



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

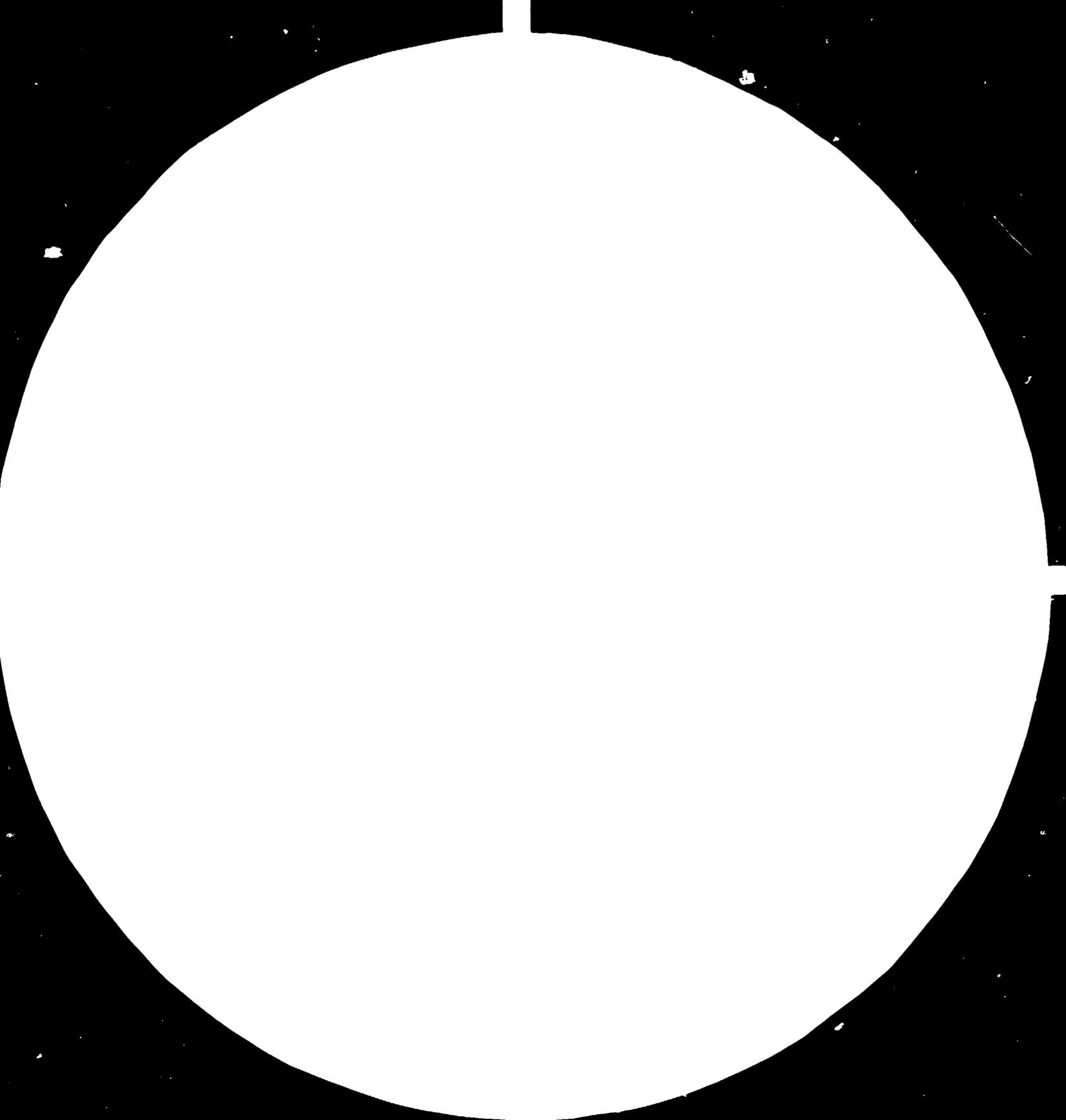
FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

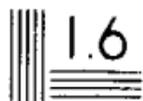
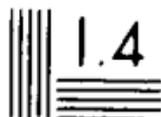
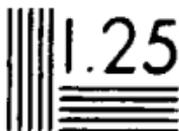
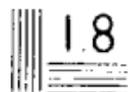
Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





1.0 2.5



7. *Visual acuity* is the ability to resolve detail. It is measured by the minimum angle of resolution (MAR) of the eye.

8. *Visual acuity* is the ability to resolve detail. It is measured by the minimum angle of resolution (MAR) of the eye.

Mali

MISSION D'ASSISTANCE ONUDI

A LA DIRECTION NATIONALE DES INDUSTRIES DU MALI

UC/MLI/78/100

12627

RAPPORT FINAL

DOMINIQUE BARBIER

Expert ONUDI

E. MAKO

31 mars 1983

SOMMAIRE

- 1 - Résumé de l'exécution du projet
 - 2 - Rappel sur les objectifs du projet
 - 3 - Résultats du projet
 - 4 - Activités au titre du projet
 - 5 - Apports du projet
 - 6 - Matériel
 - 7 - Eléments pour le calcul des dépenses du projet
 - 8 - Rapports
 - 9 - Recommandations
 - 10 - Conclusion
-
- Annexe I Ouvrages remis
 - Annexe II Documents spécialisés remis
 - Annexe III Description de poste et document de projet.
 - Annexe IV Rapport préliminaire du 10 mai 1982
 - Annexe V Rapport interimaire du 23 juin 1982
 - Annexe VI Rapport interimaire du 20 septembre 1982
 - Annexe VII Rapport interimaire du 1 décembre 1982

1. RESUME DE L'EXECUTION DU PROJET

L'objet du projet UC/MLI/78/100 était de fournir une assistance au Ministère de l'Industrie dans les domaines de la planification et l'évaluation des programmes de développement industriel.

L'exécution du projet peut se résumer en deux principales phases. La première phase qui constituait la durée la plus longue a porté sur la formation de cadres de la Direction Nationale des Industries aux méthodes d'évaluation de projets industriels. Les deux aspects de l'évaluation ont été abordés à savoir l'évaluation financière et l'évaluation économique. Des cas concrets de projets ont été traités. Les résultats furent mis à la disposition de la Direction.

La deuxième phase a porté sur des études techniques et plus particulièrement sur des technologies appropriées en milieu villageois. Des recherches locales sur des fabrications traditionnelles ou artisanales, des déplacements sur le terrain, des recherches d'informations auprès de différents organismes étrangers expérimentés et la matière ont permis d'aborder concrètement des techniques améliorées d'élaboration de produit en milieu villageois. Un cadre de la Direction Nationale des Industries a suivi les travaux.

.../

2. OBJECTIFS IMMEDIATS DU PROJET

Les objectifs immédiats décrits dans le document de projet UC/MLI/78/100 visaient une action de conseil au niveau du Cabinet Ministériel (voir annexe III, document de projet).

L'expert n'a pu suivre cet objectif initial parfaitement compte tenu de son affectation à la Direction Nationale des Industries. Ce service joue dans le présent un rôle essentiellement administratif.

Dans les conditions de travail qui ont été abordées au cours des rapports précédents l'expert s'est efforcé de former et de préparer des cadres nationaux de la D.N.I. aux tâches d'évaluation et de planification industrielle. Celles-ci feront l'objet pour le futur d'un programme d'assistance de l'ONUDI dont le cadre a été décrit dans un document de projet (MLI/82/014) approuvé par le Gouvernement en décembre 82.

.../

3. RESULTATS DU PROJET

Les résultats du projet peuvent se résumer en 7 points. Ceux-ci se rapportent aux actions entreprises par l'expert au sein de la Direction Nationale des Industries :

- 3.1. - quatre cadres formés aux méthodes d'élaboration et d'évaluation de projets.
- 3.2. - des études de faisabilité et d'évaluation sur des projets concrets ayant fait l'objet d'une analyse préparatoire à l'examen par la Commission d'agrément.
- 3.3. - des rapports et guides portant sur des méthodes d'élaboration et d'évaluation adaptées au contexte malien.
- 3.4. - l'acquisition d'un calculateur financier HP 12C permettant d'élaborer dans un temps restreint les valeurs actualisées nettes et les taux de rentabilité interne.
- 3.5. - une application concrète de technologie adaptée avec participation active d'un agent de la D.N.I.
- 3.6. - le premier équipement d'un centre de documentation industrielle avec une méthode, un plan de travail et la liste d'acquisitions d'ouvrages sélectionnés à entrevoir pour l'année à venir.
- 3.7. - un document de projet d'assistance ONUDI à la D.N.I. pour la planification industrielle (MLI/82/014).

.../

4. ACTIVITES DU PROJET

Les activités du projet ont été menées en accord avec la Direction du service et ont été choisies en vue de répondre à des besoins.

- 4.1. - L'action de formation a été décrite en détail dans les rapports précédents (voir chapitre 8 du présent rapport). Celle-ci a été marquée positivement par la participation de cinq agents de la Direction Nationale des Industries au séminaire national sur la préparation, l'évaluation et la réalisation de projets, organisé par le CEPI du 7 au 26 mars 83.
- 4.2. - Dans le domaine des études de faisabilité et d'évaluation l'expert a participé aux comités de lecture de la D.N.I. après avoir assisté des agents désignés dans des analyses de dossiers de projets qui leur étaient confiées. Cette action a été détaillée dans les rapports précédents.
- 4.3. - L'examen des dossiers de projets et l'étude des circuits aux quels ces dossiers étaient soumis ont abouti à des propositions de méthodes concrètes d'analyse avec mise en évidence des différentes phases de celles-ci. Ces méthodes ont fait l'objet de tests et ont été traités dans les rapports de juin et septembre 82.
- 4.4. - Au cours d'une mission en Europe (4-24 février) l'expert a :
 - repéré des centres d'information et organismes expérimentés dans les technologies appropriées.
 - sélectionné des ouvrages de base en matière de technologie industrielle.
 - procédé à l'acquisition d'un calculateur financier à coût abordable permettant d'exécuter en un temps restreint les calculs de valeur actualisée nette et de taux de rentabilité interne.
- 4.5. - Une action importante^a consisté à équiper d'un premier fonds documentaire le centre de documentation de la D.N.I. Celui-ci a été approvisionné en catalogues d'éditeurs spécialisés. Une liste d'ouvrages sélectionnée a été établie et chiffrée et remise au Directeur.

.../

Des ouvrages spécialisés et fascicules ONUDI ont fait l'objet du premier fonds documentaire détaillé en annexes I et II.

Il est prévu l'acquisition de 110 ouvrages d'éditeurs du commerce et de 85 ouvrages spécialisés en provenance d'agences d'aide au développement.

L'équipement de base a été également sélectionné et chiffré.

- 4.6.- Dans la période qui terminait le projet (décembre 82 à mars 83) l'expert a orienté son assistance sur les problèmes de technologie adaptée.

Plus précisément des études ont porté sur l'analyse des recherches effectuées sur certaines technologies villageoises dans la perspective de réaliser dans un moyen terme des ateliers de construction de petits équipements destinés aux villages ou aux quartiers des villes.

- 4.7.- En octobre 82 l'activité de l'expert s'est concentrée sur la formulation et l'adaptation du document de projet d'assistance future à la D.N.I. pour la planification industrielle (MLI/82/014). La description de poste du conseiller technique principal a été effectuée et transmise au siège de l'ONUDI.

Par ailleurs la description de poste du VNU documentaliste qui devrait faire l'objet d'un recrutement rapide figure dans le rapport intérimaire du 1/12/82. Cette description de poste a été remise au Directeur de la D.N.I. en décembre 82 avec des instructions pour la requête.

- 4.8.- En mars 83 l'expert a contribué au séminaire national sur la préparation, l'évaluation et la réalisation de projets, organisé par le CEPI. Les deux sujets d'intervention de l'expert concernaient l'étude d'opportunité et l'évaluation économique par la méthode de la valeur ajoutée.

.../

5. APPORTS AU PROJET5.1. APPORTS DE L'ONU

- Expert 12 mois
- Matériel (1) 1 voiture Peugeot 305 et 1 photocopieur
- (2) 1 calculatrice financière
- Voyage d'étude cadre national 8 jours en Europe d'un cadre D.N.I.
- Personnel d'appui Secrétariat

5.2. APPORTS DU GOUVERNEMENT

- Personnel de contrepartie 10 mois homologue
- Matériel fourni 1 bureau

5.3. APPORTS DU PNUD

- Appui logistique (1) 12 mois d'un J.P.C. à temps partiel pour le suivi du projet
- (2) services de l'administration pour les démarches officielles et administratives.

.../

6. MATERIEL

Désignation	Date d'achat	Prix d'achat	Honoraires transitaire local	Observations
1 Voiture Peugeot 305	21.5.82	4.500.000 Francs Maliens	53.362 Francs Maliens	!achat local !d'occasion !(20.000 km)
1 Photocopieur	1.7.82	15.833 Schillings autrichiens	56.984 Francs Maliens	!achat et expédi- !tion par le Siège! !de l'ONUDI Vienne!
1 Calculatrice HP 12C Hewlet Packard	10.2.83	877 Francs Français	0	!achat à Paris en !cours de mission

REMARQUE :

- 1) La voiture et le photocopieur sont remis au bureau du PNUD de Bamako avant le départ du Mali de l'expert.
- 2) La calculatrice Hewlet Packard HP 12C est remise à la Direction Nationale de l'Industrie avant le départ du Mali de l'expert.

.../

7. ELEMENTS POUR LE CALCUL DES DEPENSES DU PROJET

LIGNE BUDGETAIRE	CONCERNE	MONTANT FRANCS MALIENS
11	12 mois d'expert	
13	Secrétariat	274.500
15.00	Voyage d'expert (et homologue)	3.153.630
15.01	Voiture personnelle, taxi	215.684
41.01	Fournitures	466.615
49	Voiture et photocopieur	5.243.666
51.01	Essence et entretien voiture	1.054.925

+ Estimation faite en fonction des cours à la date d'achat photocopieur : 1/7/82 :
15.833 schillings autrichins plus frais d'honoraire; transitaire au Mali (56.984 FM).

.../

8. RAPPORTS

Le projet UC/MLI/78/100 a fait l'objet de 5 rapports :

- | | |
|--------------------------|-----------------|
| 1 - Rapport préliminaire | 10 mai 82 |
| 2 - Rapport intérimaire | 23 juin 82 |
| 3 - Rapport intérimaire | 20 septembre 82 |
| 4 - Rapport intérimaire | 1er décembre 82 |
| 5 - Rapport final | 31 mars 83 |

.../

9. RECOMMANDATIONS

Les différentes actions entreprises et les résultats obtenus conduisent aux recommandations suivantes :

- 4.1. Les compétences des cadres de la Direction Nationale des Industries pourraient être mieux utilisées dans le contexte d'une étude du développement industriel basé sur des réalités économiques.
- 4.2. Une sélection des cadres les plus motivés et compétents serait à envisager dans une opération de promotion interne à l'intérieur du service.
- 4.3. Une meilleure distribution des tâches ainsi qu'un meilleur suivi de celles-ci serait souhaitable.
On doit rechercher une meilleure définition des tâches confiées aux cadres nationaux ainsi qu'une plus grande précision dans les résultats des études.
- 4.4. Le caractère technique des études doit être mieux apprécié si on isole certaines tâches du cadre rigide des procédures.
Il est souhaitable d'envisager l'initiative , la recherche et l'invention dans les études.
- 4.5. Des stages de formation pratique doivent être attribués aux agents en fonction des compétences de chacun et des besoins du service.

.../

10. CONCLUSION

Le projet UC/MLI/78/100 consistait en une phase préparatoire du futur projet d'assistance à la D.N.I. (MLI/82/014).

Cette phase préparatoire s'est concentrée principalement sur l'élaboration de modèles d'études de faisabilité industrielle et sur les méthodes d'évaluation financière et économique de projets.

Les résultats du projet d'assistance MLI/82/014 dépendront dans une grande mesure de la capacité des cadres de la D.N.I. à étudier et évaluer les industries à réaliser.

Il semble en effet que le handicap premier qui a prévalu dans l'élaboration des plans sectoriels précédents consistait en une expérience insuffisante de l'approche de la réalité industrielle et une maîtrise imparfaite des évaluations de projets.

Enfin le projet UC/MLI/82/014 a permis d'aborder des cas concrets de technologies appropriées démontrant les possibilités d'amélioration de technique d'élaboration de produits au niveau des villages. Ceci ouvre un nouveau champ d'application aux fabrications industrielles ou semi industrielles d'appareils et machines de conception simple.

Cet aspect du développement retient l'attention des autorités du pays et des agences spécialisées (bilatérales et multilatérales). Il semble souhaitable de multiplier et approfondir les sujets traités en coordonnant les actions.

ANNEXE I

Ouvrages remis au centre de documentation de la DNI
dans la période de mai 82 - février 83

Les ouvrages marqués d'une croix + représentent les achats
sur le budget du projet UC/78/100

OUVRAGES REMIS A LA DNIA) ECONOMIE DE PROJETS

- Guide pratique d'analyse des projets +
Bridier et Michailof - ECONOMICA

- Analyse économique des projets +
Lyn Squire et Herman G VAN DER TAK ECONOMICA

- Guide pratique pour l'examen des projets 2 exemplaires
ONUDI ID/SER H 13

- Manuel de préparation des études de 3 exemplaires
faisabilité industrielle
ONUDI ID/206

- Manuel pour l'évaluation des projets 3 exemplaires
industriels
ONUDI ID/244

- Préparation et mise en oeuvre des projets
industriels dans les PVD
ONUDI ID/146

- Directives pour l'évaluation de projets 2 exemplaires
ID SER H 2

- Plannification industrielle
ID 40 17

B) COMPTABILITE

- Comptabilité principes généraux +
R Barri , R Lovy
sciences et techniques économiques

- La nouvelle technique comptable +
tome 3 inventaire
Guizard et Perochoy

- La nouvelle technique comptable +
tome 1 initiation comptable
Guizard et Perochoy

C) INDUSTRIE, DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

- La petite industrie ONUDI ID 40 11

- Directives pour l'acquisition des technologies étrangères
par les PVD
 ONUDI ID/98

- Manuel relatif à l'emploi des consultants dans les PVD
 ONUDI ID/3/R V1

- Principes directeurs pour l'évaluation des accords
de transfert de technologie
 ONUDI ID/233

- Questions générales de politique industrielle
 ONUDI ID 40/20

- L'unité d'information dans la petite industrie
 ONUDI ID/104

- Instituts de recherche industrielle
 ONUDI ID 161 et ID 70

- Assistance technique et formation pour la mise en oeuvre
et l'examen des projets industriels
 ONUDI ID 12

- Coopération technique dans le domaine de l'industrie
 ONUDI ID 4021

- Répertoire des centres africains de recherche industrielle et technique
 ONUDI IS 299

- Directives pour la création des domaines industriels dans les pays
en voie de développement
 ONUDI ID 220

.../

- Les domaines industriels et leur utilité dans les pays
en voie de développement
ONUDI ID 216

- Recherche industrielle ID 40 - 10

- Normalisation ID 40 - 12

- Sources d'information sur le contrôle industriel de qualité
ID 256

D) INDUSTRIE, BRANCHES INDUSTRIELLESa) Industrie alimentaire

- Alimentation et travail
2ème symposium international 74
FAO - OMS
- Information source on the canning industry
ONUUDI ID 158
- Appropriate technology for oils and fats
ID 232 19
- Appropriate technology for food storage and processing
ID 232/7
- Industries alimentaires
ID 40 19
- La conservation industrielle des légumes +
P. Lerailliez
- La conservation des récoltes +
Cecile Chemin
- Confiseur et chocolatier +
Manuels Rosert
- Conservation des produits d'origine animale en pays chauds
ACCT
- La fromagerie - ACCT
- Cost model Fermentation ethanol production UNIDO IO 416

b) Industrie mécanique

- Ateliers machinisme agricole
aménagement, équipement, gestion
FAO cahier n° 66
- Profils techniques sur l'industrie sidérurgique
- La déformation plastique des tôles +
R Quarree
- Industrie des métaux non ferreux ID/40/1

c) Industrie chimique et parachimique

- Procédés de fabrication des engrais phosphatés 2 exemplaires
ID 209
- Procédés de fabrication des engrais azotés 2 exemplaires
ID 208
- Industrie des engrais
ID 40/6
- Les savons et les détergents +
Charles A. de Chatillon
Collection que sais-je P.U.F.
- Le marché de la gomme arabique
production, commercialisation, utilisation
CCI/CNUCED/GATT Genève 78

d) Industrie du bois

- Industrie du meuble et de la menuiserie pour les PVD
ID 108 (part II)

E) GENERAL ET DIVERS

- Environnement africain (technologies appropriées)
enda environnement africain - mars 79
n° 11 - 12 Vol III 3-4
-
-
- L'animation des réunions +
Pierre Lebel - éditions d'organisation

ANNEXE II

Documents spécialisés remis à la division de la planification
de la DNI en septembre 82

DOCUMENTS REMIS A LA DIVISION DE LA PLANNIFICATION DE LA DNIIIA) DOCUMENTATION SUR LES SOUS PRODUITS DE LA SUCRERIE

- technical knowhow , supply of entire plant and machinery for making baker's yeast, industrial alcohol and hard liquors from cane molasses (Savalle chemi private limited - Bomay)

- Scheme for manufacture of 100 hectolitres (10.000 litres) of silent spirit per day of 24 hours (Eskeyar engineering company - Madras)

- Industries based on molasses - 1977 Japon Consulting Institute

- By products of the cane sugar industry an introduction to their industrial utilization by Maurice Patureau 1969 Elsevier publishing company.

IIB) DOCUMENTATION SUR L'INDUSTRIE SIDERURGIQUE

- 1) Aide mémoire : "troisième consultation sur l'industrie sidérurgique
caracas, Venezuela, 13-17/9 1982"
mars 82
- 2) même sujet :
"thème de discussion n°1 Formation des Ressources humaines
pour l'industrie sidérurgique"
24/6/82
- 3) même sujet :
"thème de discussion n°2 Le financement des projets sidérurgiques
des pays en développement"
29/6/82
- 4) idem. que 3
"additif" 2/8/1982
- 5) même sujet :
"document d'information n°3 nouveaux venus dans l'industrie
sidérurgique"
1/7/1982
- 6) même sujet :
"les scénarios de l'industrie sidérurgique 1990"
24/6/82
- 7) idem. que 6
"additif" 28/7/82
- 8) même sujet : Rapport sur
"deuxième réunion de consultation sur la sidérurgie
New Dehli 15-19 janvier 1979"
11/2/82
- 9) Rapport sur :
"seconde réunion du groupe de travail sur les scénarios de développement
de l'industrie sidérurgique Estoril (Portugal) 3-5 février 1982"
28/1/80
- 10) Rapport sur :
"Consultations sur la sidérurgie-Groupe de travail du scénarios
Alger (Algérie) 3-5 décembre 1979"
23/1/80

ANNEXE III

Document de projet UC/MLI/78/100 description de poste de l'expert
UC/MLI/78/100

UNITED NATIONS



UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO

31 July 1981

Request from the Government of the Republic of Mali

INTERNAL

JOB DESCRIPTION

UN/MLI/78/100/11-01/31.6.A

Post title Senior Industrial Adviser

Duration Twelve months

Date required As soon as possible

Duty station Bamako, with travel within the country

Purpose of project To assist the Ministry of Industrial Development and Tourism in matters dealing with the planning, implementation and evaluation of the industrial development programmes.

Duties The expert will be attached to the office of the Minister of Industrial Development and Tourism and will specifically be expected to:

1. Give advice on the co-ordination of the activities of the different services and institutions in charge of industrial development;
2. Assist in working out the elements of the industrial development policy;
3. Give advice on the promotion and financing of certain large industrial projects.

The expert will also be expected to prepare a final report, setting out the findings of the mission and recommendations to the Government on further action which might be taken.

..../..

Applications and communications regarding this Job Description should be sent to:

Project Personnel Recruitment Section, Industrial Operations Division
UNIDO, VIENNA INTERNATIONAL CENTRE, P.O. Box 300, Vienna, Austria

Qualifications

Senior Industrial Engineer or Economist with academic degree; extensive experience in the problems of industrial development in developing countries, especially with regard to financing problems.

Language

French or English

Background Information

In the course of the UNIDO Executive Director's visit to the country, several new areas of possible collaboration came under discussion. The Ministry of Industrial Development and Tourism requested urgently the services of a Senior Industrial Adviser to give advice on all matters related to the planning, implementation and evaluation of industrial development programmes.

In view of the increased priority being attached to the industrial sector in the country and the shortage of competent personnel to give the Government the necessary advice on decisions and action to be taken concerning industrial activities, the services as mentioned above are of high importance and priority. The expert would also be expected to advise the Ministry on various proposals and project ideas developed locally or externally and on the establishment of appropriate institutional infrastructure for the monitoring of industrial activities. In carrying out the duties, the expert will collaborate with other UNIDO experts, especially those assigned to the Industrial Promotion Centre (CEPI) as well as multilateral and bilateral experts working in the country.

NO CANDIDATES REQUIRED AT THIS TIME

PROJECT PROPOSAL*)

Part A. BASIC DATA

Country: MALI

Project Title: Assistance to the
Ministry of Industrial
Developm. and Tourism

Project Number: UF/MLI/78/100 Rev. 1

Scheduled Start: October 1978

Currency required for UNDP
Contribution:

Scheduled Completion: September 1979

Origin and date of the
official request:

Convertible: US \$ 81,168

Letter from the Minister of Industrial
Development and Tourism dated 2 April 78.

UNIDO Substantive Backstopping
Section:

Government Counterpart Agency:

Feasibility Studies Section

Ministry of Industrial Development and
Tourism

Proposal submitted by: Rafael Aguilar Bolaños

Programme Component Code: 31.6.A

Date of Submission: 10 May 1979

Part B. NARRATIVE

1. Background and Justification

In the course of the UNIDO Executive Director's visit to Mali, several new areas of possible collaboration between UNIDO and Mali came under discussion. The Ministry of Industrial Development and Tourism requested urgently the services of a Senior Industrial Adviser who would be attached to his office to advise on all matters related to planning, implementation and evaluation of the industrial development programmes.

In view of the increased priority being attached to the industrial sector in the country and the shortage of competent personnel to advise the Government in taking the necessary decisions and actions related to industrial activities, the services as mentioned above are of high importance and priority. The expert would also be expected to advise the Ministry on various proposals and project ideas developed locally or externally and on the establishment of appropriate institutional infrastructure for the monitoring of industrial activities. In carrying out his duties, the expert will collaborate with other UNIDO experts, specially those assigned to the Industrial Promotion Centre C.E.P.I., as well as multilateral and bilateral experts working in the country.

*) This proposal has been amended to include additional inputs in Budget lines 15, 49 and 59 as per attached revised budget.

Due to the shortage of funds from the UNDP Country Programme it is proposed that the project be financed from UNIDF.

2. Special Consideration

As mentioned above, the Senior Industrial Adviser will collaborate with and liaise the activities of the experts working in the UNIDO Project DP/MLI/76/002 Assistance to the Industrial Promotion Centre C.E.P.I. with the Ministry of Industrial Development and Tourism.

3. Objectives

A. Development Objectives

Mali's development strategy is defined in the five year Plan for 1974-1978. Among the basic objectives, the increase of production counts with the highest priority.

The Country Programme of UNDP in Mali for the period 1977 - 1981 is based on the long term pursuit of several qualitative aims, among them the assigned and improved income for the whole population and the effective control of production operations by nationals through expansion of the State sector. It aims to the optimum development of rural areas according to the natural potential of each area and optimum development of national resources through the establishment or development of processing industries.

B. Immediate Objectives

The immediate objectives of the project are to assist the Ministry of Industrial Development and Tourism in matters dealing with the planning, implementation and evaluation of the industrial development programmes.

Assigned to the office of the Minister of Industrial Development and Tourism, the Senior Industrial Adviser will be expected to advise the Cabinet in:

- the co-ordination of the activities of the different services and institutions in-charge of industrial development;
- the elaboration of the elements of the industrial development policy, and
- the promotion and financment of certain large industrial projects.

4. Project Outputs

In line with the immediate objectives of the project, the outputs expected are the co-ordination between the Ministry of Industrial Development and Tourism and all the other institutions in charge of industrial development, the elaboration of an industrial development policy and the preparation, evaluation and promotion of bankable industrial projects.

5. Project Activities

They will be those undertaken by the Senior Industrial Adviser be it by his own initiative and within the Ministry of Industrial Development and Tourism as well as those activities in collaboration with C.E.P.I. and other institutions dealing with industrial development.

6. Project Inputs

The project will provide the services, during one year, of a qualified senior industrial engineer or economist with wide experience in the problems of industrial development in developing countries, specially in regard to financing problems. Ideally, the expert will have practical experience in the industrial development of the African Continent.

Government Inputs

The Government will provide the appropriate supporting logistical inputs such as office, secretarial assistance and local transportation. The expert will have counterpart personnel assigned to him for the gathering of statistical information, surveys of locally available manpower, infrastructure, etc.

7. Envisaged Follow-up

Taking into account the importance of the long term objectives of the project, the eventuality of a future assistance will be studied and evaluated in due course.

DETAILED WORK PLAN

A detailed work plan including all the activities of the project and their schedule of implementation will be prepared by the Senior Industrial Adviser during the first three months after arrival at the duty station.

Part C. CLEARANCE

Cleared by Mr. S. Hable-Selassie
Head
Feasibility Studies Section

Date: 10 May 1979

Mr. M. Eggough, IDC-Section

Date: 23 May 1979

Mr. D.G.A. Butaev
Director
Industrial Operations Division

Date:

Approved by:

Date:

Amount Approved: US \$ 81,168

Source of Funds: UNIDF

Convertible currency: US \$ 81,168

Date PAD requested:

