



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

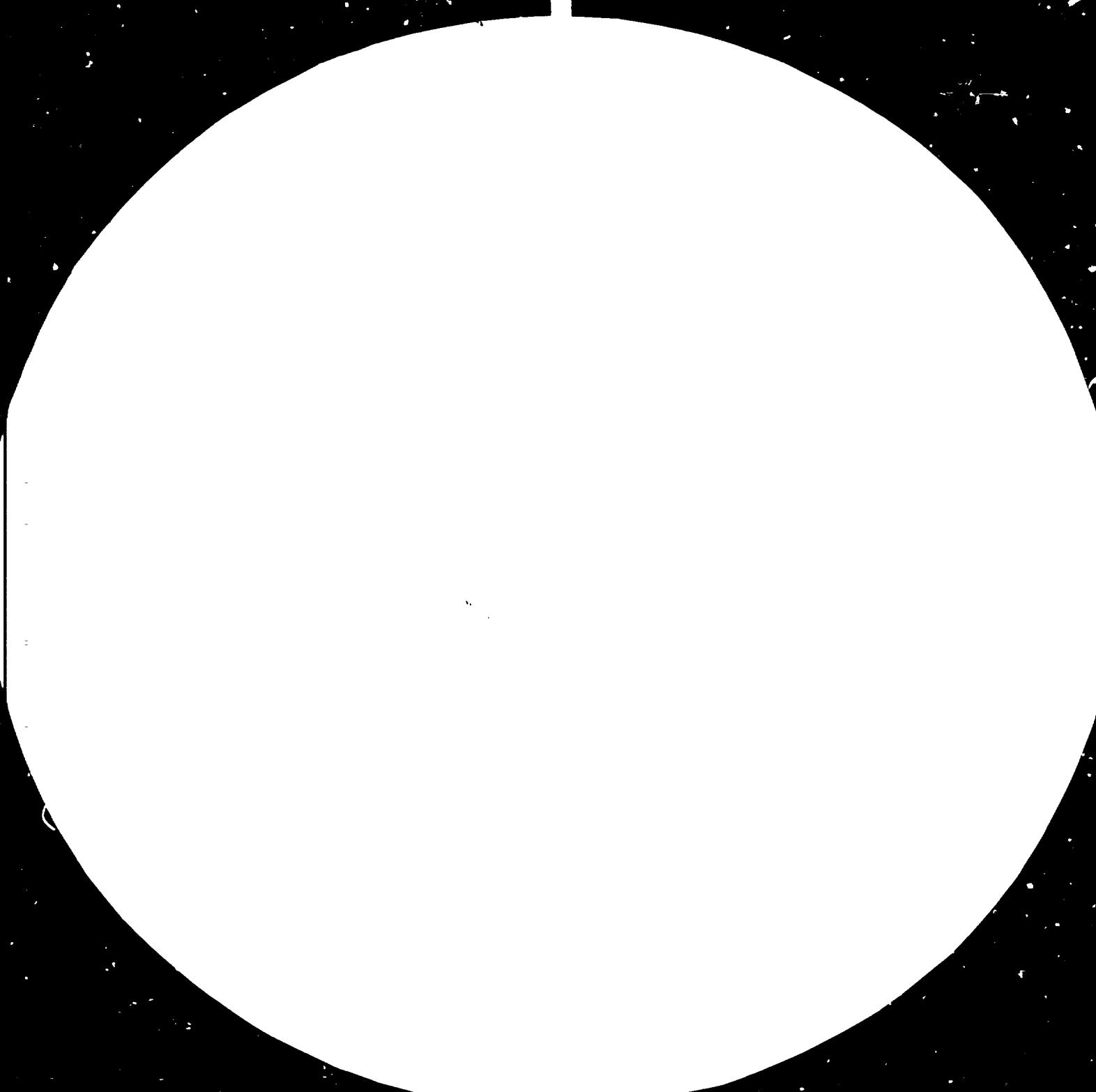
FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





1.0



1



1.25



1.4



25



32



20



1.8

MEETINGS RELATED TO THE CHART

1970-71 - 1971-72 - 1972-73 - 1973-74 - 1974-75

Distr.
LIMITED

UNIDO/IS.91/Rev.1*
9 December 1981
ARABIC
Original: ENGLISH

10976-A

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

الى انشاد الوزارت بشأن التعاون الفنى
بين البلدان الاسلامية
اسلام أباد ، ١٤-١٧ شباط / فبراير ١٩٨٦

التعاون العالمي من أجل التنمية الصناعية في البلدان الاسلامية ،
* وعلى وجه التحديد في قطاعي السلع الانشائية والتكنولوجية

من اعداد

*** م . فلود

FINANCIAL COOPERATION FOR INDUSTRIAL
DEVELOPMENT IN THE ISLAMIC COUNTRIES,
WITH SPECIFIC REFERENCE TO THE CAPITAL
GOODS AND ENGINEERING SECTORS.

* هذه الوثيقة تتيح لوثيقة سبق اصدارها تحت UNIDO/ICIS.91

** تعبير الآراء الوارد في هذه الوثيقة عن وجهة نظر المؤلف ولا تعكس بالضرورة
وجهات نظر أمانة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية .

ترجمت هذه الوثيقة من أصل لم يجر تحريره بشكل رسمي . التسميات المستخدمة بهذه
الوثيقة والمواد الواردة فيها لا تعنى التعبير عن أي رأي مهما كان من جانب الأمانة العامة للأمم المتحدة
فيما يخص بالوضع القانوني لأى دولة أو السلطات القائمة بها ، أو فيما يتعلق برسم حدودها .

*** مستشار اقتصادي ، نيويورك / فيينا .

المحتويات

صفحة

٤	أولاً - استثمار ثروة البلدان الإسلامية التغطية
٤	الدول المستوية الكبيرة
٤	الدول "ذات الظاهر"
٤	الفائز واستثماره
١١	ثانياً - نحو سوق إسلامية متكاملة
١١	الوضع الاقتصادي الراهن لسوق إسلامية واستقطاته
١٢	القيود
١٢	إنشاء سوق إسلامية متكاملة
١٣	ثالثاً - التعاون الثلاثي الأطراف وتمويل المشروعات في صناعة السلع الانتاجية والهندسية
١٣	قوة الدافع الاقتصاد الكامنة
١٤	الأشكال المختلفة للتعاون الثلاثي الأطراف
١٤	مزايا التعاون الثنائي الأطراف
١٥	العيوب المحتملة
١٥	التعزيز المقترن لترتيبيات التعاون الثلاثي الأطراف
١٥	التأمين ضد الخسائر التبعية
١٦	أنظمة الضمان للاستثمارات الإسلامية المشتركة
١٨	أسواق الأوراق المالية في البلدان الإسلامية
١٩	رابعاً - المشروعات انترناطة في قطاعي السلع الانتاجية والهندسية
٢٥	خامساً - المعارف الانتيمائية في البلدان الإسلامية
٢٥	المهيكل الحالي
٢٦	التطورات المقبلة
٢٧	سادساً - ملخص لنتائج السياسات المقترنة

المحتويات (تابع)

العرفقات

- العرفق الأول : المؤسسات العالمية للتنمية الودنية في العالم الاسلامي
- العرفق الثاني : سوق المؤتمر الاسلامي - مجموع الصادرات
- العرفق الثالث : سوق المؤتمر الاسلامي - مجموع الواردات
- العرفق الرابع : سوق المؤتمر الاسلامي - استهلاك الصلب
- العرفق الخامس : سوق المؤتمر الاسلامي - انتاج الكهرباء واستهلاك الطاقة
- العرفق السادس : كمية انتاج الامة الاسلامية من بعض السلع المختارة وحصتها من الانتاج العالمي (١٩٧٦)
- العرفق السابع : المعدلات السنوية المتوسطة لنمو الكتلة النقدية والناتج القومي الاجتماعي والأسعار للمستهلك (١٩٨٢ - ١٩٧٨)
- العرفق الثامن : مراكز البنوك المركزية ، ١٩٧٨

أولاً - استثمار ثروة البلدان الإسلامية النفطية

بالرغم من أن الأحداث الجارية قد أبرزت ، بشكل صارخ ، الصدوع الموجودة في الجيولوجيا السياسية للعالم الإسلامي ، لابد لحقائق الجغرافيا الاقتصادية ، في نهاية المطاف ، من أن تكون لها الخلبة . فالقفرة التي شهدتها عائدات البترول الإسلامية في السبعينيات (أنظر الجدول أدناه) هي أحد أعظم التغيرات العثيرة التي تمت بين يوم وليلة في تاريخ الموارد المالية العالمية ، ولاشك أن معزى هذا التراكم المفاجئ والمستمر للثروة الشاسعة من الأوراق المالية يغوق بكثير أي خلاف عامبر .

الدول المستوعة الكبيرة

هناك ثالثي دول نفطية إسلامية ، وهي اندونيسيا وايران والبحرين والجزائر والجماهيرية العربية الليبية والعراق وعمن وغابون ، هي لما كثيرة عدد السكان ولما أنها ، مع هذه الكثرة أوبدولها ، توجه الشطر الأكبر من أموالها إلى برامج التنمية المحلية . بل أن العديد من هذه البلدان - وفي مقدمتها الجزائر وايران - قد أصبحت من كبار الفقريضين من السوق الأوروبية ومن المصارف الدولية بصفة عامة خلال السنوات القليلة الماضية . وعلى الرغم من أن مجموع ما لديها من الأصول يغوق بكثير ما علينا من الخصوم ، فإن هذه الدول الثنائي تقع في فئة "كبار المستوعين" بحيث لا يبقى لديها سوى القليل من العائد من أجل التنمية الإقليمية الأجنبية .

الدول " ذات الفائض "

أما دول انفطط الإسلامية الأربع الباقيه ، وهي المملكة العربية السعودية والكويت وقطر والامارات العربية المتحدة ، فإن دخل الفرد فيها بين أعلى الدخول في العالم . وتستراوح التقديرات المتحفظة لمجموع الأموال المتراكمة لدى هذه الدول عام ١٩٨٠ من ٢٥٠ إلى ٣٠٠ مليار دولار أمريكي (أنظر الجدول ٢ أدناه) . واستثمار هذه الثروات هو الذي يشكل الجانب الغير حقاً من ظاهرة البترول الإسلامي .

المأثر واستثماره

إن نسخة رسمية من استثمارات الإسلاميكاد يجعل من المستحبيل علينا اجراء حساب دقيق لها ، غير أن هناك بيانات عامة معينة يمكنأخذها بالاشك على أنها صحيحة .

١٤) إن القطاع الأكبر من السندات والأوراق التجارية الإسلامية يتكون من ودائماً بعملات متداولة خارج أوطانها (حوالي ٢٥ في المائة منها بالدولارات الأمريكية) ومن أذون على الخزانة الأمريكية وأوراق مالية وسندات حكومية أمريكية .

٦٦) إن الخيارات بين الياباني وبمارك المانيا الغربية تترايد بسرعة بالشطر الأكبر من هذه الخيارات على شكل سدادات حكومية قصيرة الأجل غير صالحة للعرض في السوق وذلك بفائدة متوسطها ١٠ في المائة .

الجدول ١
الإيرادات السنوية للبلدان الإسلامية النفطية

<u>الزيادة</u> (في المائة)	<u>الإيرادات</u> (بمليارات الدولارات)					<u>البلد</u>
١٩٢٩-١٩٢٨	١٩٢٩	١٩٢٨	١٩٢٧	١٩٢٤		
٦٢	٥٧٢	٣٤٦	٣٨٦	٢٢٦		المملكة العربية السعودية
١٤٤	٢٣٤	٩٦	٩٨	٥٢		العراق
-	٢٠٠	٠٩٠	٢١٦	١٢٥		لبنان
٩٠	١٦٣	٨٦	٨٩	٦٠		الجماهيرية العربية الليبية
١٠٠	١٦٠	٨٠	٧٩	٧٠		الكويت
٦٠	١٦٨	٨٠	٩٠	٥٥		الإمارات العربية المتحدة
٩١	٨٦	٤٦	٤٣	٣٢		الجزائر
٧٩	٨٤	٤٦	٤٢	٣٣		أندونيسيا
٩٠	٣٦	٢٠	٢٠	١٦		قطر
١٨٠	١٤٠	٠٥	٦٠	-		غابون
	٨٩	١٠١	١٦٩	٢٢٩		المجموع

المصدر : بيانات مستخلصة من بتروليوم آيكونوميست ، لندن ، حزيران / يونيو ١٩٨٠

(١) أرقام مؤقتة .

الجدول ٢

الاستثمارات الأجنبية وأرباح رأس المال للدول الإسلامية " ذات الغائية " خارج
بillion الدولارات

<u>أرباح رأس المال</u>	<u>الاستثمارات الأجنبية</u>			
	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٧٨
	(نهاية فترة)			
٧٥	٦٠	٨٥	٧٥	المملكة العربية السعودية
٣٢	٢٢	٣٨	٣٦	الكويت
١٥	١٠	١٥	١٠	الإمارات العربية المتحدة
٣٠	٢٠	٣٥	٣	قطر
١٣٠	٩٩	١٤١٥	١١٤	المجموع

المصدر : مستخلص من الفينانشياł تايمز (على أساس دراسة لصندوق النقد العربي) ٠

٣" على الرغم من أن الاستثمارات المذكورة أعلاه في الولايات المتحدة واليابان وجمهورية ألمانيا الاتحادية هي أما ثابتة أو متزايدة ، فإنها أساساً انتقالية من حيث أنها تمثل إلى حد كبير الفاصل الزمني بين استلام ايرادات النفط وتخصيصها الفعلي لمشروعات التصنيع والتعمية ٠ ومن ناحية أخرى ، فقدت الاستثمارات بالاسترليني شعبيتها في الفترة ١٩٧٤-١٩٧٥ ، ورُبّلت على انخفاضها منذ ذلك الحين ؟

٤" خسر ما يزيد على ١٠ مليار دولار أمريكي لعرق قروض النفط بصندوق النقد الدولي وسداد البنك الدولي خلال السنوات القليلة الماضية ٠

وذلك يرتفع حجم القروض المباشرة والمشاركة في أسهم القطاع الخاص لبلدان منظمة التعاون والتعمية في العيدان الاقتصادي ٠ فعلاً . قيل أن وكالة النقد السعودية قد مرت بالغ إلى كل من شركة التليفون والتلغراف الأمريكية ATT ، وشركة داو كميکال و IBM وكمبرلي كلارك ، بينما تملك الكويت الآن حصة في مينا لغسل الشافت وهي شركة منتجة للمعادن غير الحديدية مقرها فرانكفورت ، تقدر بـ ١٠ في المائة ، وحصة في ديميربرنز تقدر بـ ١٤ في المائة ، و ٢٥ في المائة من منشأة كورف سا هيل كما اشتريت ١٥ في المائة من عمليات فولكس فاين بالبرازيل ٠ وفضلاً عن ذلك ، اشتريت مجموعة من الممولين الكويتيين من القطاع الخاص مجمع مكاتب باريسي بعملية ٥٥ مليون فرنك فرنسي في صفقة قيل أنها أكبر صفقة عقارات في تاريخ فرنسا ٠

ومن الواضح أن دول النفط العربية إلا سلالية تبذل ما في وسعها لتفادي نشوء موقف تعصي فيه عملية إعادة الادارة كما يطلق عليها يوسف صالح (من منظمة الدول العربية المصدرة للنفط) "عليه ف versa اسفنجي في مجمع احتياطيات البرول شعر هذه الاسفنج خارجا في الأسواق العالمية الغربية" .

وكما هو معين في الجدول ٣ أدناه فإن هذه الجهود متعددة الأوجه . ويوضح الجدول احتجاجات القروض المعقودة أخيرا داخل بلدان المؤتمر الإسلامي من قبل ست مؤسسات اثنائين إسلامية :

- (A D P A E D) صندوق أبو ظبي للتنمية الاقتصادية العربية
- (A B E D A) المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا
- (A P E S D) الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
- (I D B) مصرف التنمية الإسلامي
- (K P A E D) الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية
- (S P D) الصندوق السعودي للتنمية

وتعترض هذه الإنطلاقة من الاستئثار أكثر حكمة بعرا حل ، على المدى الطويل ، من عمليات شراء المعقارات والإسقاط في البلدان الصناعية المتقدمة ، وهي عمليات أدت إلى تزايد مطالحة ملزمه لها ، يمثل قيدا هرود وجها ، إذ أن ارتفاع تأدادات الأصول وجعل النفعية لا يتحقق إلا في مقابل انتقاماً من القيمة الفعلية لاستئثارها بالدولار وعن طريق الضرر بالاقتصاد العالمي .

—٦—

٦٠

ومن أبؤد الملفقة المذخر ، أن الدول الإسلامية " ذات الفائض " لم تشير احتمالاً
رسيناً كبيراً بذلك حسب . في نهاية ١٩٧٩ (بلغت حيازات الذهب لدى الملكية
العربية السعودية والكويت والإمارات العربية المتحدة ما يقل عن ٤ مليارات دولار
أمريكي ، أي أقل من واحد في المائة من الاحتياطي العالمي . أما ما يدينه
القطاع الخاص من الحسابات للذهب حسب ظانه بطبعية الحال أمر آخر ؟

٦٢٦

ولخوا ولپس آخر ، يجري تخصيص أكثر من ثلث الفائض لاستثمارات البنية
الإنسانية وتمويل المشروعات داخل البلدان وخارجها على السواء وقد شرعت
البلدان ذات الفائض في مشروعات شاسعة لبناء قواعد حماية الاقتصادية ، موزعة على
انتاج البرمجيات والبرمجيات ، والظهور بالصناعات الاستهلاكية والمتعلقة بالزراعة .
بعد أن المخططين بالبلدان ذات الفائض يعلمون علم اليقين أن طاقتهم
الاستيعابية تقترب من أن تهدى إسواؤها كافية تستوعب ما تتوجه صناعتها في
النهاية ، كما أن المنافسة في أسواق العالم الذي سبقها إلى التصنيع سوف تكون
فاسدة ، بل صرامة . وباء عليه ، ظان استثماراتها يتزايد توجيهها من أجل
رفع القدرة السوقية لجاراتها الإسلامية فضلاً عن أسطوتها نفسها ، حتى تستطيع
أن تجد صناعتها منفذًا ضيقاً لمنتجاتها عند ما تدقق بكميات كبيرة .

الجدول ٣

بعض قروض التنمية الأخيرة للبلدان الإسلامية

الدينار الكويتي = ٢٦٤ دولار أمريكي
 الدينار الإسلامي = ٣٠١ دولار أمريكي
 الريال السعودي = ٣٠٠ دولار أمريكي
 درهم الإمارات العربية المتحدة = ٢٧٠ درهم أمريكي

البلد	المشروع	العنوان	مصدر التمويل	القيمة (ملايين)
الجزائر	ميناء جيجل	المندوب العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية	دينار كويتي	١٦٠
البحرين	محطة توليد قوى كهربائية عمال بتروين فازى	صرف التنمية الإسلامي صندوق أبو ظبي للتنمية الاقتصادية العربية	دولار أمريكي	٧٥
بنغلاديش	حيارة سفينة شحن عبرة للمحيطات	المندوب العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية	درهم امارات	٢٠٠
جزر القمر	استيراد متجمات نفطية مكررة	المندوب السعودي للتنمية	ريال سعودي	٥٠
مصر	تطوير قناة السويس	صرف التنمية الإسلامي	دولار أمريكي	١٥٠
غامبيا	استيراد أسمدة من المغرب	صرف التنمية الإسلامي	دولار أمريكي	٦٠
غينيا	* مصنع اسمنت طن سفها	صندوق أبو ظبي للتنمية الاقتصادية العربية	درهم امارات	٦٠
غينيا بيساو	* مجمع كومسيز الزراعي البناعي	صرف التنمية الإسلامي	دولار أمريكي	٤٠
اندونيسيا	* مصنع اسمنت طن سفها	صندوق أبو ظبي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا	درهم امارات	١٦٠
الأردن	محطة قوى حرارية / شبكة نقل القوى	الصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا	دولار أمريكي	٤٨٥
لبنان	ميناء بيروت	صرف التنمية الإسلامي	دولار أمريكي	٦٥٠
مالطا	ميناء بنتولو العميق	صرف التنمية الإسلامي	دولار أمريكي	٩٠
مانسي	طريق سيفار - فاز	صرف التنمية الإسلامي	دولار أمريكي	٥٩
مونيتانا	* فن كهربائي طاقته ١٢ ألف ضن / سنوا	صندوق أبو ظبي للتنمية الاقتصادية العربية	درهم امارات	٥٩
	* مصنع صلب			٤٠

الجدول ٣ (تابع)

<u>البلد</u>	<u>المشروع</u>	<u>مصدر التمويل</u>	<u>العملة</u>	<u>القيمة</u> <u>(ملايين)</u>
موريتانيا (تابع)	التوسيع في معهد تدريب المعلمين	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٦٢٠
الغرب	* مصنع اسمنت طاقة ٣٦٠٠ ضُن في اليوم	الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية دينار كويتي	دولار أمريكي	٩٠
النيجر	تصميم طريق نيامي - فالنج	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	١٠
عمان	مركز تدريب مهني	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٦٢
باكستان	* مصنع ألياف بوليستر	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٢٤
السنغال	طريق زيجوانشو - رأس سيرينج بحول ٢١ كم	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٦٣
سيراليون	التوسيع في كهرباء درييفون	الصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا دولار أمريكي	دولار أمريكي	٥٠
انصومال	شراء ناقلة نفط وحامض موادي	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٧٠
السودان	مشروع سكر على ٨٠٠٠ ساحة هكتار بطاقة ٢٠ ألفطن سنويا في منطقة جوبا	الصندوق السعودي للتنمية	ريال سعودي	٥٤٠
سوريا	تضوير المراكب الحديدية	صندوق أبوظبي للتنمية الاقتصادية العربية درهم امارات	دولار أمريكي	٤٠
	معدات لتدريس العلوم	الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية دينار كويتي	ريال سعودي	٥٥
	محطة الـ ٥وى الحرارية في مانياس	الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية دينار كويتي	درهم امارات	١٢٣
تونس	طريق تدرو - دير الزور السريع	الصندوق الكويتي للتنمية بادية العربية دينار كويتي	دولار أمريكي	٥٦
	مشروعات للامداد بالعيادة	الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية دينار كويتي	ريال سعودي	٦٠
	المدرسة الوظيفية للمهندسين فسي قابس	الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية دينار كويتي	ريال سعودي	٣١٧٥
تركمان	استيراد ١٢٠ ألف ضُن زيت ديزل	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٩٠
أوفدا	تصميم طريق آروا - كوموك أورانا	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٤٠

الجدول ٣ (تابع)

<u>البلد</u>	<u>المشروع</u>	<u>العملية</u>	<u>القيمة</u> <u>(ملايين)</u>
الامارات العربية * مصنع اسمنت	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	١٠٠
المتحدة طاقة ٥٣٠ ٠٠٠	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٦٧٠
عن منها			
غولان العليا دراسة جدوى لتركيب صهاريج لتخزين النفط	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٤٠
البيضاء دراسة جدوى لصناعة اسمنت	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٤٢
تطهير الموانئ دراسة موارد مياه وادي سيحان	الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية	دينار كويتي دينار كويتي	٣٧٠
البيضاء الدعقارية معهد المعلوم البحرية وامور البحري	صرف التنمية الاسلامي	دولار أمريكي	٤٠

* مشروع صناعي *

ال مصدر : الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية - الكويت .

١٩ يبلغ تعداد العالم الإسلامي حوالي ٦٠ مليون نسمة أي ما يزيد على ضعف

مدداد سنت اور جماد اور پھزادی اور فرنیزی ؟

二

يلغى معدل النمو السنوى في الناتج المحلى الإجمالي الاجمالي الإسلامي (ره) في المائة؛

1

بيان يترأسه للاستحداث اقتصادي الوردي ، بينما يتزايد الواردات الإسلامية بمعدل ٣٨٥ بالمائة في مقابل ٢٦١ بالمائة للارتفاعات الإسلامية سنويًا ، مقابل ٢٠٧٦

2

ترتعش إنك **الجيوبية** بنسبة **مروأة** في **المائة** سنتها في **مقابل** **آخر** في **المائة** للارتفاع الاقتصادي الأدويي ، بينما يرتفع استهلاك الصلب بنسبة **أربعة** بالمائة سنوياً في مقابل انخفاض قدره — **أربعة** بالمائة في **الاتحاد الاقتصادي الأوروبي** ؟

8

فتح البلدان الإسلامية ينذر في ميزان تحريرها [١] وجدها عدوه
دوار [٢] دوار

三

وقد تم أن معداً المعدل المسريع من العموم إنما يعكس انتفاضاً في معدلات الأساس حين بدأ التسمية الاقتصادية، فإن خطر التجارة والتصنيع في البلدان الأعضاء بالموتمر الإسلامي تضاهي بلا نزاع مثيلتها في أي منطقة أخرى من العالم إن لم تتفوقها سرعة.

ولا ريب أن من شأن التكامل الاقتصادي للعامل الإسلامي أن يولد قوة دفع أكبر على المسرى المصعد من الداخلي والإقليمي بعثت بعضى إلى مستويات أعلى بدرجات ملحوظة في مجالات والقدرة الشرائية ومستويات المعيشة.

ثانياً - نحو سوق اسلامية متكاملة

لا يستخرج العالم الإسلامي أن يؤمن أنتنده بشكل مستديم من النظام الاقتصادي الأدولي المتغير إلا بارساً، قاعدة تكون من القوة بحيث يمكن أن يعتمد عليها اقتصادياً في المستقبل حيث تتطلب احتياطاته من النفط ونحوه أن البلدان الإسلامية المغصبة، بدلاً من أن تuali في بنساد حيكل صناعي ضخم داشر حدودها يعتمد اعتماداً تاماً على التصدير إلى الأسواق العالمية، سوف تجني في الواقع فائدةً أعظم لوحى حققت عاملات بين تعميمها الصناعية والتعميم الصناعية للبلدان الإسلامية الأخرى التي لا تحمل الدفء.

الوضع الاقتصادي الراهن للسوق الإسلامية واستقطابه

أمكن لاستقطاب مفهوم لمجمع سوق إسلامية عن طريق تجميع عدد من المؤشرات الاقتصادية الأساسية لكل بلد تم مقاومتها بنفس المؤشرات لسوق مشتركة قائمة هي الإتحاد الاقتصادي الأوروبي، وكانت المchorة على التحرو التالي :

القيود

تمثل العوائق الرئيسية في احساس بعدم الاطمئنان من جانب القادرين على الاستثمار ، وبالشك فيما يتعلق بأريحية المشروعات وإدارتها ، فضلا عن عدم توافر الثقة بشأن ارتفاع قيمة رأس المال في المستقبل .

بيد أن القدرات المطلوبة لتحديد المشروعات واعدادها وتنفيذها تحسن باستمرار . وقد كانت هناك بداية رائعة في هذا المجال قامت بها الصناديق الإسلامية الأقلية مثل مصرف التنمية الإسلامي والصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والمصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا ، وجميعها يعمل بنشاط في تحسين وسائل تحليل وتقدير فرص الاستثمار . ومع ذلك ما زال هناك مجال للمزيد من التقدم ، ونورد أدناه شكلان المساعدة فيما يتعلق ببعض مصارف التنمية الوطنية .

إنشاء سوق اسلامية متكاملة

لا يمكن تحقيق التكامل الاقتصادي بين البلدان النامية إلا إذا تم استيفاء متطلبات اشتراطتين : التيسير الفعال لسياسات الاستثمار للبلدان الأعضاء وتحقيق وسائل يستطيع بها الشركاء في مخططات التكامل الذين يستفيدون بدرجة أقل من غيرهم من مشروعات معينة أن يحصلوا على التمويل . وبيدو ، في الوقت الحاضر ، أن التمويل الأقليلي للمشروعات هو أنساب شكل تفيذى لتسهيل سياسات الاستثمار والوصول إلى تكامل البلدان الإسلامية . وقد يكون أفضل ترتيبات التعاون بالنسبة للشركاء في مخططات التكامل الذين يشعرون أن المشروعات الأقلية " في غير صالحهم " هو استخدام رؤوس أموال وتقنيات من خارج المنطقة ، ويمكن ارجاع النجاح المحدود الذي حققه المشروعات الأقلية حتى الآن بأنها أنشئت بالكامل داخل مجموعة اقليمية واحدة دون أي اشتراك خارجي . بيد أنه إذا قدر لجهود التنمية أن تختبر بالتمويل والتكنولوجيا الخارجية مع توافر الضغط الداخلي والرغبة السياسية لتحقيق الترابط الأقليلي فسيمكن الوصول إلى صيغة فعالة للتكميل .

ثالثاً - التعاون الثلاثي الأطراف وتمويل المشروعات في صناعة السلع الانساجية والهندسية

قوة الدافع الاقتصادي الكامنة

يمكن لاشتراك ثالثي الأطراف بين البلدان الإسلامية النفعية وباقى العالم الإسلامي أن يوفر بعضاً من المدخلات اللازمة للتصنيع . ففي وسع البلدان النفعية أن تقدم رؤوس الأموال بينما تقوم البلدان غير النفعية بتوفير ما لدى سائرها من متطلبات المبارات والتسويق بالإضافة إلى أي مواد خام ماتحة لديها . ولكن الحاجة تدعو بعد كل هذا إلى عدد كبير من المدخلات الأخرى : تكنولوجيا العمليات والمعادن ، والتشييد وإدارة الإنتاج ، بالإضافة إلى الخبرة في مجال التسويق . وفي المرحلة الراهنة لا سبيل إلى الحصول على هذه المدخلات إلا من البلدان الصناعية المتقدمة ، وفي حالات قليلة فقط من البلدان النامية الأكثر قدماً . ونتيجة لهذا ، لا بد للمشاركة بين البلدان الإسلامية النفعية وغير النفعية من أن تتطلب استكمالاً لبعض الوقت من مصدر ثالث يوفر المدخلات المفترضة ، بما يؤدي إلى نشوء علاقة ثلاثة بين بلد لديه فائض في رأس المال وأخر لديه فائض في التكنولوجيا (قد يكون بلداً ناماً) وبلد ثالث ليس لديه فائض إلا في رأس المال ولا في التكنولوجيا .

ويعنى تكاثر المشروعات الثلاثية الأطراف في العالم الإسلامي ظهور اتجاه هام ، لأنّه يثبت أن الحقائق الاقتصادية الأساسية يمكن أن تغلب على الصعاب الكامنة في التفاوض بشأن مشروعات تعاونية غير وطنية . فهذه المشروعات الثلاثية الأطراف لا تتزايد من حيث العدد فقط وإنما أيضاً من حيث الحجم والتعقيد والفكر المبدع . واستعداد عدد من الشركات لجمع قواهم للتخلص على التاليف والمسافات والمخاطر ، بالإضافة إلى المشاكل التكنولوجية والتسوقيّة ، يسفر عن أثر عضوي التكافل ، إذ أن قيام مختلف الأطراف الداخلية في المشروع بتصرفات متزامنة يجعلها تحقق إنجازاً مكتملام يكن في وسع أي طرف منها أن يطعن إلى تحقيقه لو صرّف على انفراده . ان توع المصالح المداخلة يمكن أن يخلق مشروعات مجذبة ، وهي مشروعات ما كان لها قطب دون ذلك أن تتجاوز مرحلة التخطيط . وهناك قوى اقتصادية عالمية جديدة تعمل على اجبار المؤسسات الخاصة والعامة على العمل سوية وعلى أن تجمع جهودها عبر الحدود الوطنية لأن أفضل السبل لتحقيق الأهداف التي تعييها يتم تعاون ثلاثي الأطراف مع آخرين .

وفي الأشكال الحديثة العديدة من ترتيب التعاون الثلاثي الأطراف تقوم المؤسسات الوطنية العاملة في تمويل التنمية باكمال سياسة الصناديق الإسلامية ، الموجهة نحو المشروعات، بتوجيهه أرصدتها ، أو إنشاء صناديق ائتمانية خاصة ، لخدمة قطاعات وبرامج هامة محددة في البلد الذي تمارس فيه نشاطها . وهذا فإن هذه المصادر الإنمائية الوطنية تحقق مهمتين استراتيجيتين :

- ١° زيادة طاقة البلدان الملتقطة على الاستيعاب ، و
 - ٢° إتاحة الفرص أمام الصناديق الإسلامية الأقلية لكي يكون أثراً لها التنفيذى أكبر لكل بلد على حدة وأسرع دون أن تورط نفسها بأكثر مما ينبغي في الخطط الإنمائية .
- كما أن مؤازرة المؤسسات الوطنية لتمويل التنمية في تدابير التعاون الثلاثي الأطراف تؤدي إلى الثقة في المشروعات المحلية والمساندة في مجال الإدارة ، بما يؤدي بعد حين ، لا إلى

دعم تأمين الاستثمارات المعنوحة من جهات أجنبية فحسب ، بل أيضا إلى تحسين ربحية المشروع .
خلاصة القول أن تعاون المؤسسات الوطنية !العاملة في تعويم التنمية في المشروعات الثلاثية الأطراف يعزز ثقة المستثمرين بقوة .

وهذا الضرب من عمليات مؤسسات تعويم التنمية يقوم كذلك بدور هام داخل إطار المعنونة الانعائية الإسلامية . فرغم أن المؤسسات الوطنية لتعويم التنمية كثيراً ما تكون مجرد جزء من البنية المالية الأساسية إلا أنها ذات أثر حافز كبير ، فإذا أراد وسطاء التعويم الانعائي الأرسي قدماً ، ذروة الخيرة الأفضل في هذا المجال ، مواصلة أنشطتهم الانعائية على نطاق وحجم مناسبين ، فعليهم ألا يكتفوا باستكشاف إمكانيات اجتذاب الأرصدة الفائضة للبلدان لا سلامية بل أن يسعوا أيضاً للحصول على نصيب أكبر من أرصدة المؤسسات المالية الدولية مثل البنك الدولي والمصارف الانعائية في آسيا وأفريقيا . إن تبعية التعويم الدولي بهذه الطريقة تتقدّم مع فكرة "الاستعانة الإضافية" التي تعتقد بها الصناديق الإسلامية الإقليمية .

الأشكال المختلفة للتعاون الثلاثي الأطراف

هناك ، من الناحية النظرية ، ثلاثة أشكال مختلفة :

"١" المنهج الأول يغاث الشكل التقليدي لترتيبات المعنونة الثلاثية الأطراف : أي التعويم المشترك لمشروعات انعائية تابعة للقطاع العام ، بالتعاون مع مؤسسة إسلامية انعائية إقليمية أو وطنية .

"٢" والشكل الثاني هو منطلق أكثر مما نحو التنمية القطاعية الجغرافية أو الاقتصادية أو نحو البرامج المشتركة بين البلدان الإقليمية ودون الإقليمية في العالم الثالث بمعونة من البلدان الإسلامية الغنية بالنفط . ويفطي هذا الشكل أيضاً التعاون بين الصناديق الانعائية الإسلامية ومصارف التنمية الرطبة العاملة في قطاعات و مجالات محددة في البلدان المطلقة .

"٣" أما الشكل الثالث ، الذي يظهر الآن فحسب ، فيمكن تسميته بالمنطلق المنسق ذي الصفة المؤسسية ، المستعمل في إنشاء أجهزة برمجة وتنفيذ ضمن إطار مؤسسي . ونفيذاً الشكل من التعاون أثر يضاعف حجم وفاعلية الموارد المتاحة للعالم النامي سواء كانت من مصدر عام أو خاص ، كما أنه يسمح في تثبيت توازن المصالح الجديد الناجم عن تغيير بنية العلاقات الاقتصادية .

مزايا التعاون الثلاثي الأطراف

من بين المزايا العديدة للتعاون الثلاثي الأطراف التي تستفيد منها كافة الأطراف المعنية ، يلقي ابراز ما يلي :

"١" يضمن للبلد المضيف أن للشركة العودة للتكنولوجيا وللتمويل مصلحة قوية دائمة في نجاح المشروع نتيجة لاشراكهم بمصايب من رأس المال .

"٢" ونتيجة لهذا فإن الشريك المعمول والبلد المضيف يطمئنان إلى أنهما سيجد آن بمصانع ومعدات تتطوّر على التكنولوجيا المناسبة ، وأنهما سيستفيدان أيضاً من نتائج البحث الريادي .

- ٣) شأن المشروعات الثلاثية الأطراف أن توسيع مصادر التمويل الممكنة الأخرى . فالعصارف الإنمائية الدولية والإقليمية والوطنية ، وكذلك مصادر القروض التجارية ، تفضل الاشتراك في تمويل مشروعات متعددة الجنسية لأن الضمانات عبر الوطنية تتوزع على أكثر من جهة وبالتالي ، تتخلل من عنصر المخاطرة إلى أدنى حد ممكن .
- ٤) يمكن للشركاء الثلاثة جمعاً أن يستخدموا شرعيهم كموارد إقليمي للسوق الإسلامية بأسرها .
- ٥) يمكن للبلد المضيف استخدام المشروع (كما يفعل الأردن في مشروع إنتاج السماد الفوسفاتي) في تدعيم مجالات أخرى من الصناعة الوطنية من خلال امتيازات تفتح للمصانع المحلية ، الذين لا يرثون بذلك مبيعات فحسب وإنما يكتسبون أيضاً خبرة قيمة من التحالف مع أكبر الموردين الصناعيين الدوليين .
- ٦) يمكن للمشروعات التي تضم شركاء متعددين صناعياً سواءً من البلد ذات الاقتصاد السوقي أو ذات الاقتصاد المخطط مركزياً أن تضمن عدة مزايا تنس الأطراف لا سيما في مجال تنفيذ اتفاقات العقاقة الحكومية الثالثية الأطراف .
- ٧) يمكن استغلال المشروع كبرنامج تدريب تلقائي للمديرين والفنانين في البلد المضيف .

العيوب المحتملة

أعربت بعض البلدان النامية المطقبة عن تخوفها من أن يؤدي التعاون الثلاثي الأطرافي إلى اقتسام الشريك المتقدم صناعياً والشريك القائم بالتمويل لجزء الأكبر من المزايا ، مما لا يترك لها إلا نصيراً ضئيلاً . ويتوقف مدى صحة هذه المخاوف ، بالطبع ، على المشروع ذاته وشروط الترتيب المتفق عليه . ورغم هذا يمكن القول من حيث المبدأ بأن الاتفاق الثلاثي الأطراف قد يعييه من حيث وجهة نظر البلد المطبق أن الطرف المنتسب إلى بلد صناعي متقدم قد يبالغ في تحديد ثمن المصنوع والمعدات والمواد الخام وقطع التبديل التي يلزم توريدها على أساس مستمر وأو الأداة والرسوم . كما أن احتمال فرض سعر منخفض على الصادرات من المصنوع إلى البلد الصناعي المتقدم الشريك في المشروع قد يكون من المخاوف الأخرى التي يمكن فهمها . ورغم هذا يتم التغلب على كل هذه المخاوف بشكل تدريجي .

التعزيز المقترن لترتيبيات التعاون الثلاثي الأطراف

لا تزال فكرة التعاون ثلاثي الأطراف بعيدة عن الكمال . وتحتاج منظمة الأمم المتحدة للتربية الصناعية أبلغ الاهتمام بالتحسينات والضمانات لصالح البلدان النامية المطقبة . ومن الاقتراحات في هذا الصدد :

انتهاء ضد الخسائر التبعية

من شأن البلد النامي الذي يحتاز تسييرات صناعية بتكلفة كبيرة أن يسعى للحصول على ما يضمن له اتمام المشروع المتعاقد عليه بشكل يبعث على الرضا ، وفي التاریخ المحددة ، وفي حدود التكلفة المتفق عليها ، وأئم من ذلك كله ، بما يتفق مع ضمانات الأداء المحددة في العقد .

فالمشتري يتوقع ويفترض أن يأتي التشغيل التجارى للمنتج ، آخر الأمر ، مستوفيا لمعايير الأداء الكامل ، المحددة في مواصفات العقد الأصلي .

إلا أنه ظهر ، من دراسة عدد من العقود الدولية المستكملة حديثاً أن المشترين المنتسبين إلى البلدان النامية ، في عدد كبير من الحالات ، وجدوا أمامهم تخيب في المنتج والتكنولوجيا اللذين حصلوا عليهما من الموردين الأجانب . يضاف إلى هذا أنه كان على المشتري في بعض الحالات أن يتحمل الجانب الآخر من الخسائر والأضرار التالية الناجمة بشكل مباشر أو غير مباشر عن عدم كفاية أداء المنتج بل ربما عن تعطل عمله .

وينظر الكثير من العقود الدولية على شروط جزائية تلزم البائع أو المورد بالتعويض في حالة قصور أداء المنتج أو تعطل الآلات . ولكن بالرغم من هذه الأحكام فإن المشتري ، وخاصة في البلدان النامية ، غالباً ما يترك بلا حماية بعد أن يكون المنتج قد حقق مستويات الأداء التقني خلال " فترة اختبار الصلاحية أو القبول " ، ثم يعجز بعد ذلك عن تحقيق الطاقة القدرة من حيث الناتج أو جودة المنتج . وفي ظل هذه الظروف لا يمكن لمستوى الجودة المنصوص عليه في العقد أن يعوض الخسائر الضخمة غير المباشرة أو التالية التي يتحملها المشتري بشكل مباشر والبلاد النامي ككل بشكل غير مباشر .

وتجرى حالياً مناقشة التقديرات بقصد احتساب الأقساط وغيره من المفاهيم المائية والقانونية المعقدة . وننظر للتأثير الجسيم لشروط وأحكام العقود ، من حيث علاقة الأسباب بالنتائج بنجاح تنفيذ المشروعات ، فقد اقترح أن يجعل إدارة البرنامج مركبة تحت رقابة منظمة دولية حكومية ترعاها الأمم المتحدة . فإذا أمكن البدء الفعلى في تنفيذ هذه الفكرة بنجاح فإنها ستتحقق جانبياً كبيراً من هدف حماية البلدان النامية في عمليات حصولها على تسهيلات الإنتاج الجديدة بنقل المصانع والمعدات والتكنولوجيا من البلدان الصناعية المتقدمة . وسوف يساعد ذلك كثيراً في خلق شعور بالأمان لدى المصادر الإنمائية كما سيعزز مفهوم التعاون الثلاثي الأطراف .

أنظمة الضمان للاستثمارات الإسلامية المشتركة

قامت أكز الجديدة لرؤوس الأموال في العالم الإسلامي باستحداث مجموعة متعددة من الأسلوبين المؤسسة انتواعدة لتنمية دفق رأس المال بين البلدان الإسلامية الغنية والفقيرة .

وما يزال أمام الحكومات الإسلامية أن تعمل على وضع مدونة تحكم الاستثمارات فيما بين البلدان الإسلامية . ورغم هذا فهناك " اتفاق بشأن الاستثمار وحركة رؤوس الأموال بين الدول العربية " وقد أقر مجلس الوحدة الاقتصادية العربية هذه الوثيقة القانونية في سنة ١٩٧٠ شـ عدلت في ١٩٧٣ و ١٩٧٥ . ويضع هذا اتفاق العبادى الأساسية التالية الحاكمة للاستثمارات العربية المشتركة :

(أ) تميز رأس المال الإسلامي العربي عن الأشكال الأخرى لرأس المال والاستثمار الأجنبيين ،

(ب) يحظى الاستثمار الإسلامي العربي بمعاملة تفضيلية على أساس من الأولوية ،

(ج) تشجع الاستثمارات الإسلامية العربية في المشروعات الإسلامية المشتركة باعتمادها وسيلة لتعزيز التكامل الاقتصادي ،

(د) تحدد الدول الأعضاء في مجلس الوحدة الاقتصادية العربية الشروط والقواعد والمعاهدات المفتوحة أمام الاستثمار الإسلامي العربي الخارجي وتخوم بآيدياعتها لدى الأمانة العامة للمجلس؛

(د) تعامل الاستثمارات الإسلامية العربية بمثابة الاستثمارات الوطنية؛

(و) يعامل الاستثمار الإسلامي العربي معاملة لا تقل في مزاياها عن أي استثمار أجنبي آخر؛

(ز) يحضر تأمين ومصادرة الاستثمارات الإسلامية العربية المحددة بمجرد أن تحررها البلدان الإسلامية المضيفة.

ولقد كان هناك شعور بأن أحد الاختيارات الرئيسية التي تعرّض دفق رأس المال الخاص بين البلدان الإسلامية الغنية والفقيرة هو الافتخار إلى غطاء تأميني ضد المخاطر غير التجارية. ولذا فقد وضع نظام ضمان موسّي للاستثمارات العربية المشتركة، وولدت "مؤسسة ضمان الاستثمارات العربية المشتركة" في الكويت سنة ١٩٧٢، محددة لنفسها هدفين :

١° توفير غطاء تأميني للاستثمارات التي يشترك فيها رأس المال العربي بمحض كبير ضد الخسائر الناجمة عن مخاطر غير تجارية؛

٢° تشجيع تحويل رأس المال داخل إتحاد المنظمة الإسلامية العربية ولا سيما لتمويل المشروعات العربية المشتركة.

وتخصّص عمليات الضمان ثلاثة أنواع من المخاطر غير التجارية : ١° التأمين والمصادرة، ٢° عدم قابلية الأصول والأرباح للتحويل، ٣° الخسائر الناجمة عن الحرب أو الأوضاع العامة الداخلية.

وهناك جانباً أساسياً في نظام الضمانات الإسلامي العربي لهما أهمية خاصة :

١° أنه يجمع بين مهتمتين متقاتلين للاستثمار، هما الدور السلبي كخطاً ضمان، والدور الإيجابي في تعزيز المشاريع،

٢° أن ميثاق إنشائه يتيح التعاون مع المؤسسات الدولية والإقليمية والوطنية في البلدان الصناعية المقدمة. إذ أن المادة ١٢ لا تشرط أكثر من امتلاك طرف عربي لحصة كبيرة في المشروعات، وهذا النص يجعل النظام العربي مفتوحاً أمام الترتيبية الثلاثية للأطراف.

ونتيجة لذلك يلعب نظام الضمان العربي دوراً حاماً بالفعل في تعزيز حركة رؤوس الأموال بين بعض البلدان العربية الإسلامية التي تصدر رؤوس الأموال و تلك التي تتلقاها، وبذل يعمّل بطريقة مباشرة على حفز العadoras الخاصة والعامة للاستثمارات الانبعاثية، ويحفز بشكل غير مباشر المشروعات المتعددة الأطراف. ويمكن توسيع نطاق هذا الدور ليشمل البلدان الإسلامية الأخرى.

أسواق الأوراق المالية في البلدان الإسلامية

يوجد في الوقت الحالي ١٤ سوقاً لـأوراق المالية في العالم الإسلامي هي :	
لبنان - بيروت	البحرين - العامة
مالزيا - كوالا لمبور	مصر - الإسكندرية والقاهرة
المغرب - الدار البيضاء	أندونيسيا - جاكارتا
باكستان - لاہور وكراچي	ایران - طهران
تونس - تونس	الأردن - عمان
تركيا - استانبول	الكويت - مدينة الكويت

ويرصد الأوراق المالية بالكويت، التي يبلغ عمرها الآن ٦٥ سنة، هي الوحيدة التي تعمل في بلد ذي فائز، وقد بلغت الحركة في "سوق الأوراق" كما يسمى الكوبيون، والتي تأتي في الثامنة بين أسواق العالم، عام ١٩٨٠ حوالي ٥٦ مليار دولار، على الرغم من أن قائمتها لا تضم سوى ٣٩ شركة.

وليسوف يعمل احتراد إنشاء المزيد من أسواق الأوراق المالية في البلدان الإسلامية على زيادة السيولة والحركة والاستقلال للموارد الخاصة وشبيه العامة بقصد مطابقات الاستثمار المباشرة.

رابعا - المشروعات المشتركة في قطاعي السلع الإنتاجية والبنية التحتية

"كيف يشعر المرء أزاء الحرية في أن يقيم اقتصاده بدون أيّة قيود مالية؟ حسناً، إن ذلك يساعد على تحديد جميع القيود الأخرى".

الشيخ هشام الناظر
وزير التخطيط
المملكة العربية السعودية

يتتركز التقليل الرئيسي للتعمية في البلدان النفطية الإسلامية على المشروعات التي تطلب رأس المال وطاقة كثيفة في المجالات التالية:

سوائل الخازن الطبيعي	الألومنيوم
البتروكيمييات	الأسمدة
الصلب	الغاز الطبيعي المسيل (أنظر الجدول ٤ أدناه)

ج

الوحدات المساعدة المكونة والمعتمدات اليقينية المقدمة في بعثة البلدان الإسلامية

حواش الجداول

- * مصنع الصلب السعودي موجه لتلبية الحاجة المحلية ، أما مادرات قصر فستوجه الى بلدان الخليج الأخرى .
- + مشروعات توسيع ≠ أعيد بناء أحد المصانع عقب انفجار عام ١٩٧٢ .
- ٥ توجد خطط طويلة الأجل جدا للبروكيميات في أبو ظبي وللغاز الطبيعي المسيل في قطر .
- ١١ من سياسة الكويت أن لا تأخذ شركاء غربيين .
- ١٢ تتطلب المملكة العربية السعودية ٢٠ في العاشر على الأقل كحصة من الشركات الأجنبية . وتنصع بعمر الصفقات الترا مات الشركات الأجنبية بأخذ الناتج .
- ** أبو ظبي هي المفتح الرئيسي بالامارات العربية المتحدة للغاز الطبيعي المسيل ولسوائل الغاز الطبيعي (جزيرة داس) ، ومحض انتاج سوائل الغاز الطبيعي بالرويس بأولوية في التنمية . ونسوف يستخدم ناتج دبي من سوائل الغاز الطبيعي في أفران صهر الألومنيوم فضلا عن التصدير .

ومن بين الاستثمارات الأخرى التي تقع في نطاق 10 مليون دولار المصانع التي تتع :

كتل و بلاط الأ سمنت	البطاريات السائلة
الطبوب	الألومنيوم المجلفن
تجهيز اللحم	الزجاج
منتجات الألبان	مواسير الأسبستوس الأ سمنتية
مواسير الصلب	تعبئة المشروبات غير الكحولية
مواسير البلاستيك	

ويعتبر أداء المصانع القائمة أمراً مشجعاً . فعلى سبيل المثال ، أثبتت مصانع الأسمدة السعودية أنها ذات ربحية عالية . كما أن ما يسمى " منحنى التعلم " ، أي الخبرة المكتسبة من تشغيل المصانع القائمة ، يوحي بأن الجيل الجديد من المشروعات سيكون " قابلاً للحياة " منذ البداية .

بيد أنه ينبغي أن نذكر بأن ظيور المشروعات الصناعية المشتركة الكبيرة التي تجمع بين مدخلات الثالث المولف من المؤسسات الإسلامية المغولة والمشتركون من القطاعين العام والخاص في البلدان الصناعية المقدمة وأخيراً اليد العاملة والموارد من البلدان الإسلامية النفطية ، لم يبدأ إلا في السنوات القليلة الأخيرة . كما يجب التنبية إلى أن مفهوم التنمية الصناعية الثلاثية الأطراف هذا ما يزال في مرحلة مبكرة من الاختبار . وقد شيد مجمع طلخا الثاني في مصر اجتماع التمويل الآتي من البلدان الإسلامية ومن وكالة التنمية الدولية مع خدمات العمالين البريطانيين والآيطالين ، بينما رأينا مشروع أشجان العمالق في بنغلاديش يجمع بين التمويل من إيران وجمهوريةmania الاتحادية وسويسرا والوكالة الأمريكية لمساعدة التنمية ووكالة التنمية الدولية والمصرف الأفريقي للتنمية وبين خبرة المملكة المتحدة في مجال التصميم والتتنفيذ الهندسي .

ولا ريب أن أعضاء الفرق التي قامت بجمع هذه المشاريع المشتركة المعقدة قد تعلموا الكثير من تعاملهم بعضهم مع بعض . وقد ظهر بالفعل خبراً في وضع هذه " الصفقات الشاملة " المتعددة الأطراف . ورغم هذا ينبغي أن نكرر أن التعاون الثلاثي الأطراف في الصناعات الثقيلة ينطوي على قدر كبير من التجربة (حيث أن التعاون الثنائي الأطراف ذاته قد يكون صعباً في المشروعات الكبرى) وأنه لا ينبغي لأى شريك متقدماً أن يتوقع عصا سحرية ، بل مجرد المشاركة في عملية تبشر بالنجاح ولكنها مازالت في مراحل التطور الأولى .

ولقد اشغلت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية خلال السنوات العشر الأخيرة بأنشطة تحديد مقررات المشروعات الصناعية القابلة للتنفيذ وفي تبادل المعلومات بشأن مشروعات تحت التنفيذ أو قيد البحث الفعلي للتمويل المتعدد الأطراف .

وتشيا مع معايير المؤتمر العالمي قامت اليونيدو بجمع قائمة بمشاريع صناعية يجرى الآن اقتراحها لشئون مشاريع مشتركة تعاونية في بلدان إسلامية غير نفطية (أنشر الجدول 5 أدناه) . وقد تولى تقديم البيانات في هذا الصدد الجهات المتبعة للمشروعات (أفراداً وحكومات) ، وبقيام بنشرها قسم البرامج التعاونية الاستثمارية في اليونيدو ، الذي يقوم بصورة منتظمة باستيفاء المعلومات بما يستجد منها .

وتعطي المقترنات الثلاثة عشر الواردة بالقائمة فكرة عامة عن أنواع المشروعات التي يجرى تخصيصها في البلدان الإسلامية . وتنطوي المشروعات الصناعية من هذا النوع على بعض المخاطر كما أنها تتيح بعض الفرص . ولا يمكن ضمان النجاح في هذا الصدد إلا إذا جرى تناول المشروعات بروح من انسجام العمالق ، ولا يمكن السماح لأى من الشركاء المركبين أن يعتمق فلسفته "أن يحصل الفائز على كل شيء" ، إذ أن نجاح التعاون الثلاثي الأطراف يتطلب أن يكون كل من الشركاء فائزًا بطريقه ، ولا أصبح الشركاء جميعاً من الخاسرين في المدى البعيد .

ومن أجل أن تصبح المشروعات المشتركة بمصداق قطاعي السلع الانساجية والهندسية حقيقة فعالة يتضمن الأمر الحصول على المعلومات والدراسات الواجبية عن الطاقات القائمة وكيفية استغلالها والمشكلات القائمة والاحتلالات والأسوق . وينبغي أن تشتغل في ذلك موسسات التمويل الانمائي الإسلامية الأقلية مثل مصرف التنمية الإسلامي والمصدقون الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية الخ ، فضلاً عن موسسات التمويل الانمائي الوطنية ، من أجل إعداد الأخيرة للخطوة التالية ، خطوة صياغة المشروعات الجديدة وترويجها . ولقد ساعدت اليونيدو وجمعيات الأقلية أخرى في صياغة وتنفيذ برامج تنمية في قطاعي السلع الانساجية والهندسية . ولسوف يسر إنشاء السوق الإسلامية المتكاملة وكذلك تعزيز التعاون العالمي الثاني والثلاثي الأطراف هذه العملية . فعلاً ، يستطيع أن يسعى مصرف التنمية الإسلامي الذي يقوم عملاً بتمويل التجارة الإسلامية ، إلى تعزيز التجارة في منتجات الصناعات الهندسية والسلع الانساجية .

٥ - اند ويسبيا	مشروع مواد حراية بقيمة ١٥٠٠ ألف درهم في السنة	٢٠٣
٦ - ماليزيا	تصنيع ل بلاستيك المغربي بقيمة ٤٠٠٠٠٠٠ درهم في السنة	٥٩٠
٧ - ماليزيا	تصنيع لإلخزنة بقيمة ٣٢٥٠٠٠٥ الف درهم في السنة	٥٦٧
٨ - موريشيوس	تصنيع لإلستي الغرودول من المصانعة المحلية بطاقة ٧٠٠٠ ر.	٦٣٣
٩ - السنغال	تصنيع لإلستي الأريستة القطنية الخضراء بطاقة ٤٠٠٠ طن / السنة	٦٣٣
١٠ - سيراليون	تصنيع لإلستي مكرر التقب الخام الإيفور والمدر بطاقة ٣٥٠٠٠ طن / السنة	٣٥٥
١١ - المرجان	تصنيع إلستي لإنتاج ١٠٠٠٠٠٠ طن / السنة	٦٥
١٢ - السودان	تصنيع لإلستي ٦٣٠٠ طن يومياً من الغشيب العجيب م	٥٩٠
١٣ - فلسطinia	المصانعة لإلستي ٦٣٠٠ طن يومياً من الغشيب العجيب م	٥٩٠
ال المشاركة في رأس المال ، الاستثمارات السعودية ، اللغة والتدريب	١٣ - فلسطinia	٥٩٠

* اخترقت المشروعات من القائمة التي أعدتها البرنامج الشعبي الاستشاري في انحصاره .

—٦—

الجدول ٥

مُتطلبات بمشروعات معاصرة في بعض البلدان الإسلامية غير المختصة

البلد	الشرح	الملايين	الملايين	الملايين
السودان	مجموع عاليات التمويلية في السودان	٣٧٦	٣٧٦	٣٧٦
السودان	الملايين	٣٧٦	٣٧٦	٣٧٦
السودان	المساهمة الأجنبية المطلوبة	٣٧٦	٣٧٦	٣٧٦
السودان	ذلت رئيس المساز السودان	٣٧٦	٣٧٦	٣٧٦

(١) بحد أدنى شر
صنيع لإنتاج ٣٢٥ مليون من الأسته الريفي +
٤٠٠ مليون يومياً من حامض النيكوتين

(٢) إنتاج
مجموع
المصانع
المحلية

(٣) إنتاج
الشوكولاته، الخبز الفقير
والسوسيه
المخطف لقطاعات والمودن، الستيرن

٥٢

تصنيع لإنتاج
السيارات
استهارات
المخطف
الستيرن

٣—٣

خامساً – المصادر الانعائية في البلدان الإسلامية

الميكال الحالى

أنشئت حتى الآن خمس مؤسسات إقليمية وخمس وعشرون مؤسسة وطنية للتمويل الانمائي في البلدان الاسلامية (أنظر المعرفة الأول) بالإضافة الى عدد من المصادر التجارية الوطنية التي تعمل بنشاط في نفس المجال . وقد أظهرت الصناديق الاسلامية في الماضي القريب تفضيلها الواضح لاقراض المشروعات عموماً عن دعم العيذان التجارى أو اقراض البرامج بصفة عامة . وتؤمن الصناديق الاسلامية عموماً بأن مساعدة المشروعات تؤدي الى تخصيص الاعتمادات الانمائية بشكل أكثر فاعلية وتحمّل احداث أثر اجتماعي اقتصادي أكثر مباشرة من خلال عملية التنمية .

على أنه ، وان صحّ أن أقراقر المشروعات يتبع مجالاً أوسع في اتّباعه القرار بشأن الاستثمار، الأمثل في كل حالة على حدة ، من الواضح أنه ، اذا أريد زيادة حجم المساعدة الإسلامية، فسوف يستلزم الأمر العمل بأقراقر البرامج بالإضافة إلى مساعدة المشروعات . ومن الأهداف الرئيسية لهذه المعونة تحقيق فكرة "الإضافية" ، التي لا يكفي فيها لتدفقات المعونة الإضافية الحلول محل الموارد التقليدية بل يجب أن يكون من شأنها زيادة الحجم الاجطالي لروتين الأموال المستثمرة في العالم الإسلامي . ولذا تعمّر الصناديق الإسلامية الإقليمية مساهمتها في اقراقر البرامج ، بصفة عامة ، على الحالات التي تشتّرط فيها كل من البلدان الصناعية والمؤسسات المالية الدولية اشتراكاً ملوساً (من حيث التقييم ، والتمويل ، وتوفير التكنولوجيا ، والإدارة ، وإيجاد العناصر التسويقية الخ . . .) ويجب أن تبذل البلدان الإسلامية قصارى جهودها لتدعم بنيتها الأساسية المؤسسية وخاصة فيما يتعلق بالمؤسسات الوطنية للتمويل الانمائي ، لكي توفر الكفاءة الاستيعابية لهذه الموارد الإضافية وتجيئها صوب القطاعات التي تبشر بأعلى كفاءة انمائية . ويتوفر مثل هذا النتيجة المتكامل أفضل احتطالات اتجاه الأهداف المشتركة للتنمية من خلال المشاركة في المخاطر والعمل على قاعدة أوسع .

وبالاضافة الى عمل المصارف الانعائية الوطنية كوسيلة لتوجيه القروض المقدمة من الصناديق الاسلامية بشأن البرامج او القطاعات الى البلدان الاسلامية غير النفطية فانها تساعد أيضا على توزيع الموارد المتاحة لاعداد وتنفيذ المشروعات . كما أنها تعمل فضلا عن ذلك كمنفذ مثل ل توفير مساعدة مالية للمؤسسات المتوسطة والصغيرة ، وبذا تعمل على تعميم روح العبادرة الخاصة وعلى توزيع أكثر عدالة للعزيزيا الاجتماعية للتصنيع .

وقد تميز صندوق الكويت، من بين الصناديق العربية، بنشاطه الواسع في معاونة المصادر الانمائية الوطنية ليمانه بأنها تقوم بوظائف أساسية معينة في مجال التنمية مثل :

- توجيه التسهيلات الائتمانية المؤسسة الى متوسطي وصغار المنتجين ؛
 - تدعيم القطاع الحاصل لتحقيق أغراض التنمية ؛
 - اعادة توزيع المساعدة الانعكاسية لدعم جميع طبقات المجتمع ؛
 - تشجيع تنمية اعمال المقاولات والقوى العاملة لأغراض المشروعات الصناعية ؛
 - المعاونة في تطوير وسائل جهاز كفو للتقييم وفي وضع المعايير الاقتصادية للاختيار ؛
 - الترويج لانشاء المؤسسات على المستوى الوطني .

التطورات العقبية

يمكن للمؤسسات الانعائية الإسلامية الوطنية أن تستخدم ما حدث من تجميع إقليمي ل المؤسسات التعويل الانعائي الوطني في أمريكا اللاتينية وافريقيا وفي مرحلة أقرب في آسيا والمحيط الهادئ كمثال يحتذى . و تستطيع مصارف التنمية الوطنية الإسلامية أن تتيح ل الصناديق التنموية الإسلامية الاشتراك في أسهمها وادارة سياستها . ونسوف يساعد هذا العمل كثيرا على تحقيق متطلبات اقتصادي ، هو تحسين ثقة المستثمر في الادارة وهي ربحية المشروعات الصناعية وأمنها العالي فـي البلدان الإسلامية غير النفعية التي تلقى مساعدات تنموية إسلامية . ونسوف يهبي اشتراك الصناديق الإسلامية الانعافية في الا سهم وفي مجالس الادارة لمصارف التنمية الوطنية الإسلامية احساس هذه الصناديق بعديد من الانتفاع ويدعم ثقتها في مستقبل وضعان أرصدتها الاستثمارية . وكذلك يشجع الترابط المتبادل للهيئات المصرفية الانعافية في أرجاء العالم الإسلامي تلقائيا التسويق في اتخاذ القرارات بشأن الاستثمار على المستوى الإقليمي .

سادساً - ملخص لعناصر السياسات المقترحة

قال الاستاذ ليونتييف، الحائز على جائزة نوبل ، في خطاب ألقاه أمام الاتحاد الدولي لعمال المعادن بمدينة ميونيخ في جمهورية ألمانيا الاتحادية سنة ١٩٧٨ :

"أدى الارتفاع الحاد في أسعار النفط إلى زيادة ضخمة في المدفوعات التي تحصلها البلدان الأقل نموا المصدرة للنفط من البلدان الصناعية المتقدمة المستوردة للنفط ، ينتشر استمرار هذا الوضع لسنوات قادمة عديدة . وبينما يجري اتفاق جزء كبير من فائض المدفوعات على شراء الواردات في الوقت الحاضر ، بما يمكن البلدان المصدرة للنفط من أن تزيد سريعاً من مستوى استثماراتها واستهلاكها على الصعيد المحلي ، في حين لا يزال جزء واسع من هذا الفائض يعاد اقرانه للبلدان الصناعية المتقدمة . وهذا يمكن له تأثير على البلدان المتقدمة أن تحافظ على مستويات من الاستثمار والاستهلاك داخلها أعلى مما تستطيع تحقيقه لو أنها كانت مضطرة لسداد الواردات النفطية الغالية من خلال الزيادة في صادراتها " .

"والآن ، إذا أمكن الاستثمار أو اقراض الفائض التجاري الذي تحصل عليه البلدان المصدرة للنفط (وهو الذي يعاد في الوقت الحالي على شكل استثمارات رأسمالية وضرورة إلى البلدان الصناعية المتقدمة) في البلدان الفقيرة الأقل نمواً فإنها تتحقق بذلك على واردات إضافية من البلدان الصناعية المتقدمة المستوردة للنفط . وبكل مستوى هذه الواردات الإضافية ، طبقاً لاسقطات المذكورة أعلاه ، ينخفض معدلات العجز في ميزان التجارة الخارجية الذي يفترض أن تستطيع البلدان الفقيرة الأقل نمواً تحمله بينما هي تتحقق ببيئة بالبلدان المتقدمة " .

لقد أدى ارتفاع أسعار النفط على مدى السنوات الخمس الأخيرة إلى ظهور فئة جديدة من البلدان النامية "الغنية - الفقيرة" ، منها اثنا عشر بلداً تعمى إلى العالم الإسلامي . فباستثناء الجزائر وإيران والعراق وандونيسيا ، تجد بهذه البلدان الإسلامية الغربية بنفطها صعوبة في أن تستثمر جل فائضاتها المالية داخل اقتصاداتها الوطنية لضيق قاعدة الموارد والافتقار إلى الزراعة على نطاق واسع ولقلة عدد السكان . ونظراً لهذه العوائق المتأصلة التي تحد من القدرة على الاستيعاب يتحتم الاستثمار أغلب الموارد المالية الهائلة المطاحة بهذه البلدان خارج حدودها حتى تدعم اقتصادياتها الوطنية ومستوياتها المعيشية في المستقبل بعد نضوب الاحتياطات النفطية . ولئن كان في المستطاع على المدى القصير استثمار معظم الغواصات المالية في العقارات والشركات الكبرى القائمة في البلدان الصناعية المتقدمة ، فلا بد من التبيه إلى أن هذا يمكن أن يؤدي في الأجل الطويل إلى تزايد التصافح بين البلدان الصناعية المتقدمة والبلدان النفطية الإسلامية فيما بعد نضوب النفط .

ومن ناحية أخرى فلا يريب في أن من شأن الاستثمار الخارجي أن يؤدي مستقبلاً إلى مركز قوى من النواحي الاقتصادية والاجتماعية ، لو أن توجيه الاستثمارات كان نحو البلدان الإسلامية غير النفطية بقصد تعديل الانتاج الزراعي والصناعات التي تعمل بعضها بعضاً داخل إطار سوق سوق اسلامية متكاملة . وبطبيعة تحقيق هذا الهدف لا مناص من تزويد البلدان النفطية بانحواف الكافية لكي تستخدمن مواردها في إنشاء مثل هذه السوق الإسلامية المشتركة . وفي نهاية الأمر لا يمكن تحقيق ذلك إلا إذا كانت الغلبة للأرادات السياسية اللازمة ، ولا إذا اتخذت خطوات واقعية لدعم ثقة

المستثمرين في : أمان الاستثمار الأقليمي ، وتوقع دخل جيد منضم ، واماكنيات لا ينفع قيمة رؤوس الأموال في المستقبل ارتفاعا يتيح التغلب على التضخم . ومن الناحية العملية فلن أفضل طريقة لتحقيق التكامل الأقليمي هي في البدء على أساس شروعات فردية يتم تناول كل منها على حدة ، اذ أن النجاح الذي يظهر للعيان قد يكون أقوى الحواجز لدفع التراسك الأقليمي . وما ينبغي التنبه به أيضا أن ادخال شريك من بلد صناعي أو من بلد ثالث يقوم بتوسيع التكنولوجيا ، والمصنع والمعدات ، والاشراك في أسهم رأس المال ، وتوفير الخبرة الادارية والتسويقية ، ليس بالأمر الجوهري لتوفير هذه المدخلات فحسب ، بل قد يكون من شأنه في العراحل الابتدائية توفير قووة ترابط كبيرة باعتدال على التكامل الاقتصادي . وغاية تحسين فاعلية التعاون الثلاثي الأطراف ، يقترح ما يلي : اعداد اتفاقات اطارية لكل من البلدان التي ت مثل الطرف الثالث ، ودمج عملية نقل الصناعات من البلدان الصناعية المقدمة الى البلدان النامية في عملية تصنيع العالم الاسلامي ، واستحداث أنظمة تأمين ضد الخسائر التبعية ، وادخال تحسينات على أنظمة ضمان الاستثمار فيما يخص الاستثمارات الاسلامية المشتركة . كما تحت بقعة على استخدام المصادر الانمائية الوطنية كوسيلة مالي لتحديد واعداد المشروعات الجديدة بالتمويل ، ولخلق روح المبادرة والمشاركة المتوسطة والمصغيرة ، وكذلك للعمل كعامل مساعد في اجتذاب الموارد الأجنبية والموارد النفطية الاسلامية نحو الصناعة الاسلامية . كما يقترح أيضا تدوين المصادر الانمائية الاسلامية الوطنية لدعم ثقة المستثمرين في ارجاء العالم الاسلامي . وأخيرا يوصى بفتح أسواق جديدة للأوراق المالية في البلدان الاسلامية بغية حشد الموارد العامة والخاصة وتوجيهها نحو الصناعات القادرة على الاستمرار ضمن اطار سوق اسلامية متكاملة .

المرفق الأول

الموسسات المالية للتنمية الوطنية في البلدان الإسلامية

عدد المؤسسة بالترتيب	الأنشطة التنفيذية	سنة الإنشاء	رأس المال المعرض به	المملوكة	الموسم
٥٠	تمويل المشروعات الصناعية، الشورة وانعمة المالية للمصانع الصغيرة الفطاق. وقد امطبليخ ٣٤٤ مليون أفغاني ١٢٦ مشروع في الفترة ١٩٢٦ / ٢٢	١٩٢٣	٩٠٠ مليون أفغاني	حكومة أفغانستان	<u>أفغانستان</u> Industrial Bank of Afghanistan P.C.B. 14: Jada Maiwand Kabul Tel. 23341-45 Cable/telex: IDRAKABUL
٤٠	الصرف مسؤول عن الاتصال بالمؤسسات المالية الآخرى في العالم العربي وخاصة كجزء من سياسة التعاون مع البلدان الأفريقية. وقد ارتفع حوالى ١٥ مليار دينار جزائري في التمويل الداخلي والخارجي خلال سنة ١٩٢٦	١٩٦٢	١٠٠ مليون دinars جزائري	حكومة الجزائر	<u>الجزائر</u> مصرف التنمية الجزائرية بنية جولي ٣٨ طريق فرانكلين روزفلت ٦٠ ١٢ ٢٦١ العنوان البرقي والتليغراف: BADER, Algiers
٦٤٠	تعزيز التمويل الداخلي والاجنبي لتعزيز التنمية الصناعية في بنغلاديش. وقد طلق ٧٠ مشروعًا مبنيًّا ٩٢ مليون تاكا في شكل قرض خلال ٢٢ / ١٩٢٦	١٩٢٦	١٠٠ مليون تاكا	حكومة بنغلاديش	<u>بنغلاديش</u> Bangladesh Shilpa Bank P.C.B. 975, Agrani Bazar 9 Dacca Tel. 292145-49 Cable/telex: PRAKALPA
٢٨٠	تمويل المشروعات الصناعية ال محلية ومشروعات المشتركة مع جهات أجنبية. وقد طلق ٢٦٥ مشروعًا في الفترة ٢٢ / ١٩٢٦ حوالى ٥٢ مليون جنيه مصرى في شكل قروض.	١٩٢٥	١٠ مليون جنيه مصرى	البنك العزلى المصرى	<u>مصر</u> البنك الصناعي للتنمية كيمبكت البريد ١١٠ شارع الجلاء القاهرة ٩٢٨٨٢٥٠ ٩٢٠١٠٥ العنوان البرقي والتليغراف: DEVIBANK 2643 Dibank CN
١٠٠	يختصر مصرف التنمية الفاہون نصف موارده في الوقت الحالي لمشروعات صناعية مدنية وقد تم تمويل ٢٤ منها خلال سنة ١٩٢٦	١٩٦٠	٤ ملايين فرنك أfrican	حكومة فاہون	<u>غابون</u> Gabonese Development Bank P.C.B. 5, Avenue Ballay Libreville Tel: 721663, 722489 Cable/telex: CREDIGABON LIBREVILLE/ 543060

المرفق الأول (تابع)

عدد المؤسسات بالتقسيم	الأنشطة التنفيذية	سنة الإنشاء	رأس المال المexpressed	المملوكة	المؤسسة
٧٨٠	تمويل التنمية في قطاعات الصناعة والنقل والسياحة وانصاعات الصغيرة وقد قدم المصرف خلال سنة ١٩٧٦ ١٩٧٦ ضياء روبيه إلى ٧٩ مشروعًا صناعيًّا وخصص ٥٠٪ من هذا المبلغ لصانعات الأصناف والورق.	١٩٦٠	٥٠ مليار روبيه	حكومة إندونيسيا	<u>إندونيسيا</u> Bank Pembangunan Indonesia P.O.B. 14C, Jalan Gondangdia Lama No. 2-4, Djakarta Tel. 349881-3 Cable/telex: BAPINDO/ 01.44214
٣٠٠	ارتباط بحوثي ٣٤ مهار رياض ايراني في ١٩٨٠ مشروع خالل الفترة ١٩٧٢/١٩٧٢ وهو يركز على احتدام على المشروعات المتوسطة الحجم والامرية الجغرافية للصناعة.	١٩٥٦	٦٠٠ مليار ريال	حكومة ايران	<u>ایران</u> Industrial Credit Bank Atehskadeh Ave. Tehran Tel. 301434-9 Cable/telex: BANKSANATI/ 212839 ICB IR
٦٠	قرفوف تصل إلى ٥٠٪ من ثالث المشروعات في الصناعة والسياحة وقد أقرض ٥٢ مليون دينار أردني لـ٦٢ مشروعًا صناعيًّا خلال سنة ١٩٧٦.	١٩٧٠	٦ مليون دينار أردني	حكومة الأردن ٣٧٪ مصارف قطاع خاص ٦٢٪	<u>الأردن</u> البنك الصناعي للتنمية ١٩٨٢ شارع مجلس الأمة جبل عمان - <u>عمان</u> ٩/٤٢٢١٦ عنوان البرقي والتليغراف: BANKS INAI/1349 IDE JO
٧٥	تمويل المشروعات المحلية والمشتركة مع أجانب. وفي خلال ١٩٧٦ بلغ ٢٢ مشروع بلغ ٤٢ مليون دينار كويتي.	١٩٧٤	١٠ مليون دينار كويتي	حكومة الكويت ٤٩٪ قطاع خاص ٥١٪	<u>الكويت</u> بنك الكويت الصناعي عرب ٣٤٦ شارع عمان <u>الكويت</u> ٩/٤٤٤٠٠٠ عنوان البرقي والتليغراف: BANKSENAEY/2469 KT
٣٠	النحوغر بالصناعة والسياحة من خلال تمويل المشروعات المتوسطة والصوبية الاجل ضمن اطار السياسة الاقتصادية للدولة في مجال التنمية.	١٩٧١	٦٠ مليون ليرة لبنانية	الحكومة (٥١٪) و٦٤ مصرفًا (٤٩٪)	<u>لبنان</u> المصرف القومي للتنمية الصناعة والسياحة عرب ٨٤١٢ شارع غلادشواب بنية SNA - عباريس - بيروت ٣-٣٧٠٣٢٠ عنوان البرقي والتليغراف: ENMABANK

العنوان الأول (تابع)

عدد الموضوع بالترتيب	الأنشطة التغذية	سنة الإنشاء	رأس المال المعخر به	المملكة	ال المؤسسة
٤٠	يقوم بتمويل الصناعة والانشاء المحليين وقد قدم ما قيمته ٣٩ مليون دينار ليبيا الى ١٠٩ مشاريع خالل سنة ١٩٧٦	١٩٧٥	٤٥ مليون دينار ليبي	حكومة نيجيريا	<u>نيجيريا</u> مصر نيجيريا الصناعي والمعماري عر. ب ٢٢٩٧ شارع شومسان فاسون - خرابلس هاتف ٢٤٦٠٣١ العنوان البرقي والتليكس : SANABAK/20309
١١٠	تمويل المشروعات في قطاعي الصناعة والسياحة - وقد بلغ ٤٧ مشروعًا ملحوظاً مجموعه ١٥ مليون دولار ماليزي خلال ١٩٧٦	١٩٧٢	١٠٠ مليون دولار ماليزي	حكومة ماليزيا ٩٤٥٪ وقطاع خاص ٥٪	<u>ماليزيا</u> The Development Bank of Malaysia Ltd. P.O.B. 2352 17 Jalan, Melaka Kuala Lumpur Cable/telex: Telephone 290632 BANEMAL
١٤٠	تمويل المشروعات مع التركيز المتزايد على المشروعات المتوسطة الحجم . وقد تم تقديم ٨٥٨ مليون درهم الى ٧٥ مشروعًا خالل ١٩٧٦	١٩٥٩	٧٠ مليون درهم	حكومة المغرب ٤٨٥٪ خاص ٥١٪	<u>المغرب</u> البنك الوطني للتنمية الاقتصادية عر. ب ٤٠٢ ١٢ ميدان المنصور الرباط هاتف ٣-٢٦٤١ العنوان البرقي والتليكس : BADMAROC/ RABAT ٣١٩٤٢
٦٨٠	تمويل ومساعدة المشروعات الصناعية الصغرى والمتوسطة في القطاع الخاص . وقد تم اقراض ٥٠ مليون روبيہ بباكستانية الى ٦٩ مشروعًا في ٧٧/١٩٧٦	١٩٧١	٥٠ مليون روبية باكستانية	حكومة باكستان	<u>باكستان</u> Industrial Development Bank of Pakistan P.C.B. 5082 Wallace Rd. Karachi Telephone: 229535-9 Cable/telex: INDEBA/23722 IDBP PK
٢٣٠	التنمية الصناعية في القطاع الخاص السعودي من التشديد على التوسع في كثرة البلاد . وقد تم ١٤٣ مشروعًا ما مجموعه ١٩٤ مليار ريال سعودي في ٧٧/١٩٧٦	١٩٧٤	٣٥ مليار Saudi بالاضافة إلى ٢٥ مليار مشروعات الكثير	حكومة المملكة العربية السعودية	<u>المملكة العربية السعودية</u> صندوق التنمية الصناعية السعودي عر. ب ٤١٤٣ الوشم الرباط هاتف ٢٣٧٥٥ العنوان البرقي والتليكس BANKSINAIE 20065 SIDFUND SJ

المرفق الأول (تابع)

م عدد المؤسسات بالتغريب	الأنشطة الصناعية	سنة الإنشاء	رأس المال العربي في	الملكية	المؤسسة
٢٨٠	تعطى المنشآت الحكومية للاستثمارات في القطاعات الصناعية وقد ارتبط بما مجموعه ٢٣٦٧٥ مليون فرنك محلي ١٣٢٠ مشروع صناعي خلال سنة ١٩٧٦	١٩٦١	٢ ميلار فرنك أفريقي	حكومة السنغال ٥٢٤٥٪ والقطاع الخاص ٤٧٥٪	<u>السنغال</u> Senegalese Union Bank P.O.B. 56 17 Blvd. Pinet Laprade Dakar Telephone: 51156
١٦٠	في الفترة من ١٩٦٩ إلى ١٩٧٦ أخضر مصرف التنمية الصومالي ٦٤٥ مليون فرنك صومالي من قروضه (أى ما يعادل ١٦٠ مليون شلن صومالي) إطار برنامج الدولة للتنمية ل المشروع الصناعي ضمن أطار برنامج الدولة للتنمية.	١٩٦٨	٠٠ آلاف شلن صومالي	حكومة الصومال	<u>الصومال</u> صرف التنمية الصومالية صر. ب ١٠٧٩ عقد بشيو ٣٤٠٢٨٠٠٠ العنوان البرقي والتليغراف BANKEFORUMAR 635 SDF MOG SR
٦٠	تقديم المساعدة الطانية والتنمية والإدارية للمشروعات ذات العائد في قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات.	١٩٧٤	٥٠٠ دولار أمريكي	حكومة السودان	<u>السودان</u> مؤسسة التنمية السودانية صر. ب ٧١٠ ٦٩ طريق أفريقي - الخرطوم ٦٩٥٤٠، ٢٩٥٣٦ العنوان البرقي والتليغراف DECORP/427 KM
٦٠	قرض تجاري لصناعات القطاع الخاص حيث تلقى ١٦ مشروع ما مجموعه ١٣٦٧٥ مليون جنيه سوداني خلال ١٩٧٦	١٩٦١	٥ مليون جنيه سوداني	حكومة السودان	<u>السودان</u> بنك السودان الصناعي صر. ب ١٧٦٣ ميدان الأمم المتحدة <u>الخرطوم</u> ٦١٢٨٣، ٦١٢٦٣ عنوان برقى وتليغراف SANAIE/٤٥٦
١٨٠	تمويل المشروعات وتقديم المعونات إلى القطاع الخارجي وقد قدم المصرف مجموعه ٦٣٦٧٥ مليون دينار على مدار ١٣٦٧٥ مشروع خارجي سنة ١٩٧٦	١٩٥٩	١٠ مليون دينار	حكومة تونس ٥٢٣٥٪ ومصارف ليبية وكوتية ودونية غيرها ٤٧٥٪	<u>تونس</u> بنك التنمية الاقتصادية لتونس ٦٨ طريق الحبيب بورقيه <u>تونس</u> ٦٤٥٦٠٠ العنوان البرقي والتليغراف: SNITIN/12382

العرفق الأول (تابع)

رقم العرفق باتجاه الموظفين	الأشحة التنفيذية	سنة الإنشاء	رأسمال المرخص به	النطاقية	المؤسسة
١٤٠٠	قرض للمشروعات يوجه أغلبها إلى قطاعات السياحة وانقلاب البناء ومواد البناء وقد قدمت الشركة قروضاً مجموّعة ٣٥٠٠ مليون دينار أتى ١٢٠٠ مشروع خلال سن ١٩٢٦	١٩٥٨	٤٤٦ مليون دينار + صندوق باتجاه ٢٦٠ قدره ١٢٠٠ مليون دينار	حكومة تونس ٥٦٪ والقطاع الخاص ٤٤٪	تونس الشركة المصرفية تونس ١ طريق الحبيب ثامر - تونس ٢٥٨٠٠ العنوان البرقي والتليكس : SOTUBANK/12376
١٧٠	يوفر المصرف التعميل للمؤسسات الاقتصادية الحكومية وقد قدم ١١ مليار ليرة إلى ٧٤ مشروع خلال سنة ١٩٢٦	١٩٦٤	٣٦٦٦ مليار ليرة	تركية حكومة تركيا	تركيا The State Investment Bank Milli Mıdafa Cad.20 BAKANLIKALAR, Ankara Telephone: 253310 Cable/telex: YATIRIMBANK/ 42606 DYB
٨٠	تمويل المشروعات في مؤسسات القطاعين العام والخاص وقد تلقت ثانية مشروعات صناعية مجموعها ٤٠ مليون شلن أوغندي خلال سنة ١٩٢٦	١٩٧٦	١٠٠ مليون شلن أوغندي	حكومة أوغندا ومصرف أوغندا	أوغندا Uganda Development Bank P.O.B. 7210 14 Parliament Ave. Kampala Telephone: 30740
١٩٠	تمويل مشروعات مؤسسات القطاعين العام والخاص التي تتضم بالخطة الوطنية وقد قدم ١٢ مليون فرنك محلي إلى ١٤ مشروع في ٢٢/١٩٧٦	١٩٧٠	٥٠ مليار فرنك أغريقي	حكومة الكاميرون ٩٩٪ ٢٢٪ قطاع خاص ٦٢٪	جمهورية الكاميرون المتحدة Cameroon Development Bank P.O.B. 55, rue du Mfoundi, Yaoundé Telephone: 220067 Cable/telex: BANCAD/ 8225
١٤٠	قرض إلى المشروعات مع التركيز على الزراعة والصناعات الزراعية وقد تلقت سمعة مشروعات مجموعها ٦٥٠٠ مليون فرنك محلي في ٢٦/١٩٧٥	١٩٦٦	١١١٦٦ مليار فرنك أغريقي	حكومة فونتا العليا ٧٢٪ ٢٪ وخمسة آخر حصص ٢٢٪	غوندالينا National Development Bank P.O.B. 146 Ouagadougou Telephone: 329-96/97/98 Cable/telex: BANADEVEL OUAGA/5225 UV

المرفق الثاني

سوق المؤتمرات الإسلامية - مجموع المصادرات

الزيادة السنوية المركبة

٢٩-١٩٧٨ (نسبة مؤثرة)
 ١٩٧٣ - ١٩٧٨ (ملايين الدولارات)

		أفغانستان
غير متوفر	٣٢٢	
٦٥	٥٨٦٠	الجزائر
٣٢	١٨٩٠	البحرين
غير متوفر	٤٠٠	بنغلاديش
١٧	٨٠٢	الكامبون
٤١	٩٩	تشاد
٩	١٧٤٠	مصر
٦٦	٣٩٣	غابون
غير متوفر	٥٨	غامبيا
٤٨	٣٣٠	غينيا
١٦٠	١١٦٠٠	اندونيسيا
٦٩	٢٢٠٥٠	ایران
٤١	١١٠١٠	العراق
٣٢	٣٠٠	الأردن
٦٦	١٠٤٦٠	الكويت
صفر	٦٢٥	لبنان
٦٦	٩٠٠٠	الخط البحري العربي الليبي
٤٥	٥٩٣٧	مالطا
١٦	٩٤	مالي
١١	١٠١٠	المغرب
٣٣	٣٦٢	النيجر
٣٦	١٠١٠	عمان
١٨	٢٠٥١	باكستان
٣٠	٢٣٢٠	قطر

المرفق الثاني (تابع)

الزيادة السنوية المركبة

(نسبة مؤدية) ٢٩-١٩٢٨

١٩٢٣-١٩٢٨ (ملايين الدولارات)

		المملكة العربية السعودية
٣٧	٣٧ ٩٤٠	السنغال
١٤	٤١١	سيراليون
١	١٢٢	الصومال
١٤	٨٤	السودان
٤	٥١٨	الجمهورية العربية السورية
٢٥	١٠٠٠	تونس
٢١	١١١٠	تركيا
١٢	٢٢٨٠	أوغندا
١٦	٥٩٠	الامارات العربية المتحدة
٣٨	٩٠٠٠	فولتا العليا
٢٢	٥٥	اليمن
١٤	٧	اليمن الديمقراطية
٢٠	٢٢١	مجموع سوق المؤتمر
٢٥٦	١٤٥٠٦١	مجموع الجماعة الاقتصادية الأوروبية
١٦	٤٥٨٠٤٤	

المرفق الثالث
سوق المؤتمر الإسلامي - مجموع الواردات

الزيادة السنوية المركبة

١٩٢٩-١٩٧٨
(نسبة مؤدية)
١٩٢٨-١٩٢٣
(ملايين الدولارات)

غير متوفر	٦٨١	أفغانستان
٤٢	٢٨٦٠	الجزائر
٣٢	٢٠٤٠	البحرين
غير متوفر	١٦٩٤	بنغلاديش
٤٦	١٠٥٠	الكاميرون
١٨	١٨٤	شاد
٤٩	٦٢٣٠	صر
٤٤	٨٣١	غابون
غير متوفر	١٤١	غامبيا
٣١	٤٨٠	غينيا
٢٢	٦٢٢٠	اندونيسيا
٤١	١٩١٩٠	ایران
٤٥	٥٨٠٠	العراق
٣٥	١٥٠٠	الأردن
٣٤	٤٦١٠	الكويت
٦	١٢٠٠	لبنان
٢٨	٦١٤٠	الخط السفري العربي الليبي
غير متوفر	٥٤٦٥	مالزيا
١٠	٢٠٣	مالي
٢١	٢٩٧٠	المغرب
٢٦	٢٧٠	النيجر
٥٢	٩٤٧	عمان
٤٦	٤٠٦٠	باكستان
٤٤	١١٩٠	قطر

العرق الثالث (تابع)

الزيادة السنوية العربية		المملكة العربية السعودية
(نسبة مؤدية)		
١٩٢٨ - ١٩٢٢	(ملايين الدولارات)	السنغال
٦٣	٢٢٨٥٠	سيرايليون
١٧	٦٢٥	الصومال
٩	١٨١	السودان
٢٢	٢٠١	الجمهورية العربية السورية
٢٢	١١٩٠	تونس
٣٢	٣٤٥٠	تركيا
٤٥	٣١٢٠	أوغندا
١٧	٤٥٤٨	الامارات العربية المتحدة
٨	٣٤١	دولة العلية
٤٣	٤٨٩٠	اليمن
٢٨	٢٠٩	اليمن الديمقراطية
٦٧	١١٤٠	مجموع سوق المؤتمر
١٢	٣٢٤	مجموع الجماعة الاقتصادية الأوروبية
٣٠٥	١١٢٦٣٥	
١٦٤	٤٦٠٤٣٠	

المرفق الرابع
(١) سوق المغير الإسلامي - استهلاك الصلب

الزيادة السنوية المركبة

**١٩٧٢ (نسبة مئوية)
 ١٩٧٢ - ١٩٧٣ (بآلاف الأطنان المترية)**

٨٤	٦٤	افغانستان
٢٢	١٩٧٣	الجزائر
٩	٧٤	البحرين
٥٢ -	٧٩	بنغلاديش
١ -	١٠١٠	مصر
١١	١٢٩	غابون
١١	١٢٩	غينيا
٢	١٢١٠	اندونيسيا
٢١	٤٦٨٩	ایران
٩	٧٠٩	العراق
٢٠	٨٨	الأردن
٢٧	٦٣٠	الكويت
١١ -	٤٤٦	لبنان
٦	٦٣٠	الجماهيرية العربية الليبية
٢٥ -	٦٣٦	ماليزيا
١٨	٨٠٦	المغرب
٨٣	٦٧٣	باكستان

١) لم ترد في هذه القائمة الدول الأعضاء التي لا تتوفر عنها بيانات لاستهلاك الصلب.

العرق الرابع (تابع)

الزيادة السنوية المركبة

(نسبة مئوية)

١٩٦٦ - ١٩٦٣

١٩٦٧

(بآلاف الأطنان المترية)

٢٨	١٩٦٩	المملكة العربية السعودية
٥	٢٢	السنغال
٦	١٢	سيراليون
١٦	١٢٤	السودان
١٦	٥٦٦	الجمهورية العربية السورية
٤	٣٨١	تونس
١٢	٥١٢٤	تركيا
١١	١٠	أوغندا
١١٩	٢٢١١٤	مجمع سوق المؤتمرات
٢٤	١٠١٠١٨	مجمع الجماعة الاقتصادية الأوروبية

العرق الخامس

سوق المؤتمر الإسلامي - انتاج الكهرباء واستهلاك الطاقة
انتاج الكهرباء
(تقديرات)

الزيادة السنوية المركبة استهلاك الطاقة للفرد
 (مليون كيلو واط/ساعة) (نسبة مئوية) (بما يوازي كغ من الفحم)
 ١٩٢٦ ١٩٢٨—١٩٢٣ ١٩٢٨

أفغانستان	غير متوفّر	غير متوفّر	غير متوفّر
الجزائر	١٥	٤٦٠	٢٣٠
البحرين	٤٧	٨٩٦	١١٩٩٨
بنغلاديش	١٠	١٤٦٠	٤٠
الكامبُون	٤	١٣٥٠	٩٨
تشاد	٤	٦١	٢٣
صر	١٠	١٣٠٠٠	٤٣٧
غابون	٢٢	٤٠٦	١٢٢٩
غينيا	١	٥٠٠	٩٣
اندونيسيا	١٠	٣٥٠٠	٢٨٥
ایران	١٥	١٨٠٠٠	١٤٩٠
العراق	١٧	٥٠٠٠	٧٢٥
الأردن	١٩	٧٠٠	٥٢٧
الكويت	١٣	٦٠٢٠	٩١٩٨
لبنان	١	١٧٠٠	٥٣٣
الجماهيرية العربية الليبية	٢١	١٠٠٠	١٥٨٩
مالزريا	١٢	٧٠	٣٠
مالي	٢	٩٨	٢٧
المغرب	٨	٣٥٩٠	٢٧٣
النيجر	٢	٧٠	٣٥
عمان	٣٣	٥٠٠	٦٩٦
باكستان	٢٢	٢٠٠٠	١٤٠٦

المرفق الخامس (تابع)

انتاج الكهرباء
(ملايين كيلوواط/ساعة)

الزيادة السنوية المركبة استهلاك الطاقة للفرد
(ملايين كيلوواط/ساعة) (نسبة مئوية) (بما يوازي كغم من الفحم)
١٩٢٦ ١٩٢٨—١٩٢٣ ١٩٢٨

البلد	الانتاج (ملايين كيلوواط/ساعة)	النسبة المئوية (%)
قطر	٥٠٤٣٦	٦٠
المملكة العربية السعودية	٢٩٣٧	٤٠
السنغال	١٥٦	٥
سيراليون	١١٢	١-
الصومال	٤٢	٢
السودان	١٤٣	١٥
الجمهورية العربية السورية	٧٤٤	١١
تونس	٤٥٦	١٣
تركيا	٧٤٣	١٣
أوغندا	٢٨	٣-
الامارات العربية المتحدة	١٣٢٢٢	٢٢
غوتا العليا	١٨	١٤
اليمن	٤١	١٨
اليمن الديمقراطية	٣٢٤	١-
مجموع سوق المقتني	٢١٠٦	١١٨
مجموع الجماعة الاقتصادية الأوروبية	٤٨٨٤	٤٣٤

المرفق السادس

كمية انتاج الأمة الإسلامية من بعض السلع المختارة وحسبها من الانتاج العالمي (١٩٢٦)

(١٠٠٠ متر متر مربع مالم يذكر خلاف ذلك)

<u>انتاج الأمة الإسلامية من الانتاج العالمي</u>	<u>النوع والوحدة</u>
٧٠٣٥	مطاط طبيعي
٤٦٢٠	نفط خام
٤٠٥٣	خامات قصدير (بائض)
٢٤٩٣	لحم الضأن
٢٣٤٢	زيت زيتون خام
٢٠٨٤	خراف حية (١٠٠٠ رأس)
١٩٩٣	فوسفات طبيعي
١٤٣٨	أرز
١٣١٣	قطن خام
١٢٨٣	حبوب بن
١٢٥٣	خامات منغنيز
١٢٣٧	غازولين طبيعي
١١٩٧	غزل قطن ، نقى
١١١٩	خامات كروم
١٠٩٢	شاحنات ، مجعة (بالعدد)
١٠٥٤	ماشية حية (١٠٠٠ رأس)
١٠٥٣	طباق
١٠٣٧	قمح
٨٥٩	خشب منشور (١٠٠٠ متر مكعب)
٧٨١	كاكاو
٦٠٩	زبد
٥٨٠	لبس
٥٤٤	سكر خام

العرفق السادس (تابع)

انتاج الأمة من الاسلامية الانتاج العالمي	المفتاح والوحدة	
٥٠٨	٣٧٢١٠	اسمنت
٦٧٤	٢٤٢٦	سكر مكرر
٩٠٤	١٣٨	خامات رصاعي

المصدر : مجلة التعاون الاقتصادي بين البلدان الاسلامية، أنفهه ، تعز / يوليه ١٩٨٠

المرفق السابع

المعدلات السنوية المتوسطة لنحو الكتلة النقدية والناتج القومي الاجمالي والأسعار للمستهلك (١٩٢٣-١٩٢٨) (بالنسبة المئوية)

الكتلة الناتج القومي الاجمالي الاسعار النقدية (بالاسعار الجارية) للمستهلك

١٠٢	٢٦٤	٢٣١	الجزائر
١١٣	-	٢٢٧	البحرين
١٦٨	٢٣٦	١٣٦	بنغلاديش
١٣٥	١٨٥	٢١٥	الكامبوزن
٩١	--	٢٣٩	شاد
١٦١	٤٠٩	٣١٥	غابون
١٤٥	٢٣٦	١٢٦	غامبيا
١٩٣	٢٦٤	٣٠٠	اندونيسيا
١٥٣	٣٠٣	٣١١	ایران
٨١	٤٤٠	٣٢٦	العراق
١٢١	٢٠٦	٢١٦	الأردن
٨٩	١٦٢	٢٩٨	الكويت
٧١	٢٦٤	٢٩٥	الجماهيرية العربية الليبية
٦٢	١٤٠	١٤٢	مالزيا
١١٢	٨٣	٢٢٦	ميريتانيا
١١٢	١٥٨	١٩٥	المغرب
١٣٦	-	٢٤١	النيجر
٤٨٢	-	٣٥٥	عمان
١٤٠	٢٠٨	١٥٠	باكستان
١٨٧	٤٠٧	٥٦٣	المملكة العربية السعودية
١٢٥	١٢٣	٢٣٤	السنغال
١٤٤	-	٢٧٨	الصومال
١٧٣	٢٥٦	٢٩٢	انسودان

المرفق السابع (تابع)

الكلمة الناتج القومي الأجمالي الأسعار
النقدية (بالأسعار الجارية) للمستهلك

٤١٠	٢٦	٢٩٦	الجمهورية العربية السورية
٤٦	١٦	١٦٣	تونس
٤٥	٢٢٩	٣٢٥	تركيا
٩٩	٣٢٢	٢٧١	أوغندا
-	٤٤٩	٤٢٩	الامارات العربية المتحدة
٤٥	-	٢٠٦	فولتا العليا
٢٩	٣٢٣	٦٠٣	اليمن
١٠	-	٢٩١	اليمن الديموقراطية

المصدر : مجلة التعاون الاقتصادي بين البلدان الاسلامية، انقره ، تعوز/ يوليه ١٩٨٠

العرفق الثامن

مراكز البنك المركبة، ١٩٧٨ (بملايين الدولارات)

أجنبيـة محليـة احتياطيـي نقدـي ودائـع حـكومـيـة	الخـصـوم	الأصـلـول
٢٠٠١٦	٧٥٠١٦	٦٠٣
٥٨٩	٢٧٥٩	٩٢٤
-	٥٢١٩	٢٣٤٤
٩٩٢	٣٠٥٠	٦٢٧
٥٥	٨٤٤	٢٧٨
١٩٢	١٦٦٨	-
٤٣	٢١٦	١٦٥
٦٤٦	٢٩٥٤	١٣٦٣٥
٢٢٨٣٢	١٠٤٠٢	-
١٦٤٢٤	٣٤٦٠٤	١٢٥
١٠٧٥	١٠٣٦	-
١٠١١٠	١١٢٢٦	-
٥٢١٠	١٢٩١٢	-
١٤٣٢٩	٤٥٧٩٩	٧٢
٢٢١٩	٢١٠٥	-
-	١٥٣٢	٢٤٧
٢	٤٧٩	٩٥٦
٢٤٤	٢٢١١٥	٢٨٦٥
٣٥٥	١٢٦٧	١١٠
١٦٤٤	٢٥٦٢	١٠٥٤
٤٧٦	٢٦٢٥١	٦٨٨٢
٣٢٦	٢٠١٦	-
٣٤٠٨١٤	١٣٠٩٣٠	-
٨٩	٢٦٢٠	١١٠٩
٩٠٦	١٨٧٤	٣٢٣
١٣٤	١٢٥٤٥	٦٥٩٢
٥٠٨٤	٢٦٤٨٩	٣٤٩٩
٨٧٢	٦٨٠٠	٥٤٦
٦١٤	٧٩٤٥٠	٩٩٦٠
-	٦٥٩١	٤٤٤
٢٠٠١٦	٧٥٠١٦	٥٩٢١٨
٥٨٩	٢٧٥٩	٥٠٢٩
-	٥٢١٩	-
٩٩٢	٣٠٥٠	٥٥٥
٥٥	٨٤٤	١٣٩
١٩٢	١٦٦٨	٤٥٠
٤٣	٢١٦	٤٦١
٦٤٦	٢٩٥٤	٢٦٢٤٩
٢٢٨٣٢	١٠٤٠٢	٦٢٨٠٨
١٦٤٢٤	٣٤٦٠٤	٤٥٩٤٤
١٠٧٥	١٠٣٦	٩٧٦
١٠١١٠	١١٢٢٦	٤٦١١٥
٥٢١٠	١٢٩١٢	٣٢٣٩
١٤٣٢٩	٤٥٧٩٩	٥٠٤١٠
٢٢١٩	٢١٠٥	٣٢٥٦٣
-	١٥٣٢	٢١١
٢	٤٧٩	٩٣٨
٢٤٤	٢٢١١٥	٦٦٤٩
٣٥٥	١٢٦٧	١٢٨٣
١٦٤٤	٢٥٦٢	٤١٤٩
٤٧٦	٢٦٢٥١	٧٨٣٠
٣٢٦	٢٠١٦	٢٢٢
٣٤٠٨١٤	١٣٠٩٣٠	٦٠٠١٥
٨٩	٢٦٢٠	٦٨١
٩٠٦	١٨٧٤	١٣٠٤
١٣٤	١٢٥٤٥	٣١٥
٥٠٨٤	٢٦٤٨٩	٤٤٧
٨٧٢	٦٨٠٠	٤١١
٦١٤	٧٩٤٥٠	١٨٦١٤
-	٦٥٩١	٥٥٧



፩፻፲፭ : የኢትዮጵያውያንድ ስነዎች በፌዴራል አስተዳደር የሚመለከት የሚገኘውን ቁጥር ፦፻፲፭

፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	-
፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭
፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭
፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭	፩፻፲፭

የኢትዮጵያውያንድ ስነዎች በፌዴራል አስተዳደር የሚመለከት የሚገኘውን ቁጥር ፦፻፲፭

(፭) የሚመለከት

-፭-

