



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

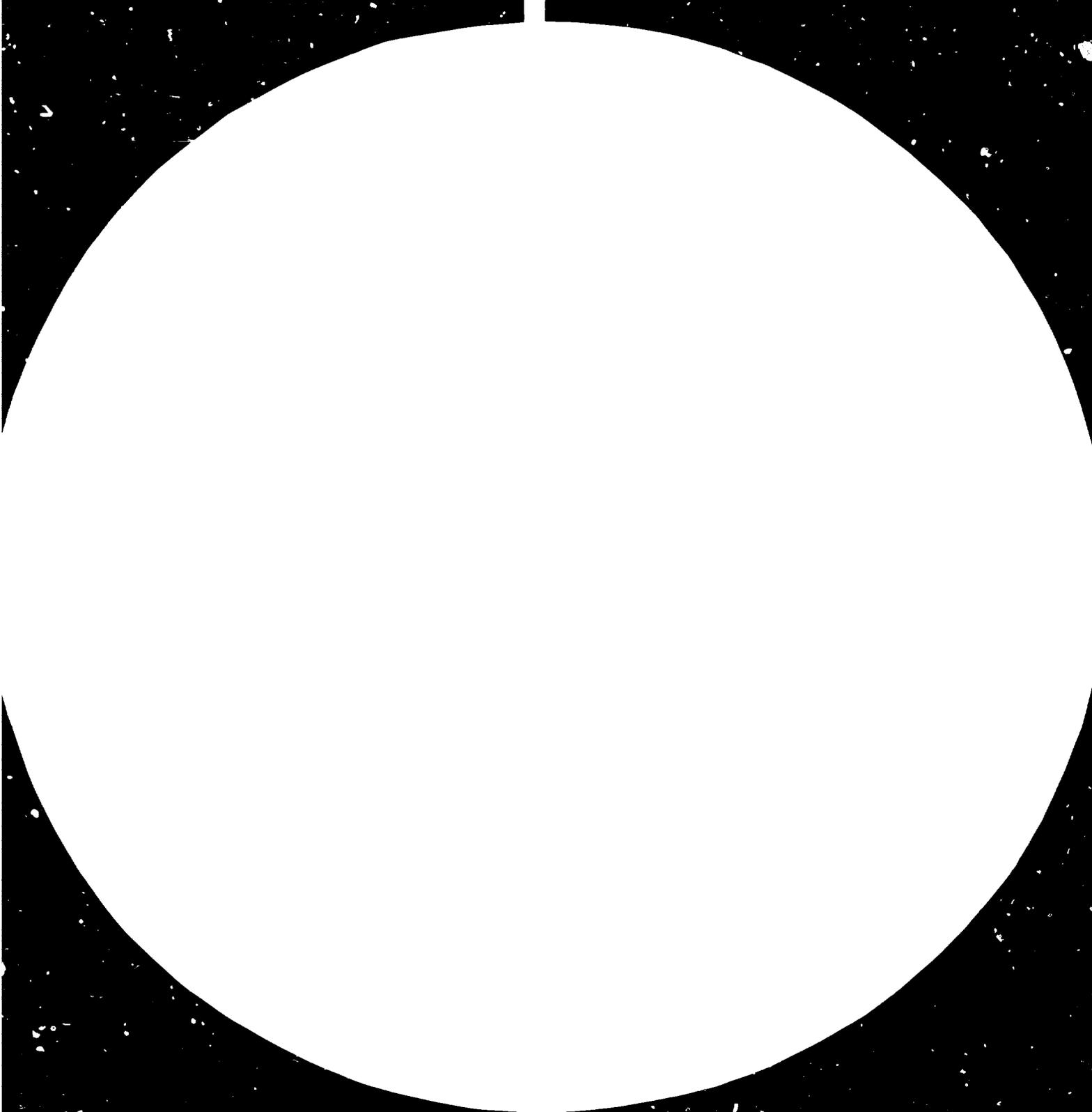
FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





1.25

1.4

1.6

M Resolution Test Chart, Type 1951-A

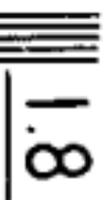
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1951



3.6

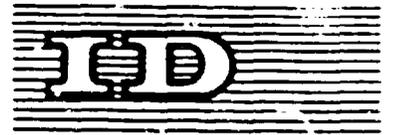


4





10236-S



Distr. LIMITADA

ID/WG.328/8

21 noviembre 1980

ESPAÑOL

Original: INGLÉS

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Reunión Ministerial de Mesa Redonda sobre
Desarrollo de la Agroindustria

Bagdad (Iraq), 19-24 enero 1981

LA INDUSTRIA DEL TABACO EN EL IRAQ

Documento presentado por el

Gobierno del Iraq

900000

80-43665

PREFACIO

El presente documento, La industria del tabaco en el Iraq, es uno de 18 estudios presentados como documentación de apoyo en relación con el documento nacional del Iraq sobre el desarrollo de agroindustrias y la situación de la producción agrícola y las industrias complementarias. Se ha considerado útil presentar estos estudios para ayudar al lector a familiarizarse con el experimento pionero del Iraq en el desarrollo de este campo de las actividades económicas. La documentación presentada refleja el gran desarrollo logrado durante los años transcurridos desde que, bajo la dirección del Partido Socialista Arabe Baath, se produjo el alzamiento de la Revolución del 17 de Julio, cuyo objeto fue lograr el bienestar económico y social del pueblo mediante el aprovechamiento racional de los recursos naturales y elevar al país a la categoría de los países adelantados en un plazo razonable.

Desde el punto de vista de los líderes de la Revolución del Iraq, los avances logrados hasta ahora en el desarrollo en materia de riego, drenaje, mecanización de la agricultura, ganadería y otras agroindustrias y demás elementos de infraestructura pertinentes, constituyen pasos deliberados y eficaces hacia el logro de las aspiraciones del país.

En dichos estudios se ha procurado destacar las características principales del desarrollo y señalar los elementos negativos así como los resultados positivos logrados hasta ahora, con el objeto de presentar la experiencia iraquí a países hermanos y amigos, en particular a aquéllos cuyas condiciones y posibilidades son semejantes a las de nuestro país. Este intercambio de experiencia es no sólo una necesidad sino también un deber que imponen los principios seguidos por el Iraq y las actuales circunstancias internacionales, en las que el abastecimiento de alimentos se convierte en una de las armas importantes que esgrime el imperialismo frente a los países en desarrollo. Si estos países no se apoyan mutuamente y no intercambian sus experiencias nacionales, la tarea de lograr la seguridad alimentaria será, si no imposible, difícil de cumplir.

Esperamos que la contribución del Iraq, junto con la de otros Estados y organizaciones participantes, contribuya al éxito de esta reunión ministerial sobre el desarrollo de las industrias alimentarias en los países en desarrollo.

Comité Preparatorio
de la Reunión Ministerial
de Mesa Redonda sobre
Desarrollo de la Agroindustria

LA INDUSTRIA DEL TABACO EN EL IRAQ

El cultivo del tabaco y su industrialización

Introducción

En el Iraq se cultiva y consume tabaco desde hace unos 400 años. Hasta 1934, su cultivo se basaba en una especie local llamada Reshok, cuyo origen es desconocido. Esta especie se sigue produciendo todavía en las regiones montañosas del país. En cuanto a la industria del tabaco, hasta 1862 esta consistía en diversas formas de picado, y el producto se consumía en su mayor parte localmente.

En 1862, las autoridades del Imperio Otomano promulgaron una ley que impedía la importación de tabaco y gravaba con impuestos su producción y comercio. Sin embargo, se mantuvo la libertad de producción y comercio locales dentro de los territorios del Imperio. Esta ley se mantuvo vigente hasta 1874, en que fue sustituida por otra, en virtud de la cual se estableció la administración oficial del tabaco con miras a organizar su producción y comercio concediendo licencias a las fábricas correspondientes y supervisando sus ventas. Este tipo de administración se mantuvo hasta 1884, cuando la empresa francesa Regie obtuvo una licencia por 30 años, la que fue prorrogada por 15 años más con motivo de las guerras balcánicas. Así pues, la ley relativa a esta empresa se mantuvo hasta 1929. La empresa Regie organizó la producción agrícola con arreglo a un nuevo método e introdujo mejoras en la industria del tabaco que hasta entonces no había sido objeto de ningún desarrollo. Después de la segunda guerra mundial y la liberación del Iraq del Imperio Otomano, los distintos gobiernos que se sucedieron procuraron mejorar el cultivo del tabaco y su industrialización. Se hicieron experimentos con especies turcas, búlgaras y griegas, como las especies Samson, Sersostramos, Bafra, Basma y Khandak. Se realizaron proyectos de mejoramiento del tabaco primeramente en Kwaisanjak y Arbil, y luego en Sulaimanyah y Nenava. El cultivo de estas especies se extendió posteriormente a diferentes regiones productoras del norte. Gracias a experimentos realizados mezclando el tabaco Virginia con el oriental se mejoró la calidad de los cigarrillo hasta el punto que estos se asemejaban a los extranjeros. Las especies que se sometieron a experimentación fueron las siguientes:

1. High Life
2. Golden Ball
3. Cleanz
4. Yumanza

Según se confirma en informes de expertos, se alcanzó un éxito inicial en la experimentación con estas especies; sin embargo, condiciones climáticas y ambientales afectaron los cultivos y causaron cambios en las características físicas y químicas del producto. Los agricultores, que comenzaron a cultivar tabaco Virginia, por las razones antes indicadas y el largo tiempo de maduración requerido, como también al gran tamaño de las hojas de estas especies, se vieron obligados a volver a cultivar el tabaco oriental. Este era preferido al comienzo por los consumidores por la buena calidad de sus especies y por las condiciones de la región, que la hacían adecuada para su producción; no obstante, con el pasar del tiempo y por falta de supervisión de los cultivos de tabaco por parte del Gobierno, estas especies se cruzaron, con lo que desaparecieron las de buena calidad, apareciendo otras de baja calidad. La empresa Regie siguió a cargo del cultivo de tabaco y de su industrialización hasta 1939, cuando la Administración del Monopolio de Tabaco se hizo cargo de su cultivo, así como de su industrialización y comercio.

Regiones de cultivo de tabaco

El tabaco se cultiva en la región septentrional del Iraq a lo largo de las cadenas montañosas cercanas a las fronteras con Persia y Turquía y en algunas de las elevadas planicies que se encuentran a 650-1.200 metros sobre el nivel del mar. El 85% de los cultivos crecen en Sulaimanyah, y el resto en Arbil y Duhok.

Distribución de las especies por regiones productoras en función al medio ambiente

El concepto de medio ambiente abarca el tipo de terreno, su elevación con respecto al nivel del mar y los grados de calor y humedad. Para conservar las características originales de cualquier tipo de cultivo, las condiciones ambientales de las regiones productoras deben estar en consonancia con las originales; esto no sucedió con las especies locales y extranjeras que se aclimatizaron al comienzo y se mezclaron entre sí, pues, cabe señalar, que es preciso mantener las características morfológicas de

cada especie comparándolas con las cultivadas en la región de origen. De ello se ocuparon el organismo interesado, el Ministerio de Agricultura y Reforma Agraria (dirección de investigaciones sobre el tabaco). Se llevan a cabo experimentos y actividades de investigación en estaciones para el efecto respecto de las especies locales y de las importadas (por ejemplo, observación, aclimatización y preparación de estudios técnicos, estadísticos y económicos). Cuando estos experimentos se ven coronados por el éxito se introducen las especies en el Iraq.

Hay un punto básico que merece ser sometido a estudio científico, y es el referente a las condiciones ambientales en que se cultiva el tabaco oriental (humedad relativa durante el período de cultivo). Dado que las regiones de cultivo del Iraq no son húmedas en el verano, a fin de evitar consecuencias negativas, es preciso regar las plantas cada siete a diez días para conservar en estado normal las características químicas y físicas del tabaco (por ejemplo, como las tasas de nicotina y azúcar, la elasticidad, el compuesto de nitrógeno, el aroma, el volumen de la hoja, la fibra y el grosor de las venas como también su capacidad de mantener la humedad..., etc.).

La producción fluctuó enormemente durante los últimos diez años como resultado de muchos factores, tales como la inmigración de los agricultores a las ciudades en busca de trabajo en fábricas. El cuadro siguiente muestra la producción de tabaco durante el período 1969-1978.

Año	Superficie cultivada/donum ^{*/}	Producción/Kg
1969	60.000	9.089.496
1970	58.000	15.200.000
1971	55.610	17.000.000
1972	30.000	9.626.487
1973	38.500	11.254.000
1974	38.500	4.483.230
1975	38.000	6.734.000
1976	33.898	6.718.000
1977	44.217	8.682.000
1978	32.188	9.250.000

*/ Medida de superficie utilizada en el Iraq.

El tabaco es la principal fuente de ingresos para un gran segmento de la población, que abarca a agricultores y trabajadores. Es más, representa una importante fuente de ingresos para el Gobierno. La función del Ministerio de Agricultura y Reforma Agraria (dirección de mejoramiento del tabaco) es la de supervisar la producción de tabaco, decidir los límites de los terrenos de cultivo, conceder licencias de cultivo, dar orientaciones agrícolas, prestar asistencia para la lucha contra los insectos y las enfermedades. El organismo estatal encargado de las industrias alimentarias supervisa la producción de tabaco y las actividades comerciales afines. El Gobierno fija los precios anualmente para la compra y venta de tabaco. Las fábricas de cigarrillo reciben la producción de los agricultores, la almacenan y clasifican y la someten a la elaboración industrial.

El tabaco iraquí y sus características

El tabaco iraquí es de origen oriental y semioriental. Sus especificaciones son buenas y hacen que resulte adecuado para la fabricación del cigarrillo, con una tasa de nicotina del 0,6 al 1,5%, y una tasa de azúcar del 10 al 18%; sus hojas son de tamaño mediano y pequeño y tienen buen sabor natural; en parte, éstas tienen aroma y buen gusto, y todos los tipos son de buena calidad para el quemado. La gama de colores va desde el amarillo claro al amarillo oscuro y hasta casi el rojo. Los tiempos de cultivo varían de acuerdo con las regiones y las condiciones climatológicas, las plantas necesitan riego debido al clima seco durante la estación de cultivo, las hojas se cortan en períodos sucesivos de tres a cinco veces, se juntan en hebras (en forma de collares), luego se desparraman en el piso para ser transportadas al aire libre y al sol en toberas abiertas de madera. Una vez sometidas a la operación de secado durante 12 a 16 días, el agricultor humedece su tabaco, lo prensa en balas de forma cúbica, de 40 a 50 kg, cada una y entrega su producto a los comités de recepción para su clasificación y almacenamiento en regiones apropiadas.

Clasificación del tabaco en el Iraq

La evaluación de la calidad del tabaco se base en su clasificación en varios tipos, de conformidad con los criterios siguientes:

A. Características hereditarias de cada tipo

- B. Condiciones ambientales - clima, terreno; la producción de tabaco se clasifica según su procedencia en la de terrenos montañosos y semimontañosos y la de planicies
- C. Procesos agrícolas, métodos de servicio y de preparación del cultivo
- D. Color de hoja
- E. Tamaño de hoja
- F. Capacidad del tabaco para mantener su humedad y textura

Tabla de calificación del tabaco del Iraq

- 1. Excelente
- 2. Primer grado
- 3. Segundo grado
- 4. Tercer grado
- 5. Cuarto grado

El tabaco que se sitúa entre dos grados diferentes se rechaza y destruye por haber perdido sus características y por considerarse no apto de elaboración ulterior.

Tabaco Virginia

Los estudios de investigación efectuados respecto de diferentes clases de tabaco Virginia han comprobado el éxito de su cultivo en ciertas regiones del norte. Los diversos análisis hechos por especialistas y evaluados por expertos iraquíes y extranjeros indican que su cultivo puede resultar satisfactorio siempre que se cumplan los requisitos necesarios respecto de los métodos de cultivo, almacenamiento y sistemas de curado. Se ha decidido asignar créditos para ejecutar el proyecto de generalización del cultivo de tabaco Virginia de acuerdo con el plan preparado por el Ministerio de Agricultura y Reforma Agraria para el período 1979-1980.

Desarrollo y mejoramiento de las especies iraquíes de tabaco

El organismo estatal que se ocupa del cultivo de tabaco ha tomado las medidas necesarias para mejorar la producción de tabaco iraquí mediante la aplicación de métodos científicos en las formas siguientes:

1. El establecimiento de estaciones de investigación experimental agrícola con miras a seleccionar los mejores tabacos orientales y Virginia de buen sabor y calidad que podrían cultivarse en el Iraq y a clasificar y mejorar las especies locales. Los respectivos experimentos se realizaron en las regiones productoras con buenos resultados en cuanto a la localización de las especies más adaptadas a dichas regiones.
2. La distribución gratuita a los agricultores de plantas de vivero, producidas en las plantaciones del organismo, que se hallan distribuidas en el país para lograr un cultivo adecuado.
3. La supervisión de agricultores y su orientación hacia los métodos agrícolas correctos para el desarrollo de procesos agrícolas mediante la aplicación de tecnología moderna con miras a aumentar la productividad en las regiones montañosas adaptadas al cultivo del tabaco y para introducir en el país el cultivo satisfactorio de especies conocidas por su buena calidad y alta productividad y para mejorar la calidad del tabaco utilizado en la fabricación de cigarrillos.
4. El estudio de las tierras productoras de tabaco, clasificación de las mismas y exclusión de aquéllas no adecuadas para ese cultivo.
5. La creación de instalaciones de almacenamiento e instauración de sistemas en todas las regiones productoras.
6. El envío de comisiones a países avanzados en el cultivo de tabaco y su industrialización y visitas de expertos del tabaco.
7. El establecimiento de laboratorios para analizar el tabaco y sus productos, como cigarrillos.
8. El estímulo a los agricultores que producen tabaco de buena calidad mediante subvenciones e incentivos.
9. El estímulo a los agricultores para que mejoren y aumenten su producción mediante la concesión de préstamos (antes de la revolución no existía ningún sistema de préstamos orientados).

Desarrollo de la industria del tabaco

Las empresas industriales se encargan de recibir el tabaco, clasificarlo y calificarlo. Las demás responsabilidades son de la competencia del Ministerio de Agricultura y Reforma Agraria.

Para facilitar el proceso de calificación y recepción, el Gobierno estableció un comité de alto nivel en representación de los ministerios de industria, agricultura y sociedades agrícolas, cuyas funciones son las de supervisar, comercializar el producto y seguir el curso de otros procesos. Se han establecido 20 centros de ayuda a los agricultores. La recepción del producto se hace con arreglo a métodos adecuados y los pagos se efectúan directamente a los agricultores cuando se reciben sus productos, para así evitar la utilización de agentes y usureros y alentar a los agricultores a

que se ocupen personalmente de sus productos y sigan las instrucciones impartidas. El comité de alto nivel ofrece otros servicios a los agricultores, como los de transporte de su cosecha desde los puntos de producción a los de recepción y pago de fletes y materiales de embalaje. Con estas medidas se ha contribuido a lo siguiente:

1. Garantía de que el tabaco de determinada región productora no sea mezclado con otro que pueda tener características y especificaciones diferentes. Ello ha facilitado el almacenamiento central, calificación, fermentación y separación de las mezclas.
2. La simplificación de las operaciones de recepción y calificación del tabaco.
3. Mejoramiento del servicio de transporte de las explotaciones agrícolas al centro de recepción más próximo. Las regiones productoras (especialmente las montañosas) son escarpadas y difíciles, por lo que el transporte a los centros resulta una operación dificultosa.
4. Establecimiento de relaciones positivas entre agricultores y el Gobierno, que desempeña una función importante en la supervisión de la producción.
5. Ayuda en el control del contrabando.
6. Fomento de la producción en las montañas conocidas por la buena calidad de sus productos.

Orígenes de la mecanización de la industria tabacalera

El tabaco que se utilizó en la industria de fabricación de cigarrillos hasta 1964-1965 no fue sometido a ningún proceso de calificación ni fermentación. Después de 1965, las autoridades competentes sintieron la necesidad de calificar el tabaco iraquí para alcanzar el nivel científico y tecnológico de los países desarrollados. Se estableció una fábrica de calificación en Tonka con una capacidad de producción de 1.500 toneladas anuales en 1965. Debido al crecimiento del consumo del tabaco iraquí, se creó una fábrica de grandes proporciones en 1970, con una capacidad de producción de 6.000 toneladas anuales. Esta fábrica posee las instalaciones necesarias para calificar tres clases de tabaco.

Como resultado de las actividades de mejoramiento del tabaco iraquí mediante la aplicación del sistema de calificación, ha aumentado la demanda local y extranjera de los cigarrillos fabricados en el país, con lo cual éste, de importador, ha pasado a ser exportador de tabaco. El volumen del tabaco industrializado aumentó de 9.000 toneladas en 1974 a 21.000 toneladas en 1979.

Futuras perspectivas de desarrollo
de la industria del tabaco

1. Establecimiento de una fábrica de fermentación artificial.

La fermentación se considera como la continuación de los cambios y reacciones químicos iniciados durante la fase de secado e interrumpidos temporalmente. Las cualidades de la hoja del tabaco mejoran después del proceso de fermentación, que da a la hoja su olor y aroma característicos. El amargor y dureza (que se observan en los cigarrillos antes de su fermentación) desaparecen, mejora el color de la hoja y desaparecen las sombras verdes. La fermentación también da a la hoja la elasticidad necesaria para su elaboración.

Hay dos clases de fermentación:

- Fermentación natural:

Esta es lenta y se hace bajo cubierta y en condiciones normales cuando la temperatura ambiente es menor a 20-27° y la humedad oscila entre el 65 y el 75%. Esta operación puede ser regulada por medio de la aireación a través de puertas y ventanas y volviendo a ordenar los manojos de tabaco en el sitio de estacionamiento. Este proceso dura de seis a doce meses según las condiciones climatológicas.

- Fermentación artificial:

A través de la fermentación artificial se logran los mismos resultados en un período más breve (de 5 a 10 días únicamente), período que difiere según el tipo de tabaco, su calificación y especificación. Se lleva a cabo en cámaras cerradas de fermentación, en las cuales se controla artificialmente la temperatura y la humedad. Una vez terminados los estudios de viabilidad encaminados a establecer la fábrica de fermentación artificial, la empresa estatal de elaboración de tabaco recibirá el dinero necesario asignado dentro del presupuesto de 1980. Su capacidad productiva será de 10.000 toneladas anuales y será posible someter a fermentación todas las clases de tabaco del Iraq una vez calificados. El proyecto estará ubicado en la gobernación de Sulaimanyah en la región septentrional del país.

2. Establecimiento de una fábrica de reelaboración de los desechos de tabaco (elaboración de folio de tabaco)

La mayor parte de las compañías tabacaleras han considerado la posibilidad de utilizar los desechos del tabaco que no pudieran utilizarse en la fabricación de cigarrillos, transformándolos en folios de tabaco que se utilizan como mezcla en la elaboración de cigarrillos, cigarros y tabaco de pipa. Con esta actividad se han economizado cientos de millones de dólares anualmente.

La mezcla se produce molturando los desechos del tabaco (polvo, hojas quebradas, etc.) y mezclándolos con materiales celulósicos y químicos y agua

para formar una pasta que extendida por máquinas especiales y transformada en folios se corta y se seca para utilizarla como sustituto del papel ordinario para cigarrillos. Se ha preparado un estudio encaminado al establecimiento de una fábrica de folios de tabaco.

INDUSTRIA DEL CIGARRILLO

1. Historial:

Después de la primera guerra mundial, las clases acomodadas y los extranjeros empezaron a consumir cigarrillos importados. Hasta 1926, la elaboración de cigarrillos era todavía manual; en ese año se estableció la primera fábrica en Bagdad con la primera marca nacional que se llamó Al-Ghazal. Así pues, la industria de cigarrillos del Iraq nació en el mencionado año.

Desde entonces, esta industria ha seguido creciendo en forma horizontal. Muchas empresas se establecieron durante los años 30 y 40; todas ellas pertenecían al sector privado y se abastecían del tabaco local producido en la región del norte.

En 1964 se nacionalizó la industria del tabaco, y en 1965 las empresas tabacaleras se amalgamaron en una compañía que se llamó Compañía de Tabaco Iraquí (Iraqi Tobacco Company). Tres años antes se estableció en la región productora de tabaco la fábrica Sulaimanyah perteneciente al sector socialista.

En 1970 se inició la ejecución del proyecto de desarrollo de la industria de elaboración de cigarrillos, que se terminó en 1973. Este proyecto comprendía la ampliación de una fábrica, dotándola de maquinaria moderna y aumentando su capacidad de producción. Otras fábricas fueron eliminadas. La mencionada fábrica producía únicamente cigarrillos con filtro.

Durante 1969-1974 se estableció una nueva fábrica en Arbil con el fin de que absorbiera el excedente anual de producción y satisficiera la creciente demanda de cigarrillos. Esta fábrica comenzó a producir cigarrillos con filtro en 1973.

Entre 1975-1979, las fábricas de cigarrillos de Bagdad y Sulaimanyah adquirieron maquinaria y herramientas adicionales, aumentando así considerablemente su capacidad de producción. Es más, la empresa adquirió maquinaria para filtros, cuya producción local proviene casi exclusivamente de las tres fábricas mencionadas.

Desarrollo de la industria del cigarrillo durante 1969-1978

Capacidad de producción

El desarrollo de la capacidad de producción durante los últimos diez años se ha orientado en dos direcciones paralelas: la primera consiste en el desarrollo real de las capacidades fabriles; la segunda, en el establecimiento de una nueva fábrica en Arbil y de una nueva sección para la producción de filtros. El desarrollo se ha traducido en la modernización de la tecnología aplicada. El cuadro siguiente muestra el desarrollo real de las capacidades durante estos años.

Año	Capacidad en millones de gruesas
1969/1970	35
1970/1971	35
1971/1972	35
1972/1973	62
1973/1974	83
1974/1975	104
1975	104
1976	105
1977	125
1978	125

Desarrollo de la producción y productividad

La producción ha experimentado un desarrollo a ritmo acelerado durante los últimos diez años alcanzando una duplicación del volumen, comparado con el de la producción de 1969-1970. Este aumento es el resultado del desarrollo de la capacidad y de la aplicación de tecnología moderna. En el cuadro siguiente figuran el volumen de la producción y las tendencias registradas durante los últimos diez años:

Año	Volumen de producción ^{*/}	Año	Volumen de producción
69/1970	27	74/1975	44
70/1971	29,5	1975 ^{**/}	43
71/1972	31	1976	55
72/1973	31,5	1977	66,5
73/1974	37,5	1978	68,5

^{*/} Unidad = millones de gruesas de 200 cigarrillos.

^{**/} El año 1975 abarca un período de nueve meses únicamente, del 1^o de abril al 31 de diciembre de 1975.

Comparando el cuadro que refleja el desarrollo de las capacidades de producción con el de desarrollo del volumen de producción puede observarse el nivel de utilización de esas capacidades y la productividad de la maquinaria durante los últimos diez años. En el siguiente cuadro figuran los porcentajes de utilización de las capacidades disponibles:

Año	Porcentaje de explotación	Año	Porcentaje de explotación
69/1970	%77,1	74/1975	%42,3
70/1971	%84,3	1975	%55,1
71/1972	%88,6	1976	%63,3
72/1973	%50,8	1977	%53,2
73/1974	%45,2	1978	%54,8

Un estudio del cuadro supra indica una rápida disminución de la productividad de la maquinaria. Ello se debe, por un lado, a que el desarrollo de la mano de obra no pudo hacer frente a la rápida modernización de la tecnología y, por otro lado, a la escasez de mano de obra calificada y capacitada, y a los sistemas poco satisfactorios de trabajo y mantenimiento.

Mejoramiento de la calidad

Dado que la creación de la industria del cigarrillo resultaba rentable a sus propietarios, su única preocupación se centraba en aumentar la utilidad sin desarrollar la industria o mejorar la calidad de sus productos. Las condiciones de trabajo eran malas; los métodos de elaboración del tabaco, primitivos; y las operaciones de envasado y embalaje se hacían a mano.

Se fabricaban cigarrillos sin filtro, se utilizaba tabaco local y las mezclas eran limitadas en cuanto a cantidad y composición.

Después de las nacionalizaciones de 1964 y la unificación de esas empresas en 1965 se expresó interés por mejorar la calidad del cigarrillo. El punto de partida en esta dirección fue la introducción del envasado mecánico; posteriormente se introdujo la nueva mezcla utilizada para fabricar cigarrillos con filtro en la fábrica de Bagdad. Se utilizó por primera vez tabaco Virginia. El mejoramiento de la calidad de los cigarrillos iraquíes se paralizó hasta la revolución del 17 al 30 de julio y la reorganización de la industria iraquí. En el proceso tecnológico antes mencionado, el mejoramiento de la calidad era una de los principales objetivos. Aparecieron nuevos cigarrillos de mejor calidad en comparación con los de producción anterior. Aumentó la importación de tabaco Virginia y fue posible producir buenas mezclas; además, los métodos de envasado y embalaje mejoraron considerablemente. Se empezaron a producir cigarrillos de tamaño grande y gigante. Sin embargo, el desarrollo logrado sigue estando por debajo del nivel previsto. La creciente demanda, a más de los estrangulamientos registrados en algunas fábricas, como se ha mencionado anteriormente, hicieron que esta industria no pudiera alcanzar sus objetivos de producir cigarrillos de buena calidad que pudiesen competir con los de fabricación extranjera.

Futuras perspectivas de la industria de cigarrillos en el Iraq

El crecimiento cada vez mayor del mercado hace necesario un aumento de las capacidades de producción. Para lograr mejor calidad es preciso aplicar tecnología avanzada, sistemas de trabajo actualizados, así como también perfeccionar la mano de obra mediante la capacitación y ofrecer condiciones de trabajo que no vayan en detrimento de la salud.

El desarrollo de la producción y del consumo durante los diez años muestra una tendencia de crecimiento anual medio de un 10%; es decir, que el volumen de la demanda correspondiente a 1985 será de 130 millones de cigarrillos.

Las inversiones previstas para esta industria durante los próximos diez años podrían superar los 100 millones de dólares EE.UU. si se quiere establecer una nueva fábrica y ampliar y desarrollar las existentes. La orientación proyectada para esta industria es utilizar tecnología moderna avanzada y generalizar la aplicación de sistemas de control a base de computadoras y de sistemas de información destinada a la gestión.

Para mantener esta tendencia será necesario asignar parte de las inversiones al perfeccionamiento de la mano de obra mediante la capacitación, de manera que los trabajadores puedan servirse de esa maquinaria y mantenerla en forma eficiente y eficaz.

Durante los próximos diez años, la calidad de los cigarrillos que se produzcan podría mejorar como resultado de lo siguiente:

- Eliminación de los puntos reales de estrangulamiento en las fábricas
- Utilización de tabaco y otras materias primas de alta calidad
- Utilización de maquinaria y sistemas modernos para el control de la calidad
- Perfeccionamiento de las capacidades de mano de obra en control de calidad
- Importación de conocimientos avanzados en materia de producción y mejoramiento de la elaboración de cigarrillos, así como también su posible producción bajo licencia concedida por alguna conocida empresa de prestigio internacional.

COMERCIALIZACION DEL CIGARRILLO

1. Sistema de comercialización

La comercialización del cigarrillo en el Iraq está centralizada, es decir, que existe únicamente una oficina para la venta y distribución de cigarrillos y fósforos que se encarga de su comercio en el país.

La oficina recibe los cigarrillos producidos en las fábricas (salvo la parte destinada a la exportación) y los distribuye en todo el país a través de sus sucursales en las gobernaciones y a través de ventas directas a los agentes de venta al por menor.

La distribución se basa en el plan de venta en que se consideran los siguientes factores:

- Desarrollo social y nivel de vida
- Densidad de la población
- Condiciones turísticas y religiosas de las regiones y sus circunstancias particulares
- Aspectos económicos
- Situación de las regiones fronterizas
- Tasa media de venta de años anteriores
- Fluctuaciones inesperadas y cambios excepcionales

Además, la compañía iraquí "Stores Company" se encarga de la importación y distribución de cigarrillos.

En cuanto a su exportación, ésta no representa una parte importante del volumen de cigarrillos producidos. De ello se encarga la empresa iraquí de exportación (Iraqi Exporting Company), que exporta cigarrillos a los países árabes del Golfo y a los países socialistas.

2. Desarrollo de las ventas durante los últimos diez años

El volumen de la producción fue uno de los principales obstáculos al aumento del volumen de ventas, habiéndose vendido toda la producción. Sin embargo, algunas de las marcas no han sido aceptadas en el mercado y se han vendido únicamente durante períodos de escasez que ocurren de vez en cuando en el mercado.

El siguiente cuadro muestra el volumen de las ventas locales y de la exportación durante el mencionado período.

Año	Total de ventas ^{*/}	Ventas locales ^{*/}	%	Exportación	%
69/1970	27.203.136	27.169.546	99,88	33.590	0,12
70/1971	29.486.910	29.438.170	99,83	48.740	0,17
71/1972	29.710.228	29.661.790	99,84	48.438	0,16
72/1973	32.643.000	32.602.000	99,87	41.000	0,13
73/1974	35.764.500	35.764.500	100	-	-
74/1975	43.349.500	43.287.000	99,86	62.500	0,14
1975 ^{**/}	40.576.000	40.453.500	99,70	122.500	0,30
1976	57.663.500	57.366.000	99,48	297.500	0,52
1977	63.779.000	63.125.500	98,98	653.500	1,02
1978	67.750.000	67.293.500	99,33	456.500	0,67

^{*/} Unidad = Gruesas de 250 cigarrillos.

^{**/} El año 1970 abarca el período comprendido entre el 1^o de abril y el 31 de diciembre de 1975.

El aspecto más importante que se destaca en el cuadro es el bajo volumen de exportación (algo más del 1% del volumen de la producción). Las razones para ello son las siguientes:

- Falta de excedente de producción
- Falta de competencia en cuanto a la calidad
- Falta de competencia en materia de precios.



El presente documento ha sido preparado por el Sr. U. Farjo y el Sr. K. Hamdi.

