



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second part outlines the procedures for handling discrepancies between the recorded amounts and the actual cash flow. It suggests a systematic approach to identify the source of the error and correct it promptly to avoid any financial misstatements.

3. The third part provides a detailed breakdown of the monthly financial statements, including the income statement, balance sheet, and cash flow statement. Each statement is accompanied by a brief explanation of the key components and their impact on the overall financial health of the organization.

4. The final part of the document offers recommendations for improving the efficiency of the accounting process. It suggests implementing automated software solutions to reduce manual errors and streamline the reporting cycle, thereby enhancing the accuracy and timeliness of the financial data.



07121-S



Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Distr. LIMITADA

ID/WG.228/8
16 agosto 1976

Original: ESPAÑOL

Consultas Nacionales sobre licencias, patentes
y transferencia de tecnología

Montevideo (Uruguay)
20 - 24 de septiembre de 1976

ESTUDIO NÚM. 2 DE UN CASO COREANO
CONTRATO DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA EN LA ESFERA
DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA (VERDURAS)^{1/}

por

Samuel Glembocki*

* PNUD, México.

^{1/} Las opiniones que el autor expresa en este documento no reflejan necesariamente las de la Secretaría de la ONUDI. El presente documento no ha sido revisado por la Secretaría de la ONUDI.

id.76-43.9

1. En 1972 se presenta al organismo de regulación del comercio de tecnología una empresa que ha obtenido en 1969 una licencia sobre un proceso de deshidratado de verduras para la fabricación de alimentos. La licencia incluía el suministro del conocimiento técnico relativo al proceso, la ingeniería para la construcción, adquisición y ensamble de los equipos y la asistencia técnica necesaria para la puesta en funcionamiento de la planta.

En el contrato se estableció que la empresa licenciataria debía pagar US \$35000 inicialmente por el suministro del "paquete" central de información y luego US \$5000 durante 10 años, ésto es entre 1969 y 1978.

2. Cuando es presentado el contrato para su evaluación, la empresa informa que en 1969, la licenciante le ofreció la misma licencia a cambio de una regalía del 2%.

Si bien esta propuesta parecía conveniente financieramente, ella no fue aceptada por la licenciataria ya que desde un punto de vista económico la misma comprometía su nivel de utilidades debido a los bajos márgenes con que en general opera la industria.

El modo de pago que fué aceptado, no comprometió en cambio el resultado económico tal como se expone en los siguientes cuadros:

CUADRO 1

<u>Año</u>	<u>Ventas Tot's.</u> (en miles US\$)	<u>Utilidad total neta.</u> (en miles US\$)	<u>Pago fijo inicial.</u> (*) (en miles US\$)	<u>Regalía</u> (en miles US\$)	<u>Pago Total</u> (en miles US\$)
69	338	- 26	6,65	5	11.65
70	1436	- 76	6,3	5	11.3
71	2468	- 28	5,95	5	10.95
72	5204	- 21	5,6	5	10.6
73	8268	93	5,25	5	10.25

(*) dividido por 10 y asignado un 10% del pago total, más un interés del 10% anual, a cada año.

CUADRO 2

<u>Año</u>	<u>Utilidades/Ventas</u> (%)	<u>Pago total/Ventas</u> (%)
69	-7.69	3.45
70	-5.29	0.79
71	-1.13	0.44
72	-0.40	0.20
73	1.12	0.12

Aquí puede observarse como el pago de valor pre convenido tiene una incidencia decreciente con el transcurso del tiempo debido simplemente al aumento de la cifra de ventas.

Resulta así que en el año previo a la presenta-

ción de este contrato el pago por tecnología insuñó - sólo el 0,12% de las ventas mientras que las utilida - des eran del 1,12%. La utilidad propiamente dicha ab - sorbió el 90% del margen total de beneficios mientras que la regalía representó el 10% restante (cuadro 2) - en 1973.

Asimismo en el cuadro 3, en el que se compa - ran las dos hipótesis consideradas inicialmente, se -- puede observar que la hipótesis de regalía hubiera oca - sionado un gasto total 6 veces mayor que, el que efec - tivamente se realizó con los pagos preconvénidos.

CUADRO 3

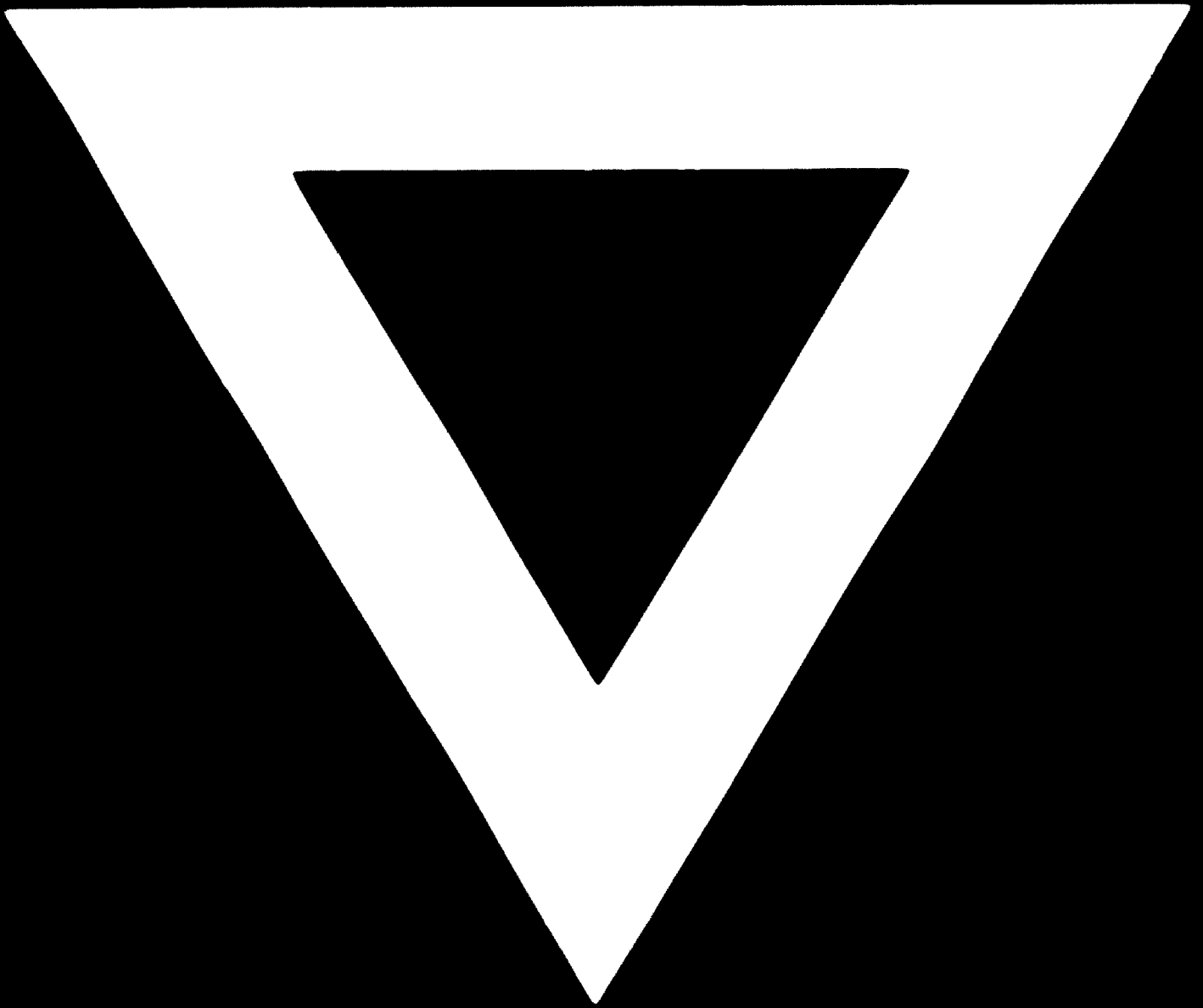
<u>Año</u>	<u>Pago total efectuado.</u> <u>(en miles de US\$)</u>	<u>Valor capitalizado a 1973</u> <u>(en miles de US\$).</u>	<u>Pago con reg.(2%)</u> <u>(en miles de US\$)</u>	<u>Valor capitaliza a 1973</u> <u>(en miles de US\$)</u>
69	11.65	15.06	6.76	10.89
70	11.30	16.54	28.72	42.05
71	10.95	14.57	57.36	76.35
72	10.60	12.83	104.08	125.94
73	10.25	<u>11.28</u>	165.36	<u>181.90</u>
		70.28		437.13
	Indice base	= 100		622

Y aún si la totalidad del pago inicial de --- US\$ 35000 se imputa a los 5 primeros años de contrato - resultaría para éstos un gasto total de alrededor de -

US\$ 90000 que equivale a menos del 25% de lo que se
hubiera pagado con la regalía del 2%.



B - 270



77.06.30