



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

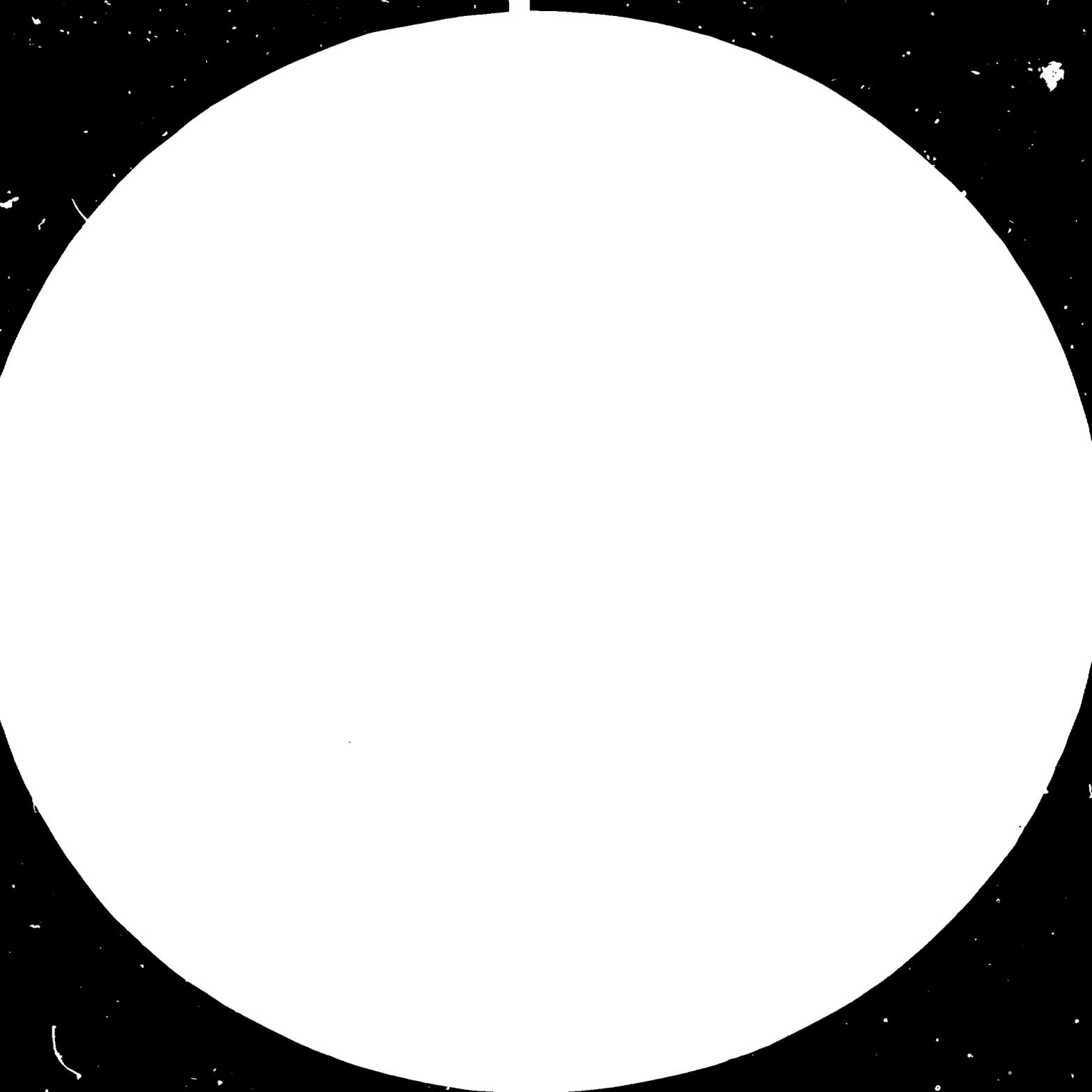
## FAIR USE POLICY

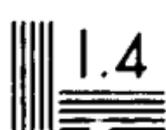
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

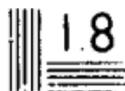
Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)





2.5



W. S. GEORGE, JR., *Editor in Chief*

W. S. GEORGE, JR., *Editor*



11620-R



Distr.  
LIMITED  
ID/WG.374/3  
29 June 1982  
RUSSIAN  
ORIGINAL: ENGLISH

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Третье консультативное совещание  
по черной металлургии

Каракас (Венесуэла), 13-17 сентября 1982 года

Тема для обсуждения № 2

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ В  
РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ \*/

The financing of iron and steel  
projects in the developing  
countries.

\*/ Документ выпущен без официальной редакции

V.82-28309

СОДЕРЖАНИЕ

	<u>Страница</u>
I. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОБЛЕМ . . . . .	3
II. "ПРИБЫЛЬНОСТЬ" ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ . . . . .	3
III. РАЗДЕЛЕНИЕ РИСКОВ . . . . .	8
IV. МЕСТО ВОПРОСОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ В ПРОМЫШЛЕННЫХ СОГЛАШЕНИЯХ В ОБЛАСТИ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ . . . . .	9

ПРИЛОЖЕНИЕ

Таблица 1 . . . . .	18
Таблица 2 . . . . .	19



with  
11636-R



Distr.  
LIMITED

ID/WG.374/4/Corr.1  
7 September 1982  
RUSSIAN  
Original: ENGLISH

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Третье Консультативное совещание по черной металлургии  
Каракас, Венесуэла, 13-17 сентября 1982 года

Технический документ № 3  
СОЗДАНИЕ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ В НОВЫХ СТРАНАХ

Исправление

Страница 15

Примечание 1/ читать: "1990 scenarios for the iron and steel industry; Addendum: the dossiers. Dossier I: 1990 projects in the developing countries" (ID/WG.374/2/Add.1).



with  
11620 -R



Distr. LIMITED

ID/WG.374/3/Add.1  
2 August 1982

RUSSIAN  
Original: ENGLISH

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Третье консультативное  
совещание по черной металлургии  
Каракас (Венесуэла), 13-17 сентября 1982 года

Тематический документ № 2  
ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ  
В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ

Добавление \*

\* Настоящий документ издан без официальной редакции.

V. 82-29254

Таблица 2. Альтернативы и пределы, расходы и факторы риска (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Тип проекта	
	Сортовой прокат	Листовой прокат
Сырье и энергия	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуется меньше энергии (меньшая энергоемкость)</li> <li>- Потребление сырья зависит от процесса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Потребление энергии больше, чем при производстве длинномерных изделий (более высокая энергоемкость)</li> <li>- Потребление сырья зависит от процесса</li> </ul>
Средства производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуется менее сложное оборудование, чем при производстве плоских изделий (более низкая капиталоемкость)</li> <li>- Более широкие возможности для закупки оборудования на местном рынке и наличие стабильного спроса со стороны предприятий следующего звена обрабатывающей промышленности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Необходимость более сложного оборудования (более высокая капиталоемкость)</li> <li>- Меньшая возможность закупки на местном рынке и стабильного спроса со стороны предприятий следующего звена обрабатывающей промышленности</li> </ul>
Техническая помощь (производство и сбыт)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внешняя техническая помощь носит несколько менее важный характер (зависит от избранного процесса)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внешняя техническая помощь несколько более важна (зависит от избранного процесса)</li> </ul>
Вспомогательная инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Наличие соответствующей инфраструктуры чрезвычайно важно для эффективности проекта</li> <li>- Требования, предъявляемые к инфраструктуре, зависят от избранного процесса и продукции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Наличие соответствующей инфраструктуры чрезвычайно важно для эффективности проекта</li> <li>- Требования, предъявляемые к инфраструктуре, зависят от избранного процесса и продукции</li> </ul>



with  
11620 - R



Distr.  
LIMITED

ID/WG.374/3/Corr.1  
9 August 1982

RUSSIAN ONLY

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

---

Третье Консультативное совещание  
по черной металлургии

Каракас (Венесуэла), 13-17 сентября 1982 года

Тема № 2

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ  
В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ

Исправление

Титульный лист

В последней строке исходных данных документа читать:

ORIGINAL: FRENCH

V.82-29410

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предме- том обсуждения	Тип проекта	
	Сортовой прокат	Листовой прокат
Финансовое участие	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Финансовые потребности несколько меньше</li> <li>- участие иностранных акционеров мало вероятно</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Финансовые потребности несколько больше</li> <li>- Возможно участие иностранных акционеров</li> </ul>

1  
0  
1

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Производство интегрируется по восходящей от:	
Сырье и энергия	<p>Грануляционный завод, работающий на импортной/местной руде</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Большой расход воды ограничивает выбор места</li> <li>- Коммерческая рентабельность предприятия серьезно зависит от стоимости с доставкой железной руды и ее качества</li> <li>- Важность источника топлива (уголь) и/или добавок (известняк, глина) зависит от избранного процесса</li> </ul>	<p>Электродуговая печь, работающая на импортной руде/металлоломе, для производства сифонных карандашных отливок</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Эффективность проекта серьезно зависит от стоимости с доставкой и качества импортной железной руды/железа прямого восстановления и металлолома</li> <li>- Опасность нарушения стабильности долгосрочных поставок импортного металлолома</li> <li>- Для восходящей интеграции завода в будущем требуется минимальное увеличение расхода сырья и энергии</li> </ul>
Средства производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Возможность приобретения необходимых средств производства на местном рынке зависит от уровня развития промышленности страны</li> <li>- Необходимая технология относительно проста</li> <li>- Наличие стабильного спроса для местной промышленности средств производства представляется маловероятным, если не будет проводиться восходящая интеграция</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- В силу сложности технологии электродуговых печей (включая модернизацию печей для сокращения расхода энергии и повышения производительности) мала возможность закупки ее на местном рынке</li> <li>- Технологию производства отливок можно получить в различных источниках, однако она неэффективна по сравнению с технологией непрерывного литья, что следует учитывать, если предусматривается установка в будущем прокатного стана</li> </ul>

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Производство интегрируется по восходящей от:	
	Грануляционный завод, работающий на импортируемой/местной руде	Электродуговая печь, работающая на импортируемой руде/металлоломе, для производства сифонных карандашных отливок
Техническая помощь (производство и сбыт)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеренное соотношение между факторами стоимость/эффективность/риск и постепенное привлечение национальных кадров</li> <li>- Широкая доступность технической помощи, включая возможность помощи в рамках "Юг-Юг"</li> <li>- Сбыт продукции имеет чрезвычайно важное значение для коммерческой эффективности (большая конкуренция на международных рынках)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Необходима широкая внешняя техническая помощь на стадиях разработки, строительства и пуска, что обеспечивает высокое качество продукции и высокую долю прибавочной стоимости, но требует длительной подготовки местных кадров</li> <li>- Возможность неаффективности продукции более высокого качества, чем необходимо, для местного рынка, что требует помощи для сбыта ее за рубежом</li> </ul>
Вспомогательная инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Для импорта железной руды и/или экспорта окатышков нужна широкая система средств транспорта и обработки грузов</li> <li>- Высокая начальная стоимость инфраструктуры и упрощенная восходящая интеграция</li> <li>- Умеренные потребности социальной инфраструктуры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Чрезвычайно важно наличие стабильного источника электроснабжения</li> <li>- Для импорта руды/металлолома и/или экспорта отливок нужна широкая система средств транспорта и обработки грузов</li> <li>- Высокая начальная стоимость инфраструктуры и упрощенная восходящая интеграция</li> <li>- Умеренные потребности социальной инфраструктуры</li> </ul>

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Производство интегрируется по восходящей от:	
	Грануляционный завод, работающий на импортируемой/местной руде	Электродуговая печь, работающая на импортируемой руде/металлоломе, для производства сифонных карандашных отливок
<p>Финансовое участие</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Финансовые потребности самого проекта умеренны, однако вместе с расходами на обеспечение инфраструктуры они могут потребовать значительного участия правительственных и/или иностранных источников</li> <li>- Возможность иностранного участия в форме соглашения об оплате поставками готовой продукции, это может способствовать обеспечению эффективности работы и качества продукции</li> <li>- Поскольку продукция характеризуется низкой долей прибавочной стоимости, трудно обеспечить накопление достаточных финансовых средств для интеграции завода в будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Относительная напряженность финансовых потребностей может вызвать необходимость значительного участия правительственных и/или иностранных источников</li> <li>- Возможно участие иностранных источников в форме соглашения об оплате поставками готовой продукции, это может способствовать обеспечению эффективности работы и качества продукции</li> <li>- Возможно накопление значительных финансовых средств для интеграции завода в будущем</li> </ul>

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Нисходящая интеграция производства, начиная от:		
	Проволочный стан, работающий на импортруемых прутковых заготовках	Перекатный стан, работающий на импортруемых заготовках	Стан холодной прокатки, работающий на импортруемых заготовках горячей прокатки в катушках
Сырье и энергия	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Для эффективности проекта чрезвычайно важны стоимость и стабильность поставок импортруемых прутковых заготовок</li> <li>- Нисходящая интеграция в направлении производства стали и/или чугуна требует значительного увеличения расхода сырья и энергии, причем качество каждого вида продукции серьезно зависит от избранного процесса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Эффективность проекта серьезно зависит от стоимости и стабильности поставок импортруемых заготовок</li> <li>- Нисходящая интеграция в направлении производства стали и/или чугуна требует значительного увеличения расхода сырья и энергии, причем качество каждого вида продукции серьезно зависит от избранного процесса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Для эффективности проекта чрезвычайно важны стоимость и стабильность поставок импортруемых катушек</li> <li>- Нисходящая интеграция в направлении производства стали и/или чугуна требует значительного увеличения расхода сырья и энергии, причем качество каждого вида продукции серьезно зависит от избранного процесса</li> </ul>
Средства производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуемая технология относительно проста</li> <li>- Хорошие возможности закупки на местном рынке и наличие постоянного спроса для национальной промышленности средств производства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуемая технология средней сложности</li> <li>- Возможность закупки на местном рынке и наличие стабильного спроса для национальной промышленности средств производства со стороны предприятий следующего звена промышленности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуемая технология относительно проста</li> <li>- Хорошие возможности закупки на местном рынке и наличие стабильного спроса для национальной промышленности средств производства со стороны предприятий следующего звена промышленности</li> </ul>

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Нисходящая интеграция производства, начиная от:		
	Проволочный стан, работающий на импортируемых прутковых заготовках	Перекатный стан, работающий на импортируемых заготовках	Стан холодной прокатки, работающий на импортируемых заготовках горячей прокатки в катушках
Техническая помощь (производство и сбыт)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Требуется минимальный объем иностранной технической помощи, освоение технологии национальными кадрами идет быстро при наличии эффективной подготовки</li> <li>- Возможно оказание помощи в рамках "Юг-Юг"</li> <li>- Минимальная потребность помощи для сбыта продукции на местном рынке</li> <li>- Возможность использования опыта поставщика иностранной технологии для интеграции завода в будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеренная потребность внешней технической помощи, относительно короткий срок подготовки национальных кадров</li> <li>- Возможно оказание помощи в рамках "Юг-Юг"</li> <li>- Минимальная необходимость помощи в сбыте продукции на национальном рынке</li> <li>- Возможность использования опыта поставщика иностранной технологии для интеграции завода в будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Минимальная потребность внешней технической помощи, короткие сроки подготовки национальных кадров при эффективном обучении</li> <li>- Возможно оказание помощи в рамках "Юг-Юг"</li> <li>- Минимальная необходимость помощи в сбыте продукции на национальном рынке</li> <li>- Возможность использования опыта поставщика иностранной технологии для интеграции завода в будущем</li> </ul>

1  
m  
1

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Нисходящая интеграция производства, начиная от:		
	Проволочный стан, работающий на импортируемых прутковых заготовках	Перекатный стан, работающий на импортируемых заготовках	Стан холодной прокатки, работающий на импортируемых заготовках горячей прокатки в катушках
Дополнительная инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Необходим стабильный источник электроснабжения</li> <li>- Потребности социальной инфраструктуры умеренные на начальном этапе с возможным расширением для интеграции завода в будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Необходим стабильный источник электроснабжения</li> <li>- Потребности социальной инфраструктуры на начальном этапе умеренные с возможным расширением для интеграции завода в будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Необходим стабильный источник электроснабжения</li> <li>- Потребности социальной инфраструктуры умеренные на начальном этапе с возможным расширением для интеграции завода в будущем</li> </ul>
Финансовое участие	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеренные финансовые потребности</li> <li>- Участие иностранных акционеров мало вероятно</li> <li>- Заключение соглашения об оплате поставками готовой продукции может способствовать обеспечению качества продукции и эффективности производства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеренные финансовые потребности</li> <li>- Участие иностранных акционеров мало вероятно, возможно заключение соглашения о закупке продукции</li> <li>- Заключение соглашения об оплате поставками готовой продукции может способствовать обеспечению качества продукции и эффективности производства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеренные финансовые потребности</li> <li>- Участие иностранных акционеров мало вероятно</li> <li>- Заключение соглашения об оплате поставками готовой продукции может способствовать обеспечению качества продукции и эффективности производства</li> </ul>

Таблица 2. (продолжение)

Основные факторы, служащие предметом обсуждения	Нисходящая интеграция производства, начиная от:		
	Проволочный стан, рабо- тающий на импортируемых прутковых заготовках	Перекатный стан, рабо- тающий на импортируемых заготовках	Стан холодной прокатки, работающий на импортируе- мых заготовках горячей прокатки в катушках
Финансовое участие (продолжение)	- Выпуск продукции с относительно высокой долей прибавочной стоимости дает воз- можность накопления финансовых средств для интеграции за- вода в будущем	- Выпуск продукции с относительно высокой долей прибавочной стоимости дает воз- можность накопления финансовых средств для интеграции за- вода в будущем	- Выпуск продукции с относительно высокой долей прибавочной стоимости дает воз- можность накопления финансовых средств для интеграции завода в будущем

## I. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОБЛЕМЫ

1. Стоимость финансирования новых предприятий, намеченных к строительству, составит, согласно оценкам, 100 миллиардов долларов США при низких темпах роста. Можно считать, что 70 миллиардов долларов из этой суммы уже финансируются в настоящее время, а 30 миллиардов еще предстоит изыскать.

Стоимость финансирования строительства новых предприятий при средних темпах роста оценивается в 100 миллиардов долларов США, из которых 100 миллиардов долларов пока еще не изысканы. Эти средства необходимо мобилизовать в течение нескольких следующих лет, с тем чтобы своевременно осуществить капиталовложения, необходимые для достижения цифры производства, прогнозируемой на 1990 год.

2. Финансирование черной металлургии может быть обеспечено за счет самофинансирования и местных накоплений, частных и государственных двусторонних займов, многосторонних займов в или же за счет какого-либо сочетания этих источников. Отдельного рынка финансирования черной металлургии не существует. Черная металлургия конкурирует с другими секторами как на национальном, так и на международном уровне.

Поэтому финансирование проектов зависит от первоочередности, уделяемой капиталовложениям в черную металлургию на национальном уровне, от наличия местных ресурсов и от привлекательности этого сектора для иностранного капитала.

3. Проблемы финансирования являются препятствием для строительства новых предприятий черной металлургии. Однако величина этого препятствия варьируется в зависимости от степени участия местных источников, от общего интереса, проявляемого страной-послужателем, от показателей задолженности этой страны и от масштабов и особых черт проекта (проектов) черной металлургии этой страны, привлекающих капиталы к этому сектору.

Отсюда следует, что проблему финансирования проектов черной металлургии в развивающихся странах необходимо рассматривать не на глобальном уровне, а по отдельным категориям проектов и отдельным группам стран, находящимся в аналогичном положении. Именно на это направлен нижеизложенный анализ.

## II. "ПРИБЫЛЬНОСТЬ" ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ

4. Финансовые трудности, с которыми сталкиваются некоторые развитые страны при перестройке своей черной металлургии, а также развивающиеся страны, стремящиеся к созданию или развитию собственной промышленности, связаны с двумя основными и взаимосвязанными вопросами: является ли черная металлургия по-прежнему привлекательным сектором для капиталовложений и может ли она дать экономическую прибыль?

5. Финансовые анализы, проведенные компаниями в развитых странах с рыночной экономикой, указывают на значительные различия как между странами, так и между отдельными районами внутри страны, а также на колебания во времени. Эти анализы весьма трудно проводить и толковать. Для этого требуется перейти от измерения прибылей в текущих ценах к их измерению в постоянных ценах (эта операция необходима для оценки реальных результатов в странах с высокими темпами инфляции), а затем к исчислению денежной прибыли или потерь вследствие финансовых сборов и, наконец, к исчислению чистых дивидендов после уплаты налогов. 1/ Размеры доходов и прибыли на капитал могут изменяться в одну сторону, однако возможно также, что денежные доходы в текущих ценах могут повышаться, в то время как прибыль на капитал в денежном выражении в постоянных ценах будет снижаться. 2/ Этот последний показатель является конечным критерием для определения возможности привлечения капитала.

6. С точки зрения рыночной экономики, которая является доминирующей в большинстве развивающихся стран, нет оснований для прекращения инвестирования капитала в черную металлургию, если по сравнению с другими секторами она может обеспечить сопоставимую норму прибыли. Представляется также, что это, несомненно, относится к отраслям черной металлургии с наивысшими производственными показателями. Тем не менее показатели производительности и прибыльности могут изменяться как в одном направлении, так и в противоположных направлениях. Например, они могут изменяться в противоположных направлениях, когда, несмотря на рост производительности, стоимость потребляемых факторов возрастает быстрее, чем стоимость продукции, или когда, напротив, несмотря на сокращение производительности, "условия торговли" предприятия или сектора улучшаются.

7. Таким образом "прибыльность" отраслей черной металлургии следует оценивать более широко, чем чисто финансовую прибыльность, хотя последний показатель является основным критерием при принятии банками решений об инвестировании капитала. По существу, во многих странах черная металлургия испытывает двойное давление цен как сверху, так и снизу: сверху в результате роста цен на сырье и снизу в результате функционирования рынка черных металлов, контролируемого рынком покупателя. Часть прироста производительности в черной металлургии переходит в последующие отрасли в форме повышения качества. Поэтому было бы целесообразно провести определенные измерения экономической производительности предприятий черной металлургии, измерения, которые - особенно в период инфляции - должны дополнять финансовые анализы. 3/ Эти измерения основаны на установлении индексов цен на потребляемые факторы и готовую продукцию, что позволяет отделить в доходах (прибылях) ту часть, которая возникает за счет собственно производительности предприятия или сектора черной металлургии, от той части, которая возникает в результате экономических переводов, как положительных, так и отрицательных, как с предшествующими, так и с последующими секторами, в результате изменения цен. После того как эта информация будет обработана, можно будет подсчитать экономический эффект, как положительный, так и отрицательный. 4/

8. Прибыльность предприятий черной металлургии в развивающихся странах зависит от многих факторов: политики в области цен на готовую продукцию и потребляемые факторы, налоговой политики, политики в отношении распределения дивидендов, размеров амортизационных отчислений и методов их подсчета, учетной банковской ставки и экономической продуктивности. Ключевой политикой экономической продуктивности заключается "в оптимальной экономии ресурсов", т.е. в экономии рабочего времени, сырья, энергии и оборудования с целью достижения максимального уровня производства при обеспечении установленных стандартов качества.

9. "Сравнительные преимущества", которыми могут располагать некоторые развивающиеся страны в виде низкой стоимости энергии и рабочей силы, а также в виде наличия месторождений железной руды, могут быть с лихвой компенсированы трудностями, связанными с организацией предприятия, отсутствием инфраструктуры, а также стоимостью амортизации и финансовыми налогами.

Так, например, правильная организация предприятия оказывает решающее влияние на получаемые экономические и финансовые результаты. Любая подготовка требует затраты денег и времени. Эти затраты следует максимально сокращать, насколько это возможно. Однако установки, поставляемые в развивающиеся страны, как правило, спроектированы с учетом извлечения прибыли в развитых странах, где существуют высокие коэффициенты использования производственных мощностей (90-95%), при условиях, когда производственное оборудование в достаточной степени освоено и когда существует эффективная инфраструктура.

Из признания этих негативных факторов следует несколько выводов.

10. Необходимо сознавать, что цены на продукцию новых предприятий черной металлургии в любом случае будут превышать уровни мировых цен, даже в случае современных и конкурентоспособных предприятий. Более того, в развитых странах с рыночной экономикой внутренние цены на продукцию черной металлургии выше экспортных цен. 5/ Это может привести к обвинениям в политике демпинга и к возбуждению судебных исков. Следовательно, в развивающихся странах необходимо проводить осторожную политику балансирования, с тем чтобы установить реалистичные и стимулирующие внутренние цены на продукцию черной металлургии и не допустить того, чтобы эти цены привели к чрезмерной защите этой отрасли, что способствовало бы снижению экономической активности и уровня эффективности. Кроме того, более высокие внутренние цены в некоторых развивающихся странах могут служить препятствием для потребляющих отраслей. По существу, в некоторых странах потребляющие отрасли настаивают на импорте более дешевых черных металлов из других стран. Тем не менее во многих развивающихся странах сектор металлообрабатывающей промышленности, как и другие потребляющие сектора, развит слабо, и можно сравнительно более свободно проводить политику ценообразования, выгодную для черной металлургии.

11. Необходимо учитывать то, что в некоторых развивающихся странах на черную металлургию ложатся расходы по созданию и поддержанию инфраструктуры. Эта инфраструктура является как технической (дороги, порты, электростанции, водоснабжение), так и социальной (в частности, жилища для рабочих). Однако в развитых странах эта инфраструктура - или по крайней мере техническая инфраструктура - как правило, либо создается с помощью государственного финансирования, либо является частью того, что было "унаследовано" обществом. В развивающихся странах расходы по созданию инфраструктуры и в целом "вспомогательных атрибутов" для промышленности ложатся на саму промышленность. Положение усугубляется тем, что при международном финансировании расходы по строительству инфраструктуры, связанной с проектами, как правило, не финансируются. Отсюда можно сделать вывод о том, что следует изменить соглашения о финансировании проектов таким образом, чтобы гарантировать финансирование инфраструктуры.

Совершенно очевидно, что если внутреннее финансирование - в данном случае государственное - не осуществляется для этой цели в развивающихся странах, ставится под угрозу сама жизнеспособность проекта, поскольку несвоевременное создание соответствующей инфраструктуры или ее отсутствие затрудняет организацию предприятия и может даже вообще исключить возможность такой организации. Таким образом, для прибыльности проектов черной металлургии необходимо полное финансирование производственных мощностей, включая инфраструктуру.

12. Необходимо также признавать решающее значение подготовки кадров. В короткое время невозможно передать большой объем знаний большому числу людей. Следует помнить о том, что развитым странам для освоения имеющихся у них в настоящее время производственных мощностей понадобились десятилетия практического опыта, профессионального обучения и производственных традиций. Однако как это ни парадоксально, подготовка кадров является наименее важной частью промышленных соглашений или же не предусматривается в них вообще. Важность этого вопроса столь велика, что он является темой номер 1, представленной на обсуждение Третьего консультативного совещания по черной металлургии. Однако этот вопрос следует также поднять в связи с финансированием промышленных проектов, с тем чтобы подготовка кадров включалась в эти проекты в качестве важного компонента.

13. В конечном счете, черная металлургия в развивающихся странах может быть как "прибыльной" с финансовой точки зрения, так и "продуктивной" с экономической точки зрения. Деятельность этого сектора может быть одновременно и продуктивной, и прибыльной, если нет слишком больших различий между ценами на потребляемые факторы и ценами на готовую продукцию. "Прибыльность" не следует рассматривать в узком смысле этого слова. В правильно разработанной промышленной стратегии создание черной металлургии редко бывает самоцелью. Черная металлургия является центральным сектором для развития, и следует организовать ее влияние на другие промышленные сектора, особенно сектор металлообрабатывающей промышленности.

При достижении высоких уровней производительности предприятия черной металлургии могут дать экономическую прибыль, которая может быть разделена между самим предприятием и его поставщиками и потребителями.

Достижение таких высоких уровней производительности зависит от качества планирования и осуществления проектов, от скоординированного строительства инфраструктуры, наличия программы систематической подготовки кадров и осуществления социальной политики внутри предприятий. Это зависит также от уровня сотрудничества между производителями и от того, насколько иностранные поставщики технологии, оборудования и организационных услуг заинтересованы в успешной деятельности черной металлургии в странах-получателях. Вот почему "компоновка" промышленных соглашений имеет решающее значение.

### III. РАЗДЕЛЕНИЕ РИСКОВ

14. Если удовлетворяются вышеизложенные условия - обеспечение достаточного финансирования инфраструктуры и надлежащей подготовки кадров - некоторые из рисков, связанных с обеспечением прибыльности проектов черной металлургии, снижаются.

Кроме того, планирование проектов, проектирование предприятий, а также программирование и осуществление проектов осуществляется главным образом - а иногда в полной мере - инженерными фирмами развитых стран. При этих условиях определение "надежного проекта" осуществляется владельцами технологии, капитального оборудования и организационной сети, другими словами, соответствующими предприятиями развитых стран. Это способствует дальнейшему сокращению рисков. Остаются риски, связанные с возможными изменениями местной политики в отношении репатриации прибылей и национализации инвестированного капитала - риски, которые оцениваются банками по каждой отдельной стране. Однако риск присущ любому предприятию и не может быть полностью устранен. Вот почему теория и практика "надежного проекта", как правило, предусматривает возможность отделения, по крайней мере частичного, финансовых рисков на уровне проекта от финансовых рисков на уровне страны.

15. Был установлен ряд показателей для отобранных 45 развивающихся стран, имеющих проекты черной металлургии (см. досье № 7): охватывают стоимость планируемых капиталовложений в сектор черной металлургии по сравнению с уровнем задолженности страны, коэффициенты погашения задолженности, кредитоспособность, соотношение между валовым национальным продуктом и валовым капиталообразованием, внутренние накопления, экспорт товаров и услуг, а также государственные и частные внешние кредиты. Эти показатели обобщены в таблице 1 приложения. Анализ этих факторов указывает на существенные различия между развивающимися странами в том, что касается их способности привлечения капитала.

Положение представляется особенно трудным для стран, имеющих ряд отрицательных показателей: например, высокую долю планируемых капиталовложений в сектор черной металлургии по отношению к валовому национальному продукту, высокий уровень задолженности, значительные размеры сумм, выплачиваемых в погашение задолженности, по отношению к экспорту, сравнительно низкие уровни накопления и экспорта, а также неблагоприятные кредитные показатели.

Возможно, что в решениях, которые должны быть приняты в течение следующих нескольких лет по вопросу о внешнем финансировании проектов черной металлургии, будет особо учитываться коэффициент погашения задолженности; для тех развивающихся стран, в которых финансирование осуществляется, главным образом, за счет частного капитала и которые имеют сравнительно крупные проекты, это может вызвать трудности, даже если другие показатели будут благоприятными.

Что касается стран, которые планируют осуществление мелких и очень мелких проектов черной металлургии и более половины которых пока еще не имеют этой отрасли, то из 18 отобранных стран, по которым имеются достаточные данные, половина находится в сравнительно благоприятном положении с точки зрения возможности привлечения внешнего финансирования.

Что касается стран, имеющих среднemasштабные проекты, то представляется, что десять из них находятся в благоприятном положении, а восемь в неблагоприятном положении.

Что касается крупных проектов, то три страны, по-видимому, находятся в благоприятном положении, а две - в неблагоприятном положении.

В целом, из отобранных стран 22 страны, по-видимому, находятся в довольно благоприятном положении с точки зрения их способности привлечения иностранного капитала как частного, так и государственного, в то время как 19 находятся в явно неблагоприятном положении. Однако планируемая производственная мощность проектов стран, положение которых представляется благоприятным для финансирования, составляет лишь 35 млн. тонн из 91 млн. тонн, которые планируются в 45 отобранных странах, 6/ т.е. составляет менее 40%.

16. Этот вывод подкрепляет предыдущее заключение: за счет расширения сотрудничества между предпринимателями "Севера" и "Юга" необходимо разрабатывать и осуществлять перспективные проекты, связанные с минимальными рисками, и если это будет достигнуто, риски на уровне проектов необходимо отделить, по крайней мере частично, от рисков на уровне страны. Если этого не произойдет, то скорее всего развитие черной металлургии будет заблокировано в ряде развивающихся стран, где низкий уровень внутренних накоплений не позволяет осуществлять самофинансирование. Это означает также необходимость рассмотрения проблемы урегулирования вопросов финансирования в промышленных соглашениях.

#### IV. МЕСТО ВОПРОСОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ В ПРОМЫШЛЕННЫХ СОГЛАШЕНИЯХ В ОБЛАСТИ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ

17. Финансирование играет центральную роль, но не является единственным вопросом при заключении соглашений в области черной металлургии. Как правило, вопросы финансирования не являются первичным элементом, а вытекают из переговоров, в которых играют роль другие факторы. Это относительно снижает весьма реальные трудности, связанные с финансированием проектов черной металлургии в развивающихся странах, и позволяет более гибко рассматривать переговоры между сторонами.

18. Переговоры в области черной металлургии имеют три аспекта: участники, виды проекта и обсуждаемые показатели.

19. Участниками являются: покупатель (получатель), продавец (продавцы) или передающая сторона (стороны), а также финансовые источники.

- Покупателями являются правительства развивающихся стран или частные предприятия.
- Продавцы делятся на четыре группы: проектно-конструкторские фирмы, поставщики оборудования, изготовители черных металлов или какая-либо группа, объединяющая эти компании.
- Финансовыми источниками являются международные банки развития, экспортные кредитные банки и коммерческие банки.

Партнеры вступают в сделки в зависимости от своего потенциала, своих интересов и своих соответствующих стратегий, которые могут зависеть от общего положения в промышленности. Так, например, компании, несущие убытки при продаже продукции черной металлургии, могут быть заинтересованы в продаже своей технологии и оборудования в том случае, когда они его производят

Получатель может иметь ряд целей, включая использование своих природных ресурсов, развитие производства средств производства, получение иностранной валюты за счет экспорта и создание национального технологического потенциала. Приобретение технологии может дать начало различным стратегиям: "практической", когда цель заключается в быстрой передаче производственных мощностей и обеспечении эффективного управления, что может быть связано со строительством предприятия "под ключ" и с управлением иностранными специалистами; 7/ "дубликативной", когда целью является подготовка местного персонала, способного со временем заменить иностранных специалистов на уже опробованных процессах; 8/ "новаторской", когда целью является разработка новых производственных процессов или творческая адаптация существующих процессов местными инженерными фирмами, 9/ или же внедрение совершенно новых производственных процессов, которые еще не были опробованы никем другим. 10/

20. Виды проектов:

- Крупные проекты в области черной металлургии: партнер или партнеры полностью или частично обеспечивают финансирование, оборудование, технологию, техническую помощь, в различной степени сочетая местные взносы в виде сырьевых материалов, энергии, рабочей силы, средств производства и параллельных взносов наличными.

Экспорт продукции черной металлургии может полностью или частично использоваться в качестве платежного средства. Кроме того, место назначения любой экспортной продукции может быть согласовано, с тем чтобы перенести конкуренцию в те районы, где она не затронет заинтересованные стороны.

В целом крупные проекты связаны с большими капитальными затратами, сложной технологией, значительной инфраструктурой, продолжительным периодом созревания проекта и высоким уровнем зависимости от внешних экономических условий.

- Проекты прямого восстановления: эта категория, подлежащая обсуждению на переговорах, может охватывать как крупные, так и мелкие проекты в области черной металлургии. Однако ее целесообразно рассматривать отдельно. На нее приходится 40 процентов проектных производственных мощностей, 90 процентов которых будут находиться в странах, располагающих собственными ресурсами газа, при этом технологические процессы будут находиться в руках небольшой олигополии промышленных компаний развитых стран.

В целом проекты прямого восстановления требуют меньшего капитала, технология менее сложна, а период созревания проекта является более коротким, однако, обеспечение соответствующими сырьевыми материалами и энергией представляет собой важнейший элемент.

- Проекты создания небольших предприятий черной металлургии: в данном случае сфера охвата переговоров является более ограниченной ввиду того факта, что почти вся продукция предназначена для внутреннего рынка, технология не является столь сложной, требуется меньше финансовых средств и меньше времени для осуществления проекта.
- Проекты по созданию первоначальной основы черной металлургии осуществляются посредством частичной вертикальной интеграции, либо начиная с конечной продукции, либо путем проведения последовательных операций в рамках выбранного технологического процесса (см. Вопрос № 3).

В случае осуществления этих проектов и в особенности крупных проектов доля иностранных партнеров может, в частности, включать доступ к источникам энергии и сырьевым материалам принимающей страны и проникновение на ее рынок в целом.

Параллельные взносы, предлагаемые взамен финансовой поддержки и передачи технологии, могут предоставляться вне рамок черной металлургии.

21. Переменными величинами, подлежащими обсуждению на переговорах, являются:

- сырьевые материалы и энергия
- средства производства
- техническая помощь
- вспомогательная инфраструктура
- финансовое участие.

22. Организация переговоров в зависимости от целей участников и разграничений между переменными величинами, подлежащими обсуждению на переговорах, и типами проектов не имеет определенной логики. Эти разграничения кратко охарактеризованы в таблице 2 приложения и прокомментированы в досье 7 по "финансированию". 10/

Структурные особенности различных видов проектов сказываются на значении и характере переменных величин, подлежащих обсуждению на переговорах, которые содержат различные элементы неопределенности и риска. Риск можно сократить или увеличить в зависимости от ключевых решений, принимаемых при выборе проекта, технологии и партнеров. Влияние риска на рентабельность предприятия может быть огромно. Его нужно учитывать до или, по крайней мере, в момент принятия решения о финансировании. Так например, выбор партнера, привлекательного с точки зрения финансового участия, может сказаться роковым, если будущая оперативная эффективность проекта зависит от недостижимого уровня производства и связана со слишком большим риском и неопределенностью. Это положение справедливо и в тех случаях, когда усилия по снижению до минимума финансового бремени проектов приводят к сокращению финансирования необходимой инфраструктуры и подготовки рабочей силы.

Поэтому преимущества и выгода проекта следует оценивать с точки зрения эффективности издержек и риска. Следовательно, страны и находящиеся под их юрисдикцией национальные предприятия, которые имеют весьма слабую позицию на переговорах по причине их природных ресурсов, рынка или любого другого фактора, пользуются определенной свободой действий для использования в своих интересах различных переменных величин, обсуждаемых на переговорах, и для сокращения финансовых ограничений до относительно приемлемого уровня.

7. СОГЛАСОВАННАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ СОЛИДАРНОСТЬ

23. Осуществление проектов в области черной металлургии в развивающихся странах возможно лишь на основе сотрудничества с развитыми странами. Общепринятой формой является, главным образом, международное сотрудничество.

24. Помимо проблемы финансирования, возникают следующие вопросы по существу дела:

- Возможно и желательно ли в данном секторе создавать совместное, организованное предприятие, которое в перспективе свяжет обязательствами партнеров в области черной металлургии, изготовителей средств производства и заинтересованные правительства?
- Желательно ли содействовать развитию черной металлургии в третьем мире, где почти все проекты - 110 из 116 миллионов тонн - ориентированы на внутренние рынки?
- Желательно ли уделять первоочередное внимание исключительно восстановлению некоторых национальных отраслей промышленности в развитых странах и откладывать на более поздний период создание мощностей черной металлургии на юге?
- Возможно ли, несмотря на застой в области черной металлургии в некоторых странах, оказывать помощь по осуществлению проектов в развивающихся странах?

25. Если партнеры в развитых странах - производители продукции черной металлургии, изготовители средств производства и правительства - займут положительную позицию в отношении проектов по черной металлургии в развивающихся странах, было бы целесообразно рассмотреть вопрос о том, как конкретно для этой цели можно привлечь максимальный объем капитала. Следует рассмотреть следующие возможности:

а) Нефте-доллары можно было бы направить на осуществление проектов в области черной металлургии при наличии гарантии со стороны правительства - заемщика.

б) Страны централизованного планового хозяйства, которые оказывали помощь развивающимся странам в области осуществления проектов по черной металлургии, могли бы увеличить свое финансирование, поставки оборудования и техническую помощь.

в) Поставщики в развитых странах рыночной экономики, возможно, будут заинтересованы принять финансовое участие в проектах, позволяющих им

продавать технологию и оборудование, и даже вступить в совместные предприятия в качестве партнеров. В случае проектов мелкого и среднего масштаба такие средства могли покрыть значительную часть расходов.

д) Можно было бы расширить систему соглашений о выкупе. Преимущество этой системы заключается в том, что она дает партнерам дополнительный стимул экспортировать качественную продукцию.

е) Всемирный банк, катализаторная роль которого в области финансирования имеет важное значение, также мог бы уделять более первоочередное внимание черной металлургии в развивающихся странах.

26. Одно из основных условий привлечения капитала заключается в том, что проекты должны иметь оптимальные шансы на успех. Когда эти условия будут обеспечены, это должно, по крайней мере, частично привести к тому, что риск, присущий данному проекту, не будет ассоциироваться с риском, присущим данной стране.

"Хороший проект" это не только такой проект, в котором теоретическая рентабельность является высокой или в котором варианты технологии проекта обоснованы; это такой проект, при котором, помимо прочего, завершено создание дополнительной инфраструктуры, необходимой для производства, и при котором была надлежащим образом проведена подготовка рабочей силы.

Рентабельность проекта требует того, чтобы все было доведено до конца и чтобы финансирование обеспечивалось полностью, а не частично. Поэтому необходимо также финансировать затраты на инфраструктуру и подготовку рабочей силы.

27. Финансирование инфраструктуры черной металлургии в развитых странах чаще всего является либо результатом достижений прошлого, либо обеспечивается за счет государственных средств.

В развивающихся странах больших возможностей для этого нет. Поэтому следует рассмотреть вопрос о том, можно ли включить такое финансирование в обычные соглашения по промышленному развитию или же для этого требуются иные дополнительные соглашения, распространяющиеся на промышленных партнеров и соответствующие правительства.

28. Финансирование подготовки рабочей силы должно быть составной частью финансирования мероприятий в области промышленности; в настоящее время оно составляет лишь незначительную его часть.

Подготовка рабочей силы, в которой нуждаются развивающиеся страны, является одной из наиболее благородных задач международного сотрудничества. Поэтому в этой области следует проявлять активную солидарность; здесь взносы и параллельные вклады могли бы быть следующими:

- В случае развивающихся стран: ассигнования большей части их бюджета на подготовку кадров;
- В случае развитых стран: ответственность за расходы по подготовке кадров при финансировании проекта, сокращение себестоимости единицы продукции и повышение качества подготовки кадров.

29. Международную солидарность можно также проявлять на правительственном уровне в промышленно развитых странах:

- Путем взятия на себя ответственности за покрытие расходов по финансированию инфраструктурных работ и подготовки кадров в тех случаях, когда партнеры по промышленным соглашениям не в состоянии сделать этого;
- Путем увеличения официальной помощи для нужд развития в целях содействия осуществлению мелких проектов по черной металлургии в тех странах, которые планируют развивать эту отрасль промышленности и которые, по всей вероятности, не смогут привлечь частный капитал.

Таковы основные моменты, представленные для обсуждения на Третьей консультативной встрече по черной металлургии.

ПРИМЕЧАНИЯ

- 1/ See "How 400 companies really performed in 1981", Business Week, 3 May 1982.
- 2/ В 1981 году доходы черной металлургии Соединенных Штатов возросли в долларовом выражении по текущему курсу на 54 процента по сравнению с 1980 годом и на 35 процентов после дефляции по индексу ВВП; однако, дивиденды возросли лишь на 2 процента по текущему курсу доллара и сократились на 6 процентов по постоянному курсу доллара. "Inflation Scoreboard", Business Week, 3 May 1982.
- 3/ В 60-х гг. по этому вопросу была проделана большая работа. В рамках Европейской экономической комиссии, измерение производительности труда в черной металлургии привело к публикации многочисленных изданий. В СССР измерение производительности труда в физических единицах привело к многочисленным спорам (смотрите работы С.Струмилина, Ж.Кваши, М.Федерука и, в особенности, И.Кац). Анализ связей между измерением производительности труда и заработной платой был предметом исследования Европейского сообщества по углю и стали. Это позволило подготовить сводные таблицы для определения основных формул производительности, их значения и сферы применения (see "Problèmes et méthodes de mesure de la productivité dans les industries de la communauté" by P.F.Sonod, H.G.C. Mannings and C. Vannutelli, Luxembourg, 1964). Затем были выработаны методы измерения производительности труда на предприятии путем разделения цен и количества исходных факторов и продукции и вычисления индекса "условий производства", что позволило выделить в показателе рентабельности предприятия элементы, вытекающие из производительности, и элементы, вытекающие из экономических перечислений, производимых через цены ("Rentabilité-productivité pour un diagnostic de l'entreprise", by Hubert Sainmont, CNIPE, December 1968). В 70-х годах под воздействием различных влияний интерес к измерению производительности труда в Западной Европе и многих развивающихся странах снизился, тогда как в Соединенных Штатах Америки он вновь возродился при проведении политики увязывания производительности труда, цен и заработной платы.
- 4/ Экономическими излишками называются те излишки, которые остаются после компенсации всех факторов, отражающихся на производстве. Существует излишек, вызванный тем, что стоимость продукции увеличивается быстрее стоимости исходных факторов, причем в том и другом случае учет производится в постоянных ценах, иными словами, объем продукции возрастает быстрее объема исходных факторов. Счета излишков устанавливают подающееся учету равенство между нераспределенной прибылью и предварительно установленной прибылью (see "Les dividendes du progrès, les performances des entreprises, le surplus et la théorie des jeux, les élus et les exclus, les revenus: une méthode pour une politique", by Pierre Masse and Pierre Bernard, Editions du Seuil, 1969).
- 5/ See "The Steel Strategist" by Peter F. Marcus and Karlis M. Kirsis, in World Steel Dynamics, February 1982 and, by the same authors, "Exhibits for the annual meeting of Canadian Steel Service Center Institute", Toronto, Canada, 17 May 1982, Paine Webber, Mitchell Hutchins Inc.
- 6/ Следует напомнить, что при обычных нормативах новые проектные мощности составляют 116 миллионов тонн.
- 7/ Пример Катара иллюстрирует эту стратегию.
- 8/ Пример Алжира является показательным для этой стратегии.
- 9/ В качестве примера процессов прямого восстановления можно привести Мексику.
- 10/ Jack Baranson: "Negotiating for iron and steel industries - the central role of finance", UNIDO, May 1982.

ПРИЛОЖЕНИЕ

**Таблица 1**  
**ФИНАНСОВЫЙ ПОСРЕДНИЧЕСТВО ДЛЯ ОТДЕЛЬНЫХ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН, В КОТОРЫХ**  
**ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ ПРОЕКТЫ ПО ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ**

Страна	РСЖ МЛН	ОСЖ МЛН	ПС МЛН	ВМС МЛН	ВМС МЛН	ВМС МЛН	КОСЖ КР	Перекрестные потоки	
								в \$	
								Официальные источники	Частные источники
<b>Группа 1: 1-100 (100 \$)</b>									
• Бразилия	5,6	37,6	26,0	21	15	19	21,9	36,8	63,2
• Египет	1,5	14,0	17,6	15	11	-	-	72,6	27,4
• Объединенные Государства Индонезии	1,1	24,6	6,9	22	16	27	-	55,6	44,4
• Интегрированные Республика Индонезии	4,1	24,3	3,5	22	7	18	-	53,2	46,8
• Кения	3,4	70,1	9,7	22	-1	40	15,3	67,0	33,0
• Либия	4,9	43,8	10,4	63	5	32	35,3	20,6	79,4
• Малайзия	6,5	33,8	12,8	24	17	36	-	63,3	34,7
• Марокко	1,2	32,3	10,5	26	23	39	44,2	19,7	80,3
• Нигерия	4,4	17,9	10,8	26	19	14	46,0	57,8	42,2
• Сенегал	3,5	23,2	7,8	19	6	34	25,4	40,3	46,0
• Того	6,9	43,8	10,6	34	11	32	-	40,3	59,7
• Демократический Йемен	-	39,2	0,7	-	-	-	-	100,0	-
• Замбия	3,6	54,1	15,0	27	23	39	16,3	54,3	45,5
<b>Итого по группе 1</b>	<b>3,9</b>	<b>35,6</b>	<b>10,9</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>30</b>	<b>29,2</b>	<b>53,6</b>	<b>46,4</b>
<b>Группа 2: 101-250 (1 000 \$)</b>									
• Египет	-	-	-	-	-	-	-	100,0	-
• Гана	45,9	10,1	4,8	-	-	-	-	37,8	2,2
• Индонезия	25,8	32,9	3,5	49	17	46	41,9	61,5	38,5
• Кения	-	21,4	5,5	-	-	-	-	46,7	48,3
• Сингапур	0,4	13,4	1,2	38	28	160	78,6	27,6	72,4
• Объединенные Государства Таиланда	21,6	29,0	7,2	21	12	18	16,8	37,2	2,8
• Тунис	4,8	33,4	9,2	31	23	32	48,3	56,9	43,1
• Заир	3,7	60,5	10,3	24	15	29	6,8	42,9	57,1
<b>Итого по группе 2</b>	<b>17,0</b>	<b>28,7</b>	<b>6,0</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>57</b>	<b>40,0</b>	<b>67,0</b>	<b>33,0</b>
<b>Группа 3: 251-600 (1 000 \$)</b>									
• Бангладеш	1,2	30,4	12,5	8	2	6	-	36,2	3,8
• Чили	5,3	44,2	41,6	11	11	20	54,4	15,1	84,9
• Колумбия	8,1	16,9	12,8	21	21	16	39,1	39,2	60,8
• Эквадор	7,6	17,6	11,8	26	26	26	52,3	15,9	84,1
• Кения	10,2	21,1	6,2	22	18	30	42,5	62,5	37,5
• Либия	73,8	-	-	-	-	-	-	21,0	48,0
• Малайзия	7,3	16,1	5,5	24	30	51	72,7	24,5	75,5
• Марокко	10,3	32,2	10,6	26	11	19	39,7	37,0	63,0
• Перу	4,2	38,0	29,0	16	14	18	43,4	42,6	57,4
• Филиппины	7,3	23,2	18,3	30	24	19	44,4	36,3	63,7
• Федеративная Демократия Республика Таиланда и Тибета	31,4	20,5	10,9	30	12	21	32,2	30,5	3,5
• Тринидад и Тобаго	17,8	8,5	2,6	24	34	49	56,5	14,3	85,7
<b>Итого по группе 3</b>	<b>15,4</b>	<b>24,4</b>	<b>14,7</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>47,1</b>	<b>43,8</b>	<b>56,2</b>
<b>Группа 4: 601-1 100 (1 000 \$)</b>									
• Алжир	19,7	42,1	16,6	49	-	32	57,4	10,3	89,7
• Аргентина	11,7	8,6	19,9	24	27	12	63,4	12,9	87,1
• Бразилия	14,4	22,3	47,6	24	19	7	49,7	11,2	88,8
• Египет	11,6	31,9	20,7	27	13	21	36,0	69,4	30,6
• Нигерия	26,0	3,4	1,9	30	30	30	36,8	15,0	85,0
• Пакистан	28,7	42,5	13,9	18	7	10	22,1	30,4	3,6
• Таиланд	13,8	11,1	12,8	27	22	21	52,2	54,5	45,5
<b>Итого по группе 4</b>	<b>18,0</b>	<b>26,0</b>	<b>19,1</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>48,1</b>	<b>37,7</b>	<b>62,3</b>
<b>Группа 5: 1 101-3 500 (1 000 \$)</b>									
• Индия	16,9	13,8	10,8	22	20	6	50,0	32,2	7,8
• Япония	8,6	27,6	10,6	21	23	24	57,1	41,7	58,3
• Корейская Республика	6,3	27,0	11,6	29	25	33	35,4	27,2	72,8
• Мексика	34,5	34,2	43,4	25	23	10	71,4	7,3	92,7
• Венесуэла	23,7	13,1	6,6	34	36	32	69,3	3,4	36,6
<b>Итого по группе 5</b>	<b>18,0</b>	<b>21,1</b>	<b>16,6</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>51,6</b>	<b>34,4</b>	<b>65,6</b>

**\* Новая страна**

- РСЖ/ВМС - Расчетная стоимость капиталовложений для проектов по черной металлургии на период до 1990 года в процентах от ВВП, 1975/79.
  - ОСЖ/ВВП - Общая сумма задолженности, раскрыта в процентах от ВВП, 1975/79.
  - ПС/ВМС - Общая сумма для погашения задолженности в процентах от экспорта, 1975/79.
  - ВМС/ВВП - Валовые внутренние капиталовложения в процентах от ВВП, 1975/79.
  - ВМС/ВВП - Валовые внутренние сбережения в процентах от ВВП, 1975-79.
  - КОСЖ/ВВП - Экспорт товаров и услуг в процентах от ВВП, 1975-79.
  - КОСЖ.КР - Коэффициент кредитоспособности 1981 года, опубликовано в "Нис. Лэндинг Инвестур".
  - Средства из официальных источников - Доля средств из официальных источников в общей сумме средств из внешних источников, 1975/79.
  - Средства из частных источников - Доля средств из частных источников в общей сумме средств из внешних источников, 1975/79.
- Группы стран по среднему потенциалу проекта (всего 45 стран)

Таблица 2  
ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ, РАСХОДЫ И РИСК

Переменные величины, подлежащие обсуждению на переговорах	Вид проекта		
	Крупный и сложный	Прямое восстановление	Мелкомасштабный
Сырьевые материалы и энергия	Итоговые издержки, качество железной руды и восстановителя (источник энергии), необходимые для дееспособности проекта.	Критическое качество (процент примесей в железе). Возможность использования газа при коксовании угля является маловероятной.	Риск, связанный с расходами и эффективностью при использовании железной руды низкого качества и коксующегося угля в качестве источника энергии.
Средства производства	Возможность получения необходимых средств производства на местах зависит от степени развития местной промышленности.	Допустимость применения оборудования местного производства зависит от технологического процесса.	Более широкая возможность применения оборудования и компонентов местного производства.
Техническая помощь (производство и сбыт)	Значительное преимущество расходов на повышение эффективности и риска перед необходимостью разрабатывать программы подготовки местной рабочей силы. Сбыт стали специальных сортов может иметь решающее значение в случае достижения высокой эффективности.	Средние преимущества расходов на достижение высокой эффективности и риска перед необходимостью подготовки кадров. Возможности оказания помощи по линии Юг-Юг. Подготовка кадров, как правило, увязывается с опытом производителя в сфере черной металлургии в зависимости от конкретного процесса.	Техническая помощь имеет решающее значение на этапах проектирования, создания и осуществления операций. Возможности оказания технической помощи со стороны обладающих соответствующим опытом развивающихся стран. Возможность поэтапного освоения технологического процесса.

Таблица 2 (продолжение)

Переменные величины, подлежащие обсуждению на переговорах	Вид проекта		
	Крупный и сложный	Прямое восстановление	Мелкомасштабный
Вспомогательная инфраструктура	Решающая роль инфраструктуры, в том числе транспортного и социального обслуживания рабочих. Влияние этапов осуществления проектов, увеличения издержек, сокращения доходов в результате медленных темпов достижения оперативной эффективности на финансовые учреждения.	В некоторых случаях источник электроэнергии является решающим фактором. Решающие факторы зависят от масштабов и сложности проекта.	Сокращение масштабов и сложности ведет к сокращению стоимости инфраструктуры, однако, при создании в стране первого мелкого предприятия черной металлургии необходима минимальная инфраструктура.
Финансовое участие	Важнейшая проблема финансирования за счет иностранных источников на протяжении длительного периода времени. Минимальное участие иностранных поставщиков имеет важное значение для обеспечения надлежащего функционирования проекта.	Иностранное участие может быть увязано с результатами производства и продаж. Включение оговорки о выкупе может облегчить обеспечение высокого качества и оперативной эффективности. Финансовые потребности являются менее жесткими нежели в случае крупных и сложных проектов.	В случае применения непроверенной технологии обеспечение финансирования может оказаться трудной задачей. Отсутствие доли иностранного капитала в проекте увеличивает степень риска. Финансовые потребности, как правило, ниже, чем в случае других проектов.

