- ٨ - ان التعاون الاقتصادي والتقني فيما بين البلدان النامية قد بلغ مرحلة يتطلب فيها التمازن والتتوسيع . وتعتبر التجمعات الاقتصادية الإقليمية ودون الإقليمية للبلدان النامية ، مثل بلدان الحلف الآسيوي ، واتحاد دول جنوب شرق آسيا ، ولجنة التنسيق الانمائي للجنوب الأفريقي ، حقيقة ، وكثيراً ما كانت قوة الدفع الرئيسية لهيئاتها وبرامجها موجودة في ميدان التنمية . وعلى الرغم من أنه من السابق لأوانه كثيراً في بعض الحالات اجراء عملية تقييم ، فإن هناك دراسات متزايدة لأن الإنجازات الفعلية التي حققتها التجمعات الاقتصادية للبلدان النامية لم تكن في مستوى التوقعات الأصلية . وكان تطور أساليب التعاون الصناعي داخل نطاق مثل هذه التجمعات يسير بصورة رئيسية في اتجاهين هما : توزيع الأنشطة الصناعية فيما بين البلدان الأعضاء ، وتوسيع الانتاج من خلال المشاريع المشتركة ، وإنشاء المؤسسات المتعددة الجنسيات . ومع ذلك ، ما زال ينبغي توسيع التعاون الصناعي لكي يكون باستطاعته أن يستمر بأية درجة محسنة المزايا التي ينتظر الحصول عليها عن طريق الاستفادة من وفورات الانتاج الكبير ، والاقتصاديات الخارجية ، والشخص في الانتاج ، ودرجة أكبر من التجارة في المنتجات . وشمة مؤشر للتعاون الصناعي الذي ما زال محدوداً فيما بين البلدان النامية ، هو أنه في عام ١٩٧٩ ، ووفقاً للأرقام المستخلصة من إحصائيات البنك الدولي ، استوعبت البلدان الصناعية من مجموع صادرات البلدان النامية من المنتجات (الذى بلغ ٢٩٠ بليوناً من دولارات الولايات المتحدة تقريباً) ، حوالي ٢٦٠ بليوناً من دولارات الولايات المتحدة أي حوالي ٩٠ في المائة ، واستوعبت البلدان النامية الأخرى قرابة ٣٠ بليوناً من دولارات الولايات المتحدة ، أي حوالي ١٠ في المائة فقط (٤) . ومن جانب آخر ، يبدو أن التعاون الصناعي ، على مستوى مؤسسة لمؤسسة في البلدان النامية ، في شكل مشاريع مشتركة بالدرجة الأولى ، يزداد على نحو سريع - وبصورة تلقائية إلى حد كبير ؛ وتنتراوح أنواع التعاون بين المشورة التقنية وإقامة مصنع كاملة جاهزة للتشغيل . ولذا ، فمن الضروري افتتاح الصفة المؤسسة على العملية ، والتعجيل بها بهدف احراز نتائج ملموسة .

- ٩ - ولا ينبغي أن يعتبر التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية بديلاً للتعاون الصناعي بين الشمال والجنوب . وهذا الشكلن للتعاون ليسا متعارضين ، وإنما يتمم أحدهما الآخر ، ولذا ، ينبغي للبلدان الصناعية أن تجتمع ، على أقل تقدير ، من

التأثير يشكل معاكس على التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، والحقيقة ، أن البلدان النامية قد أشارت بوجه عام إلى تأييدها لتعزيز ودعم فعالية التعاون فيما بين البلدان النامية . وأعربت عدة منظمات ، من بينها الجمعية العامة عن هذا التأييد في قرارها ٢٣٦٢ (د) - ٧ المعنون "الإنماء والتعاون الاقتصادي الدولي" ومؤتمر الأمم المتحدة المعني بالتعاون التقني فيما بين البلدان النامية والمعقد في بروكسل آيرس في سنة ١٩٧٨ . وينبغي التأكيد على أنه يمكن توقع أن يؤدي تحقيق درجة أكبر من التعاون فيما بين البلدان النامية في ميدان التنمية الصناعية ، إلى تحديد أهداف عامة من شأنها التحفيز بالتعاون بين البلدان الفنية والغيرة .

١٠ - ومع ذلك ، ينبغي التحفيز بأن قدرًا معيناً من فك الارتباط بالشمال يعتبر ضرورياً كي تحقق البلدان النامية نهجاً للتنمية أساسه اعتماد جماعي حقاً على الذات . وعلاوة على ذلك ، فلابد أن يكون التعاون فيما بين بلدان الجنوب فعالاً في ميدان الصناعة ، فلابد أن يقوم على المساواة والمصلحة المتبادلة ، بروح حقيقة من الترابط . وهكذا ، ينبغي أن يكون الوصول إلى التكنولوجيا والمهارات والتمويل الخ أكثر يسراً ، وأن تكون شروط توفيرها أكثر تساهلاً . وأخيراً وليس آخرًا ، سوف يتطلب التعاون الصناعي الفعال فيما بين البلدان النامية الرغبة والالتزام من جانب دول ذات سيادة ، كما ستكون الإجراءات الحكومية ضرورية لتوفير إطار مناسب للتعاون في الصناعة .

١١ - وقد أيد اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية المعقد في بانكوك في تموز يوليه ١٩٨٣<sup>(٥)</sup> ، الرأي القائل بأن وضع سياسة عامة وإطاراً مؤسساً للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، سوف يجعل من الممكن تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد التكنولوجية والمادية للبلدان النامية من أجل تنمية الأسواق والتجارة في المنتجات المناسبة تنمية تقوم على المنفعة المتبادلة . وبهذا سيكون التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية تدبيراً يتم اللجوء إليه منذ البداية ، لا كملاد آخر . وعن طريق برنامج عمل ذاتي الاستمرار للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، يكون باستطاعة هذه البلدان تعزيز قدراتها التكنولوجية والاستفادة على نحو أفضل من التعاون بين الشمال والجنوب .

#### الفـ - مجالات التعاون الصناعي وأساليبه

١٢ - قد يكون من المفيد أن ننظر في إيجاز إلى المدخلات الازمة لانشاء وتشغيل مؤسسة صناعية بغية دراسة العناصر التي تؤلف ، بمجموعها أو بمفردها ، التعاون الصناعي ، وبالتالي الروابط والآليات الضرورية للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . ويكون إنشاء وحدة صناعية من مراحل مختلفة : تصور المشروع وصياغته ، وتنفيذ المشروع عن طريق مدخلات التمويل ، والتكنولوجيا ، والخدمات الاستشارية المتعلقة بالهندسة والتصميم ، والحصول على المعدات ، وتدريب الموارد البشرية حتى تبلغ مرحلة التشغيل . وفي مرحلة التشغيل تحتاج الوحدة الصناعية إلى مواد أولية صناعية ، ومرافق وخدمات ، وقوة عاملة وتمويل للتشغيل المالي أو رأس المال عامل .

كما أنها تحتاج أيضاً إلى سوق - محلي واجنبي - لتعريف منتجاتها ، وتعمل الوحدة الصناعية ضمن نطاق بيئه محيطة بها تشمل في جانب منها على السياسة العامة للحكومة ، واطار الاستراتيجية والتخطيط ، وفي الجانب الآخر ، على الهياكل الأساسية الصناعية المادية : الطاقة الكهربائية ، والمياه ، والنقل ، ووسائل الاتصال .

١٣ - ومن أجل استمرار وحدة صناعية ، فإنه تلزم أيضاً مجموعة من المؤسسات التي تشكل الهياكل الأساسية المؤسسة . وتشمل هذه المؤسسات معاهد البحث والتطوير ، والمنشآت الاستشارية للهندسة والتصميم ، ومؤسسات المقاييس ، ووحدات السلامة الصناعية ، ومرافق الانتاجية ، ومؤسسات التمويل الصناعي ، ومؤسسات التدريب المهني في المؤسسات الأكاديمية ، وغيرها . ولا يمكن استمرار أية قاعدة تصنيعية هامة على امتداد فترة زمنية دون هيكل أساسية بدون مؤسسة داعمة من هذا القبيل . وتنشأ أثناً، مرحلة تشغيل الوحدة الصناعية بعدة مشاكل تتصل بكافءة التشغيل ، والاستفادة من الطاقة الانتاجية ، والتغيرات في الأسواق ، وتتنوع خطوط الانتاج ، وما إلى ذلك . وييتطلب حل هذه المشاكل قدرات متقدمة جيداً في مجال الاستشارات الادارية .

١٤ - وتوجد أربعة مجالات رئيسية للتعاون الممكن في الميدان الصناعي ، وهي :

(أ) سياسات واستراتيجيات وخطط التنمية الصناعية :

(ب) الوحدة الصناعية وعنصرها الجوهرية ، وهي :

التمويل

التكنولوجيا

الاستشارات في مجالى الهندسة والتصميم

السلع والمعدات الانتاجية

الموارد البشرية

التسويق

(ج) الهياكل الأساسية المؤسسة للصناعة ، وهي :

البحث والتطوير

الاستشارات في مجالى الهندسة والتصميم

مؤسسات المقاييس

السلامة الصناعية

مراكز الانتاجية

مؤسسات التمويل الصناعي

### الاستشارات الادارية

#### مؤسسات التدريب المهني والمؤسسات الأكاديمية

##### (د) الهيئات الأساسية المادية للصناعة .

١٥ - ويمكن أن يقوم التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في المجالات المبينة أعلاه أما عبر القنوات التجارية ( أي بين المنتجات الصناعية العامة أو الخاصة )، أو عبر قنوات غير تجارية عندما لا تكون الأطراف المعنية ساعية بالضرورة إلى مكافأة نقدية أو ربح . والأنشطة غير التجارية بصفة عامة تنفذها الحكومات ووكالاتها عن طريق أنواع مختلفة من الاتفاques ، بطريقة ثنائية أو متعددة الأطراف ، وفي كثير من الأحيان بمشاركة منظمات دولية توفر جزءاً من الموارد اللازمة لتحريك أوامر التعاون . كما أن نوعي التعاون الصناعي - أي التجاري وغير التجاري - يمكن اعتبارهما مكملين أحدهما للأخر . وفي كثير من الحالات يهيئ التعاون غير التجاري، الساحة لأنشطة التعاون التجاري التي تتطلع بها المؤسسات ، أو تزود المنشآت التجارية بالمعلومات والمدخلات التكنولوجية والعلمية التي تعزز كفاءتها .

#### باء - آفاق أنشطة التعاون الصناعي بين البلدان النامية

١٦ - يمكن تصور ثلاث حالات رئيسية ، حسب مستوى تصنيع البلدان المتعاونة ، تحدد بصفة عامة آفاق أنشطة التعاون الصناعي بين البلدان النامية . وهذه الحالات هي :

(أ) البلدان التي هي في مرحلة مبكرة أو ابتدائية من التصنيع ، وتتمثل المشكلات الرئيسية في المرحلة المبكرة من التصنيع ببناء قدرات الانتاج الصناعي . ويمكن أن يعتمد انتاج السلع الاستهلاكية البسيطة على الموارد الموجودة بالفعل والتكنولوجيا التقليدية ، أما الأنشطة الصناعية الأكثر تعقيداً فتحتاج إلى تكنولوجيا وخدمات وأيد عاملة رئيسية خارجية ، وربما إلى تمويل خارجي . وثمة مشكلة رئيسية أخرى هي بناً الهيئات الأساسية المؤسسة في البحث والتعليم والمقاييس والخدمات الصناعية وغيرها . والاستراتيجيات الازمة للتهدى لهذه المشاكل يمكن أن تكون كما يلى:

١' ترتيبات التكامل (مناطق التجارة الحرة والأموال المشتركة) لاتاحة  
أسواق مربعة ، مما يمكن البلدان المنفردة من التخصص وتحقيق تكامل  
المنتجات فيما بينها ؛

٢' يمكن بصفة أساسية انتاج السلع الاستهلاكية البسيطة بتكنولوجيا تقليدية  
أو تكنولوجيا مترافق دون قيود . الا أنه قد تدعو الحاجة إلى بعض  
المعاونة التقنية الخارجية . وهذه يمكن الحصول عليها من بلد ثالث  
أكثر تصنيعاً ،

لابد أن تحتاج الأنشطة الأكثر تعقيدا إلى مساهمات خارجية ، والمسألة التي ترد هنا هي ما إذا كان من الممكن الحصول على هذه المساهمات من بلدان نامية أخرى ذات مستويات أعلى من التصنيع ، بدلاً من الحصول عليها من بلدان متقدمة النمو . وللحكومات والمنظمات الدولية دور هام تقوم به عن طريق الدراسات والاتصالات والمعلومات وسياسات الترويج ، ولكن الأطراف الرئيسية هي المؤسسات ، سواء أكانت عامة أم خاصة ؟

يمكن للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية أن يساعد أيضاً في تطوير الهياكل الأساسية المؤسسة الداعمة ، ربما على مستوى دون اقليمي؛ عن طريق التعاون غير التجاري بين الوكالات الحكومية والجامعات ، والاتحادات المختلفة ؛

(ب) البلدان التي هي عند مستويات مختلفة من التصنيع . المشاكل الرئيسية هنا تعامل تلك التي استعرضناها في (أ) أعلاه ، أي إنشاء قدرات الهياكل الأساسية التصنيعية والموسعة ، كما أن الاستراتيجيات اللازمة للتصدي لهذه المشاكل يمكن أن تكون متماثلة . ولكن قد تنشأ في بلد نامي كبير إلى حد ما يشرع في الدخول في مجالات صناعية أكثر تعقيداً امكانية هامة للتعاون ، هي تطوير نظام صناعي كامل . وفي هذه العملية يمكن لبلد نامي أو أكثر عند مستويات أعلى من التصنيع ، القيام بدور هام في هذه العملية . ويكون النظام الصناعي الكامل لا من مرافق انتاجية فحسب ، ولكن من أطراف أخرى أيضاً تشارك في تطوير نشاط ما أو فرع ما مثل منشآت الخدمات الاستشارية في مجالى الهندسة والتبريد ومنتجي السلع الرأسمالية ، ومنظمات البحث والتطوير ، ومؤسسات التعليم والتدريب ، والمؤسسات المالية ، الخ .

(ج) البلدان النامية التي هي عند مستوى صناعي متقدم نسبياً . يمكن أن يوجه التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في هذه الحالة نحو مشكلتين رئيسيتين هما : كيفية استفادة كل بلد منها من القدرات الصناعية والتكنولوجية للبلدان الأخرى ، وكيفية أن تظل هذه البلدان على مقربة من الحدود التكنولوجية في ميادين مختلفة ، وبخاصة الميادين الكثيفة الاستخدام للبحوث . وتشمل استراتيجيات التصدي لهاتين المشكلتين ، ضمن استراتيجيات أخرى ، ما يلي :

١' ظيق سوق موسعة للصناعة والتكنولوجيا ، مما يتطلب اتخاذ إجراءات داخل نطاق مذبذبات التكامل المتعددة الأطراف القائمة حالياً ، وفي بعض الحالات أولاً ترتيبات ثنائية مخصصة ؛

٢' القيام بجهود مشتركة في البحث والتطوير وفي مسائل التكنولوجيا .

١٧ - وشدد اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير لمؤتمر اليونيدو العام الرابع ، المعقود في بانكوك ، على أن التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية لا ينبغي أن يبنى على ترتيبات تماش مع ترتيبات نقل التكنولوجيا من البلدان المتقدمة

النمو الى البلدان النامية ، التي اعتبرت غير عادلة ، وذلك بغض النظر عن مستوى التنمية لدى البلدان النامية المتعاونة . فمثل ذلك التعاون ينبغي أن يقوم على شروط المساواة والمتغيرة المتبادلة . كما ينبغي وضع مبادئ توجيهية مناسبة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، ويمكن أن تقوم البيوتيدو بدور هام في هذا المقدد .

### جيم - امكانات وقيود التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية

١٨ - وقد أشار اجتماع أفرقة الخبراء الرفيع المستوى المعنى باستراتيجيات وسياسات التنمية الصناعية للبلدان النامية ، المعقود في ليماس في نيسان / ابريل ١٩٨٣ (٦) ، الى أنه اذا لم يشهد الاقتصاد العالمي في السنوات القادمة الانماءاً على طبقها ، فإنه سيكون على بلدان الجنوب بغية توليد توسيع اقتصادي ، أن تعتمد بالضرورة أكثر من السابق على ديناميتها الداخلية ونحو الطلب الداخلي ، أكثر من اعتمادها على قوى السوق العالمية . وقد تحتاج هذه البلدان الى احالة انتقائي للواردات ، حسب الاقتضاء ، والى تطوير تكنولوجي أكثر اعتماداً على المصادر الداخلية ، والى مزيد من التعاون الاقتصادي والتكنولوجي فيما بينها . واضافة الى ذلك تم التسليم بأن تنفيذ اعادة توجيه وتشكيل الصناعة على هذا النحو سيكون أيسر بالنسبة للبلدان الكبيرة والبلدان التي هي عند مراحل من التطور الصناعي أكثر تقدماً نسبياً . أما بالنسبة للبلدان الصغيرة والبلدان التي هي عند مستوى أدنى نسبياً من التصنيع ، فإن التعاون الدولي يمكن أن يكون أساساً ، لاسيما عن طريق مخططات التكامل الاقتصادي وغيرها .

١٩ - ووفقاً لاتجاه الفكر الموضع أعلاه ، رأى اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى بسانوك أن التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية يمكن أن يكون أكثر جدواً اذا أخذ هيكل ونمط التصنيع في الاعتبار الموارد الطبيعية البشرية والمادية للبلدان النامية ، والاحتياجات الأساسية للسكان ، والحاجة الى ضمان توزيع أكثر عدالة للدخل . ويمكن أن تساعد الدول النامية بعضها بعضاً ، في إطار من هذا النبيل للسياسات العامة ، وذلك عن طريق نقل التكنولوجيا ذات الصلة ، والاتجار في المنتجات الصناعية المناسبة . وهكذا يمكن أن يصير التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية عنمراً هاماً في استراتيجية جديدة للتنمية الصناعية ، وهذه قد تحتاج الى دعم وتوسيع .

٢٠ - وفيما يختفي بامكانات التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، فإن الاحوال العالمية الراهنة تعزز الحاجة الى مثل هذا التعاون ، وذلك للأسباب التالية . أولاً ، يتزايد التسليم على مستوى سياسي بأن التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية قد صار ضرورة حتمية اذا أريد لتنمو الصناعي ، وللمنافع الاقتصادية والاجتماعية الناجمة عنه الا تصاب بالركود ، او الا يصيبها تدهور آخر في بعض الحالات .

ثانيا ، تمتلك البلدان النامية الآن بالفعل ، بوصفها وحدة جماعية ، قدرًا كبيرا من الموارد والتكنولوجيا الازمة للتنمية الصناعية . فلديها : (أ) المواد الخام ، كالمعادن والالياف والبن والشاي والسكر والحبوب وغيرها ؛ و (ب) القدرات التكنولوجية وقدرات الأيدي العاملة ؛ و (ج) الهياكل الأساسية والمؤسسية ؛ و (د) موارد مالية هامة ، اذا أدرست البلدان المصدرة للنفط ذات الفائض الرأسمالي ضمن هذه البلدان . ثالثا ، يوجد قدر كبير من التكامل سواء في الموارد أو ، الى حد ما ، في احتياجات البلدان النامية من التصنيع ، مع مراعاة مراحل التصنيع المختلفة ، وهو قدر يمكن اذا وجد حافز مناسب أن يؤدي الى تعاون صناعي فيما بين البلدان النامية قائم على المنفعة المتبادلة . رابعا ، توجد أسواق هائلة للمنتجات الصناعية في البلدان النامية ، ومن الممكن أن تستغل هذه الأسواق عن طريق التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، وتؤدي بذلك الى زيادة استغلال الطاقات الصناعية أو تطوير قدرة جديدة . وكما لوحظ أعلاه ، على سبيل المثال ، فقد استوَّتْ البلدان النامية حوالي ٩٠ في المائة من اجمالي الصادرات من المنتجات التامة الصنع في سنة ١٩٧٩ ، ولم تستوَّتْ البلدان النامية سوى ١٠ في المائة منها . وأخيرا ، فإن بلدانا نامية كثيرة تشتهر في خلفيات تاريخية متماثلة وتواجه مشاكل اقتصادية واجتماعية متماثلة . فهذه البلدان يوجه عام مستعمرات سابقة ، وكثير منها لم ينزل الاستقلال السياسي الا مؤخرا . واضافة الى ذلك فإن السمة الغالبة لهذه البلدان هي أنها منتجة لسلع أساسية أولية ، وأن حصيلة صادراتها تعتمد على منتجات قليلة ، مما يجعل اقتصاداتها غير محسنة ضد التطورات التي تحدث خارج حدودها . وقد اكتسب هذه البلدان ، في محاولة لحل مشاكلها ، شروء من الخبرات القيمة في عملية التصنيع يمكن اقتسامها فيما بينها .

٢١ - كما أن القيود التي تحد من التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، تنشأ في المقام الأول والرئيسي من الافتقار الى السياسات والأدوات الازمة لتناول مثل هذا التعاون ، وكذلك من الافتقار الى الامكانيات المالية والقدرة التقنية الكافية . وثانية ، من النتائج الناجمة عن الماضي التاريخي للبلدان النامية . ومن أمثلة النوع الأول : نقص التمويل وبخاصة النقد الأجنبي ، اللازم للتعجيل بتدفقات التكنولوجيا والموارد البشرية والتجارة في المنتوعات ؛ والاتساق غير الكافي بين استراتيجيات وسياسات التصنيع المرجحة نحو التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ؛ والافتقار الى نظم للمعلومات عن الاحتياجات والقدرات في مجال الاطلاع بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ؛ وعدم توافر القدرات التنظيمية والتقنية المناسبة على المستويات الوطنية والأقليمية والأقليمية لتسهيل التعاون الصناعي بين البلدان النامية . ومن أمثلة النوع الثاني : افضليات الاستهلاك والانتاج التي تدعم المنتجات والتكنولوجيات القادمة من البلدان الصناعية ؛ وجود هيئات أساسية مؤسسة ، بما في ذلك المرافق الأكاديمية والتكنولوجية والمالية ، تشجع الأنشطة التاريخية للتعاون بين البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية أو تعمل على استمرارها ، وأخيرا ، القبول غير المتحفظ لمفهوم الدولة القومية كوحدة اقتصادية بغض النظر عن واردها الطبيعية أو حجمها .

٢٢ - ويشير كل هذا الى الحاجة الى متطلبات معينة لتعزيز التدفق الموعي والأكثر فعالية للتقنيات وأساليب ومهارات الصناعية من أجل التصنيع في البلدان النامية . وقد حدد اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى التحضيري المعنى بالتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية تلك المتطلبات كما يلي :

(أ) صياغة السياسات والحوافز التي تؤدي الى التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، والتي يجري ادماجها في خطط وسياسات التنمية الوطنية الشاملة ، وتدعيمها اعتبارات العدالة واقتسام المنافع بصورة متبادلة ؛

(ب) اقامة آليات مناسبة على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية لتنفيذ تلك السياسات ؛

(ج) تحديد المجالات أو المشاريع الوعادة التي يمكن أن يكون التعاون فيها فعالاً بصورة خاصة ، ويمكن أن تكون ذات منفعة متبادلة بالنسبة لجميع الأطراف ، فضلاً عن وجودها في نطاق قدرات البلدان النامية على التنفيذ .

ويمكن لليونيدو وغيرها من المنظمات الدولية المعنية ، مثل برنامج الأمم المتحدة الانمائي والبنك الدولي ، أن تقوم من خلال برامجها بدور هام في مساعدة البلدان النامية في الوفاء بهذه المتطلبات .

• **בְּרִית** בְּרִית מֵאָמֶן בְּרִית מֵאָמֶן ; בְּרִית מֵאָמֶן

‘સત્તા’ ;

בְּתִירָנוּ מַזְגֵּן יְמִינֵינוּ וְלֹא־בְּרֵחֶן יְמִינֵנוּ דְּבָרֵךְ יְמִינֵנוּ בְּתִירָנוּ נְדָבָה רְבָבָה אֲמִינָה, בְּתִירָנוּ נְדָבָה רְבָבָה אֲמִינָה יְמִינֵנוּ (ט) (ט)

የኢትዮ የወንጀል አገልግሎት ተስፋይ ይችላል

(2) בְּרִיתָהָוּ זֶה . בְּרִיתָהָוּ זֶה . בְּרִיתָהָוּ זֶה . בְּרִיתָהָוּ זֶה .

לְמִזְרָחַ וּלְמִזְרָחַ תֵּצֶא בְּנֵי יִשְׂרָאֵל מִבְּנֵי מִצְרָיִם כִּי־תְּהִלֵּתְךָ כִּי־תְּהִלֵּתְךָ

תְּמִימָנָה וְעַמְמָנָה<sup>2</sup> תְּמִימָנָה :

(j) סוכנות יזמותם בתרומות.

କାହିଁ କାହିଁ କାହିଁ କାହିଁ କାହିଁ କାହିଁ କାହିଁ :

የመጀመሪያ በኋላ እንደሚከተሉ ስለመሆኑ የሚከተሉትን ደንብ መሆኑን የሚያስፈልግ ይችላል

31 - בְּרִיתָנוּ כִּי-כִי תַּחֲרֵב אֶת-עַמֹּנוּ וְאֶת-בָּנָנוּ

# የኢትዮጵያ ፌዴራል ባንክ ስራውን አገልግሎት

תְּנַדֵּן תְּנַדֵּן תְּנַדֵּן תְּנַדֵּן תְּנַדֵּן תְּנַדֵּן

٢٥ - وينشا الأساس المنطقي لتوسيع حجم التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية وزيادة خصائصه الإيجابية عن توفره أن يؤدي ذلك إلى زيادة القدرات التكنولوجية والنشاط الصناعي للبلدان المتعاونة، وذلك من خلال الاعتماد الوطني والجماعي على الذات. ولذلك، ينبغي أن ينظر إلى التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية بوصفه جزءاً من جهود البلدان النامية الرامية إلى التعجيل بالتصنيع، وينبغي أن يلعب هذا التعاون دوراً في تنفيذ السياسات السابقة الذكر، على أنه ينبغي التعليم بأن ذلك قد يكون عملية طويلة الأمد تتطلب قدرًا كبيرًا من الرعاية والوقت.

٢٦ - بيد أن البلدان النامية اعتادت أن ت scour استراتيجيات وسياسات التصنيع وتنفذها دونما اعتبار لعملية التعاون فيما بين البلدان النامية. ونظراً للارادة السياسية القائمة، وجود التزام حقيقي بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية، يكون ذلك وقتاً مناسباً لتقييم الواقع الحالي وتقرير دلالة مثل هذا الالتزام في سياسات تصنيع البلدان النامية. ولا يمكن لأي إطار سياسي وقانوني لتعزيز أو إنشاء آليات موسعة مناسبة، تشجع وتسهل التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية، أن يكون فعالاً إلا إذا أدمج كلها في الاستراتيجية العامة والسياسات في مجال التهوض بالتنمية الصناعية والاقتصادية على الصعيد الوطني، وينبغي أيها أن يكون متconc مع الأطر السياسية المماثلة للبلدان النامية الأخرى.

#### بـ٩ - التوجيهات الحيوانية للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية

٢٧ - من الصعب اقتراح سياستين معيتين للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية تكون صالحة للتطبيق العام على جميع البلدان النامية، نظراً لأن الاستراتيجية والسياسات الصناعية لبلدانها، والتي يلزم أن تكون السياسات المشجعة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية جزءاً لا يتجزأ منها، قد تختلف تبعاً للظروف الذي يتم اختياره للتنمية، ومستوى التصنيع الذي تحقق بالفعل، والحجم والموقع الجغرافيين واستجابات السياسة العامة للتغيرات الدينامية في الوضع الاقتصادي الدولي.

٢٨ - ومع ذلك، يمكن بحث بعض التوجهات التي ينبغي لمثل هذه السياسات أن تتخذها استناداً إلى المباديء الاسترشادية للتضامن، والمنافع المتبادلة، وتنوع الأشكال، وتحقيق نتائج سلموية. وعلى الصعيد العالمي، ينبغي للسياسات العامة أن تعطى تجسيداً وتماسكاً لأهداف وأنشطة المؤسسات والآليات الدولية التي قد تنتظر البلدان النامية في انتهاها لاتخاذ إجراءات على أساس جماعي للتعجيل بالتصنيع فيها. ولذلك ينبغي أن توجه السياسات العامة نحو ما يلي:

(أ) تعزيز القدرات التفاوضية للبلدان النامية للحصول من البلدان المتقدمة على شروط عادلة ومنطقية في مجالات نقل التكنولوجيا والخبرة الادارية، والتمويل، والطاقة، والسلع الانتاجية والوسيلة الازمة للتصنيع؛

(ب) اقتسام المعلومات ، وتسهيل تدفق الموارد البشرية والعلمية والتكنولوجية والمالية وموارد الطاقة بين البلدان النامية ؛

(ج) زيادة الاستثمار الاجنبي المباشر بين البلدان النامية ، وخصوصاً لصالح أقل البلدان نموا ؛

(د) زيادة التجارة فيما بين بلدان الجنوب في المصنوعات والمواد الخام الفضورية ، على حين يكون هناك في الوقت نفسه فعوان بألا تصبح أقل البلدان نمواً المحيط الجديد للمرافق الصناعية في العالم النامي .

٢٩ - وعلى المعهد الثنائي والإقليمي والأقليمي ، ينبغي توجيه تلك السياسات نحو ما يلي :

(أ) تنسيق خطط التصنيع الوطنية وتحقيق التوافق بينها ، وتعزيز تخطيط وبرمجة الصناعة على أساس قطاعي إقليمي ؛

(ب) إنشاء مؤسسات مناعية متعددة الجنسيات في مجالات الأولوية الرئيسية تقوم على الاستفادة من المواد الخام المحلية ؛

(ج) تشجيع المشاريع المشتركة بين المؤسسات الصناعية ، العامة منها والخاصة ، في البلدان النامية ؛

(د) تشجيع مؤسسات الاستشارات في مجال الهندسة والتصميم في البلدان النامية على تقديم العطاءات وإعداد المشاريع بصورة مشتركة ؛

(هـ) تدعيم الروابط الصناعية والمهنية الإقليمية والأقليمية للبلدان النامية ؛

(و) ضمان معاملة خاصة للبلدان التي هي في أواخر الأولى من التصنيع ، وذلك في مجال اقتسام التكاليف والمنافع المتعلقة بمشاريع معينة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ؛

(ز) تنمية التعاون التمويلي في مجال إعداد المشاريع والاستثمار الصناعي .

٣٠ - كما قام اجتماع فريق الخبراء التحضيري الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، إلى جانب تحديده للتوجهات العريضة للسياسة العامة المبينة في الفقرتين السابقتين ، باقتراح مجموعة من الأهداف الأكثر تحديداً التي ينبغي أن تعالجها سياسات ترمي إلى تعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . وشدد الاجتماع على أنه ينبغي لمثل هذه السياسات التي تفعها البلدان النامية أن ترمي إلى ما يلي :

(أ) مفاغفة المبادرات للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . وهذا يحتاج إلى معلومات عن المجالات المتاحة لعمليات هذا التعاون ، وإلى دراسة العرض والطلب المحتملين ، وإلى آليات للجمع بين الأطراف التي يرجح أن تشارك في هذه العمليات ؛

- (ب) و توفير الدعم المالي والحوافز للأطراف المعنية من أجل مشاريع التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية :
- (ج) اقامة مشاريع تنطوي على تعاون صناعي فيما بين البلدان النامية و تكون لها سمات ايجابية تعود بالنفع على البلدان المعنية :
- (د) اعداد مقترنات محددة يمكن أن تتضمن التعاون بين المؤسسات العامة والخاصة ، و التعاون بين المؤسسات التي تدعم التصنيع ، و التعاون الراهنى الذى ايجاد نظم صناعية شاملة :
- (ه) انشاء شبكات للتعاون التقنى بين اثنين او أكثر من البلدان النامية :
- (و) صياغة برامج متكاملة للتنمية الصناعية في ميادين كالصناعات الزراعية والطاقة :
- (ز) انشاء شبكات من الرابطات الصناعية الوطنية وغرف التجارة والصناعة ، لكي تساعد في تحديد المشاريع وفي تعزيز الاتصالات فيما بين المنظمين المعنيين .
- ٢١ - ونأخذ الاجتماع أيضاً البلدان المتقدمة النمو أن تقدم الدعم لمراجعتها الصناعي فيما بين البلدان النامية بوسائل مختلفة مثل :
- (أ) تقديم أموال ضمن اطار برامج مساعداتها الانعكاسية لتشجيع المشاريع الصناعية المشتركة والمؤسسات المتعددة الجنسيات في البلدان النامية ، ولأنشطة البحث التكنولوجية ، ولدراسات ما قبل الاستثمار ، وللاستثمارات الفعلية :
- (ب) تيسير شراء المعدات والمدخلات التكنولوجية بصورة مستقلة في المشاريع الاستثمارية التي تمولها ، من أجل تشجيع استيراد السلع الانتاجية والخدمات الهندسية والتكنولوجيا من بلدان نامية أخرى :
- (ج) دعم وضع مخططات جديدة لتمويل وضمانات ائتمانات التصدير من جانب البنك الدولي والمصارف الانعكاسية الالمانية :
- (د) دعم انشاء بنك مشترك بين بلدان الجنوب في فوء الدراسات التي تجريها حالياً مجموعة الـ ٧٧ :
- (ه) زيادة تبرعاتها لبرنامج الأمم المتحدة الانعكاسى ولمندوقي الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ، بغية تلبية الاحتياجات المتزايدة للبلدان النامية فيما يتصل بعمليات وبرامج التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .

### ثالث - آليات وأدوات تعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية

٣٢ - يقدم هذا الفصل لمحة عامة عن الآليات والأدوات المتعلقة بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، والتي وضعت ، أو يلزم وضعها ، قيد الممارسة على مختلف الأصعدة : الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية والعالمية .

#### **ألف - المعهد الوطني**

٣٣ - كما ذكر آثراً فإن التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، قد نشأ أساساً نتيجة للمشاريع الصناعية المشتركة ، التي كانت في معظم الحالات بين مؤسسات من القطاع الخاص . بيد أن هناك بضعة جوانب هامة للمشاريع الصناعية المشتركة من اللازم دراستها . أولها أن مؤسسات القطاع العام أو المؤسسات شبه الحكومية في كثير من البلدان النامية قد برزت كمؤسسات صناعية هامة . ويجد اجراء دراسة لبروز مؤسسات للقطاع العام كشركاء محتملين في المشاريع الصناعية المشتركة ، وللدور الذي يمكن أن تقوم به كأدوات للتعاون .

٣٤ - والجانب الثاني أنه كانت توجد مجالات مشاكل معروفة جيداً في المشاريع المشتركة بين مؤسسات من البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية . وتتمثل هذه المجالات أساساً بما يلي:

- المخاطر والقيود السياسية : الهيمنة السياسية والاستعمار الجديد ؛
- مفهوم الاعتماد على الذات : هل تعتبر المشاريع المشتركة عوناً للاعتماد على الذات أم عائقاً في طريقه ؟
- التنازع المتعلق باقتسام التكاليف والمنافع ؛
- تضارب الأساليب الإدارية ؛
- مشاكل تحديد أسعار النقل ، أعلى أو أدنى من سعر الفائزورة .

وهناك بعف القلق ، خصوصاً فيما بين أقل البلدان نمواً وبين البلدان النامية ، لأن المشاريع الصناعية المشتركة بين مؤسسات البلدان النامية قد لا تختلف اختلافاً كبيراً عن المشاريع المشتركة التقليدية بين الشمال والجنوب . فقد كانت التجارب في هذا المجال مختلفة . وإذا ما تمثلنا بمبادئ التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، فستكون جدوى اقرار مبادئ توجيهية للمشاريع الصناعية المشتركة فيما بين البلدان النامية جديرة بالبحث .

٣٥ - وثمة شكل آخر اتخذه التعاون الصناعي على مستوى المؤسسة وفي المؤسسات المتعددة الجنسيات . وقد كانت هذه المؤسسات مألوفة بوجه خاص في بلدان الحلف

الأندي وبلدان رابطة أمم جنوب شرق آسيا . غير أنه برزت مجالات مشاكل في بعض الحالات ، وهي مجالات تحتاج إلى دراسة . ويتعلق أحدها بتوزيع المنافع - من الذي يحصل عليها ومقدار ما يحصل عليه ؟ ويثير بصفة خاصة ، في حالة التكامل الرأسى للصناعات ، والتساؤل عما إذا كانت القيمة المضافة تمثل مؤشراً لعائد الاستثمار . إن القيمة المضافة في الصناعات الأمامية تكون دائماً أعلى بكثير منها في المراحل المبكرة للتحويل الصناعي للمواد الخام . بيد أن مالك المواد الخام الصناعية يشير على نحو مشروع مفادها أنه إذا لم تكن هناك مواد خام متاحة ، فلن تكون هناك قيمة مضافة أياً ما كانت . وثمة مشكلة أخرى تتعلق بالتكامل الأفقي ، حيث يجري تضييع المكونات في مؤسسات مختلفة في بلدان مختلفة على أساس المزايا المقارنة . وقد ثبتت فعالية هذا النظام على النحو الذي مارسته الشركات عبر الوطنية ، بوصفها ساقية نحو الكفاءة ، نظراً لأن المؤسسات الفردية تدعمها نظم للتصميم المركزي والتوصيد والمراقبة . ويجب النظر في الآليات البديلة في حالة وجود عمليات من هذا القبيل فيما بين مؤسسات البلدان النامية ، التي تفتقر غالباً إلى مثل هذه الموارد المركزية بالقدر المطلوب .

٢٦ - وقد صاغ اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية عدداً من التوصيات بشأن التدابير التي يمكن لحكومات البلدان النامية اتخاذها على الصعيد الوطني ، حيث تدعو الحاجة إلىبذل جهود كبيرة . وتشمل هذه التوصيات ، من جهة ، إنشاء جهات مركبة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية يمكن أن تلقى الدعم والتوجيه من المؤسسات الخارجية والمنظمات الدولية . وينبغي للجهات المركزية الوطنية أن تقوم بجمع معلومات حول قدرات العرض لدى بلدانها بالنسبة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، فضلاً عن طلباتها المتعلقة بهذا التعاون . واتاحة هذه المعلومات للبلدان النامية الأخرى من خلال مصرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية التابع لليونيدو . وعليها كذلك أن تتابع بصورة نظامية مبادرات التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . كما يمكن للحكومات ، من الناحية الأخرى ، أن تدخل في اتفاقيات بشأن التعاون قد تكون من نمط الإطار العام أو ترتبط بصورة محددة ببرامج معينة . وثمة حالة مثيرة للاهتمام بشكل خاص هي حالة ترتيب "المزاوجة" الذي يمكنه أن يجمع معاً ، في ترتيب طويل الأمد للتعاون ، مؤسسات صناعية (في القطاع العام أساساً) أو مؤسسات داعمة للتصنيع (معاهد البحوث وكتليات الهندسة ومؤسسات المقاييس ، الخ .) ، أو يمكن توجيهه نحو تطوير نظام صناعي شامل من أجل صناعة معينة .

#### بـ٤ - الأصدة دون الأقليمية والإقليمية والأقليمية

٣٧ - من الممكن أن تكون آليات التعاون الصناعي على الصعيدين الإقليمي والأقليمي أدوات فعالة تؤدي إلى تحقيق درجات تتزايد بصورة تعاكسية من التكامل والتخصص والاستخدام الفعال للموارد . وفي الوقت الحاضر ، تكون المحاولات الرئيسية لإقامة التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية على هذا المستوى في سياق مخططات للتكامل الإقليمي دون الاقتبسي موجهة نحو توسيع التجارة في المصنوعات ، وتوزيع الأنشطة الصناعية فيما بين البلدان الأعضاء الداخلية في تجمع إقليمي ، وتوسيع مجال الانتاج من خلال المشاريع المشتركة والمؤسسات المتعددة الجنسيات . ومع ذلك ، فينبغي التأكيد ، كما لوحظ أعلاه ، على أن الانجازات الفعلية التي حققتها المخططات دون الأقليمية والأقليمية المختلفة حتى الآن في التنمية الصناعية كانت محدودة ، وبالتالي ، تجري في كثير من المخططات في الوقت الحاضر عملية إعادة تقييم و إعادة توجيه . ويندو أن اقتسام الخبرات داخل سياق التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية على الصعيد الأقليمي يمكن أن يكون مفيد بالنسبة لعملية من هذا القبيل ل إعادة التقييم و إعادة التوجيه (٢) .

٣٨ - واقتصر اجتماع فريق الخبراء الرابع المستوي التحضيري المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، عدداً من امكانيات التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية على الأصدة دون الأقليمية والإقليمية والأقليمية ، وهي تتضمن :

(أ) الآليات المواتية للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، ضمن اطار مخططات التكامل . وقد تتضمن تحرير التجارة ؛ والبرمجة الصناعية المؤدية إلى التكامل الصناعي فيما بين البلدان المشاركة ؛ وانشاء مؤسسات متعددة الجنسيات ، ومشاريع مشتركة تتعلق بالهيابكل الأساسية المادية (الكهربائية ، والطرق والجسور الدولية ، والسكك الحديدية ، الخ) ؛ وبرامج مشتركة لتطوير التكنولوجيات والتكامل والتعاون في مجال الخدمات الاستشارية والهندسية ؛ والتعاون في حقل التعليم الجامعي ، الخ ؛

(ب) شبكات للتعاون التقني تربط بين مؤسسات مماثلة في بلدان مختلفة ، في ميادين التكنولوجيا " الفكرية " ، مثل التدريب المهني ، والتعليم الهندسي ، والبحث التكنولوجي ، والمقاييس الخ ، وفي مجالات التكنولوجيا " المادية " أيضا ، مثل الصناعات الزراعية ، والبتروكيماوئيات الخ ؛

(ج) مؤسسات مشتركة للتكنولوجيا يمكنها أن تقدم خدمات و " مفقات اجمالية " تتعلق بالدراسة التكنولوجية إلى البلدان المشاركة ، في ميادين مثل صناعة الحديد والفولاذ ، وانتاج الطاقة الكهربائية ، والمعادن غير الحديدية ، واللدائن الخ ، وهذا النوع من الآليات يمكنه أن يكمل شبكات التعاون التقني في فرع معين ،

(د) يمكن "لأندية التعاون الصناعي" ، كتلك الموجودة في رابطة أمم جنوب شرق آسيا ، أن تكون آليات مفيدة لتعزيز التعاون بين مؤسسات القطاعين الخاص والعام في فروع صناعية محددة ؛

(هـ) يمكن لاتفاقات الأئتمانات الضريبية أن تكون بمثابة أساس لتشجيع المؤسسات المتعددة الجنسيات فمن إطار تعاون اقتصادي إقليمي واسع ؛

(و) يجب تشجيع تبادل الخبرات بين التجمعات الاقتصادية في مختلف المناطق ؛ وهناك نقطة مهمة ، ألا وهي الترتيبات القانونية المتعلقة بإنشاء آليات ، وأدوات للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، مثل المؤسسات المتعددة الجنسيات.

#### جيم - العميد العالمي

٢٩ - ينبغي أن يكون أدوات التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، على العميد العالمي ، غرضاً مزدوجاً : فينبغي ، من جهة ، أن توفر دعماً لأنشطة التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية على الأبعدة الثنائية والإقليمية والأقليمية ، ومن جهة أخرى ، أن تعزز المركز التفاوضي للبلدان النامية في مواجهة البلدان المتقدمة النمو فيما يتعلق باحتياز التكنولوجيا والموارد الأخرى الازمة للإنتاج الصناعي ، فضلاً عن ضمان الأسواق لمصادراتها من المنتجات .

٤٠ - وتنجز البلدان الصناعية مشاريع كثيرة على مستوى المؤسسة يمكن أن تقوم البلدان النامية المتعاونة بتنفيذها ، نظراً لأن الشركات عبر الوطنية والمنظمات الأخرى ، مثل موردي الممكاث والمعدات في البلدان المتقدمة النمو ، كثيراً ما تفضل بعداد دراسات الجدوى دون مقابل . وسيكون من شأن " مرفق تطوير المشاريع " للبلدان النامية الذي سوف يساعد في تعميم واعداد المشاريع الصناعية على نحو سليم ، بما في ذلك الدراسات الاستطلاعية ودراسات الجدوى والمقترنات الخاصة بالمشاريع المقبولة لدى المصارف ، أن يوفر بديلاً حيوياً لهذا . والواقع أن مؤتمر اليونيدو العام الثالث ، في الإعلان وخطة العمل اللذين أصدرهما في نيودلهي ، قد اعتبر مرفقاً كهذا لتطوير المشاريع أمراً أساساً . كما قامت مؤتمرات القمة للبلدان غير المنحازة ، وأحدثها المؤتمر الذي عقد في نيودلهي في آذار/مارس ١٩٨٣<sup>(٨)</sup> ، بدراسة هذا المرفق والمصادقة عليه .

٤١ - كما أن " نظاماً للمعلومات الخاصة بالمشاريع الصناعية " يمكن أن يكون عوناً هاماً في الجهد الرامي إلى زيادة التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . ويمكن أن يقوم نظام كهذا بجمع ونشر المعلومات ، من خلال الجهات المركزية الوطنية ، حول المشاريع الصناعية قيد النظر أو التي هي في مرحلة التخطيط ، في مختلف البلدان ، كي يمكن استكشاف الإمكانيات بالنسبة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان

النامية ، في مرحلة مبكرة من تخطيط وتصميم المشاريع الصناعية . وعلى ذلك فسان فرق تحقيق مشاريع مشتركة وتعاون على مستوى تشغيلي بين المؤسسات في البلدان النامية ، يمكن أن تتحسن كثيرا . ويمكن لمصرف المعلومات الصناعية والتكنولوجية التابع لليونيدو أن يوضع من نطاقه ليشمل مثل هذه الخدمة .

٤٢ - وشمة عامل أساسى في التصنيع وهو توفير تمويل كاف ، وفي الوقت الحاضر فإن الحجم المرهق لأعباء خدمة الدين الخارجى ، وزيادة العجز في ميزان المدفوعات ، والتهديد الذى تشكله السياسات الانكماشية التي تفرضها الشروط المرتبطة بالاقتراض من صندوق النقد الدولى ، تعتبر مسائل لا يمكن لاي بلد نام أن يعالجها بمفرده . وفي مواجهة مثل هذا المشهد الكثيف ، فإن الاقتراح المقدم في إطار برنامج عمل كراكاس لمجموعة الـ ٧٧ بشأن إنشاء مصرف دولي للتنمية في الجنوب ، يمكن أن يشكل جزءا من استجابة البلدان النامية في سعيها إلى إقامة النظام الاقتصادي الدولي الجديد . وقد قدمت اليونيدو اقتراحا مفاده أن تشارك البلدان في إنشاء مصرف دولي للتنمية الصناعية . وما زال هذا الاقتراح مطروحا . ويمكن تكييف هيكله بيسار لإنشاء " مصرف التنمية في بلدان الجنوب " كي لا يوفر فقط تمويلاً للمشاريع ، وإنما يوفر أيضاً آليات قابلة للحياة لتعزيز المشاريع الصناعية المتعددة الجنسيات بين البلدان النامية ، وتقديم المساعدة التقنية المتعلقة بهذا الموضوع (٩) .

٤٣ - وأخيرا يمكن على الصعيد العالمي أن تمثل أداة أساسية أخرى في إنشاء " أمانة اقتصادية للعالم الثالث " بهدف محدود ، وأن يكن حاسما ، مسؤلاً مساعدة البلدان النامية في مفاوضاتها الاقتصادية الدولية ، والأهم من ذلك ، في تعزيز وتحقيق امكانياتها الثلاثة من خلال التعاون فيما بينها ، بما في ذلك التعاون في ميدان التنمية الصناعية .

٤٤ - وينبغي ملاحظة أن اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى التحضيري المعقود في تدوز/ يوليه ١٩٨٣ في بانكوك ، قد صادق على حالة المقترنات المذكورة أعلاه إلى المؤتمر العام الحالى للنظر فيها (١٠) . ومن الواقع أن دور اليونيدو يمكن أن يكون هاماً في توفير المساعدة لإنشاء آليات عالمية من هذا القبيل .

#### رابعاً - المجالات البشرية بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية

٤٥ - كما تم التحديد في البداية ، فإن تحديد مجالات معينة تشغيلية وقطاعية متعلقة بالمشاريع تزخر بآمالاً، وإمكانات للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية، يمثل عنصراً أساسياً لعطاء الهيئة والشكل اللازمين لأي برنامج عمل محدد للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . ولهذا العنصر أهمية خاصة بالنسبة للمتطلبات الخامسة في تحضير وتشغيل وحدات الانتاج الصناعي في البلدان النامية ، وهي الموارد البشرية والتكنولوجيا والطاقة والتمويل والتسويق والمchorة الصناعية .

٤٦ - ونتراً لأن الوثائق المستقلة عن معظم المواقف المذكورة أعلاه ، معروفة أمام المؤتمر العام الرابع ، فسوف يقتصر هذا الفصل ، بصفة أساسية ، على ما يلي : أولاً ، الاستعراض الموجز لامكانيات معينة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في كل مجال من المجالات البالغة الأهمية ، وثانياً ، تحديد معالم دور اليونيدو في ضوء أعمالها الماضية في تعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، والتوصيات المتباينة عن اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، للتحضير للمؤتمر العام الرابع .

#### التدريب الصناعي

٤٧ - تتمثل الأيدي العاملة المدرية ذات المهارات الكافية والملائمة ، واحداً من أهم المتطلبات الازمة لتشغيل وحدات الانتاج الصناعي . وتوجد آفاق هامة لزيادة انشطة التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، التي تحدث بالفعل في هذا المجال : فالتدريب الصناعي في بلد نامي له ميزة أن أحوال التدريب والعوامل البيئية والمشاكل الواجب حلها يرجح أن تكون مشابهة لتلك الموجودة في بلد المتدربين ، وأن التكاليف يتوقع أن تكون أقل . والواقع أن تطوير قدرات المنظمين والقدرات الادارية والتقنية التي ليست غريبة عن أوضاع البلدان النامية ، يمثل مجالات رئيسية للأولوية بالنسبة لتنمية الصناعة (١١).

٤٨ - ومن الميادين الوعادة بالنسبة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في مجال الموارد البشرية إنشاء شبكات إقليمية لمؤسسات التدريب ومراكز التفوق في البلدان النامية لتوفير مدى واسع من البرامج الملائمة للتدريب والتنمية لتناسب الملامع المتبدلة لاحتياجات الصناعية والتكنولوجية في البلدان النامية . ويمكن ، من خلال تلك الشبكات ، أن يتم كذلك بمزيد من الفعالية تنظيم برامج للتدريب داخل الوحدات الانتاجية في البلدان النامية (١٢).

٤٩ - وقد أكد اجتماع فريق الخبراء التحضيري الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية على أهمية التعليم والتدريب الموجهين نحو التنمية والذين يمكنهما تلبية الاحتياجات المحددة للبلدان النامية ، ووضع عدداً من التوصيات



بيان كيفية تحقيق ذلك من خلال التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . (توصيات هذا الاجتماع التي تدعو على وجه التفضيل الى اشتراك اليونيدو في هذا المجال وغيره من المجالات الخامسة كما هو مبين في الجزء الثاني من هذا الفعل المعنوي بدور اليونيدو ) . وأشار الاجتماع أيضا الى الاحتياجات الخاصة لقل البلدان شمرا ، وأوصى في هذا الصدد ، بوضع مبادئ توجيهية لمساعدة تلك البلدان في مجال الخدمات الارشادية ونشر المعلومات والتدريب الصناعي ، بما في ذلك التدريب على المناعمات الريفية . ويجب أن تقوم هذه المبادئ التوجيهية على تقاسم خبرة البلدان النامية في هذا المعهد ان وتوحيد آرائه (١٢) .

### الطاقة

٥٢ - تعتبر الطاقة أحد المدخلات الهامة الأخرى بالنسبة لتشغيل وحدات الانتاج الصناعي . غير أن البلدان النامية ظلت تواجه في هذا الميدان قيوداً خطيرة كان لها تأثير مباشر وملموس على سرعة واتجاه التصنيع فيها . والمشكلة الكبرى هي أن البلدان النامية تحتاج إلى استيراد كميات كبيرة من الوقود التقليدي للأغراض الصناعية وسir الصناعية . وأدت التكاليف العالية لذلك الوقود بدورها إلى الحد من توافر النقد الأجنبي ، فقيمت بذلك واردات السلع الانتاجية والوسيلة التي يتوقف عليها معدل التنمية الصناعية . وتنبع الطاقة بأن تكون ميداناً هاماً للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، وبخاصة مصادر الطاقة الجديدة والمعتجدة . ومكونات ذلك التعاون يمكن أن تكون كما يلي : المشاريع المشتركة ، كتوليد الطاقة الكهرومائية من أجل التصنيع ؛ والبحث والتطوير بصورة مشتركة بشأن المعايير الجديدة للطاقة ، مثل الطاقة الشمسية وطاقة الكتلة الاحيائية وغيرها ، واحتياجات البحث والتطوير لتحسين استخراج وتحويل مصادر الطاقة ، كالفحم وتحسين أوجه استخدامها في الصناعة (١٥) . وقد اعترف اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى التحضيري المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، بالغرض الناشئة المتاحة لهذا التعاون في ميدان الطاقة ، لاسيما فيما يتعلق بالمحطات الكهرومائية المغيرة ، وصناعة المعدات والأجهزة ، وخدمات التصميم والاستشارات ، والإدارة التشغيلية ، وبرامج التدريب .

### التمويل

٥٣ - توجد امكانيات طيبة لإقامة روابط وبرامج مشابكة للتعاون بين المؤسسات الاقتصادية للتمويل الانمائي في البلدان النامية التي تعمل على اجتذاب وتعبئته الأموال من سوق التمويل الدولي وتوجيهها إلى الأولويات الاقتصادية للبرامج الخامة بكل منها ، بما في ذلك تلك المتعلقة بالتصنيع . ورأى اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى التحضيري المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، انه لو قام مصرف لبلدان الجنوب فإن بإمكانه تقديم المساعدة لشبكات مصارف التنمية الاقتصادية كي تعزز الأنشطة الخاصة بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية (١٦) .

### التجارة

٥٤ - من العوامل الهامة التي تحول دون زيادة التجارة في المصنوعات بين البلدان النامية : المعلومات المتحيزه وغير المنتظمة ، والاتصالات غير الكافية ، وعدم وجود شبكات للتسويق تحت تصرف المؤسسات الصناعية في البلدان النامية . وقد رأى اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى التحضيري المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية أن المؤسسات العامة للتجارة ، في البلدان النامية ، التي نجحت فيربط الشركات الصناعية المحلية بالمشتررين والبائعين في الخارج ، قد يتعين عليها أن

تقطع شوطا طويلا للتغلب على مثل هذه العوامل المعاقة . وقد يتطلب ذلك اقامة شبكة من المؤسسات العامة للتجارة (الخاصة أو المملوكة للدولة) في كل بلد من البلدان النامية ، واقامة شبكة اقليمية وأقليمية مجهزة بنظام جماعي لجمع المعلومات .

#### الاستشارات الصناعية

٥٥ - نظرا للدور الهام الذي تطلع به الاستشارات الصناعية في تصميم وتنفيذ المشاريع الصناعية وفي تحويل التكنولوجيات الى " تكنولوجيات قيد الاستعمال "، فإنها تقوم بدور جوهري في تصنيع البلدان النامية . ويمكن تعزيز تطوير قدرة محلية في مجال الاستشارات الصناعية عن طريق مخططات للتعاون تنطوي على اقتسام الخبرات، وتبادل الموظفين ، والعمل المشترك في مجال اعداد المشاريع ، والمشاريع المشتركة بين مؤسسات الخدمات الاستشارية في البلدان النامية ، وتبادل المعلومات ذات الصلة بمهنة الاستشارات على أساس منتظم .

## خامساً - دور اليونيدو

٥٦ - بدأت أنشطة اليونيدو في مجال تعزيز التعاون الاقتصادي والتقني فيما بين البلدان النامية في القطاع الصناعي قبل مؤتمر الأمم المتحدة للتعاون التقني فيما بين البلدان النامية ، المعقد في بونيس آيرس في الفترة ما بين ٢٧ آذار/مارس و ٢ نيسان/أبريل ١٩٧٨ . وقد بدأ اهتمام اليونيدو الخاص بهذا الميدان باقتراح قدمته حكومة السنغال للدورة الأولى للجنة الدائمة لمجلس التنمية الصناعية في عام ١٩٧٢ ، يدعو إلى تبادل الخبرة بين البلدان النامية في إقامة أو تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة . وفضلًا عن ذلك ، دعا مجلس التنمية الصناعية ، في قراره (٢٦-٢) الذي اتّخذه في دورته السابعة في أيار/مايو ١٩٧٣ ، المدير التنفيذي إلى " القيام في أسرع وقت ممكن ، وكمراحل أولى ، بوضع برنامج ملموس للأنشطة التنفيذية بغية تعزيز التعاون التقني فيما بين البلدان النامية ، عن طريق تبادل التكنولوجيا المكيفة على النحو الواجب ، والمعلومات وصيغ المساعدة الإنمائية في ميدان الصناعة ، بما في ذلك الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، والبرمجة الصناعية ، والتمويل الصناعي الخ ." كما طلب إلى مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإلى المسؤول الإداري فيه "النظر في التدابير اللازمة لتشجيع هذا الشكل الجديد من التعاون والمساعدة الإنمائية " . وأخيراً ، وكما أشير في مستهل هذه الوثيقة ، كان اulan وخطة عمل ليما ، اللذان أقرهما مؤتمر اليونيدو العام الثاني في عام ١٩٧٥ ، يعلقان أهمية كبيرة على التعاون الاقتصادي والتقني فيما بين البلدان النامية ، ويوجزان عدداً من التدابير الواجب اتخاذها لتعزيز التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية .

٥٧ - وقد أجرت أمانة اليونيدو ، خطوة من الخطوات الأولى في تنفيذ برنامجها ، دراسة استقصائية لتحديد مجالات نوعية يمكن للبلدان النامية أن تعرّض فيها التعاون التقني في مجال التنمية الصناعية ، أو ترحب بعروض كهذه تأتيها من البلدان النامية الأخرى . وفي أيار/مايو ١٩٧٥ تم بالتشاور مع حوالي ٤٠ بلداً ناماً إصدار قائمة أولية بفرص التعاون تضمّنت قرابة ٣٦٠ عرضاً محدداً للموارد . ومع أن هذه العينة الأولية لم تتضمّن معلومات عن عدد من البلدان التي يمكنها عرض موارد هامة ، إلا أنها دلت على وجود امكانيات كبيرة للتعاون بين البلدان النامية في مدى واسع إلى حد ما من الميادين الصناعية ، وقدّمت أساساً مفيدة لمواصلة تطوير البرنامج .

٥٨ - ويكون برنامج اليونيدو للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية من خمسة عناصر تدعم بعضها بعضاً ، وهي :

- (أ) تنظيم اجتماعات "للتضامن" تهدف إلى شفع أقل البلدان نمواً ، وتنظيم اجتماعات "مائدة مستديرة" على مستوى الوزراء ؛
- (ب) تشجيع وتطوير برامج مشتركة لقطاعات صناعية محددة ؛
- (ج) متابعة توصيات نظام المشاورات للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية وتنظيم مشاورات إقليمية ؛

- (د) تبادل الخبرة والمعلومات بشأن تطوير وتكيف ونقل التكنولوجيا ؛
- (هـ) تدابير داعمة لبرنامج عمل كراكاس لمجموعة الـ ٢٢ ، بما في ذلك تقديم مساعدة جوهرية في تنظيم اجتماعات المتابعة .
- ٥٩ - ويهدف برنامج اليونيدو للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية (١٧) ، في المقام الأول الى ما يلي :
- (أ) تعزيز روح التضامن وزيادة الوعي بضرورة وامكانية التعاون الاقتصادي والتقني ؛
- (ب) تشجيع البلدان النامية على اعتماد سياسات ونظم مواطية للتعاون الاقتصادي والتقني فيما بين البلدان النامية من أجل تحقيق الفائدة القصوى منها ؛
- (ج) تدعيم برامج خاصة بين المناطق للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية مثل منطقة أمريكا اللاتينية والبلدان الأفريقية ؛
- (د) تعزيز التعاون في قطاعات صناعية محددة ، فضلا عن مشاريع محددة ، بغية تدعيم القدرات المحلية للبلدان النامية ؛
- (هـ) تدعيم آليات التعاون لصالح أفريقيا ضمن إطار عقد التنمية الصناعية لافريقيا .
- ٦٠ - وقد اجتمع الخبراء الرفيع المستوى ، المعني بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، للتحضير لهذا المؤتمر ، عددا من التوصيات المحددة لتدعم وتوسيع أنشطة اليونيدو في هذا الميدان ، وهي :
- (أ) ينسفي مواطنة التوسيع في اجتماعات التضامن التي تنظمها اليونيدولصالح أقل البلدان نموا ، وكذلك تقديم الدعم لمؤتمرات العاشرة المستديرة التي تنظم في إطار برنامج العمل الأساسي الجديد للثمانينات لصالح أقل البلدان نموا (١٨) ؛
- (ب) ينسفي أن تنظم اليونيدو اجتماعات للخبراء لتقصي امكانات التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في مختلف الفروع الصناعية ، وعلى اليونيدو أن تشجع على اجراء دراسات يمكن أن تساعد في تعزيز وتجهيز ذلك التعاون ، أو أن تجري هذه الدراسات بنفسها . وينسفي ، بصفة خاصة ، اجراء دراسة لامكانيات دون الاقليمية ،مثال ذلك عن تجربة التوادي الصناعية لرابطة أمم جنوب شرق آسيا ، وذلك ضمن إطار التعاون الصناعي بفرض التوسيع في استخدام هذه الآلية ؛
- (ج) ينسفي تعزيز أنشطة تشجيع الاستثمار الصناعي التي تقوم بها اليونيدو ، وأن تتضمن هذه الأنشطة ترتيبات المشاريع المشتركة للتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ؛

- (د) ينبغي تقديم دعم لاعداد اتفاقيات نموذجية وعقود قياسية لهذه المشاريع المشتركة ؛
- (هـ) ينبغي أن توافق اليونيدو عملها في مجال تحديد مراكز التفوق الموجودة من أجل التدريب ، وتقييم قدراتها وامكانياتها ، واعداد مشاريع للتعاون التقني لدعم هذه المراكز ، لكي تخدم الاحتياجات الوطنية وكذلك احتياجات البلدان النامية الأخرى ؛
- (و) ينبغي أن تجري البلدان النامية ، بمساعدة اليونيدو ، ما تراه ملائماً لأوضاعها من دراسات حالة افرادية من أجل تطوير الادارة ومهنة المنظمين ، وأن تتبادل هذه المعلومات بغية تطوير "مواد التدريب الملائمة" و "نظم التدريب" ؛
- (ز) ينبغي اجراء تقييم متعمق لأثر التكنولوجيات الجديدة على البلدان النامية ، وتحديد مجالات التعاون . ولاحظ الاجتماع العمل الظليعي الذي تقوم به اليونيدو في هذا المجال ، وحث على موافقة هذا العمل والاسراع به . كما ينبغي أن يتم فيما بين البلدان النامية في هذه المجالات تطوير وضع البرامج لتحقيق التوافق بين السياسات فضلاً عن اعداد المشاريع ؛
- (ح) ينبغي توسيع نظام تبادل المعلومات التكنولوجية التابع لليونيدو ، مع التشدد على الاحتياجات القطاعية . كما ينبغي تطوير الطريقة التي يمكن بها لنظام تبادل المعلومات التكنولوجية مساعدة أقل البلدان نموا ، وتحسين الآليات القائمة على التجارب الماضية لنظام تبادل المعلومات التكنولوجية ؛
- (ط) ينبغي انشاء شبكات اقليمية للخدمات الاستشارية بغية زيادة قدرات الاستشارات الصناعية في البلدان النامية ، وينبغي أن تقوم اليونيدو بدور هام في هذا الميدان ؛
- (ي) ينبغي لليونيدو أن تعزز وتوسيع القسم المعنى بتشجيع التعاون المنساني فيما بين البلدان النامية .
- ٦١ - وبغية التوسيع في أعمال اليونيدو في مجال التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، فإن البلدان النامية مدعوة لتقديم مساهمات ذات غرض خاص (التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية) إلى صندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية .

### الحواشي

- (١) تقرير المؤتمر الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية ، كراكاس ، ١٣ - ١٩ أيار/مايو ١٩٨١ (A/36/333) ، الصفحة ٣.
- (٢) اعلان وخطة عمل لليما بشأن التنمية والتعاون في الميدان الصناعي (A/10112)، الفصل الرابع ؛ واعلان وخطة عمل نيودلهي بشأن تنمية البلدان النامية والتعاون الدولي من أجل تنميتها الصناعية (ID/CONF.4/22 و Corr.1)، الفصل السادس .
- (٣) يتم تعريف التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية في هذه الوثيقة بأنه يتكون من التعاون الاقتصادي ، وكذلك التقني ، فيما بين البلدان النامية في ميدان التنمية الصناعية ، وكما يتألف البند ٥ (ط) من جدول الأعمال ، فإنه يعني بتدعم كل من التعاون الاقتصادي والتقني .
- (٤) البنك الدولي ، تقرير التنمية في العالم لعام ١٩٨٢ ، دار نشر جامعة أكسفورد ، المفتاحان ١٣٢ و ١٣٣ .
- (٥) أنظر تقرير اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير للمؤتمر اليونيدو العام الرابع : التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، بانكوك ، تايلاند ، ١٨ - ٢٢ سبتمبر/أكتوبر ١٩٨٣ (ID/WG.399/4).
- (٦) تقرير اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير للمؤتمر اليونيدو العام الرابع : استراتيجيات وسياسات التنمية الصناعية للبلدان النامية ، ليما ، بيرو ، ١٨ - ٢٢ نيسان/أبريل ١٩٨٢ (ID/WG.391/12) ، المفتاحان ١٨ و ١٩ .
- (٧) أنظر تقرير المؤتمر المشترك بين رابطة أمم جنوب شرق آسيا والخلف الآindi ، والجولة الدراسية حول التعاون الصناعي الإقليمي ، ليما ، بيرو ، ١١ - ٢٣ سبتمبر ١٩٨٢ (UNIDO/IS/R.9).
- (٨) أنظر مشروع الإعلان الاقتصادي للمؤتمر السابع لرؤساء دول أو حكومات بلدان عدم الانحياز ، نيودلهي ، آذار/مارس ١٩٨٣ (NAC/CONF.7/DOC.6/Rev.3) ، ١١ آذار/مارس ١٩٨٣ .
- (٩) للاطلاع على معالجة أكثر شمولاً لهذا الموضوع ، أنظر الوثيقة ID/CONF.5/13 التي أعدت لينظر فيها المؤتمر في إطار البند ٥ (ج) من جدول الأعمال "تعبئة الموارد المالية للتنمية الصناعية" .
- (١٠) تقرير فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير للمؤتمر اليونيدو العام الرابع : التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، بانكوك ، تايلاند ، ١٨ - ٢٢ سبتمبر/أكتوبر ١٩٨٣ (ID/WG.399/4) ، الصفحة ١٨ .

### الحواشى (تابع)

- (١١) أنظر التعجيل بتنمية الموارد البشرية من أجل التنمية الصناعية : بعض المسائل التي يتوجب النظر فيها (ID/WG.394/1). وقد كانت هذه الوثيقة احدى ورقات المناقشة الأساسية المعروفة على اجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى المعني بتعجيل تنمية الموارد البشرية من أجل التنمية الصناعية ، المعقد في ياوندي ، جمهورية الكاميرون المتحدة ، ٣٠ أيار/مايو - ٣ حزيران/يونيه ١٩٨٢ .
- (١٢) للاطلاع على المزيد من التفاصيل حول هذه الموضوعات ، أنظر تقرير فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير لمؤتمر اليونيدو العام الرابع : التعجيل بتنمية الموارد البشرية من أجل التنمية الصناعية ، ياوندي ، جمهورية الكاميرون المتحدة ٣٠ أيار/مايو - ٣ حزيران/يونيه ١٩٨٢ (ID/WG.394/8) ، الفصل الرابع ، والوثيقة ID/CONF.5/9 ، التي أعدت للبند ٥ (أ) من جدول أعمال هذا المؤتمر .
- (١٣) أنظر أيضاً ورقة المعلومات الأساسية للبند ٥(ج) من جدول أعمال هذا المؤتمر ، " أقل البلدان نموا : تنفيذ برنامج العمل الأساسي الجديد " (ID/CONF.5/10).
- (١٤) تقرير فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير لمؤتمر اليونيدو العام الرابع : المحفل الدولي المعني بالتقدم والتطور في الميدان التكنولوجي ، تبليسي ، اتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفياتية ، ١٢ - ١٦ نيسان/أبريل ١٩٨٢ (ID/WG.389/6)، الصفحتان ٢٨ و ٢٩ . وأنظر أيضاً في هذا العدد ورقة المعلومات الأساسية للبند ٥(ب) من جدول أعمال هذا المؤتمر ، " تدعيم القدرات العلمية والتكنولوجية للتنمية الصناعية في البلدان النامية " (ID/CONF.5/6) .
- (١٥) أنظر أيضاً في هذا المدد تقرير فريق الخبراء الرفيع المستوى للتحضير لمؤتمر اليونيدو العام الرابع : الطاقة والتصنيع ، أوسلو ، النرويج ٢٩ آب /أغسطس - ٢ أيلول/سبتمبر ١٩٨٢ (ID/WG.402/12) ، وكذلك ورقة المعلومات الأساسية التي أعدت للبند ٥(د) من جدول أعمال هذا المؤتمر " الطاقة والتصنيع ، مع تشديد خاص على تطوير وتطبيق مصادر الطاقة وصنع المعدات " (ID/CONF.5/7) .
- (١٦) أنظر كذلك في هذا المدد ورقة المعلومات الأساسية التي أعدت للبند ٥(ج) من جدول أعمال هذا المؤتمر " تعبئة الموارد المالية للتنمية الصناعية " (ID/CONF.5/13) .
- (١٧) للالمام بمزيد من المعلومات والتفاصيل ، يجد المرجع الى الأجزاء ذات الصلة من ورقات المعلومات الأساسية الأخرى المعدة لمؤتمر والتي تتناول التعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية . وأنظر أيضاً ورقة المعلومات الأساسية التي قدمت

### العواشي (تابع)

لجتماع فريق الخبراء الرفيع المستوى المعنى بالتعاون الصناعي فيما بين البلدان النامية ، المعروفة "أنشطة اليونيدو من أجل تعزيز وتنفيذ التعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية/والتعاون التقني فيما بين البلدان النامية (ID/WG.399/3) ؛ وكذلك "تعزيز التعاون الصناعي بين بلدان ومنظمات أمريكا اللاتينية وأفريقيا". (UNIDO/PC.75).

(١٨) تقرير مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بأقل البلدان نموا ، باريس ، ١ - ١٤ أيلول/سبتمبر ١٩٨١ (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع [ E.82.I.8 ] الجزء الأول ، الفرع ألف) .

-----

