



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

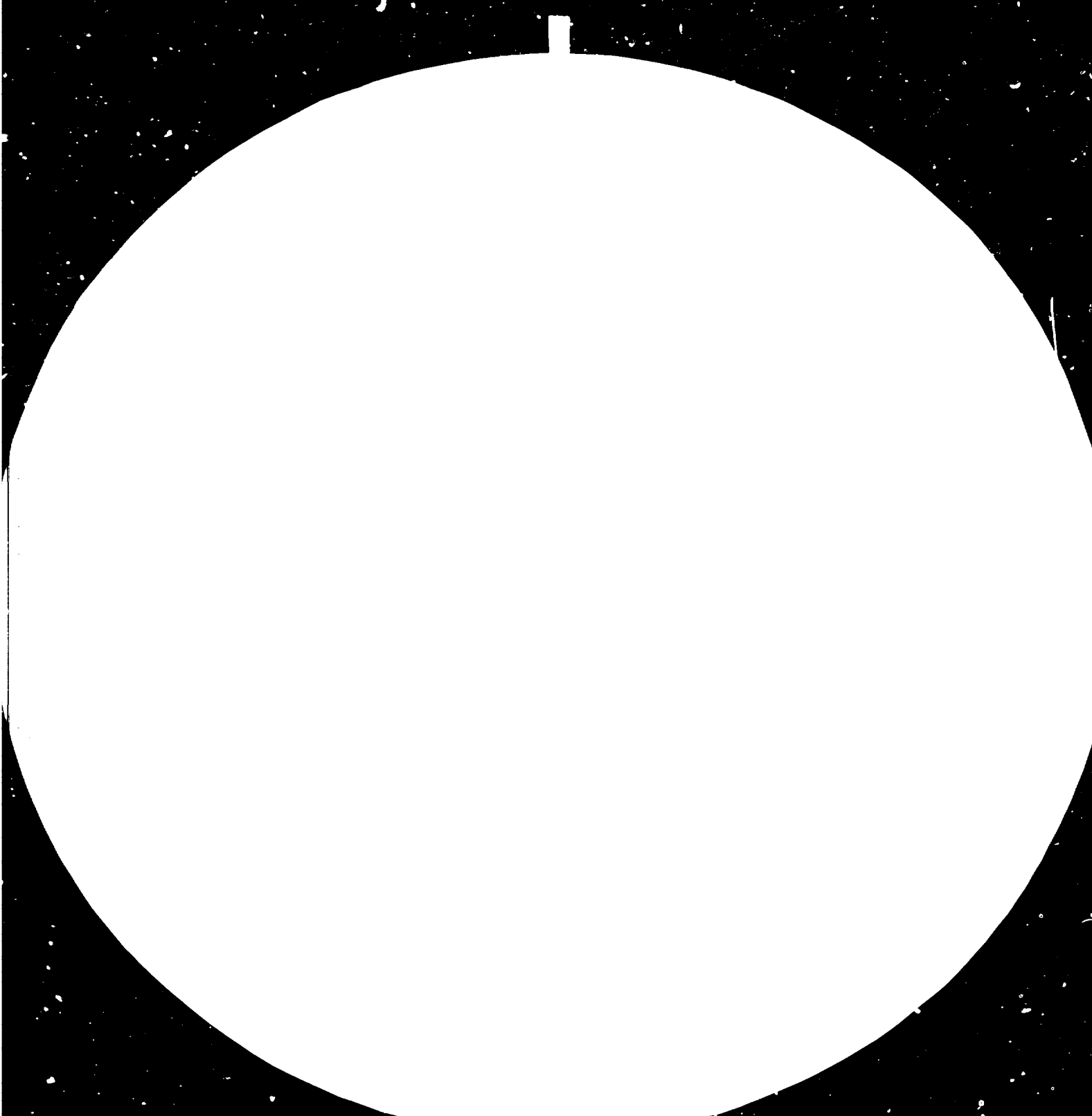
FAIR USE POLICY

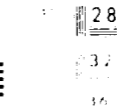
Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





MP Resolution Resolution Test Chart

Resolution Test Chart, 1.0 to 5.6, 100% Contrast

Resolution Test Chart, 1.0 to 5.6, 100% Contrast

Resolution Test Chart, 1.0 to 5.6, 100% Contrast

11001-S

Distr. LIMITADA
UNIDO/PC.29
14 diciembre 1981
ESPAÑOL
Original: INGLÉS

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA COOPERACION
EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

PROYECTOS*

Maseru, Lesotho, 7-11 de junio de 1982

* El presente documento no ha pasado por los servicios de edición de la Secretaría de la ONUDI.

V.81-33422

BREVE DESCRIPCION DEL PAIS

Introducción

El Reino de Lesotho, que obtuvo la independencia en 1966 después de casi un siglo de dominio británico, es un pequeño país totalmente rodeado por la República Sudafricana. Es el país del pueblo basuto, reunido bajo la conducción de Moshoeshoe el Grande durante la primera mitad del siglo XIX. En 1868 pasó a depender de Gran Bretaña. Lesotho, conocido entonces como Protectorado de Basutolandia, permaneció en tal situación hasta 1966 en que consiguió la independencia. Durante la época de dominio británico se hizo poco para desarrollar la infraestructura de Lesotho, que se convirtió en la reserva de mano de obra para las minas e industrias de la República de Sudáfrica.

El país se extiende desde una meseta situada a unos 5.000 pies de altitud al oeste hasta montañas que alcanzan los 11.000 pies al este, donde el terreno desciende abruptamente hacia la República de Sudáfrica. A causa de su naturaleza montañosa, gran parte de la superficie de Lesotho (30.350 kilómetros cuadrados) resulta de poco provecho para la agricultura. Muchas de sus tierras agrícolas están expuestas a la erosión (aguda en algunos lugares) hasta el extremo de que sólo el 13% de la superficie total es cultivable.

Los escasos recursos naturales del país, incluida el agua y los minerales, no se explotan todavía plenamente. El agua en particular es uno de los recursos básicos de Lesotho y los estudios hechos hasta ahora indican que son considerables sus posibilidades de explotación económica. En cuanto a los recursos minerales, la estructura geológica de Lesotho permite esperar que exista también en este país algo de la riqueza minera de Sudáfrica. Hasta el presente se han descubierto muy pocos recursos minerales fuera de los diamantes, la arcilla y la piedra, de los que se efectúa una cierta extracción comercial. Prosiguen las investigaciones sobre otros recursos minerales.

Según el censo de población de 1976, la población total, de derecho, del país era de 1.216.816 personas y la población residente, de hecho, de 1.064.162; 152.654 basutos trabajaban en la República Sudafricana. La población femenina representaba el 52 y el 57%, respectivamente, de la población total y residente. La tasa anual de crecimiento de la población es relativamente alta (2,3%). Los esfuerzos hechos por los servicios sanitarios y educativos no han podido reducir la tasa de crecimiento, causa de una mayor

pobreza rural, más migración y más desempleo rural. Al sistema educativo le resulta muy difícil atender a la población en edad escolar (6-15 años) cada vez más numerosa y la carga creciente que pesa sobre los servicios sanitarios está provocando un descenso en la calidad de la salud.

Panorama económico

La agricultura es el sector económico más importante de Lesotho, por su volumen y como generador de empleo interno. Este sector, junto con el empleo minero en la República de Sudáfrica, constituye la principal fuente de ingresos para el 90% de su población. En el futuro previsible la economía interna seguirá dominada por el sector agrícola, aunque en los años recientes se ha constatado una disminución relativa de la contribución de la agricultura al producto interno bruto (PIB). Este descenso se puede explicar, en parte, por el crecimiento más rápido de otros sectores de la economía, especialmente la construcción, el comercio (incluido el sector de la alimentación), la minería y el transporte. La contribución de la agricultura al PIB (al costo de los factores) ha fluctuado entre el 43% (1976) y el 37% (1978). Estas fluctuaciones se deben en gran parte a las condiciones desfavorables a que se enfrenta la agricultura, en general a la baja calidad de la tecnología empleada y a la pequeña dimensión de las explotaciones agrícolas.

La construcción ha experimentado un rápido crecimiento durante los últimos años, alcanzando alrededor del 10% del PIB. Dados los proyectos de construcción de carreteras, obras hidráulicas y edificios conexos, cabe esperar que prosiga el rápido ritmo de expansión del sector.

El turismo ha aumentado rápidamente como consecuencia de la construcción y ampliación de las instalaciones. En 1978-79 el turismo ha representado alrededor del 8% del PIB, proporcionando empleo a unas 1.500 personas. El turismo ha impulsado asimismo la industria artesanal. A su vez, se espera que los productos característicos de Lesotho expuestos en las ferias comerciales y turísticas de África y Europa despierten un mayor interés por Lesotho como atracción turística.

La minería se ha expandido considerablemente desde que una empresa privada -con participación estatal en un 25% de las acciones- comenzó a explotar la primera mina moderna de diamantes al nordeste del país (Letseng-la-Teraf). Esta mina representa una inversión de unos 37 millones de malotis y da trabajo a 290 obreros. Tras una experiencia exitosa en la mina de diamantes de

Kao, se van a explotar otros yacimientos de diamantes en forma de cooperativa. Las prospecciones han puesto de manifiesto yacimientos apreciables de arcillas aptas para fabricar productos cerámicos, ladrillos y tejas. También se han encontrado indicios de uranio. Prosigue la prospección de minerales.

La industria, todavía en una fase muy primitiva de desarrollo, representa sólo el 2% del PIB y el 8% del empleo asalariado. Sus actividades consisten en su mayor parte en la transformación de productos agrícolas y minerales, como la molienda, el enlatado, el hilado de moaré y la fabricación de ladrillos. Además, también se montan y transforman piezas y materiales importados, como paraguas y tejidos. Se encuentra en construcción un matadero destinado a la explotación. El sector de la construcción posee una gran capacidad potencial.

Agua y energía. Como ya se ha indicado más arriba, el agua es el recurso natural más importante de Lesotho, que permanece prácticamente intacto por razones financieras. Un estudio de los recursos hidráulicos ha confirmado que su explotación económica podría beneficiar enormemente al país y disminuir su dependencia de las fuentes de energía importadas.

Producto Nacional Bruto

Los datos disponibles más recientes de las cuentas nacionales se refieren a 1974-1975. Los cálculos hechos para 1977-1978 muestran que el producto nacional bruto (PNB) ascendía a 295 millones de malotis a precios de mercado. Esto supone una tasa de crecimiento real media anual del 90% aproximadamente a partir de 1974-1975. Los factores más destacados de esta expansión son las remesas de los trabajadores migrantes, el sector público y la construcción. El sector comercial comienza a dar signos de un crecimiento modesto, mientras que la producción agrícola se ha estancado relativamente, como resultado de los problemas persistentes de cultivo inadecuado, erosión del suelo, pastoreo excesivo y condiciones climatológicas adversas. A pesar de tales problemas, la economía interna de Lesotho sigue dependiendo fuertemente de los resultados de la agricultura. El PIB ha aumentado en términos reales alrededor del 5% desde mediados de los años 70. El PIB (a precios actuales), como porcentaje del PNB, muestra un notable descenso durante el último decenio. Mientras que la relación PIB/PNB en 1970-1971 giraba en torno al 70%, diez años después su proporción había bajado a algo más del 60%, debido principalmente a la gran expansión de las remesas de los emigrantes y de otras transferencias.

Balanza de Pagos

Lesotho padece de un desequilibrio crónico de su comercio de mercancías. A causa de su pequeña base productiva, la mayoría de los productos se importan. Las importaciones han aumentado de unos 1,16 millones de malotis en 1975-1976 a 256 millones en 1979-1980. En términos reales, las importaciones han experimentado un aumento medio anual del 13% aproximadamente. La mayoría de las importaciones son bienes manufacturados, seguidos de productos agrícolas y animales, petróleo y sus derivados. La importación de mercancías, que en 1975-1976 representaba el 56% del PNB, en 1978-1979 llegó al 61% del PNB. Con el importante impulso del programa de desarrollo y del ingreso familiar, es probable que prosiga la rápida expansión de las importaciones.

La balanza comercial siempre ha sido deficitaria. Este déficit aumentó de 116,4 millones de malotis en 1975-1976 a 256,3 millones en 1979-80. Este déficit se ha enjugado principalmente con las remesas de los mineros de Lesotho en la República de Sudáfrica y con las transferencias y donaciones oficiales. Las remesas aumentaron de 98 millones de malotis en 1975-1976 a 154,1 millones de malotis en 1979-1980 (cifra que representa un 60% del déficit comercial), mientras que las transferencias oficiales aumentaron de 14,7 millones a 74,6 millones de malotis durante el mismo período.

Crecimiento y desarrollo logrados durante los años 70

Primer Plan Quinquenal de Desarrollo (1970-1971 a 1974-1975)

A comienzos de la década de los 70, Lesotho preparó su Primer Plan Quinquenal de Desarrollo (1970-1971 a 1974-1975) que se puede caracterizar retrospectivamente como un plan en buena parte exploratorio y preparatorio, centrado ante todo en la inversión pública. Esta era considerada el principal instrumento del desarrollo económico. Otro rasgo importante del Primer Plan era su concentración en un aumento anual de la absorción de mano de obra, pues ya en sus comienzos se había comprendido que la emigración de hombres sanos a la República de Sudáfrica era el obstáculo más grave para el desarrollo de los diferentes sectores económicos internos. El objetivo global del Primer Plan era poner los cimientos de la independencia económica. Y con ese objetivo global estaban relacionadas, entre otras, las metas principales del desarrollo siguientes:

- a) Lograr una tasa de crecimiento anual del ahorro interno bruto del 5%;

- b) Aumentar la productividad agrícola;
- c) Fomentar la productividad no agrícola;
- d) Crear de 10.000 a 15.000 nuevos puestos de trabajo, principalmente en las actividades no agrícolas; y
- e) Poner fin a la dependencia de la ayuda externa en cada presupuesto del Estado.

El aumento planificado de la producción agrícola no se alcanzó: el plazo de tiempo era demasiado corto y los proyectos iniciados abarcaban una zona demasiado reducida para tener repercusiones de importancia en la producción agrícola nacional. Durante el período del Plan se crearon 6.000 nuevos puestos de trabajo, más de la mitad de los cuales en los sectores industrial y de la construcción. Los ingresos fiscales aumentaron con mayor rapidez de lo previsto, lo mismo que las recaudaciones municipales y aduaneras. Los gastos públicos de capital proyectados ascendieron a 28,8 millones de malotis, lo que representa un 17% menos del objetivo del Plan. Una de las principales razones de este déficit fue que con frecuencia se subestimó el tiempo necesario para la formulación de los proyectos de desarrollo, las negociaciones de acuerdos sobre el financiamiento con los donantes y su ejecución consiguiente.

En general, un examen del Primer Plan Quinquenal de Desarrollo de Lesotho indica que se atuvo con notable éxito a sus metas y que logró bastante bien sus objetivos globales.

Segundo Plan Quinquenal de Desarrollo (1975/76 - 1979/80)

El Segundo Plan Quinquenal (1975/76 - 1979/80) reforzó los logros del plan anterior y proporcionó un conjunto de directrices tendientes a orientar los esfuerzos de desarrollo del Gobierno nacional. El Plan se concibió para garantizar que los limitados recursos humanos, físicos y financieros de que disponía la nación se emplearan en forma útil y eficaz. Las metas nacionales siguieron siendo las mismas del Primer Plan, prestando especial atención al crecimiento económico, la justicia social, el máximo empleo a nivel nacional y la independencia económica.

Para alcanzar dichas metas, se definieron los siguientes objetivos concretos fundamentales para el período del plan:

- i) aumentar la producción total en un 46% (PIB al costo de los factores);
- ii) aumentar la producción no agrícola, haciendo hincapié en el desarrollo de las industrias nacionales;

- iii) estimular las inversiones privadas;
- iv) mejorar el transporte;
- v) promover la independencia económica, diversificar las fuentes de asistencia externa y participar activamente en las organizaciones internacionales.

A fin de alcanzar estos objetivos, se incluyó en el Segundo Plan Quinquenal un programa de inversiones públicas de 112 millones de malotis y se previó una aportación de asistencia técnica no inferior a los 47 millones de malotis. Los acontecimientos políticos de Africa meridional durante 1976 dieron origen a una revisión fundamental de las estrategias y prioridades del Plan. El cambio principal se realizó con miras a aumentar la infraestructura y los servicios destinados a la población rural y a adoptar medidas tendientes a reducir la dependencia de los medios de transporte, los servicios sanitarios, el suministro de electricidad y los alimentos procedentes de Sudáfrica.

La creación de empleos en el sector moderno fue un tanto lenta y quedó bastante por debajo del objetivo fijado en el Plan. Algunas de las medidas encaminadas a lograr los objetivos del plan no se ejecutaron.

El plan se convirtió en un criterio para evaluar la complejidad de los problemas de Lesotho y la vulnerabilidad del país a las presiones externas. En consecuencia, el Tercer Plan Quinquenal de Desarrollo (1980/81 - 1984/85) insiste más categóricamente que los anteriores en la necesidad de reducir la vulnerabilidad a los factores externos, aumentando las fuentes internas de empleo mediante la explotación de los recursos naturales y el desarrollo de los sectores manufacturero y agrícola.

Metas y estrategias de desarrollo para el decenio de 1980

Objetivos de macrodesarrollo

El objetivo global del Tercer Plan Quinquenal de Desarrollo 1980/81 - 1984/85 sigue siendo lograr una mayor autosuficiencia económica, dando especial importancia a la disminución de la vulnerabilidad a los factores económicos y políticos externos, mediante el aumento de las oportunidades nacionales de empleo, la promoción de una distribución equitativa de los ingresos, la protección de la base de recursos hídricos y terrestres y el aumento de la participación efectiva de la comunidad en el desarrollo nacional.

Con respecto a la vulnerabilidad política y económica, debe señalarse que Lesotho se ve particularmente afectado por ella, dado que es uno de los países menos adelantados y sin litoral, rodeado por un solo país, económica y políticamente poderoso y con una ideología hostil.

Principales objetivos sectoriales

A fin de que los recursos nacionales se empleen efectivamente para lograr las metas globales, se determinaron objetivos sectoriales concretos.

Agricultura. En este sector se propone aumentar la producción y el rendimiento económico, mejorando el nivel de nutrición de la población y generando el mayor número posible de empleos agrícolas. La estrategia para la realización de este objetivo gira en torno a la transición gradual hacia un sistema de cooperativas de aldeas. La función del Gobierno consistirá, pues, en brindar asesoramiento y servicios de infraestructura. Los objetivos concretos para el subsector de los cultivos consisten en lograr la autosuficiencia en alimentos básicos y crear empleos remunerativos. En el sector de la ganadería, el objetivo es reducir el exceso de existencias y crear y consolidar la conciencia de que la cría de ganado es un elemento generador de ingresos.

Comercio e industria. Este sector parece ofrecer las mayores posibilidades de un crecimiento considerable, contribuyendo al ingreso nacional y creando empleos, lo que ayudará a reducir la dependencia del país del trabajo migratorio. Por lo tanto, el objetivo en este sector es crear un clima industrial conducente a la promoción y el funcionamiento de empresas viables con un potencial máximo de empleo. Se está promoviendo el mayor uso posible de las materias primas nacionales y se presta especial atención a la creación y expansión de pequeñas empresas con gran densidad de mano de obra. Se aplicará un programa educacional para mejorar las técnicas industriales y las relaciones de trabajo en ese sector.

Desarrollo hidráulico. Este sector tiene un importante potencial de desarrollo. Lesotho no puede seguir permitiéndose la utilización insuficiente de un recurso con un potencial tan prometedor. Por lo tanto, se ha fijado en este sector el objetivo de completar los estudios de viabilidad y de diseño de algunos de los proyectos iniciados. Al respecto, el Highland Water Scheme, un proyecto muy amplio dentro del contexto económico de Lesotho, tendrá

fundamental importancia para el desarrollo económico a largo plazo del país. A causa de las repetidas sequías, se intensificará la investigación y la explotación de las napas de agua.

Minería. El objetivo en este sector es aumentar e intensificar la prospección de minerales y, cuando sea posible, preparar estudios detallados de viabilidad para la explotación de todos los depósitos minerales que tengan interés económico. En la explotación de diamantes, se estimulará la cooperación.

Turismo. El desarrollo del turismo se vincula estrechamente al mejoramiento de la red de comunicaciones. Por lo tanto, se espera que el logro de los objetivos en la esfera de las comunicaciones tenga repercusiones favorables en el turismo. A fin de ayudar a lograr los resultados esperados en este sector, es necesario emprender el desarrollo y el mejoramiento de los servicios de comercialización. Se lanzará asimismo una activa campaña publicitaria, se aumentará la participación en las ferias para la promoción del turismo y se entrará en contacto con agencias de viaje.

Educación. Se adoptarán medidas para brindar una educación más pertinente a las necesidades de desarrollo económico y social del país. Se elaborarán programas y material didáctico, se impartirá capacitación personal docente y se proporcionarán instalaciones. Se hará hincapié en la educación no escolar. Por último, se tendrá como objetivo completar el programa de ampliación y mejoramiento de la Universidad Nacional de Lesotho y, en la medida de lo posible, el proyecto de descentralización.

Servicios sociales. En este sector se hará hincapié en los servicios de atención primaria de salud. A fin de alcanzar los objetivos en esta esfera, es necesario prestar servicios de salud maternoinfantil, planificación de la familia e inmunización, así como servicios de saneamiento y servicios curativos.

Finanzas. Es evidente que el programa de objetivos del plan general y los objetivos sectoriales exigirán grandes cantidades de recursos financieros nacionales y extranjeros. En lo que se refiere a los recursos nacionales, los objetivos financieros se concentrarán en las medidas que estimule su movilización. Con respecto a la financiación externa, el objetivo será crear un clima favorable para atraer capital público y privado.

Industria

En el momento de su independencia, el sector industrial del país era rudimentario. En el sector manufacturero existían sólo 16 empresas pequeñas. La falta de desarrollo industrial antes de la independencia es principalmente el resultado directo de la situación colonial de Lesotho y de la función predominante de la industria relativamente bien desarrollada de Sudáfrica.

Durante el decenio de 1970, el Gobierno desplegó considerables esfuerzos para estimular la actividad industrial y crear mayor número de empleos en el sector manufacturero. El objetivo fijado para el sector industrial, formado por la industria, el comercio y el turismo, era de aproximadamente 7.000 nuevas oportunidades de empleo durante el Segundo Plan; de esta cifra, el objetivo para la industria manufacturera era de sólo 4.500. En el Segundo Plan revisado se preveían aproximadamente 42 millones de maloti o un 10% de los recursos de inversión totales para la industria, el comercio y el turismo. La política gubernamental consistía en que el sector privado se hiciese cargo del desarrollo de la industria, quedando entendido que el Estado podría proporcionar emplazamientos, edificios y fondos iniciales adecuados. El verdadero progreso industrial realizado durante el Segundo Plan en materia de inversiones y nuevas oportunidades de empleo fue más bien modesto, a saber, aproximadamente el 25% del objetivo fijado para el empleo y un 40% de la inversión prevista. Las grandes industrias continuaban tropezando con obstáculos tales como las dimensiones del mercado y la competencia con industrias similares de la República de Sudáfrica.

Aunque el tamaño del mercado de Lesotho es más bien pequeño, en virtud de la Convención de Lomé, este país tiene acceso al mercado de la CEE y, en virtud de la Unión aduanera sudafricana, a los mercados de Sudáfrica, Botswana y Swazilandia. A fin de facilitar en mayor medida el desarrollo industrial, el Gobierno no impone restricciones al movimiento de capital, beneficios e intereses, no exige ninguna participación local en el capital de las empresas y ha previsto otros incentivos a la inversión, como, por ejemplo, la exoneración de impuestos durante un período de hasta seis años, subvenciones para la capacitación y el suministro de fondos en forma de créditos y de participación en el capital social.

El Gobierno estimula a las industrias manufactureras de gran densidad de mano de obra, con un elevado valor añadido en sus productos y que en la medida de lo posible utilizan materias primas nacionales. Se hace hincapié

en la capacidad de la industria para lograr una viabilidad financiera a largo plazo. Se concede especial atención a las industrias de sustitución de importaciones y a las orientadas a la exportación.

Los principales organismos encargados de aplicar la política adoptada son la Lesotho National Development Corporation (LNDC) y la Basotho Enterprise Development Corporation (BEDCO). La LNDC proporciona fondos en forma de créditos a largo plazo y de participación en el capital social a empresas grandes y medianas, mientras que la BEDCO ayuda al establecimiento y desarrollo de pequeñas empresas de Lesotho, proporcionándoles créditos, subvenciones para la capacitación, etc.

La LNDC participa en empresas de fabricación, comercialización/distribución y artesanía. La fabricación comprende las industrias del mueble, de producción de velas, curtidería, géneros de punto y explotación de canteras. Se estima que las empresas que reciben asistencia de la LNDC fabrican aproximadamente un 80% de los productos industriales del país. En general, las empresas del país son pequeñas o medianas.

Actualmente, se llevan a cabo 13 proyectos y continúan las negociaciones para establecer instalaciones de fabricación para las industrias del papel de copia sin carbonilla, de productos de panadería, de envasados de alimentos, de elaboración de lana y pelo de camello, del calzado, del curtimiento del cuero, de equipos eléctricos y utensilios domésticos, así como algunos proyectos en los sectores de construcción y servicios.

El Gobierno tiene el propósito de continuar haciendo hincapié en la ampliación del sector industrial, dado que proporciona una de las mejores fuentes potenciales de exportación y de absorción de mano de obra. Con ese fin, se destinan considerables recursos a actividades de promoción para encontrar inversionistas financieros extranjeros y la LNDC continuará aumentando los fondos para proyectos y prestando asistencia a este respecto.

La Basotho Enterprise Development Corporation (BEDCO) se estableció inicialmente como una filial de la LNDC, con el objetivo concreto de promover y desarrollar pequeñas empresas pertenecientes a nacionales de Lesotho y dirigidas por ellos. La mayoría de las actividades de la BEDCO se concentran en el Sebaboleng Trade and Industrial Centre de Maseru. A este Centro pertenecen pequeñas empresas manufactureras que desarrollan actividades industriales y prestan servicios; esas empresas producen artículos de madera,

prendas de vestir, productos de cuero, zapatos, tapicerías y otros productos tejidos, instalaciones de calefacción solar y productos metálicos y prestan servicio de reparación de radios, televisores, relojes, máquinas, refrigeradores y aparatos domésticos. La BEDCO presta asistencia a sus empresarios en materia de comercialización, suministros, fijación de precios, contabilidad y capacitación en el trabajo. La BEDCO dispone de una dependencia tecnológica apropiada para prestar asistencia a los empresarios respecto de los métodos de producción.

La industria de Lesotho se encuentra en una etapa muy incipiente de desarrollo, habiéndose iniciado la producción de sus empresas manufactureras más antiguas en 1969. Por lo tanto, no ha sido posible para un número adecuado de nacionales de Lesotho adquirir ese tipo de experiencia a largo plazo tan necesario para una producción industrial rentable y para el desarrollo industrial. Existe una escasez de directores y supervisores de Lesotho y en las empresas más grandes los extranjeros ocupan la mayoría de los cargos de alta dirección.

La eficacia y rentabilidad de la producción de muchas empresas es más bien baja. La disciplina industrial, el aprecio de la buena calidad del producto y la comprensión de la importancia del buen mantenimiento provienen de un largo proceso de industrialización. Además, las empresas consolidadas trabajan cada una por separado, lo que significa que no existen vínculos entre empresas.

Otro problema es que las empresas industriales consolidadas son más bien pequeñas. Asimismo, el volumen del mercado interno es sumamente pequeño. Otra característica que retarda el desarrollo industrial es la posición geográfica de Lesotho. El dualismo económico en África meridional, que ha dado lugar a la concentración de los centros regionales de desarrollo industrial en unas pocas regiones de Sudáfrica, ha motivado que la industrialización de Lesotho sea un fenómeno periférico. De ahí la dificultad para atraer inversionistas extranjeros.

Otros factores limitativos son la escasez de las materias primas autóctonas, que obliga a basar la producción en gran medida en materias importadas; la inexistencia de un verdadero mercado de trabajo; la complicación y carestía del transporte; la inestabilidad del suministro de electricidad y, a veces, de las comunicaciones telefónicas.

Infraestructura económica

El desarrollo eficaz a largo plazo de la agricultura, la industria y otros sectores económicos sólo puede lograrse si se proporcionan las infraestructuras económicas necesarias. Al no estar cubierto por una red ferroviaria, Lesotho depende fuertemente del transporte por carretera de pasajeros y mercaderías. En general, la red de carreteras todavía no está suficientemente desarrollada, aunque desde la independencia se han efectuado considerables mejoras. El Gobierno ha comprendido la conveniencia de unir, mediante carreteras, a las regiones más alejadas con el centro, lo que permitirá el acceso a los mercados, estimulará la producción agrícola y posibilitará el desarrollo industrial. Las mejoras previstas en otros sectores, particularmente en el del turismo, también estarán estrechamente relacionadas con la mejora de las carreteras en todo el país.

Es necesario construir nuevos aeropuertos en el país y mejorar y mantener en buenas condiciones los existentes, ya que constituyen un lazo esencial y facilitan el acceso a regiones que de otra manera serían inaccesibles. El sector del transporte, con su rama de carreteras y obras públicas, ofrece amplias posibilidades de empleo en tareas de gran densidad de mano de obra. Mientras que las principales carreteras de las tierras bajas son relativamente buenas, en las regiones montañosas no existe una red adecuada de carreteras transitables en todo tiempo. El programa de construcción de sendas y caminos de herradura para el acceso a las regiones montañosas elaborado por el Ministerio de Desarrollo Rural y el nuevo programa de construcción de carreteras de acceso y de carreteras secundarias del proyecto de servicios agrícolas básicos proporcionan amplias posibilidades para la utilización de mano de obra.

La continua necesidad de retener y absorber a todos los migrantes dentro de su economía o el constante temor de que estos migrantes regresen de repente en masa son dos de las razones de peso por las que Lesotho debe adoptar una política que fomente la utilización de mano de obra. La elección de una tecnología apropiada en las inversiones públicas de infraestructura y en la organización de grandes programas de trabajos de gran densidad de mano de obra es un aspecto decisivo de la estrategia de desarrollo a largo plazo de Lesotho. Bajo la supervisión del Labour-Intensive Construction Unit (LCU), se han iniciado proyectos de construcción de carreteras y parece que los trabajos de construcción en los que se utiliza mucha mano de obra fueron

eficaces y sólo un poco más caros que los ejecutados con gran densidad de capital. El Gobierno está plenamente convencido de que los trabajos públicos de gran densidad de mano de obra, con los que se trata de extender el empleo asalariado, no sólo son compatibles con las necesidades a corto y a largo plazo para la ampliación del empleo rural, sino que contribuirán también a la estabilidad interna del país.

Han de planificarse las obras públicas para la construcción y el mantenimiento de caminos rurales y para la mejora y el mantenimiento de las pistas de aterrizaje. La conservación del suelo y las actividades de repoblación forestal probablemente sean las principales esferas de absorción de mano de obra en la infraestructura relacionada con la agricultura. Esas actividades comprenden una variedad de medidas tales como la construcción de terrazas, sistemas de drenaje y zanjas, la plantación de árboles y la construcción de pequeñas presas. Las zonas de arbolado ofrecen posibilidades de empleo adicionales y su creación en regiones críticas es una medida importante para la conservación del suelo. Estas zonas son importantes para la escabilización de las cuencas hidrográficas así como para el suministro de combustible y materiales de construcción. Puesto que la red de carreteras de Lesotho dista mucho de ser adecuada, la construcción de carreteras ofrece amplias posibilidades de crear empleos en tareas de gran densidad de mano de obra, especialmente en las regiones montañosas en las que es necesario crear una red básica de carreteras transitables en todo tiempo.

Resumen de los principales obstáculos al desarrollo económico

El crecimiento de la fuerza de trabajo exige ahora la creación de más de 10.000 oportunidades adicionales de empleo anuales, lo que está notablemente por encima de los 5.000 puestos de trabajo adicionales que se pronosticó serían necesarios anualmente a corto plazo. Esta diferencia sólo se podrá superar si se imprime un fuerte impulso a las nuevas inversiones, a la vez que se hace hincapié en las técnicas de producción que requieren mucha mano de obra y se intensifican los esfuerzos del Gobierno para frenar el aumento de la población. Por otra lado, será necesario examinar los diversos programas de capacitación para garantizar una correlación entre la oferta y la demanda de las distintas especializaciones.

Asimismo, la calidad de los recursos humanos sigue siendo una limitación importante en Lesotho, en particular en lo que respecta a la capacidad de dirección, profesional y técnica. Esto, sumado a una rápida expansión de la

economía en el decenio de 1970 y a la subestimación de los recursos humanos especializados y de las actividades de capacitación en el Primer Plan sigue siendo un factor de fundamental importancia que subsistirá más allá del período del Tercer Plan. El rápido crecimiento económico y la demanda de una mano de obra especializada originaron una fuerte dependencia del personal extranjero, pero en la actualidad el aumento de este tipo de personal se ha reducido por la escasez de vivienda.

Aproximadamente una cuarta parte de la fuerza de trabajo de Lesotho se dedica a actividades mineras en la República de Sudáfrica y esta fuerza de trabajo genera alrededor de un tercio del PNB de Lesotho. Si este sector de la fuerza de trabajo se redujese de modo considerable en el próximo futuro, se podría producir un grave trastorno económico y social. Es preciso concebir un programa de emergencia para hacer frente a tal eventualidad. Esta cuestión pone aun más de manifiesto la necesidad de salvar la distancia entre la oferta y la demanda de trabajo en la economía interna de modo que se pueda absorber parte de la fuerza de trabajo migratoria y reducir el nivel de dependencia respecto de la República de Sudáfrica.

La agricultura de Lesotho, tradicionalmente la principal fuente de trabajo, ha atravesado un período de estancamiento estos últimos años debido a una multitud de razones, entre las que cabe mencionar la erosión del suelo y el pastoreo excesivo, los malos métodos de cultivo, las prácticas de comercialización inadecuadas y un sistema de tenencia de la tierra que, si bien aporta estabilidad en el pasado, se ha convertido ahora en una barrera para el progreso. Las condiciones climáticas irregulares y la falta de un sistema de riego adecuado han agravado también la difícil situación de la agricultura.

A pesar de que se han adoptado algunas medidas (entre las que destaca el Programa básico de servicios agrícolas) el sector sigue siendo débil tanto en lo que se refiere a la gestión como a la tecnología. Habida cuenta del eficiente estado de desarrollo de la agricultura en la República de Sudáfrica y del libre intercambio de productos entre los miembros de la Unión Aduanera, a los agricultores de Lesotho les resulta muy difícil competir en el mercado, en precios ni en calidad. Las remuneraciones más elevadas que ofrecen otros sectores atraen a gran número de trabajadores agrícolas, lo que a su vez contribuye a debilitar más aún la función que desempeña el sector en la economía. Para mejorar la situación se debería insistir en el aumento de la

productividad agrícola; es decir, mayor seguridad en la tenencia de la tierra, reducción del exceso de pastoreo, mejores sistemas de riego y una comercialización y gestión más eficaces. Sólo cuando el rendimiento que obtiene el agricultor haya aumentado considerablemente, podrá volver a asumir el sector su función anterior en la economía y reducirse la dependencia de la importación de alimentos de Sudáfrica.

A pesar del crecimiento que ha experimentado recientemente la industria está aún en sus primeras etapas de desarrollo. La mayoría de las empresas son pequeñas y muchas de ellas sufren pérdidas financieras que se deben en parte a la limitación del mercado y en parte a la falta de capacidad financiera y administrativa. Es apremiante disponer de mejores programas de capacitación de la mano de obra y de planificación de las necesidades de mano de obra de la industria. Las necesidades de capital del sector son enormes y no podrían ser cubiertas únicamente por entidades paraestatales. En consecuencia, se debería tratar de obtener un aporte importante de capital externo mediante actividades de promoción. Las materias primas nacionales son escasas y, en consecuencia, la producción debe basarse en gran medida en materias primas importadas, no existe un verdadero mercado de trabajo, el transporte es complicado y costoso, el suministro de energía eléctrica no es estable y las comunicaciones telefónicas suelen ser irregulares.

La ubicación geográfica de Lesotho y el bajo nivel de su infraestructura de telecomunicaciones hacen que las comunicaciones con el resto del mundo sean difíciles debido, principalmente, a que está conectada a la infraestructura de Sudáfrica. El transporte y las comunicaciones constituyen un problema especial en Lesotho por la dispersión de la población del país y el accidentado del terreno.

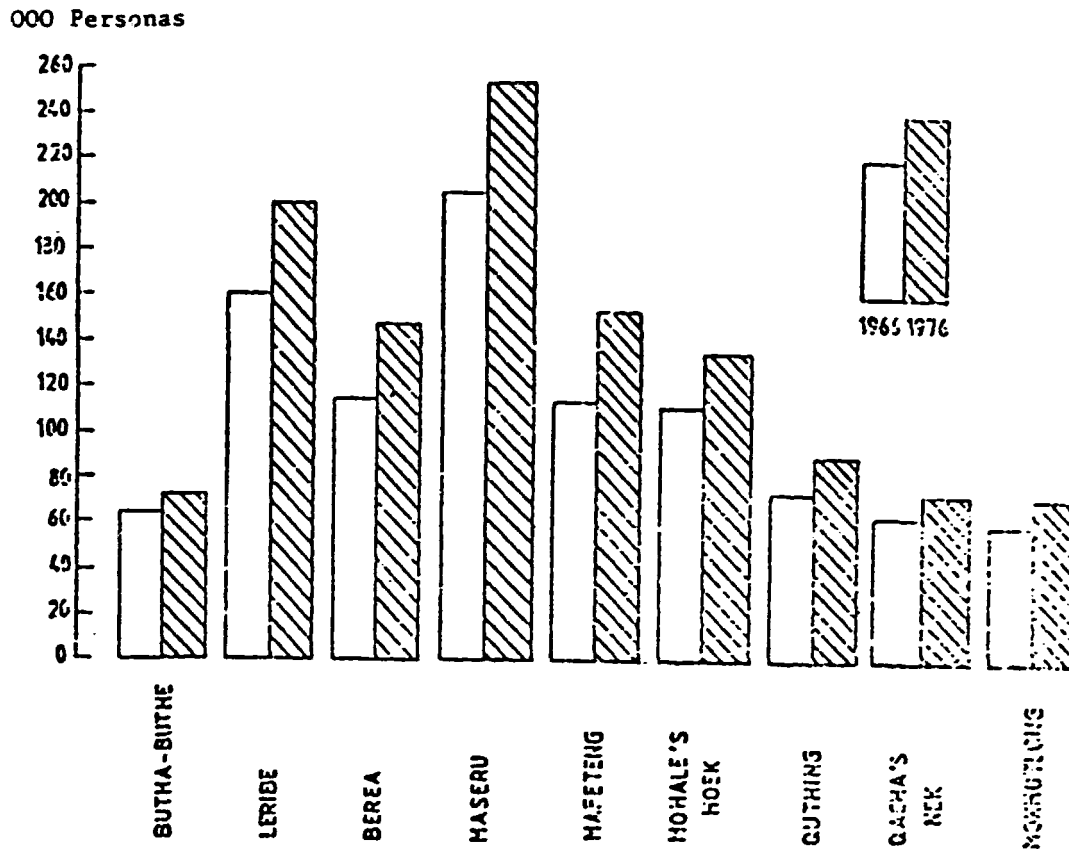
La red de carreteras está muy poco desarrollada y el costo de distribución de las mercaderías es elevado. Algunos centros de población están conectados únicamente por la red aérea nacional y cuando existe enlace vial algunos de los caminos son intransitables en ciertas estaciones del año. Es evidente que se necesita un esfuerzo constante y considerable para mejorar la red de carreteras, con el fin de mejorar la producción agrícola, reducir los precios que paga el consumidor, así como la dependencia de las importaciones de Sudáfrica.

Un mayor nivel de desarrollo económico, aunado a la necesidad constante de un crecimiento superior al promedio en el sector del transporte, entraña

una mayor demanda de energía. Actualmente Lesotho depende totalmente de la República de Sudáfrica para obtener petróleo y energía eléctrica. Esta situación ha demostrado ser costosa dado que Sudáfrica depende de los precios del mercado petrolero para entregas inmediatas. Por otro lado, en el caso de que la República de Sudáfrica se viese imposibilitada de obtener petróleo en el mercado se podría producir un grave trastorno económico en Lesotho. Para aliviar la situación se deben aprovechar los recursos hídricos del país como fuente de energía eléctrica, con lo cual se podrían atender todas las necesidades internas. Estos recursos hídricos también se podrían utilizar como una nueva e importante industria de exportación, lo que permitiría reducir el considerable déficit en cuenta corriente y la dependencia de los trabajadores migrantes.

El aumento de las actividades industriales, de construcción y del sector público ha originado, a su vez, un aumento considerable de la infraestructura urbana. Indudablemente se precisarán mayores esfuerzos para desarrollar una red de carreteras urbanas, calles, el abastecimiento de agua y alcantarillado y la infraestructura conexas. Sin esto es difícil imaginar una expansión importante del sector de la industria y los servicios del país.

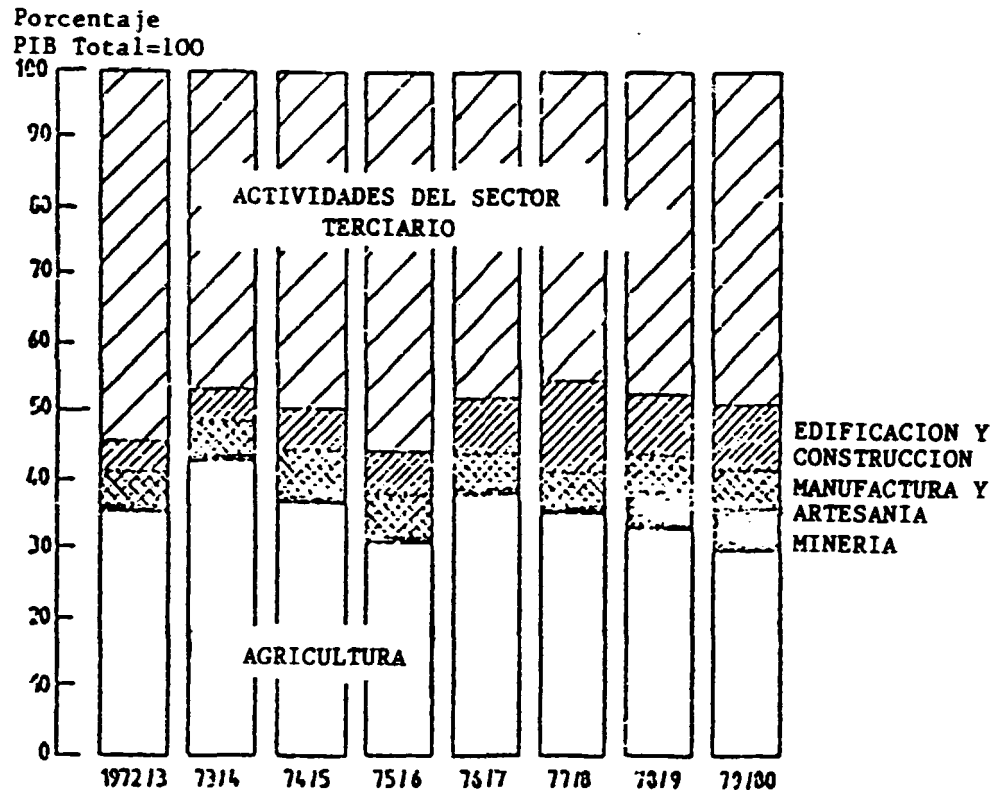
1. POBLACION (DE DERECHO), POR DISTRITO, 1966-1976



- 000 Personas

Districto	1966	1975
Butha-Butha	63,2	77,2
Leribe	160,9	203,3
Berea	116,3	146,1
Maseru	203,9	257,0
Mafeteng	115,5	154,3
Mohale's Hoek	113,4	136,3
Guthing	74,3	80,5
Qacha's Nek	62,0	76,5
Mokhotlong	60,1	73,5
TOTAL LESOTHO	969,5	1,216,0

8. ESTRUCTURA DE LA ECONOMIA DE LESOTHO

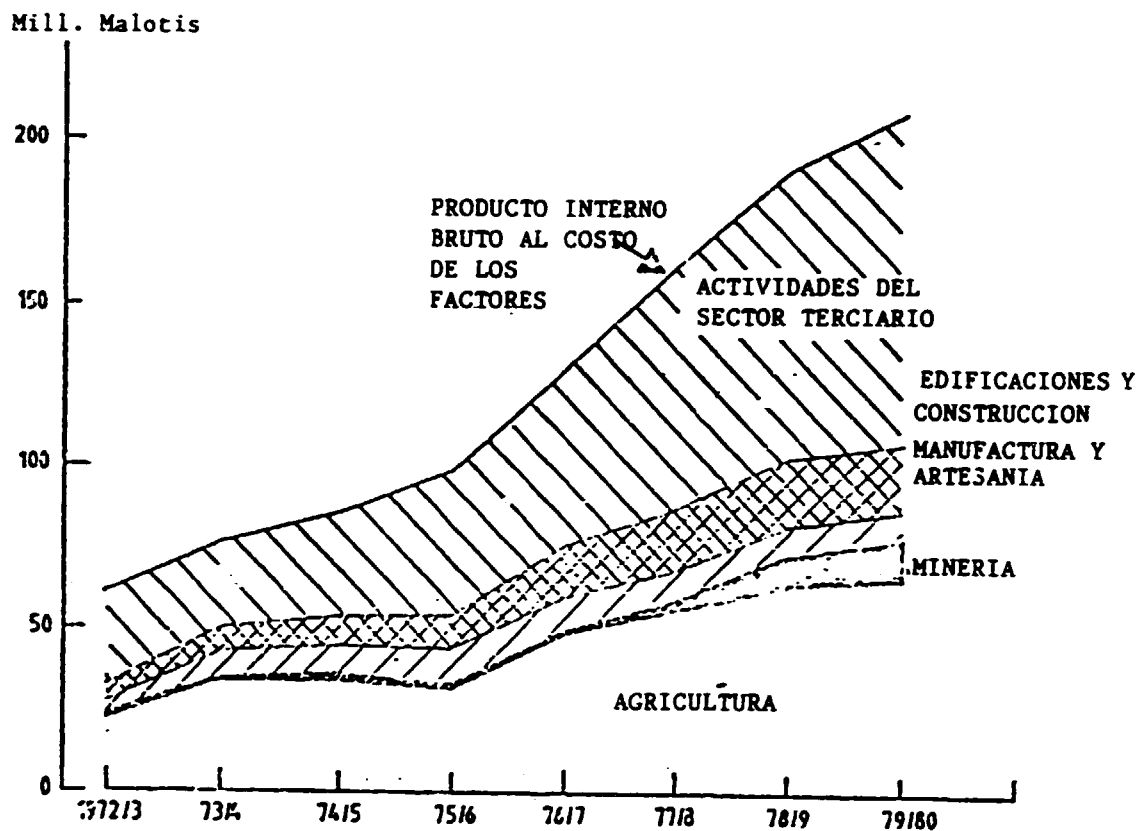


- en porcentaje

	Producto interno bruto al costo de los factores	Agricultura	Minería	Manufactura y artesanía	Edificación y construcción	Actividades del sector terciario
1972/73	100	35,5	0,3	4,0	4,5	51,3
1973/74	100	42,5	0,3	5,0	4,7	46,7
1974/75	100	37,0	1,1	5,7	5,7	48,7
1975/76	100	31,7	0,5	5,7	6,1	55,2
1976/77	100	29,6	0,3	4,9	7,5	48,3
1977/78	100	34,1	0,0	4,5	13,9	48,7
1978/79	100	32,0	5,6	4,1	10,1	48,0
1979/80*	100	30,6	6,1	4,7	9,2	49,3

* = indica cálculos preliminares.

7. ORIGEN INDUSTRIAL DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO AL COSTO DE LOS FACTORES

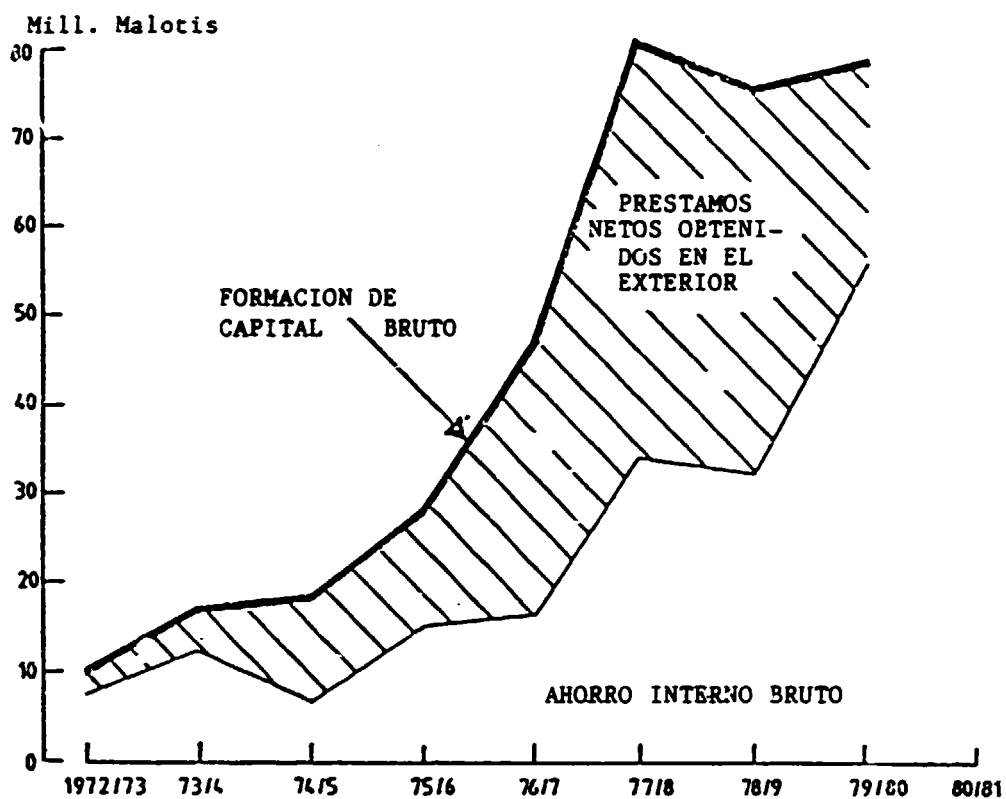


- Mill. Malotis

Año	Producto interno bruto al costo de los factores	Agricultura	Minería	Manufactura y artesanía	Edificaciones y construcción	Actividades del sector terciario
1972/73	59,2	21,0	0,2	2,0	7,6	32,1
1973/74	76,8	32,7	0,3	3,9	3,6	35,9
1974/75	81,0	31,7	0,9	4,8	4,8	41,0
1975/76	98,1	31,1	0,5	5,6	6,0	54,1
1976/77	120,6	49,6	0,5	6,2	9,7	62,1
1977/78	159,8	51,5	1,2	7,1	22,2	73,1
1978/79	195,3	63,0	11,0	8,0	19,7	91,4
1979/80*	210,6	61,5	12,7	10,0	19,4	101,0

* = indica cálculos preliminares.

5. FINANCIACION DE LA FORMACION DE CAPITAL BRUTO



- Mill. Malotis

Año	Formación de capital fijo bruto	Más: variación de las reservas	Formación de capital bruto	Fuente de financiación	
				Ahorro interno bruto	Préstamos netos del exterior
1972/73	8,7	1,2	9,9	7,0	2,9
1973/74	10,7	5,6	16,3	12,9	3,4
1974/75	14,5	2,8	17,3	6,9	10,4
1975/76	23,5	3,8	27,3	15,8	11,5
1976/77	38,2	8,5	46,7	16,3	30,4
1977/78	68,0	12,2	80,2	34,4	45,8
1978/79	59,6	15,8	75,4	32,7	42,7
1979/80 *	63,6	14,5	78,1	56,4	21,7

* = indica cálculos preliminares.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	1
TITULO DEL PROYECTO:	Creación de un Fondo para el Desarrollo Industrial
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	6 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	8.170.400 dólares convertibles
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	Personal de contrapartida y locales para oficinas
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	8.170.400 dólares, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.2
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	6 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Fondo de Desarrollo Industrial

Antecedentes:

Lesotho, cuyo pequeño territorio se encuentra circundado por Sudáfrica, es uno de los 21 países menos adelantados de Africa y tiene una renta nacional escasa. Los problemas socioeconómicos del país se deben en gran parte a su posición geopolítica. Debido a la naturaleza montañosa del territorio, gran parte de sus 30.350 km² es poco apta para la agricultura; por otro lado, muchas de las tierras agrícolas están sujetas a la erosión (en algunas zonas muy rigurosa) con lo cual sólo un 13% de la superficie total del país es cultivable. Con todo, la agricultura es el sector económico más importante de Lesotho por su magnitud y como generador de empleo en el país. Este sector, junto con el empleo en las minas de la República de Sudáfrica, constituye la principal fuente de ingresos para el 90% de la población. También se prevé que en el futuro próximo la economía del país seguirá estando dominada por el sector agrícola, aunque durante los últimos años se ha registrado una disminución relativa de la contribución agrícola al producto interno bruto (PIB). Esta disminución se puede atribuir en parte al crecimiento más rápido de los demás sectores de la economía, especialmente la construcción, el comercio incluyendo la industria de la alimentación, la minería y los transportes. La contribución de la agricultura al PIB (al costo de los factores) ha fluctuado entre el 43% (1976) y el 37% (1978). Estas fluctuaciones se deben en gran medida a las condiciones adversas en que se desarrolla la agricultura, la baja calidad de la tecnología empleada en general y las reducidas dimensiones de las explotaciones agrícolas.

En los últimos años, la construcción ha experimentado una rápida expansión, alcanzando un 10% del PIB. Cabe esperar que este sector siga expandiéndose a un ritmo acelerado.

El turismo ha crecido rápidamente como resultado de la construcción y expansión de su infraestructura. Este sector representa el 8% del PIB y en 1978/1979 proporcionó empleo a casi 1.500 personas. Gracias al turismo, la industria artesanal ha recibido un gran impulso.

Asimismo, la minería ha alcanzado un auge considerable al iniciar una empresa privada, en la que el Gobierno tiene el 25% de las acciones, la explotación de la primera mina de diamantes moderna en el nordeste del país (Letseng-La Terai).

La industria se encuentra aún en una fase muy incipiente de desarrollo y representa solamente el 2% del PIB y el 8% del empleo asalariado. La manufactura consiste principalmente en la elaboración de productos agrícolas y minerales, con sectores como la molienda, la industria conservera, las hilaturas de moaré y la fabricación de ladrillos. Además, existen instalaciones para el montaje y la transformación de componentes y materiales importados como paraguas y textiles.

La asistencia extranjera -tanto financiera como técnica- constituye un factor decisivo y esencial en los programas y planes de desarrollo de Lesotho. Durante el período del II Plan, dicha asistencia se incrementó de 16 millones de dólares en 1975/76 a 37 millones de dólares en 1979/80.

El Primer Plan Quinquenal (1970/71 a 1974/75) fue fundamentalmente exploratorio y preparatorio, y se concentró primordialmente en las inversiones públicas. Dichas inversiones se consideraban como el principal instrumento para el desarrollo económico. En otras palabras, el Primer Plan echó los cimientos para la independencia económica.

En el Segundo Plan Quinquenal (1975/76 a 1979/80), establecido sobre las realizaciones del Primer Plan, se trazaron las directrices para los esfuerzos del Estado en pro del desarrollo. Los principales cambios se realizaron en la infraestructura y los servicios destinados a la población rural y se adoptaron medidas para reducir la dependencia de Sudáfrica en los sectores del transporte, los servicios sanitarios, el suministro de electricidad y la alimentación.

El Tercer Plan Quinquenal (1980/81 a 1984/85) tiene como objetivo disminuir la vulnerabilidad de la economía ante los sucesos externos mediante el incremento del empleo interior gracias a la explotación de los recursos naturales y al desarrollo de los sectores agrícola e industrial. Por lo tanto, se trata de construir una economía más autónoma.

Desarrollo industrial

El sector industrial parece ser el que ofrece mejores perspectivas para un crecimiento considerable. De ahí que el objetivo principal sea crear un clima industrial idóneo para el establecimiento de empresas viables con un potencial de empleo máximo. El Gobierno proyecta fomentar lo más posible el uso de las materias primas nacionales y ocuparse en especial de la promoción de empresas pequeñas que utilicen técnicas de gran densidad de mano de obra. La política gubernamental consiste en dejar que el sector privado desarrolle la industria, pero con el compromiso de que el Gobierno proporcionará los lugares de emplazamiento adecuados, las edificaciones, así como el financiamiento inicial. A fin de facilitar aún más el desarrollo industrial, el Gobierno no impone restricciones a la repatriación de capitales, beneficios e intereses, no establece ningún requisito de propiedad nacional y ha concebido otros incentivos para la inversión como exoneraciones fiscales durante un período de hasta seis años, subvenciones para capacitación y concesión de créditos y aportación de capital social. Por consiguiente, el Gobierno promueve las industrias manufactureras que emplean mucha mano de obra, tienen un valor añadido nacional alto y utilizan materias primas nacionales siempre que es posible. Igualmente se insiste en la capacidad de las empresas industriales para ser financieramente viables a largo plazo.

Dado que las industrias de Lesotho se encuentran en una fase muy incipiente de desarrollo, muchas empresas son pequeñas y pueden tener pérdidas financieras en parte como consecuencia de las limitaciones del mercado y en parte por la falta de personal dirigente y de capacidad financiera. Es apremiante mejorar la capacitación de personal y la planificación de las necesidades de mano de obra industrial. Las necesidades de capital del sector son vastas y no pueden ser mantenidas solamente por empresas paraestatales. Por ende, debe fomentarse una mayor aportación de capitales extranjeros mediante la adopción de medidas de promoción.

La necesidad de un Fondo para el Desarrollo Industrial

Las instituciones financieras de Lesotho son principalmente bancos comerciales, excepto dos Bancos de Desarrollo Agrícola estatales y una Sociedad de Financiación de la Construcción. El capital para la industria se obtiene fundamentalmente a través de la emisión de acciones y de créditos concedidos por la Lesotho National Development Corporation (LNDC) con fondos

públicos. Los créditos bancarios disponibles son generalmente a corto plazo y resultan por ello inadecuados para financiar el desarrollo industrial. El propio Gobierno depende mucho de créditos otorgados por organizaciones internacionales (y países amigos), que presta a su vez a la LNDC a tasas reducidas. La capacidad de financiamiento industrial del Estado es reducida a causa de la limitación de su propia base de recursos y de las innumerables demandas de fondos públicos para otros sectores de que es responsable. Por consiguiente, el Gobierno se ve en la necesidad de establecer un Fondo de Desarrollo Industrial.

El objetivo del Fondo sería financiar sobre una base de créditos rotatorios los proyectos industriales establecidos por los pequeños empresarios industriales. Esto serviría de estímulo para el crecimiento e induciría a los pequeños empresarios a crear pequeñas industrias en el sector rural a fin de esparcir los gérmenes del crecimiento. Así se fomentaría el desarrollo industrial gracias a las iniciativas de pequeñas empresas privadas. Además, se prevé que se efectuarían más proyectos industriales como consecuencia de las actividades del Centro de Desarrollo Industrial, cuya creación está proyectada para 1982 con la ayuda de la ONUDI o de países donantes. Algunos de estos proyectos se seleccionarían y realizarían conjuntamente con inversionistas extranjeros, y otros tendrían que financiarse enteramente con los limitados recursos nacionales.

El Tercer Plan Quinquenal pone de relieve la necesidad:

- 1) De promover la participación lucrativa de los ciudadanos de Lesotho (basothos) en las actividades industriales y comerciales;
- 2) Fomentar el desarrollo industrial y comercial en las pequeñas aldeas y zonas rurales;
- 3) Aprovechar íntegramente las materias primas existentes en el país.

A la luz de estos hechos y teniendo en cuenta los métodos y medios para fomentar el desarrollo industrial, el Fondo podría desempeñar las siguientes funciones:

- a) Proporcionar a los basothos (ciudadanos de Lesotho) fondos para financiar la expansión de sus proyectos en curso y ayudar a la mano de obra con formación técnica a que procedan ellos mismos a la creación de establecimientos industriales en los distintos distritos. Los programas de capacitación se conducen con éxito en tres centros de formación (escuelas), de Maseru, Leribe y Quthing, donde se dan

cursos de carpintería, albañilería, mecánica y elaboración de artículos de metal. Una de las escuelas, la Leloaleng Trades School, tiene capacidad para dar formación profesional a:

- 36 carpinteros
- 36 mecánicos
- 30 curtidores
- 45 albañiles

Estos trabajadores capacitados buscarán lógicamente capital para establecer sus propios talleres. Se deben adoptar medidas globales para proporcionar a estos jóvenes los recursos financieros requeridos para que puedan adquirir herramientas, máquinas y equipo. El costo medio de la formación de un trabajador calificado oscila entre los 3.500 y los 5.500 dólares por un período de tres años. Esta inversión y los esfuerzos desplegados se convierten en una pérdida para el país cada vez que una persona capacitada recibe una oferta de trabajo fuera de Lesotho.

- b) Dar facilidades a los basothos (ciudadanos de Lesotho) para que puedan dirigir sus propios talleres en los locales de la Basotho Enterprises Development Corporation (BEDCO), ya que tienen mucho interés en obtener fondos adicionales para incrementar el suministro de materias primas. Durante las visitas sobre el terreno, resultaba satisfactorio ver con qué entusiasmo se comercializaban entre los emigrantes de Lesotho, especialmente los productos de los basothos en la República de Sudáfrica. (Por ejemplo, los artículos de géneros de punto y de confección se venden a precios relativamente competitivos en las zonas habitadas por basothos). Además, pequeños empresarios basothos privados pueden obtener un sustancial apoyo si establecen nuevas fábricas o incrementan su capacidad de producción.
- c) Otorgar facilidades de capacitación a los basothos en las dependencias técnicas situadas en zonas remotas como la de Thaba-Tseka puesto que estas regiones han conseguido atraer a muchos basothos para asistir a cursos de capacitación en diversos oficios. La asignación de fondos aún constituye un problema para animar a estas dependencias y a la mano de obra capacitada a proseguir la expansión de los programas y sus mejoras. (Un pequeño matadero y una curtiduría de Maseru carecen de capital de explotación para alcanzar sus capacidades proyectadas). Debido a la provisión de fondos limitada, el proyecto

prevé medios para dar formación profesional solamente a 10 personas en las distintas regiones. Se precisan fondos para abastecer a las Dependencias Técnicas Rurales (DTR) de materiales como: barras de hierro, láminas, escuadras, barrotes, tuercas, tubos metálicos, alambre, etc., para los trabajos metalúrgicos; madera, para su manufactura, y productos químicos y cueros, para la curtiduría.

El Fondo de Desarrollo Industrial podría garantizar el suministro pleno y fluido de materias primas y bienes intermedios, cuyos precios están subiendo fuertemente. Observaciones hechas sobre el terreno demostraron la necesidad de que se suministren a la mayor parte de las empresas artesanales y ramas industriales materiales y bienes intermedios a precios actuales y estabilizados. La Fábrica de Pieles Lanares de Lesotho y los Centros Artesanales de Thaba-Tseka, Thabana-Li-'Mele, Leribe y Tabane Yela afrontan este problema. Si se quiere pagar con regularidad los salarios, la asignación regular de fondos para el suministro de materias primas y bienes intermedios se hace cada vez más crítica.

El Fondo de Desarrollo Industrial propuesto sería administrado conjuntamente por el Ministerio de Comercio e Industria y el Banco Nacional de Lesotho. Las asignaciones de fondos serán examinadas meticulosamente por el asesor industrial de la ONUDI, secundado por dos expertos en la evaluación y seguimiento de la financiación. El Ministerio de Comercio e Industria, junto con el Banco de Lesotho, podría desempeñar el papel de autoridad legalizadora principal del Fondo. Es evidente que el Ministerio debe asumir dicho cometido a fin de que:

- A. Las restricciones de la producción debidas a la falta de fondos se puedan poner fácilmente al descubierto y sea posible prestar apoyo financiero al respecto.
- B. Se pueda establecer una política prioritaria para el empleo de los fondos en el Ministerio de acuerdo con criterios especiales como los siguientes:
 - 1. ¿Hasta qué punto se ha evaluado la inversión del proyecto para alcanzar un rendimiento económico favorecido? La metodología de la evaluación es compleja puesto que entraña múltiples mediciones.

2. ¿En qué medida puede el fondo requerido crear o desarrollar una interconexión sectorial?
3. ¿En qué grado se ajusta el proyecto propuesto a los proyectos previamente aprobados en cuanto a su dimensión y emplazamiento, nivel sectorial y de distrito?

En el marco de los antecedentes y las necesidades mencionados, el Ministerio de Industria desea solicitar la asistencia de eventuales países donantes a fin de establecer un Fondo de Desarrollo Industrial.

Cuantía del Fondo

El Fondo deberá alcanzar la cifra de unos 8,2 millones de dólares de los EE.UU. para satisfacer las necesidades durante un período de tres años. Funcionaría mediante la concesión de subvenciones, créditos, o una combinación de ambos.

A. <u>Insumos extranjeros</u>	<u>m/h</u>	<u>En dólares de los EE.UU. convertibles</u>
1 - Fondo rotatorio (constituido con subvenciones de países aportantes)		\$4.000.000
2 - Créditos a largo plazo (préstamo en condiciones de favor, al bajo tipo de interés del 0,5% y con un período de gracia de 10 a 15 años)		3.000.000
3 - Experto asociado para cooperar con el asesor industrial en programas de evaluación y seguimiento	12 m/h	50.400
4 - Equipo: equipo y suministros fungibles		1.000.000
equipo y suministros no fungibles		120.000

Total de los insumos extranjeros		\$8.170.400

B. Insumos nacionales (Contribución del Gobierno de Lesotho)

- Personal de contraparte
- Oficinas
- Vehículos

Por lo tanto, se pide a los potenciales países aportantes que participen en la Reunión Ministerial de Solidaridad con Lesotho que consideren el presente proyecto como esencial, teniendo particularmente en cuenta que el Gobierno desea proporcionar servicios a un mayor número de habitantes del sector rural, con el fin de evitar la migración rural-urbana, y establecer polos de crecimiento proporcionando préstamos a corto plazo a empresarios rurales.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	2
TITULO DEL PROYECTO:	Establecimiento de cinco parques industriales (para industrias basadas en la agricultura) en Lesotho
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Comercio e Industria, Gobierno de Lesotho
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	300.000 dólares de los EE.UU.
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	9.840.000 dólares convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Comercio e Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	6 noviembre 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Establecimiento de cinco Parques Industriales (para industrias basadas en la agricultura) en Lesotho

Costo del proyecto: 32,275 millones de dólares

Alcance del proyecto:

Para contribuir al crecimiento de las industrias basadas en la agricultura, conviene establecer en Lesotho una cadena de parques industriales de base agrícola. El alcance del presente proyecto se limita al establecimiento de cinco de esos parques en Khubetsoane, Butha-Buthe, Mafeteng, Quthing y Leribe.

Duración del proyecto: 5 años

Insumos del proyecto:

El establecimiento de parques industriales implicará la determinación de sus emplazamientos, la creación y ampliación de la infraestructura, la prestación de apoyo para servicios comunes, la facilitación de terrenos y cobertizos industriales, la selección y capacitación de empresarios, la asistencia administrativa a las nuevas empresas y la capacitación del personal nacional. Los principales insumos, además de los terrenos, serán:

- A. La asistencia técnica para la identificación, planificación y establecimiento de parques industriales
- B. El suministro de instalaciones de infraestructura
- C. La puesta a disposición de cobertizos industriales
- D. La prestación de apoyo para servicios comunes
- E. La facilitación de medios de transporte
- F. La concesión de oportunidades de capacitación

Costo del proyecto: En moneda extranjera (dólares de los EE.UU.)

A. Oficina de planificación y ejecución del proyecto

1. Asistencia técnica (gastos en concepto de expertos extranjeros)

a) Jefe de equipo (Planificador de proyectos industriales)		
70.000 dólares anuales		350.000 dólares
b) Interventor financiero		
60.000 dólares anuales		300.000
c) Ingeniero civil		
60.000 dólares anuales		300.000
d) Gerentes de los parques: Cinco (uno por parque)		
48.000 dólares anuales cada uno		1.200.000
Total		<u>2.150.000 dólares</u>

2. Contribución nacional

Personal de contraparte: 10 personas por parque a		
15.000 dólares anuales cada una		750.000 dólares
Costo total de la oficina de planificación y ejecución		<u>2.900.000 dólares</u>

B. Ayuda para infraestructura industrial con exclusión del costo de los terrenos

(La ayuda para infraestructura deben proporcionarla los organismos aportantes a Lesotho)

Preparación de terrenos

Carreteras provisionales y eliminación de aguas residuales

Suministro de agua

Alcantarillado y depuración de aguas residuales

Suministro de electricidad

4.000.000 de dólares por parque		<u>20.000.000 de dólares</u>
Total		20.000.000 de dólares

C. Cobertizos industriales		
1.200.000 dólares por parque		6.000.000 de dólares
Total		<u>6.000.000 de dólares</u>
D. Servicios comunes de apoyo		
1. Conjunto del apoyo para servicios comunes		
250.000 dólares por parque		1.250.000 dólares
2. Equipo de taller para servicios comunes		
300.000 dólares por parque		1.500.000
Total		<u>2.750.000 dólares</u>
E. Ayuda para transporte		
Camiones ligeros y camionetas		
125.000 dólares por proyecto		625.000 dólares
Total		<u>625.000 dólares</u>
F. Capacitación de empresarios y personal de contraparte		
40.000 dólares anuales por parque		1.000.000 dólares
Total		<u>1.000.000 dólares</u>
COSTO TOTAL DEL PROYECTO		33,275 millones de dólares
Moneda extranjera necesaria para los 5 parques industriales		<u><u>30,375 millones de dólares</u></u>

Observaciones especiales:

Los ingresos procedentes de los parques pueden constituir la base financiera para la creación de nuevos parques en el futuro y la experiencia adquirida por el personal del país le permitirá planificar y crear nuevos Parques por su propia cuenta.

Apéndice:

Apéndice I. Indica el costo de los proyectos en caso de que se empiece con la creación de sólo dos parques.

Observaciones del Sr. K. Zerezghi, experto de la D.O.I.:

El Sr. Zerezghi no es partidario de construir cinco parques industriales de costo elevado en un pequeño país. Hace hincapié en la capacitación, más que en la inversión en edificaciones. Sobre la base de sus observaciones, se modifica el proyecto (véase el Apéndice I), que comprenderá la creación de sólo dos parques. El costo total de éstos será de 9.840.000 dólares.

Apéndice I

Costo estimado del proyecto de creación de dos parques industriales (en Butha-Buthe y Mafeteng):

A. Oficina central de planificación y ejecución	
1. Expertos extranjeros (3 años)	1.290.000 dólares
2. Personal de contraparte (5 años)	300.000
Total	<u>1.590.000</u>
B. Ayuda para infraestructura industrial	4.000.000
C. Cobertizos industriales	1.500.000
D. Ayuda para servicios comunes	1.100.000
E. Ayuda para transporte	250.000
F. Capacitación	<u>1.400.000</u>
TOTAL GENERAL	<u>9.840.000 dólares</u>

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	3
TITULO DEL PROYECTO	Dependencia de Planificación Industrial y Evaluación de Perspectivas de BEDCO
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	25 de octubre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Basotho Enterprises Development Corporation, (BEDCO) Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION APORTADA POR LA ONUDI:	
CONTRIBUCION APORTADA POR EL GOBIERNO:	71.900 dólares
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	824.400 dólares, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Basotho Enterprises Development Corporation (BEDCO)
FECHA DE PRESENTACION:	25 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Establecimiento de una Dependencia de Planificación Industrial y Evaluación de Perspectivas

Introducción:

La Basotho Enterprises Development Corporation (Sociedad para el desarrollo de las empresas basothos) (BEDCO) ha recibido un nuevo mandato con arreglo a la ley de 1980 por la que se rige. Esta ley ha otorgado a BEDCO el régimen especial de empresa pública y le encomienda la promoción y el desarrollo de las empresas propiedad de basothos y de técnicas empresariales autóctonas. A estos efectos, la ley obliga a la sociedad a investigar, preparar, iniciar, facilitar y fomentar la creación y expansión de empresas basothos.

Objetivos:

Los objetivos de este proyecto consistirán en determinar:

1. Los centros potenciales de crecimiento que constituirán la base para mejorar y desarrollar el funcionamiento de las empresas propiedad de basothos en Lesotho;
2. Los proyectos seleccionables para ser ejecutados, apoyados o patrocinados por la sociedad en diversos centros de crecimiento;
3. Los empresarios a quienes se pueda estimular para que establezcan pequeñas empresas en diversos centros de crecimiento, tal como se ha dicho más arriba;
4. Los incentivos y las facilidades que habrán de proporcionarse para impulsar el desarrollo de las empresas basothos en cada uno de los centros de crecimiento;
5. Las entidades, instituciones y organizaciones cuya cooperación será necesaria para ejecutar el programa de desarrollo de la sociedad, y el alcance de su participación;
6. Los proyectos que pueden ser patrocinados por organismos aportantes en forma de asistencia;
7. Los conocimientos técnicos que necesitará BEDCO para la elaboración de informes sobre potencial industrial, planificación y evaluación de perspectivas.

Metodología

En la fase inicial, los miembros del equipo internacional determinarán los centros potenciales de crecimiento que constituirán la base para el mejoramiento y el desarrollo del funcionamiento de las empresas propiedad de basothos, elaborarán informes sobre el potencial industrial y estudios de viabilidad y prepararán planes sobre las perspectivas con respecto a los centros de crecimiento seleccionados. Asimismo, el equipo formará al personal de contraparte a fin de que, una vez concluido el proyecto, esté en condiciones de continuar el trabajo por su cuenta y sin interrupciones.

Duración del proyecto

Tres años

Insumos y presupuesto del proyecto

I. Insumos

A. Personal internacional:

1. Asesor del proyecto	Jefe de Equipo: conocimientos técnicos y empresariales (R54.600 x 3 = R163.800) 261.000 dólares
2. Especialista en estudios de mercado	Elaborar estudios de mercado a fin de determinar la demanda potencial (R46.800 x 3 = R140.400) 242.400 dólares
3. Ingeniero industrial	Aportar insumos tecnológicos (R46.800 x 3 = R140.400) 242.400 dólares
Total (A)	<u>745.800 dólares</u>

B. Personal nacional

1. Director, Planificación y Evaluación de Perspectivas	Funcionario nacional de categoría superior 7.596 dólares x 3 = 22.788 dólares
2. Oficial de proyecto	Realizar estudios sobre el terreno 5.964 dólares x 3 = 17.892 dólares
3. Oficial de proyecto	Realizar estudios sobre el terreno 5.964 dólares x 3 = 17.892 dólares

4. Secretario	1.920 dólares x 3 = 5.760 dólares
5. Delineante	2.508 dólares x 3 = 7.524 dólares
	<hr/>
Total (B)	71.856 = 71.900 dólares
Total (A + B)	<u>817.700 dólares</u>

C. Capacitación Tres becas de corta duración (viajes de estudio) para su personal nacional: Director de planificación y evaluación de perspectivas y dos oficiales de proyecto

Total (C) 36.000 dólares

D. Equipo y varios

Equipo de oficina	3.000 dólares
Máquina de escribir	1.300
Fichero	200
Equipo para dibujar	2.000
Alojamiento	18.000
(Gastos de alquiler: 500 dólares/mes x 12 x 3)	
Material de oficina	4.000
Libros	500
Reparación y mantenimiento	3.000
Furgoneta para transportes	7.000
Gastos imprevistos	3.600
	<hr/>
Total (D)	42.600

II. Presupuesto del proyecto:

Partida I A (Divisas extranjeras necesarias)	745.800 dólares
Partida I B (Contribución de BEDCO)	71.900
Partida I C (Divisas extranjeras necesarias)	36.000
Partida I D (Divisas extranjeras necesarias)	42.600
	<hr/>
TOTAL GENERAL	896.300 dólares
Divisas extranjeras necesarias (Partida A+C+D)	824.400 dólares
Contribución de contraparte del Gobierno	71.900
	<hr/>
	896.300 dólares

Comentario a cargo del experto de la DOI: Señor Shimada

Visto bueno.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS: Lesotho

NUMERO DEL PROYECTO: 4

TITULO DEL PROYECTO: Establecimiento de un centro de desarrollo industrial en el Ministerio de Comercio e Industria

FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:

ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL: 5 de noviembre de 1981

ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE: Ministerio de Comercio e Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru

CONTRIBUCION DE LA ONUDI: -

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO: -

SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (DIVISAS): 789.000 dólares EE.UU., convertibles

SECCION DE APOYO SUSTANTIVO RECTO DE LA ONUDI: Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo

CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA: 30.9.Z

PROPUESTA PRESENTADA POR: Ministerio de Comercio e Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru

FECHA DE PRESENTACION: 5 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

PARTE A

PAIS LESOTHO

TITULO Establecimiento de un centro de desarrollo industrial en el
Ministerio de Comercio e Industria

PARTE B

Descripción

1. Antecedentes y justificación

Recientemente se inició un estudio global de la industria y las instituciones de desarrollo industrial de Lesotho y un análisis de las actividades actuales y proyectadas en la esfera del desarrollo industrial con el propósito de descubrir nuevas oportunidades de inversión.

La industria de Lesotho se encuentra todavía en una etapa incipiente de desarrollo y no ha alcanzado un nivel de estabilidad y crecimiento. El Gobierno tiene la intención de incrementar su apoyo a las empresas industriales mejorando la capacidad y eficiencia de las instituciones de desarrollo: el Ministerio de Comercio e Industria, la LNDC y la SEDCO. El Gobierno tiene también el propósito de examinar los procedimientos de preparación y ejecución de los proyectos para mejorar la capacidad de ejecución.

2. Consideraciones especiales

Frente a las limitaciones que suponen una base económica exigua, una población en rápido crecimiento y la proximidad a la industria altamente desarrollada de Sudáfrica, el Gobierno de Lesotho se propone mejorar, mediante su Plan de Desarrollo, el potencial industrial con miras a alcanzar la autosuficiencia y la independencia económica.

3. Objetivos

a) Objetivos de desarrollo

El objetivo de desarrollo a largo plazo es intensificar el programa de industrialización de Lesotho de conformidad con el Segundo Plan Quinquenal de Desarrollo.

b) Objetivos inmediatos

Establecer un centro de desarrollo industrial en el Ministerio de Comercio e Industria para fortalecer la capacidad de la Sección Industrial del Ministerio de modo que este último pueda dirigir con eficiencia y coordinar todas las actividades de desarrollo industrial del país.

4. Resultados del proyecto

El proyecto suplirá una deficiencia del actual marco institucional al permitir que las empresas industriales reciban la orientación y el apoyo que necesitan con tanta urgencia.

5. Actividades del proyecto

El centro de desarrollo industrial funcionará directamente bajo la dirección del Secretario Permanente para cumplir las siguientes actividades:

- 1) Establecer una línea de acción para el desarrollo industrial de Lesotho;
- 2) Preparar el esquema de un plan decenal de desarrollo industrial;
- 3) Formular objetivos, políticas y estrategias (a corto plazo), para el desarrollo de la industria de Lesotho a corto plazo;
- 4) Realizar estudios de evaluación de proyectos;
- 5) Coordinar las actividades de desarrollo industrial de las instituciones de desarrollo y empresas industriales;
- 6) Iniciar actividades encaminadas a reforzar la capacidad de las empresas y mejorar su eficiencia productiva;
- 7) Encargarse de los contactos con los donantes en todo lo relacionado con las cuestiones técnicas y económicas;
- 8) Investigar la necesidad de establecer una Oficina de normas y control de calidad;
- 9) Capacitar al personal de Lesotho para que pueda desempeñar funciones en el Ministerio y en otros organismos públicos;
- 10) Investigar la necesidad de establecer un centro de gestión industrial e iniciar cursos de consultoría y capacitación.

6. Insumos del proyecto

Las tareas señaladas serán realizadas por un equipo de expertos integrado por un ingeniero industrial, un ingeniero de producción y un economista industrial especializado en comercialización y estudios de mercado. Estos expertos prestarán servicios por un período de tres años. El grupo de expertos trabajará bajo la dirección de un Director del proyecto, quien será responsable ante el Secretario Permanente de industria.

7. Presupuesto del proyecto*

		<u>Dólares EE.UU.</u>
Director del proyecto (Analista financiero)	36 m/h	242.400
Experto en evaluación comercial y económica de proyectos	24 m/h	159.600
Economista industrial (investigador de mercados)	24 m/h	159.600
Ingeniero industrial consultor administrativo	24 m/h	159.600
Experto en manufactura de mantas	4 m/h	25.600
Experto en manufactura y comercialización de textiles y prendas de vestir	4 m/h	25.600
Gastos de viaje dentro del país		<u>17.400</u>
Costo total en divisas		<u>789.800</u>

El Ministerio de Comercio e Industria facilitará los servicios de funcionarios y empleados del Estado en calidad de funcionarios nacionales de conformidad con el calendario de dotación de personal del plan de trabajo que se preparará al inicio del proyecto.

Por otro lado, el Ministerio de Comercio e Industria deberá proporcionar oficinas, equipo y suministros, incluidos los servicios de mecanografía, fondos y otros servicios tales como el transporte local, que son indispensables para que los funcionarios nacionales e internacionales puedan desempeñar las obligaciones que se señalan en sus respectivas descripciones de empleo.

Autorizado por el Experto de la DOI: Sr. Shimada, 30 de noviembre de 1981

* De conformidad con los costos proforma del PNUD correspondientes a 1982, 1983 y 1984.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS: Lesotho

NUMERO DEL PROYECTO: 5

TITULO DEL PROYECTO: Asistencia técnica a la Sección de Capacitación de BEDCO

FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:

ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL: 25 de octubre de 1981

ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE: Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru

CONTRIBUCION DE LA ONUDI: -

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO: -

SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (DIVISAS): 143.040 dólares de los EE.UU., convertibles

SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTOR DE LA ONUDI: Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo

CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA: 30.9.2

PROPUESTA PRESENTADA POR: Besotho Enterprises Development Corporación (BEDCO)

FECHA DE PRESENTACION: 25 de noviembre de 1981

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS

PROYECTO

Título: Asistencia técnica a la Sección de Capacitación de BEDCO propuesta por la Besotho Enterprises Development Corporation

Introducción:

La Besotho Enterprises Development Corporation (BEDCO) es una organización paraestatal que se ocupa del desarrollo de la pequeña industria en Lesotho.

La BEDCO ha realizado muy buen trabajo hasta ahora y tiene necesidad de asistencia técnica para sus diversos servicios.

La BEDCO solicita de los posibles países donantes asistencia técnica para capacitación y especialización de acuerdo con las siguientes propuestas.

El costo total ascenderá a unos 143.000 dólares.

Capacitación:

Costo: \$EE.UU.

1) Administración

Harán falta dos directores que requerirán capacitación en gestión de establecimiento industrial, para los dos o más parques industriales (Mohale's Hoek y Leribe) que se van a crear.

10.100

2) Servicios de extensión empresarial

Este nuevo departamento no ha contado con capacitación para consejeros, gestores y directores de empresa.

- 4 consejeros empresariales	38.500
- 1 jefe de los servicios de extensión	8.900
- 1 director	8.900
- 1 jefe de capacitación	8.900
- 2 expertos en estudio del trabajo	5.000

3) Finanzas

Dada la expansión de la BEDCO es preciso capacitar al interventor financiero y al personal contable de contraparte.

<u>Capacitación:</u>	<u>Costo: \$EE.UU.</u>
- 1 interventor financiero nacional	8.900
- 2 contables	5.000
4) <u>Comercialización</u>	
El jefe de comercialización y el personal de ventas tendrá necesidad de recibir formación comercial.	
- 1 jefe de comercialización	8.900
- 2 empleados de ventas	5.000
5) <u>Preparación de proyectos</u>	
Se necesita dar capacitación en dirección, evaluación y ejecución de proyectos.	
- 1 director de proyectos	5.500
- 2 funcionarios de establecimiento de proyectos	10.100
- 1 funcionario de ejecución de proyectos	5.500
5) <u>Viajes de estudio</u>	
Los viajes de estudio beneficiarán tanto a los funcionarios de la BEDCO como a los industriales. Ayudarán a unos y a otros a adquirir experiencia sobre el funcionamiento de otras organizaciones semejantes.	10.000
7) <u>Filiales</u>	
Las compañías filiales luchan por sobrevivir a causa de la falta de gerentes capacitados. A este respecto, desearíamos que nuestras empresas filiales y asociadas estuvieran dirigidas por personal capacitado.	
Estas empresas son: Lesotho Foto Labs, Mohakare Heavyclay, Berea Knitwear, Arum Lily, Sebaboleng Auto Centre, Maseru Broon Co.	<u>3.840</u>
COSTO TOTAL	<u>143.040</u> =====

Comentario del experto de I.O.D.: Sra. I. Lorenzo (Sección de Capacitación)

Visto Bueno: 26.11.81

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	6
TITULO DEL PROYECTO:	Centros de corte y tallado de arenisca para promover la albañilería
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	6 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	-
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (DIVISAS):	Para un centro 386.000 dólares; para 6: 6 x \$386.000 = 1.316.000 dólares, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTOR DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	6 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Centros de Corte y tallado de areniscas para promover la albañilería

Introducción:

Aunque en el pasado ha sido el material favorito de construcción y ha contribuido al aspecto de las principales ciudades, la arenisca ha quedado por detrás de los avances tecnológicos de otros materiales de piedra y en todo el mundo sólo se la extrae esporádicamente.

Entre las variedades de arenisca de uso comercial figuran la arcosa, la piedra azul, la piedra parda y las grauvacas. Las cuarcitas, a menudo derivadas de la arenisca, son más resistentes y duras de trabajar. Cabe utilizar areniscas para un sinnúmero de aplicaciones en la construcción y decoración, incluida la fabricación de objetos monumentales.

La porosidad de la arenisca, junto con su abrasividad, puede haber contribuido a la disminución de su uso. Otras razones que han contribuido a que perdiera aceptación son: los cambios laterales en las canteras, el uso de calidades inferiores, la colocación incorrecta en los edificios y los métodos de limpieza y restauración inadecuados, todo lo cual ha provocado una rápida decadencia. La facilidad y posibilidad de extracción más que la selección de calidad fueron los factores que determinaron en el pasado la distribución comercial intensa por todo el mundo de algunas de las variedades mejor conocidas.

Sin embargo, el control de calidad y la aplicación de la tecnología debida pueden restablecer su uso junto al de otras piedras como material de construcción que ha de soportar pesos. Esto ocasiona la corrección de los detalles en el diseño del edificio y en la colocación de la piedra. Basta con la aplicación adecuada de unas simples precauciones para evitar la humedad. Sólo excepcionalmente se requiere que la piedra sea impermeable. La construcción de pared hueca es preferible para las orientaciones en que predomina la lluvia, pues la refrigeración de la ensambladura no siempre es segura en los lugares donde hay fuertes lluvias continuas.

En los países que poseen importantes canteras el uso de este material es lógico, especialmente si son escasos los recursos de piedra caliza y de energía. En este caso, otros tipos de material de construcción -aunque se basaran en recursos de roca locales- resultarían relativamente caros de fabricar. En comparación con las rocas ígneas y de carbonato duras, la arenisca es relativamente fácil de extraer y labrar.

En Lesotho los materiales pétreos, incluidas las grandes canteras de arenisca, constituyen los recursos minerales visibles más importantes. Sin embargo, los 125.000 rand que costó la piedra de construcción importada en 1973 subieron a 239.000 rand durante el período enero-junio de 1974.

Objetivos del proyecto:

Además del estudio de los recursos aprovechables de arenisca, se investigó la posibilidad de extraer y transformar este producto a escala industrial, con una industrialización que vaya aumentando de acuerdo con las necesidades del mercado, tanto interno como de exportación. Se prestó especial atención a la necesidad de proporcionar viviendas baratas. Toda nueva industria contribuirá a la solución del "sistema de mano de obra inmigrante" típico de la región, además de mejorar la economía general, ahorrando divisas y creando puestos de trabajo.

La aplicación de técnicas simples con herramientas mecánicas de uso manual mantiene la densidad de mano de obra que se requiere y puede reducir considerablemente los costos de producción y el tiempo. Esto forma parte de la tendencia general en las demostraciones prácticas a acentuar el aumento de la producción actual más que a formular evaluaciones.

El uso de material local en las provincias alejadas resulta de especial importancia a causa de los limitados servicios de transporte. Se apunta a la sustitución óptima de materiales de construcción, actualmente importados en su mayor parte, por materiales locales. Al mismo tiempo se ha prestado atención a otros materiales conexos diferentes de la arenisca.

Un efecto del esfuerzo del Gobierno por crear puestos de trabajo en el país ha sido el aumento de la actividad en la industria de la construcción. En todo el país va surgiendo un número creciente de edificios, tanto del sector público como del privado, pero la disponibilidad de materiales de construcción no mantiene el ritmo de las necesidades.

El proyecto:

El proyecto se propone instalar una planta semimecánica para producir bloques de arenisca para la construcción, con miras a conseguir los objetivos siguientes:

- 1) Utilización de materia prima local para la producción del material de construcción que se necesite en el país.
- 2) Creación de más puestos de trabajo en el proceso manufacturero que da empleo a mucha mano de obra con el fin de resolver el problema de la emigración a la República de Sudáfrica.
- 3) Suministro de viviendas baratas gracias a la disponibilidad de materiales de construcción.

Un plan global para extender las canteras de arenisca en que se corte y talle la piedra provocará concatenaciones progresivas y regresivas, con efectos en las economías de las tierras altas.

En octubre de 1975 un consultor de las Naciones Unidas presentó un informe sobre la posibilidad de explotar los yacimientos de areniscas y las técnicas de extracción. En su informe el consultor examinó los puntos siguientes:

- 1) "Se pueden usar racionalmente abundantes recursos locales de arenisca con mejoras técnicas sencillas en la práctica actual y a costo competitivo^{1/}
- 2) Para hacer demostraciones de las técnicas hay que pedir sin tardanza el equipo básico^{1/}
- 3) Los actuales precios de la piedra le dan ventaja frente a otros materiales equivalentes y mejorando la producción el costo de la piedra será aún menor^{1/}".

Recomendación:

El Gobierno estima que es aconsejable establecer proyectos de extracción y tallado mecanizados de arenisca así como proyectos de corte y tallado de arenisca con métodos que requieren gran densidad de mano de obra.

- 1) Instalación de seis plantas mecanizadas de manufactura de arenisca, según la siguiente distribución:

^{1/} Véase "Sandstone Industrial Project - Lesotho - LES/75/025".

- 2 en Maseru
 - 2 en la provincias del Sur (Mafeteng, Mohale's Hoek o Quthing)
 - 2 en las provincias del Norte (Leribe, Butha-buthe o Mokhotlong)
- 2) Instalación de centros de extracción, corte y tallado de arenisca en las provincias siguientes:
- 2 en Maseru
 - 1 en cada una de las otras diez provincias.

Costo calculado:

1) Insumos extranjeros	<u>m/h</u>	<u>Dólares</u>
Técnicos de corte, tallado y pulido de piedra (6 técnicos durante seis meses)	36	36.000
Herramientas y equipo		100.000
Maquinaria (planta y cantera)		100.000
Edificios e infraestructura		80.000
Equipo de transporte		30.000
Capital de explotación		30.000
Varios		10.000
		<hr/>
Total de divisas necesitadas para cada planta		386.000
Para seis plantas: 6 x \$ 386.000		1.316.000
		<hr/> <hr/>

Comentario de la I.O.D.

Sr. Biering: Visto Bueno: 23.11.81

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	7
TITULO DEL PROYECTO:	Expansión de Mohokare Heavy Clay Products (Pty) Ltd.
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	6 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	-
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	134.000 dólares EE.UU., convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	Besotho Enterprises Development Corporation (BEDCO)
PROPUESTA PRESENTADA POR:	
FECHA DE PRESENTACION:	20 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Expansión de Mohokare Heavy Clay Products (Pty) Ltd.

Introducción:

Mohokare Heavy Clay Products (Pty) Ltd. está bajo la supervisión de la Besotho Development Corporation (BEDCO). Lamentablemente, debido a la escasez de fondos, la fábrica no puede satisfacer la demanda del país. En consecuencia, la BEDCO ha sometido el siguiente proyecto a la consideración de la Reunión Ministerial de Solidaridad con miras a ampliar las actividades de Mohokare Heavy Clay Products (Pty) Ltd.

Objetivos:

- 1) Cambiar de emplazamiento y ampliar Mohokare Heavy Clay Products.
- 2) Aprovechar la situación de escasez de oferta en el mercado y la buena aceptación de los ladrillos de Mohokare, que ha originado una demanda que dicha fábrica no puede satisfacer.
- 3) Mejorar la calidad de los productos y aumentar los precios.

Proceso:

Se propone conservar el método actual de cocción de ladrillos al aire libre. Se obtendrá una mejora de la calidad y de la producción mediante la instalación de:

- 1) Una mezcladora de caldera para transformar la arcilla almacenada de forma que se obtengan las características físicas correctas y la mezcla adecuada entre diversos tipos de arcilla y de cisco.
- 2) Un extrusor de desaireación con cuchillas mezcladoras con una capacidad de producción de 7.000 ladrillos por hora.
- 3) Secaderos cubiertos y con suelo de cemento para almacenar 500.000 ladrillos. Estos permitirán realizar un secado más uniforme y rápido y reducirán deformaciones y daños antes de la cocción.

Costos:

Los siguientes costos están basados en una escala de precios de equipo reacondicionado (usado) proporcionada por sus proveedores. Deben considerarse como aproximativos (con un margen del 20%) para cada artículo mientras que el total puede variar en \pm un 10%.

	<u>DOLARES EE.UU.</u>
1) Mezcladora de caldera	22.000
2) Extrusor de desaireación, cuchillas, transportadora	62.000
3) Secaderos (cubiertos, para 500.000 unidades)	16.000
4) Reubicación, con inclusión del montaje eléctrico	11.000
5) Nuevo cobertizo para el extrusor	8.000
6) Carretillas de ruedas	3.000
	<hr/>
Total	122.000
Imprevistos	12.000
	<hr/>
	<u>134.000</u>

Emplazamiento del proyecto:

En los terrenos situados en las afueras de Leabua Highway (Khubetsoana) o en otros lugares que se están evaluando en Thetsane II.

Empleados y trabajadores:

La dirección estará integrada por las siguientes personas:

Director gerente	750 dólares	Ya contratado
Jefe de producción	300 dólares	En proceso de capacitación
4 capataces	150 dólares	Ya contratados
Contable	500 dólares	Por contratar
Auxiliar del contable	200 dólares	Por contratar
Mecanógrafo	100 dólares	Ya contratado
Oficinista	100 dólares	Por contratar

Trabajadores:

Debido a la mayor dureza y al menor peso del ladrillo que sale del extrusor, se pueden cargar más las carretillas y manipular el material con menos precaución al transportar los ladrillos desde los secadores y hasta ellos así como en el apilamiento. De esta forma, el aumento de la mano de obra directa es algo inferior al 100%, pese a un incremento del volumen del 700%.

La capacitación de otros trabajadores no se considera un problema puesto que la plantilla estará integrada por cuatro capataces calificados y el 50% de

la fuerza laboral tendrá ya experiencia desde el comienzo. En opinión del Director gerente, los nuevos trabajadores podrán realizar normalmente su cometido a la semana de iniciar el trabajo.

Administración:

La empresa ampliada necesitará con urgencia un contable competente que se ocupe de la labor de contabilidad y de mantener un registro de la producción al día para que se pueda disponer de datos adecuados sobre los costos y rendimiento. El Director gerente es un fabricante de ladrillos de gran experiencia a quien le sería muy útil contar con los servicios de un colega financiero.

Hipótesis:

Las hipótesis en las que están basadas las previsiones son las siguientes:

- 1) Que el extrusor permitirá mantener una producción sostenida de 5.000 ladrillos por hora durante 7 horas al día y 22 días al mes para alcanzar una producción mensual total de 770.000 ladrillos.
- 2) Que las pérdidas totales debidas al secado y a la cocción serán del 5% (es decir, 38.500 piezas).
- 3) Que en el primer año la producción se distribuirá como sigue:

70%	70%	1
15%	15%	2
15%	15%	3

- 4) Que los precios se pueden incrementar a 1M75m 2M68/m 3M60/m.
- 5) Que es necesario extraer 4.000 toneladas de materias primas.
- 6) Que el mercado de Maseru a su nivel actual de demanda, puede absorber la producción total de 8.778.000 unidades.
- 7) Que las cuentas por cobrar tendrán un vencimiento medio de 30 días (es decir, una combinación entre las ventas al contado y a 30 y 60 días de vencimiento).
- 8) Que las cuentas por pagar tendrán un vencimiento medio de 30 días.
- 9) Que las antiguas instalaciones continuarán funcionando en el mismo lugar hasta que comiencen las extrusiones en el nuevo emplazamiento.
- 10) QUE EL TIEMPO MUERTO TOTAL equivaldrá a 20 días laborables.
- 11) QUE LAS VENTAS TRIMESTRALES DE 15 TONELADAS SERAN DEFICITARIAS en un 33 por ciento.

Necesidades:

El costo del equipo y los gastos de cambio de emplazamiento detallados anteriormente en el apartado de costos en moneda extranjera ascienden a 134 000 dólares de los EE.UU.

Observación de la D.O.I.

Sr. Biering: visto bueno (23.11.81)

PREVISION DE PERDIDAS Y GANANCIAS - PRIMER AÑO

DE LA EXPANSION DE MOHOKARE

	1 M	1 ^{er} TRIMESTRE	2 ^o TRIMESTRE	3 ^o TRIMESTRE	4 ^o TRIMESTRE	PRIMER AÑO
VENTAS UNITARIAS (MS)	-					
# 1	-	1014	1536	1536	1536	5622
# 2	-	217	329	329	329	1204
# 3	-	217	329	329	329	1204
TOTAL	-	1448	2194	2194	2194	8030
INGRESOS (en Malotis)						
# 1		76050	115200	115200	115200	421650
# 2		14756	22372	22372	22372	81872
# 3		13020	19740	19740	19740	72240
TOTAL		103826	157312	157312	157312	575762
COSTE DE VENTAS						
ALQUILER DE EQUIPO	4800	14400	14400	14400	14400	62400
CISCO Y PEPITAS	3300	19800	19800	19800	19800	82500
SALARIOS DIRECTOS	5280	15840	15840	15840	15840	68640
ELECTRICIDAD	1000	3000	3000	3000	3000	13000
COSTE TOTAL DE VENTAS	14380	53040	53040	53040	53040	226540
BENEFICIO BRUTO						349222
GASTOS						
SALARIOS	2550	7650	7650	7650	7650	33150
DEPRECIACION	-	5800	5800	5800	5800	23200
INTERESES DEL PRESTAMO DE BEDCO	-	1244	1244	1244	1244	4976
MANTENIMIENTO	-	6766	6766	6766	6766	27064
TELEFONO Y TELEGRAFO	-	392	392	392	392	1568
GASTOS DE OFICINA	-	300	300	300	300	1200
GASTOS DE VENTAS	-	2076	3146	3146	3146	11514
CREDITOS INCOBRABLES		1400	1450	1450	1450	5750
DERECHOS DIRECTOS		250	250	250	250	1000
GASTOS TOTALES	2550	25878	26998	26998	26998	109422
BENEFICIO NETO						229800 malotis =====

1 dólar EE.UU. = ,87 malotis

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS: Lesotho

NUMERO DEL PROYECTO: 8

TITULO DEL PROYECTO: Fabricación de productos de cerámica

FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION
PREVISTAS:

ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL: 6 de noviembre de 1981

ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE: Ministerio de Industria, Gobierno de
Lesotho, Maseru

CONTRIBUCION DE LA ONUDI: -

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO: 1.000.000 de dólares

SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES
APORTANTES (EN DIVISAS): 2.550.000 dólares, convertibles

SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO
DE LA ONUDI: Sección para la Cooperación Económica
entre los Países en Desarrollo

CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA: 30.9.Z

PROPUESTA PRESENTADA POR: Ministerio de Industria, Gobierno de
Lesotho, Maseru

FECHA DE PRESENTACION: 6 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Fabricación de productos de cerámica

Introducción:

El Ministerio de Industria propone el establecimiento de una fábrica de cerámica en la región de Mafeteng. Este emplazamiento se considera apropiado fundamentalmente porque su proximidad a los depósitos de arcilla, permite economizar gastos de transporte.

El estudio de viabilidad sobre esta industria tuvo su origen en el -Informe DP/LES/74/023-, sobre los depósitos de arcilla en la región de Mafeteng. W. Buchanan, el autor de dicho informe, veía la posibilidad de extraer arcilla adecuada para la fabricación de productos de cerámica en esa zona. El Banco de Inversiones Europeo, financia el estudio, que está en fase de realización y cuyos resultados se darán a conocer en febrero de 1982.

Los asesores que lo preparan han señalado igualmente que es muy posible que existan arcillas idóneas para la industria de la cerámica.

Producto:

En espera de los resultados del estudio de viabilidad, lo probable es que con esta arcilla se fabriquen productos sanitarios, artículos de mesa y baldosas y azulejos. La arcilla constituye la principal materia prima requerida, para ello si bien será necesario importar otros materiales para la fabricación de los citados productos.

Mercado:

Al principio, dichos productos se destinarían a la venta en los mercados de Lesotho, Botswana, Swazilandia, Malawi y Mozambique, puesto que las fábricas de cerámica ya no pueden hacer frente a la demanda dentro de la propia Unión. Tras algunos años de funcionamiento, y suponiendo que para entonces los artículos que se fabriquen en Lesotho sean de una calidad que puedan competir en los mercados mundiales, el 70% de la producción se destinará a la exportación hacia los países de la CEE, con objeto de obtener divisas.

Costo total del proyecto:

El costo de los edificios, la maquinaria y el equipo, así como el de los sueldos de los expertos, etc., se calcula provisionalmente en 3,5 millones de dólares.

Edificios e infraestructura (aportación nacional)	\$ 1.000.000
Maquinaria y equipo	1.800.000
Expertos (extranjeros)	750.000
Costo total del proyecto	<u>US\$3.550.000</u>

Aportación en divisas requeridasUS\$2.550.000

Comentario de la D.O.I.

Sr. Biering: El proyecto es prematuro. Hay que esperar los resultados del
23.11.81 estudio de viabilidad, incluido un estudio del mercado de la CEE.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE LOS MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS: Lesotho

NUMERO DEL PROYECTO: 9

TITULO DEL PROYECTO: Fabricación de aperos agrícolas
(3 unidades)

FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION
PREVISTAS:

ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD
OFICIAL: 26 de octubre de 1981

ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE: Ministerio de Agricultura, Gobierno
de Lesotho, Maseru

CONTRIBUCION DE LA ONUDI:

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO: 32.750 dólares

SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES
APORTANTES (EN DIVISAS): 53.875 dólares, convertibles

SECCION DE APOYO SUSTANTIVO
DIRECTO DE LA ONUDI: Sección para la Cooperación Económica
entre los Países en Desarrollo

CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA: 30.9.2

PROPUESTA PRESENTADA POR: Ministerio de Agricultura, Gobierno
de Lesotho, Maseru

FECHA DE PRESENTACION: 26 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Fabricación de aperos agrícolas

Introducción:

La agricultura es la principal ocupación de Lesotho y contribuye con un 43% del producto nacional bruto al costo de los factores. El crecimiento lento del sector se debe a la carencia de aperos agrícolas. El Ministerio de Agricultura de Lesotho desea establecer una planta productora de herramientas agrícolas manuales sencillas así como de aperos de tracción animal con fines comerciales y lucrativos.

Productos y mercado:

Existe un mercado de gran volumen para herramientas manuales como azadones, azadas, hoces, picos, hachas y horquillas. Los aperos de tracción animal que se empleaban y se siguen empleando en Lesotho se reducen a algunos como arados de vertedera, rastrillos de púas, plantadoras para cultivos en hileras, cultivadoras y rastros.

Estos aperos son suministrados en la actualidad por fabricantes de la República de Sudáfrica.

A continuación se indican las ventas totales efectuadas por los mayoristas en 1979 de artículos fabricados en la República de Sudáfrica.

Azadones	8.810
Azadas	5.220
Hoces	4.100

Aperos de tracción animal:

Arados	1.700
Rastrillos de púas	730
Plantadoras para cultivos en hilera única	1.100
Cultivadoras de entretenimiento de cultivos	790

Producto:

Aperos agrícolas como arados, piquetas, palas, "mummetti", mazos, "kodawals", "khourpas", azadas y escardaderas.

Usuarios:

Pequeños agricultores con explotaciones de menos de 2 hectáreas o jardineros.

Modalidad de venta:

Venta directa a los agricultores o a través de distribuidores mayoristas.

Necesidad de un estudio de viabilidad:

Podría no ser necesario.

Asistencia de expertos:

Podría requerirse si se utiliza maquinaria moderna. El asesoramiento de expertos sobre el termotratamiento podría contribuir a mejorar la calidad de los productos.

Empresa mixta:

No se recomienda.

Vinculación con otras industrias:

Industrias de carpintería o carpinteros locales.

Información detallada:

Los cuadros que figuran a continuación contienen información básica sobre la fabricación de aperos manuales agrícolas de nivel artesanal para un taller sin electricidad y uno con corriente eléctrica de 30 kW, 50 Hz, monofásica y corriente de 220/240 voltios.

Cuadro 1

Especificaciones de cuatro productos seleccionados

<u>Producto</u>	<u>Especificaciones</u>
Azadón	Longitud total de la hoja y del manejo: 20 pulgadas; tamaño de la hoja: 8 pulgadas x 6 pulgadas; peso: 1,5 kg
Azada (puntiaguda)	Longitud máxima de la punta: 10 pulgadas; anchura 6 pulgadas; diámetro de la punta: 1/2 pulgada; peso: 1 kg
Horquilla	Para escarbar, de 3 dientes, longitud: 14 pulgadas; anchura: 7 pulgadas; diámetro del diente: 5/8 pulgadas; diámetro de la espiga: de 1,25 pulgadas (mínimo) a 2,5 pulgadas (máximo); peso: 2 kg
Hoz	Longitud: 9 pulgadas; anchura máxima: 1 pulgada; mango: 5 pulgadas; peso: 1/2 kg

Cuadro 1 (cont.)

Especificaciones del material

Las especificaciones del material de las herramientas manuales son SAE 1078, carbón 0,72%-0,85%, manganeso 0,30%-0,60%. El material es apto para la forja y el termotratamiento.

Cuadro 2

Volumen de producción

Producto	Herrería sin electricidad		Herrería con electricidad	
	Producción diaria	Producción anual <u>a/</u>	Producción diaria	Producción anual
Azadones	4	1.000	12	3.000
Azadas	4	1.000	12	3.000
Horquillas	4	1.000	12	3.000
Hoces	4	1.000	12	3.000
Total	16	4.000	48	12.000

a/ Basado en 250 días laborables y un turno de trabajo de 8 horas.

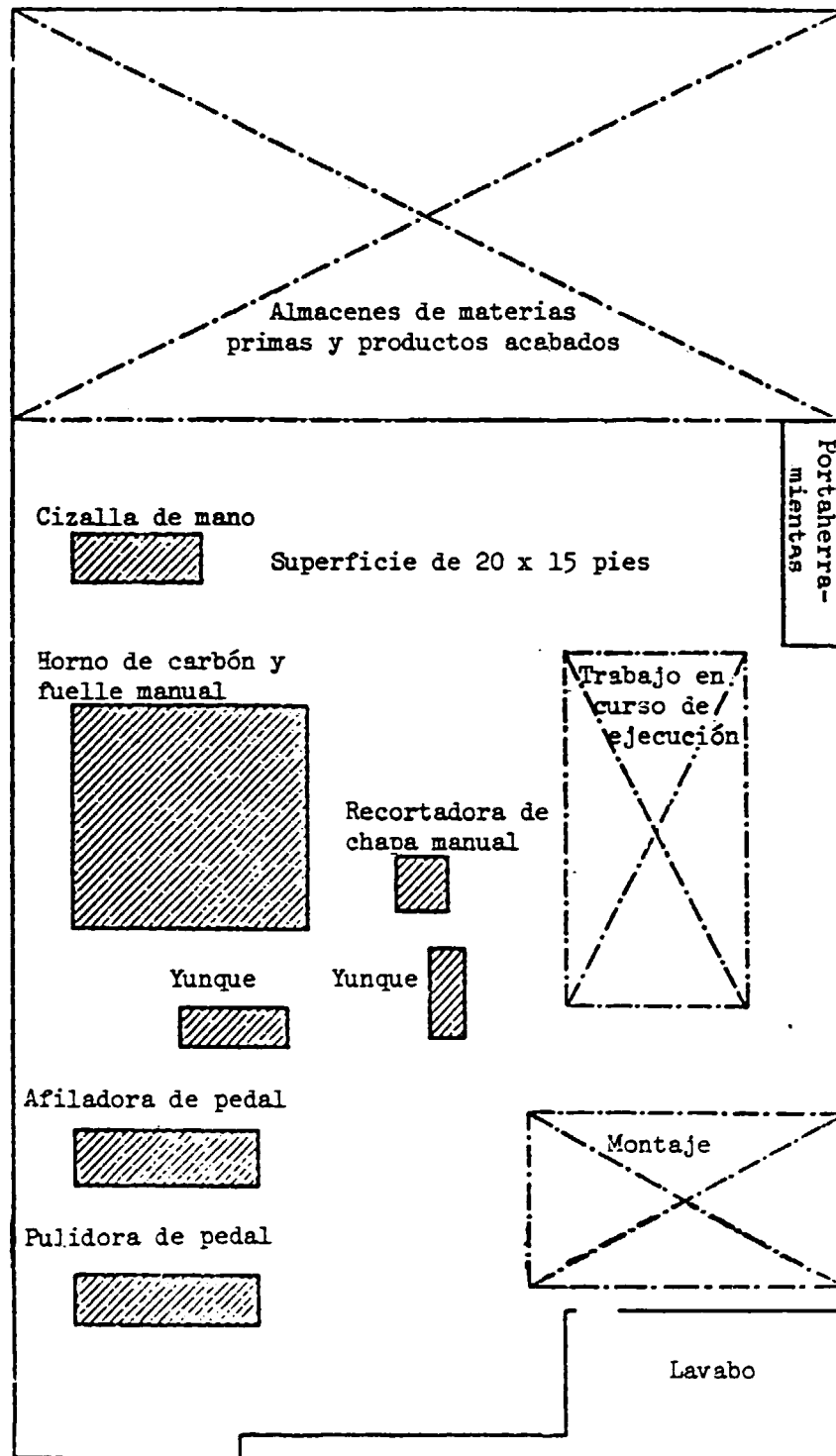
Cuadro 3

Necesidades de mano de obra

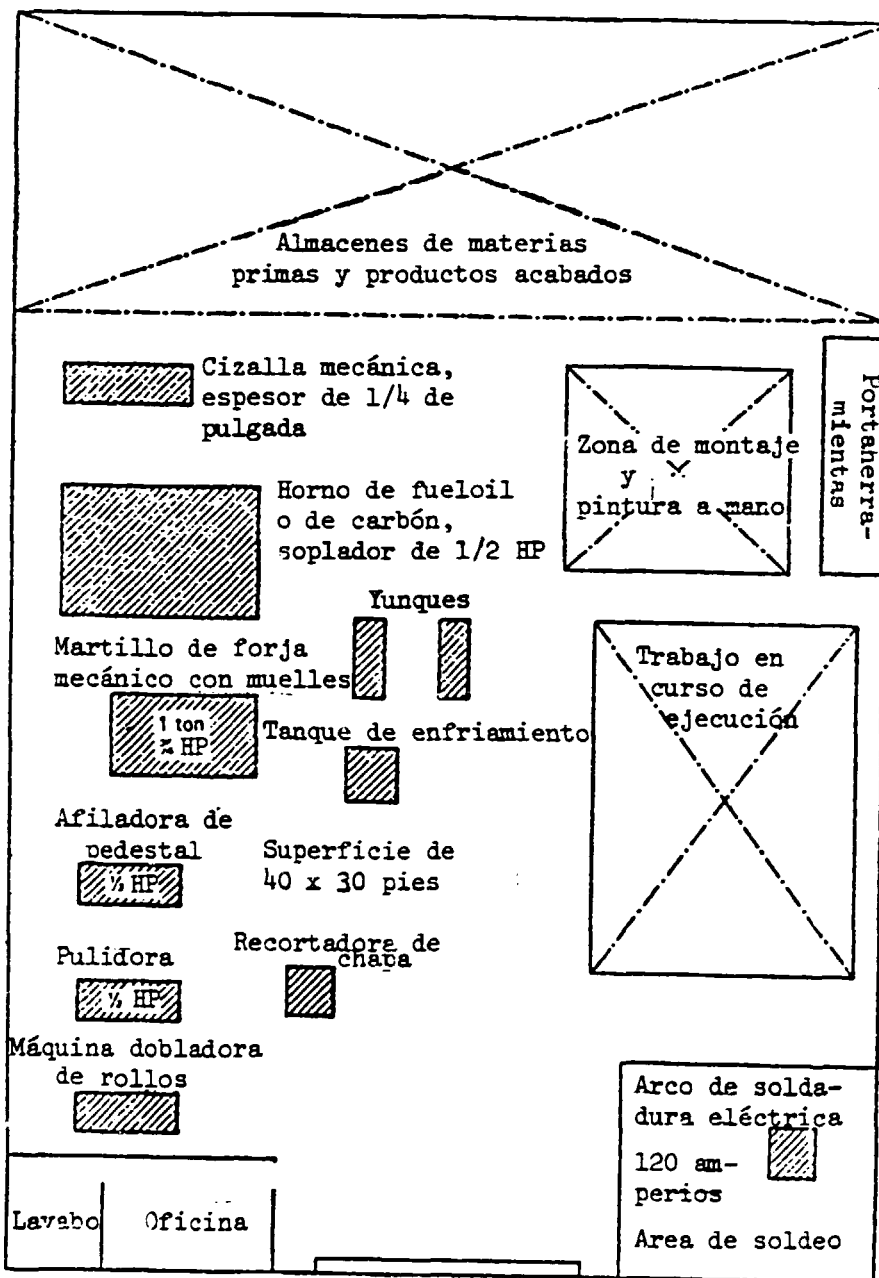
Categoría	Herrería sin electricidad	Herrería con electricidad
Mano de obra directa		
Calificada	3 (incluyendo al propietario)	5 (incluyendo al propietario)
Semicalificada	-	2
No calificada	1	1
Mano de obra indirecta		
Calificada	-	1 (empleado contable)
Semicalificada	-	-
No calificada	-	-
Total	4	9

Superficie del taller

La superficie requerida es de 300 pies² (20 pies x 15 pies) para una herrería sin electricidad, 1.200 pies² (40 pies x 30 pies) para una herrería con electricidad. Véase las figuras XI y XII en las que están representados los planos de disposición.



Plano de una herrería rural para la producción de aperos agrícolas manuales (sin suministro de electricidad).



Plano de una herrería para la fabricación de aperos agrícolas manuales de nivel artesanal (con suministro de electricidad).

Cuadro 4

Cálculo del costo de la maquinaria y el equipo

Máquinas herramientas manuales			Máquinas herramientas eléctricas		
Descripción	Cantidad	Costo calculado (dólares)	Descripción	Cantidad	Costo calculado (dólares)
Cizalla 12 pulgadas	1	200	Cizalla 1/4 pulgada	1	500
Horno de carbón con fuelle manual de 24 pulgadas x 24 pulgadas x 18 pulgadas	1	2.200	Horno de fueloil o de carbón, 1/2 HP, 24 pulgadas x 24 pulgadas x 18 pulgadas	1	5.000
Yunque con pedestal, 200 kg	2	200	Martillo mecánico de forja con muelle, 1 tonelada, 3/4 HP	1	4.000
Tanque de enfriamiento, 24 pulgadas x 24 pulgadas x 24 pulgadas	1	300	Tanque de enfriamiento, 36 pulgadas x 36 pulgadas x 36 pulgadas	1	500
Afiladora de pedal, con rueda de 12 pulgadas	1	100	Yunques con pedestal, de 200 kg	2	200
Pulidora de pedal	1	100	Afiladora de pedestal de doble frente, medio HP con rueda de 12 pulgadas	1	400
Recortadora de chapa de 1/4 de pulgada	1	200	Pulidora de doble frente, de 1/2 HP	1	400
Herramientas de herrero y herramientas convencionales	1 juego	600	Dobladora manual de rollo	1	200
Varios		300	Arco de soldadura eléctrica de 120 A	1	200
			Herramientas de herrero, taladro portátil de 1/4 de pulgada, bote de pintura y brochas	1 juego	600
			Varios		500
Total		4.200			12.500

Cuadro 5

Necesidades de inversión

(dólares)

<u>Inversión básica</u>	<u>Herrería sin electricidad</u>	<u>Herrería con electricidad</u>
<u>Capital fijo</u>		
Terreno	-	-
Edificio	-	-
300 pies ² a 5 dólares	1.500	-
200 pies ² a 5 dólares	-	6.000
Mobiliario, enseres, portaherramientas, etc.	300	600
Maquinaria y equipo	4.000	12.500
Instalación eléctrica		1.000
Edificio	50	300
Transporte (carro o vagoneta)	100	500
Imprevistos	<u>150</u>	<u>300</u>
Total del capital fijo	6.100	21.200
<u>Capital de explotación</u>		
Material directo (3 meses)	815	2.370
Mano de obra (3 meses)	950	2.875
Costos indirectos	300	600
Costos de capacitación	-	500
Imprevistos	<u>35</u>	<u>155</u>
Total del capital de explotación	2.100	6.500
Total de la inversión <u>a/</u>	8.200	27.700

a/ Con exclusión del costo del terreno.

Cuadro 6

Costo directo anual del material

Partida	Peso de la hoja (kg)	Precio de la materia prima o unidad	Herrería sin electricidad			Herrería con electricidad		
			Producción anual (unidades)	Materia prima total (kg)	Costo (por unidad)	Producción anual (kg)	Materia prima total (dólares)	Costo (dólares)
Azadón <u>a/</u>	1,5	0,30	1.000	1.500	450	3.000	4.500	1.350
Azada <u>a/</u>	1,0	0,30	1.000	1.000	330	3.000	3.000	900
Horquilla <u>a/</u>	2,0	0,30	1.000	2.000	600	3.000	6.000	1.800
Hoz <u>a/</u>	0,5	0,30	<u>1.000</u>	<u>500</u>	<u>150</u>	<u>3.000</u>	<u>1.500</u>	<u>450</u>
Subtotal			4.000	5.000	1.530	12.000	15.000	4.500
Mango de madera <u>b/</u>		0,40	3.000		1.200	9.000		3.600
Mango (hoz) <u>b/</u>		0,10	1.000		100	3.000		300
Clavos y casquillos <u>b/</u>					200			400
15% de chatarra para acero					<u>230</u>			<u>675</u>
Total					3.260			9.475

a/ Fabricado en la propia herrería.

b/ Producto acabado adquirido.

Cuadro 7

Costo indirecto anual del material
(dólares)

Partida	Por 4.000 unidades	Por 12.000 unidades
Lubricantes, refrigerantes, etc.	30	50
Mantenimiento y recambios	200	1.000
Pinturas, material de oficina	<u>200</u>	<u>500</u>
Total	430	1.550

Cuadro 8

Costo anual de electricidad, combustible y agua
(dólares)

Partida	Herrería sin electricidad	Herrería con electricidad
Electricidad, 60.000 kWh		2.500
Combustible, carbón y petróleo	550	1.000
Agua	<u>50</u>	<u>100</u>
Total	600	3.600

Cuadro 9

Costo anual de la mano de obra

Categoría	Herrería sin electricidad			Herrería con electricidad		
	Número de personas	Tasa salarial anual (dólares)	Total (dólares)	Número de personas	Tasa salarial anual (dólares)	Total (dólares)
Mano de obra directa						
Calificada	3	1.000	3.000	5	1.500	7.500
Semicalificada				2	1.000	2.000
No calificada	<u>1</u>	800	<u>800</u>	<u>1</u>	800	<u>800</u>
Subtotal	4		<u>3.800</u>	8		<u>10.300</u>
Mano de obra indirecta				1	1.200	1.200
Total	<u>4</u>		<u>3.800</u>	<u>9</u>		<u>11.500</u>

Cuadro 10

Resumen del costo de fabricación anual
(dólares)

Partida	Herrería sin electricidad	Herrería con electricidad
Material directo	3.260	9.475
Material indirecto	430	1.550
Energía, combustible, agua	600	3.600
Transporte	200	500
Mano de obra	<u>3.800</u>	<u>11.500</u>
Total	8.290	26.625

Cuadro 11

Ventas anuales

Producto	Precio de venta unitario (dólares)	Herrería sin electricidad		Herrería con electricidad	
		Producción anual (unidades)	Ventas anuales (dólares)	Producción anual (unidades)	Ventas anuales (dólares)
Azadón	2,50	1.000	2.500	3.000	7.500
Azada	3,00	1.000	3.000	3.000	9.000
Horquilla	3,00	1.000	3.000	3.000	9.000
Hoz	1,50	<u>1.000</u>	<u>1.500</u>	<u>3.000</u>	<u>4.500</u>
Total		4.000	10.000	12.000	30.000

Cuadro 12

Costo anual total
(dólares)

Partida	Herrería sin electricidad	Herrería con electricidad
Costo de fabricación	8.290	26.625
Costo de ventas	200	1.000
Depreciación del capital fijo (10 por ciento)	<u>400</u>	<u>1.250</u>
Total	8.890	28.875

Cuadro 13

Beneficios

(dólares)

<u>Partida</u>	<u>Herrería sin electricidad</u>	<u>Herrería con electricidad</u>
Ventas anuales	10.000	30.000
Costo anual total	<u>8.890</u>	<u>28.875</u>
Beneficios (previa exacción de impuestos)	1.110	1.125

Costo total por cada herrería (incluida la electricidad)	<u>\$28.875</u>
Divisas requeridas para la adquisición de maquinaria (eléctrica)	12.500
Material directo	2.370
Instalaciones eléctricas	1.500
Costo indirecto	600
Capacitación	500
Imprevistos	455
	<u>\$17.925</u> por cada herrería

Costo total por 1 herrería	\$28.875
Costo total por 3 herrerías, 3 x 28.875	<u>\$86.625</u>
Divisas para 1 herrería	\$17.925
Divisas para 3 herrerías 3 x 17.925	<u>\$53.875</u>
Contribución local de \$11.250 por herrería Por 3 herrerías, 3 x 11.250	<u>\$32.750</u>

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	10
TITULO DEL PROYECTO:	Instalación de un centro de demostración y exposición de herramientas, maquinaria y aplicaciones técnicas industriales en Lesotho.
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	5 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	5.100.000 dólares, convertibles
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	-
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	5.100.000 dólares, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho
FECHA DE PRESENTACION:	5 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Instalación de un centro de demostración y exposición de herramientas, maquinaria y aplicaciones técnicas industriales en Lesotho.

Introducción:

La salida de mano de obra de Lesotho en busca de trabajo es un fenómeno corriente. Aunque en el Plan Quinquenal la creación de puestos de trabajo se considera como uno de los principales objetivos, la política de creación de empleo todavía no ha aplicado a fondo todos los medios de inducir a la mano de obra capacitada y especializada que trabaje en el país. La emigración de mano de obra industrial capacitada y especializada (sea que su capacitación se haya producido en Lesotho o en la República de Sudáfrica, donde encuentran residencia los migrantes basutos) supera el número de puestos de trabajo creados con arreglo al plan. El Plan Quinquenal indica que a causa del descenso de la emigración y del aumento de la fuerza de trabajo, Lesotho se está convirtiendo rápidamente en una nación con excedente de mano de obra. El problema es agudo y lo será todavía más, especialmente para los hombres. En el tercer Plan Quinquenal se señala que el crecimiento del sector moderno, incluso si alcanza el 6% anual, sólo absorberá el 13% de los puestos de trabajo requeridos. Aunque no volviera ningún emigrante, no es probable que el sector moderno pueda absorber más del 20% de los que buscan trabajo. Por lo tanto, se considera necesario encontrar métodos practicables para atraer personal especializado que aplique sus conocimientos, creando los cauces que posibiliten la aportación de capital, material y centros de trabajo para ellos.

Así pues, la meta es instalar un proyecto como base indispensable, que no sólo se considere como un medio para la transferencia técnica y de conocimientos entre los países africanos y en desarrollo, sino como una zona de exposición y abastecimiento de herramientas, instrumentos, máquinas y equipo producido o concebido por alguno de los países en desarrollo. El Consejero Industrial opina que el proyecto que se examina podría inaugurar una nueva era de solidaridad y transferencia de tecnología entre los países en desarrollo. Podemos resumir los beneficios de este proyecto en el plano internacional como sigue:

- a) apertura de mercados directos en los países en desarrollo para los bienes de capital producidos en otros países en desarrollo;
- b) limitación del flujo de bienes semejantes de los países industrializados a los países en desarrollo;
- c) creación de medios posibles para justificar el aprovechamiento de materiales disponibles en los países en desarrollo con el uso de herramientas, instrumentos y máquinas concebidas o producidas por otros países en desarrollo;
- d) expansión y apoyo del uso de herramientas e instrumentos concebidos en las unidades tecnológicas adecuadas de los países en desarrollo;
- e) creación de una base competitiva para el ulterior desarrollo de los bienes arriba mencionados entre los productores de los países en desarrollo;
- f) apertura de un nuevo diálogo entre los países en desarrollo que podría desembocar en acciones de solidaridad para apoyar, subvencionar u ofrecer un trato comercial preferencial al intercambio de estos bienes entre los países en desarrollo;
- g) aplicación de las orientaciones y estrategias para el desarrollo autosostenido, la diversificación y la autonomía colectiva de los países en desarrollo.

En el plano nacional se espera que el proyecto presentado sea eficaz para:

- 1) Persuadir a los ciudadanos basos para que demuestren su formación en su patria, deteniendo la salida de mano de obra capacitada fuera de Maseru;
- 2) Crear oportunidades de empleo;
- 3) Desarrollar las zonas alejadas;
- 4) Aumentar la utilización de los recursos nacionales;
- 5) Apoyar la política de sustitución de importaciones;
- 6) Desarrollar el papel de BEDCO en otras provincias fuera de Maseru, donde se ha planeado la instalación de zonas industriales.

Participación de los países en desarrollo

Cabe esperar que los países en desarrollo que han alcanzado cierto grado de desarrollo industrial participen proporcionando herramientas, utensilios y maquinaria de fabricación nacional para que se expongan y pongan a disposición de los residentes o repatriados que viven en Lesotho y tratan de desarrollar una actividad industrial. Tales bienes se podrían vender a los nacionales. El Fondo de Desarrollo Industrial podría intervenir proporcionando créditos bajo ciertas condiciones a los autóctonos, con los que se podría suministrar las herramientas y los instrumentos requeridos de las dependencias de exposición y abastecimiento.

Se adjunta una lista de utensilios, herramientas y maquinaria recomendados para los países en desarrollo interesados en el proyecto.

Se podría dar la máxima prioridad a la exposición y abastecimiento de instrumentos, utensilios, etc. de las siguientes ramas de las pequeñas industrias y la artesanía:

- equipo simplificado para la industria lechera:
- equipo simplificado de curtido rural;
- herramientas para el trabajo del cuero;
- instrumentos, herramientas y equipo para la limpieza, hilado y tejido de lana y muaré (tal vez de acción manual para las zonas rurales y alejadas donde no se dispone de energía eléctrica, y máquina y equipo eléctrico para las zonas urbanas);
- máquinas para el trabajo de la madera;
- herramientas y máquinas para cortar, tallar y pulir la piedra;
- equipo para pequeños molinos de zonas rurales;
- pequeños utensilios auxiliares adaptados a las zonas rurales y alejadas;
- utensilios y equipo para pequeñas fábricas de extracción de aceite (girasol y maíz);
- maquinaria para pequeñas fábricas de enlatado;
- aperos, utensilios y máquinas agrícolas;
- otros (como utensilios, herramientas, etc. concebidos por la dependencia tecnológica adecuada para la agricultura, el hogar, la industria familiar y la pequeña industria).

Las dependencias de exposición y abastecimiento han de proporcionar la necesaria capacitación técnica y enseñar el empleo de los instrumentos proporcionados. También se han de facilitar instalaciones para la construcción.

Del examen de la lista de los proyectos recomendados se deduce que hay unas 37 ramas industriales dentro del grupo de la fabricación de alimentos. Dentro de la manufactura del cuero, podrían efectuarse con éxito 20 procedimientos industriales pequeños y grandes.

El hilado y tejido de muaré y lana todavía se encuentra en una etapa embrionaria, en la que se podrían realizar con éxito unas 30 operaciones industriales pequeñas y grandes.

Asimismo se podrían exponer y suministrar instrumentos para el trabajo del metal, la artesanía y los servicios industriales.

Dimensión del proyecto e inversiones requeridas:

No cabe duda de que poniendo en marcha las dependencias de exposición y abastecimiento en Lesotho se creará una demanda de herramientas, utensilios, equipo y maquinaria como medios de producción. Esta demanda, a su vez, aumentará la posibilidad de ofrecer tales materiales a través de los países participantes.

Aunque el volumen de la demanda y de la oferta resulta difícil de calcular, en especial si se refiere a todos los procedimientos y procesos industriales requeridos, el cálculo ajustado de la inversión que haría falta daría las siguientes cifras:

En divisas

Herramientas, utensilios y maquinaria

- Herramientas para trabajos artesanales	\$1.000.000
- Utensilios (para la construcción, la agricultura y la industria)	1.500.000
- Maquinaria	<u>2.000.000</u>
Total	\$4.500.000
- Técnicos 6 meses-hombre	200.000
- Costo calculado de la instalación de las máquinas	<u>400.00</u>
APORTACION TOTAL REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES	\$5.100.000 =====

Examinado con el Sr. Swamy-Rao, Experto de la I.O.D.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS: Lesotho

NUMERO DEL PROYECTO: 11

TITULO DEL PROYECTO: Proyecto de molino de martillos de la
Cooperativa Lesotho

FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION
PREVISTAS:

ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL: 6 de noviembre de 1981

ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE: Ministerio de Desarrollo Rural, Gobierno
de Lesotho, Maseru

CONTRIBUCION DE LA ONUDI:

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:

SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES 730.000 dólares, convertibles
(EN DIVISAS):

SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI: Sección para la Cooperación Económica
entre los Países en Desarrollo

CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA: 30.9.Z

PROPUESTA PRESENTADA POR: Ministerio de Desarrollo Rural, Gobierno
de Lesotho, Maseru

FECHA DE PRESENTACION: 6 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Proyecto de molino de martillos de la Cooperativa Lesotho

Introducción:

El Ministerio de Desarrollo Rural, Gobierno de Lesotho, Maseru, desea someter a la consideración de los países donantes en la Reunión de Solidaridad con Lesotho, que se ha de celebrar en junio de 1982, la siguiente propuesta de proyecto.

Dada la importancia que las Naciones Unidas atribuyen a los países menos desarrollados, el Ministerio considera que el proyecto, pese a su pequeña dimensión, merece la pena.

Base: Instalación de 25 molinos en diferentes zonas de Lesotho.

Costo del proyecto por molino:

<u>Costo de capital:</u>	<u>En dólares</u>
Edificios a \$ 6.000	6.000
Molino completo a \$ 9.000	9.000
Instalacion del molino	1.500
Otros accesorios (cedazos, etc.)	500
Repuestos para un año	300
Total	<u>\$17.300</u>

Costo de explotación:

Diesel (250.000 litros)	5.000
Reparaciones y mantenimiento	600
Depreciación	1.800
Mano de obra (1 Supervisor; 2 obreros)	4.000
Otros (licencias, imprevistos, repuestos, seguros, gastos ocasionales, etc.)	500
Total	<u>\$11.900</u>

Costo de la molienda:

Capacidad de trabajo	
16 sacos/hora x 7 horas/día x 260 días x 1 =	29.120 sacos
Menos el 15% (interrupciones, etc.)	485
Capacidad de molienda anual	<u>29.605 sacos</u>
Cosecha disponible para moler	
(maíz, trigo, malta y otros cereales)	<u>250.000 sacos</u>
Total del costo de explotación de cada molina	<u>\$11.900</u>

Para 25 molinos = 29.200 x 25 = \$730.000 en divisas

Examinado con el Sr. Swamy-Rao, experto de la I.O.D.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE LOS MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION DEL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	12
TITULO DEL PROYECTO:	Instalación de 10 curtidurías rurales
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	6 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	Edificios, instalación, transporte
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	Dólares convertibles 778.780
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.2
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho
FECHA DE PRESENTACION:	6 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Curtidurías rurales

Antecedentes

El desarrollo de la industria del cuero en Lesotho figura entre las principales prioridades en los proyectos industriales previstos en el tercer Plan Quinquenal. La futura demanda mundial de cuero, el probable aumento de los precios de mercado de los productos de cuero, la posibilidad de ofrecer cueros a las zonas rurales y el matadero de Maseru, inducen a acelerar el proceso de industrialización de Lesotho en el sector de los productos de cuero.

El hecho de que la cría de ganado se practique ampliamente en la mayoría de las regiones de Lesotho hace posible la existencia de una industria del curtido. La falta de una sólida industria del curtido en Lesotho ha ocasionado una pérdida económica. Esto se ha debido a que los cueros y las pieles procedentes de los mataderos y aldeas con frecuencia están mal preparados y tratados para su venta. El deficiente transporte por carretera también ha dado lugar a que se pierdan o no se recojan los cueros y las pieles. La carencia de mataderos organizados en las zonas rurales ha sido otro factor del problema.

Datos técnicos y económicos

- 1) El Plan Quinquenal Industrial de Lesotho se propone reducir las importaciones de cuero y derivados al término del plan (las importaciones de cuero, productos derivados y calzado ascendieron en 1976 a 7.366.000 rands; en 1977, a 7.191.000 rands y en 1978, a 10.492.000 rands).
- 2) Un estudio sobre el terreno realizado por el Consejero Industrial de la ONUDI en Lesotho, en la provincia de Thaba Tseka, puso de manifiesto que en las tierras altas se podía probablemente obtener una recuperación del 20 al 30% de todos los cueros, calculándose que se perdían o no se recogían una parte de los cueros de producción rural en Lesotho a causa de las deficiencias del transporte terrestre.

- 3) Desde el punto de vista técnico las curtidurías rurales mejorarán el tratamiento y los procesos de semitransformación en los lugares donde actualmente se suele producir un desperdicio a causa del deterioro de los cueros y las pieles producido por la putrefacción.
- 4) Se puede utilizar el curtido con tanino vegetal para las pieles de calidad inferior, abasteciendo especialmente con sus productos a los mercados locales.
- 5) Los talleres de cuero que se están instalando (que producen artículos de guarnicionería y determinados productos de cuero) pueden utilizar el cuero curtido con tanino vegetal.
- 6) También se puede combinar el curtido ligero con un proceso posterior de recurtido para algunos fines específicos.
- 7) El excedente de pieles curtidas (de mejor calidad) podría venderse a la fábrica central de curtiduría de Maseru, una vez que han sido clasificadas y conservadas.
- 8) Debería tenerse en cuenta que el cuero curtido de Lesotho podría abastecer las dos principales ramas de la manufactura del cuero: el calzado y la guarnicionería. Estos artículos se seguirán demandando durante un tiempo considerable. Podemos señalar que la fábrica de calzado de Maputsoe (en la región septentrional) depende por completo de bienes intermedios importados, entre ellos el cuero y el plástico (la fábrica inició su actividad a comienzos de junio de 1979; se prevé que llegará a producir 700 pares por día, y actualmente ya produce 600).

En consecuencia, se propone crear 16 curtidurías rurales en los distritos siguientes:

Tres en la capital Maseru

- una en Roma, en colaboración con la cooperativa "Roma Valley"
- una en Thabana-Li-'Mele

Tres en la provincia de Leribe, una de las cuales en la zona industrial de Maputsoe.

Dos unidades en cada una de las provincias de Berea, Mafeteng y Mohale's Hoek.

Una en cada una de las provincias de Butha-Buthe, Quthing, Qacha's Nek, Mokhotlong y Thaba Tsoka.

Capacidad:

Se calcula en 400 pieles y 200 cueros mensuales la capacidad de transformación de cada curtiduría rural.

Necesidades de mano de obra:

Se calcula que un obrero puede curtir 2 cueros y 4 pieles al día. Así pues, un grupo de 5 hombres por curtiduría puede tratar unos 200 cueros y 400 pieles en 20 días al mes.

En su informe, las misiones de la OIT y de la ONUDI (1975) y de Goodwin y Rimer (ONUDI, 25 de abril de 1979), insisten en la instalación de pequeñas unidades que produzcan cuero para derivados no industriales (artesanías), que trabajen en coordinación con las curtidurías y para la exportación. Otra salida para los cueros y pieles de primera calidad sería la propuesta curtiduría industrial de Maseru.

Costos calculados para una curtiduría rural:

1)	Insumos externos			
	a)	Herramientas		
		Tinas de embadurnación, encalado y adobo, caballetes de descarnado, mesas, caballetes, cubas grandes de plástico, marcos, básculas de pesada, cuchillos, alisadores, martillos y alicates ---	\$2.500	
	b)	Maquinaria		
		Bombos, paletas, descarnadoras, calderas, saladoras y depiladoras, máquinas giratorias, escurridoras, rebajadoras, esmeriladora, abrillantadora -----	\$26.000	
		Imprevistos -----	\$4.175	
	c)	Manufactura del cuero	m/h	
		Expertos (6 meses)	6	\$25.200
		Técnicos del cuero	6	\$20.000

		Total por curtiduría -----		\$77.875
				=====
		Total requerido para 16 curtidurías -----		\$1.246.600
				=====

2) Aportación nacional

Instalaciones

Transporte

Edificios (parecidos a los construidos por el proyecto Thaba-Tseka).

Comentario del experto de la I.O.D.: El Sr. Nestvold cree que en lugar de 16 curtidurías sería mejor empezar con unas 10. Como están destinadas a las zonas rurales, no está justificado que se establezcan también en la capital Maseru.

El costo de 10 curtidurías sería: $10 \times \$77.875 = \underline{\underline{\$778.750}}$

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	13
TITULO DEL PROYECTO:	Dos lavaderos de lanas
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	4 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	980.000 dólares, convertibles
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	260.000 dólares
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	980.000 dólares, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.2
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho
FECHA DE PRESENTACION:	5 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Dos lavaderos de lanas

Introducción:

La producción de lana mundial se estima en 2.700 millones de kilogramos (1951). Lesotho produce aproximadamente 3 millones de kilogramos.

Hasta 1976, la lana y el muaré producidos en Lesotho se vendían por intermedio de la South African Wool Board (SAWB-Junta Sudafricana para la Lana) y la South African Mohair Board (SAMB-Junta Sudafricana para el muaré), respectivamente.

En 1976, el muaré era comercializado por una sociedad mancomunada de Lesotho e intereses extranjeros llamada Lesotho Mohair Industries (PTY) Ltd. (L.M.I.). En el informe se señala que la lana en Lesotho, con un peso de 1,75 millones de kilogramos de lana, resulta adecuada para su transformación en tejido y, por consiguiente, debe estudiarse la posibilidad de proceder al lavado de la lana esquilada.

El desengrase de la lana no es difícil, pero es fundamental aplicar en él un control técnico de alto nivel puesto que cualquier defecto en esa fase de la transformación permanece sin que se pueda subsanar posteriormente.

Un informe preparado por G.H. Oxtoby y A. Iredale, tiene por objeto examinar las diversas formas de comercializar la lana y el muaré de Lesotho e investigar los procedimientos de elaboración nacionales de estas fibras.^{1/}

En dicho informe se indica el sistema de emulsión indudablemente más común de todo el mundo.

Aspectos técnicos y económicos del desengrase por emulsión:

Los aspectos técnicos y económicos que se deben tener en cuenta al establecer una planta para el lavado lanar se pueden compendiar del modo siguiente:

Emplazamiento: El proyecto debe estar emplazado cerca de medios de transporte apropiados. Si se pretende desengrasar anualmente un total de

^{1/} The marketing and further processing of wool and mohair in the Kingdom of Lesotho, octubre de 1976.

1,75 millones de kilogramos de lana, ello significa que se han de transportar unas 35 toneladas de lana pesada cada semana y que aproximadamente la mitad de la lana desengrasada tendría que trasladarse a otro lugar y el resto debe descartarse.

- Agua: Según la Dirección de Agua y Alcantarillado de Maseru, se dispone del agua necesaria (aproximadamente 3 galones por kilo), y la dureza del agua (4 grados) es también aceptable desde el punto de vista técnico.
- Mano de obra: Aunque para el proceso de desgrase de la lana hace falta un número relativamente escaso de trabajadores, se podrían crear puestos de trabajo para mano de obra auxiliar (para la recogida y el transporte desde las regiones montañosas hasta las tierras bajas donde sería apropiado construir la planta).
- Supervisión técnica: Convendría solicitar el asesoramiento de una empresa con experiencia en la venta de lana desgrasada.
- Tratamiento del efluente: Es bien sabido que los efluentes de desgrase son altamente contaminadores. Ahora bien, Lesotho no tiene acceso directo al mar adonde descargar estos desechos. Por consiguiente, se podría sugerir la posibilidad de establecer la planta de desgrase, en un lugar alejado de las zonas habitadas, ya que el olor asociado a las lejías para el desgrase de la lana son muy desagradables. Se podría dejar evaporar esas lejías en grandes estanques.
- Comercialización: En el proyecto se tendría que llegar a algún acuerdo con organizaciones extranjeras sobre la comercialización de la lana desgrasada.
- Costos de inversión: La maquinaria moderna es generalmente más compleja que la antigua (las máquinas nuevas tienen numerosos mandos y motores eléctricos mientras que las antiguas poseen pocos), la maquinaria usada tiene la ventaja de que es más sencilla y requiere menos capital.

En divisas a precios de 1976:

Una planta de desgrase (capacidad 1 millón de kg al año)	
Planta y equipo	
(máquinas reacondicionadas, de un solo mando)	360.000 \$
Capital de explotación	
(depreciación, mano de obra, materiales, gastos corrientes)	130.000 \$
Costo total en divisas por lavadero	<u>490.000 \$</u>

Contribución nacional:

Edificio	180.000 \$
Oficinas y maquinarias	40.000 \$
Transporte	40.000 \$
Contribución nacional total	<u>260.000 \$</u>

Costo total por cada lavadero

Divisas	490.000 \$
Contribución nacional	<u>260.000 \$</u>
	750.000 \$

COSTO TOTAL DEL PROYECTO (2 lavaderos) 1.500.000 \$

Aportación en divisas total requerida para los dos lavaderos: \$ 490.000 x 2 980.000 \$

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS: Lesotho

NUMERO DEL PROYECTO: 14

TITULO DEL PROYECTO: Ampliación de la planta lechera de Botsabelo

FECHAS DE INICIACION Y
TERMINACION PREVISTAS:

ORIGEN Y FECHA DE LA
SOLICITUD OFICIAL: 6 de noviembre de 1981

ORGANISMO OFICIAL DE
CONTRAPARTE: Ministerio de Agricultura, Gobierno de
Lesotho, Maseru

CONTRIBUCION DE LA ONUDI: -

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO: 49.608 dólares

SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES
APORTANTES (EN DIVISAS): 456.768 dólares, convertibles

SECCION DE APOYO SUSTANTIVO
DIRECTO DE LA ONUDI: Sección para la Cooperación Económica entre
los Países en Desarrollo

CODIGO DEL COMPONENTE DEL
PROGRAMA: 30.9.Z

PROPUESTA PRESENTADA POR: Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho,
Maseru

FECHA DE PRESENTACION: 20 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Ampliación de la planta lechera en Botsabelo

Antecedentes y justificación:

En la ciudad de Maseru y sus alrededores hay una demanda considerable de leche. En la actualidad, esta demanda se satisface, en gran medida, mediante leche cara y poco higiénica importada de la República de Sudáfrica. Por otra parte, en Maseru y sus alrededores hay un gran número de pequeños productores lecheros que venden sus excedentes de leche directamente a una clientela local. Sólo una pequeña fracción de esta leche llega diariamente a la planta láctea de Botsabelo debido a su insuficiente capacidad de elaboración. Se cree que el consumo de leche aumentaría considerablemente si se ampliase la capacidad de producción de la planta. Sin embargo, el abastecimiento de leche fresca de los pequeños productores locales no es probable que pueda satisfacer la demanda de la zona urbana de Maseru, por muchos años. Además, probablemente el suministro de leche líquida importada disminuirá bastante cuando entre en vigor el nuevo reglamento sobre la leche. Por lo tanto, parece justificado introducir en el mercado productos lácteos recombinados para suplir la falta de leche fresca hasta que la producción local pueda satisfacer la demanda.

Objetivos:

- 1) Proporcionar a los pequeños productores locales un mercado para sus excedentes de leche y así incrementar la producción nacional.
- 2) Reducir la dependencia de las importaciones de leche líquida en la zona de Maseru.
- 3) Mejorar la viabilidad económica de la planta lechera asegurando la disponibilidad de leche mediante la recombinación en caso de disminución de los suministros de leche importados y de fluctuaciones estacionales.
- 4) Fomentar la producción nacional de leche y productos lácteos mediante fondos generados por las ventas de productos lácteos recombinados.
- 5) Mejorar el nivel nutricional de la población local por medio del suministro de leche gratuita o a precios módicos a grupos vulnerables como, por ejemplo, escuelas, hospitales, etc.

Descripción:

Se efectuarán mejoras en las instalaciones de elaboración de la planta lechera para procesar 4.500 litros diarios de leche pasteurizada en un turno o 9.000 litros en dos turnos. Se instalará un nuevo almacén frigorífico para dar cabida a estas cantidades. La planta actual se dotará con un equipo de recombinación de la leche.

Se procederá a la fabricación de leche rebajada y productos lácteos líquidos recombinados con una composición normalizada en cantidades de hasta 9.000 litros diarios durante 4 años y medio, como se sugiere en el presente informe. La leche elaborada se venderá a diversas instituciones y a través de minoristas en la zona urbana de Maseru.

Los fondos obtenidos de la venta se emplearán en objetivos concretos con miras a desarrollar la producción de leche y la industria en Lesotho.

El proyecto contará con los servicios de un experto en tecnología láctea expatriado para dirigir la planta e instruir al personal y sufragará dos becas para cursos de capacitación en la fabricación de productos lácteos. También costeará la formación de cuatro capataces en el Centro de Capacitación Lechera de la FAO, en Naivasha, Kenya, para que sigan un curso sobre la elaboración de la leche. Este curso de capacitación es gratuito, si se exceptúa un modesto derecho de inscripción que pagará el Gobierno de Lesotho.

El programa Mundial de Alimentos ha propuesto asignar las siguientes cantidades de materias primas:

Materias primas para su elaboración en un período de 4 años y medio

	<u>Extranjeras</u>	<u>Nacionales</u>	<u>Total</u>
	(Dólares EE.UU.)		
1) Leche descremada en polvo, 566 toneladas métricas	463.554	-	463.554
2) Grasa de mantequilla, 148 toneladas métricas	<u>311.688</u>	<u>-</u>	<u>311.688</u>
Subtotal	755.242	-	775.242

Por consiguiente, el Gobierno solicita asistencia únicamente para la expansión por un monto de 456.768 dólares de los EE.UU. en divisas, según el cálculo que a continuación se indica:

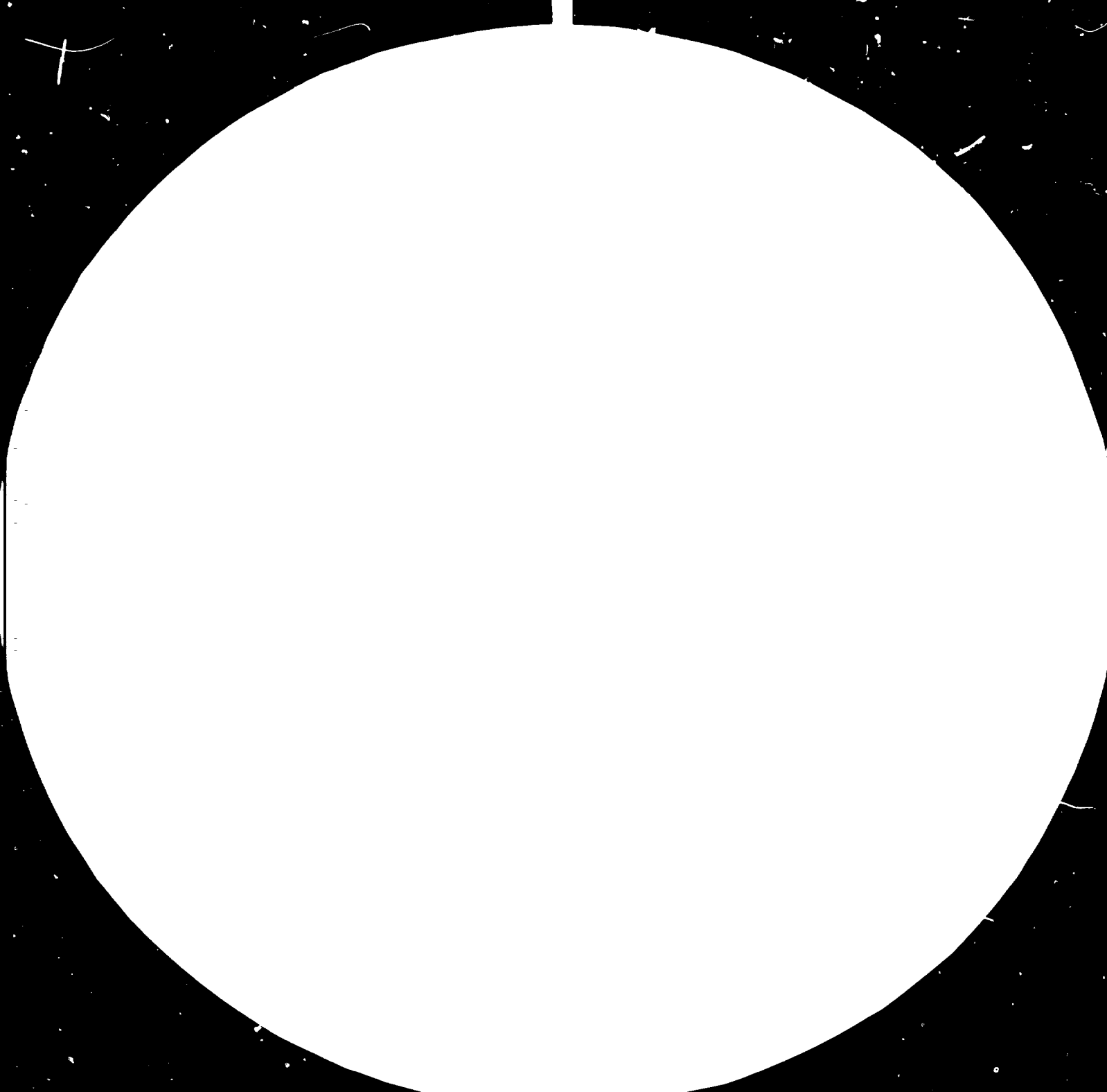
Costos calculados

	<u>Extranjeros</u>	<u>Nacionales</u>	<u>Total</u>
	(Dólares EE.UU.)		
<u>Ampliación de la planta lechera</u>			
1) Mejora de las instalaciones de elaboración	35.100	-	35.100
2) Planta de agua fría	46.800	-	46.800
3) Almacén frigorífico	14.508	23.400	37.908
4) Equipo de recombinación	17.550	-	17.550
5) Obras civiles	-	26.208	26.208
<u>Recogida y distribución de la leche</u>			
1) 200 cántaras	14.040	-	14.040
2) 2 camionetas	33.930	-	33.930
<u>Personal</u>			
1) Un experto en tecnología láctea durante tres años	210.600	-	210.600
2) Becas - Dos, nivel de diploma en industria láctea, 3 años	84.240	-	84.240
Subtotal	<u>456.768</u>	<u>49.608</u>	<u>506.376</u>
Total de divisas requeridas	456.768		
Contribución nacional	<u>49.608</u>		
Total general de cantidades de materias primas que se propone asigne el Programa Mundial de Alimentos	1.232.010	49.608	1.281.618

Comentario de la D.O.I.

El Sr. K. Sepic sostiene que el proyecto podría ser aprobado.







MICROCOPY RESOLUTION TEST CHART

NATIONAL BUREAU OF STANDARDS-1963-A

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DE PROYECTO:	15
TITULO DEL PROYECTO:	Planta experimental de elaboración de carne.
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	6 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	43.290 dólares EE.UU.
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	272.610 dólares EE.UU., convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.2
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	20 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Planta experimental de elaboración de carne

Antecedentes:

El Ministerio de Agricultura de Lesotho, en colaboración con varios organismos de asistencia, ha preparado un ambicioso plan encaminado a mejorar la producción pecuaria y a:

- aumentar los ingresos de los agricultores
- reducir el exceso de pastoreo y la erosión del suelo para mejorar la productividad de la tierra
- contribuir a alcanzar los objetivos de la autosuficiencia en la producción de alimentos y ayudar a corregir el desequilibrio comercial
- ofrecer oportunidades de trabajo en Lesotho
- reducir la dependencia respecto de Sudáfrica una vez que el plan se aplique plenamente

Una parte de este plan se refiere al desarrollo de la industria cárnica en Lesotho.

Objetivos:

Se prevé que la mayor parte del ganado será viejo y con carne de baja calidad industrial. En consecuencia, parte de la carne que se produzca en el nuevo matadero será más adecuada para la elaboración de embutidos y productos enlatados. Dado que los carniceros de Lesotho no tienen experiencia en la elaboración de carne, se sugiere la instalación de una planta experimental.

Entre los principales beneficios del proyecto cabe mencionar los siguientes:

- la producción de productos cárnicos para consumo en el mercado interno de Lesotho y para exportación;
- la capacitación de personal técnico para el matadero nacional;
- la enseñanza práctica de la tecnología de la carne a nivel universitario.

Costos calculados:

Fondos necesarios en divisas:

Planta experimental de elaboración de carne, maquinaria y equipo	70.200 \$
Expertos (tres años)	164.970 \$
Servicios de asesoramiento para la planificación de la planta experimental elaboradora de carne 4 meses-hombre	23.400 \$
Capacitación por 2 años (tecnólogo especializado en carne)	14.040 \$
Monto total necesario en divisas -----	<u>272.610</u>

Contribución nacional:

Fábrica	29.250 \$
Componentes nacionales de capacitación	14.040
Contribución nacional total -----	<u>43.290 \$</u>
COSTO TOTAL DEL PROYECTO -----	<u>315.900 \$</u>

Comentarios de la D.I.O.

El Sr. K. Sepic recomienda que se realice un estudio de viabilidad 3m/h
30.000 dólares EE.UU.

REUNION DE SOLIDARIDAD PARA MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	16
TITULO DEL PROYECTO:	Manufactura de mantas
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	2 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	L.N.D.C., Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	1.000.000 dólares EE.UU.
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	5.000.000 dólares EE.UU.*, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	L.N.D.C., Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	2 de noviembre de 1981

* El experto de la DOI recomienda actualizar el estudio de
viabilidad por seis meses 60.000 dólares EE.UU.

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Manufactura de mantas

Introducción:

El Reino de Lesotho es un país pequeño con una superficie de unos 30.000 kilómetros cuadrados. Lesotho es un país pobre con un PNB por habitante de aproximadamente 150 malotis (es decir, alrededor de 175 dólares EE.UU.). Casi una cuarta parte del país que se extiende hacia la región occidental está constituida por tierras bajas a una altitud de unos 1.500 metros. El resto se compone de colinas y montañas que en el este alcanzan los 3.500 metros. Aunque Lesotho está a sólo 800 kilómetros del trópico de cáncer, el clima está muy influenciado por la altitud y suele ser extremo. En las tierras bajas, la temperatura oscila entre un máximo de 90° Fahrenheit o más en verano y un mínimo de 20° Fahrenheit en el invierno. En la zona montañosa, la fluctuación de la temperatura es considerablemente mayor, en el invierno es común que se registren temperaturas de 3° Fahrenheit y hay heladas todo el año.

Población:

La población total se estima actualmente que es de unos dos millones de habitantes. Casi la mitad de la población residente vive en las tierras bajas, una cuarta parte en las laderas de las montañas y el resto en la región montañosa oriental. Debido a la escasez de oportunidades de empleo, muchos basothos emigran a otros países en busca de trabajo. Alrededor del 60% de la fuerza de trabajo masculina activa del Reino está empleada fuera de Lesotho.

Comunicaciones:

En el transcurso del último decenio las comunicaciones del país han mejorado notablemente aunque todavía son difíciles en muchas partes. Hay buenos caminos pavimentados que unen las ciudades de las tierras bajas del norte y del este y conectan estas ciudades con los países vecinos.

Inexistencia de barreras al comercio:

En general no existen barreras comerciales entre los habitantes de las ciudades, y la moneda de uso común es el maloti o el rand.

Necesidad del proyecto:

El consumo anual de mantas fluctúa entre 650 y 750.000. En dinero, el valor anual de esta cantidad de mantas sería de aproximadamente 5,5 millones de malotis (es decir, alrededor de 6 millones de dólares). En consecuencia, se estima que sería conveniente establecer una fábrica de mantas en Maseru donde se dispone de todas las instalaciones necesarias. La producción de mantas en Lesotho incrementará la oferta total de mantas del país.

Una fábrica textil en Lesotho tendrá que limitar su gama de productos y vender una mayor cantidad de su producción en el mercado interno y el resto en otros países, dado que también existe un gran mercado para mantas fuera de Lesotho.

Emplazamiento:

En Mophale's Hoek, provisionalmente.

Materias primas:

Existe una gran cantidad de lana y de muaré en Lesotho. En los cuadros que aparecen a continuación se hace un desglose de la producción de lana en Lesotho.

En el cuadro 1 se hace un desglose de la producción de lana en Lesotho estos últimos años y en el cuadro 2 se indica la producción por distritos en 1972/1973:

Cuadro 1

Producción de lana en Lesotho

Año	Número de balas	Peso kg	Valor de las ventas millones de Rand	Precio medio c/kg	Rendimiento de lana lavada %
1959/60	20.628	3.207.000	1,61	50,2	38,0
1964/65	26.130	3.760.000	1,61	41,9	37,7
1969/70	31.295	4.583.000	1,62	35,4	35,0
1970/71	27.761	4.157.000	0,96	23,1	n.d.
1971/72	23.904	3.675.000	3,53	96,2	n.d.
1973/74 ¹	21.858	3.060.000 ²	2,85 ³	93,2	38,7

Fuente: Wool Board, SACU.

Cuadro 2

Producción de lana por distritos - 1972/1973

<u>Distrito</u>	<u>Peso kg</u>	<u>%</u>
Mafeteng	192.000	5,2
Maseru	1.045.000	28,4
Mohaleshoek	214.000	5,8
Quthing	217.000	5,9
Quachas Nek	544.000	14,8
Leribe	567.000	10,0
Buthe-buthe	377.000	10,3
Mokhotlong	220.000	6,0
Sin distribuir	498.000	13,6
	<u>3.675.000</u>	<u>100,0</u>

Fuente: Wool Board, SACU.

La Wool Board (Junta de la Lana) preparó una "lista de tipos" para la temporada 1974-1975. El cuadro 3 está basado en esta lista e indica las cantidades de los distintos tipos de lana que podrían obtenerse en el próximo esquila.

Cuadro 3

Cálculo de tipos de lana - temporada 1974/1975

<u>Tipo de lana</u>	<u>Peso kg</u>	<u>%</u>
Lana peinada	283.801	9,3
Lana de vellón	1.161.542	38,0
Lana de vientre, trozos de vellón, botones de lana	775.542	25,3
Lana grosera y coloreada	838.015	27,4
	<u>3.058.571</u>	<u>100,0</u>

Fuente: Wool Board, SACU.

Los cálculos revisados que figuran en el cuadro 4 toman en cuenta estos nuevos elementos y se basan en un esquila total de 4 millones de kg de lana grasienda al año.

Cuadro 4

Cálculo de los tipos de lana por usos finales - temporada 1974/1975

Tipos de lana por usos finales	Lana grasienda millones de kg	% de peso de lana grasienda	% de rendimiento	Lana lavada millones de kg	% de peso de lana lavada
Para producción de lana peinada	0,84	21	42,5	0,36	25
Para hilados de lana fina	1,96	49	34,6	0,66	47
Para hilados de lana burda	1,20	30	33,3	0,40	28
	4,00	100	36,0	1,42	100

Fuente: Cálculos preparados por la Livestock Marketing Board y la Wool Board.

Capacidad:

El proyecto está destinado a establecer una fábrica de tejidos con una capacidad de producción de 600.000 mantas al año sobre la base de trabajar en tres turnos en los departamentos principales.

La maquinaria se compone de dos máquinas para cardar, 360 husos de costura y 48 telares, además del equipo conexo de preparación y acabado. La maquinaria seleccionada es de gran densidad de mano de obra y de mantenimiento fácil y sencillo. Las máquinas modernas no son más difíciles de manejar que los modelos más antiguos.

Empleo:

En el proyecto se empleará un total de aproximadamente 240 personas.

Superficie de la planta:

Se necesitarán 6.500 metros cuadrados de superficie y se requerirá un sistema de aire acondicionado.

Estructura de los costos:

Costo de capital en dólares EE.UU.	3,5 millones
Expertos técnicos (maquinaria y equipo auxiliar)	1,5 millones
Edificios e infraestructura (nacional)	1,5 millones
TOTAL	6,5 millones

Basado en el informe de viabilidad presentado por el experto de la ONUDI en 1974. Las cifras se han calculado nuevamente para tomar en cuenta la inflación y el aumento en el costo de los equipos, etc., desde esa época.

Observaciones:

El proyecto requiere 6 meses-hombre de servicios de expertos para examinar y actualizar el estudio de viabilidad preparado en 1974. Si los resultados del nuevo estudio demostraran la viabilidad del proyecto, éste, deberá ponerse en ejecución.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	17
TITULO DEL PROYECTO:	Asistencia para reforzar la planta de reproducción de semillas
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	25 de octubre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	(Contribución de la FAO: \$220.000)
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APOYANTES (EN DIVISAS):	192.784 dólares, convertibles
SUBDIVISION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	25 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Asistencia para reforzar la planta de reproducción de semillas

Emplazamiento: Distritos de Maseru y Thaba-Tseka

Descripción y objetivos:

Uno de los obstáculos con que ha topado el desarrollo del sector agrícola ha sido el uso escaso de semillas de calidad y la frecuente falta de semillas mejoradas de trigo, maíz y alubias. El Gobierno, por tanto, se propone lograr la autosuficiencia del país en el abastecimiento de semillas de calidad. Las semillas de calidad que hay que producir son de trigo y alubias adecuadas de invierno y primavera. Otro objetivo del programa es establecer los cimientos para un programa de producción de semillas financiado por el FIDA, así como para el programa nacional de semillas, que complementaría el programa de reproducción de semillas.

Financiamiento del proyecto:

FAO: A este respecto, cabe señalar que la FAO se ha comprometido a aportar una ayuda financiera de 220.000 dólares, pero el Ministerio opina que para hacer frente a los gastos de la maquinaria perfeccionada, estructura de acero, instalación eléctrica, etc., el Gobierno necesita obtener una ayuda de los posibles países aportantes de 192.784 dólares. A continuación se dan detalles sobre el compromiso de la FAO y la asistencia requerida de los potenciales países aportantes.

Servicios de personal	62.000 dólares
Gastos generales de explotación	11.000
Suministros y materiales	22.000
Equipo	125.000
Total	<hr/> 220.000 dólares

Asistencia requerida de la ONUDI o de los posibles países aportantes:

Planta secadora

Excavación, obra de hormigón y estructura	21.500 dólares
Estructura de acero, instalación y revestimiento	50.200
Instalación eléctrica	27.800
Asistencia en Kongskilde	850
Conexión eléctrica, de agua y teléfono	20.000
	<hr/>
	120.350
Imprevistos 5%	6.000
	<hr/>
	126.350
Honorarios profesionales 15%	18.950
	<hr/>
Total	145.300 dólares

Laboratorio de pruebas de semillas

Costo del edificio	39.290 dólares
Imprevistos 5%	2.000
	<hr/>
	41.290
Honorarios profesionales 15%	6.194
	<hr/>
Total	47.484 dólares

Total general de la asistencia de la ONUDI/potenciales países aportantes:

	145.300 dólares
	<hr/>
	47.484
	<hr/>
SUMA EN DIVISAS REQUERIDA	192.784 dólares
	<hr/> <hr/>

Comentario del Experto de la D.O.I.:

Sr. Koenig Visto bueno, 24.11.81.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	18
TITULO DEL PROYECTO:	Dos molinos de maíz y piensos (uno en Maseru y otro en Mafeteng)
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	6 de noviembre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Industria, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	2.714.000 dólares EE.UU.
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	6.134.000 dólares, convertibles
SUBDIVISION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Lesotho Milling Development Corporation (LNDC) (Corporación de desarrollo molineru de Lesotho)
FECHA DE PRESENTACION:	26 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Dos molinos de maíz y piensos (uno en Maseru y otro en Mafeteng)

Antecedentes:

La harina de maíz es un alimento básico del pueblo basuto. Actualmente el maíz se muele comercialmente en Maputsoe, población situada a 86 km al norte de Maseru, capital de Lesotho. Se propone la construcción de nuevos molinos de maíz y piensos en Maseru y Mafeteng.

Demanda:

Se calcula que la mayor parte del maíz molido comercialmente que se vende en las principales regiones de Lesotho (Butha-Buthe, Teyateyaneg, Maseru, Mafeteng, Mohale's Hoek y Quthing) tiene el siguiente origen: (cifras de 1979)

	<u>Toneladas</u>
Harina de maíz del molino de Maputsoe	46.000
Importaciones	17.100

Se calcula que en 1979 el mercado de maíz con fines alimenticios de Lesotho ascendió a unas 10.000 toneladas.

Los nuevos molinos reemplazarán las importaciones.

Emplazamiento:

Se propone instalar el nuevo molino junto a "Maseru Roller Mills", en el Parque Industrial de Maseru. "Maseru Roller Mills" es un importador y distribuidor importante de harina de maíz.

Capacidad:

El molino de maíz tendrá una capacidad de 4,5 toneladas por hora y el molino de pienso tendrá una capacidad de 10 toneladas por hora.

Costo:

<u>Obras:</u>	<u>Dólares</u>
Silos	151.000
Molino y almacén	376.000
Desvío ferroviario	107.000
Otras	732.000
<u>Total</u>	<u>1.357.000</u>
<u>Maquinaria</u>	
Maquinaria del silo	115.000
Maquinaria del molino de pienso	60.000
Maquinaria del molino de maíz	368.000
Otra	627.000
<u>Total</u>	<u>1.170.000</u>
Vehículos	90.000
Total de la inversión en capital fijo	2.617.000
Capital de explotación	450.000
<u>Total de la aportación en divisas para cada molino</u>	<u>3.067.000</u>
<u>TOTAL para dos molinos</u>	<u>6.134.000</u>

Comentario del experto de la D.O.I.: Sr. Koenig 24.11.81

Del proyecto presentado por la LNDC, con la especificación de los costos, no se deduce con claridad si se necesitan dos molinos de maíz y dos molinos de piensos. El análisis de costos parece muy deficiente. En consecuencia, el experto de la D.O.I. recomienda únicamente que se lleve a cabo un estudio de viabilidad durante 6 meses. Costo: 60.000 dólares.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO:	19
TITULO DEL PROYECTO:	Producción de semilla de girasol
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	25 de octubre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	-
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	30.000 dólares, convertibles (para el estudio técnico y económico: 3 meses)
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA:	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	25 de octubre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Producción de semilla de girasol

1. Antecedentes

La agricultura es la espina dorsal de la economía de Lesotho. Representa alrededor del 50% del producto interno bruto y aporta la parte fundamental de las exportaciones del país.

La productividad del sector agrícola ha sido muy baja, lo que comporta bajos ingresos. Ello se ha debido a la escasez de insumos, la erosión del suelo, prácticas de cultivo deficientes, la falta de recursos y de conocimientos técnicos, etc. Los cultivos tradicionales han sido el maíz, el sorgo, el trigo, las alubias y los guisantes. En especial el maíz y el sorgo han constituido cultivos de subsistencia, produciéndose sólo recientemente trigo, alubias y guisantes como cultivos comerciales.

Existen posibilidades de aumentar el rendimiento y el Gobierno de Lesotho ha aprobado con ese fin varios programas, y queda todavía campo para mejoras importantes mediante la introducción y el fomento de nuevos cultivos de mayor rendimiento y más rentables. Uno de estos cultivos, entre otros, es la semilla de girasol, que ya se ha sometido a pruebas.

En el pasado se han realizado experiencias de producción de semilla de girasol y las investigaciones prosiguen en la Estación de Investigación Agrícola del Ministerio. Los resultados son muy alentadores. Además, en 1974-1975 una misión de la "Canadian Saskatchewan Wheat Pool" examinó "El potencial de producción, transformación y comercialización de semillas oleaginosas en el Reino de Lesotho", llegando a la conclusión de que este país presenta buenas perspectivas para lanzarse con éxito a la producción remunerativa de semilla de girasol y que, cuando la producción alcance el nivel adecuado (unas 12.000 ton), podrá emprenderse la transformación industrial, tanto para la extracción de aceite como para elaborar alimento animal. No hace falta decir que esta información es un poco atrasada y habrá que realizar nuevos estudios (que se incluirán en el documento del proyecto).

Emplazamiento: Por decidir.

Objetivos y descripción del proyecto:

- a) introducir un nuevo cultivo comercial más remunerador que, junto a los cultivos de subsistencia, pueda aumentar los ingresos de la población rural.
- b) contribuir a la industrialización del país, basándola en la transformación de materias primas nacionales.
- c) reforzar la campaña de promoción de los cultivos comerciales de la División de Cultivos del Ministerio de Agricultura.
- d) introducir un cultivo, cuyos subproductos se pueden utilizar como alimento para el ganado.
- e) crear puestos de trabajo gracias al carácter intensivo del cultivo del girasol y a su transformación industrial.
- g) satisfacer las crecientes necesidades de aceite vegetal del país y sustituir las importaciones de estos aceites, ahorrando así "divisas" y evitando "salidas de capital".
- h) contribuir a las exportaciones del país, primero en forma de semilla de girasol y después en forma de aceite de semilla de girasol.

La primera fase del proyecto consiste en llegar a una producción de unas 12.000 toneladas de semilla de girasol en el plazo de tres años. En la segunda fase "Sunflower Seed Oil" and "Protein Meal Extraction" podría transformar unas 50 ton (45 ton) de semilla limpia de girasol diarias durante unos 200 días al año. Así se podrían producir 4.000 toneladas de aceite, 4.000 toneladas de alimento proteínico, 2.000 toneladas de cáscara y 1.000 toneladas de otras materias.

Solicitud:

Un experto para que realice un estudio de viabilidad.

Comentario del experto de la D.O.I.: El Sr. Koenig recomienda que un experto efectúe un estudio técnico y económico (3 meses) 30.000 dólares.

REUNION DE SOLIDARIDAD DE MINISTROS DE INDUSTRIA PARA LA
COOPERACION EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LESOTHO

JUNIO DE 1982

PROPUESTA DE PROYECTO

PARTE A - DATOS BASICOS

PAIS:	Lesotho
NUMERO DEL PROYECTO	20
TITULO DEL PROYECTO:	Extracción de aceite vegetal de la semilla de girasol
FECHAS DE INICIACION Y TERMINACION PREVISTAS:	
ORIGEN Y FECHA DE LA SOLICITUD OFICIAL:	25 de octubre de 1981
ORGANISMO OFICIAL DE CONTRAPARTE:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
CONTRIBUCION DE LA ONUDI:	-
CONTRIBUCION DEL GOBIERNO:	381.000 dólares
SUMA REQUERIDA DE LOS PAISES APORTANTES (EN DIVISAS):	555.000 dólares, convertibles
SECCION DE APOYO SUSTANTIVO DIRECTO DE LA ONUDI:	Sección para la Cooperación Económica entre los Países en Desarrollo
CODIGO DEL COMPONENTE DEL PROGRAMA	30.9.Z
PROPUESTA PRESENTADA POR:	Ministerio de Agricultura, Gobierno de Lesotho, Maseru
FECHA DE PRESENTACION:	25 de noviembre de 1981

REUNION MINISTERIAL DE SOLIDARIDAD

PROYECTO

Título: Extracción de aceite vegetal

Introducción:

El cultivo del girasol se recomienda como el más adecuado a las condiciones climáticas de Lesotho para la obtención de aceite vegetal.

El proyecto de extracción de aceite del girasol incluye la posibilidad de satisfacer una parte de la demanda interna de aceite vegetal mediante su elaboración. Se podrían crear de 20 a 30 puestos de trabajo. Con el proyecto se podrían obtener subproductos sumamente útiles: el alimento proteínico que se necesita para la elaboración de alimentos concentrados y cáscara comprimida para combustible. Las cifras siguientes muestran la tendencia de las importaciones de aceite, aceites vegetales y grasas:

<u>Año</u>	<u>Valor en dólares</u>
1974	580.000
1975	420.000
1976	398.000
1977	800.000
1978	164.200

Por lo tanto, se propone la instalación de una planta transformadora que produciría 4.000 toneladas de aceite, lo que corresponde aproximadamente a la quinta parte del consumo calculado de aceite vegetal en Lesotho. El alimento proteínico de girasol que se produciría (4.000 toneladas) se utilizaría para la elaboración local de alimentos concentrados.

Una misión canadiense recomendó limitar la producción de semilla de girasol a 11.000 toneladas, pero esta cantidad ocuparía la planta solamente 200 días al año, lo que entrañaría un aumento relativo del costo unitario. En consecuencia, habría que examinar la posibilidad de una mayor producción (por ejemplo, 15.000 toneladas), que permitiría la plena utilización de la capacidad de la planta. 1/

1/ Véase Nicos Vassilion, "The technical and economic feasibility of sunflower production and processing in Lesotho", Lesotho, 14 de julio de 1976.

En el momento oportuno se requerirá un estudio detallado de viabilidad de las actividades de transforme or desde el doble punto de vista técnico y económico.

Costos de inversión:

En divisas a precios de 1979:

Estudio de viabilidad técnico y económico (4 meses-hombre)	20.000 dólares
Maquinaria y equipo	500.000
Materias primas (semillas y disolventes importados)	35.000
Total en divisas	555.000 dólares

Contribución nacional

Edificio	300.000 dolares
Materias primas (nacionales)	15.000
Imprevistos: edificio 150.000	
maquinaria 500.000	65.000
Total de la contribución nacional	381.000 dólares

COSTO TOTAL DEL PROYECTO 1.384.200 dólares

Comentario del experto de la D.O.I.:

Según el Sr. Koenig, los datos indicados que ha proporcionado el Ministerio de Agricultura no son realistas y no pueden tomarse como base. Por tanto, recomienda que se efectúe un estudio de viabilidad técnico y económico durante sólo 6 meses, cuyo costo sería de 60.000 dólares.

REUNION DE SOLIDARIDAD CON LESOTHO
PROYECTOS

TITULO	COSTO TOTAL	APORTACION EN DIVISAS	RECOMENDACIONES	SUMA TOTAL REQUERIDA EN DOLARES CONVERTIBLES DESPUES DE OBTENER EL VISTO BUENO DE LA D.O.I.
1. Creación de un Fondo para el Desarrollo Industrial	\$8.170.400	\$8.170.400	Visto bueno	\$8.170.400
2. Establecimiento de cinco parques industriales (para industrias basadas en la agricultura) en Lesotho	\$33.275.000	\$30.375.000	Se recomienda el establecimiento de sólo 2 parques industriales	\$9.840.000
3. Dependencia de Planificación Industrial y Evaluación de Perspectivas de BEDCO	\$896.300	\$824.400	Visto bueno	\$824.400
4. Establecimiento de un centro de desarrollo industrial	\$789.800	\$789.800	Visto bueno	\$789.800
5. Asistencia técnica a la Sección de Capacitación de BEDCO	\$143.040	\$143.040	Visto bueno	\$143.040
6. Centros de corte y tallado de arenisca para promover la albañilería	\$1.316.000	\$1.316.000	Visto bueno	\$1.316.000
7. Expansión de Mohokare Heavy Clay Products (Pty.) Ltd.	\$134.000	\$134.000	Visto bueno	\$134.000
8. Fabricación de productos de cerámica	\$3.550.000	\$2.500.000	Convendría esperar los resultados del estudio de viabilidad ya en marcha, incluido el estudio de mercado de la CEE. Podría ser examinado por los países aportantes en espera de que se dé a conocer el estudio de viabilidad	---
9. Fabricación de aperos agrícolas (3 unidades)	\$86.625	\$52.875		\$52.875
10. Instalación de un centro de demostración y exposición de herramientas, maquinaria y aplicaciones técnicas industriales en Lesotho	\$5.100.000	\$5.100.000		\$5.100.000

REUNION DE SOLIDARIDAD CON LESOTHO
PROYECTOS

TITULO	COSTO TOTAL	APORTACION EN DIVISAS	RECOMENDACIONES	SUMA TOTAL REQUERIDA EN DOLARES CONVERTIBLES DESPUES DE OBTENER EL VISTO BUENO DE LA D.O.I.
11. Proyecto de molino de martillos de la Cooperativa Lesotho	\$730.000 (\$29.200 por molino)	\$730.000		\$730.000
12. Instalación de 10 curtidurías rurales	\$1.246.600 (\$77.875 por curtiduría)	\$1.246.600	Se recomiendan sólo 10 curtidurías	\$778.750
13. Dos lavaderos de lanas	\$1.500.000 (\$750.000 por planta)	\$980.000		\$980.000
14. Ampliación de la planta lechera de Botsabelo	\$605.376	\$456.768		\$456.768
15. Planta experimental de elaboración de carne	\$315.900	\$272.610	Se recomienda un estudio de viabilidad (3 meses-hombre)	\$30.000
16. Manufactura de mantas	\$65.000.000	\$4.000.000	Se recomienda actualizar el estudio de viabilidad preparado por el equipo de la ONUDI en 1974 (6 meses-hombre)	\$60.000
17. Asistencia para reforzar la planta de reproducción de semillas	\$192.784	\$192.784		\$192.784
18. Dos molinos de maíz y piensos (uno en Maseru y otro en Mafeteng)	\$6.134.000	\$6.134.000	Se recomienda que se efectúe un estudio de viabilidad durante 6 meses	\$60.000
19. Producción de semilla de girasol	\$30.000	\$30.000	Se recomienda un estudio técnico y económico (3 meses)	\$30.000
20. Extracción de aceite vegetal de la semilla de girasol	\$1.384.200	\$555.000	Se recomienda que se efectúe un estudio de viabilidad durante 6 meses	\$60.000
				<u>\$29.748.818</u>

