



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

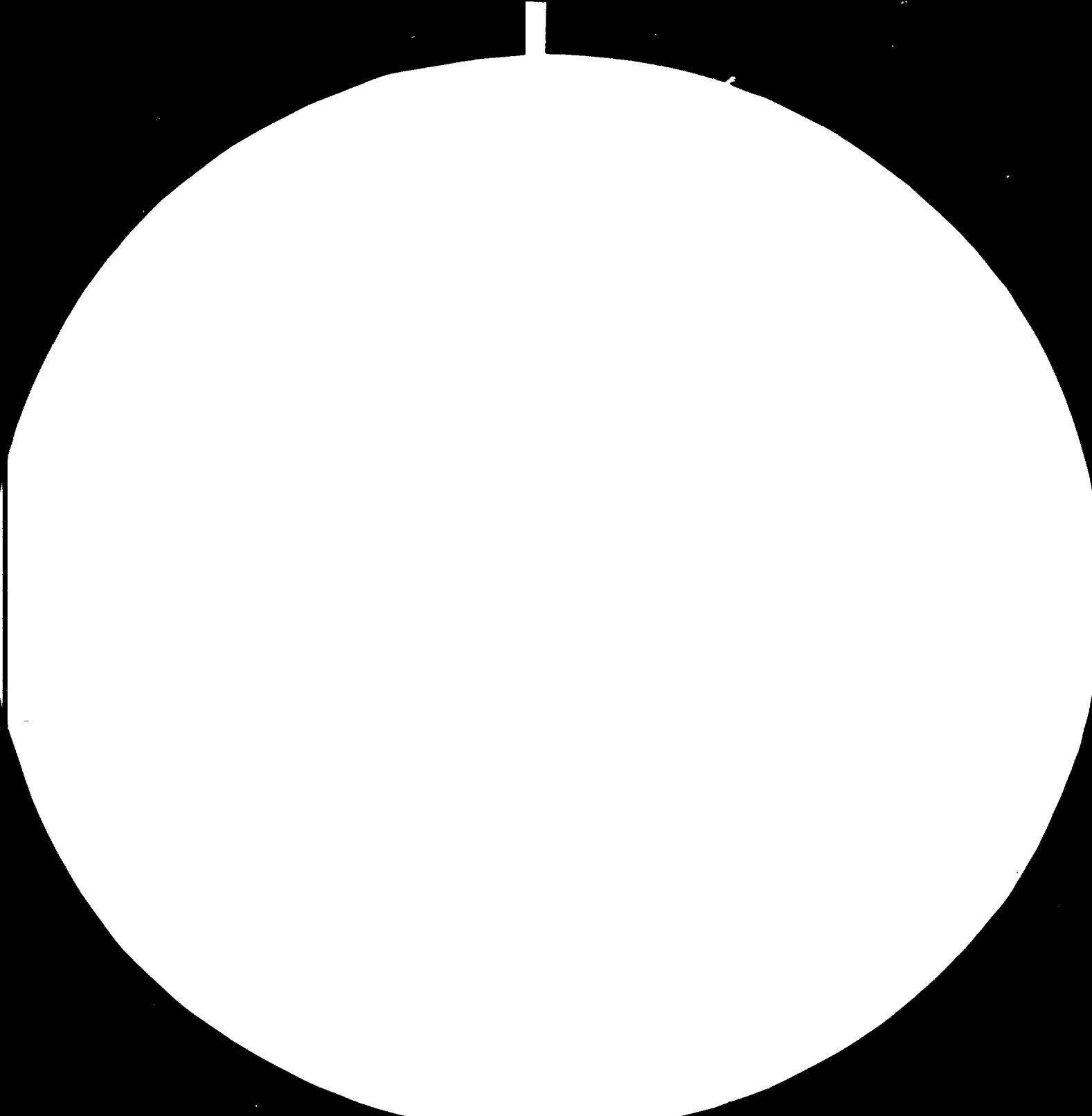
FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





2.8



Figure 1. Resolution test targets used for the study. The resolution of the test target is indicated by the number next to the target.

UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANISATION

11175

REPORT ON THE MISSION
TO THE
REPUBLIC OF NICARAGUA
From 10 to 23 of February 1980

FOR

Nicaragua. FACT-FINDING AND PRIORITY PROJECT
IDENTIFICATION AND DEVELOPMENT .

000.00

Presented by
Team Leader E. Zorrilla-Vazquez
Industrial Development Officer
F.C.T.Y.

March, 1980

CONTENTS

<u>INTRODUCTION</u>	2
<u>Background/Objectives/Mission Members/Duration/Approach</u>	
<u>FINDINGS</u>	5
<u>CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS</u>	13
<u>ANNEXES</u>	
I. List of Persons Interviewed	
II. List of Industrial and Related Facilities Visited	
III. List of Enterprises : Assimilated by and/or Coordinated by COIP	
IV. Organization Chart of "State for the National Reconstruction of the Republic of Nicaragua"(14.1.80)	
V. Organization Chart of Corporacion Industrial del Pueblo (COIP)	
VI. Reactivation Objectives and Targets : Summary Industrial Sectoral Programme	
VII. Draft Project Document for : Diagnosis for the Rehabilitation and Integral Development of the Sugar Industry and Sucochemicals (Byproducts)	
VIII. Mr. Martin A.M. MINKE's Report (Textile Consultant)	
IX. Mr. George P. PUTNAM's Preliminary Comments	
X. Mr. Max NOLFF's Reports	
XI. Press Release of the Nicaraguan Government	
XII. List of Project Documents Formulated and Approved by the Government (in order of priority)	
XIII. Project System Design and Framework	
XIV. Compendium of Approved Technical Assistance for Nicaragua	
XV. Telex from Resident Representative Transmitting Government Project Approvals	
XVI. Abbreviations	

INTRODUCTION

1. Nicaragua not yet recuperated from the effects of the earthquake of 1972, is now facing the reconstruction and reactivation of its economy as a consequence of the armed conflict which culminated in July 1979 with the victory of the Frente Sandinista de Liberacion Nacional (FSLN). Responding to the request for co-operation received from the Junta de Gobierno de Reconstruccion Nacional of Nicaragua, the Secretary General of the United Nations issued instructions on 30 July 1979 (ref. cable str. 0209-27) to the effect that the agencies of the Secretariat and the specialized organisms of the U.N. study the means and ways, as rapidly and efficiently as possible, leading to the rehabilitation and the reconstruction of the country. As a consequence, UNIDO proposed focus and areas for fielding a mission (ref. memoranda 10.8.79 from FCTY to Director of IOD and to PDES; and 31.8.1979 from the former to PDES outlining a strategy).
2. In September 1979 the Economic Commission for Latin America (ECLA) prepared a report "Nicaragua : Economic Repercussions of Recent Political Events" (E/CEPAL/G/1091) describing and pointing out in ample form the tragic loss of life and general desolation of a vast sector of the population, as well as regarding the degree of destruction caused by the conflict.
3. Based on the referred report, the Committee of the Whole of ECLA, during its 12th Special Session held in New York on 27 and 28 September 1979, put forward the recommendation, with respect to Technical Assistance, that the Secretary General be requested to call on all agencies and specialized organisms to make available the largest amount of financial resources possible for Nicaragua. The General Assembly of the United Nations adopted by consensus (29 October 1979) Resolution 34/8 endorsing the Report of the Second Committee (A/34/595) on this matter, as well as the Resolution of the ECLA Committee of the Whole, contained in the corresponding report E/CEPAL/G/1093.
4. Paragraph 18 of Section IV of the Committee of the Whole's Report recommends that Nicaragua receive "The same treatment as (the least developed countries) that granted in the past or that which may be granted

in the future to that group of countries until its situation is normalized (ref. E/CEPAL/G/1093). Further, in the Special Meeting on Preparations for the Third Programming Cycle 1981-1982 (11-15/2/80), Agenda item), it was recommended that Dls 323,300 "be allocated to the present IPF... from funds available under Future Participants, etc.", and, "that the borrowing of Dls. 1.0 million from Nicaraguan's third cycle IPF for technical co-operation activities in 1980/81 be approved (ref. DP/427, Assistance to Nicaragua of 19.12.79).

5. Regarding the UNIDO Mission, initial field replies suggested fielding the Mission 19.11.79, however it was delayed in view that the Government was finalizing the 1980/81 development plan and evaluating future industrial policy (ref. MISC/NIC/420 of 22.11.79 and 10.01.80). The Resident Representative, Mr. Jaime Balcazar-Aranibar transmitted the Government's request for a Mission of two weeks duration to take place as of 11.2.80 (ref. tlx. MISC/NIC/52).

6. The objective of the Mission was to assess the general state of industry and its problematic, especially urgent requirements, leading to project identification and development.

7. The Mission was fielded as follows :

Mr. E. Zorrilla-Vazquez (IOD/FCTY) : Team Leader

Mr. Ken Davidson (UNIDO, SIDFA)

Mr. Max Nolff (ECLA, Caracas) : Planning, Programming areas

Mr. George Putnam (IOD/ENG) : Metal-working Industry

Mr. Martin Minke (UNIDO consultant, IOD/AGRO) : Textile Industry

8. The Mission began its work 10.2.80, and departed the 24.2.80. Due to UNIDO affairs in Costa Rica, Mr. G. Putnam left on 21.2.80. Mr. K. Davidson, SIDFA joined the Mission approximately two days : from 11.2.80 and left for Guatemala the 13.2.80 to replace the Resident Representative Mr. H. Kurz at Guatemala as Officer in Charge.

9. Whithin time limits, it was determined that plant visits and interviews would be undertaken as a function of the team members' field of specialization and would be broadened or deepened as a result of observa-

tions and meetings with Government authorities. In addition, that specific draft project documents would be formulated as far as feasible to produce specific proposals to the Nicaraguan Government, in a coherent and inter-related form for eventual counterpart implementation and backstopping.

10. The Mission's actions involved working back to meetings of all team members with the Government authorities to feedback observations, detected problems and needs and to adjust and conform project concepts to agreed needs with respect to nature, urgency and eventual prioritization if need be (as was the case). Frequent team meetings were pre-programmed for a constant interchange of opinions and particularly for the preparation of meetings with top officials and project document formulation.

11. The initial conversations at UNDP offices were held with Mr. Juan Luis Larraburu, Deputy Resident Representative due to Mr. J. Balcazar-Aranibar's absence in UNDP reunion in New York.

12. On Mr. J. Balcazar-Aranibar's, Resident Representative, return on Saturday 16th from UNDP meetings in New York regarding assistance to Nicaragua, it was determined that longer-term structural-type assistance regarding Planning System/Sectoral Programming and support for parastatal and state enterprises at the Ministry of Planning and for the Ministry of Industries (and COIH) could be proposed through UNDP and, on the other hand, shorter-term urgent practical assistance at factory and branch levels for reactivation for specific operational problems and/or industrial diagnosis would be, in effect, directed at SIS, RP, UNIDF, and similar sources as per Headquarters' guidelines. In fact, the project/proposals were eventually tailored, reduced and the pertinent Government Officials were respectfully and frankly requested a ranking of the projects in order of importance due to foreseeable financial limitations. The Resident Representative suggested a reasonable balance could be attained between UNDP funds and UNIDO short-term resources in an attempt to satisfy the needs detected.

13. The Mission takes this opportunity to thank the Nicaraguan Government Officials, technical and administrative personnel and the Chamber of Industries for their cooperation, as well as the Resident Representative and his Deputy Messrs. J. Balcazar-Aranibar and J.L. Larraburu for their orientations and administrative facilities support to carry out the Mission and produce the material on-the-spot within time constraints.

FINDINGS

14. A brief overview of the institutional structure was outlined in UNDP offices, problem areas were discussed and preliminarily detected as being primarily the textile and metal-mechanic branches, and the recently created state and parastatal sector as a whole, whose organizational, managerial and technological needs posed the basic set of problems which the Nicaraguan Government faced in the short-run.

15. The discussions versed on the needs for planning and programming systems vis-a-vis emergency requirements at the plant or factory level. It was determined, in principle, that both were necessary, however identification of the type and scope of assistance were in fact, a prime objective of the Mission and further discussions would be held, pending our direct conversations with Mr. J. Balcazar-Aranibar, Government Officials (Pls. refer to Annex I) and on-the-spot sampling of conditions and requirements of the factories (Pls. refer to Annex II) which would allow assessment of urgent short-term technical assistance needs. It was also determined that conversations would be held with the Chamber of Industries of Nicaragua to obtain additional information. UNDP offices advanced that preparatory assistance as a concept of technical assistance would not be advisable under present circumstances due to urgent-type needs and agility of administrative actions within the Nicaraguan Government which, as confirmed later, was intent on specific and urgent technical assistance. The initial interviews with the Ministry of Industry and the Ministry of Planning were established as a starting point for the discussions.

16. One of the first measures of the Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional de Nicaragua was to establish a guideline for a Government programme, whose strategies, policies and institutional structure have been partially implemented during the basic reconstruction period covering July-December 1979 (Pls. refer to the Programa de la Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional de Nicaragua, 9 July 1979). The extent and celerity of the reconstruction process is significant and this has had a bearing on the Mission as mentioned in subsequent comments.

17. With the triumph of the insurrection, on the order of 143 enterprises of the most diverse kind were confiscated by virtue of Decree N° 3 dated 20 July 1979. The Junta, faced with the urgent necessity to administer these activities created the Fideicomiso de Reconstrucción (Reconstruction Trust Fund) within the framework of what was denominated Area de Propiedad del Pueblo (People's Property Area), which assimilated the financial system, insurance companies, considerable land areas, as well as the industrial activities mentioned, and others dedicated to services and commerce, and tourism.

18. As the reorganization of the institutional structure advanced, the Fideicomiso (Trust Fund for Reconstruction) distributed the enterprises and productive activities among the organisms which were strengthened and/or created, such as the Instituto Nicaraguense de Reforma Agraria (INRA) and its affiliate AGROINRA (Agroindustries), the Ejercito Popular Sandinista (EPS), the Ministries of Culture, Public Works, Transport, and the Instituto Nicaraguense de Energia (INE).

19. These changes brought about an important Government participation in the gross value of industrial production estimated at 20/25 % with 75 % remaining in the hands of the private sector, and made up for the first time an important state and parastate sector composed of the enterprises referred to above.(Pls. refer to Annex III)

Public Sector Participation in
the Gross Internal Product

<u>Activities</u>	Year 1978		Year 1980	
	<u>Public</u>	<u>Private</u>	<u>Public</u>	<u>Private</u>
Agriculture/Livestock	-	100 %	20 %	80 %
Manufacturing	-	100 %	25 %	75 %
Construction	40 %	60 %	70 %	30 %
Mining	-	100 %	95 %	5 %
Services ^{A/}	31 %	69 %	55 %	45 %
Gross Internal Product	15 %	85 %	41 %	59 %

Source : Commission for Economic Coordination, Ministry of Planning :
"Programa de Reconstruccion Economica en Beneficio del Pueblo 1980"

A/ Government, Banking, Commerce, Transportation and Communications,
other Public Services.

20. On the 14th January 1980, a Commission for Economic Coordination designated by the Junta de Gobierno de Reconstruccion Nacional produced a reactivation programme entitled "Programa de Emergencia y Reactivacion Economica en Beneficio del Pueblo 1980", which, including the industrial sector has outlined 9 sectoral programmes which are to be designed, and executed by the National Planning System (Pls. refer to Annex IV). The Industrial Sector Programme falls in the domain of the Ministry of Industries and the new state and parastate sector will be managed by the Corporacion Industrial del Pueblo (COIP), successor of the Fideicomiso de Reconstruccion, and whose Decree is in the process of being issued.

21. The COIP administratively is tied to the Ministry of industries, headed by a Vice Minister-Director (Pls. see Annex V). Its basic functions are to organize, plan and programme the industrial structure by branches and in parallel provide technical assistance to and monitor the various enterprises that compose these complexes. The complexes will each include those enterprises with similar production facilities and will be coordinated with

those in the hands of the private sector for programming purposes.

The following branches have been defined : textile and garments, chemicals-plastics-pharmaceuticals, metal-mechanics, construction materials, wood and paper, food processing, and tourism.

22. It is planned that Convenios de Produccion (Production Agreements) between COIP and the individual enterprises will be drawn up as quantitative production directives. Approximately 120 enterprises remained with COIP, 90 of which are industrial : the remainder dedicated to services and commercial activities (Pls. refer to Annex III).

23. Within this Government strategy present quantitative objectives for the industrial sector are centered around the following (Pls. see Annex VI) :

- a) Achieving in 1980, 87 % of 1978 gross production output levels;
- b) Attaining in 1980, a 17 % increase over industrial output levels of 1979;
- c) Obtaining 1977 (considered as normal year) output levels during 1981;
- d) Lowering unemployment and underemployment levels from 30 % in 1979 to 15/17 % in the course of 1980;
- e) Creating 10 000 new jobs, elevating industrial employment to 90 000 (12.4 % over 1978 levels, and 77 % of 1977 levels);
- f) Reaching a 200 % increase in public investment and a corresponding 31 % in the private sector with respect to 1978;
- g) Achieve Dls 215 million in exports (including agroindustry) in 1980;

The qualitative objectives are :

- a) Creation and implementation of an industrial planning system articulating the Ministries of Planning and Industries;
- b) Finalize the distribution of industrial enterprises among Government bodies and normalize their juridical-financial status;
- c) Constitute and consolidate the administrative organs for industry such as the Coordinating Commission for Programming of the Industrial Sector and its corresponding counterpart for the People's Property Area (Area Propiedad del Pueblo : APP); and the National Council for Industrial Policy; also within the framework, the Imports Committee in coordination with the Central Bank;
- d) Design and implementation of Sectoral programming on the basis of industrial complex formation and design of production targets therefrom which the Convenios de Produccion (Production Agreements) can be derived;

- e) Provision of operational and specific management technical assistance to the state and parastate enterprises through COIP as well as establishing administrative-financial-accounting monitoring and control mechanisms.

24. As a basic focus of urgent needs, the Mission's preliminary emphasis lay on light industry and metal-mechanics : i.e. food-processing, garments and footwear and construction materials as well as textiles. However, in situ findings modified this view to some degree. The Minister of Industry Mr. Fernando Guzman and his staff established urgent branch needs as follows, in order of priority as a working framework :

- a) Textiles
- b) Metalworking/metal mechanic
- c) Pharmaceuticals

It was found that the following subsector branches were either the least damaged or of secondary priority at the time of the Mission :

- d) Construction Materials
- e) Chemicals (except Pharmaceuticals)
- f) Basic Metals

The following generally as subject to on-going bilateral technical assistance :

- g) Pulp and paper
- h) Fertilizers
- i) Footwear and garments

The administrative domain of the food processing and other agro-industries (an area of potential importance) was in process of being defined by the Ministry of Industries and the Ministry of Agricultural Development, the former involving COIP and approximately seventeen enterprises with total or majority Government equity and the latter having absorbed more than twenty with various levels of public equity participation.

25. The Nicaraguan Government had the following additional reactions to several of these areas :

- a) Chemicals (excluding Pharmaceuticals) : in the course of the year analysis at the industrial complex level would gather elements for near future assistance directed fundamentally at recapturing Nicaragua's export markets in the Central American area;

- b) Construction Materials : the least damaged of all industry, and with lesser repercussions due to losses of technical staff, added to the fact that visibly effective material distribution centers for large and small scale consumption had been urgently established because of which rapid construction took place, made this a non-priority area for immediate and urgent assistance;
- c) Agro-industry (food processing and non-food) : the Mission was informed that a previous FAO mission was looking into the problem : among other topics : the integral utilization of sugarcane and agricultural implements; non-conventional energy sources (ethyl alcohol) is a project being deliberated and the Mission was told not yet ripe for technical assistance; the same holds for integral use of sugar-derived chemicals. As a result, the Mission concentrated its efforts on items paragraph 24 a, b, and c, supra. However, some potential results were obtained in conversations with AGROINRA (Pls. refer to Annex VII) insofar as for example, annexed draft project document and agroindustrial diagnosis project concepts were designed and delivered to Mr. Coronel, Director of AGROINRA.

26. Further conversations with the Ministry of Planning brought out one of the key findings of the Mission which was the greater weight given by the Nicaraguan Government to industrial planning, sectoral programming, and plant reconversion for industrial complex formation via COIP, rather than to plant reconstruction and multidisciplinary consulting of a general management nature.

27. Management requirements were pinpointed at the production and plant engineering levels to :

- a) keep the plants operating (repair, maintenance, auxiliary services operation, urgent production planning and control);
- b) steadily increase their levels of activity; to recuperate and increase levels of employment as planned, and to reach projected 1978 gross value of production and employment levels.

Upgrading of productivity is at present viewed as a parallel and complementary spill-over, as is restoration of Nicaragua's share of the Central American market.

28. The initial steps that the Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional is taking as part of its basic strategies involve putting the plants on stream in the traditional manner, with the purpose of normalizing their functions and secondly to rationalize their production capabilities, and

achieve a coordinated branch production programme. This scheme includes eliminating bottlenecks, avoiding duplication of investment and equipment, increased utilization of installed capacity providing for increasingly efficient production (especially) management, and centralization of common facilities by process or service which can satisfy industrial branch requirements as far as possible (i.e., repair and maintenance and, for example, finishing and dyeing of textiles).

29. The Missions' observations of Nicaraguan industry may be summed up as follows (Pls. see Mr. Minke's and Mr. Putnam's preliminary report in Annex VIII and IX for further comments) :

- a) Common problems originated even before the conflict are related with equipment selection, overinvestment, unbalanced processes, faulty plant layout, and a tendency to duplicate the purchase and use of used and old equipment;
- b) A general insufficiency of raw materials and semi-processed inputs was observed : for example supplies of billets to rolling facilities, wire for fencing, refractories for furnaces and of pharmaceutical intermediates for formulation are not yet normalized and lack of sufficient foreign exchange augments the problem;
- c) Industry has not suffered a crippling loss of management and technical personnel, particularly in the civil, mechanical and electrical engineering areas. Manpower decimation took place especially in the finance and professionally related areas; however apparently not acutely in factory general and cost accounting,
- d) One of the crucial problems is rebuilding working capital levels to normal, and same will increase as a function of regaining normal production activity levels. The financial requirements are considerable and constitute one if not the major bottleneck to industrial reactivation;
- e) Most of the industrial sector observed and interviews of a broad nature confirmed (Government and Chamber of Industries) that in general physical damage to industrial plant was not critical; however, administrative, legal and again financial problems involved in getting the new parastatal and stataal sector organized was and continues to be a logical yet complex step in the reactivation scheme;

- f) New forms of social productive organization such as worker factory committees and their increased involvement in plant policies and operations will imply a period of adjustment to accelerate production and the consolidation of management methods, COIP assistance, and sectorial monitoring approaches;
- g) Specific gaps noted are the lack of a good small-scale foundry, adequate adjustment and calibration of rod and wire mills, poor condition of merchant bar mills, need to put into operation butt-welding pipe mills, old and worn down machine tools in maintenance shops, over-capacity in yarn spinning and urgent need for over-hauling and/or setting-up required equipment for production, numerous service facilities not operating or inadequate (non operating compressors, boilers, overloaded motors : in general a need for plant engineering and basic production management as pointed out in the project documents); the need to put dyeing and finishing facilities on stream, need for systems related to accumulation, selection and supply of scrap, etc.;
- h) Urgent production planning and control including inventory rebuilding, line balancing, machine loading, scheduling (whithin limitations); methods engineering, costing, and operational technology, plant rationalization for materials flow in key production centers and/or plants is much needed on a trouble-shooting basis to support the initial Convenios de Produccion which will fix production and cost targets as well as for industrial complex configuration;
- i) Nicaragua's industrial plant requires in effect, and in parallel, an industrial scheme whose general guidelines are established by the sectoral programme to be designed and managed by the National Planning System. The new industrial structure sought requires, in the opinion of the writer, a twofold approach for reactivation : solution of day-to-day technical and operational problems at plant level and on the other hand, planning/programming mechanics based on policy design related to grouping by branches, supply-demand industrial balances, production targets, and corresponding cost-price guidelines, financial-investment branch programme budgeting and procurement, import and export rationalization at branch levels, and agroindustrial systems design/implementation/management for rural development; building-up to an industrial project portofolio to fill gaps, and policies for the transfer of technology and related to quantitative and qualitative measures-fiscal and investment directives - for the private sector. This bifurcated strategy, discussed with Government Officials has resulted in the project documents designed.

30. Mr. Max Nolff (CEPAL) participation in the Mission was very useful in view of his familiarity with the scenario (Pls. see his report in Annex X) and the Mission confirmed various of his appreciations as to specific and relevant problematic of the Nicaraguan industry. The Nicaraguan officials

expressed their wishes to the Resident Representative in the presence of the Mission Team that Mr. M. Nolf be directly involved in the technical assistance to the Planning/Programming System liaising the Ministries of Planning and Industries in regard to industrial planning, as well as advisory work on policy design and configuration of the mechanics to coordinate the tasks to the effect. (In MISC/NIC/313 of 27.2.80 from Resident Representative Mr. J. Balcazar-Aranibar, mention is made of the Government's request that Mr. Nolf be designated for one year in relation to approved project NIC/80/007)

CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

31. As a consequence of the Mission's objectives an effort was made to produce specific proposals for the Nicaraguan Government (Pls. refer to Annex XI); the eleven draft projects documents were drawn up on the spot by the remaining Mission members as of Saturday 16th through Thursday the 21, with the logistic support of UNDP Offices whose efforts are much to be appreciated (Pls. refer to Annex XII). The project proposals' activities entail as well, the identification of further and/or broader future technical assistance; however, geared to as practical and prompt concrete results as possible in the short-run as a function of observed and ratified Government requirements for the industry of Nicaragua during the full duration of the Mission.

32. The project system proposed (Pls. refer to Annex XIII) is directed at a solution of immediate problems as far as is possible coupled with diagnoses/actions to build-up the sectorization of similarly equipped and homologous product-mix output enterprises to avoid duplication of scarce resources, costly disbursements and facilitate coordination of supply, of inputs and production. The purpose : satisfy basic direct consumer and intermediate product requirements for continued reconstruction and accelerated reactivation, foremost industrial priorities of the mentioned Programme.

33. Technical assistance was designed for reasonable spread among plants and administrative compartments to allow distribution of effective counter-

parts within COIP's organization as was confirmed by interviews with corresponding department heads (notably Messrs. Fiallos-Programming, Quintana-Textiles, Lanusa-Enterprise Technical Assistance, Calleja-Pharmaceuticals, etc....).

34. The scope of the proposed technical assistance programme designed is a fraction of Nicaragua's needs and UNIDO's potential participation, especially in the relatively untapped (to this point) agro-industrial area. Nicaragua's absorptive capacity for technical assistance is considerable particularly for short and medium term specific problem-solving areas, insofar as the administrative structure of the new state and parastatal sector has achieved substantial advances in getting started, albeit busily, as the 'Programa de Emergencia y Reactivacion Economica en Beneficio del Pueblo 1980' attests, and by the rapid evolution of the Fideicomiso (Trust Fund) de Reconstruccion to a sectoral planning mechanism such as COIP (Corporacion Industrial del Pueblo).

35. The Nicaraguan Mission suggests the convenience of increased coordination and cooperation between UNIDO and ECLA in Latin America: e.g., industrial strategy seminars (interchanges), joint missions, increased contacts in view of ECLA on-the-spot personnel, volume of regional, sub-regional information/reports, systematic surveys of industry and sectors, macro-concepts; to be linked to UNIDO experience and efforts in multiple areas, information banks, special programmes, specifically TCDC and broader-scoped South-South industrialization efforts and cooperation, all to enhance operational effectiveness.

36. From the writer's observations in the time associated with UNIDO, it appears that another area of interest would be agroindustries (Note of Understanding between UNIDO and FAO); again, for increased operational effectiveness. The recent experience (Nicaragua Mission) where several agroindustrial projects proposed were linked by local authorities to a previous FAO mission and which referred to industrial areas (notably, sugar industry and agricultural equipment and implements). Overlapping is obviously to be expected; however, this may have a bearing in the near future as regards UNIDO's role (breadth and depth) in rural development

(industrial) and UNIDO's potential involvement in Latin America due to rapidly increasing interest in this theme and, naturally, agroindustrial strategies/development. Recognizably difficult to disassociate the primary products' from the (agro)industrial sector and vice-versa, industrialization of rural areas will demand increasingly close ties between rural organization for production and industrial project design, in particular for food processing; for other industries, the tie will involve rural social organization and training development with industrial (small medium or large scale) project requirements, characteristics and objectives.

37. The following topics may be considered of potential interest for technical assistance follow-up in the short and medium term as a consequence of industrial complex formation and branch programming at COIP (project DP/NIC/80/008), and sectoral programme development emanating from the National Planning System, and approved UNDP assistance (Pls. see Annex XIV).

- a) Recepturing chemical markets in the Central American area;
- b) Integral development of sugar industry and by-products (eventually including carburant alcohol) project development;
- c) Wood processing and sawmill production organization and waste abatement : particularly in plywood;
- d) Agroindustrial systems and projects for Rural Development (will depend on nature and degree of advance of rural organization/social organization schemes) : based on diagnoses and predetermined geographical areas of Nicaragua;
- e) Regional repair shops for agricultural equipment and implements (same comments as in supra d) ;
- f) Small-scale power plants' needs in design and equipment selection consulting leading to a second phase for possible parts and component manufacture coordinated with "Programa Energetico del Istmo Centroamericano" and Central American supply-demand relations;
- g) Milk and dairy products industrial planning and project development;
- h) Pork meat and by products industrial planning and project development;

- i) Rehabilitation of urban small scale/domestic food processing industry (Programme to the effect);
- j) Credit and Technical assistance services management systems for industrial and artisan cooperatives in the sphere of the Banco de Credito Popular;
- k) Industrialization (as of beneficiation) of non-metallic materials.

38. At the time of this writing, the Nicaraguan Government has approved all projects proposed as per Annex (Pls. see Annex XV).

ANNEX I

LIST OF PERSONS INTERVIEWED

PUBLIC ADMINISTRATION

Mr. Henry RUIZ	Minister of Planning
Mr. Fernando GUZMAN	Minister of Industries
Mr. Federico CERDA	Vice-Minister Planning
Mr. Haroldo MONTEALEGRE	Vice-Minister Industries
Mr. Ernesto LEAL	Vice-Minister-Director of COIP (Ministry of Industries)
Mr. Manuel CORONEL	Director, AGROINRA
Mr. Luis FIALLOS	Responsible for Planning COIP
Mr. Ernesto VALDIVIA	Dept. Agroindustria - AGROINRA
Mr. Alberto LANUSA	Head, Enterprise Unit/Technical Assistance - COIP
Mr. Jaime ESPINOZA	Pharmaceutical Studies - Ministry of Planning
Mr. Jose PAIZ	Pharmaceutical Studies - Ministry of Planning
Mr. David CALLEJA	Pharmaceutical Complex Coordinator - COIP
Mr. Enrique GUERRERO	Program for Small Scale Industry - Ministry of Industries
Mr. Alfredo ARELLANO	Vice-Director - Empresa Nicaraguense de Exportacion (Zona Libre)
Mr. Humberto SALVO	Director Construcción (Zona Libre)
Mr. Hans GUTIERREZ A.	Admve. Delegate to METASA
Mr. Edgar ASCENCIO F.	Engineering/Sales Mgr. METASA
Mr. Herzan Garcia CORRALES	Admve. Delegate to RAPP
Mr. Oscar ARAGON V.	Responsible General - Laboratorios SOLKA
Mr. Rodolfo DELGADO C.	General Manager - Banco de Credito Popular
Mr. Carlos DEXTRE	Advisor to Banco de Credito Popular (IDB)
Mr. Gonzalo PERTZ D.	Director-Laboratorio de Tecnologia Alimentos (Banco Central)
Mr. Gilberto Solis ESPINOZA	Executive Secretary - Camara de Industrias de Nicaragua
Mr. John HOOKER	Technical Director - El Porvenir
Mr. Ramon OTAOLAURRUCHI	Technical Advisor - Textile Industry (COIP)

UN SYSTEM

Mr. Jaime BALCAZAR-ARANIBAR	UNDP, Resident Representative
Mr. Juan Luis LARRABURU	UNDP, Deputy Resident Representative
Mr. Steven GRUNNE	UNDP, Head Programming Unit
Mr. Kenneth W. DAVIDSON	SIDFA, UNIDO
Mr. Max NOLFF	Advisor Planning and Development Policies CEPAL (ECLA)
Mr. José Jesus MAIRENA	Expert - Programa Energetico Centro Americano de M.N.UU. (U.N)
Miss Lolita ESTRADA	UNDP, Gerente Administrativo

ANNEX II

LIST OF INDUSTRIAL AND RELATED FACILITIES VISITED

RAPP	Metalworking
METASA	Metalworking
SIDENICA	Foundry : electric
INTERCASA	Metalworking
INCA - ENVACASA	Metalworking
IMPLACSA	Agricultural Implements
SOLKA	Pharmaceutical Laboratories
EL PORVENIR	Textiles
FABRITEX	Textiles
TRICOTEXTIL	Textiles
MANAGUA TEXTIL	Textiles
HILADOS DE NICARAGUA	Textiles
PRODUCTOS SANITARIOS	Textiles for Medicals
CENTRO EXPERIMENTAL DEL ALGODÓN	Testing and Quality Control Laboratories
BAILEY DE NICARAGUA	Garments
MAQUILAJES Y CONFECCIONES	Garments
LABORATORIO TECNOLOGIA DE ALIMENTOS	Applied Research, Testing, Standards and Quality Control
BANCO DE CREDITO POPULAR	Industrial and Commercial Banking, Small-Scale Domestic Industries

ANNEX III
CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO

COMPLEJO TEXTILES-VESTUARIO

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Telef. casa habitación
CASA DE LAS SEDINAS	Km. 20 Carr. a Masaya -Tel 79824	Elaboración sedinas	25%		
FABRITEX	Km. 7 Carretera Norte Tel. 31691	Fabricación telas		Fernando Robelo	
HILADOS DE NICARAGUA	De la Rolter lc. al Norte 1/2 c. al Oeste -Tel: 4727-43189	Tejido de punto y confección de ropa interior para hombres	100%	Omar Cruz	
INROESA	Zona Franca Tel: 31881/2	Maquilados y Confecciones	100%	Mario Medrano	
TRICOTEXTIL	Km. 12-1/2 C.-N. - Carr. a Sabanagrande- Tel:	Fabricación ropa interior y otros.	100%	Yamil Moya	
VESTIDOS, S. A.	San Marcos, Carazo	Maquiladora pijamas para exportación	50%	Jorge Sas Z.	

Complejo Metalmeccánico

pag. #2

Nombre de la Empresa

Dirección y Telefonos

**INDUSTRIAS ELECTRICAS
SCHERRER DE CENTROAMERICA**

Km. 19 Carr. Norte

REDES ELECTRICAS

**Banic C. Jardín lc. al Norte
1-1/2 al Este - Tel 26732**

Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Telefono casa habitación
Fábrica luminarias	40%	Alfredo Sánchez	
Lámparas fluorescentes y sus instalaciones	100%	Franklin Morales	60416

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO

COMPLEJO METALMECANICO

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Telef. casa habitación
ANISA	Malpaisillo, León	Aceros	40%		
BODEGAS RAP	Km. 5-1/2 C. Norte _ Tel: 43251	Bodegas materiales	100%	Herzán García Corrales	
ERVACASA	Km. 30 Carr. Masaya-Granada Tel: 052-2260-1	Fabrica recipientes de hojalata	100%	Pablo Hurtado	50317
ESTRUCTURAS RAP	Km. 5-1/2 Carr. Norte Tel: 43251	Estructuras metálicas, tanques para agua, puentes, tubería riego, etc.	100%	Herzán García Corrales	
INEMSA	Km. 11 Carr. Nueva a León Tel: 50231/3	Fabricación equipo de transporte, carretas, volquetes.	100%	José Camilo Pacheco T.	4155 -Granada
EDISON INDUSTRIAL	Banic C. Jardín lc. al Norte 1-1/2 c. al Este Tel: 26232	Lámparas fluorescentes y sus instalaciones	100%	Franklin Morales	60416
ELECTRO INDUSTRIAL	Banic C. Jardín lc. al Norte 1-1/2 c. al Este - Tel 26232	Lámparas fluorescentes y sus instalaciones	100%	Franklin Morales	60416
INCA, S. A.	Km. 30 Carr. - Masaya-Granada Tel: 052 - 2260/1	Fabricación varillas, clavos, alambres de púas y de amarre, etc.	95%	Pablo Hurtado	50317
INTERCASA	Km. 53-1/2 Carr. Granada-Nandaimé Tel: 055-2488	Producción alambres púas clavos, grapas, mallas, etc.	100%	Danilo Cáceres Ocaña	2952 - Granad
METASA	Tipitapa - Tel: 053211/214	Perlines, tubos galvanizados para cañerías, tubos rectangulares, etc.	100%	Hans Gutiérrez A.	75836

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO
COMPLEJO MATERIALES DE CONSTRUCCION

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Teléfono casa habitación
ALUMEX	Oficinas de Cementera Tel: 22301-02	Aluminios extru- dos.	100%	Francisco Montes	50117
CEMENTERA	Km. 3-1/2 Carr. Sur Entrada a Batahola - Tel. 22301-02	Cemento y linker	100%	Francisco Montes	50117
CICA	Km. 7 Carr. Norte - Tel: 31258, 32157/9	Tubos	85%	Mauricio Bendaña	
CONCRETOS DE NICARAGUA	Donde fue el Malecón, orillas del Lago- Tel: 61781, 61870	Material de construcción	100%	Donald Rocha	23267- oficina
CONCRETOS PRIMEZCLADOS DE NIC.	De Tisa 50 vs. al Sur-Tel: 61781,	Material de construcción	100%	Otto Schaffer	71706
COPRENIC	Casa Pellas 2cs. al lago-23267	Material de const.	100%	Donald Rocha	
DENSA	Km. 3 Carr. Sur - Tel: 26676 - 25445	Construcción	85%	Uriel Carrasquilla	
EQUIPOS HIERRO Y CONCRETO LISTO	Tisa 50 vs. al Sur- Tel: 61781	Material listo para construcción	100%	Otto Schaffer	71706
I P S A	Del Cine Dorado 2-1/2 c. arriba Tel: 25255	Construcción	100%	Uriel Carrasquilla	
NICALIT	Km. 4-1/2 Carr. Sur, Desvío a Bata- hola - Tel. 25194	Techos asbesto, otros y material const.	50%	Marvin Montenegro	71246
MAYCO, S. A.	Plantel San Carlos, Fte. Refinería Esso, Tel: 61393/5	Material construcción	100%	Edmundo Zúñiga	
MAYCO INDUSTRIAL, S. A.	Plantel San Carlos, Fte. Refinería Esso, Tel: 61393/5	Material construcción y otros.	100%	Edmundo Zúñiga	
PROCON, S. A.	Km. 16-1/2 C. a los Brasiles Tel: 50282- 52079	Tubos de concreto, etc.	60%	Augusto Morales	
TUCSA	Cine Blanco lc. al Sur, lc. arriba Tel: 24315-16	Tubos	50%	Felipe Blandón	

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO
COMPLEJO PAPEL Y SERVICIOS

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Teléfono casa habitación
ALFA-OMEGA	Detrás Oficinas COIP Tel:50178	Publicidad	100%	Rosaura Jerez	
ALFA-TEC	Detrás Oficinas COIP Tel: 50368	Rótulos	100%	Edgard Ferreti	
EDITORIAL GARCO	Km. 11 Carr. a Masaya -Tel:79875	Editorial	6%	Miriam García (Gerente)	
EMPAQUES MULTIWALL ULTRAFORT	2do. Piso Edificio IBM -Tel:25122 25109-25503	Bolsas de Papel	30%	Wenceslao R. Castillo Gerente	
ENVASES INDUSTRIALES, S. A.	2do. Piso Edificio IBM -Tel:25122 25109-25503	Cajas de cartón	33%	Wenceslao R. Castillo Gerente	
FANABOLSA	Km. 6-1/2 Carr. Norte-Tel:4506	Fábrica de bolsas de papel kraft	100%	Manuel Borge	
FANACUSA	Km. 6. Carr.Norte Tel: 4588-43070	Fábrica de cuader- nos.	100%	Manuel Borge	
EDIPSA	Detrás Oficinas COIP Tel:50178	Impresiones	100%	Silvio Castrillo	
JOYERIA DREHER	Detrás donde fue Mansión Luis Somoza - Tel:22241-25252	Elaboración joyas	100%	Uriel Cuadra	
LITHODISCO	Km. 13-1/2 c. a Jiloá _Tel:50555	Litografía	100%	Eduardo Porta	
PINSA	Km. 6 Carr. Norte - Tel:4588-43070	Papelería toda clase	100%	Manuel Borge	
PROSISA	Donde fue Hospital Ocón, 75 vs. al Sur. - Tel: 50421	Procesos y sistemas	100%	Manuel Rigüero	
VILACSA	Parque 11 de Julio lc. arriba-1/2 al Sur Tel: 24601 26366/7	Material oficinas	100%	Alvaro Castillo	

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO
COMPLEJO ALIMENTOS, BEBIDAS Y TABACO

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Teléfono casa habitación
CEREALES DE C. A .	Km. 5-1/2 Carr. Norte	Fábrica avena	43%	Carlos Morales	
HIELERA POLAR	Km. 13-1/2 Carr. Norte (Fte. Iglesia Sta. Ana Tel: 234510 24841	Fábrica hielo	100%	Carlos Siles	
IFRUGALASA	Carr. Granada-Nandaime Km. 49-1/2 Tel: 055-4107- 2949	Elaboración jugos, salsas de tomate, etc.	100%	René Logo	
PAN BIMBO (IND. WONDER)	Km. 13-1/2 Carr. a Jiloá Tel: 50569	Elaboración pan	100%	Vicente Herrera	
TULITA GARCIA	Altos Santo Domingo Tel: 97782	Elaboración pan	100%	Vicente Herrera	
PRODUCTOS DELMOR	Km. 7-1/2 Carr. Sur Tel: 51262	Embutidos	100%	Enrique Padilla	
PROCESADORA DE ALIMENTOS	Tel: 22085	Procesadora de ali- mentos para animales	100%	Carlos Navas .	
INDUSTRIAS CHIPIRUL, S. A.	4746/7	Elaboración confites	100%	Julián Salaverry	
CAFE SOLUBLE, S. A.	Km. 8-1/2 Carr. Norte -Tel:31121/3	Procesadora cafe	1.43%	Duilio Baltodano	
CIA. CERV. DE NICARAGUA	Salida carr. Norte Tel: 25601/5	Elaboración cervezas	13.50%	Julio Cárdenas	

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO

COMPLEJO MADERAS

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Telef. casa habitación
INGENISA	Antigua Pepsi-Cola 200vs. al Norte Tel:43575	Fábrica muebles de madera	100%	Omar Schaffer	
INFOCASA	Puerto Cabezas - Tel: 60162	Aserradero maderas	23%	Juan Ramón Avilés	
MADERERA YODECO DE NICARAGUA	Ocotal, Nueva Segovia	Madera aserrada de pino	100%	Eduardo Fonseca	
MUEBLES Y DECORADOS	Iglesia Sta. Ana 1c. abajo 1/2c. al lago - Tel: 24433	Muebles	25%	Ives Chaix	
PLYWOOD DE NICARAGUA	Tipitapa - 8-1/2 Kms. adentro c/o Hda. San Juan	Procesamiento madera, láminas y fab. puertas	66%	Frank Zampieri	
PRODEMASA	Km. 49-1/2 Carr. Granada-Nandaime Tel - 2476/7	Procesamiento madera, puertas machimbre	1-0%	Rómulo Sánchez Abea	

Febrero 4, 1980

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO

COMPLEJO TURISMO

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Tel. casa de habitación
AGENCIA VIAJES AMERICAN	Centro Comercial Zumen Tel: 51203 -50025	Tramitación visas y pasaportes	100%	Grethel de Mendoza	71874
AEROLIBRE, S. A.	Aeropuerto y Aduanas Tel" 31580	Tiendas libres de impuestos	34%	Carlos Laguna	4858
APARTOTEL DE NICARAGUA	Fondo Las Colinas-Tel: 97778	Complejo hotelero	100%	Eduardo Belli	
CIA. HOTELERA DE NICARAGUA	Hotel Intercontinental Tel: 23551/9 1	Servicios	52.90%	Juan J. Icaza	58313
COMERCIAL MENESES CANTARERO	Km 10-1/2 Carr. a Masaya Telef: 97054	Servicios	100%	Jorge Moncayo	23893
CORPORACION PLAZA ESPAÑA	Camino de Oriente -Tel:72134 Fte. al BID 72081	Desarrollos	40%	Fernando Sequeira	97771
HOTELES DE NICARAGUA	Contiguo al Club Villa Fontana Tel:	Turístico		Eduardo Belli	
INTUCASA	Carr. Norte Fte. Aeropuerto Tel: 31710/5	Servicios	100%	César Gutiérrez V.	24925
INMUEBLES COUNTRY	Contiguo al Ternero, Camino de Oriente- Tel: 70905 - 72142	Urbanizadora	100%	Margarito Cinco P.	40426
NICARAGUENSE DE TURISMO	Fte. Entrada Nejapa Country Club - 70905	Construcción Hotel Holiday Inn	91.30%	Eduardo Belli	
FUERTO LIBRE	Aeropuerto C. A. Sanjino Tel: 31120	Tiendas libres de impuestos.	100%	Edmundo Leal A.	50301
RESTAURANTE LOS GAUCHOS	Km. 4 Carr. a Masaya Tel: 25540	Servicios	100%	Manolo Cardenal M.	
RONOTUR, S. A. (MOTEL SIESTA)	Km. 6-1/2 Carr. Norte, 200 vs. al lago - Tel: 51781	Turístico	50%	Eduardo Belli	

LEJO TURISMO

#2

re de la Empresa

Dirección y Teléfono

CEBAN
NIZACIONES Y DESARROLLOS

Contiguo al Terno en Camino
de Oriente, Tel: 70905-72142

VINA
DEL MAR, S A.

Contiguo al Terno en Camino
de Oriente - Tel: 70905 - 72142

JILCA
A TURISTICA, S A.

Club Náutico Jiloá -Tel:

XICOP
A MANAGUA, S. A.

A Orillas Laguna Jiloá
Tel:

Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Tel. Casa habitación
Urbanizaciones y desarrollos urbanos.	100%	Margarito Cinco P.	40426
Venta de casas y lotes de veraneo	100%	Margarito Cinco P.	40426
Centro Turístico	80%	Muriel de Arguello	51631
Venta acciones de Xiloá Turística	100%	Muriel Arguello	"

CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO
COMPLEJO QUIMICO-PLASTICO-FARMACEUTICO

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono	Actividad	Porcentaje Estatal	Delegado Administrativo	Teléfono casa habitación
AISLITE	Estatua Montoya 1/2c. al abajo Tel: 22049	Aislantes techo	100%	Ricardo Mojica	
ESPLASA	De donde fue Aduana (Chico Pelón) 1/2 c. al Oeste - Tel: 25996	Elaboración artículos plásticos.	50%	Ronald Vasconcelos	
ESINCA	Estatua Montoya 1/2 c. abajo tel: 24687	Espumas sintética	100%	Ricardo Mojica	
LA FOSFORERA	Restaurante Los Ranchos lc. abajo tel: 60529	Fábrica fosforos	100%	Carlos Siles	
HULES DE NICARAGUA	Jinotepe, Carazo	Bandas de hules	73%	Eduardo Gomez	
INDUSTRIA FIBRA DE VIDRIO	Camino a Sabana Grande, 3 kms. antes de llegar al pueblo -Tel: 31486 Of.	Vidrios	75%	Antonio Bermúdez	
LABORATORIOS RECIPE	Km. 4-1/2 C. Norte - Tel:	Medicinas	23.1%	Augusto Sequeira	
ATCHEMCO	De los Antojitos 2cs. al Sur 1/2 c. abajo - Planta en Puerto Cabezas - Tel:				
LUCASA	De donde fue Aduana (Chico Pelón) 1/2 c. al Oeste - Tel: 25996	Cosméticos	50%	Ronald Vasconcelos	
NICAR-QUIMICA	Km. 14-1/2 C. a Masaya-Tel:	Pinturas casas	18.4%	René Torres	
PROMESA	Puesto Portezuelo 600 mts. al lago Tel: 4717	Plásticos	100%	Ronald Vasconcelos	
PRODUCTOS ATMOSFERICOS	Km. 7-1/2 C. Norte - Tel:31675	Oxígeno y derivados	100%	Roberto Vaughan	
PLASTINIC	Dolores, Carazo	Elaboración plásticos	6.8%	Rafael Alvarado	
PROSAN	Km. 13 C. a Jil - Tel: 53064	Algodón-pañales, etc.	90%	Silvio Borgen	

COMPLEJO QUIMICO--PLASTICO-FARMACEUTICO

Pag. #2

Nombre de la Empresa	Dirección y Teléfono
POLYCASA	Km. 14 Carr. a los Brasiles Tel:
SONIDO INDUSTRIAL, S. A.	Frente Prosán Tel: 60704
SOLKA-ELFAR	Km. 16-1/2 Carr. a Masaya Tel: 79132 - 79321/2
TENERIA DE CONDEGA	Condega, Estelf

Actividad	Participación Estatal	Delegado Administrativo	Tel. Casa habitación
Resina y componentes PVC	15%	Jaime Downing	
Discos	100%	Nidia de Monterrey	
Medicinas	100%	Edgard Amador	
Curtiembre	100%	Francisco Prado	

ANNEX IV b

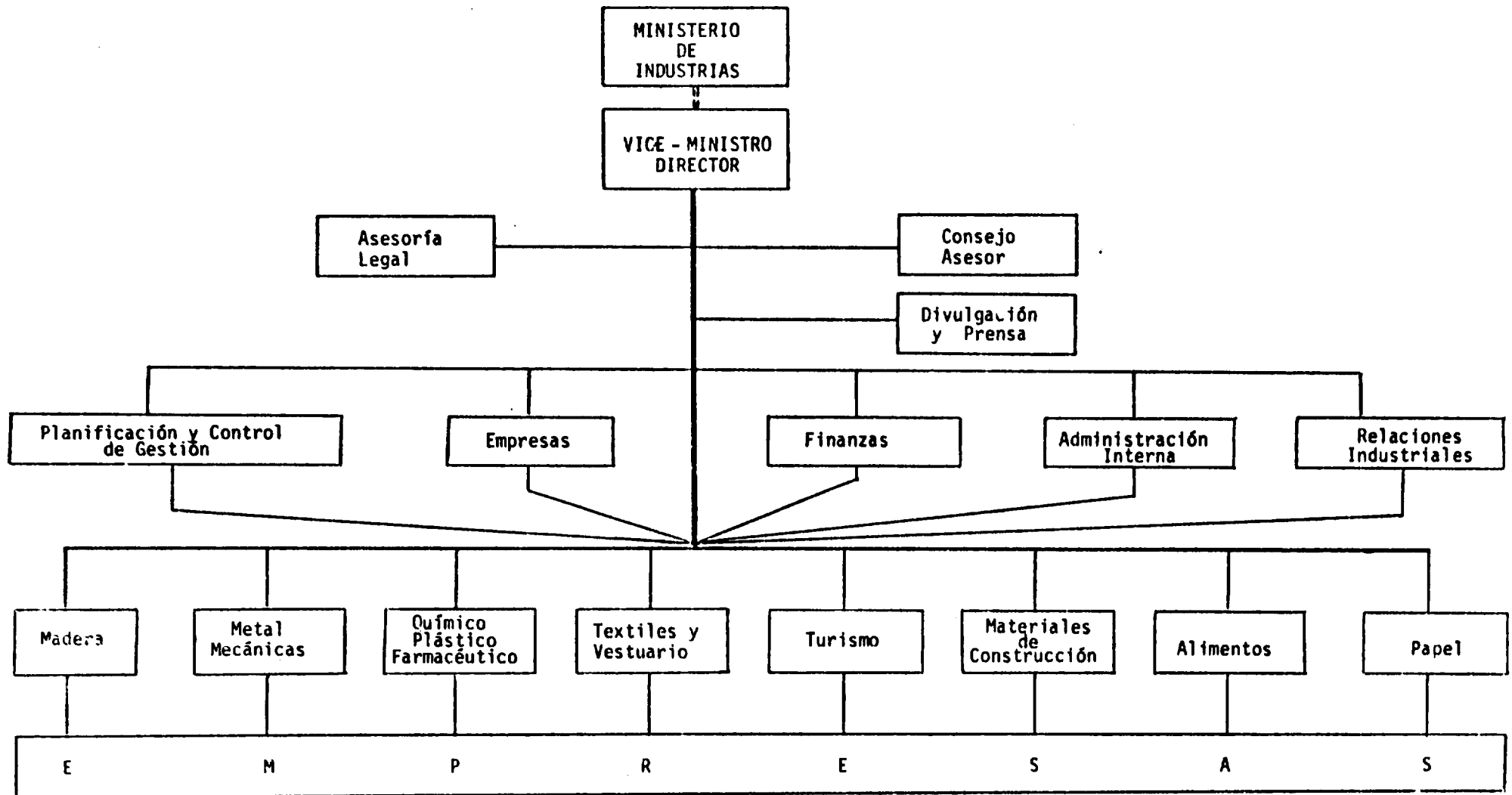
"PROGRAMA DE EMERGENCIA Y REACTIVACION
ECONOMICA EN BENEFICIO DEL PUEBLO 1980"

SECTORAL PROGRAMMES

1. Transformation of the State
2. Agricultural Production
3. Industrial Production
4. Exports - Imports
5. Investment
6. Fiscal/Financing
7. Foreign Financing
8. Supply of Basic Consumer Requirements
9. Employment-Wages and Social Services

ANNEX V

ORGANIGRAMA TOTAL DE LA CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO (C O I P)



PROGRAMA DE REACTIVACION ECONOMICA EN BENEFICIO DEL PUEBLO 1980GENERAL OBJECTIVES

- Intensify economic recovery by means of reactivating and increasing production
- Direct production towards popular consumer goods, essential inputs and construction materials
- Improve income distribution
- Maximise exports to degree possible in short run
- Create employment
- Design new tax policies
- Implement a National Planning System
- State support to incorporate the private sector as an active element
- Fully utilise available productivity capacity throughout the economy
- Transformation of the economic structure
- Efficient use of surpluses
- Lead into expansion of economy's productive capacity

TARGETS

I.	<u>Production</u>		<u>Degree of Reactivation</u>	a)
	Agriculture		80%	
	Manufacturing		87%	
	Construction		136%	
II.	<u>New Employment</u>	<u>1979</u>	<u>1980</u>	<u>Increase</u>
	Agricultural	233.000	284.000	51.000
	Industrial	81.000	91.000	10.000
	Construction	9.000	25.000	16.000
	Services	142.000	162.000	20.000
	Commerce	85.600	100.600	15.000
	Others	32.300	38.000	5.700
	Total	<u>582.900</u>	<u>700.600</u>	<u>117.700</u>

III. External Sector (Million Dollars)

Export FOB	524
Imports FOB	700
Deficit	-176
Service Payments	-166
External Financing	370
Reserve Variations	28

IV. Consumption and Investment Degree of
Reactivation a)

Private Consumption	
Basic	105%
Non-basic	93%
Investment	
Public	202%
Private	31%

V. Fiscal (Million Cordobas)

Income	3231
Expense	5773
Deficit	-2542
Financing of Deficit	
Internal	312
External	2230

VI. New Credit (Loans): 1967 Millia Cordobas in 1980

Agriculture	49%
Livestock	8%
Industry	26%
Construction and Housing	4%
Commerce	13%

a) Relation between level of activities in 1980 with respect to 1978

Source: Programa de Reactivacion Economica en Beneficio del Pueblo: 1980
Ministry of Planning - January 1980

INDUSTRIAL SECTORAL PROGRAMME

GENERAL OBJECTIVES

- Maximise the production of processed foods, clothing, medicines, construction materials, basic industrial inputs for these industries and agriculture
- Attain the highest possible levels of employment
- Rationalise imports and maximise exports to degree possible
- Productive utilisation of social surpluses of the People's Property Area and private sector's profits, during the reactivation phase
- Strengthening the statal and parastatal sector formed under COIP
- Obtain the active participation of private enterprise and small-scale industry in the reactivation programme
- Increase the welfare and participation of the workers in the reactivation process
- Set the base for the emergence of a new industrial structure

BRANCH PRIORITIES

- a) Food processing industries;
- b) Textiles, garments and footwear;
- c) Metal-mechanics industries
- d) Chemicals-plastic-pharmaceutical products, and
- e) Construction materials

CORE INDUSTRIAL OBJECTIVES

IN THE SHORT RUN

- Accelerated reactivations of enterprises assimilated into the People's Property Area
- Obtain increased worker participation in the administration of management of industrial plants
- Restore pre-conflict occupational levels
- Maintain industrial enterprises operating
- Integrate homologous enterprises into industrial (branch) complexes
- Consolidate the state and parastatal industrial sector
- Increase utilisation of installed productive capacity
- Implement improved production management techniques
- Propitiate the active participation of the private sector
- Increase the operational efficiency of the factories as part of consolidating the reactivation process

TARGETS (1958 CORDOBAS : MILLIONS)GROSS VALUE OF PRODUCTION

	<u>1979</u>	<u>1980</u>	Current Cordobas <u>1980</u>	<u>% Increase</u>
	(1)	(2)	(3)	(1/2)
(1) Processed Foods	1335.6	1429.1	4231.8	1.07
(2) Medicines and Veterinary Products	49.0	83.7	264.1	1.71
(3) Textiles and Garments	177.4	224.6	666.6	1.27
(4) Construction Materials	206.0	280.2	713.1	1.36
(5) Articles and Goods for Education	93.2	121.0	288.4	1.30
(6) Intermediate and Capital Goods	321.6	518.4	1633.5	1.41
Other Inputs a)	134.9	148.4	1029.9	1.10

a) Rubber products and petroleum derivatives

Note: Current Government needs and priorities and mission results are especially reflected in sectors (2), (3) and (6).

Source: "Programa de Reactivacion Economica para Beneficio del Pueblo 1980".

ANEX VII

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO INDUSTRIALPROPUESTA DE PROYECTOPARTE "A" - INFORMACION BASICA

País : REPUBLICA DE NICARAGUA

Título del Proyecto : DIAGNOSTICO PARA LA REHABILITACION Y EL
APROVECHAMIENTO INTEGRAL DE LA INDUSTRIA
DEL AZUCAR Y SUCROQUIMICA

Número del Proyecto : SI/NIC./80/

Fecha de Iniciación : MAYO DE 1980

Fecha de Terminación : OCTUBRE DE 1990

Contribución ONUDI : US\$ 34,000 DOLARES

Contribución del Gobierno : (EN ESPECIE)

Origen y Fecha de Solicitud Oficial :

Moneda Requerida : US\$ DOLARES

Insumos ONUDI : CONVERTIBLE: US\$34,000 DOLARES

Organismo Gubernamental de Ejecución : INSTITUTO NICARAGUENSE DE REFORMA AGRARIA
AGROINDUSTRIAS DE REFORMA AGRARIA

O t r o s :

Propuesta presentada por : E. ZURRILLA VAZQUEZ, OFICIAL DE DESARROLLO
INDUSTRIAL

Sección Técnica de ONUDI :

Fecha de Presentación : 20 DE FEBRERO DE 1980

Código de Programas :

PARTE "B" - NARRATIVO

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION

Con el triunfo de la insurrección, la Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional creó el Consejo de Desarrollo Agropecuario y se aunaron las acciones jurido-institucionales para la apropiación por parte del estado de aquellos bienes propiedad de funcionarios del Gobierno anterior. Hubo de empezar a regularizar las empresas agrícolas y agroindustriales incautadas por medio del Patrimonio de Reconstrucción Nacional administrado por el Fideicomiso Nacional (por favor véase informe de ECLA (E/CEPAL/G. 1091), seguido por el establecimiento de las bases preliminares para su administración y el desarrollo de programas integrales de desarrollo rural; incluyendo la rehabilitación y puesta en marcha inicial. El estado se ha reservado el control de los mecanismos relacionados con los productos agropecuarios tradicionales de exportación y el control y regulación de los precios y el abastecimiento de productos básicos de consumo interno.

La etapa subsiguiente da origen al Programa de Emergencia y Reactivación para Beneficio del Pueblo 1980, a partir del cual las actividades agroindustriales se sitúan en el ámbito administrativo de AGROINRA, órgano del Instituto Nicaraguense de Reforma Agraria (INRA) que, a la vez depende del Ministerio de Desarrollo Agropecuario. Las actividades vinculadas al INRA son diversas, abarcando una gama de problemas que van desde el manejo eficiente de las empresas agrícolas nacionalizadas hasta su integración sectorial y la puesta en marcha de proyectos de explotación de recursos agrícolas primarios e industriales bajo distintas formas de asociación.

Para la ejecución, coordinación y vigilancia del Programa Agropecuario se procede a la formación de la Comisión Programática Coordinadora del Sector

Agropecuario (CPC). En el esquema de la CPC destaca la Comisión de Reequipamiento e Insumos la que evalúa el estado actual de la maquinaria agrícola e instalaciones productivas y que definirá los procedimientos y criterios para hacer efectivos los propósitos anteriores al nivel de unidades de producción.

Uno de los nueve programas sectoriales que componen el esfuerzo de reactivación es el Programa de Producción del Sector Agropecuario cuyos objetivos se centran en consolidar las transformaciones realizadas durante 1979. Se busca orientar el aparato productivo hacia la recuperación en 1980/1981, de los niveles de producción agropecuaria alcanzados en años anteriores (En 1980, 80% de los niveles de 1978). Se ha establecido una meta de crecimiento del valor de la producción bruta de la rama alimenticia del 7% para 1979/80, cuya magnitud aparentemente modesta no refleja el hecho de que la rama absorbe hasta una quinta parte del incremento global del valor de la producción esperado para ese lapso.

En el área azucarera, el volumen de la cosecha 1980/81 se estima en 52 millones de quintales (1 QQ.=46 Kgs.) de caña de azúcar. El INRA, absorbe una parte significativa que alcanza las 20,000 manzanas (0.7 hectáreas igual a 1 manzana), o sea cerca del 40% de la superficie total sembrada.

El área habilitada alcanzará las 40 mil manzanas. Los ingenios del área estatal son de baja capacidad, presentan problemas de condición y reparación de equipo y el aprovechamiento de los subproductos de la caña es limitado.

Por otra parte, la creciente importancia que adquirirá este sector y el hecho de que la magnitud física del sistema no es de enormes proporciones y que su magnitud económica es proporcionalmente alta en el área agroindustrial,

el mismo sería susceptible de asistencia técnica para la rehabilitación, el diagnóstico, análisis, pleno aprovechamiento y racionalización, como sistema tipo para fines de replicar la asistencia técnica en aún otras áreas agroindustriales. Del mismo proyecto que aquí se plantea se derivarían otras vertientes de asistencia de mayor amplitud o profundidad.

2. CONSIDERACIONES ESPECIALES

El proyecto se ajusta a requerimientos de asistencia técnica de corto plazo no programada por los procedimientos usuales, así como para la resolución de problemas urgentes de reorganización productiva industrial y de programación sectorial. El proyecto también se presta a la cooperación técnica y económica entre países en desarrollo con países tales como Brazil, Cuba, México y Perú.

3. OBJETIVOS

El Programa de Emergencia y Reactivación para Beneficio del Pueblo 1980 tendrá que:

- a) Se otorga alta prioridad a la producción y a la relación salario-precio de los bienes de consumo directo y esencial fundamentalmente entre otros-la de alimentos.
- b) Obtener un incremento de 10,000 empleos en el sector industrial en el lapso 1979/1980.
- c) El sector industrial deberá aumentar 17% para alcanzar un 85% del valor de la producción logrado en 1978.
- d) Reactivar las exportaciones
- e) La participación activa de la empresa privada como de los pequeños productores en la reactivación.

El objetivo inmediato del proyecto es: El examen y análisis de la condición, estructura, así como determinación de los requerimientos físicos y de gestión industrial para la rehabilitación, racionalización y programación de la industrial del azúcar y planteamiento de opciones para el aprovechamiento integral de los derivados de la caña de azúcar, por medio de la sucroquímica.

4. RESULTADOS

- a) Un informe que plasme la situación que guarda la industrias respecto al abastecimiento, la producción y la distribución.
- b) Opciones para el aprovechamiento integral de la caña de azúcar.
- c) Requerimientos urgentes de equipo de producción y auxiliar crítico.
- d) Un Plan de Trabajo para la programación e integración de la industria: estructural, operativa y espacial.
- e) Un programa de alternativas de cooperación técnica para implementar las opciones para el aprovechamiento, referido en el inciso (b).
- f) Observaciones insitu por técnicos nicaraguenses de las experiencias realizadas en dos o tres países sobre la organización y el aprovechamiento de la industria azucarera y derivados.

5. ACTIVIDADES

- a) Análisis del estado de los procesos, equipos, servicios, nivel de utilización, balance de materiales, el grado de aprovechamiento de la capacidad total de la industria y el grado de aprovechamiento y empleo de los subproductos.

- b) Examen de la ubicación e interrelación espacial de la industria así como la infraestructura relacionada con el abasto de materia prima y la distribución del producto.
- c) Examen de los servicios auxiliares de las plantas y definición de requerimientos de equipos y fuentes de combustible, su disponibilidad y alternativas al efecto.
- d) Formular un programa de trabajo y proposiciones para la programación e integración vertical y horizontal de la industria azucarera referente a la fusión, localización, mezcla de productos, subproductos, escalas de producción industrial y sobre medidas necesarias al efecto.
- e) Organizar y realizar un viaje de estudios para preparar un programa de cooperación técnica entre países en desarrollo (CTPD) referente al aprovechamiento de los derivados de la caña de azúcar.
- f) Determinar necesidades ulteriores de asistencia técnica a que desembocan los resultados del análisis del trabajo.

6. INSUMOS

- a) Contribución del Instituto Nicaraguense de Reforma Agraria (INRA) por conducto de AGROINRA.

Determinar las industrias a ser visitadas; proporcionar el transporte necesario dentro del país, así como designar a las contrapartes que sea menester; proveer la oficina, mobiliario, servicios secretariales, útiles correlativas y la reproducción del informe en diez copias en

español. El Gobierno designará oportunamente los candidatos a realizar el viaje de estudios.

b) Contribución de ONUDI

Financiamiento de los servicios, transporte al y del país y per diem del consultor y otros gastos administrativos que sea menester.

7. EVALUACION

El Instituto Nicaraguense de Reforma Agraria (INRA) y ONUDI tomarán en consideración las recomendaciones de los expertos. Con base en ellas y de mutuo acuerdo entre la Junta de Gobierno y la Oficina del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Nicaragua, un funcionario designado por ONUDI visitará el país para evaluar los efectos del proyecto.

8. SEGUIMIENTO PREVISTO

El Instituto Nicaraguense de Reforma Agraria (INRA) y ONUDI tomarán en cuenta las recomendaciones del experto y los resultados de la evaluación.

Como consecuencia se determinará la necesidad de asistencia técnica posterior así como sus características. Los resultados de este proyecto se incorporarán a los proyectos de mayor envergadura que ONUDI realice, a petición de la Junta de Gobierno por conducto de los Ministerios que corresponda y por medio del PNUD, con el fin de aumentar su utilidad, aplicación y engranaje con los planes y programas sectoriales de mayor alcance que realiza el Instituto Nicaraguense de Reforma Agraria (INRA) y su órgano dependiente Agroinra.

ANEXO I. Plan de Trabajo

Será formulado como primer paso de la implementación del proyecto.

ANEXO II. Presupuesupuesto del Proyecto (Por favor véase anexo)

PARTE "C" - APROBACION

Visto por D.G. A. Butaey, Director de la

División de Operaciones Industriales

FECHA: _____

Aprobado por:

FECHA: _____



PROJECT BUDGET/REVISION

UNIDO

3. COUNTRY. República de NICAPAGUA	4. PROJECT NUMBER AND AMEND.	5. SPECIFIC ACTIVITY
10. PROJECT TITLE DIAGNOSTICO PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL Y REHABILITACION DE LA INDUSTRIA AZUCARERA.		

15. 10.	PROJECT PERSONNEL EXPERTS / Post title	16. TOTAL		17. 1980		18.		19.		20.	
		m/m	\$	m/m	\$	m/m	\$	m/m	\$	m/m	\$
11	Experto en Industria Azucarera	5	24,000	5	24,000						
02											
03											
04											
05											
06											
07											
08											
09											
10											
11											
12											
13											
14											
11-99	SUBTOTAL:	5	24,000	5	24,000						

1. REMARKS

MISSION REPORT

1. Name of Section :
ICD/Agroindustries for Programme Development and Evaluation Section
2. Name of Project Member :
Mr. Martin A.M. MINKE
3. Country Visited :
Nicaragua
4. Dates :
10 - 25 February 1980 in Nicaragua and 26 February - 5 March Vienna
5. Project Members :
Mr. Zorrilla-Vazquez - Team Leader (UNIDO)
Mr. Max Nolff (ECLA)
Mr. George Putnam (UNIDO)
Writer of this report (UNIDO)
In addition Mr. Kenneth Davidson, SIDFA for Central America participated in the mission activities during the first 3 days.
6. Purpose :
To assess the situation in the textile industry after the revolution in 1979; to identify and to develop projects for assistance by UNIDO.
7. Activities :
Around 16 plants were visited, of which 8 mills in various specialised fields of textiles (see annex). Furthermore the "Centro Experimental del Algodon" was visited as well as a Government project for assistance to the small scale food processing industry.
Various meetings with the Minister and officials of the Ministry of Industry, its arm for control of the Industry, the Corporation Industrial del Pueblo, COIP and with UNDP were held. As a result, Project Document proposals were formulated and discussed with the Ministries of Industries and Planning.
8. Findings :
The Government has outlined reactivation programmes for 9 industry branches. These programmes are to be designed, executed and managed by the Corporacion Industrial del Pueblo (COIP).
The COIP administratively is tied to the Ministry of Industries, headed by a Vice Minister-Director. Its basic functions are to organize, plan and programme the industrial structure by sectors and in parallel provide Technical Assistance to and monitor the various

enterprises that compose these sectors. The sectors will comprise those enterprises with similar production facilities and will be grouped along with those in the hands of the private sector for programming purpose.

For the textile sector to which the Government attaches high priority and requests urgent assistance this works out as follows :

COIP designed reconstruction plans for reactivation reconstruction, enterprise reconversion and reassuring continuity of production for reemployment in the textile industry, satisfy the needs for clothing, curb the imports of textiles and yarns and prepare for more export of yarns and grey goods in a later stage.

Almost half of the mills can be considered as being brought under Government control, in casu COIP. Annex III show the sector's structure.

However, since El Porvenir and Fabritex represent some 80 % of the textile capacity, at least the same percentage of the possible brut value output in textiles can be considered as now being publicly controlled.

The garment sector, however, remains for approximately 90 % in private hands.

After an almost complete stand-still of the entire textile industry in 1979, some 30 % of the spinning and weaving capacity is presently in use. In the knitting sector a small unit has been started up, representing some 10 % of the potential capacity. Further plans for reactivation of the textiles industry are under way and the reconstruction of machinery is given first priority. It is envisaged to reactivate El Porvenir in 4 phases so that in the second half of 1981 this mill will be working under full capacity (35 000 spindles and 618 looms).

Observations made during the mission's visit to Nicaragua show that there are some 57 000 spindles available, of which 20 000 are in operational condition. Spinning frames are installed in three mills.

Out of the approximately 1.100 looms installed in 5 mills some 300 are presently in operation.

There are 7 knitting mills with some 90 circular knitting machines of which about 12 machines are in operation.

Apart from the sewing capacity in the knitting mills there are some 10 garment making factories, for 90 % in private hands.

Due to the fact that the major part of the spinning capacity has been and is paralysed before and by the calamities of 1979, the weaving mills are producing only a fraction of the demand for export and of the demand of the domestic garment industry, which now depends largely upon imported cloth.

The knitting mills, equipped with over 60 machines for outerwear in an outdated gauge and some 30 machines for underwear, depend mainly on imported yarn.

In the efforts to reactivate the textile industry expertise is urgently needed to bridge the gap resulting from a relatively decimated technical and factory management staff. Mill management has been neglected in the previous period before the conflict.

The Ministry of Industry requested UNIDO for immediate and concrete assistance to support the reconstruction and reorganization of the textile industry, at the same time creating the conditions for an efficient production on an internationally accepted quality standard: specifically referred to El Porvenir.

9. General Observations in the Mills

- a. Buildings: Generally suitable, however lighting in many cases is poor. In at least one garment factory the floor space per worker is extremely small. Poor layout, and deteriorated auxiliary services.
- b. Machinery: Equal to what would have been considered as modern in the late 1960's and, as far as in operational conditions show lack of proper maintenance. In particular control elements (steam pressure, speed, etc.) are often out of order and beyond repair within the prevailing circumstances (technicians, spare-parts, tools). Exceptional in this respect are foreign investment plants in garment making, working with modern machinery, foreign trained mechanics and with spare parts abundantly available. These operate in the Free Zone (Bonded area).

The dyeing and finishing facilities in El Porvenir were damaged during the war and it is envisaged to have the El Porvenir cloth finished at the dyeing and finishing unit installed at Fabritex: pending analysis for centralization of these activities.

- c. Mill supervision: The number of experienced and trained supervisors and production engineers is small. After starting up the mills are not sufficiently equipped with staff and production supervisors for assuming and consolidating a constant level of production and quality.

10. Other Relevant Facts

10.1 The Spinning and Weaving Sector

a. Spinning

In El Porvenir around 30,000 spindles have been standing still during several months in partly damaged buildings and without air-conditioning. Cleaning, repair or reconstruction, relocation,

levelling and tuning of these machines has begun. Phase 1, ending March 8, 1980 aims at having 10,000 spindles operational.

At Fabritex (in operation) 20,160 spindles

- Maintenance, preventive as well as corrective, is not sufficiently developed and has merely the character of repair.
- Differences of roller settings or unclean rollers, worn out aprons, etc. have been observed.
- Considering the good cotton quality used, efficiencies are low and the number of breaking ends are high.
- Staffing of the spinning mill seems not to be balanced properly. Supervision depends on a rather small staff.
- Mill management is executed by the general director as one of his many duties.

b. Weaving

At El Porvenir over 600 looms are installed and will be reactivated in phases, and in line with spinning capacity. In Fabritex there are 300 looms, most of them in operation.

Weaving is also performed in 3 other mills with 160 looms. Fabritex has a high down-time rate and the looms used for canvas and denim were overcharged. The looms at Prosan were poorly tuned; the warps showed many breaking ends, which were poorly threaded in after knotting.

Supervision, technology, quality and maintenance appear not to be at the required level.

c. Technology

Technology depends on a rather small and young staff. Weaving technology of traditional cloth types does not meet major difficulties and Fabritex exports approx. 20% of its production as grey cloth. However, modern cloth types with various blended yarns and special cloth types meet difficulties. Fabritex seems to have difficulties in producing the desired denim fabric of 14 oz/ft., and improper loom tuning has been observed on the loom producing canvas.

Although Fabritex is geared to markets for cloth of a weight of 80-150 gr/m², requiring counts NE 30-50 and El Porvenir is more equipped to use counts NE 6-24 (ring size 2-2 $\frac{1}{4}$).

It occurs that the mills do not keep to their basic lines.

d. Dyeing and Finishing

El Porvenir, dyeing and finishing facilities were damaged during the 1979 conflict and will depend on the overcapacity at Fabritex, where finished cloth quality lacked appearance and handle and evenness and brightness of dyeing.

Dyeing of denim warp is a problem.

e. Procurement of Cotton Fibre

Changes in the selling organization leads to difficulties in obtaining the proper lot qualities of raw cotton.

10.2 The Knitting Sector

Out of the knitting factories, only 1 (one) is in operation and gradually expanding its capacity (HILANICA). This firm is only partly equipped for a modern range of products. Its dyeing and bleaching equipment is very basic and the methods used ask for considerable improvements.

Tricotex with modern machines of various types for production of underwear and staple good underwear has a modern finishing unit for cotton knits. The plant is not working but ready for starting up as soon as its legal status has been settled.

The outerwear machines: over 60 out of 90 knitting machines in Nicaragua are double knit machine in the problematic 18 gauge. They will be concentrated in the building of Managua Textil, large enough to accommodate 1,000-1,200 workers.

Further reactivation of this sector will depend on sectorial activities programmed within COIP during 1980.

The total theoretical potential for employment in knitting is estimated to be some 1,500 persons.

10.3 Garment Making

In the public sector there are 4 garment factories, in the private sector 10. Establishing further garment units in the public sector is envisaged and they will undoubtedly be benefited by the multiplying effect on training of staff and production engineering generating from both the private and public garment factories in the bonded area (Zona Franca).

10.4 Cotton Growing

The Nicaragua cotton growing area is approx. 2200.000 HA, producing between 450-740,000 bales yearly, which is exported for 97-98%.

Around 25% of the total production is tested on quality in the laboratories of the Centro Experimental del Algodón at Posaltega.

The staple length is generally 1 1/16" and goes even up to 1 5/8". During our visit the P.S.I had a value of 8g. and the micronaire was 4.8 with normal values of 4-5.

The Centre may be considered as being fully and modernly equipped, and working on an internationally recognized standard. It has a dominant impact on Nicaragua cotton quality.

11. General Analysis of the Capacity of Textile Sector

The effect of the Nicaraguan insurrection has resulted not only in material damages to the textile sector, it also caused considerable organizational problems and disruption of work, further imbalancing the capacity structure available within the textile column.

The domestic cotton fibre production of a good quality medium staple length cotton is 500 - 740,000 bales per year, or an average of 140,000 t.

In other words, for various reasons in recent history only 1,5% of the national cotton production has been converted into yarn, whilst the spinning capacity is theoretically able to convert 4,800 t. or 3,3% of the cotton fibre production into yarn.

The domestic demand for yarn, based on a 1975 study for SIECA^{1/} and calculated on a per capita consumption of 1,834 kg per year would amount to 4,000 t/year.

On a more realistic base of calculation of 1,35 kg per capita consumption the demand would be 2,800 t/year.

The imports of 1,000 t. yarn/year covers the difference between local spinning output and consumption for weaving as well as for knitting. Therefore, the total consumption of a fairly normal year like 1977 can be estimated as being around 3,000 t.

Out of the approx. 55,000 spindles observed, some 20,000 are in operational condition in one of the three mills with spinning equipment. The total capacity, after repair and reactivation of all the spinning machinery available amounts to 7,7 - 8,0 mln lbs/year (some 4,800 t).

According to estimates, the Nicaraguan spinning frames produced some 2,000 t. of yarn per year during 1977 and 1978.

The 1980 plandata are shown in Annex II. The imports of some 17 mln ¢ * of woven cloth for garments are mainly because of the damages caused by the civil war and to certain extent because of the particularity of some woven cloth types.

The output of the 500 weaving looms in working condition is estimated to be 14 mln meter/year, consuming some 2,500 t. yarn (1977 is basic year).

The stimated artesanal textile production is some 3-4% of the total brut value output of the textile sector.

^{1/} SIECA:

* ¢ = Nicaraguan currency (10¢ = 1US\$)

12. Targets Set

The industrial production in the textile sector presently employs 1,467 persons. An increase of 1,240 persons is envisaged during 1980 (see Annex II).

COIP initiated a 4-phase reactivation programme for the key and paralyzed El Porvenir mill, aiming at full production by September 1981. The capacity will then be 31,000 spindles (1100 T/yarn) and 618 looms, employing approx. 1150 persons.

Further reactivation plans exist for all the idle mills and the mills already reactivated are gradually increasing production in planned phases.

While bringing most of the textile production capacity under one textile branch direction, imbalance of capacities within the vertical textil column show up.

An overall structural planning for the textile industry does not exist but is envisaged to be carried out within the framework of COIP activities (under project proposal "Direct Support to State and Parastatal Enterprises through COIP").

13. Conclusions

Considering the findings for the most urgent needs in the textile sector and in line with the reactivation plans designed by COIP, draft Project Document Proposals were drawn up at Managua.

The concepts derived from plant visits and discussions with Mr. Juan Louis Fiallos, Director of Planning of COIP and Mr. Quintana, Head of the Textile Section of COIP, and after further investigations and informations and in constant and systematic conversations with the Team Leader, the following Project Document Proposals were presented to the Ministry of Industries and the Ministry of Planning:

- I. Repair and Maintenance Programme for the reconstruction of the textile industry.
- II. Strengthening of Mill Management in spinning and weaving.
- III. Rehabilitation of dyeing and finishing of textiles.

The Proposals I and II were later combined into one Project Document approved in principle by the Planning officials of the Ministry of Industries and those of COIP, and referred to the Ministry of Planning for final approval. The latter, after a lengthy, detailed clarifying session approved the project proposals preliminarily during the Mission's presence in Nicaragua.

14. Recommendations

Due to the urgent needs that the Project Documents reflect, it is recommended that the Project Document Proposals be approved and signed urgently by the relevant sections at UNIDO and that experts be fielded as soon as possible.

The execution of the proposed projects opens the way to also cover medium and long consolidation of activities activated by these projects.

Other subjects of major importance, such as a study of the viability of the reactivation of the knitted outerwear sector and the restructuring of the entire textile sector in view of capacity balance and other technical and organizational aspects resulting from the nationalization of the majority of the capacity, the national cotton growing capacity and the employment potential of the textile industry. It is expected that guidelines and actions, in fact, can be derived from the mentioned project "Direct Support to State and Parastatal Enterprises through COIP".

It is also expected that the implementation of the proposed projects within the next 12 months will produce yet other technical assistance proposals.

It is strongly recommended that the experts chosen for the implementation will focus the technical assistance to constitute and assure a logical and integrated approach of the projects' scope and purposes.

LIST OF OFFICIALS MET

Mr. Henry Ruiz	Minister of Planning
Mr. Fernando Guzman	Minister of Industry
Mr. Federico Cerda	Vice-Minister of Planning
Mr. Haroldo Montecalegre	Vice-Minister of Industry
Mr. Antonio Leal	Vice-Minister, Director COIP
Mr. Juan Louis Fiallos	Director of Planning of COIP
Mr. Alberto Lanusse	Head of Enterprise Department
Mr. Francisco Quintana	Director for the Textile Enterprises within the COIP
Dr. Carlos Pineda	Centro Experimental del Algodón (Posaltega)
Ing. Ramon Otaola Urruchi	Technical Advisor to COIP
Mr. Alfredo Arellano	Vice-Director of ENIPREX (Empresa Nicaraguense de Exportación)
Mr. Humberto Salvo	Director of Construction and Maintenance of ENIPREX
Dr. Guerrero	Project Small Scale Food Processing
<hr/>	
Mr. Jaime Balcazar Aranibar	Resident Representative UNDP
Mr. Kenneth Davidson	SIDFA

INDUSTRIAL BRANCH FOR TEXTILES AND CLOTHING
BRUT VALUE OF PRODUCTION, EXPORTS, IMPORTS OF RAW MATERIALS

FINANCE AND EMPLOYMENT

Enterprises	1980 BVP Plan	Export	Import	Finance Raw Mat.	Finance Total	Employment		
						Actual	Final	Incr.
I.								
Vestidos S.A.	4.708.8	4.708.0				298	310	12
Hilanica	10.924.0	-	6.277.0	638.0	975.0	52	174	122
El Porvenir	71.555.0	-	1.500.0	752.5	34.212.0	100	830	730
Nicatex	29.136.0	-	16.744.0	1.570.0	2.900.0	-	195	195
Creac. Carlos	2.064.0	-	120.0	15.0	270.0	-	25	25
Tricotextil	11.639.0	-	7.046.0	1.110.1	3.000.0	-	129	129
Macsa	10.475.3	5.163.0	372.0	-	-	175	175	-
Sub-Total	140.502.1	9.871.0	32.059.0 *	4.058.1	41.357.0	625	1838	1213
II.								
Fabritex	140.191.0	42.057.0	42.204.0 **	-	3.711.0	842	870	28
Casa de las Sedinas	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	140.191.0	42.057.0	42.204.0	-	3.711.0	842	870	28
TOTAL	280.693.1	51.928.0	74.263.0	4.058.1	45.068.0	1467	2708	1241

* of which 14.843.0 for yarn

** polyester fibre

Nombre	Hilandería	Tejeduría		Acabado	Confec- ción	tipo de Produc- ción	situación de pro- piedad	situación de Funcio- namiento
		Planos	cir- culares					
hilanica			X		X	(3)	APP	SI
textiles Managua (Mantex)			X	X	X	(3)	APP	NO
reacciones Carlos						(4)	APP	NO
acamasa					X	(4)	APP	NO EPS
estidos S.A.					X	(4)	AM (+50%)	SI
abritex	x	X		X		(1)	AM (+50%)	SI
asa de las Sedinas	Hilos de coser					(6)	AM(+50%)	SI
ricotextil			X		X	(3)	AM(+50%)	NO
rosan		X				(5)	AM(+50%)	SI
ice x (Hilados Staviski)			X	X	X	(1)(3)	AM(-50%)	NO
ndecosa					X	(4)	AM(-50%)	SI
acos Macen		X				(7)	AM(-50%)	SI
l Porvenir	X	X		X		(1)(2)	PAPP	NO
lacsá (Inroesa)					X	(4)	PAPP	SI
text. Largaespada	X 2000	X 30				(2)	papp	SI
agrotex			X	X	X	(3)	PAPP	SI
ibrotex			X		X	(3)	PAPP	NO
tejidos Nicarao		X				(1)	A.Priv.	
Kikatex			X	X	X	(3)	A.Priv.	
as 3 F.							A.Priv.	
Shijab					X	(4)	A.Priv.	
Baharet					X	(4)	A.Priv.	
Frajes Gómez					X	(4)	A.Priv.	
Bay Iy					X	(4)	A.Priv.	
Iexcosa					X	(4)	A.Priv.	
Pedronco					X	(4)	A.Priv.	
Blurfields					X	(4)	A.Priv.	
Vestex					X	(4)	A.Priv.	
y aproximadamente 200 pequeñas empresas de confecciones					X	(4)	A. Priv.	

APP : Area de propiedad del Pueblo
 AM(+50%) : Area Mixta mayoritaria
 AM (-50%) : Area Mixta minoritaria
 PAPP : Con posibilidades de tener participacion estatal, no
 entregada aún
 A. Priv. : Area Privada

CLAVES DE TIPO DE PRODUCTOS

- | | |
|---|--|
| (1) Telas crudas o estampadas, e hilados | (2) Tejidos pesados(lonas,mantas, etc) |
| (3) Tejidos de punto y/o ropa interior de punto | (4) Ropa exterior |
| (5) Vendaje y algodón | (6) Hilos de coser |
| (7) Sacos de Fibras | |

NICARAGUAN TEXTILE PRODUCTION CAPACITY (tentative)

	Nr. Spindles Spinning	Nr. Looms Weaving	Nr. Machines Knitting	Confection
Hilanica	-	-	17	x
Managua Textil	-	-	38	
Fabritex	20,160	300	-	-
Tricotextil	-	-	12	
Prosan	-	64	-	-
El Porvenir	31,000	618	26	-
Talasa	2,000	54	-	
Agrotex	-	-	?	
Fibrotex	-	-	?	
Tejidos Nicarao	-	50	-	
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	
	53,160	1,086	ca.100	

Cleared by : M. Daley, Officer-in-charge
IOD/LENG

G.P. Putnam/nc

Mr. H.N. Tandon, Head
Programme Development and
Evaluation Section, DPC

26 February 1980

J. Bancroft
G.P., Putnam
Engineering Industries Section, IOD

Programming mission to Nicaragua

1. Between the period 10 February and 21 February the writer participated in a programming mission to Nicaragua.
2. Members of the Mission included :
 - E. Zorrilla-Vazquez (UNIDO), team leader
 - M. Kinke (UNIDO consultant)
 - H. Nolf - ECLA
 - G. Putnam - UNIDO.
3. The mission held discussions with the local UN representative and his staff, government officials, the SIDFA and local factory management.
4. The members of the team visited numerous industrial installations and developed 12 individual projects complete with project documents. These projects were prioritized by the government.
5. The writer prepared three project documents which are attached. It is requested that these projects be approved so that they may be implemented expeditiously.
6. These three projects will be backstopped by the Engineering Industries Section, their titles are :

	\$
a. Establishment of a Repair and Maintenance Center for the Metalworking Industry	68,400
b. Evaluation of Foundry Capability and Capacity	21,660
c. Evaluation of Steel Wire and Rod Rolling Mill Capacity	21,660
	111,720

REPORT

Title: Programming Mission to Nicaragua

Dates of Mission: 10 February to 21 February 1980

Prepared by:

G.P. Putnam

G.P. Putnam
Engineering Industries Section
Industrial Operations Division

Approved by:

M. Delos

M. Delos
Officer-in-Charge
Engineering Industries Section

I. Purpose of the Mission:

To assist the Government of Nicaragua in identifying and prioritizing projects aimed at improving Nicaragua's national industrial capability in the metalworking industry.

II. Participants:

E. Zorilla-Vasquez (UNIDO) - team leader
M. Menke (UNIDO Consultant)
M. Nolff (ECLA)
G. Putnam (UNIDO)

III. Scope:

This report is limited to the area of investigation related to generating project proposals in the metalworking segment of the manufacturing industry in Nicaragua. The general meetings with Nicaraguan Ministry Groups and the United Nations Resident Representative are not discussed in this report since these topics and others are amply covered in the team leaders overall mission report.

IV. Facilities Visited:

Several facilities were visited. At each facility discussions were held with local plant management and a survey made of the physical manufacturing operation. A summary of each visit follows.

A. INCA-SA

The manufacturing operations here consisted in producing steel wire and rod. The wire is used in the production of chain-link fencing and barbed wire. In turn some of the wire is used to produce nails, staples and similar products. The rolling mill produces rib bar used as reinforcing rods in concrete construction.

The wire drawing equipment, the machinery for semi-automatically weaving the chain link fence appeared to be in reasonably good condition and functioning well. In addition the machinery for producing nails and staples appeared to be working well. However, the equipment used in these operations is quite old and could be subjected to considerable down time if critical spare parts cannot be made available.

Of principal concern in this facility was the bar rolling mill; it was not operating during the visit. When it does operate, considerable problems are generated because of a change in size of the billets used as input. Formerly these billets were 80 mm square in cross section. The current trend is to use billets of 100 mm square and larger as input.

At present the configuration lacks the required roughing, intermediate and finishing stands to adequately handle the new size billets. In addition several of the stands are in need of constant repair because they lack the capacity to handle the new size billet. An additional 3 roughing stands, 2 new intermediate stands, and 2 finishing stands are needed. Existing equipment is in need of overhauling.

Plant management is quite knowledgeable and understands the problems and the need for consulting advice to evaluate and augment their own ideas with respect to solutions.

B. INTERCASA

This is a remotely located facility that does not appear to have access to an adequate labour supply. The operations are confined to predominantly producing wire mesh and nails. The mesh is produced manually and the nail producing equipment is obsolete. It operates at half speed in order not to overload the equipment.

C. RAPP

This facility served largely as a warehouse for structural steel components. It has a small general purpose machine shop

that has a limited capability. Most of the maintenance work for tool repairs is subcontracted to INCA and METASA.

A PDP-8 DEC mini computer is located here. It is used for inventory control. Currently a project is under way to develop a basic costing system.

D. METASA

The principal metalworking activities at this facility are grouped around a rolling mill for producing construction bars and light structural steel shapes, a pipe producing operation, and heavy structural steel fabrication. Almost all raw materials and spare parts are imported and the plant is operating considerably under its badly needed capacity.

Among the major problems observed here were:

- the use of old obsolete motors (1910 vintage) to operate the rolling mills
- the lack of automatic controls on the furnaces and the need to repair or replace the existing reheating furnace
- the excessive "down-time" on the rolling mill due to constant "change-overs" from producing bars and various physical shapes
- the lack of "under-roof" storage for materials to avoid corrosion damage
- the lack of a d.c. welding machine that can be used in the field.

It was interesting to note that the plant had a Burroughs 1700 mini computer with a disc drive and standard peripherals. Principally, it is used to generate budget and cost statistics and to produce project control information.

E. EL PORVENIR

This is a textile mill in the process of being set-up under the direction of a consultant. The mill did not appear to incorporate any facilities for the repair and maintenance of the textile machinery being utilized (openers pickers, cards, spinning frames, etc.). No

comment is made here concerning the textile operations themselves since this is covered in Mr. Menke's report.

F. SIDENICA

A small foundry, SIDENICA, is capable of casting 30,000 tons of ingots (used as rolling mill input) per year. A demand study over a five year horizon indicates the need for at least 100 tons per year. The management stated that steel scrap for charging the furnace was in short supply. Molds used to produce the ingots were in very poor condition and a primitive highly unsafe method of charging the furnace was being used.

OTHER INSTITUTIONS

Visits of very short duration were made to the Banco De Credito Popular and the Chamber of Industry where problems concerning the lack of skilled labour, the shortage of foreign exchange, raw material shortages, declining inventories, damaged equipment and the absence of import controls were discussed.

V. Major Conclusions:

As a result of the visits to the various manufacturing facilities three major conclusions were reached:

- A. While each facility had some general purpose metalworking machinery all the manufacturing plants were highly vulnerable to operating considerably under their capacity due to down time resulting from lack of spare parts and a sound maintenance programme.
- B. The output of the steel wire and rolling mills is crucial to the major rebuilding and construction effort being undertaken by the Government of Nicaragua. This effort cannot be adequately supported by the existing mills because of the inadequacy and poor operational status of their existing capacity.
- C. Requirements for foundry output far exceed the current capacity. No facilities appeared to exist for the production of small simple castings that can be used to produce pipe elbows, tees, valve housings, etc.

VI. Recommendations:

In view of the visits made and the conclusions reached above, the following three recommendations seem highly appropriate:

- A. Nicaragua could reap considerable benefit from the establishment of a repair and maintenance centre. Accordingly a proposal should be prepared to produce a design for such a centre that would have the following principal functions:
- training of repair and maintenance technicians;
 - training in maintenance management
 - performing actual maintenance and repair of unique or highly specialized equipment and facilities
 - providing consulting services to metalworking firms for establishing a repair and maintenance function and organization within these organizations.

The successful completion of the project specified in such a proposal should serve as the basis for developing a large scale project to implement the design produced.

- B. The existing excellent technical capability of the management of Nicaraguan wire and steel bar rolling mills should be enhanced by some consulting services to:
- forecast, over a horizon of several years, the demand for steel wire and rod within both Nicaragua and other Central American countries;
 - based on this forecast, determine the number, location, equipment and layouts for a network of facilities to meet this demand.

A proposal to provide these consulting services should be developed. It is anticipated that the output of the project outlined in the proposal will lead to the design of a large scale project to implement its recommendations.

- C. The existing foundry capacity within Nicaragua and equipment are inadequate for the countries needs. Therefore it is

recommended that a proposal be developed to:

- provide an expert to forecast the demand for grey iron castings and rolling mill billets over a multi year horizon for use in both Nicaragua, proper, and the other Central American Countries.
- Provide an expert who will use this forecast to determine the number, location, equipment and layouts for a network of foundries to meet this demand.

A proposal to provide these consulting services should be developed. It is anticipated that the output of the project outlined in the proposal will lead to the design of a large scale project to implement its recommendations.

VII. Summary:

During the mission all three of the above recommended proposals were prepared by the writer and submitted to the government. Shortly after the mission was completed the Nicaraguan Government approved all three proposals. These proposals have been circulated within UNIDO and will be implemented shortly.

DOCUMENTO DE TRABAJO

REQUERIMIENTOS DE ASISTENCIA TECNICA
DEL SECTOR INDUSTRIAL DE NICARAGUA^{1/}

Managua, Diciembre, 1979

^{1/} Estas notas han sido preparadas por el experto de PNUD/CEPAL, Max Nelsö, y los juicios contenidos en ellas son de exclusiva responsabilidad del autor y no comprometen necesariamente a las instituciones mencionadas.

I N D I C E

	Pag.
CAPITULO I: ANTECEDENTES	
1.- <i>La estructura y dinámica del sector industrial</i>	1
a.- <i>La dinámica del proceso</i>	1
b.- <i>Principales características estructurales</i>	2
2.- <i>La situación coyuntural de la industria</i>	4
3.- <i>Las perspectivas de desarrollo industrial</i>	5
a.- <i>La nueva situación industrial</i>	5
b.- <i>El Programa de Reactivación</i>	7
c.- <i>Las perspectivas a mediano y largo plazos</i>	8
CAPITULO II: LOS REQUERIMIENTOS DE ASISTENCIA TECNICA	
1.- <i>Consideraciones generales</i>	12
2.- <i>La Corporación de Empresas del Estado</i>	13
3.- <i>Ministerio de Planificación</i>	18
4.- <i>Ministerio de Industrias</i>	19
5.- <i>Sector de la empresa privada</i>	19
CAPITULO III: ALGUNAS RECOMENDACIONES	
1.- <i>Criterios de prioridad</i>	21
2.- <i>Fuentes de asistencia técnica</i>	21
3.- <i>Algunas recomendaciones adicionales</i>	22

NOTA EXPLICATIVA

La elaboración del presente documento de trabajo se ha hecho en un plazo muy corto y sólo tiene el objetivo de servir como base de discusión para llegar a elaborar un programa amplio ó un conjunto coordinado de programas de asistencia técnica que permita un aprovechamiento óptimo de los recursos disponibles.

El documento se entregará a los diferentes organismos del sector industrial a fin de que puedan hacer los comentarios y las observaciones que estimen convenientes. A mediados de enero de 1980 vendrá una misión de la ONUDI a fin de concretar la asistencia que dicho organismo está en condiciones de prestar. Por ello, sería conveniente que las observaciones se hicieran llegar al Ministerio de Planificación por lo menos una semana antes de dicha fecha.

La elaboración de estas notas sólo han sido posible gracias a la colaboración que se ha recibido de parte de las autoridades del FIDEICOMISO, y sus empresas, Ministerio de Planificación u Ministerio de Industrias, la que el autor agradece en forma especial.

CAPITULO I : ANTECEDENTES

1.- La estructura y dinámica del sector industrial

a) La dinámica del proceso

El proceso de industrialización de Nicaragua es de reciente factura y sólo cobró impulso con la creación del Mercado Común Centroamericano, el que ha permitido en las décadas de los sesenta y setenta la conformación de una industria fabril de cierta importancia.

En 1960 el aporte del sector industrial al Producto Interno Bruto era de 12.5% y había subido al 21.0% en 1978. El valor del producto industrial, medido a precios constantes, se había elevado de US\$ 105 millones a US\$ 405 millones y el producto industrial por habitante, de US\$ 74 a US\$ 187.- entre los mismo años. ^{1/}

Entre 1960 y 1978, la población del país creció de 1.4 millones a 2.4 millones de habitantes. Este incremento de 1 millón de personas representó un ensanchamiento importante del mercado de productos industriales. El dinamismo del sector industrial fue importante en ese período. Mientras la economía general se expandió en dos veces y media (2.56) la industria cuatuplicó su producto. La relación de crecimiento industrial fue de 1.676 con relación a la expansión global.

Paralelamente al incremento de la población se produjo un aumento del ingreso per cápita, de 595 dólares en 1960 a 891 dólares en 1978, lo que representó asimismo un impulso al proceso de industrialización.

Las exportaciones de bienes aumentaron en más de 10 veces en el período y las exportaciones de manufacturas llegaron a representar alrededor de la mitad de las exportaciones totales en los años 1975 y 1976, orientándose la mayor parte de estas al MCCA.

^{1/} "Nicaragua" Repercusiones Económicas de los Acontecimientos Políticos Recientes (E/CEPAL/G 1091). US\$ constantes, a precios de 1978.

En resumen, se puede decir que la dinámica del proceso de industrialización fue determinada en las dos últimas décadas principalmente por el ensanchamiento del mercado interno y por la demanda externa, especialmente del MCCA.

En líneas generales se puede decir que las tres cuartas partes de la demanda por productos industriales corresponde al mercado interno y una cuarta parte a requerimientos del exterior. A su vez, la demanda externa proviene en un 90% del M.C.C.A. y sólo en un 10% de países fuera de la región.

Sin embargo, el ensanchamiento del mercado interno, como consecuencia del aumento de la población y del ingreso per cápita, se vio limitado por un proceso de distribución regresiva del ingreso en favor de los estratos altos de la población, lo que repercutió en la conformación de la estructura de la producción industrial, como se verá a continuación. A su vez, el desarrollo general de la economía nicaraguense se caracterizó por una evolución clásica dentro del marco de lo que la CEPAL ha llamado el "capitalismo periférico" 1/. El modelo de desarrollo fue altamente concentrador y aumentó notablemente la vulnerabilidad y la dependencia externa de la economía en general y del sector industrial en especial.

b.- Principales características estructurales

La estructura de la producción industrial corresponde a la de países que generalmente se encuentran en la etapa preindustrial de desarrollo. Más del 70% de ella es generada por las industrias tradicionales, el 21% por las intermedias y sólo el 8% por las metalmecánicas.

1/ Id. Obra citada

La actividad artesanal industrial sigue siendo importante ya que da ocupación alrededor de la mitad de los trabajadores del sector, y genera aproximadamente entre el 10 y el 15% del producto industrial 1/. La actividad artesanal se concentra principalmente en los sectores de alimentos, vestuario y calzado, artesanía artística y muebles, los que representan más de las cuatro quintas partes del estrato artesanal industrial. Su productividad es baja, inferior a la quinta parte de la que se registra en el sector fabril.

Se estima que la ocupación industrial es de poco más de 80.000 personas en 1979 y que el sector fabril da trabajo a la mitad de ellas.

Dentro del abastecimiento de productos manufacturados, todavía el 40% corresponde a productos importados, lo que deja en evidencia un amplio margen de sustitución.

El sector industrial adquiere materias primas importadas en una proporción del 40% sobre el total de los insumos materiales que utiliza en el proceso de producción. El valor agregado del sector representa poco más del 40% del valor total de la producción bruta industrial.

El alto porcentaje de utilización de materia prima importada deja en evidencia una elevada dependencia del exterior, pero al mismo tiempo indica que existe un interesante margen para la sustitución de importaciones de dichas materias primas.

Otra característica estructural es que existe un amplio margen de "capacidad ociosa" en el sector industrial. El Banco Central de Nicaragua estima que solo el 47% de la capacidad era utilizada en 1976. 2/

1/ Estimaciones Preliminares

2/ Encuesta Industrial a 463 empresas industriales.

Ello, además de representar un desperdicio de capital, encarece los costos de producción.

La organización de tipo oligopólico que se registra en la mayor parte de los ramas industriales; la dependencia tecnológica; la concentración en grandes establecimientos industriales y en Managua; las bajas remuneraciones de los trabajadores y las condiciones de trabajo muy por debajo de los patrones internacionales en materia de servicios sociales (higiénicos, salud, alimenticios, etc) son otras características del sector industrial nicaraguense.

2.- La situación coyuntural de la industria

Tanto la economía general como el sector industrial comenzaron a partir de 1975 a mostrar signos de deterioro y a acentuar sus desequilibrios estructurales. Las presiones inflacionarias externas, las fluctuaciones de los precios de las exportaciones básicas y el endeudamiento externo creciente contribuyeron, entre otros factores, a agravar la situación.

El PIB disminuyó su ritmo de crecimiento y en 1978 sufrió una contracción. La tasa de la industria bajó a 3.9% en el período 1975-1978, muy inferior a las de 8.1% y 6.1% registradas en los períodos 1965 y 1970 y 1975, respectivamente. El producto por habitantes reflejó una manifiesta tendencia al estancamiento a partir de 1975.

En el sector industrial se llegó a producir un proceso de "sustitución negativa" de importaciones entre 1975 y 1977, cuando se debió recurrir a un fuerte incremento de las importaciones para satisfacer la demanda interna y éstas aumentaron su participación en el abasteci-

miento del 40% al 46%.

A su vez, desde mediados de 1977 se acentúa la incertidumbre política y ello determina una fuerte baja en las inversiones industriales y una masiva fuga de capitales. En 1979 la situación hizo crisis al extenderse la insurrección que condujo al derrocamiento de la dictadura.

La guerra contra la dictadura produjo serios daños a numerosas industrias. Estimaciones del Banco Central señalan pérdidas en activos fijos de US\$ 78 millones; en inventarios de US\$ 51 millones y de cartera US\$ 34 millones, esto es, de un total de US\$ 163 millones.

La situación financiera de las empresas industriales es delicada. La deuda externa de la industria se elevó a más de US\$ 80 millones y el endeudamiento interno es del orden de C\$ 1.600 millones, siendo cerca de la mitad de esta cifra obligaciones a corto plazo.

3.- Las perspectivas de desarrollo industrial

a.- La nueva situación industrial

El triunfo de la Revolución ha traído consigo una serie de cambios importantes dentro de los cuales deberá llevarse a cabo el futuro desarrollo industrial. Está en primer lugar la transformación de la naturaleza y el carácter del Estado y el mayor peso que tendrá en adelante en la economía y dentro de la sociedad nicaraguense. La nacionalización de la banca y del comercio exterior, el rol del Estado como empresario y la creciente participación de los trabajadores en la dirección de las empresas estatales constituyen las principales transformaciones que enmarcarán el desarrollo industrial de los próximos años.

Las transformaciones institucionales que se han efectuado permitirán un mejor aprovechamiento de los recursos naturales y humanos con que cuenta el país. Hasta ahora dichos recursos habían sido utilizados parcialmente y en el caso de los recursos naturales ni siquiera se conoce el verdadero potencial en algunas áreas, como los recursos mineros, agropecuarios, forestales y geotérmicos.

En general, se puede decir que Nicaragua cuenta con una dotación favorable de recursos para el desarrollo industrial, especialmente para las actividades agroindustriales. A ello se agrega la favorable situación geográfica del país, cerca de los grandes centros mundiales de consumo y de abastecimiento de equipos, maquinarias y materias primas.

Por otra parte, el MCCA le ofrece posibilidades de producción industrial a Nicaragua dentro del proceso de sustitución de importaciones a nivel subregional. También existen perspectivas de complementación industrial con los países del Caribe, del Grupo Andino y México, lo que podrá permitir una especialización industrial recíproca.

Los principales obstáculos que será necesario superar son la estrechez del mercado interno, la falta de capitales y la insuficiencia de mano de obra calificada. El nuevo gobierno tiene plena conciencia de estas restricciones y la decisión de superarlas gradualmente. La estrechez del mercado se irá abordando a través de una política de redistribución del ingreso, creación de nuevas fuentes de empleo, desarrollo de zonas rezagadas y otras medidas. La falta de capitales irá disminuyendo en la medida que la economía

genere nuevos excedentes económicos, que se capitalizarán en las actividades productivas, y se recurra al financiamiento externo a largo plazo. La insuficiencia de mano de obra especializada se irá arreglando en la medida que avancen los programas educativos generales, los de programas de aprendizaje y la formación de técnicos y profesionales, ya sea en el país o en el exterior.

No menos importante puede ser la contribución de la cooperación económica y la asistencia técnica que se puede obtener en forma multilateral o bilateral. Es importante que Nicaragua aproveche la excelente disposición de la comunidad internacional para ayudar a la reconstrucción y al desarrollo del país.

b.- El Programa de Reactivación

El nuevo gobierno acaba de terminar la elaboración del Programa de Emergencia y Reactivación en Beneficio del Pueblo, el que, entre otros objetivos y metas globales contempla los siguientes para 1980:

- i) crecimiento del producto interno bruto de 72%, por lo que la reactivación alcanzará al 91% del nivel de 1978;
- ii) incremento del empleo en 90.000 personas;
- iii) reducción del ritmo de inflación; y
- iv) aumento de los salarios reales de los trabajadores a través de un mejoramiento sustancial de los servicios sociales.

El Programa de Reactivación le asigna un rol especial al sector industrial y una contribución determinante en la generación del producto, el que en 1980 deberá aumentar en 17% para alcanzar a un 85% del valor de la producción logrado en 1978, y en la creación de unos 10.000 empleos.

Los objetivos de la política industrial formulados en el Plan de Reactivación son los siguientes:

- i) maximizar la producción de alimentos, indumentaria popular, medicinas, materiales de construcción e insumos básicos para dichas industrias y la agricultura;
- ii) maximizar el empleo industrial;
- iii) maximizar las exportaciones, racionalizar las importaciones;
- iv) utilización productiva de los excedentes generados durante la reactivación;
- v) el fortalecimiento del sector industrial estatal;
- vi) la participación activa de la empresa privada como de los pequeños productores en la reactivación; y
- vii) aumento del bienestar y participación de los trabajadores.

Para lograr las metas y objetivos el Plan de Reactivación consulta un financiamiento de la banca nacionalizada por concepto de nuevos créditos para reposición de capital de trabajo y activos fijos de unos C\$ 1.100 millones y C\$ 2.000 millones para importaciones de materias primas, bienes intermedios y equipos.

Se estima que las exportaciones de productos manufacturados llegarán a 270 millones de dólares y que la ocupación industrial aumentará de 81.000 a 91.000 personas.

c.- Las perspectivas a mediano y a largo plazo

Aunque recién a principios de 1980 se iniciarán las discusiones sobre formulación de programas del sector industrial a mediano y largo plazo, es posible señalar algunos lineamientos estratégicos básicos preliminares que habrán de considerarse y definirse en dichas discusiones.

Sólo en forma tentativa se señalan ciertos aspectos que deberían merecer atención especial e integrarse dentro de una estrategia industrial de objetivos múltiples.

En primer lugar deberán examinarse las diferentes vías de industrialización y asignarle a cada una de ellas un rol que estimule el proceso. Dichas vías son:

- i) El ensanchamiento del mercado interno a través de una política de redistribución del ingreso, aumento del empleo, desarrollo de las zonas rezagadas y otras medidas:
- ii) Impulso al proceso de sustitución de importaciones a fin de generar un ahorro de divisas y disminuir el abastecimiento externo. Existe un amplio margen de sustitución. El 40% de las materias primas que utiliza la industria viene del exterior.
- iii) Fomento de las exportaciones en aquellos rubros en que el país posee ventajas, especialmente en los señalones agro-industriales.
- iv) Integración económica subregional que representa un mercado ampliado para la industria.

El tránsito simultáneo y convenientemente dosificado por estas cuatro vías de la industrialización puede dinamizar el proceso.

En otro plano el desarrollo industrial nicaraguense puede fortalecerse con el establecimiento de objetivos tales como:

- i) El aprovechamiento óptimo de los recursos naturales ligado a la satisfacción de los requerimientos de la población y de la exportación.

ii) La integración de la base industrial para disminuir la dependencia externa y lograr una adecuada especialización. Ello hará necesaria la reconversión de algunos sectores para lograr una producción de productos de consumo popular más eficiente y un desarrollo más acelerado de las industrias otalmecánicas para sustituir importaciones, mejorar el nivel técnico y generar empleo.

iii) Una mejor ubicación especial de la actividad industrial, programando la instalación de las nuevas industrias en zonas que se decida desarrollar.

En base a los criterios anteriormente expuestos y a las prioridades establecidas en el Plan de Reactivación los sectores industriales estratégicos serían los siguientes:

- ✓ i) Alimentos, especialmente carne y productos de carne, productos pesqueros, productos lácteos, azúcar, aceites y grasas, y alimentos para animales.
- ✓ ii) Textiles del algodón, prendas de vestir y calzado.
- ✓ iii) Productos farmacéuticos y productos químicos.
- ✓ iv) Materiales de construcción, principalmente la industria de minerales no metálicos y madera.
- ✓ v) Industrias metalmeccánicas.

Para cada uno de estos sectores será necesario elaborar programas a mediano plazo, ya que ellos constituirán la espina dorsal de la industria nicaraguense y deberán satisfacer los crecientes requerimientos de los sectores mayoritarios de la población y generar una parte importante de las divisas que requiere el país para su normal fun-

cionamiento. La programación deberá contemplar el desarrollo simultáneo del sector industrial estatal y del sector privado, generando este último en la actualidad las tres cuartas partes de la producción.

CAPITULO II : LOS REQUERIMIENTOS DE ASISTENCIA TECNICA

1.- Consideraciones generales

Las transformaciones realizadas en la naturaleza y el carácter del Estado demandarán en los próximos años un esfuerzo extraordinario para llegar a conformar una organización eficiente y ágil, que estimule y encauce el desarrollo económico y social. La formulación de políticas y la implementación de éstas absorberán gran parte de este esfuerzo.

Como los recursos humanos del país serán por algún tiempo escasos, principalmente en las áreas de la producción, será necesario recurrir a la asistencia técnica que pueda obtenerse del exterior y como ésta también es limitada, será necesario establecer prioridades a fin de volcar dichos recursos en aquellos sectores de mayor importancia estratégica.

En el campo de la producción de bienes los sectores agropecuario e industrial merecen especial atención y dentro de ellos, las empresas estatales requieren un apoyo preferente por cuanto ellas jugarán un papel vital en el proceso futuro de desarrollo. Las empresas estatales deberán ser las "locomotoras" del desarrollo y constituirse en una importante fuente de acumulación y de generación de excedentes económicos. Ello sólo será posible si funcionan de manera eficiente y para ello deberán aplicar las más avanzadas técnicas de administración, operación y planificación.

Por esto, la asistencia técnica debe volcarse en los próximos años principalmente sobre el INRA y el FIDEICOMISO y sus respectivas empresas.

La próxima creación de una Corporación de Empresas del Estado (CEE) en el sector industrial, que reemplazará al FIDEICOMISO, facilitará la canalización de la asistencia técnica hacia los complejos industriales y de servicios y hacia las empresas.

Por otro lado, existen importantes requerimientos de asistencia técnica en otros organismos del sector público, especialmente en el Ministerio de Planificación y en el Ministerio de Industrias. Asimismo deberá contemplarse una asistencia técnica para el sector privado industrial, especialmente para la pequeña industria y artesanía, la que hasta ahora ha tenido escaso o nulo acceso a este tipo de ayuda.

A continuación se hace un breve exámen de los requerimientos de asistencia técnica del sector industrial, por organismos y por sectores, de tal manera que en base a estos antecedentes las autoridades nacionales puedan negociar programas agregados o específicos con organismos internacionales o con países o grupos de países que puedan atender dichos requerimientos.

2.- La Corporación de Empresas del Estado

EL FIDEICOMISO DE RECONSTRUCCION NACIONAL fue creado por el Decreto No. 3, del 23 de julio de 1979, para administrar las empresas que le fueron confiscadas a la dictadura. Se organizó bajo la dirección de un Coordinador General, definiéndose seis gran sectores de actividad en los que se agruparon las diferentes empresas: industria; comercio y servicios; construcción; pescas; transporte y bienes raíces e inversiones minoritarias.

A inicios del mes de Noviembre de 1979, FIDEICOMISO había recibido 150 empresas, de las cuales 34 fueron trasladadas, conforme instrucciones de la Junta de Gobierno, a otras instituciones: Instituto de la Reforma Agraria (INRA), Ejército Popular Sandinista (EPS), Ministerio de Cultura, Ministerio de Obras Públicas y Transporte e Instituto Nacional de Energía (INE).

A comienzos de diciembre le fueron traspasadas a FIDEICOMISO cerca de 30 empresas industriales en las que la banca nacionalizada tenía participación accionaria.

La nueva organización del FIDEICOMISO, como transición para ir a la Corporación de Empresas del Estado, se ha formado en base a complejos industriales y de servicios que atienden a las empresas afines, tanto a aquellas en que se tienen intereses minoritarios como mayoritarios.

Después del traspaso de las empresas del transporte, de la pescas y de bienes raíces, el FIDEICOMISO tenía responsabilidad, a mediados de diciembre, sobre 120 empresas, con participación estatal mayoritaria en 94 de ellas y minoritaria en 26. Por otra parte, 91 empresas son industriales y 29 de servicio y comercio, como se puede ver en el Cuadro No. 1.

El nuevo esquema de organización comprendería 3 planos bien definidos y diferenciados que permitan:

- a) Una planificación a corto, mediano y largo plazo.
- b) Una agrupación de empresas afines para lograr economías de administración, servicios comunes y de comercialización.
- c) Una gestión empresarial eficiente de las unidades productivas de bienes y servicios, en la que la participación

CUADRO No. 1

Empresas del FIDEICOMISO de Reconstrucción Nacional.

	<u>E. Mayoritarias</u>	<u>E. Minoritarias</u>	<u>Total</u>
<u>Complejos Industriales</u>	<u>71</u>	<u>20</u>	<u>91</u>
Alimentos	9	7	16
Textiles y Vestuario	6	2	8
Madera	7	1	8
Materiales de construcción	15	2	17
Papel	7	2	9
Químicos y Plásticos 1/	15	5	20
Metalmecánico	12	1	13
<u>Complejos de Servicios</u>	<u>23</u>	<u>6</u>	<u>29</u>
Servicios Industriales	6	--	6
Turismo	11	4	15
Comercio y Servicios	6	2	8
T O T A L E S	<u>94</u>	<u>26</u>	<u>120</u>

1/ Incluidos laboratorios farmacéuticos

Nota: Situación al 14 de diciembre de 1979

de los trabajadores en los distintos niveles sea creativa y decisiva.

La responsabilidad principal de la planificación global y sectorial, al igual que la formulación de políticas, recaería en la Corporación de Empresas del Estado, la que actuaría como una tenedora de acciones de las empresas ó como "holding".

A su vez las empresas se agruparían en complejos industriales que integrarían industrias afines a fin de permitir una gestión coordinada y racional de éstas y sentar las bases de su desarrollo futuro. En estos complejos las empresas encontrarían un apoyo comercial, financiero y de asistencia técnica más amplio, eficiente y de menos costo que si cada una de ellas se decidiera a hacerlo por su propia cuenta. Asimismo, esta organización permite una mejor especialización y un sustancial incremento de la capacidad de negociación del complejo.

Las empresas a su vez, funcionarían en una primera etapa de la manera tradicional y una vez que logran los niveles normales de operación, irían traspasando a cada complejo aquellas actividades que pueden hacerse en común para todas las empresas de éste, como es el caso de la comercialización (venta, cobranza, publicidad, compra de insumos y distribución y transporte de los productos). Con ellos, además de abaratar los costos generales se persigue centrar la labor de la empresa fundamentalmente en la producción.

La Corporación de Empresas del Estado (C.E.E.) se constituiría como Institución Autónoma del Estado, adscrita a la Junta de Gobierno de Reconstrucción Nacional, ó al Ministerio de Industrias.

La Corporación será responsable del buen y eficiente manejo de

Los Complejos Industriales y de Servicios y estos, a su vez, serían responsables del número de Empresas del Estado que se encuentren bajo su administración.

Así pues, la Corporación es responsable del Sector Productivo, específicamente dentro del área industrial, que se encuentra o pueda llegar a encontrarse en manos del Estado.

Entre las funciones específicas de la Corporación estarían, entre otras, :

- a) La planificación general en los Complejos y Empresas que le corresponden (producción, inversiones, exportaciones, empleo, precios, etc.) ;
- b) El control de la gestión de los Complejos; y
- c) La asistencia financiera y técnica a las empresas.

La organización y el funcionamiento de la CEE requerirá en sus comienzos de una amplia asistencia técnica.

En primer lugar necesitará organizar el Departamento de Planificación. Deberá contar con el asesoramiento por uno ó dos años de un experto en planificación industrial que tenga una dilatada experiencia en la materia y que capacite al personal de dicho departamento que pasaría a ser uno de los más importantes de la Corporación.

La unidad de control de gestión de las empresas será asimismo vital para el buen funcionamiento de la CEE. Se necesitarán unos dos expertos en análisis financiero y control de gestión, los que deben preparar a sus respectivas contrapartes.

El Departamento de Empresas, que proporcionará diversos servicios a los complejos y a las unidades de producción, deberá contar con 2 expertos en administración de empresas, con dominio de las

nuevas técnicas de administración, métodos y sistemas.

O sea se puede pensar en un equipo de 5 expertos para la CEE los que estarían dirigidos y coordinados por el programador industrial.

Al nivel de complejos se requiere otro tipo de asistencia técnica, especialmente para definir el desarrollo futuro de cada uno de estos complejos. En algunos casos bastará un programa de ampliaciones. En otras, en cambio, será necesario hacer programas de reconversión del complejo. Ello implica fusionar empresas, especializar la producción de éstas y crear nuevas empresas para lograr una integración eficiente del sector.

Los complejos que requieren de manera urgente programas de reconversión son: textiles y confección, basados en el algodón, y el metal-mecánico. Para elaborar dichos programas se necesitarán en cada uno de ellos un experto de producción especializado en la rama, por un período de 6 a 12 meses y, posiblemente algunos expertos de corto plazo para problemas específicos de producción.

Una vez que se defina mejor el complejo de alimentos requerirá también de un programa de reconversión. Situación similar presenta el complejo químico, farmacéutico y plástico.

Por último a nivel de empresas se necesitarán expertos de corto plazo para problemas específicos. Así, por ejemplo, se pudieran identificar las siguientes necesidades: 1 experto sueco para calibrar el laminador de alambros MERKON-WÄRKE de la empresa INCA; un experto en el proceso de índigo en FABRITEX; un experto para montar un taller mecánico centralizado para el complejo metal-mecánico; un experto en

laminación de acero, etc.

Como se puede ver, los requerimientos de la C.E.E, que debe recibir prioridad, aconsejan la elaboración de varios programas de asistencia técnica.

3.- Ministerio de Planificación

Terminado el Programa de Emergencia y Reactivación en Beneficio del Pueblo, deberá iniciarse en los primeros meses de 1980 la elaboración de programas a mediano plazo.

En el Ministerio existe una pequeña unidad de programación, la que para hacer frente a las nuevas tareas deberá ser reforzada. Dicha unidad debería contar con el apoyo de un experto internacional, con amplia experiencia en la materia, el que debería trabajar en estrecho contacto con el programador de la C.E.E. y con el Ministerio de Industrias. El Ministerio no sólo deberá elaborar un programa global para el sector industrial, sino también programas específicos para algunos sectores estratégicos, como los de alimentos, textil vestuario y calzado, químico y metalmeccánico.

Asimismo, el Ministerio necesita apoyo para su unidad de evaluación de proyectos.

También el Ministerio deberá elaborar un programa para el fomento de la pequeña industria y artesanía y para ello sería conveniente contar con asistencia técnica.

La definición de la política tecnológica y de normalización y el tratamiento de inversiones extranjeras, podrían ser áreas a cubrirse con expertos a corto plazo.

4.- Ministerio de Industrias

Partiendo de la base que el Ministerio de Industria adquirirá especial relieve dentro de la nueva organización institucional, pasando a ser el ejecutor de las políticas industriales, será necesario proporcionarle un eficiente apoyo técnico.

La concertación de los convenios de producción con la empresa privada a fin de asegurar el abastecimiento de los productos básicos de consumo popular y de los insumos agrícolas e industrial hacen necesaria la creación de un Departamento de Convenios que pueda llevar a cabo esta importante, pero delicada y compleja tarea.

Se considera necesario que el Ministerio cuente con el asesoramiento de un experto, especializado en políticas industriales.

Se debe tener presente la importancia de las políticas por cuanto las tres cuartas partes de la producción industrial la realiza la empresa privada.

Asimismo habrá que nacionalizar la organización del nuevo ministerio, en lo que también la asistencia puede ser útil.

Por último, en ciertos aspectos específicos como por ejemplo, la definición de las políticas de la zona franca industrial, podría recurrirse al asesoramiento externo de corto plazo.

5.- Sector de la empresa privada

El sector industrial privado fué afectado también seriamente por la guerra y su reactivación y desarrollo debería ser encarado dentro de los programas sectoriales a mediano plazo.

En algunos casos la empresa privada puede requerir de asistencia técnica y si no tuviera los medios para contratarla directamente, debería recurrir, a través del Ministerio de Planificación, a los organismos internacionales.

Sobre esta materia no he podido conversar, con la profundidad que amerita, con los industriales.

Sólo como una idea preliminar que debe ser examinada cuidadosamente, se podría pensar en la creación de un Centro de Productividad, similar a los que existen en algunos países de América Latina. |

CAPITULO III : ALGUNAS RECOMENDACIONES

1.- Criterios de prioridad

Los requerimientos de asistencia técnica del sector industrial son de tal cuantía que es preciso definir un orden de prioridad de acuerdo a la importancia y a la urgencia con que dicha asistencia se precisa.

La primera prioridad la deben tener las empresas estatales organizadas en la Corporación de Empresas del Estado. Hasta el momento el FIDEICOMISO ha realizado una gran labor con escasos recursos humanos y económicos. Es urgente saltar a la etapa de crear una institución, eficiente, ágil y con recursos económicos propios que pueda dirigir, supervisar y racionalizar la gestión de los complejos y de las empresas estatales.

Como segunda prioridad aparece la definición de las políticas industriales a fin de que el sector privado cuente con reglas básicas del juego, ya que no será posible definir todas las reglas a corto plazo. En este sentido la asistencia técnica al Ministerio de Industrias y al Ministerio de Planificación resulta importante.

Asimismo deben tener prioridad ciertos programas de apoyo al sector industrial como la capacitación de mano de obra calificada, programas de productividad; estudios de preinversión, de mercados; la dotación de infraestructura industrial (servicios básicos) etc.

2.- Fuentes de asistencia técnica

La asistencia técnica puede ser de tipo multilateral ó bilateral y a corto ó mediano plazo. Debería tratarse de aprovechar al máximo todas las fuentes disponibles que existen en los organismos internacionales ó en determinados países que han manifestado su disposición a colaborar en

en el campo industrial.

La asistencia en todo caso deberá centralizarse a través del Departamento de Asistencia Técnica del Ministerio de Planificación. Sin embargo, para el sector podría pensarse en la elaboración de un programa general de asistencia, que permitiera el desarrollo de subprogramas con fines específicos.

3.- Algunas recomendaciones adicionales

Para facilitar el flujo de asistencia técnica hacia el sector industrial nicaraguense se sugiere la creación de un Fondo de Asistencia para la Reconstrucción Industrial, similar, por ejemplo, a los que ha creado el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, para el FIR y el Ministerio de Finanzas.

Con cargo a dicho Fondo, donde se integrarían los aportes de Naciones Unidas, de otros organismos internacionales y de algunos países se elaborarían y ejecutarían programas específicos.

Algunos de estos programas podrían ser:

- a) Apoyo a la Corporación de Empresas del Estado y sus empresas y estaría integrado por un equipo de 5 personas a un año plazo y por un fondo para consultores a corto plazo.
- b) Apoyo a la formulación de políticas industriales, que favorecería al Ministerio de Industrias y al de Planificación compuesto por 2 asesores.
- c) Curso de capacitación de administradores, cuyos requerimientos habría que definir.
- d) Curso de capacitación de trabajadores en la gestión de empresas.
- e) Curso intensivo de análisis financiero y control de gestión.

- f) Creación de un sistema de aprendizaje dentro de las industrias.
- g) Creación de un centro de productividad
- h) Programa de fomento a la pequeña industria y artesanía.
- i) Creación de parques industriales en los diversos departamentos del país, etc.

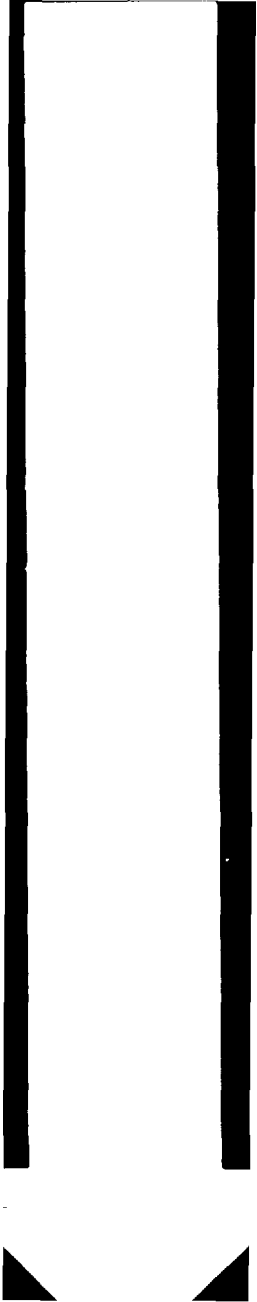
PRINCIPALES PROBLEMAS QUE AFECTAN LA REACTIVACION DE ALGUNAS EMPRESAS DE LA COIP

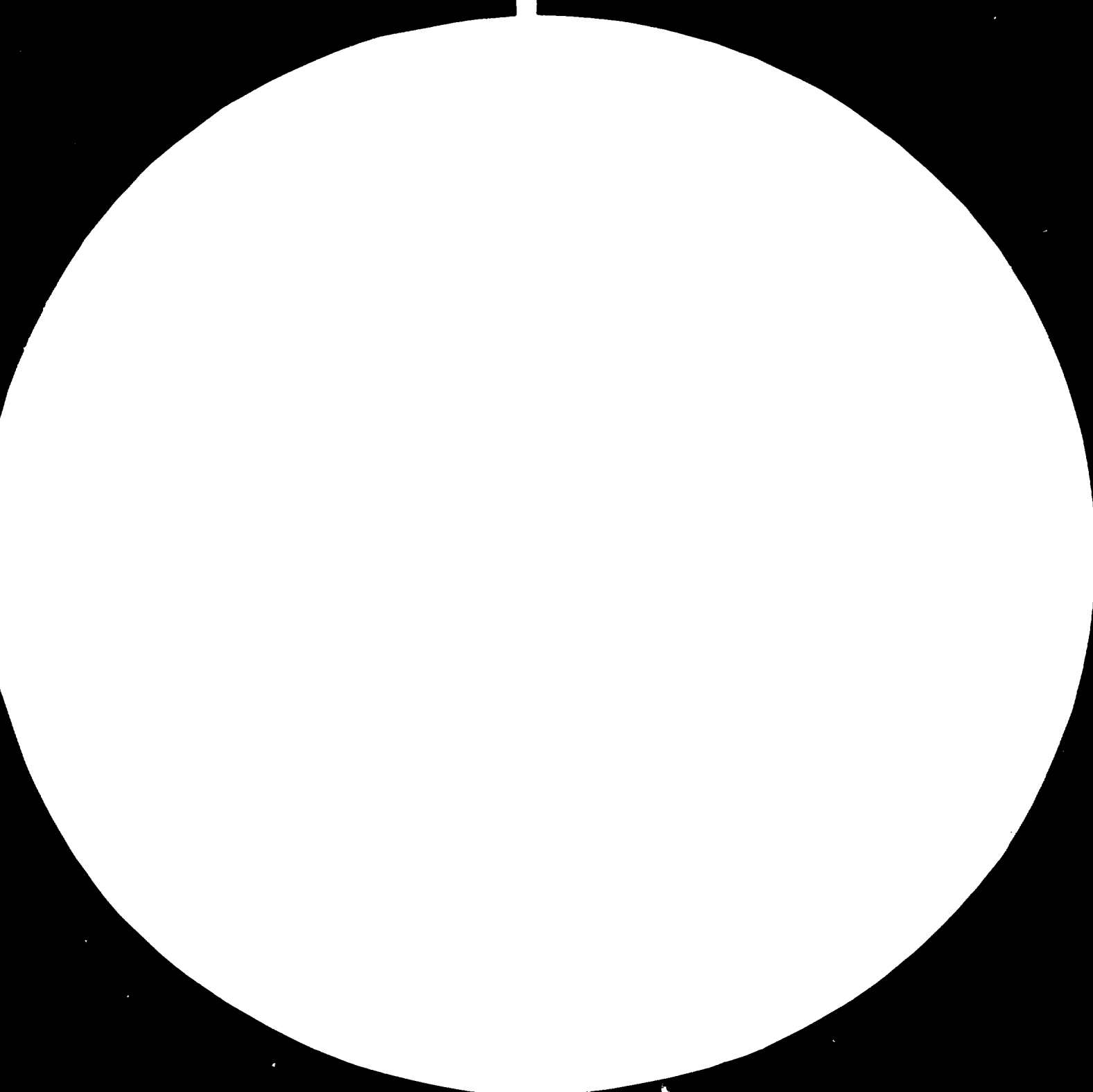
Además de los problemas estructurales y coyunturales que se mencionaron anteriormente, generalizados en gran parte para todo el sector industrial del país, y que en aquellas ramas en que la COIP tiene una fuerte participación (Textiles, Madera, Metal-Mecánica y Materiales de Construcción) pueden ser considerados como propios del APP industrial, se puede llegar a detectar específicamente una serie de problemas que corresponden al nivel microeconómico de la COIP.

En una primera instancia, estos problemas han sido analizados a nivel de escritorio, y deberá ser complementado su estudio por una serie de visitar a aquellas empresas que presentan problemas de mayor trascendencia. Estos últimos se clasifican de acuerdo al efecto que la no reactivación tiene sobre la producción, exportaciones, importaciones e integración del sector. También se pondera el efecto que puede tener sobre el desarrollo de otros sectores.

Las medidas de corto plazo que deberán tomarse, y que en algunos casos ya que encuentran adelantadas, comprenden desde aclaraciones de la situación legal de las empresas en relación a otros socios, hasta la definición de la jurisdicción o alcance de las actividades de distintas Instituciones del Estado que de una manera u otra están ligadas a la actividad industrial. Igualmente habrá que hacer frente al financiamiento de estudios de no gran profundidad, en muchos casos para determinar el tamaño óptimo de algún equipo que desde ya se identifica como indispensable, así como al financiamiento para capital de trabajo, incluyendo aquí el suministro de materia prima tanto nacional como importada. En otros casos se deberá solicitar el financiamiento de cierta maquinaria, de importancia y capacidad definidas, que de ponerse en marcha en el más corto plazo redundaría en beneficios considerables para la reactivación.

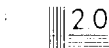
Se presenta a continuación una relación, por Complejos Industriales, de los principales problemas, sus efectos y sus posibles soluciones.







2.8 2.5



Resolution Test Chart
1.0 1.1 1.25 1.4 1.6 1.8 2.0 2.2 2.5 2.8

Complejo de Textiles y Vestuario

Se considera básico, tanto para la reactivación inmediata, como para el futuro desarrollo integral de este sector, la puesta en marcha de El Porvenir, que comprende inicialmente la fabricación de hilados de algodón y posteriormente, el funcionamiento de sus telares planos y circulares.

Su situación actual afecta la producción, exportaciones e importaciones (hilatura). Por otra parte, esta planta tiene un papel trascendental para la integración vertical del sector, al igual que un efecto directo en el suministro de mantas al sector agrícola.

Los problemas se han ido resolviendo con el tiempo al irse agilizando la tramitación del traspaso del BND a la COIP, sin embargo, se hace estrictamente necesario disponer del financiamiento para lograr en el más corto plazo la puesta en marcha del Departamento de Hilatura.

La planta de Hilanica que entrará en funcionamiento a fines de Febrero o principios de Marzo logró resolver sus problemas gracias a las facilidades que en materia de financiamiento le prestó el sistema bancario nacional, sin embargo, se encuentran aún sin operar las fábricas de Mantex (Managua Textiles), Tricotextil y Fibrotex. Esta situación afecta directamente las exportaciones, la producción, las importaciones y la integración del sector; esto último por cuanto resulta afectada la parte de confección de tejidos de punto al cual pertenecen las fábricas que se encuentran sin operar. Básicamente se necesita para su reactivación el aclarar, en ese caso, la situación legal existente entre el sistema bancario y los dueños, y en otros el agilizar el traspaso a un nivel primario de estas empresas del sistema bancario a la COIP.

Complejo Industrial de la Madera

En términos generales, los problemas de este sector tienen un efecto inmediato en las exportaciones y en la producción del mismo, al igual que su solución es

de gran importancia por cuanto la madera constituye un insumo básico para otros sectores de la economía nacional.

Específicamente pueden señalarse como problemas la no operación de los grandes aserraderos tales como: McPee Forestal, Karawala Lumber y Tropical Co. Por otra parte se encuentran unos doce aserraderos cuya administración no ha sido trasladada de IRENA a la COIP.

Pueden señalarse también como casos de no operación el de INFOCASA, aserradero que exportaba casi el 100% de su producción, y el de Promanisa, empresa procesadora de madera que nunca entró en operación y que constituye un eslabón necesario para incrementar el valor agregado de la madera procesada. La falta de operación de los aserraderos ha afectado el suministro de materia prima a empresas tales como Ingenisa y Prodemasa que requieren de la madera aserrada para poder elaborar sus productos.

Dentro de los problemas de orden técnico pueden señalarse que a nivel de este sector existe una deficiencia en la capacidad de secado de la madera. Esto obliga a que este proceso se realice al aire, lo cual significa el tener inmovilizado una gran cantidad de capital de trabajo y por otra parte, el obtener menores precios en los mercados de exportación.

Para el inicio de operación de los grandes aserraderos se sugiere la inmediata contratación de personal y obtención de financiamiento para capital de trabajo, reposición de equipo y reparación de instalaciones, a fin de lograr en el más corto plazo su puesta en marcha. También deberá este esfuerzo estar coordinado con los de extracción de la madera, ya que por razones climáticas ésto no puede realizarse más allá del mes de Abril.

Iguales medidas se sugieren para el caso de los doce aserraderos de la Costa Atlántica, a las cuales deberá agregarse una solicitud de agilización en el traslado inter-institucional.

Para el caso de Infocasa deberá aclararse la situación de la empresa en relación a la composición de su capital social, ya que esta empresa es minoritaria y no se ha determinado aún cuál sería la participación estatal. Agréguese a esto el financiamiento necesario para su reacondicionamiento.

En el caso de Promanisa además de asegurarse el traspaso, deberá obtenerse financiamiento, no solo para capital de trabajo, sino para determinar sus instalaciones que nunca antes llegaron a funcionar.

Para la solución de los problemas técnicos se sugiere la obtención del financiamiento para estudiar el aumento de la capacidad instalada del secado de la madera, a la par de que se proceda a rehabilitar de inmediato la parte de secado de McPee Forestal. Se debería reforzar la posición de Ingenisa en cuanto al reclamo del seguro correspondiente a su horno quemado.

Complejo Químico-Plástico-Farmacéutico

En este sector, aunados a los problemas de no operación de algunas empresas se encuentran los problemas de baja en los mercados de exportación, especialmente en el área centroamericana, los de abastecimiento de materias primas provenientes de fuera del área, los procedimientos de importación actualmente en vigencia y el estancamiento del programa de inversiones del sector público.

Se encuentran afectadas por el deterioro de los mercados de exportación, Polycasa, Elpesa y Hercasa, sugiriéndose hacer un planteamiento al Ministerio de Comercio Exterior a fin de que se investigue la recuperación de esos mercados o las posibilidades de entrar en mercados no tradicionales. En cuanto a Tucsa y Cica, fabricantes de tubos de PVC, se verán reactivados tan pronto adquiera su dinamismo el programa de inversiones.

Otras empresas tales como Polycasa, Sacos Macén, Aislite, Esplasa, Esinca, Sonido Industrial y Plastinic, tienen problemas con sus proveedores de materia prima, especialmente cuando estos proveedores tienen un carácter monopolístico a nivel internacional. El comportamiento de estos proveedores obedece en buena parte a la difícil situación de los pasivos que nuestras empresas presentan para con ellos. Se sugiere estudiar la posibilidad de entrar en negociaciones

triangulares con países amigos a fin de superar las exigencias de estos proveedores en cuanto al pago al contado se refiere.

Las importaciones de las empresas se han visto afectadas por las disposiciones relacionadas con los depósitos de garantía que el Banco Central ha establecido. Esta situación se agrava, por una parte, por la complejidad de los procedimientos involucrados en la importación de materias primas y por otro, por la falta de experiencia del personal de las empresas. Se sugiere que los depósitos previos no sean exigidos a las empresas mayoritarias de la COIP, ya que no existe posibilidad de incurrir en los vicios que estos depósitos tratan de evitar, al mismo tiempo de solicitar al Banco Central que se elabore un manual detallado de los procedimientos y los controles existentes.

La situación de no operación de Atchemco, fábrica de resinas ubicada en la Costa Atlántica, afecta de gran manera a la industria de Pinturas y Barnices, Jabones y Detergentes, Insecticidas, Diluyentes y Emulsificantes. Esta situación tiende a normalizarse por cuanto está programada la puesta en marcha de ésta fábrica para todo el mes de Marzo próximo. En situación similar se encuentra Hules de Nicaragua, S.A., situada en la región del Pacífico y que fabrica aditamentos agrícolas, bandas de transmisión, soportes para motores, etc. Además de la consecución del financiamiento para rehabilitar esta planta, deberá conseguirse asistencia técnica para sobrellevar el problema ocasionado por falta de especialistas en este ramo. En cuanto a Cocotera El Bluff, planta que nunca llegó a operar, se deberán hacer estudios para optimizar la logística de abastecimiento del coco, a la par que se inicien los estudios para utilización de los sub-productos del mismo.

Complejo Metal-Mecánica

En este sector los problemas de mercado provienen también de su estrecha vinculación a los programas de inversiones del sector público. También se ven afectadas sus empresas por la falta de información proveniente de las necesidades que el sector agrícola tendrá durante el año de 1980.

Empresas como Metasa, Inca, Estructuras RAP, Redes Eléctricas, Edison Industrial y Elisa, deben considerarse como proveedoras básicas de insumos a la actividad de la construcción. La misma relación para con el sector agrícola presentan las empresas como Inca, Intercasa y Emensa, las cuales son proveedoras de clavos, alambres, grapas, tanques, implementos y equipos de transporte agrícola, etc.

No se encuentran operando Alumex y Anisa. La primera iniciará sus operaciones en el mes de Marzo al haberse obtenido su financiamiento para la puesta en marcha, sin embargo, será necesario obtener la asistencia técnica para mejorar las actividades relacionadas con la extrusión del aluminio. En cuanto a Anisa se deberá aclarar su situación legal y financiera con el BCIE y hacer un estudio de necesidades de financiamiento para el re-inicio de sus operaciones.

Por otra parte, dados los volúmenes de chatarra que existen en el país y la forma en que ésta ha estado siendo exportada, se recomienda obtener el financiamiento de una máquina compactadora de la misma. También se considera necesario hacer un estudio sobre la capacidad de fundición existente en el país y las posibilidades de su ampliación para un mejor uso de la chatarra.

Complejo Materiales de Construcción

Este sector en términos generales no presenta grandes problemas a no ser aquellos relacionados, como en el caso de los metal-mecánica, con la reactivación del programa de inversiones. Puede decirse con toda seguridad de que de acuerdo con los datos de demanda que se tienen a la fecha, se cuenta con la suficiente capacidad para suplir los materiales de construcción que requerirán las obras que desarrollará en el presente año el sector público.

No se encuentra operando la empresa Panelnic, productora de paneles de fibro-cemento, necesitándose para el inicio de sus operaciones, financiamiento y agilización en el traspaso correspondiente.

Complejo Industrial del Papel

Pueden señalarse aquí tres problemas diferentes que, por una parte están ligados al suministro de insumos básicos para el sector educación y por otro al suministro de cajas de cartón, de gran necesidad en el sector exportador.

La destrucción de Einsa además de su efecto en la producción en sí, ha significado fuertes egresos en la obtención de empaques del sector exportador (carne, mariscos). Se hace de urgente necesidad obtener el financiamiento y proceder a la implementación del proyecto de fabricación de cajas de cartón.

Presentan bajo nivel de operaciones debido a la falta de financiamiento para capital de trabajo, las empresas Fanabolsa, Fanacusa y Pinsa, sugiriéndose que se aceleren los trámites de traspaso y la obtención del financiamiento mencionado.

Tiene un gran impacto en la integración del sector el hecho que la capacidad instalada de encuadernación sea deficitaria, por cuanto existe suficiente capacidad de impresión que no es aprovechable debido a la existencia de este "cuello de botella". Prueba de ello es que las cartillas de la Campaña Nacional de Alfabetización tuvieron que ser elaboradas en el exterior, no por falta en la capacidad de impresión sino por el déficit en la capacidad de encuadernación. Se sugiere el obtener el financiamiento inmediato para la compra de una máquina encuadernadora cuyas características se encuentren plenamente definidas.

Complejo Industrial de los Alimentos

Este sector en el cual la Corporación Industrial del Pueblo tiene una posición extremadamente débil en cuanto a su participación, tiene los principales problemas por el lado de abastecimiento e insumos.

Específicamente pueden señalarse las dificultades en la obtención de manteca y huevos para la fabricación del pan, galletas y repostería, y por otro lado, la falta de carne de cerdo para la industria de embutidos.

-8-

Sería conveniente asegurar mediante convenios de producción con las principales empresas suplidoras, el abastecimiento de manteca y huevos, a la par de impulsar fuertemente el programa porcino.

VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES,
IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA, FINANCIAMEN
TO Y EMPLEO

Departamento Planificación

CUADRO I
CORPORACION INDUSTRIAL DEL PUEBLO
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Complejos	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYORITARIAS								
Alimento	102.937.4	27.200.0	14.665.2	8.665.1	17.681.8	374	584	210
Metal-Mecánico	314.092.0	126.115.0	103.307.0	41.000.0	67.000.0	723	1107	384
Madera	118.120.0	67.910.0	2.000.0	-	5.850.0	937	1212	275
Construcción	271.041.0	22.540.0	43.060.0	22.694.0	34.587.0	1207	1342	135
Papel	100.675.8	33.760.0	15.635.0	10.385.0	33.194.0	321	431	110
Textil Vestuario	140.502.1	9.871.0	32.059.0	4.058.1	41.357.0	625	1838	1213
Químico Plástico Farm.	131.740.0	6.900.0	47.096.0	11.460.0	16.700.0	844	981	137
Turismo	58.684.0	10.300.0	10.000.0	-	-	281	281	-
Sub-Total	1.237.792.3	304.596.0	267.822.2	98.262.2	216.369.8	5312	7776	2464
II MINORITARIAS								
Alimento	-	-	-	-	-	-	-	-
Metal-Mecánico	-	-	-	-	-	-	-	-
Madera	-	-	-	-	-	-	-	-
Construcción	-	-	-	-	-	-	-	-
Papel	10.780.0	-	8.067.7	-	-	24	36	12
Textil Vestuario	140.191.0	42.057.0	42.204.0	-	3.711.0	842	870	28
Químico Plástico Farm.	433.956.0	318.897.0	244.528.0	59.800.0	62.000.0	1455	1551	97
Turismo	4.582.8	3.600.0	3.300.0	-	-	34	34	-
Sub-Total	589.509.8	364.554.0	298.099.7	59.800.0	65.711.0	2355	2492	137
III GRAN TOTAL	1.827.302.1	669.150.0	555.921.9	158.062.2	282.080.8	7667	10268	2601

CUADRO II .
 COMPLEJO INDUSTRIAL DE ALIMENTOS
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYORITARIAS								
Malusa	1.297.7	.	.	.	478.0	24	36	12
Bimbo	11.875.7	.	50.0	50.0	1.692.0	74	79	5
Ifrugalasa	14.400.0	10.748.0	5.873.1	5.873.1	8.873.0	77	173	96
Hielera	4.320.0	-	-	-	1.854.0	44	50	6
Delmor	28.000.0	12.000.0	3.000.0	2.000.0	3.000.0	80	100	20
Chipirul	12.480.0	-	742.1	742.1	1.284.8	39	100	61
Proalisa	5.564.0	4.452.0	-	-	500.0	36	46	10
Salineras	25.000.0	-	-	-	-	153	-	-
Sub-Total	102.937.4	27.200.0	14.665.2	8.665.1	17.681.8	374	584	210

CUADRO III
 COMPLEJO INDUSTRIAL METAL-MECANICO
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr
I. MAYORITARIAS								
Metasa	112.450.0	36.000.0	5.700.0	15.000.0	25.000.0	250	375	125
Inca	110.020.0	84.000.0	66.325.0	15.000.0	30.000.0	289	350	61
Intercasa	25.400.0	1.680.0	18.182.0	7.000.0	8.000.0	74	100	26
Envacasa	1.720.0	-	1.000.0	500.0	500.0	25	25	-
Emensa	18.602.0	4.435.0	10.000.0	3.500.0	3.500.0	51	120	69
Estructuras RAP	19.800.0	-	-	-	-	16	100	84
Bodegas RAP	8.900.0	-	-	-	-	8	8	-
Edison	1.200.0	-	600.0	-	-	7	12	5
Redelsa	2.000.0	-	-	-	-	3	19	12
Elica	2.000.0	-	1.500.0	-	-	9	11	2
Sub-Total	314.092.0	126.115.0	103.307.0	41.000.0	67.000.0	723	1107	384
II MINORITARIOS								
Schroeder	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	-	-	-	-	-	-	-	-
III. TOTAL	314.092.0	126.115.0	103.307.0	41.000.0	67.000.0	723	1107	384

CUADRO IV
 COMPLEJO INDUSTRIAL DE LA MADERA
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYCRITARIAS								
Plynic	72.000.0	42.000.0	2.000.0	-		633	733	100
Ingenisa	4.200.0	-	-	-	1.800.0	75	90	15
Prodemasa	6.820.0	3.000.0	-	-	1.200.0	71	121	50
Yodeco	24.000.0	20.160.0	-	-	850.0	88	148	60
Mudesa	11.100.0	2.750.0	-	-	2.000.0	70	120	50
Total	118.120.0	67.910.0	2.000.0	-	5.850.0	937	1212	275

CUADRO V
 COMPLEJO MATERIALES DE CONSTRUCCION.
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export,	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYORITARIAS								
Alumex	19.240.0	11.700.0	15.150.0	5.000.0	5.000.0	17	72	55
Concrenicsa/Premex	41.389.0	-	2.500.0	1.000.0	3.500.0	66	96	30
Cica	7.074.0	710.0	1.500.0	150.0	1.000.0	38	49	11
Cementera	100.101.0	5.500.0	660.0	-	-	443	454	11
Coprenic	10.000.0	-	-	-	1.700.0	52	58	6
Mayco, S.A.	15.641.0	-	1.650.0	1.137.0	5.487.0	209	209	-
Mayco Industrial	12.648.0	-	170.0	-	-	36	36	-
Procón	16.700.0	1.750.0	1.500.0	880.0	2.300.0	126	137	11
Tucsa	11.848.0	2.880.0	1.230.0	1.227.0	2.300.0	45	52	7
Nicalit	36.400.0	-	18.700.0	13.300.0	13.300.0	175	179	4
TOTAL	271.041.0	22.540.0	43.060.0	22.694.0	34.587.0	1207	1342	135

CUADRO VI
 COMPLEJO INDUSTRIAL PAPEL Y OTROS
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYORITARIAS								
Alfa-Omega	12.000.0	-	-	-	-	25	26	1
Alfa-Tec	6.000.0	-	-	-	600.0	60	75	15
Edipsa	3.500.0	-	500.0	-	300.0	30	30	-
Dreher	33.768.0	32.160.0	1.500.0	1.500.0	17.109.0	31	50	19
Lithodisco	3.600.0	-	1.460.0	85.0	85.0	28	68	40
Procisa	7.850.8	-	-	-	1.300.0	21	29	8
Vilacsa	5.400.0	-	3.375.0	-	-	15	17	2
Pinsa - Fanab. Fanac.	28.557.0	1.600.0	8.800.0	8.800.0	13.800.0	138	163	25
Sub-Total	100.675.8	33.760.0	15.635.0	-	33.194.0	321	431	110
II MINORITARIAS								
Multiwall	10.780.0	-	8.067.7	-	-	24	36	12
Sub-Total	10.780.0	-	8.067.7	-	-	24	36	12
TOTAL	111.455.8	33.760.0	23.702.7	10.385.0	33.194.0	345	467	122

CUADRO VII
 COMPLEJO INDUSTRIAL DE TEXTILES Y VESTUARIO
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	E m p l e o		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYORITARIAS								
Vestidos, S.A.	4.708.8	4.708.0				298	310	12
Hilánica	10.924.0	-	6.277.0	638.0	975.0	52	174	122
El Porvenir	71.555.0	-	1.500.0	752.5	34.212.0	100	830	730
Nicatex	29.136.0	-	16.744.0	1.570.0	2.900.0	-	195	195
Creac. Carlos	2.064.0	-	120.0	15.0	270.0	-	25	25
Tricotextil	11.639.0	-	7.046.0	1.110.1	3.000.0	-	129	129
Macsa	10.475.3	5.163.0	372.0	-	-	175	175	-
Sub-Total	140.502.1	9.871.0	32.059.0	4.058.1	41.357.0	625	1838	1213
II MINORITARIAS								
Fabritex	140.191.0	42.057.0	42.204.0	-	3.711.0	842	870	28
Casa de las Sedinas	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	140.191.0	42.057.0	42.204.0	-	3.711.0	842	870	28
TOTAL	280.693.1	51.928.0	74.263.0	4.058.1	45.068.0	1467	2708	1241

CUADRO VIII
 COMPLEJO QUIMICO-PLASTICO-FARMACEUTICO
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION, EXPORTACIONES, IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA,
FINANCIAMIENTO Y EMPLEO

Empresas	VBP	Export.	Importac. M. Prima	Financiam. M. Prima	Financiam. Total	Empleo		
						Actual	Final	Incr.
I. MAYORITARIAS								
Aislite	10.920.0	-	6.988.0	1.000.0	1.200.0	21	54	33
Esinca	4.200.0	-	3.360.0	1.200.0	1.200.0	23	36	13
Solka-Elfar	47.000.0	-	18.000.0	4.500.0	6.000.0	147	198	51
Esplasa	1.560.0	100.0	500.0	500.0	1.000.0	35	35	-
Hules de Nic.	-	-	-	-	-	-	-	-
Fibra de Vidrio	1.440.0	-	600.0	400.0	400.0	10	13	3
Lucasa	6.000.0	800.0	2.000.0	2.000.0	2.000.0	40	52	12
Fosforera	9.000.0	-	1.872.0	-	500.0	185	185	-
P. Atmosféricos	7.620.0	-	516.0	-	-	52	52	-
Promesa	2.100.0	-	860.0	860.0	1.700.0	22	29	7
Sisa	-	-	-	-	-	-	-	-
Tenería Condega	11.900.0	6.000.0	4.000.0	-	1.200.0	80	98	8
Prosán	30.000.0	-	8.400.0	1.000.0	1.500.0	229	229	-
Sub-Total	131.740.	6.900.0	47.096.0	11.460.0	16.700.0	844	981	137
II MINORITARIAS								
Atchemco	71.256.0	5.000.0	8.090.0	4.000.0	5.000.0	355	355	-
Recipe	4.700.0	-	1.900.0	-	-	40	44	4
Nicar-Química	13.000.0	4.000.0	8.000.0	5.000.0	5.000.0	49	65	16
Plastinic	105.000.0	46.897.0	60.394.0	5.000.0	5.000.0	391	407	16
Policasa	200.000.0	190.000.0	140.000.0	40.000.0	40.000.0	319	346	27
Macén	40.000.0	12.000.0	26.144.0	5.800.0	7.000.0	301	335	34
Sub-Total	433.956.0	318.897.0	244.528.0	59.800.0	62.000.0	1455	1552	97
TOTAL	565.696.0	325.797.0	291.624.0	71.260.0	79.700.0	2299	2533	234



Pista de la Registración, Kms. 7 Sur
Apartado: 2413 - Teléfono: 51555 ext. 23 - Télex: 1674 HDEICOM
Managua, Nicaragua.
AÑO DE LA ALFABETIZACIÓN

NOTICIA

Acudió a nuestro País una misión de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), para discutir con nuestras autoridades de Gobierno un programa de asistencia técnica, para la reactivación y el desarrollo del sector Industrial.

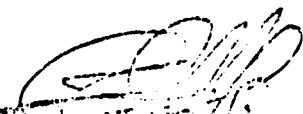
Hoy sostuvieron una reunión con el Compañero Ministro de Industrias Fernando Guzmán y los Compañeros Ernesto Leal y Luis Fielles Vice Ministro Director y Director de Planificación respectivamente de la Corporación Industrial del Pueblo (COIP) adscrita al Ministerio de Industrias.

La misión de ONUDI está presidida por el Señor Emilio Zorrilla y la integran los expertos Max Nollf, George Putman y Martín Miske, especialistas en Programación Industrial, Industria Metal-Mecánica e Industria Textil-- respectivamente.

A esta reunión también asistió el representante interino del P.N.U.D. --- PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO.

La misión permanecerá en el País dos semanas y elaborará un Programa de Asistencia Técnica para el sector Industrial.

Managua , 12 de Febrero de Mil Novecientos Ochenta.


Rutilio Nidia Guerrero M
Responsable Divulgación y Prensa

ANNEX XII

PROJECT DOCUMENT FORMULATED BY THE MISSIONA. UNDP Financing

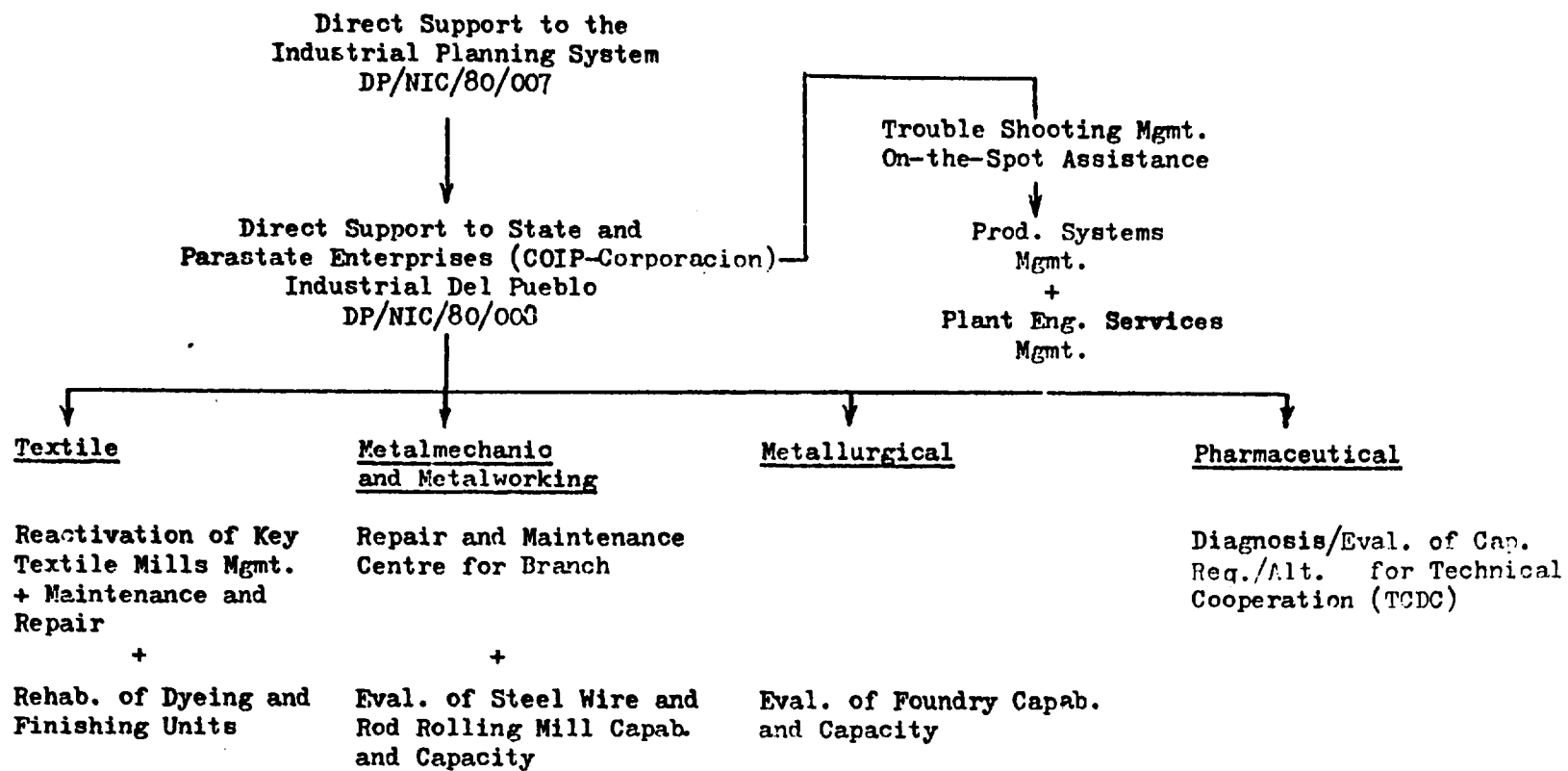
<u>Title</u>	<u>Govt. Priority</u>	<u>Dls. Value</u>
1. Direct Support to the Industrial Planning System	1	122,000
2. Direct Support to State and Para-state Enterprises (COIP-Corporacion Industrial del Pueblo)	1	352,000

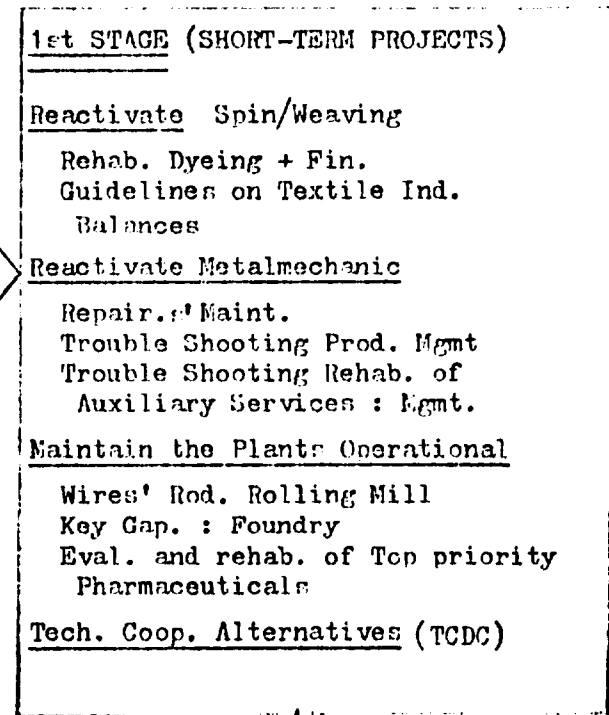
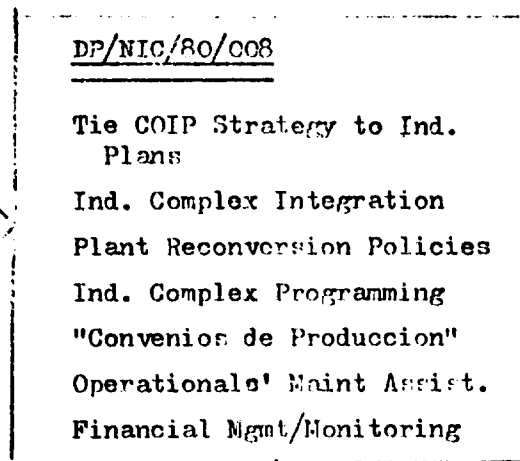
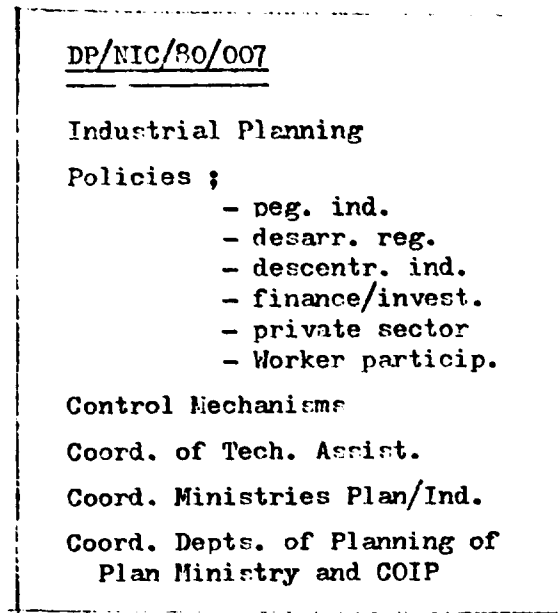
B. UNIDO (SIS, RP, UNIDS, etc.) Financing

3. Diagnosis and Evaluation of Capacity, Requirements and Alternatives of Technical Cooperation for Pharmaceutical Industry	1	46,950
4. Urgent Reactivation of Key Textile Mills: Strengthening Textile Mill Management and Repair and Maintenance Systems in Spinning and Weaving	2	52,750
5. Establishment of a Repair and Maintenance Centre for the Metal-working Industry	3	60,000
6. Trouble-Shooting Production Systems Management for Industrial Enterprises	4	62,000
7. Trouble-Shooting Plant Engineering for Auxiliary Facilities (Non-Productive Equipment) for Industrial Enterprises	5	62,000
8. Evaluation of Steel Wire and Rod Rolling Mill Capability and Capacity	6	19,000
9. Evaluation of Foundry Capability and Capacity	7	19,000
10. Rehabilitation of Dyeing and Finishing Units in Textile Industry.	8	28,500
	Total.....	<u>824,600</u>

PROJECT FRAMEWORK

SISTEMA DE PLANIFICACION - PROGRAMACION INDUSTRIAL
 (PLANNING/PROGRAMMING SYSTEM)
 AND
SHORT TERM URGENT ASSISTANCE





AREA

AREA

FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA ACTIVIDADES
EN MATERIA DE POBLACION (FNUAP)

- 1 Proyecto-Educación y Comunicación
en Población (primera parte - \$40,000)
2. Proyecto-Mejoramiento y Extensión
Servicios de Salud Materno-Infantil

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
LA ALIMENTACION Y LA AGRICULTURA (FAO)

1. NIC/001- Conservación de Granos
2. Suministro de Semillas
3. Misión de Programación

UNION INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES (UIT)

ASISTENCIA APROBADA

ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
		193,500.00

ANNEX XIV

ASISTENCIA APROBADA

ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
Consulta a grupos de base sobre políticas educativas	1979 - 1980	350,000.00
...Garantizar la cobertura total de los servicios.. necesidades básicas de salud	1979 - 1980	408,000.00
		<hr/>
		758,800.00
Conservación de Granos Post Cosecha	1979 - 1980	238,000.00
Soya		250,000.00
Maíz (250 ton.) (Tuxpeño)	1979	
Frijol (23 ton), Ajonjolí (58 ton.) (Furena) Cebada (255 ton) (C42Y)		350,000.00
Identificación de proyectos	oct. 1979	<hr/>
		838,000.00

ASISTENCIA APROBADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
			193,500.00
<u>ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA CIENCIA Y LA CULTURA (UNESCO)</u>			
1.	Educación	10 m/h asesoría seminarios	1979 51,000.00
2.	Cultura y Comunicación	2 m/h asesoría seminario	1979 9,000.00
3.	Ciencia y tecnología	Consultoría	1979 2,000.00
4.	Misión del Director General de UNESCO	--	dic. 1979 --
5.	Programa Regular 2446/ED	- Compra material para cruzada Nac. de Alfabetización	1980 20,000.00
6.	Programa Regular 2447/ED	- Compra mobiliario Talleres 5 Centros Cultura Obrera	1980 20,000.00
7.	Programa Regular 2448/ED	- Reestructuración de escuelas agrícolas	1980 20,000.00
8.	Programa Regular 2451/ED	- 4 subvenciones de estudio para visitar Universidades de A. Latina y Europa - Estudiar estructuras administrativas e innovaciones sector educación	1980 <u>9,000.00</u>
			T O T A L 131,000.00 =====
<u>CENTRO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS -CNUAH</u>			
1.	Desarrollo y Reacondicionamiento (Asistencia Preparatoria)	- Diagnóstico de necesidades y establecimiento de Tipología de asentamientos marginales existentes, - Formulación de política y estrategia de desarrollo,	4 meses 1980 <u>36.400.00</u>

ASISTENCIA APROBADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
<u>ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS DESASTRES NATURALES (UNDRO)</u>	Asistencia a la Emergencia en la zona de la Costa Atlántica (medicinas, carpas, frazadas, etc.)	dic. 1979	67,600.00
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)	Asistencia a la emergencia en la zona de la Costa Atlántica (1,000 frazadas, medicinas)	dic. 1979	<u>20,900.00</u> 87,500.00 =====
ALTO COMISIONADO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LOS REFUGIADOS (ACNUR)	Programa general de asistencia con énfasis en los refugiados y desplazados	1979	
1. Equipo Agrícola etc. y alimentos para refugiados	--	1979	1,000,000.00
2. Medicinas en general	--	1979	100,000.00
3. Insecticidas agrícolas	100 Tons. Methyl Parathin	1979	243,000.00
4. Salud	Medicinas, alimentos, hospita- les	1979	<u>1,400,000.00</u>
		T O T A L	2.743,000.00 =====

ASISTENCIA APROBADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
<u>ORGANIZACION INTERNACIONAL DEL TRABAJO (OIT)</u>			
1.	NIC/OIT/NOR/79 Asesoría de Emergencia al Programa Naciones de Reconstrucción	Financiamiento de 30 m/h de asesorías en campos técnicos específicos como empleo, formación profesional, etc.	1979 - 1980 193,500.00 (contribución Gob. Noruega \$135.000).
<u>Organización Panamericana de Salud/ Organización Mundial de Salud (OPS/OMS)</u>			
1.	Vacunas	--	ag./dic. 1979 300,000.00
2.	Vehículos	--	" 45,000.00
3.	Anti-malaria	--	" 50,000.00
4.	Formación Recursos Humanos	--	" 69,000.00
5.	Asesorías de corto plazo	--	" 60,000.00
6.	Expertos residentes	--	" 70,000.00
			SUB - TOTAL 594,000.00
<u>UNICEF</u>			
1.	Asesorías técnicas	Al Ministerio de Bienestar Social, al FIR	Julio - Nov. 1979 15,000.00
2.	Capacitación		528,000.00
3.	Materiales		180,000.00
4.	Programa ampliado inmunizaciones/diarrea		723,000.00
			SUB - TOTAL 723,000.00
<u>PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS (PMA)</u>			
1.	Proyecto emergencia Poblaciones vulnerables, desamparadas (madres/niños)	CSM 1800 toneladas leche en polvo 1440 ton.	6 meses 1979/80 2,300,000.00
2.	Proyecto emergencia algodoneros	6,300 ton. harina de trigo 630 ton. frijoles 315 ton. aceite vegetal	3 meses - 1980 2,940,000.00
			SUB - TOTAL 5,260,000.00

AREA

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
LA CIENCIA Y LA CULTURA (UNESCO)

1. Educación
2. Cultura y Comunicación
3. Ciencia y tecnología
4. Misión del Director General de UNESCO
5. Programa Regular 2446/ED
6. Programa Regular 2447/ED
7. Programa Regular 2448/ED
8. Programa Regular 2451/ED

CENTRO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LOS
ASENTAMIENTOS HUMANOS -CNUAH

1. Desarrollo y Reacondicionamiento
(Asistencia Preparatoria)
-

ASISTENCIA APROBADA

ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
		193,500.00
10 m/h asesoría seminarios	1979	51,000.00
2 m/h asesoría seminario	1979	9,000.00
Consultoría	1979	2,000.00
--	dic. 1979	--
- Compra material para cruzada Nac. de Alfabetización	1980	20,000.00
- Compra mobiliario Talleres 5 Centros Cultura Obrera	1980	20,000.00
- Reestructuración de escuelas agrícolas	1980	20,000.00
- 4 subvenciones de estudio para visitar Universidades de A. Latina y Europa - Estudiar estructuras administrativas e innovaciones sector educación	1980	<u>9,000.00</u>
	T O T A L	<u>131,000.00</u> =====
- Diagnóstico de necesidades y establecimiento de Tipología de asentamientos marginales existentes,	4 meses 1980	<u>36,400.00</u>
- Formulación de política y estrategia de desarrollo,		

ASISTENCIA APROBADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
<u>PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)</u>			
<u>NIC/79/002 - Reconstrucción</u>			
Experto/Consultores (más de 60 a la fecha más varias misiones approx. 75)	Rehabilitación Azucarera Planificación Empresas estatales Recursos naturales Educación, Salud, Vivienda, etc. Finanzas Comercio exterior	1979 - 1980	437,000.00
Formación Recursos Humanos	Giras de estudio (deuda externa, etc.)	1979 - 1980	31,500.00
Apoyo Administrativo	--	1979 - 1980	14,700.00
Equipo, etc.	--	1979 - 1980	<u>32,800.00</u>
		SUB - TOTAL	516,000.00
8 vehículos distribuidos a varias institu- ciones gubernamentales	--	1979	
		SUB - TOTAL	25,000.00
<u>NIC/79/004</u>			
Apoyo al Sector de Comercio Exterior (UNCTAD)	Colaborar con autoridades guber- namentales en implementar la política de comercio exterior	1979 - 1980	369,400.00

l.A. Couriel

ASISTENCIA APROBADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
3. <u>NIC/79/011</u> Apoyo al FIR (PNUD)	Apoyar al FIR	1979 - 1980	209,000.00
1.A. Lataste			
2.N. Tomic			
4. <u>NIC/79/006</u> Apoyo a la Reconstrucción del Sistema Aduanero (UNCTAD)	Apoyar a la reconstrucción y reestructuración del sistema	1979- 81	307,800.00
5. <u>NIC/79/00</u> Capacitación para la Organización de los Productores y el Empleo (COPERA) (OIT)	Apoyar y fortalecer el sector agrario	1980 - 81	398,000.00
1.S. de Morais			
6. <u>NIC/79/007</u> Capacitación de UNESCO docentes	Mejoramiento capacitación personal docente	1980 - 82	1,281,000.00

PNUD

ASISTENCIA PROGRAMADA

1. <u>NIC/79/008</u> Reforma Fiscal (OTC)	Asistencia en el diseño de metodología y sistemas de ejecución y control de actividad fiscal	1980 - 1981	355,000.00
2. <u>NIC/79/009</u> Planificación Rural integrada (FAO/OTC)	Asesoría al INRA especialmente con la planificación y proceso inversionista para el desarro- llo Rural	1980 - 1981	217,000.00

ASISTENCIA APROBADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
<u>CAPITAL DEVELOPMENT FUND (CDF)</u>			
1.	Control y erradicación de la malaria	Compra de equipo, drogas etc. para el control/erradicación de malaria	1980 2,000,000.00
2.	Por definir		<u>3,000.000.00</u>
			SUB-TOTAL 5,000,000.00
<u>ALTO COMISIONALO DE LAS N.U. PARA LOS REFUGIADOS (ACNUR)</u>			
1.	Programa 1980	1980	ACNUR tiene disponible a 31.1.80 \$2.6 millones para programas
			SUB TOTAL 2.636,000.00
<u>FONDO DE LAS N.U. PARA ACTIVIDADES EN MATERIA DE POBLACION (FNUAP)</u>			
1.	Cobertura y atención Materno-Infantil	Proyecto	1980-81 900,000.00
2.	Censos Población y Vivienda	"	1980-83 1,537,425.00
3.	Curso Intensivo Demografía	Capacitación	1980 <u>46,000.00</u>
			1.673.425
<u>UNICEF</u>			
Programa 1980	Por definir	1980	approx. \$ 1.0 millones

ASISTENCIA PROGRAMADA

AREA	ACTIVIDAD	DURACION	CONTRIBUCION US\$
3. <u>NIC/80/001</u> Programas y proyectos productivos (FAO)	Fomentar y desarrollar producción maíz, palma africana, oleaginosas	1980 - 1981	217,000.00
4. <u>NIC/80/002</u> Finanzas Externa (UNCTAD)	Apoyo en la reestructu- ración del sistema finan- ciero externo		130,000.00
5. <u>NIC/79/005</u> Momotombo. Evaluación Campo Geotérmico	Evaluación Capacidad Campo	1980	397,000.00
		SUB - TOTAL	1,432,000.00
<u>ORGANIZACION PANAMERICANA DE SALUD /</u> <u>ORGANIZACION MUNDIAL DE SALUD (OPS/OMS)</u>			
1. Vacunas	--	1980	500,000.00
2. Equipos/materiales	--	1980	360,000.00
3. Formación Rec. humanos	Becas/seminarios	1980	380,000.00
4. Asesorías corto plazo	40 m/h	1980	170,000.00
5. Expertos existentes	--	1980	180,000.00
		SUB - TOTAL	1,590,000.00
<u>PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS (PMA)</u>			
1. Extensión servicios materno infantil			
a) quick action project	7000 toneladas alimentos	1980 - 81	1,000,000.00
b) Development project	19700 toneladas alimentos	1980 - 84	6,400,000.00
2. Reforma Agraria (INRA)			
1. quick action project	3500 toneladas alimentos	1980 - 81	1,000,000.00
2. development project	14000 toneladas alimentos	1981 - 85	5,449,000.00
3. Asistencia a Hospitales (complementación alimenticia)	1600 toneladas	1980 - 1983	940,000.00
		SUB - TOTAL	14,789,000.00

cc: LFB/13

Tendon

938

unido
vienna

misc/nic/289 koenz info dp/nic/131 gucovsky info butaev info zorri-
lla pleased to inform gov. nicaragua approved today following sis
regular programme and idf projects aaa rehabilitation dyeing and
fishery unit textile industry bbb evaluation steel wire and rod
rolling mil capability and capacity ccc evaluation of foundry
capability and capacity ddd consultant systems and administration
of production industrial enterprises and technical assistance
to rehabilitate and maintenance auxiliary services of production
eee establishment of repair and maintenance centre metalworking
industry fff repair and maintenance programme for reconstruction
textile industry ggg evaluation will management spinning and
weaving hhh diagnosis and evaluation capacity, requirements
pharmaceutical industry.

above list is not repeat not in order priority. all have priority
and government ~~has~~ hopes implementation can start as indicated
in project documents presented by zorilla mission.

prodocs covering above and signed by minister ~~has~~ planning in mail.
telexing separately re ~~has~~ unido projects to be financed by undp.

(balcazar)

coll: misc/nic/289 dp/nic/131

nnnn

CCMR. ZORRILLA-
VASQUEZ

JWS JB
Koenig
Registry
2/19/80

'80 FEB 26 9 28

managua 27 february 1980

FACTORY ESTABLISHMENT and	
MANUFACTURING SECTION, IOD	
Date:	29/2/80
Log No:	

EE

unido

vienna

misc/nic/313 koenz info butaev info zorilla dp/nic/139 info gucovsky.
 pleased to inform your gov. has approved project document
 nic/80/007 assistance to industrial planning as prepared by zorilla
 mission. duration 24 man months total cost dlrs 122.400. please
 authorize me to sign prodoc on behalf unido to accelerate matters.
 govm request max nolff who already very familiar with nicaragua
 situation be appointed to initial one year. nolff leaving for
 caracas on completion unido mission 29 february. would appreciate
 you initiate his recruitment asap via undp caracas . regards.
 (balcazar)

coll: misc/nic/313 dp/nic/139 nic/80/007 122.400

nnnn

27/2/80

1....

135612a uno a

mo

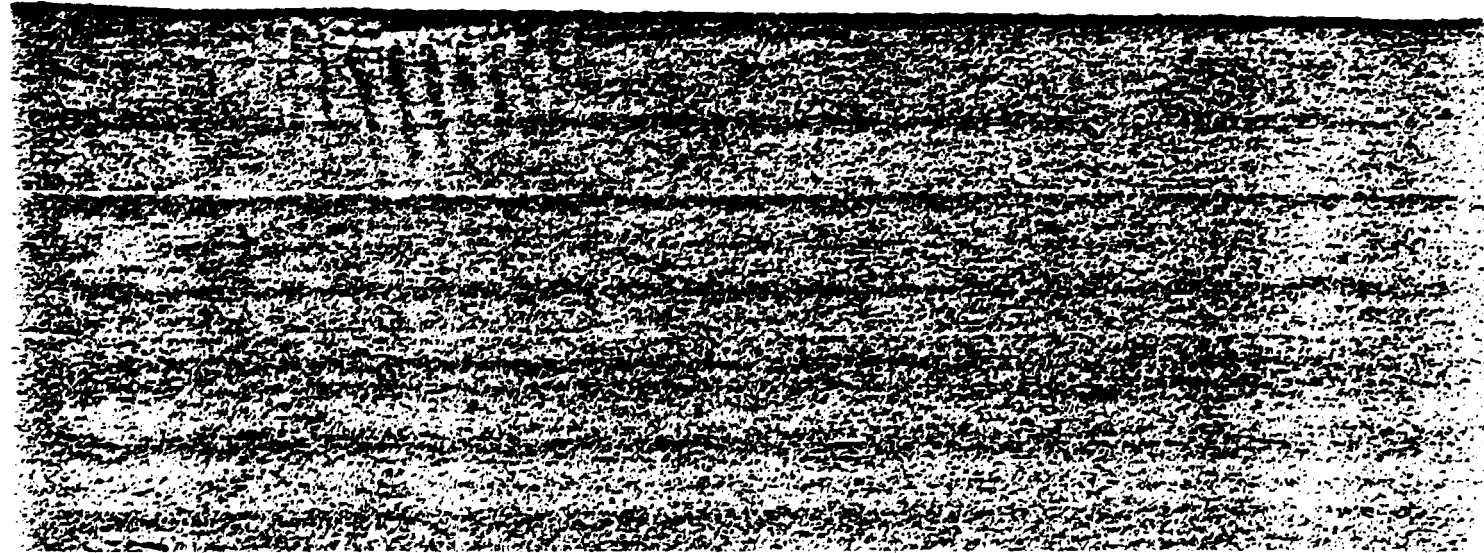
Koens

Butaev

Zorilla

Registry

80 FEB 28 17 09



90102 125T WRO

135612a uno a

ra taura wien 190 1752 03/20 : ... b

zczc txx623 avb263 via itt ynb103 ctr003

auwi co numa 046

managuanic 46/42 03-20 1030 viatelcor/itt

unido

vienna

*To - also -**1732*

misc/nic376 koenz dp/nic/182 info gucovsky nic/80/003 assistance
 state enterprises reur 14105 have signed prodoc behalf unido
 17/3/80 prodoc already signed by gov and this office behalf undp
 25/3/80 project total usdlrs352.200 duration 22 months please
 proceed recruitment letter follows balcazar

coll misc/nic/376 dp/nic/182 nic/80/008 14105 17/3/80 25/3/80
 usdlrs352.200 22

KC.NZ
 REGISTRY

'80 MAR 20 18 13

ANNEX XVI

ABBREVIATIONS

IOD	Industrial Operations Division - UNIDO
FCTY	Factory Establishment and Management Section
PDES	Programme Development and Evaluation Section
ECLA	Economic Commission for Latin America
CEPAL	Comision Economica para la America Latina
UNDP	United Nations Industrial Development Programme
COIP	Corporacion Industrial del Pueblo
INRA	Instituto Nicaragüense de Reforma Agraria
AGROINRA	Agroindustrias - INRA
EPS	Ejercito Popular Sandinista
INE	Instituto Nicaragüense de Energia

