



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

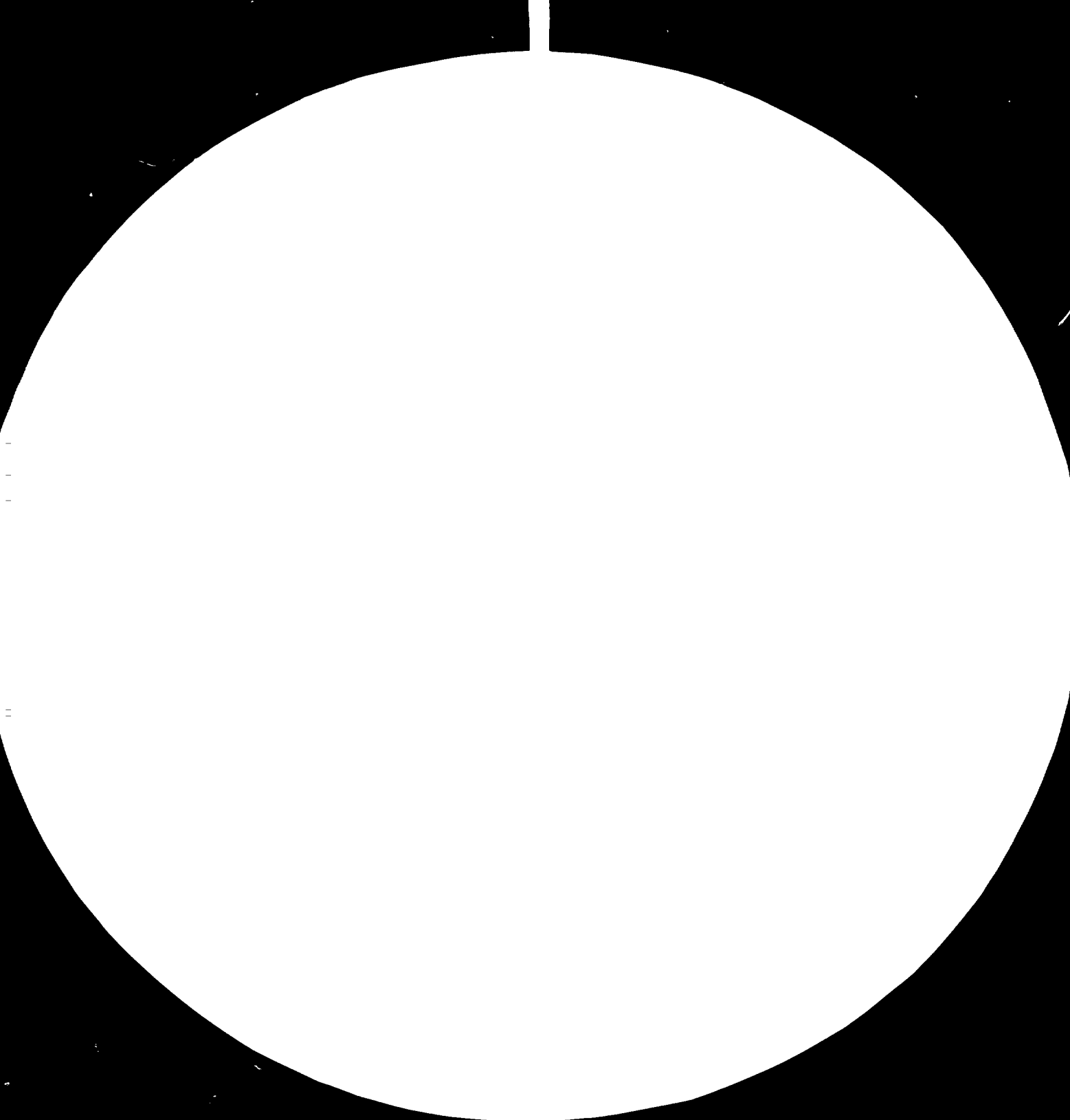
FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





32

3.6

4



Measuring the resolution of a monitor is a simple task.

For more information, contact your monitor manufacturer.

10849-S

Distr. LIMITADA

UNIDO/IO.440

13 julio 1981

ESPAÑOL

Original: INGLES

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL DESARROLLO INDUSTRIAL

INFORME DE LA MISION A COSTA RICA* .

7 a 14 de junio de 1981

DP/COS/80/001

preparado por

el Sr. P.F. Ryan

* El presente documento es traducción de un texto que no ha pasado por los servicios de edición de la Secretaría de la ONUDI.

V.81-26792

Indice

	<u>Página</u>
1. Objetivos de la misión	3
2. Resultados de la misión	3
3. Consideraciones generales	4
3A. Progresos realizados en el proyecto DP/COS/80/001 hasta junio de 1981	4
3B. ZOFREX: Ubicaciones industriales	5
4. Recomendaciones	5
5. Revisión del proyecto	9
6. Ejecución	9
7. Publicista	10
8. Oficina de planificación	10
9. CENPRO	11
10. Agradecimientos	12

Anexo I - Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo

Anexo II - Seminario celebrado el 11 de junio de 1981

Anexo III - Programa de trabajo

1. OBJETIVOS DE LA MISION

Los objetivos de la misión fueron los siguientes:

- 1) Examinar, a petición del Gobierno, los progresos realizados en el proyecto DP/COS/80/001 en curso y planificar su próxima fase.
- 2) Estudiar el plan presentado por Nippon Keoi y el Centro Japonés de Ubicación Industrial sobre la infraestructura en Calderas y examinar el lugar elegido en Calderas/Barranca para una segunda zona de transformación para la exportación.
- 3) Examinar los progresos realizados en la construcción de los parques industriales de Moín (Atlántico) y Calderas (Pacífico) y los futuros planes al respecto.
- 4) Examinar los planes de promoción de inversiones para atraer a Costa Rica nuevos inversionistas industriales y sugerir posibles mejoras.
- 5) Colaborar con ZOFREX (Corporación de la Zona Franca de Exportación S.A.) en cuestiones de organización, análisis de proyectos y promoción de inversiones.
- 6) Colaborar con CENPRO (Centro de Promoción de Exportaciones e Inversiones) en la elaboración de un conjunto adecuado de medidas de asistencia técnica que se aplicarán cuando se ejecute la próxima fase del proyecto DP/COS/80/001.

2. RESULTADOS DE LA MISION

- 1) Se distribuyó el resto de los fondos del proyecto tras conversaciones con ZOFREX y el PNUD.
- 2) A petición de ZOFREX, se elaboró un proyecto complementario que figura en el Anexo I al presente informe.
-
- 3) A petición de ZOFREX y CENPRO, se preparó un proyecto de promoción de inversiones consistente en enviar a un candidato de Costa Rica a la oficina del Servicio de Promoción de Inversiones de la ONUDI en Nueva York. A continuación, me detuve brevemente en Nueva York para arreglar los detalles.
- 4) Se analizaron las necesidades conjuntas de asistencia técnica de ZOFREX y CENPRO, teniendo en cuenta los fondos del PNUD y procedentes de la participación del país en los gastos de que probablemente se podría disponer para un proyecto.
- 5) Se examinaron peticiones especiales, por ejemplo, de que se celebre una reunión de promoción de inversiones en Costa Rica, con miras a la posterior adopción de medidas complementarias.
- 6) Como Costa Rica tiene muy pocos representantes en el extranjero, se analizaron y examinaron alternativas para la mejora de su promoción de inversiones, dentro de las posibilidades de la ONUDI.
- 7) Se efectuaron visitas a ambas zonas de Moín y Calderas/Barranca y se proporcionó inmediatamente el oportuno asesoramiento acerca de su futuro desarrollo.

- 8) Se organizó un seminario sobre promoción de la exportación y promoción de inversiones destinado a funcionarios de ZOFREX, CENPRO, el Ministerio de Planificación, el Banco de Desarrollo y la Cámara de Comercio.
- 9) Se examinaron y se incluyeron en el documento de proyecto programas de capacitación adecuados, que se ejecutarían tanto en Costa Rica (preparación y evaluación de proyectos) como fuera del país, mediante becas y viajes de estudio.

3. CONSIDERACIONES GENERALES

La misión tuvo lugar del 6 al 12 de junio de 1981, con la finalidad principal de ayudar a ZOFREX a planificar las próximas etapas de su proyecto, encaminado a descentralizar la industria, estableciendo cuanto antes empresas orientadas a la exportación en las costas del Atlántico y el Pacífico, lejos del Valle Central y de la capital, San José.

Costa Rica, país agrícola que sólo tiene 2,1 millones de habitantes, exporta principalmente café, banano, azúcar, cacao, aceite de palma y carne. Tiene el mayor nivel de alfabetización de América Latina y es una auténtica democracia. Las próximas elecciones presidenciales se celebrarán en febrero de 1982.

Hasta 1978 la balanza comercial estaba bastante equilibrada, con unas importaciones de 1.184 millones de dólares y unas exportaciones de 826 millones. Sin embargo, aunque las exportaciones no han variado, las importaciones, consistentes en su mayor parte en combustibles, materias primas industriales y bienes de capital para la industria, han aumentado considerablemente. El descenso de los precios del café, la disminución de las exportaciones de banano y el aumento de los costos del combustible han provocado una crisis financiera, que ha hecho descender el tipo de cambio del dólar de los EE.UU. de 8,60 colones en agosto de 1980 a 18 colones en la actualidad y hasta 23 colones en el mercado negro.

Mientras el ingreso per cápita aumentó de 914 dólares en 1975 a 1.514 dólares en 1978, la deuda pública creció de 503 millones de dólares a 1.008 millones en el mismo período.

La estabilización de la economía plantea en la actualidad graves dificultades al Banco Central, que recientemente no ha podido proporcionar dólares para ningún propósito salvo las importaciones esenciales, durante breves períodos, ni siquiera a los visitantes.

La situación fiscal es tan crítica que se están congelando los presupuestos de todas las empresas estatales y sólo se pueden obtener colones. En el MCCA comienzan a aparecer síntomas de proteccionismo ya que en todos sus países miembros cuyas estructuras de exportación e importación son similares a la de Costa Rica se producen los mismos fenómenos.

3A. PROGRESOS REALIZADOS EN EL PROYECTO DP/COS/80/001 HASTA JUNIO DE 1981

ZOFREX ha organizado junto con CENPRO seminarios de promoción en Europa y el Asia Sudoriental pero no en los Estados Unidos, que constituyen el mercado mayor y más cercano.

Ello se debe a que CENPRO contaba con un estudio de orientación en materia de promoción (financiado por la CEE), elaborado por el Organismo de Desarrollo Industrial de Irlanda, en el que se recomendaba la celebración de seminarios de ese tipo y se describía exactamente cómo debían organizarse. Los seminarios celebrados en el Asia Sudoriental fueron, en gran medida, resultado de contactos establecidos con Nippon Keoi, una empresa japonesa que preparó un estudio sobre la ubicación de las zonas de transformación para la exportación y la utilidad de esas zonas en general y un proyecto portuario para Calderas.

Pese a esos contactos y a varias visitas complementarias de industriales interesados, ningún inversionista ha firmado todavía un contrato, lo cual no es sorprendente ya que hay un promedio de dos años de demora entre la conclusión de los contratos y su firma. Actualmente existe una urgente necesidad de inversionistas y de las correspondientes exportaciones.

3B. ZOFREX: Ubicaciones industriales

Desde junio de 1979, ZOFREX ha adquirido dos extensiones de terreno destinadas a parques industriales, una de ellas en la Costa del Atlántico y la otra en la Costa del Pacífico. En Puerto Limón, situado en el Atlántico, se ha construido un parque y tres fábricas que están dispuestas para ser ocupadas. En el Pacífico, cerca de Calderas, aún no se ha desarrollado el parque. Existen en las inmediaciones buenas carreteras, ferrocarril y una central energética y, a fines de 1981, la zona estará comunicada con el nuevo puerto de Calderas.

Ambas ubicaciones han sido muy bien elegidas ya que se trata de terrenos llanos, bien drenados, próximos a los servicios esenciales y situados en zonas de desempleo.

4. RECOMENDACIONES DP/COS/80/001

- 1.1 Debería celebrarse, lo antes posible, un seminario en un lugar seleccionado de los Estados Unidos que, en un futuro próximo, son el país que presenta mayores posibilidades como fuente de inversionistas.

Dada la urgente necesidad de crear nuevos puestos de trabajo en Costa Rica, ZOFREX debería organizar cuanto antes actividades de promoción en los EE.UU.

Se recomienda asimismo lo siguiente:

1.2 Selección de las industrias a las que irá dirigido el proyecto

ZOFREX ha de decidir hacia qué tipo de industrias desea atraer la inversión en ambas zonas de transformación para la exportación, sobre todo en Moín (Costa del Atlántico). (La zona de Santa Rosa, en Calderas (Costa del Pacífico) puede ser adecuada para agroindustrias). Los factores que han de tenerse en cuenta son el tipo de mano de obra existente en Moín, el éxito de la industria maquiladora en Costa Rica, la necesidad de instalaciones de acondicionamiento de aire para la industria electrónica y consideraciones generales de política industrial.

1.3 Contratación de un experto en promoción, financiado por el proyecto DP/COS/80/001

Contratación de un experto que esté familiarizado con las empresas de los EE.UU. en el extranjero, para que efectúe investigaciones sobre las empresas de ese tipo que más probablemente puedan interesarse en la realización de inversiones y, más adelante, visite una selección de empresas durante un período de cinco o seis semanas.

El experto debería comenzar por la Zona Libre de Miami, en la que puede obtenerse información acerca de las empresas estadounidenses que exportan a América Latina. En los folletos publicitarios de las zonas de transformación para la exportación hay listas de sus inversionistas. Esos folletos pueden pedirse a las embajadas, por ejemplo, en Nueva York.

1.4 Invitaciones a una selección de inversionistas

Más adelante, después de haber identificado esas empresas y visitado las más adecuadas, se debería escribir a las demás, invitándolas a visitar ZOFREX. Si el campo se limita a un solo sector industrial o a un pequeño número de sectores, se reducirá el costo de la promoción y ésta resultará más eficaz.

1.5 Promoción de inversiones

Debería celebrarse cuanto antes en Miami, Florida, un seminario de promoción de inversiones. Las razones son las siguientes:

- a) Miami, ciudad en la que el 50% de la población es de lengua española, sólo se encuentra a dos horas y media de vuelo de Costa Rica y es el gran mercado más cercano.
- b) Desde abril de 1979 existe en Miami una Zona Libre de 73 acres, dedicada fundamentalmente a la importación y la distribución en el mercado nacional pero en la que se realizan también actividades de reexportación y exportación, sobre todo a América Latina. Anualmente pasan por el puerto tres millones de toneladas de mercancías (que serán 15 millones en 1990). El aeropuerto de Miami es el segundo de los EE.UU. (900 vuelos de pasajeros y 400 vuelos de carga semanales).

Las autoridades administrativas de la Zona participarían en la organización de un seminario de ese tipo, y es muy posible que el municipio lo subvencionara, si se le pidiera.

- c) Ese seminario daría a ZOFREX, y a las inversiones en Costa Rica en general, mucha publicidad, que se necesita urgentemente para atraer nuevos inversionistas industriales orientados a la exportación.
- d) Entre ZOFREX y CENPRO existen buenas relaciones de cooperación y debería pedirse la participación de este último organismo, tanto en materia de personal como de fondos.

e) Costa Rica tiene muy pocos representantes en el extranjero y los que existen están totalmente ocupados con la labor diplomática, consular y comercial cotidiana.

ACOGE (Asociación Costarricense de Gerentes y Empresarios), que está organizando un programa acelerado de promoción de inversiones, principalmente en proyectos agroindustriales, podría hacer algunas contribuciones al Seminario. ACOGE tiene también un plan de promoción de las exportaciones y espera recibir fondos de inversión de fuentes estadounidenses. Aunque su campaña está limitada al sector privado, podría vincularse con la labor de ZOFREX en la misma esfera y la misma zona geográfica.

1.6 Personal en Moín - Provincia de Limón

Tan pronto como un inversionista firme el contrato y alquile una fábrica, esperará disponer en MOIN de funcionarios de ZOFREX con dedicación exclusiva. Es imprescindible que, lo antes posible, haya en MOIN por lo menos dos funcionarios de ZOFREX, uno de ellos un gerente comercial y el otro un técnico en reparaciones y mantenimiento.

1.7 Edificaciones

El edificio destinado a los servicios aduaneros debería construirse cuanto antes. Podrá usarse principalmente como centro administrativo y una parte de él podrá dedicarse a capacitación, celebración de entrevistas y conservación del registro de los trabajadores y utilizarse para fines de seguridad.

1.8 Incentivos

Además de los incentivos naturales (estabilidad política, clima, costo de la mano de obra, condiciones de vida) y de los artificiales, creados mediante legislación, constituyen un incentivo muy considerable los servicios materiales proporcionados en el parque industrial.

La inversión en tierra y edificios debe respaldarse con personal ya que los nuevos inversionistas tendrán problemas de traslado, incluso cuando se trate de empresas conjuntas. Ello será especialmente cierto en el caso del primer inversionista.

1.9 El primer inversionista

Es un elemento vital para el éxito de cualquier parque industrial, ya que todos los interesados que posteriormente lleguen a la fase de visitar la localidad se entrevistarán con ese inversionista. Evidentemente, habrá que tratarlo con todo cuidado. En su calidad de pionero, tendrá considerables exigencias y esperará una asistencia particularizada, durante las 24 horas del día. Se recomienda que se destine a Puerto Limón, con ese propósito, durante dos meses por lo menos, a un funcionario de ZOFREX de San José. Cuando termine su estancia en Puerto Limón, debería ser reemplazado por un funcionario de ZOFREX que resida en la localidad con carácter permanente.

Algunas zonas de transformación para la exportación, por ejemplo las de Irlanda y Sri Lanka, reciben solicitudes que se rechazan únicamente porque el inversionista sólo emplea a mujeres o representa una competencia para un inversionista anterior o porque su producción puede hacer que se sobrepasen los contingentes de importación. ZOFREX debería ponerse en contacto con esas empresas para pedirles que le transmitan esas solicitudes. Naturalmente, la respuesta de la región será escasa o nula pero las zonas de transformación para la exportación de Europa y el Asia Meridional no temerán la competencia.

1.10 Celebración de una reunión de promoción de inversiones en Costa Rica

En la página 87 del Informe Anual del Director Ejecutivo de la ONUDI para 1980, se propone la celebración de una reunión de promoción de inversiones en Costa Rica.

Se recomienda insistentemente que esa reunión se organice lo antes posible, dada la urgente necesidad de crear empleos y la posibilidad de disponer de ubicaciones industriales, materias primas y personas capacitadas que carecen de trabajo.

Entre los recursos disponibles hay excedentes de café, banano, azúcar, cacao, aceites comestibles y carne. Hay grandes zonas de terreno agrícola poco o nada aprovechadas. Debido a una combinación de factores típica de un país de dos millones de habitantes, hay escasez de empresarios, capital y tecnología para explotar los recursos naturales con fines de exportación, puesto que el mercado nacional es muy pequeño. El MCCA ha experimentado también distorsiones de resultados de trastornos políticos, lo cual ha reducido los mercados de exportación fácilmente accesibles por carretera.

Hasta ahora los puertos costarricenses no tenían nivel internacional pero, como se ha dicho, se han efectuado grandes mejoras, tanto en la costa del Atlántico como en la del Pacífico.

Así pues, éste sería un momento muy oportuno para celebrar en Costa Rica una reunión de promoción de inversiones, sobre todo porque ya existe un marco jurídico para las empresas conjuntas y otras formas de cooperación internacional.

1.11 Creación de un servicio de contenedores de costa a costa

En la promoción de los dos parques, el de Moín (Puerto Limón) en la costa del Atlántico y el de Calderas/Puntarenas en la costa del Pacífico, deberían mencionarse los servicios de transbordo de contenedores por rodadura. El tránsito de costa a costa dura únicamente ocho horas.

Ello presenta un interés considerable para las empresas de transporte marítimo y expedición y para las empresas de contenedores porque el cruce del Canal de Panamá puede representar una demora de hasta 12 días.

La instalación de una planta en Moín resultará así más interesante para los inversionistas ya que las mercancías podrán transportarse a Miami y a Europa directamente y al Japón y la costa occidental de

los Estados Unidos a través de Calderas. Las empresas navieras ya hacen escala en ambos puertos, pero es sabido que Puntarenas sólo puede recibir dos o tres buques al mismo tiempo y no tiene protección alguna contra los vientos y la mar gruesa.

Muy pronto existirá un enlace ferroviario de la nueva instalación de Calderas con Puntarenas pero es urgentemente necesario asfaltar unos 20 km de la carretera interior.

Deberá cobrarse a las empresas de contenedores una tasa por tonelada de carga transportada, ya que hará falta un fondo para reparar las carreteras que sufran grandes daños por las lluvias. La tasa puede ser muy inferior al costo del cruce del Canal de Panamá, que puede llegar a 40.000 dólares por buque.

5. REVISION DE PROYECTO

La revisión de proyecto sugerida (que aún no ha sido aprobada por el PNUD) es la siguiente:

Presupuesto	63.000 dólares	.
PNUD	46.100 dólares	
ZOFREX	18.900 dólares = 30%	
a) ZOFREX abonó	12.000 dólares	
Resto	6.900 dólares a 8,60 = 59.340 colones	
b) El PNUD abonó	15.000 dólares renglón 11-01 en 1980	
Resto	31.100 dólares	
Total disponible (a + b):	38.000 dólares menos el 14% (= 5.320 dólares)	
	= <u>32.680 dólares</u>	

Sin embargo, el PNUD alega que sólo se dispone de 17.000 dólares y que ZOFREX debe pagar en colones el 30% de 51.000 dólares, que representa su contribución. La cuestión no pudo resolverse durante la misión. ZOFREX sostiene que los 12.000 dólares que pagó en dólares deben considerarse parte de su contribución al proyecto. Si no los hubiera pagado, hubiera tenido que pagarlos finalmente el PNUD.

6. EJECUCION DP/COS/80/001

- a) ZOFREX desea que el Sr. T. Pena (Filipinas) sea contratado y llegue a Costa Rica en julio de 1981. La petición se formuló originalmente en 1980 pero el Sr. Pena no está disponible hasta julio de 1981. Costo: 7.000 dólares.
- b) ZOFREX desea contratar un experto durante dos meses para obtener cuanto antes inversionistas estadounidenses. Costo: 15.000 dólares.

Aunque ZOFREX desea que la ejecución de la fase II se inicie en 1981, los funcionarios del PNUD residentes en San José afirman que no disponen de fondos. Debería examinarse la cuestión ya que existe una necesidad urgente de asistencia técnica.

7. PUBLICOSTA

Se celebraron dos reuniones con esos agentes. Estuvieron presentes el Sr. Ricardo Longan E., M.B.A, presidente, y el Sr. Amanecer Dotta Frigio, creativo, así como funcionarios de ZOFREX.

Inicialmente, uno de los objetivos de la publicidad era lograr que se promulgara la legislación requerida. Ahora que ya se ha conseguido, no es necesario pagar publicidad en Costa Rica sino únicamente en el extranjero.

El folleto publicado se consideró bastante impreciso, carente de subtítulos e información exacta. Estaba impreso en papel grueso y brillante, lo cual es innecesario.

Pude dar algunas orientaciones prácticas, basadas en mi experiencia de la comercialización de conjuntos de incentivos análogos en circunstancias internacionales diversas. Por ejemplo, el mercado es muy pequeño y especializado, puesto que se compone únicamente de los gerentes de inversiones de las empresas pertenecientes a un pequeño número de sectores de los países más industrializados.

Por consiguiente, se necesita un enfoque especializado, a través de medios de comunicación especializados que esas personas leen pero cuyo espacio publicitario no es muy caro, por ejemplo, The Investors Journal, Shipping News, etc.

La publicidad en el extranjero de un pequeño país que intenta atraer nuevos inversionistas está limitada por el hecho de que tiene escasos representantes en el extranjero. No pueden encargarse de esas cuestiones los consulados ni las embajadas. No obstante, es aconsejable establecer contactos con otras oficinas instaladas en el extranjero, por ejemplo, las de las líneas aéreas y las oficinas de turismo o sus agentes, que pueden proporcionar asesoramiento y contactos.

En último término, para tener éxito, todas las zonas de transformación para la exportación deben hallar la manera de establecer oficinas de publicidad en la CEE, los Estados Unidos de América y el Lejano Oriente. Para empezar, pueden compartir los costos con una embajada, consulado, línea aérea o junta o agencia de turismo.

Los gastos pueden repartirse entre CENPRO y ZOFREX y, más adelante, quizá con otros organismos como DAISA.

Podría obtenerse una donación del Centro de Desarrollo Industrial de la CEE.

Estos y otros detalles se examinaron detenidamente con funcionarios de ZOFREX.

8. OFICINA DE PLANIFICACION

Oficina de Planificación Nacional y Política Económica.

El 10 de junio, el Sr. Azuma y yo nos reunimos con los Sres. José Ramón Chavarría y William Corrales Harley, de la División de Planificación y Coordinación Sectorial de la Oficina de Planificación Industrial, para examinar el proyecto conjunto previsto para CENPRO y ZOFREX.

Este se había examinado ya con la alta asesora industrial extrasede, al igual que la necesidad de coordinar los insumos de toda la asistencia técnica.

Aseguré a la reunión que era consciente de la necesidad de coordinar esa asistencia sobre el terreno y que en la ONUDI existía una Sección de Coordinación de Programas entre Organismos.

Se explicó la estrategia de cooperación internacional de Costa Rica, así como la vinculación que se esperaba establecer entre los proyectos nacionales, subregionales y regionales, mediante proyectos relativos, por ejemplo, a transporte internacional y mejora de puertos y aeropuertos.

En una reunión regional celebrada recientemente, los seis países participantes de América Central habían llegado a un acuerdo sobre tres prioridades: agroindustria, transporte y promoción de inversiones y financiación de las exportaciones.

Explicué que comprendía esas prioridades, ya que había estado vinculado durante varios años a los planes de mejora de los enlaces internacionales de Costa Rica y había examinado numerosos informes de consultores sobre la cuestión en las oficinas de CODESA, en las oficinas del PNUD en San José y en Viena. Aseguré a la reunión que la ONUDI era consciente de la necesidad de que el tercer programa nacional fuera un programa integrado mediante la coordinación de las contribuciones. Debería prestarse la debida atención a los proyectos de la UNCTAD, el CCI, la CEPAL y otros organismos que tenían objetivos análogos, es decir, el aumento de las exportaciones.

Explicué que no formaba parte de una misión de programación pero que se me había pedido que aprovechara la oportunidad para redactar un documento para un proyecto global. Este atendería las principales necesidades tanto de CENPRO como de ZOFREX, ya que ambas organizaciones están ahora estrechamente vinculadas y tienen fines comunes.

En cuanto a otras organizaciones como DAISA (exportaciones agroindustriales), CODESA, etc., se las había invitado al seminario celebrado el 11 de junio con objeto de que contribuyeran a esa coordinación.

Se había discutido con CENPRO la petición que éste había formulado a la UNCTAD/CCI en mayo de 1981, en relación con un proyecto CEPAL/CCI, y la petición de asistencia en materia de subcontratación internacional se incorporaría al proyecto de documento provisional, con arreglo a lo pedido.

9. CENPRO (Centro de Promoción de Exportaciones e Inversiones)

El Lic. Miguel Ruíz Herrera, Gerente General, se encontraba ausente y hablé con el Sr. Danilo León R. (Jefe del Departamento de Promoción de Inversiones) y con el Sr. Ricardo Sauma Dam (Subdirector Administrativo y Financiero).

El Lic. Ruíz pertenece al Consejo de ZOFREX, con lo que todas las actividades de promoción de la exportación y las inversiones están bien coordinadas.

CENPRO solicita urgentemente asistencia a corto plazo en materia de identificación de oportunidades industriales, la preparación de una lista (cartera) de proyectos aceptables en banca y la organización de un servicio de promoción de inversiones y de un sistema de subcontratación internacional.

Se decidió incorporar esos elementos al documento provisional del proyecto conjunto CENPRO-ZOFREX, aunque no se dispondría probablemente de fondos hasta enero de 1982.

Por acuerdo con el PNUD, CENPRO y ZOFREX tendrían que abonar el 30% del costo por concepto de participación en los gastos (la suma podría abonarse en colones).

Me comprometí asimismo a ponerme en contacto con el Servicio de Promoción de Inversiones de Nueva York, que abarca los Estados Unidos de América, para saber si en 1982 podrían aceptar un candidato de CENPRO durante un año (ZOFREX no tiene personal disponible).

Más adelante realicé ese trámite en Nueva York, y el 23 de junio se envió a Costa Rica por telegrama toda la información necesaria.

La decisión acerca de la magnitud de la asistencia técnica y de su fecha de iniciación corresponde al PNUD de Costa Rica, tras las oportunas negociaciones con el Gobierno y la sede del PNUD, cuando hayan recibido nuestro documento de proyecto definitivo.

Se cuidará de asegurar la vinculación constante de nuestra asistencia técnica con las demás contribuciones de otras fuentes bilaterales y del sistema de las Naciones Unidas. Por supuesto, esa vinculación se efectuará principalmente en Costa Rica, lo cual se tiene en cuenta en el documento de proyecto.

10. AGRADECIMIENTOS

Deseo expresar mi agradecimiento por su hospitalidad y los medios que puso a mi disposición al Sr. Francesco Vincenti, oficial encargado del PNUD en San José y al Sr. Azuma, oficial auxiliar.

Quiero manifestar asimismo mi gratitud al Ing. José Manuel Quirce, Gerente General de ZOFREX, y a su personal por su asistencia, estímulo y comprensión y por su gran hospitalidad.

Gracias también al Sr. Danilo León R., de CENPRO, por su cooperación y ayuda y a los Sres. José Ramón Chavarria y William Corrales Harley, de la Oficina de Planificación Nacional y Política Económica, por haberme ayudado y orientado.

Anexo I

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

PROYECTO DEL GOBIERNO DE COSTA RICA

DOCUMENTO DE PROYECTO

TITULO: Asistencia a ZOFREX y CENPRO en materia de promoción de inversiones y exportaciones.

NUMERO DEL PROYECTO: DP/COS/81/XX (Fase II)

FUNCION PRIMARIA: Apoyo directo DURACION: tres años

FUNCION SECUNDARIA: Capacitación

SECTOR (CLASIFICACION DEL GOBIERNO): Industria Clasificación y código del PNUD: Industria 35

SUBSECTOR (CLASIFICACION DEL GOBIERNO): Industria manufacturera

Clasificación y código del PNUD: Establecimiento y ampliación de industrias 3520

ORGANISMO ESTATAL DE EJECUCION: Centro de Promoción de Exportaciones e Inversiones y Corporación de la Zona Franca de Exportación

FECHA PREVISTA DE INICIACION: Enero de 1982 (Fase preparatoria: agosto de 1981)

CONTRIBUCION DEL GOBIERNO: 481.815 C.

CONTRIBUCION DEL PNUD: 130.725 dólares de los EE.UU.

Firmado: _____ Fecha: _____
en nombre del Gobierno

_____ Fecha: _____
en nombre del organismo de ejecución

_____ Fecha: _____
en nombre del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

- 14 -

PARTE I

MARCO JURIDICO

Este documento de proyecto será el instrumento a que se hace referencia en el párrafo 1 del artículo I del Acuerdo de Asistencia Técnica entre el Gobierno de Costa Rica y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, firmado por ambas partes el 7 de agosto de 1973 y ratificado el 6 de febrero de 1976.

A los efectos del Acuerdo Básico, se entenderá que los organismos estatales de ejecución son los organismos cooperadores estatales descritos en ese Acuerdo.

PARTE II

A. OBJETIVOS DE DESARROLLO

En este proyecto se han identificado los cuatro objetivos de desarrollo siguientes:

- a) El aumento de las exportaciones de manufacturas no tradicionales.
- b) La reubicación de la nueva industria fuera del Valle Central, en regiones de gran desempleo.
- c) El estímulo de la inversión en proyectos agroindustriales con miras a la exportación de productos locales elaborados.
- d) La capacitación de personal costarricense en promoción de inversiones y técnicas conexas.

B. OBJETIVOS INMEDIATOS

El proyecto proporcionaría al Gobierno de Costa Rica un conjunto integrado de asistencia técnica, relacionado con otros proyectos bilaterales y del sistema de las Naciones Unidas y compuesto por los siguientes elementos:

- a) Ayudar a CENPRO (Centro de la Promoción de Exportaciones e Inversiones) y a ZOPREX (Corporación de la Zona Franca de Exportación S.A.) a atraer a Costa Rica a posibles participantes en empresas conjuntas y otros inversionistas, con objeto de incrementar las exportaciones de manufacturas no tradicionales.
- b) Aumentar el empleo en las provincias, lejos de la capital y, en la medida de lo posible, en los parques industriales construidos en Moín, provincia de Limón, y más adelante en Santa Rosa/Barranca, cerca de El Roble, provincia de Puntarenas, con arreglo a la nueva ley que regula las zonas de transformación para la exportación.
- c) Contribuir a la utilización de los recursos naturales (minerales, forestales y agroindustriales), obtener tecnología adecuada para transformar dichos recursos en productos exportables y realizar investigaciones de mercados para identificar nuevos mercados en el extranjero.

- d) Elaborar una lista de industrias para CENPRO y preparar una cartera de estudios de sustitución en colaboración con ZOFREX y con otros proyectos similares de la FAO, la UNCTAD/CCI y la CEPAL.
- e) Elaborar un plan de trabajo para el establecimiento de una bolsa de subcontratación, con objeto de aumentar la subcontratación tanto local como internacional.
- f) Hallar medios para que CENPRO y ZOFREX puedan organizar programas conjuntos de promoción y capacitación y para asegurar una plena cooperación entre ambas organizaciones.
- g) Celebrar en Costa Rica, si ello es posible, una reunión internacional de promoción de inversiones.
- h) Organizar cursos de corta duración sobre preparación de proyectos y evaluación de proyectos industriales.
- i) Aplicar un programa de capacitación de personal costarricense en promoción de inversiones, promoción de la exportación y administración de zonas de transformación para la exportación, mediante becas, viajes de estudio y capacitación en el empleo.
- j) Proporcionar asistencia en materia de recopilación, registro y análisis de información industrial con miras a la preparación de proyectos.

C. CONSIDERACIONES ESPECIALES

OFIPLAN se encargará de la coordinación del proyecto con otros proyectos análogos a nivel nacional, a fin de asegurar la máxima eficacia y evitar duplicaciones entre los organismos internacionales y bilaterales de asistencia.

Habrá un elemento de CTPD en el programa de becas y viajes de estudio a otros países en desarrollo.

D. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION

El Programa Nacional de Cooperación Técnica 1977-1981 demostró que las actividades del PNUD tendrán que concentrarse, durante el período del programa nacional 1982-1986, en una zona limitada y orientarse a los puntos estratégicos del desarrollo del país.

La Oficina de Planificación Nacional y Política Económica (OFIPLAN) coordinará los insumos de todos los proyectos de organismos del sistema de las Naciones Unidas y proyectos subregionales y regionales con los proyectos bilaterales.

Todos los países de América Central han llegado al acuerdo de que las principales prioridades son las siguientes: desarrollo de las exportaciones agroindustriales, desarrollo de los correspondientes transportes y comunicaciones, promoción de inversiones y financiación de proyectos de exportación.

Mediante los oportunos proyectos, OFIPLAN desea identificar nuevos mercados, desarrollar medios de transporte internacionales y regionales y crear elementos de infraestructura para la exportación como, por ejemplo, puertos, aeropuertos, carreteras y enlaces ferroviarios.

Se considera importante la necesidad de robustecer la capacidad del Gobierno para evaluar proyectos por conducto de instituciones nacionales.

El proyecto DP/COS/80/001, Asistencia a la Corporación de la Zona Franca de Exportación (ZOFREX), tenía como finalidad la promulgación de las leyes pertinentes y la planificación de las primeras fases del proyecto.

Gracias a un préstamo del BID y a la asistencia de la ONUDI, se ha terminado la construcción de esas fábricas y de la infraestructura conexas en Moín, Puerto Limón.

La promoción de inversiones se ha iniciado con seminarios en Bélgica, Alemania e Italia, así como en el Japón y Singapur.

Esta segunda fase estará estrechamente coordinada con otros proyectos como el de asistencia a CENPRO de la UNCTAD/CCI y con proyectos regionales de promoción de la exportación, así como con todos los proyectos agroindustriales pertinentes que están siendo examinados y ejecutados por FAO/DAISA, Banco Mundial/CODESA, etc.

Se prestará la debida atención al resultado de los proyectos en curso o concluidos, por ejemplo, el de planificación industrial DP/COS/77/001 y el de promoción de exportaciones DP/COS/77/003, y durante el período 1982-1986, se cooperará plenamente con todos los proyectos pertinentes, tanto del PNUD como bilaterales.

El presente proyecto estará orientado a la prestación de asistencia tanto a CENPRO como a ZOFREX, puesto que los objetivos de ambas organizaciones son en gran medida complementarios, principalmente en materia de exportación de los recursos locales y aumento del empleo y de las exportaciones de manufacturas.

El proyecto es necesario para poner a disposición de ambas organizaciones la experiencia de la ONUDI en la preparación y evaluación de proyectos (basada ahora en el manual de la ONUDI para la preparación y evaluación de proyectos industriales) y en desarrollo y promoción de la exportación, organización y promoción de zonas de transformación para la exportación, bolsas de subcontratación, servicios de promoción de inversiones y reuniones de promoción, así como en las esferas de capacitación conexas.

E. RESULTADOS

1. Un plan de acción, que se ejecutará durante el período 1982-1986, con el objetivo de atraer nuevas industrias de exportación a Costa Rica y aumentar el volumen de las exportaciones no tradicionales.
2. Nuevas industrias orientadas a la exportación ubicadas fuera del Valle Central, principalmente en los nuevos parques industriales/zonas de transformación para la exportación de Moín (Atlántico) y Barranca (Pacífico) o en torno a ellos.

3. Aumento de las exportaciones gracias a una mejor utilización de los recursos nacionales, que proporcionará insumos a los proyectos agro-industriales y otros proyectos industriales conexos. Los correspondientes ahorros de divisas de resultas de la sustitución de las importaciones.
4. Utilización del exceso de capacidad mediante subcontratación.
5. Aumento del empleo en la industria, especialmente en las zonas de elevado desempleo.
6. Una lista de posibles industrias de exportación para uso de CENPRO y ZOFREX.
7. Capacitación de personal local en preparación y evaluación de proyectos y en las técnicas de promoción de inversiones, promoción de la exportación y actividades conexas.
8. Celebración de una reunión de promoción de inversiones en San José de Costa Rica.
9. Establecimiento de un puerto industrial y una zona de transformación para la exportación en Barranca, cerca de Punta Arenas, y ampliación de las instalaciones existentes en Moín.
10. Mejora del sistema de recopilación, registro y elaboración de datos industriales.

E. ACTIVIDADES

1. Contratación de consultores a corto plazo, que colaboren con CENPRO y ZOFREX en cuestiones de preparación y evaluación de proyectos, promoción de inversiones, promoción de la exportación, desarrollo de las exportaciones y organización y promoción de las zonas de transformación para la exportación.
2. Organización de cursos sobre preparación, evaluación y ejecución de proyectos y negociación de contratos.
3. Celebración de una reunión de promoción de inversiones.
4. Establecimiento de una bolsa de subcontratación.
5. Realización de investigaciones y estudios con objeto de preparar una cartera de estudios industriales de sustitución y posible conversión de éstos en estudios de previabilidad que servirán para la promoción con destino a los patrocinadores financieros.
6. Preparación de proyectos industriales que utilicen los recursos naturales para producir manufacturas no tradicionales destinadas a la exportación.

7. Organización de programas de capacitación en preparación y evaluación de proyectos, promoción de inversiones, promoción de la exportación y administración y promoción de zonas de transformación para la exportación.
8. Asistencia en la organización de seminarios de promoción en mercados extranjeros seleccionados.
9. Prestación de asistencia para la mejora de la recopilación y elaboración de datos industriales.

F. INSUMOS

1. Son necesarios, como contribución mínima al proyecto, los siguientes insumos estatales:
 - Personal nacional de cada institución, que actuará como personal de contraparte en cada actividad principal.
 - Suministro de oficinas para el personal internacional, incluido el mobiliario, los suministros y el material.
 - Una contribución en colones igual al 30% de los fondos del proyecto.
2. El PNUD y la ONUDI proporcionarán los siguientes insumos en actividades diferentes pero conexas:

	<u>Ubicación</u>	<u>Fecha</u>	<u>Duración</u>
a) Un equipo de tres consultores que organizará cursos sobre preparación y evaluación de proyectos en San José.	San José	octubre 1981	1 a 2 semanas
b) Un consultor en planificación regional, con experiencia en metodología del desarrollo de parques industriales y zonas de transformación para la exportación.	San José	enero 1982	1 mes
c) Un consultor en organización y promoción de zonas de transformación para la exportación que proporcione asesoramiento tanto sobre la estructura de personal necesaria en Moín como sobre la utilización óptima de fondos escasos para atraer al mayor número posible de nuevos inversionistas.	San José/	octubre 1981	1 mes
	Limón	marzo 1982	
	Limón	octubre 1981	1 mes

	<u>Ubicación</u>	<u>Fecha</u>	<u>Duración</u>
d)	Un consultor en promoción de inversiones y promoción de la exportación que colabore con CENPRO tanto en la investigación sobre las organizaciones y el estudio de los exportadores como en lo relativo a políticas de promoción.	marzo 1982	1 mes
		octubre 1982	1 mes
		marzo 1983	1 mes
		octubre 1983	1 mes
e)	Un consultor experto en bancos de datos industriales y elaboración de información, licencias, patentes y transferencia de tecnología.	marzo 1982	1 mes
f)	Un experto en subcontratación que asesore a CENPRO acerca de la preparación de una bolsa de subcontratación y, más adelante, acerca de su establecimiento y organización.	abril 1982	2 semanas
		octubre 1982	2 semanas
g)	Un consultor que examine las carteras de proyectos de inversión existentes y prepare una lista de estudios de sustitución para CENPRO.	octubre 1981	6 semanas
		octubre 1982	4 semanas
h)	Un equipo de funcionarios de la ONUDI que organice una reunión de promoción de inversiones en San José, con objeto de destacar las ventajas que ofrece Costa Rica como copartícipe en nuevas empresas industriales, en régimen de empresa conjunta, y de obtener patrocinadores financieros y tecnología adecuada (los fondos para la preparación del proyecto por los consultores figuran en BLI 11-08, los correspondientes a los funcionarios de la ONUDI que prestarán servicios a la reunión en BLI 16 y la impresión de documentos en BLI-53).	San José marzo 1982	1 semana

	<u>Ubicación</u>	<u>Fecha</u>	<u>Duración</u>
i) Becas y viajes de estudio			
a)	Un candidato de CENPRO pasará dos meses en el Organismo de Desarrollo Industrial y en Coras Trachtala, Irlanda, para formarse en el empleo en técnicas de promoción de inversiones y promoción de la exportación.	Dublín enero 1982	2 meses
b)	Un candidato de CENPRO visitará las bolsas de subcontratación europeas situadas en Dinamarca, Francia, los Países Bajos, el Reino Unido y España para adquirir conocimientos acerca de la subcontratación, tanto nacional como internacional. Visitará también la ONUDI, en Viena.	Europa enero 1982	1 mes
c)	Se organizará un viaje de estudio a zonas de transformación para la exportación seleccionadas a fin de que los funcionarios encargados de la planificación se familiaricen con el sistema de organización y gestión de esas zonas.	Se seleccionarán 1982 1982	3 meses (Total)
d)	Dos funcionarios de ZOFREX que habrán de seleccionarse pasarán dos meses cada uno en una zona de transformación para la exportación en funcionamiento, con objeto de aprender cómo se organizan y administran esas zonas. Capacitación del nuevo personal necesario en la zona de transformación para la exportación de Puntarenas.	Se seleccionarán 1983 1984	4 meses (Total)

G. EQUIPO

Ninguno

- H. CENPRO y ZOFREX piden que un funcionario de la ONUDI los visite en octubre de 1981 para participar en la planificación de los programas de expertos y de becas, según la situación financiera existente en ese momento, y colaborar directamente en la preparación del proyecto y en cuestiones de organización y promoción. 2 semanas.

Un funcionario de la ONUDI para realizar un examen tripartito 1983 1 semana



PROYECTO DE PRESUPUESTO/REVISION

ONU DI

3. PAIS Costa Rica	4. NUMERO DEL PROYECTO Y ENMIENDAS DP/COS/81/XX (Fase II)	5. ACTIVIDAD CONCRETA
10. TITULO DEL PROYECTO Asistencia a ZOFREX y CENPRO en materia de promoción de inversiones y exportaciones		

15. 10. PERSONAL PARA PROYECTOS 11 EXPERTOS/Título del puesto	16. TOTAL		17. m/h	dólares EE.UU.	18. m/h	dólares EE.UU.	19. m/h	dólares EE.UU.	20. m/h	dólares EE.UU.
	m/h	dólares EE.UU.								
11-01 Experto en planificación regional y zonas de transformación para la exportación	1	7.000			1	7.000				
02 Experto en organización y gestión de zonas de transformación para la exportación	3	20.500	1	6.500	2	14.000				
03 Experto en inversiones	4	29.200			2	14.000	2	15.200		
04 Banco de datos industriales	1	7.000			1	7.000				
05 Subcontratación	1	7.000			1	7.000				
06 Consultor en estudios de sustitución	2	13.300	1,5	9.800	0,5	3.500				
07 Asesor para CENPRO	3	20.900	1,5	9.800	0,5	3.500	1	7.600		
08 Consultores a corto plazo	6,5	46.100	3,0	19.800	0,5	3.500	3	22.800		
09										
10										
11										
12										
13										
14										
11-99 TOTAL PARCIAL:	21,5	151.000	7,0	45.900	8,5	59.500	6	45.600		
21. OBSERVACIONES										



ONUDI

PROYECTO DE PRESUPUESTO/REVISION

4. NUMERO DEL PROYECTO	16. TOTAL		17.		18.		19.		20. NUMERO DE CUADERNO	
	m/h	dólares EE.UU.	m/h	dólares EE.UU.	m/h	dólares EE.UU.	m/h	dólares EE.UU.	m/h	dólares EE.UU.
12.01										
13.00										
14.00										
15.00		2.000		500		1.000		500		
16.00		15.500		12.500				3.000		
17.01										
17.02										
19.00		168.500		58.900		60.500		49.100		
20.										
29.00										
30.										
31.00	6	11.700			2	3.700	4	8.000		
32.00		30.000				30.000				
33.00										
34.00										
35.00										
39.00		41.700				33.700		8.000		
40.										
49.00										
50.										
51.00										
52.00		1.000				500		500		
53.00		4.000		3.300		300		400		
55.00										
59.00		5.000		3.300		800		900		
99.		215.200		62.200		95.000		58.000		
	TOTAL GENERAL:									

Anexo II

SEMINARIO CELEBRADO EL 11 DE JUNIO DE 1981

PROGRAMA

8.00 - 8.10 horas	Presentación Ing. José M. Quirce
8.25 - 9.10 horas	Exposición sobre Promoción de Inversiones Sr. Peter Ryan
9.10 - 9.45 horas	Preguntas y respuestas
9.45 - 10.00 horas	Pausa
10.00 - 10.30 horas	Exposición sobre "Sistema de Draw Back" Sr. Rodrigo Barzuna
10.30 - 11.00 horas	Preguntas y respuestas
11.00 - 11.30 horas	Exposición sobre Convenios Bilaterales Lic. Olmedo Castro
11.30 - 12.00 horas	Preguntas y respuestas

Asistentes al Seminario celebrado
el 11 de junio de 1981

Luis Orlando Sandí	-	Min. Hacienda
Arnoldo Valverde	-	CODESA
Alvardo Carballo P.	-	Z.F. Abogado
Ricardo Sauma D.	-	CENPRO
Rodolfo Mata M.	-	DAISA
Ricardo Sequeira	-	CODESA (pesquerías) Analista
Peter Sánchez	-	OFIPLAN
Rolando A. Soto	-	Zona Franca - Abogado
Danilo León	-	CENPRO
John Otto Knöhr	-	DAISA
Carlos Granados	-	CENPRO
Ricardo Foulkes	-	CODESA
Olmedo Castro Rojas	-	M.E.I.C.
Rodrigo Barzuna (orador)	-	Industrias Barzuna Zona Franca
Ing. José M.C. Quirce	-	Gerente General
Luis Hoffman		
Luis Carlos H. Muñoz		
Carmen M. Caraso		
S. Azuma	-	Oficial auxiliar
P.F. Ryan	-	ONUDI

Anexo III

Programa de trabajo - San José, 8 a 13 de junio de 1981

Lunes 8 de junio de 1981

- Reunión con el Sr. Vincenti, oficial encargado del PNUD y con el Sr. S. Azuma, oficial auxiliar.
Conversación telefónica con la Sra. Savarain, alta asesora industrial extrasede.
Recepción de una nota para el expediente del proyecto DP/COS/80/001 de la alta asesora industrial extrasede.
- 11.00 Reunión con el Sr. J.M. Quirce, Gerente General de ZOFREX, y su personal acerca de los progresos realizados en el proyecto DP/COS/80/001.
- 30 Reunión con CENPRO relativa a sus necesidades en la fase II del proyecto DP/COS/80/001.

Martes 9 de junio de 1981

- 8.00 Asistencia a una reunión de la administración de ZOFREX sobre las nuevas limitaciones presupuestarias. Cesa la asistencia en dólares de CODESA (Banco de Desarrollo). RECOPE (refinado y distribución de petróleo) queda limitado a seis millones de colones (333.000 dólares).
- 11.00 Reunión con Publicosta, agencia de publicidad especializada en políticas de promoción y estrategias de atracción de inversiones.
- 14.00 Estudio del informe elaborado por el Organismo de Desarrollo Industrial de Irlanda sobre la promoción de CENPRO.
Estudio de los aspectos económicos y de ubicación realizado para ZOFREX por Nippon Koei (tres volúmenes).
Examen de información en la biblioteca de ZOFREX.

Miércoles 10 de junio de 1981

- Consultas con el oficial encargado del PNUD y el oficial auxiliar.
- 10.00 Oficina de Planificación del Departamento de Planificación y Coordinación. Oficina de la Presidencia.
Examen de las políticas del programa nacional para 1982-1986 y del proyecto global de la ONUDI destinado a atender las necesidades de ZOFREX y CENPRO, cuya necesaria coordinación con los proyectos de la FAO, la UNCTAD/CCI y la CEPAL quedará a cargo de OFIPLAN.
- 14.00 Preparación de un documento de proyecto provisional y examen del proyecto DP/COS/80/001 en curso.
- 18.00 Preparación del seminario celebrado el 11 de junio.

- 18.00 Reunión con el Sr. Alvaro González, de ACOGE (Asociación Costarricense de Gerentes y Empresarios), acerca de los planes para una misión "Plan mini Marshall" en Washington los días 22 y 23 de junio.

Jueves 11 de junio de 1981

Seminario al que asistieron funcionarios de los Ministerios de Industria, Comercio y Planificación y funcionarios relacionados con la coordinación de la planificación y la agroindustria y pertenecientes a CODESA, CENPRO, ZOFREX y la Cámara de Comercio.

- 8.30 Tema: Promoción de inversiones, desarrollo de la exportación, relaciones bilaterales en el MCCA, tratados arancelarios e industrias maquiladoras.
- 12.30 La desgravación fiscal a la exportación y la asistencia técnica de la ONUDI a ZOFREX/CENPRO
Moderador: Sr. J.M. Quirce
Oradores: Sr. Rodrigo Barzuna - Maquiladora
Lic. Olmedo Castro - Tratados bilaterales
Sr. P.F. Ryan - Asistencia técnica de la ONUDI a ZOFREX/CENPRO
- 13.00 Reunión con Publicosta sobre políticas y planes de promoción en ZOFREX.
- 15.00
- 16.00 Recogida de descripciones de funciones en CENPRO y redacción del documento del proyecto DP/COS/80/001 (Fase II).

Viernes 12 de junio de 1981

- 8.00 Visita al parque industrial de Moín, Puerto Limón
- Visita a la refinería RECOPE (financiada en un 51% por ZOFREX).
- 13.00 Visita al nuevo puerto de Moín y a Puerto Limón.
- 14.00 Conversaciones con ZOFREX acerca del resto del presupuesto para el proyecto DP/COS/80/001 y de su ejecución en 1981 y la participación en los gastos.
- 17.00 Reunión en el PNUD con los Sres. Vincenti y Azuma.

Sábado 13 de junio de 1981

Visita a Puntarenas y al lugar del nuevo parque industrial en La Rosa/Barranca, cerca de Calderas (nuevo puerto), con funcionarios de ZOFREX.



