



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

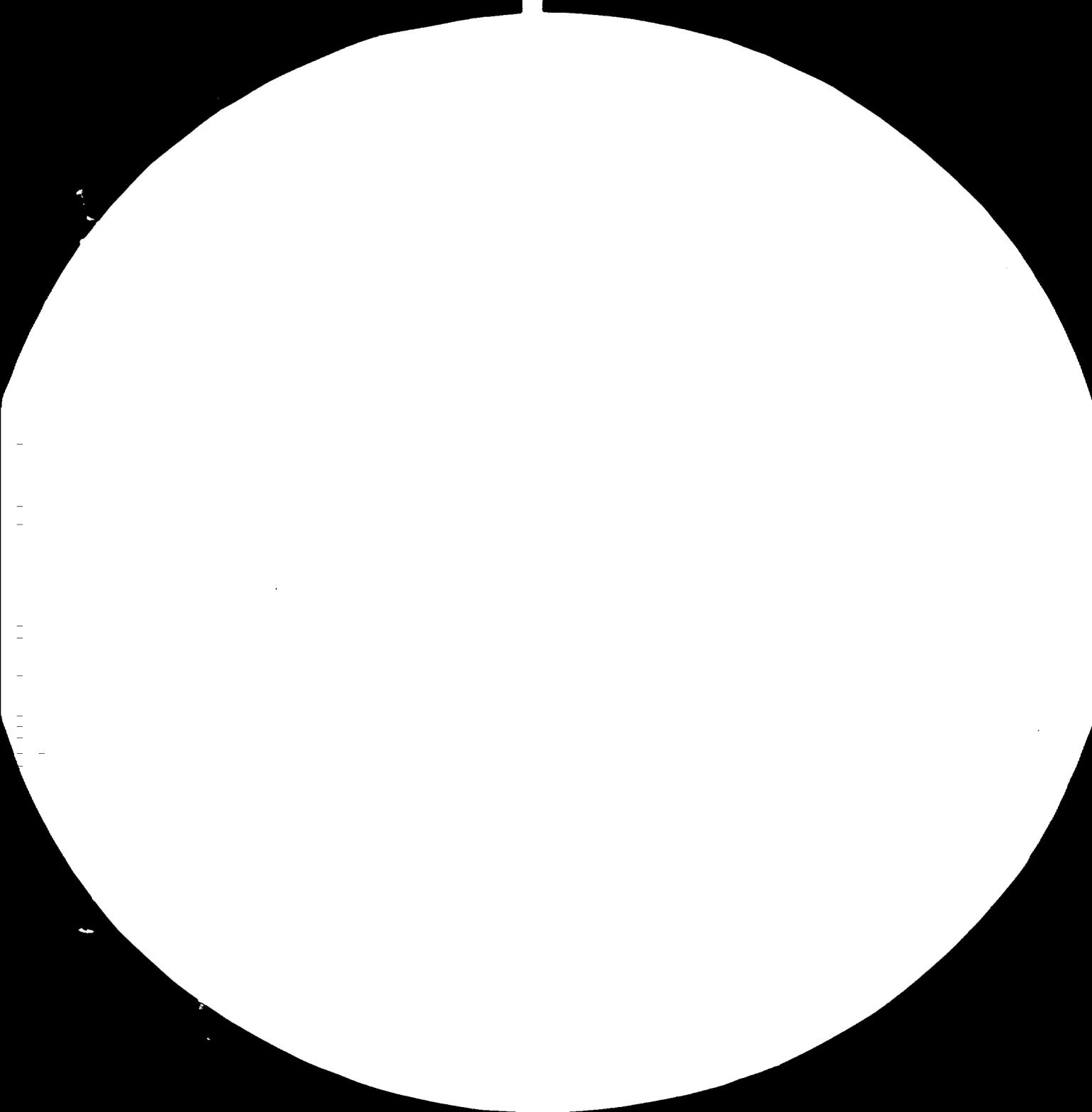
## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

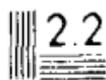




2.8  
3.2



3.6



4.0



4.5



Resolution Test Chart  
100% Contrast  
50% Modulation Transfer Function

11251

UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

Report on Mission to Mexico  
from 15 to 19 February 1981

to

[Mexico.] Follow-up and Promote Specific Projects  
Related to [Use of Minicomputers and  
Industry-School Programmes.]

---

Presented by

Emilio Zorrilla-Vazquez  
Industrial Development Officer

IO/FCTY

February 1981

## CONTENTS

	<u>Page</u>
INTRODUCTION	1
FINDINGS	1
CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS	3

## ANNEXES

- I Project Concept (Minicomputers)
- II Cable to Contact Agroindustrial Coordination in Mexico City
- III Pipeline Project "Asistencia a la Planificacion del Desarrollo de la Agro-industria Integrada en Mexico"
- IV Addresses of Key People for Possible TA Projects
- V Draft Project Proposal "Seminar on Sectoral Planning Techniques"

## INTRODUCTION

1. The Mission took place as a stop-over in course of a Mission to the Caribbean and specifically to follow-up and promote the following projects:

- a) Mini-computer Use and Diffusion for Small and Medium-Scale Industries;
- b) Industry-School Programmes;

both with (CENETI) Centro Nacional de Enseñanza Técnica Industrial with whom Mr. L.F. Biritz had established contact on a previous Mission.

2. The persons interviewed during the Mission were:

- Mr. Manuel Viejo Z., Director, Escuela Nacional de Estudios Profesionales (ENEP)
- Mr. Manuel Rosales G., Advisor to the General Co-ordinator for Evaluation and of the Instituto Politécnico Nacional (IPN)
- Mr. Luis Amaya, Sub-Coordinator General of Agroindustrial Development (area of Mr. Rodolfo Echeverría, Coordinator General)
- Mr. Pedro Galicia E., Director, Fondo Nacional de Estudios y Proyectos (FONEP), Nacional Financiera S.A.

## FINDINGS

3. CENETI is unfortunately experiencing serious political problems and for practical effects we were advised - and so confirmed - would not be amenable to base the minicomputer nor the industry-school programmes as was originally planned. This semi-independent engineering school had been a stable institution since its origins over 10 years ago. The Instituto Politécnico Nacional (IPN), Mexico's mejor technological superior education institution has several members on CENETI's Board of Directors and was therefore a further source of information to the effect.

4. The project was diverted to the Escuela Nacional de Estudios Profesionales (ENEP) via its Director, Mr. Manuel Viejo Z. The ENEP is a higher learning institution affiliated to the Universidad Autónoma de Mexico (UNAM). For practical purposes it is one of its main decentralized educational centers. Mr. Viejo expressed interest in the minicomputer project as well as the industry-school programme. In relation to the former, a Project Concept was submitted (please see Annex I); with respect to the latter, he suggested UNIDO study some way of linking the project with ENEP's programme " Centro de Asimilación Tecnológica " (en Maquinaria Agrícola y Bienes de Capital). ENEP has initiated these programmes on the basis of strong financial support from the Government (approx. overall 200 million Mexican Pesos). This is, in the writer's view, one of the major findings of the Mission. The writer indicated procedures involving official contact with UNDP Offices and SIDFA in Mexico for the above effects.

5. Mr. Amaya was approached as per indications of cable Misc.09698 (Annex II) received during the Mission. The General Co-ordination for Agroindustries specifically briefed the writer the approach being followed to construct the agroindustrial plan at the state level and expressed that the project entitled "Asistencia a la Planificación del Desarrollo de la Agroindustria Integrada en Mexico" budgeted at USDls.150,000 (please see Annex III), would be officially presented shortly to the Government.

6. Mr. Pedro Galicia of Nacional Financiera S.A. is, in principle, interested in an inter-regional meeting to exchange views and experiences on the nature of, formation, operational mechanics and problematic of Pre-investment Funds and/or project formulating facilities. He however proposed that under forthcoming conditions of the presidential pre-election year, such would have to be held ideally before September and only exceptionally at the very latest in December or January (not preferred). He further indicated that the financing could be discussed with a specific proposal but a starting point could be equal shares Fondo Nacional de Estudios y Proyectos (FONEP) and UNIDO.

7. As a result of a courtesy visit to the Ministry of Programming and Budgeting we found that high level functionaries are interested in organizing

a seminar on sectoral planning: a consequence of its public administrative functions related to global ( national ) planning. Its orientation and general directives can induce and propitiate - indicatively - sectoral planning in the existing central and decentralized, public and parastatal institutional framework.

It was determined that a seminar be organized in a relatively short period of time for Federal executive and administrative purposes. The writer suggested that such a seminar might be financed by the Ministry as it would be difficult for UNIDO to muster the financial resources to do so at this time.

#### CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

8. A draft project document amplifying the concepts contained in the minicomputer concept brief submitted to Mr. Viejo would be most desirable. Please refer to Annex IV for Mr. Viejo's address.

9. Details of ENEP's "Centro de Asimilación Tecnológica" were requested and on receipt will be transmitted to the Section responsible for the capital goods project and for agricultural machinery project promotion and development. It may very well be possible to establish a link (projects) between the educational structure (ENEP), development institutions (NAFINSA - Nacional Financiera S.A.) and industry (industry-school programmes) in these relations.

10. It is highly recommended that a contact be established with Mr. P. Galicia (please find Mr. Galicia's address in Annex IV) with regard to the project preparation facility of UNIDO, interest and pre-investment funds, as per conversations with Mr. W. Behrens. It appears that the moment may now be propitious for promoting interchanges to the effect.

11. The Ministry of Programming and Budgeting's interest in a Seminar has been, in the meantime, made known to the Planning Section, as per specific in-house indications to the effect. As a result, please find attached draft concept of such a seminar which has been communicated to the Ministry and to the field. It is recommended that preliminary contact with potential institutions/experts be established as soon as

possible in relation to their general availability in the summer for a Seminar of the type indicated.(please see Annex V).

12. Among the projects indicated there may be those that add to the list of those contemplated for the Third Programming Cycle.

ORGANIZACION DE NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

IO/FCTY - A.P-V/mw  
10 de febrero de 1981

CONCEPTO DEL PROYECTO PARA:

TITULO DEL PROYECTO: Centro de consultas y entrenamientos para el uso de pequeños computadores en la gerencia industrial.

DURACION Y CALENDARLO: Tres años

COSTO TOTAL ESTIMADO POR PROYECTO: US\$ 855,000

---

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION:

El crecimiento reciente y fenomenal en el uso de pequeños computadores y de mini-computadores por las industrias y negocios en los países desarrollados se les atribuye a los siguientes factores claves: Costo bajo combinado con alta eficacia de la nueva generación de computadores que los hace rentables aún para el caso de industrias medianas y pequeñas; el alto reconocimiento por el hombre de empresa del valor de tener acceso a información veraz e instantánea al momento de presentarse la etapa de la toma de decisiones; y particularmente interesante para los países en vías de desarrollo, los mini y pequeños computadores no requieren un medio ambiente especial (por ejemplo, aire acondicionado) para su funcionamiento, permitiendo su uso aún en las salas de producción. La aplicación de los computadores pequeños en la industria es casi exclusivamente relacionada a los sistemas gerenciales de información (MIS) tales como: cuentas por cobrar (para asegurar que los clientes paguen sus cuentas a tiempo), cuentas por pagar (para mejor control del desembolso), planilla y control de tiempo (para garantizar una remuneración equitativa y permitir el análisis exacto de la utilización laboral, etc.), programación e itinerario de producción (para elevar al máximo la productividad), control de inventario (para mantener al mínimo la inversión del capital y para asegurar las cantidades de materiales necesarias para una producción continua), análisis de mercadeo e informes de ventas (para mantener un alto espectro

en el comportamiento del cliente y garantizar el itinerario óptimo de producción), control presupuestario y financiero ( la clave para lograr y mantener el índice de rentabilidad), contabilidad y contabilidad de costo (para cuantificar los elementos de costo de fabricación y permitir la adecuada acción remedial), distribución y control de productos terminados (para mantener al mínimo los costos de distribución y garantizarles el máximo servicio a los clientes).

Lo que antecede señalan únicamente algunos ejemplos de ciertas aplicaciones interrelacionadas de computadores, las cuales deben ser integradas a un sistema completo para su máximo beneficio.

A pesar de todas estas ventajas, la utilización de computadores pequeños en países en vías de desarrollo no se ha propagado tan extensamente como hubiera de esperarse. Las causas principales de esta situación son: Falta de conocimiento gerencial acerca de la utilización rentable de pequeños computadores en las actividades industriales y comerciales; escasez de personal idóneo o de servicios de consultas a un precio razonable para sistemas de computadores, software y desarrollo de programación, e instalación; escasez de personal idóneo para el manejo de computadores; ausencia de una política integral al nivel nacional capaz de desarrollar los sistemas de computadores en el país.

La falta de estos factores capacitativos que están presentes por lo general en los países en vías de desarrollo causan que los usuarios potenciales de los pequeños computadores dependan de consultantes individuales o de compañías de consultoría que proveen tales servicios a un costo relativamente alto, que puede ser varias veces más alto que el costo del conjunto del equipo del computador. Esto se debe a que el factor capacitativo en el diseño de sistemas para computadores y en el desarrollo de diseño y de software continúa siendo mundialmente escaso.

La clave para la eficacia en la aplicación de pequeños computadores se encuentra en la existencia y la disponibilidad de software y del personal para desarrollar, introducir y aplicar el software a cada industria individualmente. La experiencia nos demuestra que los tales standard softwares casi siempre tienen que ser modificados y ajustados para encuadrar dentro de la industria señalada. Esto quiere decir que, aunque muchas empresas medianas y hasta pequeñas pudieran soportar el gasto de comprar la maquinaria del computador a costo razonable, no pueden soportar el costo de la idoneidad requerida para la instalación y el uso práctico de los computadores. La finalidad de este proyecto es de resolver esta situación a través de la estructuración de un centro nacional de consultas y entrenamiento en el uso de pequeños computadores en el ramo administrativo gerencial, para proveer a costo razonable los servicios de software de computadores que hacen falta. Tales servicios incluirían seminarios para gerentes, de orientación en el uso de computadores, servicios de consulta para análisis de sistemas y desarrollo de software, conversión e instalación, entrenamiento de operadores de computadores, divulgación de información, etc., particularmente dirigidos hacia aquellas industrias que se les imposibilita hacer uso de tales servicios de fuentes comerciales.

RESUMEN DE OBJETIVOS:

1. El objetivo de desarrollo del proyecto es coadyuvar a elevar la eficacia global de las empresas industriales a través del uso de pequeños computadores en el nivel gerencial.

2. Los objetivos inmediatos son:

- a) la estructuración de un centro de consultas y entrenamiento para la aplicación de la pequeña computadora al nivel gerencial en la industria;
- b) organización de una biblioteca de referencia sobre software de computadores, utilizables en el nivel gerencial de la industria;
- c) entrenamiento del personal nacional del Centro en los principios, operación, y aplicación de pequeños computadores, utilizables en la gerencia industrial;
- d) iniciar las consultas, las informaciones de entrenamiento, y otros servicios a la industria, acerca de la aplicación gerencial de pequeños computadores.

Logros por alcanzar: un Centro funcional y biblioteca de software; personal debidamente entrenado en la operación, instalación, y aplicación de pequeños computadores; servicios de consulta iniciados y cierto número de consultas resueltas; personal en la industria entrenado en la operación de computadores; y por lo menos dos seminarios de orientación para el nivel gerencial industrial sobre la aplicación de computadores.

3. Conceptos generales del proyecto (y metodología implementaria):

Se espera que el proyecto tenga un término total de duración de tres años.

Primer año: la estructuración física deberá terminarse, incluyendo la instalación de los pequeños sistemas de computadores necesarios. Otras actividades de preparación deberán llevarse a cabo (por ejemplo, un estudio sobre el status de la aplicación gerencial de computadores en

la industria local para identificar necesidades específicas para las actividades integrales del Centro, finalización del esquema detallado de trabajo, etc.);

Segundo año: el entrenamiento del personal nacional, incluyendo becas y viajes de estudio será la principal actividad. Además, los expertos internacionales prepararán materiales de entrenamiento para los participantes no conectados al Centro;

Tercer año: se le dará inicio y se implementará la actividad sustantiva (por ejemplo, consultoría, desarrollo de software para los clientes, entrenamiento para personal de la industria).

4. Los insumos principales del proyecto (incluyendo las fuentes financieras propuestas):

a) Gobierno

1. Personal

- Un director del proyecto y dos personas de nivel administrativo
- Aproximadamente 14 homólogos nacionales (contrapartes) y personas de nivel operativo

2. Edificio y facilidades

- Cuarto de computadores y operaciones (70 - 80 m<sup>2</sup>), tres aulas de clase que acomoden aproximadamente 30 personas cada una.

b) PNUD

<u>1. Expertos</u>	<u>h/m</u>	<u>dolares USA</u>
- Principal asesor técnico	36	227,000
- Expertos a corto plazo	12	76,000
- Viajes		7,000
<u>2. Subcontratos para análisis de sistemas, desarrollo de software/instalación, etc.</u>		200,000
<u>3. Becas y viajes de estudio</u>		40,000
<u>4. Equipo</u>		
- Pequeño computador de alta potencia		150,000
- Mini-computadores (2)		30,000
- Terminales y otro material anciliario		50,000
- <u>Software</u> disponible comercialmente		30,000
- Equipo de oficina		25,000
- Costo del proyecto		10,000
<u>5. Misceláneos</u>		<u>10,000</u>
	<u>Total:</u>	<u>855,000</u>
	=====	=====

2344 UNDEVPPC WE

ZCZC RZA379 KRA263 MIJ935 MFC113 K018  
WBEN CY UFN Y 043  
NEWYCRK NYK 43/38 13 0921

ETAT  
UNDEVPPC  
BRIDGETOWNEAREADOS

09698 GORDON SCHEFS INFO FAJNSYLEEP URGENT FOR ZORILLA FROM  
EIFITZ ZALESKI . WHILE IN MEXICO PLS CONTACT RODOLFO ECHEVERRIA  
RE POSSIBLE COOPERATION WITH COORDINACION GENERAL DEL  
DESARROLLO AGRICOLA INDUSTRIAL CHUREBUEUSCO 6-50 IZTACALCO MEXICO DF  
(EUTAEV UNIDC VIENNA)

*EL*

*Griente*

CCL 09698 6-50

NNNN  
GHC•  
2344 UNDEVPPC WE•  
CV IVM  
TOD FEE 13 1219  
AO

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A: DATOS BASICOS:

PAIS:	MEXICO	PROYECTO: Asistencia a la Planificación del Desarrollo de la Agroindustria Integrada en México
N° DE PROYECTO:		
FECHA DE INICIO:	Enero, 1981	CONTRIBUCION DE ONUDI: US\$150.000
FECHA DE TERMINACION:	Julio, 1981	
ORIGEN Y FECHA DEL PEDIDO OFICIAL:		MONEDA REQUERIDA: Convertible US\$150.000
AGENCIA DEL GOBIERNO ENCARGADA DEL PROYECTO:	Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos - Coordinación General de Desarrollo Agroindustrial	SECCION DE APOYO EN ONUDI: Agro/10D
PROPUESTA SOMETIDA POR:		CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA
FECHA DE SOMETIMIENTO:		

## 1.- ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION

La Coordinación General de Desarrollo Agroindustrial de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, ha venido realizando trabajos referentes a la Programación Estatal y Regional con base en los esfuerzos realizados desde Junio del año de 1979, en los Estados de Chiapas y Tabasco, para los que se contó con la cooperación de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUFI).

Fue, a partir de esa experiencia y de la necesidad de ordenar la actividad agroindustrial en cada una de las Entidades Federativas del país, en concordancia con los lineamientos y estrategia del Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial, que la Coordinación General inició a partir del mes de Mayo de este año, la programación de actividades agroindustriales en todas las Entidades del país, denominándose Programas Agroindustriales de Desarrollo Estatal.

Por otra parte, para hacer del proceso un ejercicio participativo, se han verificado reuniones de análisis por Entidad, difundiendo la metodología general, elaborada para Chiapas y Tabasco, posteriormente se ha venido precisando y complementando a --

fin de garantizar su mejor adecuación y fiel seguimiento.

Lo anterior permite validar el interés del Gobierno de México, en su solicitud de colaboración a la ONUDI, para la implementación de los Programas de Desarrollo Agroindustrial antes mencionados.

## 2.- DESCRIPCION DEL PROYECTO

Los Programas de Desarrollo Estatal, quedan comprendidos dentro de un esquema que permite la localización de acciones en el tiempo y el espacio, de manera de contribuir al desarrollo de la Agroindustria a nivel nacional, de igual forma se produce un ordenamiento que busca la conducción del proceso de inversión de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial y los objetivos y potencialidades de cada Entidad o Región.

En ese sentido, el proceso que se sigue implica tres etapas; Formulación, Ejecución y Evaluación, para tal efecto, y sólo en lo referente a la fase de formulación, el trabajo de Programación Regional fue dividido en tres fases que se integran de la siguiente forma:

1a. Fase - Diagnóstico Global

2a. Fase - Diagnósticos por Sistema-Producto

3a. Fase - Estrategia y Programación de Inversiones

La primera se refiere a la caracterización general de cada Entidad Federativa, con una precisión específica por subregiones al interior de cada Estado. Los resultados permiten entre otros identificar la vocación productiva en cada Entidad. En esta misma fase se justifica la necesidad de analizar a mayor detalle, aquellos productos que deberán quedar sujetos a la segunda fase. Todo ello, sin dejar de considerar la información que de tipo institucional y estratégico orientan la actividad económica y agroindustrial, misma que posteriormente se recoge en forma integral en el documento síntesis o de tercera fase de la formulación.

La segunda fase, se inicia a partir de la definición de los productos que presentan alguna opción de tipo agroindustrial y que resultan particularmente importantes para las diferentes economías Estatales. El resultado esperado de esta fase, se constituye por el estudio de los sistemas - producto; y por un anexo de ideas de proyecto identificadas, mismas que se conver

tirán en elemento importante para la tercera fase.

Finalmente, la fase tercera, habiendo recogido las propuestas de inversión, procederá a su justificación en los términos de la información contenida en la primera y segunda fase, con lo que se redondeará y propondrá la Estrategia de Desarrollo Agroindustrial Estatal. A partir de esta fase se procede a la formulación de los estudios de inversión y de los programas de asistencia operacional, posteriormente se pasaría a la ejecución de los que hubieran resultado viables.

### 3.- OBJETIVOS DEL PROYECTO

Los objetivos del proyecto, inciden básicamente a la promoción de un desarrollo más equilibrado y racional al nivel de cada Entidad Federativa. En ello quedan inscritos objetivos, tales como, el Incremento en la Producción de Básicos Agroindustriales y la Creación de Oportunidades de Empleo en el Medio Rural.

El cumplimiento de dichos objetivos, dependerá de la operatividad y eficacia del conjunto de propuestas contenidas en los Programas de Desarrollo.

#### 4.- IMPLEMENTACION DEL PROYECTO

Para la formulación e implementación de los Programas de Desarrollo, el Gobierno de México requiere de la asistencia de un grupo de nueve expertos en las áreas de Economía Agroindustrial y Agrícola, Ingeniería Industrial, Formulación de Proyectos y Tecnología de Alimentos.

Los trabajos a realizar durante su estancia consistirán en el apoyo técnico al personal de esta Coordinación en lo referente a la revisión y discusión de los documentos de Programación Regional realizados por ésta, y colaborar en la identificación de ideas de inversión.

Para la consecución de los objetivos del programa, y la participación de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial. Será necesario que los técnicos de ONUDI, trabajen en la Ciudad de México, en las Oficinas de la Coordinación General de Desarrollo Agroindustrial, y en el interior del país, en los casos que fuera necesario. La duración de la misión tendría un período mínimo de seis meses, a partir de Enero de 1981.

En este sentido se pretende que la ONUDI apoye técnicamente - al grupo de trabajo de la Coordinación General de Desarrollo Agroindustrial, en la revisión de la primera y segunda etapas de Programación Estatal y en la identificación de los proyectos de inversión que de ahí surjan.

## 5.- RECURSOS DEL PROYECTO

### 5.1. O. N. U. D. I.

La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, proporcionará nueve Técnicos especializados, durante 6 meses en las ramas de:

- 2 Economistas agroindustriales con experiencia en Planeación.
- 2 Agrónomos con especialidad en Economía Agrícola.
- 2 Tecnólogos en Alimentos.
- 1 Ingeniero Industrial.
- 2 Especialistas en Formulación de Proyectos.

## 5.2. GOBIERNO DE MEXICO

El Gobierno de México proporcionará un equipo de contraparte constituido por Técnicos especializados en Planificación, Mercados, Ingeniería, Tecnología de Alimentos y especialistas en Evaluación de Proyectos. Igualmente, contribuirá con el apoyo administrativo y la transportación local.

## 6.- RESULTADOS ESPERADOS

El proyecto pretende disponer de los 31 Estudios Estatales para 1981. En ese sentido, el trabajo conjunto México-ONUDI - permitirá ofrecer en respaldo a lo anterior:

- Los trabajos de diagnóstico e identificación relativos a los programas en cada uno de los Estados.
- El paquete de las ideas de proyecto que sustentan los respectivos Estudios Estatales.
- Los documentos de propuestas de tipo institucional, en apoyo al funcionamiento de cada uno de los sistema-productos por Entidad Federativa.

7.- COSTO DEL PROYECTO

Estimación - US\$ 150,000.

Addresses

- Mr. Manuel Viejo Zubicaray, Director  
Escuela Nacional de Estudios Profesionales (ENEP)  
Cuatitlán - Izcalli  
Estado de México, MEXICO
  
- Mr. Pedro Galicia Estrada, Director General  
Fondo Nacional de Estudios y Proyectos  
I. la Católica 51  
México 7, D.F., MEXICO

"DRAFT PROJECT PROPOSAL"

SEMINAR ON SECTORAL PLANNING TECHNIQUES

MEXICO CITY - 15 June 1981

1. Background

The Ministry of Programming and Budgeting of the Government of Mexico has expressed keen interest in receiving from UNIDO assistance in organizing and carrying out a specialized seminar on sectoral planning concepts and techniques with the participation and contribution of high level UNIDO consultants specialized in the subject, for the benefit of representatives of governmental departments and organizations responsible for planning and programming.

2. Special considerations

The seminar will be financed from a trust-fund contribution of the Mexican Government.

3. Objectives

The objective of the seminar is to present the "state-of-the-art" on sectoral planning techniques as applied in various advanced countries and therefore expose and invite discussion among participants to explicit institutional, informational, administrative and operative requirements and/or conditions pertaining to the application of sectoral planning techniques; and the human resource and hardware found necessary to sustain and accompany the sectoral planning function.

In particular, the discussion will center on:

- (1) Sectoral Planning in the context of economy-wide planning
- (2) Translation of macro-economic policies and objectives into sectoral targets
- (3) The current nature of specific sectoral planning and programming techniques
- (4) Confrontation of sectoral demand/supply estimates and forecast with sectoral targets

- (5) Formulation of sectoral programmes in the economic and social context of Latin America
- (6) The influence, nature and formation of related information bases and data-banks
- (7) Typical equipment and physical facilities (hardware) to accomplish the function
- (8) Human resource needs and the training of manning cadres for the tasks involved
- (9) Institutional and administrative organization and coordination patterns and models.

4. Project Output

Facilitate an in-depth exchange of views between maximum 30 participants in representation of Mexican Government and public organizations responsible for planning and programming and international experts recruited as UNIDO consultants specialized in industrial sectoral planning.

5. Project Activities

The seminar will be conducted jointly by UNIDO and the Mexican Government.

The UNIDO consultants, assisted by a UNIDO staff member, will be recruited on an ad-hoc base, in representation of schools of thought in sectoral planning, in various advanced countries, such as for example France, Italy, Japan, Hungary, Yugoslavia, Holland, Algeria, Norway or Sweden, FRG, Poland and GDR. They will operate as moderators and organize discussions to exchange respective experience. It is expected that each will produce a short document as discussion paper and such document together with a final comprehensive report of the proceedings will be published.

Annex I - Project Work Plan

-	Communication to the Ministry of Programming and Budgeting, Mexico, of the Project Document and Aide Memoire	15.3.1981
-	UNIDO financial authorization	15.4.1981
-	Selection and recruitment of the consultants and preparation of discussion papers	1.5.1981
-	Distribution of discussion papers to participants	1.6.1981
-	Scheduled start of the Seminar	15.6.1981
-	Ending of the Seminar	19.6.1981

Annex II - Project Budget

-	International Travel for 10 consultants	US\$ 20,000
	Consultants Fees (2,500/person for 5 days)	25,000
-	DSA Expenses for 10 experts	7,000
-	Administration, translation, reproduction of documents	20,000
-	DSA for one UNIDO staff member	500
-	Miscellaneous	3,000
		<hr/>
	Total ...	US\$ 75,500



