



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

We regret that some of the pages in the microfiche copy of this report may not be up to the proper legibility standards, even though the best possible copy was used for preparing the master fiche

07051

ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Distr. RESERVADA
UNIDO/TCD. 355
17 septiembre 1974
ESPAÑOL
Original: INGLÉS

DESARROLLO INDUSTRIAL DEL NOROESTE ARGENTINO^{1/}
NOA IV - INDUSTRIAL

Argentina
(DP/ARG/71/546/11-12/12)

CA/321/ARG/46/6

Conclusiones y recomendaciones

Texto preliminar del informe final preparado para
el Gobierno de la República de la Argentina

por el

Dr. A.P. Snanbenderian
Experto en comercialización de productos industriales
(por cuenta de la ONUDI, como Organismo de
Ejecución del Programa de las Naciones
Unidas para el Desarrollo)

^{1/} Las opiniones que el autor expresa en este documento no reflejan necesariamente las de la secretaria de la ONUDI. La presente versión española es traducción de un texto no revisado.

INTRODUCCION

Este informe personal, definitivo, está escrito al término de una misión de un año en la Argentina, del 8.5.73 al 7.5.74, como Experto en la Comercialización de Productos Industriales y como Director en Funciones del Proyecto (julio de 1973 a mayo de 1974). Este informe debe leerse a la vista de los anteriores informes presentados, a saber:

- Informe personal preliminar, presentado a los tres meses del comienzo de mi misión.
- Informe sobre la marcha del proyecto (formularios A, B, D, E-1, H) relativo al período 1.6.73 - 30.11.73 (como Director en Funciones del Proyecto) presentado en diciembre de 1973.
- Informe definitivo (como Director en Funciones del Proyecto) relativo al período 1.12.73 - 7.5.74 y presentado en mayo de 1974, en Viena.

Puesto que estos tres informes anteriores suministran ya una descripción cronológica de mis actividades, el actual informe se ocupará fundamentalmente de hacer un resumen de los logros más importantes de mi misión y de formular las conclusiones y recomendaciones para la labor futura. Para facilitar una visión más completa, se hace aquí también un resumen de las principales actividades que llevé a cabo durante mi misión de un año. El informe está por ello dividido en las siguientes secciones:

- I Resumen de los logros más importantes alcanzados durante mi misión
- II Conclusiones y recomendaciones para la labor futura
- III Resumen de las principales actividades efectuadas durante esta misión

I. Resumen de los logros más importantes alcanzados durante mi misión

Con anterioridad al nombramiento por el Gobierno argentino, en enero de 1974, del Co-Director de contraparte del proyecto, cabe enumerar los siguientes logros como resultado de mis actividades:

- Se elaboró un buen registro de las industrias existentes en las cinco provincias del noroeste argentino (NDA) y se instaló un mapa mural en el que se indicaba la ubicación de las mismas.
- Se tomó nota de los proyectos industriales que estaban siendo objeto de seria consideración por parte de los diversos gobiernos provinciales del NOA.
- Se presentó a los cinco gobiernos provinciales, y al Subsecretario de Estado de Comercio Exterior, una propuesta de creación, en Salta, de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones. La propuesta fue luego respaldada oficialmente por el Gobierno de Salta y está siendo estudiada por otros gobiernos provinciales del NOA y por el Gobierno Nacional.
- Se prestó asesoramiento a los gobiernos de Catamarca, Jujuy y Santiago del Estero sobre la creación y organización de departamentos provinciales de comercio exterior.
- Se introdujo un sistema más completo de contabilidad sobre el terreno de los proyectos.
- Se sentaron las bases para una biblioteca al servicio del proyecto NOA Industrial, introduciéndose al efecto sistemas de clasificación y catalogación de libros.
- Se consiguió una mayor coordinación con el Programa NOA GENERAL sobre todo en materia de promoción de las exportaciones industriales.

- Se promovieron los contactos con otros proyectos de las Naciones Unidas. Concretamente, se obtuvo la asistencia del Sr. John Hislop, Director del proyecto de las Naciones Unidas ARG/71/537, en relación con su estudio sobre la viabilidad del establecimiento en el NOA de servicios de ensayos no destructivos y de control de calidad.

Con posterioridad al nombramiento del Ing. Rolando Poppi como Co-Director del Proyecto y del Ing. Enrique Finetti como Coordinador de contraparte, pueden enumerarse los siguientes logros:

- El Plan de Operaciones (documento del proyecto) fue completamente revisado y el nuevo documento fue presentado a las Naciones Unidas y a las autoridades argentinas para su examen y aprobación. Las principales revisiones afectaron al cronograma del proyecto y a los presupuestos financieros (sin afectar a la cifra total presupuestada en un principio).
- Se especificaron con bastante detalle la organización y el método de ejecución del proyecto.
- Se prepararon nuevas descripciones de empleo para todos los puestos de experto internacional.
- Se prestó asistencia en lo relativo a la organización de la primera Feria Agro-Industrial del NOA, que se celebrará en Salta, en noviembre de 1974.
- El Gobierno de la provincia de Jujuy anunció la creación de un Departamento de Comercio Exterior.
- Se prepararon memorandos (con la información pertinente adjunta) para determinar la organización del proyecto y la estrategia de ejecución. Estos memorandos podrán serle, sin duda, útiles al nuevo Director del Proyecto.
- Se iniciaron investigaciones preliminares sobre las posibilidades de fabricar insecticidas de pelitre y ácido sulfúrico en el NOA. Ciertos problemas en el suministro de materias primas crean dificultades para la fabricación de ácido sulfúrico en la región, pero la labor inicial sobre el cultivo de la flor del pelitre y sobre la elaboración de la flor ya desecada hace pensar que dicho cultivo y la subsiguiente elaboración de su flor pudieran ser de interés para la región.

- Los dos automóviles del proyecto fueron puestos en buen estado de funcionamiento.
- Se estableció sobre una buena base el sistema de contabilidad sobre el terreno.
- Se formularon recomendaciones respecto al nombramiento de cierto número de candidatos para los puestos de experto internacional.

II. Conclusiones y recomendaciones para la labor futura

Como consecuencia del nombramiento del Ing. Poppi como mi Co-Director de contraparte, en enero de 1974, y del Ing. Finetti como Coordinador, fue posible acometer la organización detallada del proyecto, que requería en primer lugar una revisión completa del documento del proyecto y, posteriormente, la formulación de especificaciones detalladas para la ejecución del proyecto. Esta importante labor preliminar está ya completada, y el proyecto se llevará a cabo, bajo la supervisión de la Dirección del Proyecto, por cierto número de equipos que estudiarán cada uno de los sectores industriales que se especifican en el documento del proyecto. Cada uno de estos equipos estará formado por un experto internacional, personal de contraparte y personal auxiliar. Se formarán asimismo otros equipos de expertos y de personal de contraparte que prestarán servicios auxiliares y de coordinación (tales como la evaluación de proyectos propuestos por los equipos técnicos).

Deseo hacer constar la competencia profesional y la amabilidad del Co-Director Ing. Poppi, y del Coordinador Ing. Finetti. Se encuentran ambos actualmente ocupados en el proceso de reunir un personal de contraparte y administrativo completo y de buscar, al mismo tiempo, locales adecuados para las oficinas. La falta de espacio para oficinas se hizo ya sentir de modo notable a finales de abril y es sumamente importante que el Gobierno de Salta provea al NOA Industrial con locales para oficinas, si se desea facilitar el avance del proyecto. Con anterioridad a la terminación de mi misión, se redactaron de nuevo todas las descripciones de empleo para los puestos de experto internacional y se solicitaron candidatos. Aunque se han seleccionado ya algunos expertos, es preciso que todos los expertos solicitados en el Plan de Operaciones estén contratados para las fechas previstas; de no suceder así será preciso modificar el cronograma del proyecto.

Mis funciones como experto en la comercialización de productos industriales me llevaron a promover la creación de Departamentos de Comercio Exterior en las provincias de Catamarca, Jujuy, Santiago del Estero (tanto Tucumán como Salta disponfan ya de departamentos de esta índole como resultado de la misión que, con base en Tucumán, realicé el año anterior), así como de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones en el NOA. Aunque dicha labor de promoción debe proseguirse como parte de las actividades del proyecto NOA Industrial, conviene, sin embargo, encauzar las principales actividades promocionales a través del Programa NOA GENERAL. El Co-Director del Programa NOA GENERAL, General Lino Montiel Forzano, es persona sumamente dinámica y eficaz y se ha mostrado muy activo en la promoción de la cooperación entre las cinco provincias del NOA respecto a los diversos proyectos del NOA existentes y propuestos para el futuro. En la esfera de la promoción de las exportaciones, el General Montiel Forzano ha apoyado mi labor en las provincias respecto a la formación y desarrollo de Departamentos de Comercio Exterior y también respecto al establecimiento de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones. Como se sugirió inicialmente en mi propuesta de creación de un Centro de esta índole -presentada al Gobierno de la Argentina, a los gobiernos provinciales, al PNUD y a la ONUDI- considero que el Programa NOA GENERAL debe ser la organización que represente a los proyectos de las Naciones Unidas en el NOA para asistir en la creación y puesta en marcha de un Centro de esta índole. Todos los asuntos sobre promoción de las exportaciones que resulten de las actividades de los diversos proyectos del Programa NOA GENERAL podrfan ser comunicadas al Centro por intermedio del propio Programa NOA GENERAL.

En lo referente a los asuntos de administración interna del proyecto NOA Industrial, al asumir la responsabilidad del proyecto tropecé con diversos pequeños problemas pendientes. Por ejemplo, tuve que dedicar mucho tiempo a la puesta en condiciones de los automóviles del proyecto y al subsiguiente mantenimiento de los mismos en buen estado de funcionamiento. Esto lo tuve que realizar virtualmente solo, pero ahora que se ha nombrado un chófer, el mantenimiento de los coches resultará sin duda bastante más fácil. La preparación de los estados de cuentas mensuales en Salta se vio algo obstaculizada por la falta de documentos necesarios, tales como justificantes y estadillos mensuales de cuentas de las oficinas exteriores, documentos que resultó muy difícil obtener. Por consiguiente, fue preciso preparar en la oficina del proyecto los formularios necesarios u obtenerlos de las oficinas vecinas del Proyecto NOA I (Explotación Minera). En el futuro, debe asegurarse al proyecto el suministro de los documentos necesarios. Merece subrayarse que las oficinas del PNUD en Buenos Aires nos facilitaron en lo posible la labor contable y de ellas dependíamos para la obtención de ciertos datos periódicos relativos a las cuentas del proyecto, ya que algunos pagos (p. ej. dietas de los expertos, sueldo de la secretaria del proyecto) los efectuaba el PNUD y no yo como Director en Funciones del Proyecto.

Aunque se sentaron las bases de una biblioteca para el proyecto, con la clasificación y catalogación de todos los libros, será preciso ir formando una biblioteca apropiada y un servicio de información técnica para el personal del proyecto. Antes de terminar mi misión, prepararé una lista de publicaciones importantes de la ONUDI y es de suponer que se soliciten esas publicaciones. Mi contraparte local, el Ing. Poppi, tuvo excelentes ideas para el desarrollo de un servicio de información técnica mediante el aprovechamiento de los servicios nacionales, y supongo que estará poniendo en práctica esas ideas.

En lo referente a asuntos técnicos, comencé a investigar la viabilidad de producir ácido sulfúrico y piretrinas en la región del NOA. Respecto a la fabricación del ácido sulfúrico, existen yacimientos minerales de azufre en la región, explotados por Fabricaciones Militares y utilizados para la fabricación de ácido sulfúrico fuera de la región del NOA; pero estos yacimientos son de capacidad limitada y están situados a gran altitud hacia el oeste de la región del NOA. Parece que será preciso modernizar y ampliar los métodos de extracción si se desea aumentar la producción de azufre. Existen otros yacimientos de azufre en la zona, pero el acceso a ellos es incluso más difícil y la extracción pudiera resultar antieconómica.

La falta de una fuente adecuada de carbono en la región, para la transformación local del yeso en ácido sulfúrico (y cemento), parece que excluye el empleo del yeso como posible materia prima básica.

Respecto a la producción de piretrinas conviene señalar que actualmente se importan piretrinas para la fabricación de insecticidas. Existe una planta de fabricación de insecticidas (espirales matamosquitos) situada en Tucumán que utiliza piretrinas importadas. Mis investigaciones preliminares indican que existen posibilidades para el cultivo de la flor del pelitre (una especie del crisantemo) en el NOA, que iría seguida por la operación de secado de la flor y por la de extracción mediante solventes del ingrediente activo contenido en la flor desecada. El cultivo y secado de la flor es una actividad con alto coeficiente de mano de obra, y existen diversas zonas en el NOA aptas para dicho cultivo y posible elaboración. La instalación de una planta elaboradora de piretrinas requeriría una fuerte inversión de capital, pero debe investigarse la viabilidad de una tal inversión. La ONUDI ha prestado asistencia a una planta para la elaboración de piretrinas en África y es de suponer que exista ya información disponible sobre este tipo de proyecto.

Aparte de la asistencia de una excelente secretaria de proyecto, la Srta. María Luisa Hemsy, tuve que trabajar sólo durante una gran parte de mi misión. Dado que tuve que dedicar mucho tiempo a asuntos administrativos y de planificación del proyecto, no pude llevar a cabo ningún otro trabajo técnico detallado como el que inicié para la producción de ácido sulfúrico y de piretrinas.

El proyecto se encuentra ya sólidamente encarrilado y cuenta con el firme apoyo del Secretario de Estado de Desarrollo Industrial del Gobierno argentino, así como de Fabricaciones Militares. Aunque considero esencial que se centralice toda la dirección del proyecto en Salta (para asegurar la coordinación con todos los demás proyectos del NOA), deberán establecerse dondequiera que sea posible oficinas satélites del NOA Industrial en las otras provincias del NOA. Esto asegurará un contacto permanente con todos los gobiernos provinciales y permitirá recabar su cooperación para la planificación del desarrollo industrial sobre una base regional. Es preciso fomentar una actitud regional, y no meramente provincial, hacia el desarrollo si se desea coronar con éxito el proyecto NOA Industrial.

III. Resumen de las principales actividades efectuadas durante esta misión

A mi llegada a la Argentina, me puse en contacto a través del PNJD con las autoridades argentinas. De particular importancia fue la reunión con el Sub-Secretario de Estado de Comercio Exterior, Sr. D. Gabriel Martínez, respecto a mi misión del año anterior en Tucumán (relacionada con la comercialización de productos agroindustriales y la creación de Departamentos de Comercio Exterior en Tucumán y en Salta) y sobre mis propuestas de este año para la creación de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones. A solicitud del Sr. Martínez, presenté un informe escrito sobre mi labor anterior y sobre la actual propuesta para la creación de un Centro Regional. A continuación viajé a Salta para reunirme con el Ing. Lambert, Director del Proyecto NOA Industrial. Discutí con el Ing. Lambert sobre los objetivos de mi misión y sobre el programa de trabajo propuesto, que merecieron su aprobación.

Poco después de llegar a Salta, descubrí la falta de un inventario de las industrias existentes en el NOA, que pudiera servir de base para el proyecto, y me ofrecí a prestar toda la asistencia posible para su preparación. Ni el Ing. Lambert ni yo disponíamos de contrapartes.

Como consecuencia de la dimisión en julio del Ing. Lambert, fui nombrado Director en Funciones del Proyecto. Puse entonces en marcha un inventario de las industrias existentes en el NOA y recojí información, visitando cada provincia, sobre los nuevos proyectos industriales ya sometidos a examen. También visité terrenos industriales.

Discutí con cada uno de los gobiernos provinciales la creación de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones.

Mantuve contactos con otros proyectos del Programa NOA GENERAL y con la Oficina para el Desarrollo Regional del Noroeste Argentino en Salta.

Discutí con el Dr. M. Albornoz, Representante Residente del PNUD, y con el Ing. W. Pflücker, alto asesor industrial extrasede de la ONUDI, sobre la necesidad del nombramiento, por el Gobierno de la Argentina, de un Co-Director de proyecto y sobre el subsiguiente desarrollo del Proyecto y la obtención de locales apropiados para oficinas.

En octubre de 1973, celebré una reunión con el Ing. A. David, Secretario de Estado de Desarrollo Industrial, sobre la situación del proyecto, en cuya reunión me enteré de la posibilidad de que el Gobierno argentino procediese en noviembre al nombramiento de un Co-Director del Proyecto NOA Industrial y a la puesta en marcha de este proyecto.

Se introdujeron procedimientos de contabilidad más completos y puse los dos automóviles del proyecto en buen estado de funcionamiento.

Se sentaron las bases de una biblioteca para el proyecto NOA Industrial y se clasificaron, catalogaron y marcaron todos los libros del proyecto.

Preparé pautas para la creación y organización de un Departamento Provincial de Comercio Exterior y envié mis notas al respecto a los gobiernos provinciales de Catamarca, Jujuy y Santiago del Estero, previa solicitud de los mismos.

Asistí a reuniones en Salta sobre las propuestas de un Programa NOA Hídrico y de un Programa NOA Agropecuario y sobre desarrollo comunitario.

Efectué una visita al terreno de pruebas de perforación del Programa NOA I.

Presenté una memoria a un seminario sobre promoción de las exportaciones que se celebró en Tucumán. Mi memoria se titulaba "Naciones Unidas en la Promoción Exportadora Regional".

El Sr. A. Grandadam, consultor nombrado por la ONUDI para llevar a cabo una misión de seis meses en el proyecto relacionado con la industrialización integrada de la caña de azúcar, llegó a la Argentina en octubre. Fui a recibir al Sr. Grandadam a Buenos Aires y le puse al corriente sobre la labor del proyecto. Con la ayuda del Dr. Albornoz, del Sr. Pflücker, y del General Montiel Forzano (Co-Director del Proyecto NOA GENERAL), se le puso en contacto con organizaciones gubernamentales y organismos privados de Buenos Aires relacionados con la industria del azúcar.

A solicitud del Director de la División de Cooperación Técnica de la ONUDI, reuní información y formulé observaciones en relación con el primer período de sesiones del Grupo de Trabajo sobre cooperación técnica entre países en desarrollo.

Celebré reuniones con personal del Programa NOA GENERAL para explicar las actividades del proyecto NOA Industrial y para coordinar actividades, sobre todo en la esfera de la promoción de industrias orientadas hacia la exportación y para prestar asistencia a los gobiernos provinciales en esa esfera.

Inicié una investigación preliminar sobre las posibilidades de producir ácido sulfúrico e insecticidas de pelitre en la región del NOA.

Escribí una memoria titulada "Exportaciones y NOA" y presenté esta monografía al Seminario Internacional sobre Integración Latinoamericana y Fronteriza que se celebró en Salta en diciembre de 1973.

Me mantuve en contacto con el Ing. Grandadam, que estaba llevando a cabo su misión principalmente en Tucumán y Buenos Aires.

Celebré reuniones con funcionarios del Gobierno provincial de Salta respecto al desarrollo industrial y a la promoción de las exportaciones en la provincia.

Organicé para el Sr. J. Hislop, Director del proyecto de las Naciones Unidas ARD/71/537, la visita de plantas industriales en Salta y la posibilidad de examinar y discutir la viabilidad de establecer en el NOA servicios de ensayos no destructivos y de control de calidad.

Proseguí con mi trabajo sobre la preparación de un inventario de las industrias existentes en el NOA y me puse nuevamente en contacto con los gobiernos provinciales para la obtención de aquellos datos que aún me faltaban.

En enero de 1974 viajé a Buenos Aires donde se me informó sobre el nombramiento del Ing. Rolando Poppi como Co-Director del Proyecto. Por esas fechas celebré también conversaciones con miembros de la Secretaría de Estado de Comercio Exterior sobre mis propuestas para la creación de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones. También examiné con el Sr. Grandadam su labor en Buenos Aires.

Poco tiempo después de mi regreso a Salta desde Buenos Aires, recibí de la oficina del PNUD en Buenos Aires un escrito en que se me comunicaba que el Sr. Grandadam había regresado a Francia el 19 de enero por razones urgentes de índole personal. Pasé por el hotel donde se había alojado durante su estancia en Salta el Sr. Grandadam para recoger sus efectos personales y trasladarlos a la caja fuerte de la oficina del proyecto. Informé al Ing. Poppi y al General Montiel Forzano sobre la partida del Sr. Grandadam y les notifiqué que se le había solicitado que presentase un informe final sobre su misión en la Argentina.

El Ing. Finetti fue nombrado Coordinador del proyecto y, a comienzos de febrero, el Ing. Poppi me presentó a su Jefe de Administración y Adjunto.

Comencé entonces a trabajar, con el Ing. Poppi y con el Ing. Finetti, sobre la necesaria revisión del Plan de Operaciones (documento del proyecto) en orden a su presentación subsiguiente a las Naciones Unidas y a las autoridades argentinas, para su examen y aprobación.

Se redactaron de nuevo las descripciones de empleo para todos los puestos de experto internacional especificados en el documento del proyecto.

Se especificó con cierto detalle la organización del proyecto y se dio comienzo al desarrollo de una estrategia de ejecución del proyecto. Se completaron estas dos tareas con anterioridad a la terminación de mi misión, y todos los memorandos al respecto fueron presentados a la oficina del PNUD en Buenos Aires.

Asesoré al Sr. Hirsch, miembro del Comité Ejecutivo de la Primera Feria Agroindustrial que se celebrará en Salta en noviembre de 1974, en relación con la organización de la feria. Presenté al Sr. Hirsch al General Montiel Forzano, que le prestó, asimismo, asistencia en lo relativo a la organización de la Feria.

Asistí a ciertas reuniones en Salta, en compañía de un representante del Programa NOA GENERAL, sobre posibilidades para el desarrollo de las exportaciones de Salta.

Me fue comunicado que el Gobierno de Jujuy había establecido ya un Departamento de Comercio Exterior. De lo que resulta que las provincias de Salta, Tucumán y Jujuy disponen ya de departamentos de esta índole, lo que constituye un paso más hacia el establecimiento de un Centro Regional para la Promoción de las Exportaciones.

Durante todo el período considerado, hubieron de resolverse asuntos administrativos, tales como problemas relacionados con la contabilidad del proyecto y con el seguro y la reparación de los automóviles.

El 20 de marzo me desplazé a Buenos Aires para examinar con el Dr. Albornoz ciertos asuntos del proyecto y su revisión. Como me encontraba también a punto de partir de vacaciones, decidí (con la autorización del Dr. Albornoz) entregar todo el material del proyecto al Sr. Moorhead, Director del Proyecto NOA I (Explotación Minera) en Salta.

A solicitud del Dr. Albornoz, celebré una entrevista con el Sr. J. Ilett, Asesor sobre planificación económica, de las Naciones Unidas, en Nueva York. La conversación estuvo centrada sobre mi proyecto y sobre el proyecto NOA GENERAL.

Tras un período de vacaciones fui a Buenos Aires a resolver ciertos asuntos pendientes; por ejemplo el envío de los efectos personales del Sr. Grandadam de Salta a Francia. También me ocupé de nuevas modificaciones al documento del proyecto (actualmente versión F) solicitadas por el Dr. P. Osinski, Representante Regional Adjunto.

Finalmente, me entrevisté con el Ing. Poppi en Buenos Aires hacia finales de abril y examinamos todos los asuntos pendientes del proyecto. En esta reunión se pasó revista a todo lo relativo a los candidatos para los diversos puestos internacionales y se discutió la situación del personal de contraparte. El Ing. Poppi me informó de los progresos por él realizados en la búsqueda de unos locales de oficina adecuados en Salta; me comunicó que esperaba pronto recibir dichos locales del Gobierno provincial de Salta (el Ing. Poppi y su personal estaban trabajando en unos locales provisionales prestados por el Programa NOA GENERAL y mi oficina me había sido prestada por el Proyecto NOA I). Le entregué ejemplares al Ing. Poppi del texto revisado más reciente del documento del proyecto publicado en Buenos Aires. El Ing. Poppi convino en reunir los diversos memorandos que habíamos preparado sobre la organización del proyecto y la estrategia de ejecución, para producir un primer informe técnico sobre la organización del proyecto.

Durante mi estancia en Buenos Aires, me puse también en contacto con el Ing. Pflücker y le informé sobre las opiniones del Ing. Poppi relativas a las candidaturas para los diversos puestos de experto internacional.

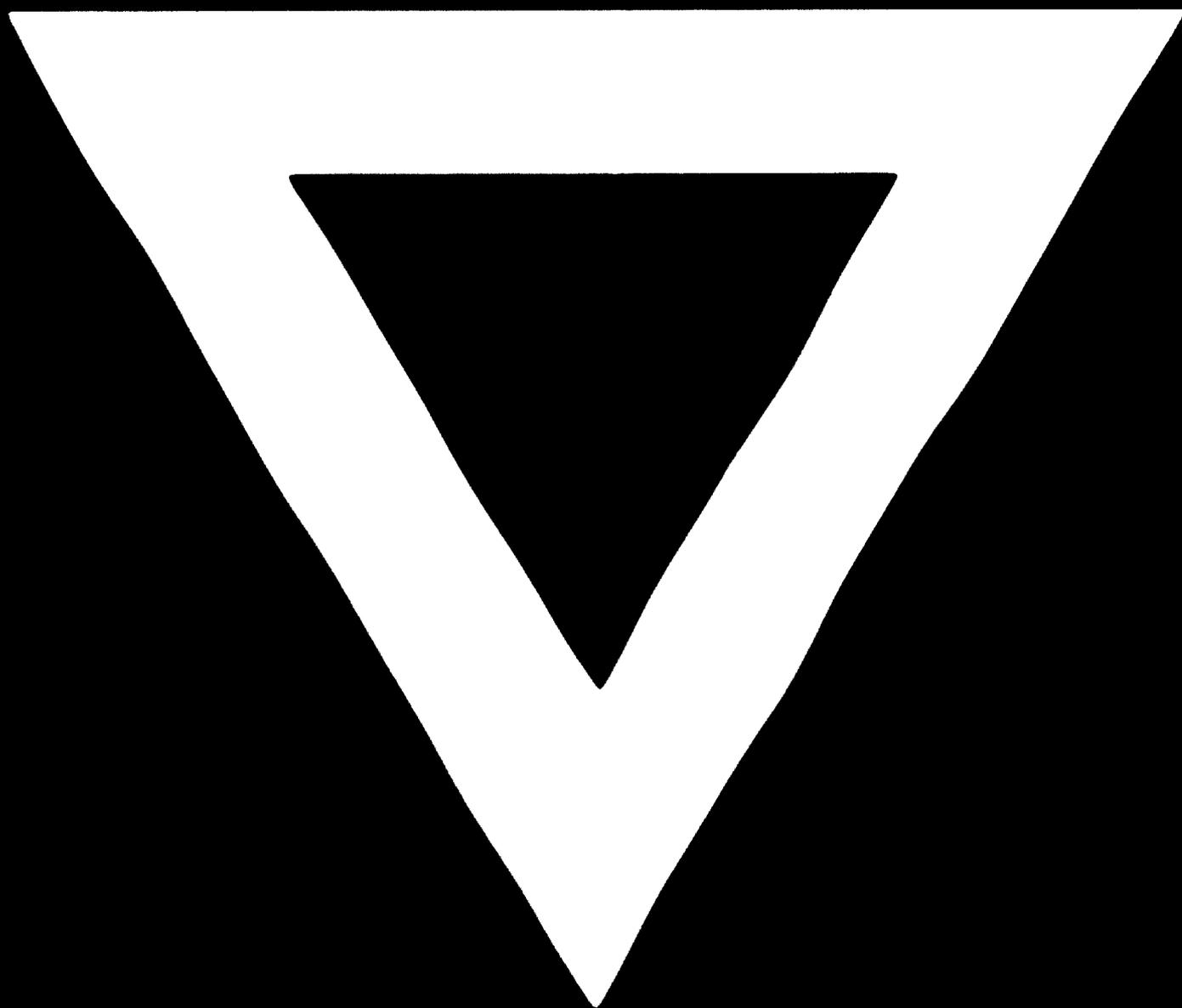
Proseguí con mis visitas de despedida a personalidades locales y regresé a Buenos Aires, para ultimar los detalles de mi viaje, los reconocimientos médicos, la autorización de partida, la redacción de un informe final, etc.; despaché asimismo la correspondencia de última hora y transmití mis instrucciones finales a la secretaria del proyecto. Visité asimismo al Coronel Virginillo, de Fabricaciones Militares, para informarle de la situación más reciente del proyecto y de mi próxima partida.

Dejé Buenos Aires, y la Argentina, el viernes día 3 de mayo.

Me desplazé a Viena el 21 de mayo para comunicar de palabra mis últimas impresiones.



C - 385



77 . 11 . 16