



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN INDUSTRIALES

PARA FOMENTAR SU PROGRESO
Y EL DE SU EMPRESA

Desarrollo
industrial
sostenible
e inclusivo



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL



PROGRAMA DE
MODERNIZACIÓN
Y ACTUALIZACIÓN
INDUSTRIALES

PARA FOMENTAR SU PROGRESO
Y EL DE SU EMPRESA



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

ÍNDICE

■ INTRODUCCIÓN

Objetivo, solución
integrada y enfoque

■ FACILITAR

los marcos políticos y normativos y
un entorno empresarial propicios
para el desarrollo industrial

HISTORIA DE UN ÉXITO

Camerún

■ CREAR

las capacidades de las instituciones
de apoyo empresarial y del sector de
la consultoría

HISTORIA DE UN ÉXITO

Túnez

■ DINAMIZAR

las empresas manufactureras para que
mejoren sus capacidades en materia de
gestión, tecnología e innovación

HISTORIA DE UN ÉXITO

Siria / Tanzania / Senegal

■ RESULTADOS

■ EL PMAI EN EL MUNDO

INTRODUCCIÓN

En los países en desarrollo y en las economías en transición, las pequeñas y medianas empresas (PYMES) del sector industrial carecen con frecuencia de las capacidades de gestión necesarias y poseen conocimientos insuficientes en materia de procesos de negocio y de ciclos operativos y productivos.

Por otro lado, en ocasiones su rendimiento se ve perjudicado por la utilización de tecnologías obsoletas y el acceso limitado a los recursos financieros necesarios para ampliar su capacidad de producción.

Las PYMES individuales tienen dificultades asimismo para superar los retos políticos y normativos que afectan a su sector de actividad, así como al sector empresarial en general.

Ello da lugar a obstáculos y barreras que impiden a las PYMES competir en los mercados nacionales, así como a nivel internacional.

La superación de esos desafíos de forma holística permitirá a las PYMES desarrollar productos innovadores, rentables, seguros, fiables y de calidad en cantidad suficiente.

OBJETIVO

Aumentar el rendimiento industrial de las PYMES en el sector productivo mediante la mejora de su competitividad y su entorno



1
FACILITAR

Facilitar el entorno empresarial y los marcos normativos

2
CREAR

Crear las capacidades de las instituciones de apoyo técnico y empresarial

3
DINAMIZAR

Dinamizar las empresas para que mejoren su rendimiento industrial y su competitividad

TRES
NIVELES DE ASISTENCIA INTEGRADA

LA CLAVE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN

El objetivo del Programa de modernización y actualización industriales (PMAI) es contribuir al crecimiento económico y facilitar la integración regional de los países en desarrollo y de las economías en transición, por medio del reforzamiento de las capacidades de las industrias locales en materia de generación de valor añadido, diversificación económica, aumento de las exportaciones y creación de empleo. La ONUDI considera que la competitividad y la innovación son factores clave para aprovechar la liberalización y fomentar el desarrollo económico y el crecimiento.

*PMAI:
un enfoque estratégico en
materia de competitividad
y desarrollo empresarial*

UNA SOLUCIÓN INTEGRADA PARA FOMENTAR LA COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL

El rendimiento y la competitividad de las PYMES dependen en gran medida de una serie de factores internos y externos. Los factores relativos al entorno comercial, a las políticas industriales y económicas y a las instituciones de apoyo revisten tanta importancia como la de los factores internos que determinan el nivel de producción y el crecimiento de las PYMES. En consecuencia, es difícil aumentar la competitividad y el rendimiento comercial de las PYMES si solo se tiene en cuenta uno de esos factores, o bien un conjunto de los mismos, de forma fragmentada y descoordinada.

Por lo tanto, la asistencia técnica integrada que brinda el PMAI se basa en la adopción de medidas correctivas aplicadas a tres niveles con el fin de maximizar la competitividad industrial.

El PMAI es un programa holístico que hace hincapié en la promoción de la competitividad y la diversificación de los sectores productivos, así como en la mejora de los marcos normativos y del entorno empresarial y en el reforzamiento de las capacidades institucionales relativas a la infraestructura de apoyo técnico y empresarial.

Los tres ejes de intervención, en particular en relación con los productos, los subsectores y las cadenas de valor de carácter prioritario que presentan un elevado potencial para fomentar el empleo y las exportaciones, constituyen el núcleo de la respuesta integrada del PMAI a las necesidades de los países para promover su competitividad industrial.

EL ENFOQUE DEL PMAI



FACILITAR

UN ENTORNO EMPRESARIAL FAVORABLE

Si no se abordan las cuestiones relativas al entorno empresarial global, las intervenciones que se efectúen exclusivamente a nivel de empresa no brindarán los resultados adecuados que permitan aumentar la competitividad industrial.

Es necesario promover un "entorno propicio" para potenciar la competitividad de las industrias y de las PYMES.

El PMAI refrenda el establecimiento de marcos económicos, financieros y normativos más favorables que faciliten la puesta al día, el crecimiento y la competitividad de las PYMES en los mercados locales y los extranjeros.

PMAI:

Creación de un clima empresarial propicio para las industrias locales y extranjeras

Acceso a la financiación

El PMAI brinda asistencia a las partes interesadas para obtener los medios de financiación necesarios que promuevan intervenciones constantes de puesta al día industrial en los planos nacional, sectorial o regional.

El Programa facilita la creación de nuevos productos y servicios financieros y presta asesoramiento y apoyo técnico para el establecimiento de un fondo financiero específico destinado a la actualización de las PYMES.

En este contexto, el papel del sector financiero en el PMAI y su participación en el Comité Director del Programa es primordial para la viabilidad del proceso de actualización industrial.

ESFERAS DE INTERVENCIÓN

POLÍTICA

Formular políticas de actualización y modernización industriales e integrar las mismas en los planes y las estrategias de desarrollo a nivel nacional

MARCO NORMATIVO

Potenciar y apoyar la mejora de los marcos normativos y financieros en vigor relativos al desarrollo del sector privado y de la industria

ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD

Realizar estudios sobre posicionamiento competitivo (y oportunidades de mercado) para los sectores industriales prioritarios y las cadenas de valor seleccionadas y apoyar la puesta en marcha de las actividades pertinentes

MECANISMOS DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN

Apoyar el establecimiento de mecanismos de gestión, coordinación y supervisión del Programa y la puesta en marcha de una plataforma sostenible para fomentar el diálogo sobre desarrollo industrial entre los sectores público y privado

CAPACIDADES INSTITUCIONALES NACIONALES

Reforzar las capacidades de los ministerios y otras entidades homólogas que participen en la ejecución del PMAI a fin de velar por la sostenibilidad del Programa

CAMERÚN PROGRAMA PILOTO

DE ACTUALIZACIÓN INDUSTRIAL

El Programa brindó apoyo a las partes interesadas nacionales para la adopción de nuevas normativas y políticas adecuadas destinadas al desarrollo industrial; también estableció y promovió las instituciones pertinentes para la gestión y supervisión del Programa.

El Programa se aplicó en tres sectores industriales, a saber, el textil, el agroindustrial y el maderero.

Camerún puso en marcha las reformas necesarias para impulsar su modernización industrial

El Programa piloto de actualización industrial, normalización y calidad, financiado por la Unión Europea y ejecutado por la ONUDI, brindó a Camerún una buena oportunidad para revisar sus normativas industriales y su marco institucional.

Sobre la base de un enfoque participativo fundamentado en la colaboración entre las principales partes interesadas de los sectores público, privado y financiero, el Programa prestó apoyo a Camerún para fortalecer su marco institucional y formular nuevas normativas sobre desarrollo de las PYMES y promoción de la calidad, mediante la adopción de los textos y procedimientos necesarios para establecer nuevas instituciones y organismos.

CAMERÚN HISTORIA DE UN ÉXITO

Habida cuenta del éxito del Programa para garantizar la gestión nacional de alto nivel y la creación de un entorno propicio para las PYMES, la Unión Europea asignó 10 millones de euros suplementarios a la ampliación de las actividades del Programa.

POLÍTICA	MARCO NORMATIVO	ESTUDIOS DE POSICIONAMIENTO	ÓRGANOS DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN	CAPACIDADES INSTITUCIONALES NACIONALES
Se formuló y presentó a las partes interesadas nacionales un Programa de actividades de actualización a nivel nacional. Asimismo, se facilitó el diálogo entre los sectores público y privado para validar el Programa y elaborar un calendario de ejecución. Por otro lado, el proyecto refrendó la formulación del plan nacional de calidad con el objetivo de fortalecer las infraestructuras de calidad.	Se propusieron varias legislaciones y normativas a las autoridades nacionales para poner en marcha una Oficina Nacional de Actualización y el Comité Director del Programa. También se realizó un estudio de viabilidad para establecer un mecanismo de incentivos destinado a las PYMES participantes en el Programa.	Se llevaron a cabo dos estudios de posicionamiento destinados al sector agroalimentario y a diversos servicios de desarrollo comercial en Camerún. Los estudios dieron lugar a la formulación de un plan de acción para impulsar el desarrollo de esos sectores.	Se realizaron importantes actividades de asistencia y asesoramiento técnicos para garantizar el establecimiento de la Oficina de Actualización (unidad técnica), el Comité Director, el Programa de actividades de subcontratación y asociación y la Agencia de Normalización de Camerún (ANOR).	Se reforzaron las capacidades de los Ministerios e instituciones nacionales participantes en la gestión y ejecución del Programa, a saber, los Ministerios encargados de las actividades de Economía (MINEPAT), Industria (MINIMDT) y PYMES (MINPMEESA).

CREAR

LOS SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA BASADOS EN LA DEMANDA

El Programa PMAI refuerza las capacidades de las instituciones de apoyo empresarial y del sector de la consultoría, mejora sus herramientas de trabajo y proporciona otras nuevas para determinar y satisfacer las necesidades de desarrollo de las PYMES.

El Programa brinda asistencia técnica, lo que permite a las instituciones de apoyo empresarial mejorar la calidad de sus servicios y proponer otros nuevos con objeto de satisfacer la demanda de las PYMES.

Se destinan diversas actividades de formación al sector de la consultoría, el cual participa en el proceso de actualización a fin de adquirir experiencia práctica y proporcionar asistencia a las PYMES beneficiarias en el marco del programa de actualización.

La eficacia de las intervenciones del PMAI a este nivel revisten una gran importancia, dada la influencia positiva que ejercen en numerosas PYMES en todos los sectores

Una asociación transversal y transparente

La ejecución de un programa de actualización se apoya en todo momento en la asociación entre los sectores público y privado. En el Comité Director de un PMAI, la más alta instancia decisoria del Programa, se incluye a miembros de los Ministerios pertinentes (de los ámbitos industrial y financiero, entre otros), así como de las instituciones de apoyo, de las asociaciones del sector privado, de las asociaciones de consultoría y del sector bancario. El objetivo es garantizar la propiedad y responsabilidad del programa de actualización a nivel nacional y velar por un entorno de actuación y cooperación transparentes entre las distintas partes interesadas.

La finalidad de esa asociación es lograr una visión unificada para la actualización industrial entre los sectores privado y público, por medio de la puesta en marcha de una plataforma de debate e intercambio de información.

PRIORIDADES



MEJORAR LAS COMPETENCIAS

Reforzar las competencias y capacidades de las instituciones y del personal del sector de la consultoría mediante actividades de orientación y formación y su participación directa en las actividades de actualización



AUMENTAR LA CALIDAD

Analizar y evaluar la calidad de los servicios de apoyo industrial con respecto a las necesidades de las PYMES para su mejora y fortalecimiento ulteriores, en consonancia con los requisitos de los mercados locales e internacionales



AMPLIAR LOS SERVICIOS

Ampliar la gama de los servicios ofrecidos a las PYMES en función de la rápida evolución de las necesidades industriales, con objeto de mejorar su adaptación a las tendencias de los mercados



PROMOVER LOS VÍNCULOS Y LAS ASOCIACIONES

Fortalecer los vínculos entre las empresas, las instituciones y los centros académicos para satisfacer mejor las necesidades de la industria en materia de investigación y desarrollo, innovación en el plano de los productos y los procesos y transferencia tecnológica



FACILITAR HERRAMIENTAS Y METODOLOGÍAS

Desarrollar herramientas y metodologías específicas para homólogos nacionales con objeto de que puedan gestionar, supervisar y seguir la ejecución del PMAI, garantizando la sostenibilidad y propiedad del programa a nivel nacional

TÚNEZ

PROGRAMA DE ACTUALIZACIÓN INDUSTRIAL

El programa contribuyó a aumentar la productividad y la diversificación económica, reducir los costes de producción y mejorar la calidad del sector productivo del país

El papel clave de las instituciones de apoyo tunecinas en el PMAI

El Programa de actualización nacional en Túnez refrendó los esfuerzos de dicho país para aumentar la productividad y la diversificación económica, reducir sus costes de producción y mejorar la calidad de su sector productivo, por medio de la mejora de su competitividad y el aumento de la cota de productos tunecinos en el mercado internacional.

Uno de los logros más importantes del Programa de actualización fue su contribución a la emergencia de un sector productivo competitivo y diversificado, dominado tradicionalmente por la industria textil. Actualmente, la producción y exportación de productos alimentarios elaborados, sustancias químicas, equipos mecánicos y electromecánicos, automóviles, componentes aeronáuticos y productos técnicos textiles constituyen, entre otros, los sectores de mayor crecimiento en Túnez.

La mayoría de estos cambios estructurales fueron promovidos por las autoridades tunecinas mediante el establecimiento de un eficaz sistema de organismos de apoyo adaptado al mercado, a fin de prestar asistencia al sector industrial, en particular, a las empresas interesadas en ser más competitivas a nivel internacional. En la actualidad, la infraestructura de apoyo industrial de Túnez abarca ocho centros técnicos sectoriales, diversos órganos de infraestructura de calidad, el centro de promoción de exportaciones, el órgano de eficiencia energética, el centro de tecnología medioambiental, los organismos de promoción de la inversión e innovación, un dinámico sector

privado de consultoría y un sistema vocacional general. La ONUDI apoyó a varias de esas instituciones en diversas actividades de creación de capacidad y mejora de la calidad de sus servicios destinados a las empresas.

Esta amplia gama de instituciones de apoyo desempeñó un papel primordial en la promoción del Programa de actualización nacional y la asistencia a las empresas para la mejora de su competitividad mediante una amplia oferta de servicios, en particular en los ámbitos de la producción, el márketing, el control de la calidad, la organización, la gestión y la formación.

TÚNEZ HISTORIA DE UN ÉXITO

Gracias al apoyo del Centro técnico de la industria química, la empresa CAP-Valentine aplicó con éxito su programa de actualización y aumentó sus ingresos en un 32% y sus exportaciones en un 136% en el período 2001-2009.

Sr. Tarek CHERIF, Director General de CAP-Valentine

DINAMIZAR

EL RENDIMIENTO EMPRESARIAL

El Programa PMAI contribuye a fortalecer las capacidades empresariales en materia de oferta mediante actividades de asistencia técnica con objeto de mejorar la calidad y aumentar el nivel de producción industrial, así como para facilitar el acceso a los mercados a escalas nacional, regional e internacional.

En el marco del Programa se realiza un minucioso diagnóstico de las funciones y del rendimiento de las empresas a fin de constatar posibles limitaciones, determinar las esferas de intervención y elaborar un plan de actualización con medidas prioritarias.

Posteriormente se aplica el plan de actualización por parte de equipos de expertos internacionales altamente cualificados, en estrecha colaboración con los expertos nacionales formados por el PMAI.

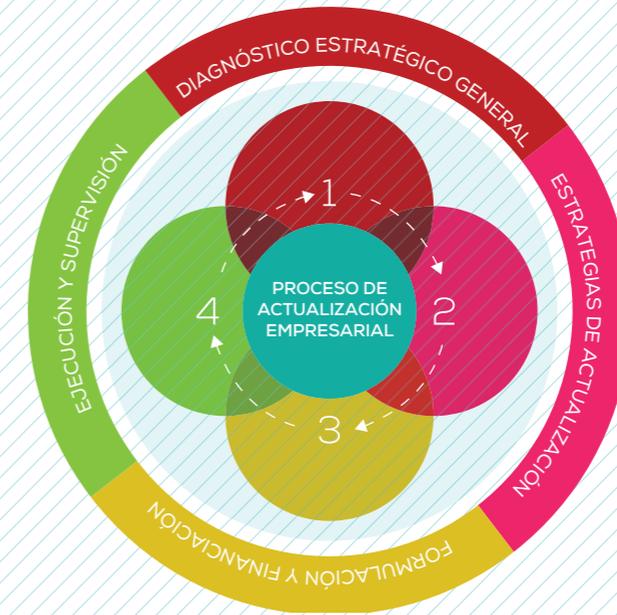
PMAI:

El Programa permite a las empresas del sector productivo actualizar sus capacidades en materia de gestión, tecnología e innovación mediante actividades piloto con fines de demostración.

Enfoque basado en la cadena de valor

Los programas de actualización se destinan a las principales cadenas de valor de los sectores prioritarios. En primer lugar, se determinan a nivel macroeconómico los puntos débiles relativos a la cadena de valor y sus partes integrantes, y posteriormente se verifican a nivel estratégico a través de diagnósticos empresariales.

El objetivo de los enfoques de actualización basados en cadenas de valor es determinar los principales puntos débiles presentes en dicha cadena, y subsanarlos. El PMAI resulta más eficaz y eficiente si se fundamenta en cadenas de valor, y no solamente en un grupo de empresas o un único emplazamiento.



DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO GENERAL

El diagnóstico general de una PYME consta de cinco etapas:

- Análisis de las fuentes de competitividad externas
- Análisis de los mercados de los productos y de su posicionamiento estratégico
- Diagnóstico de las cualidades gerenciales y los aspectos sociales
- Diagnóstico de las capacidades técnicas y la calidad, en particular las cuestiones sobre eficiencia energética y edioambiente
- Diagnóstico financiero.

ESTRATEGIAS DE ACTUALIZACIÓN

Tras la etapa de diagnóstico, se acuerda el plan de actualización con el equipo de gestión de la PYME para determinar las medidas prioritarias. Las estrategias se formulan con respecto a las ventajas comparativas, así como a la visión y el objetivo de desarrollo de las empresas beneficiarias.

FORMULACIÓN Y FINANCIACIÓN

En los planes de actualización se describe la intervención necesaria en cuanto a la adopción de nuevas tecnologías, la renovación de los equipos de producción, la introducción de sistemas de tecnologías de la información, la creación de capacidades de gestión y la mejora de la calidad. Los planes de actualización se formulan con arreglo a un formato bancario (un plan de negocios o un estudio de viabilidad económica) que facilite el contacto entre las PYMES y las instituciones financieras.

EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN

La ejecución de los programas de actualización la llevan a cabo equipos de expertos internacionales y nacionales altamente especializados que proporcionan asistencia sobre el terreno. Las intervenciones se realizan en distintas etapas con objeto de facilitar el proceso de aprendizaje y la asimilación de la asistencia técnica en las PYMES, y lograr los objetivos previstos.

SIRIA HISTORIA DE UN ÉXITO

El programa contribuyó a aumentar la competitividad de la cadena de valor textil mediante nuevas oportunidades comerciales para las empresas

El Programa de modernización y actualización industriales en Siria: el caso de la empresa Ghazal

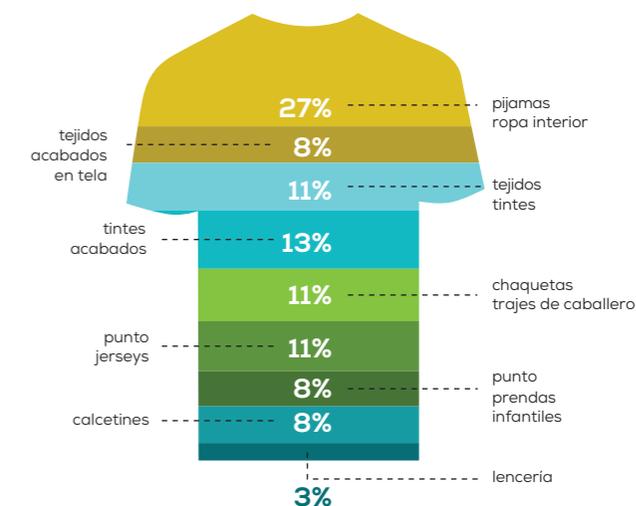
La primera Etapa del Programa de modernización y actualización industriales ("I'MUP-Syria") ofreció de inmediato varias ventajas a empresas como Ghazal, una compañía de tamaño medio del sector textil y de la confección en Siria. El Programa I'MUP proporcionó asistencia técnica, en particular para el desarrollo de productos adaptados a las necesidades de los mercados internacionales.

Ghazal pasó de ser una empresa con conocimientos y experiencia insuficientes a una compañía que comenzó a exportar a nuevos mercados.

De forma análoga al exitoso caso de Ghazal, otras 35 empresas, que recibieron apoyo en el marco de diversas actividades piloto, se beneficiaron de la asistencia proporcionada por el Programa I'MUP-Syria en los ámbitos de la planificación productiva, el análisis de costes y la gestión de recursos humanos. La intervención corrió a cargo de expertos internacionales y nacionales formados por el Programa a fin de facilitar a las empresas beneficiarias la reestructuración íntegra de sus líneas de producción, la reducción de costes y la mejora de la calidad, lo que dió lugar a la captación de nuevos clientes a niveles local e internacional.

SIRIA HISTORIA DE UN ÉXITO

PYMES TEXTILES POR ACTIVIDAD



Las empresas beneficiarias están capacitadas para reestructurar íntegramente sus líneas de producción y captar clientes internacionales

TANZANIA PROGRAMA PILOTO

DE ACTUALIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN INDUSTRIALES

El programa promueve la competitividad industrial mediante la mejora de la calidad y del nivel de producción industrial, y facilita el acceso a los mercados a escalas nacional, regional e internacional

El PMAI en Tanzania

El Programa de actualización y modernización industriales en Tanzania (Tanzania IUMP) se puso en marcha en 2012 a raíz de la colaboración entre el Ministerio de Industria y Comercio de Tanzania y la ONUDI, con objeto de fomentar la oferta y la competitividad de los productos locales en los mercados nacionales y los internacionales.

Medidas aplicadas

En junio de 2013 tuvieron lugar varias actividades de diagnóstico industrial en el marco del Programa Tanzania IUMP en 14 empresas de los sectores lácteo y del aceite comestible, formándose 50 expertos nacionales en metodologías de actualización industrial. También se asesoró a 5 empresas del sector lácteo en la aplicación de los planes de actualización elaborados por los expertos nacionales formados en el proyecto. Esas actividades deberían servir para aumentar la productividad y reducir los costes de producción, y en consecuencia, mejorar la competitividad de productos lácteos como la leche, el queso y el yogurt, así como promover su expansión comercial.

INDICADORES CLAVE*	REFERENCIA (2012)	OBJETIVO (2015)	MEDIOS ESPECÍFICOS
INGRESOS (en '000 \$)	35.805 \$	72.393 \$ (+102%)	MEJORA de la producción y de la capacidad de las actividades de mantenimiento y de marketing AUMENTO de la productividad CUMPLIMIENTO de la normativa
MARGEN DE OPERACIÓN	-7,54%	15%	OPTIMIZACIÓN de la estructura de costes
EMPLEO	460	+5%	AUMENTO de la proporción del personal dedicado a finanzas, marketing y cuestiones técnicas
CAPACIDAD UTILIZADA	28%	60-70 % (+115%)	OPTIMIZACIÓN de las actividades de mantenimiento, movilización de capital circulante y marketing
RESIDUOS Y PÉRDIDAS	2% de impurezas en semillas 2% de aceite en las tortas a base de harina 5% de leche cruda	50-90% de reducción de las pérdidas	DISMINUCIÓN DE LAS PÉRDIDAS en las semillas, el aceite en harina (tortas) y la leche a lo largo de todo el proceso
<p>+ ADEMÁS Se prevé que la ejecución del Programa Tanzania IUMP contribuya a mejorar la conformidad con la normativa internacional sobre calidad e higiene y la gestión empresarial medioambiental</p>			

*INDICADORES CLAVE: Los indicadores se basan en observaciones efectuadas en actividades piloto en 5 empresas lácteas y 9 empresas del sector de aceite comestible.

SENEGAL

PROGRAMA DE ACTUALIZACIÓN INDUSTRIAL

El programa sirvió para mejorar la competitividad de los sectores agroalimentario, metalúrgico, maderero y de fabricación de muebles, así como de impresión y lavado profesional

El Programa de actualización empresarial en Senegal

El Programa PMAI de Senegal se puso en marcha en 2003 con objeto de mejorar la competitividad de los productores locales en el sector privado, velar por la sostenibilidad de su posicionamiento en el mercado y fomentar una nueva cultura empresarial a nivel local. El proyecto se inició a raíz de la colaboración entre el Gobierno, el sector privado, la ONUDI y la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD).

SENEGAL HISTORIA DE UN ÉXITO

En la Etapa I del PMAI se realizaron varias actividades de actualización empresarial, se fomentaron los conocimientos técnicos a escala nacional y se desarrolló la infraestructura necesaria para realizar un proceso de actualización gestionado a nivel nacional.



La Etapa II del Programa de actualización nacional, que contó con el apoyo de la ONUDI y la AFD, hace hincapié en las actividades de actualización medioambiental y promoción de la eficiencia energética en las empresas senegalesas.

RESULTADOS

FACILITAR

UN ENTORNO EMPRESARIAL PROPICIO

Integración del Programa de actualización industrial en las estrategias y los planes de desarrollo a nivel nacional

Proceso de actualización sustentado y ampliado mediante el establecimiento de:

- (a) mecanismos autónomos de gestión y supervisión, y
- (b) programas de incentivos financieros y no financieros

Proceso de adopción de políticas y decisiones basado en herramientas de análisis de competitividad estratégica y sectorial

CREAR

LOS SERVICIOS DE APOYO INDUSTRIAL

Aumento de la gama y la calidad de los servicios prestados por las instituciones de apoyo industrial

Perfeccionamiento de los conocimientos técnicos a nivel nacional en materia de actualización industrial y ampliación del número de consultores nacionales cualificados

Reforzamiento de los vínculos entre empresas, instituciones y centros académicos para satisfacer mejor las necesidades de la industria

DINAMIZAR

EL RENDIMIENTO EMPRESARIAL

Incremento de las cuotas de mercado y fortalecimiento de la colaboración a lo largo de las cadenas de valor prioritarias

Optimización de las capacidades de exportación y cumplimiento de los requisitos y las normas internacionales

Mejora de la calidad de los productos y reducción de los costes productivos

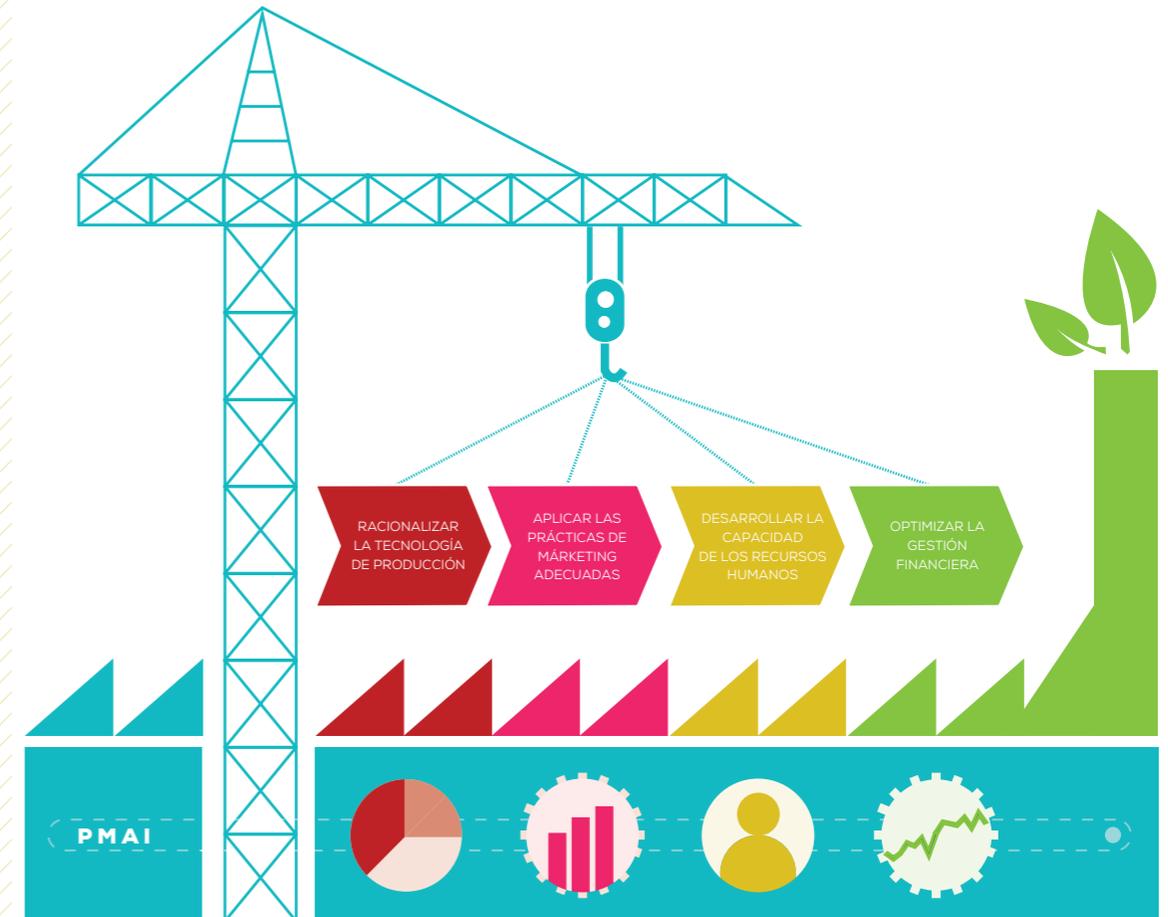
Aumento de la productividad y del del valor añadido industriales

Facilitación del acceso a los recursos financieros

PROGRAMA DE ACTUALIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN INDUSTRIALES

AUMENTE LA EFICIENCIA • INNOVE • APROVECHE SU POTENCIAL

¡ACTUALICE SU EMPRESA!



EL PMAI EN EL MUNDO

La ONUDI ha llevado a cabo con éxito diversos proyectos de actualización a escalas nacional y regional en varios países de África del Norte, Oriente Medio y las subregiones de África Occidental, Central y Oriental. En la actualidad, el PMAI está ampliando su cobertura regional a Asia, Europa del Este, el Cáucaso, varios países de Asia Central y América Latina.

Los programas de actualización industrial de la ONUDI han fomentado de forma inmediata el desarrollo de diversos sectores industriales y han contribuido al crecimiento económico y a la creación de empleo en los países beneficiarios. La actualización industrial constituye con frecuencia el núcleo de los planes de actuación a escalas nacional y regional que adoptan los Estados Miembros de la ONUDI para promover el crecimiento económico y la industrialización.

Los programas de actualización industrial de la ONUDI han fomentado de forma inmediata el desarrollo de diversos sectores industriales y han contribuido al crecimiento económico y a la creación de empleo en los países beneficiarios

PMAI concluidos o en ejecución

Argelia, Armenia, Benin, Burkina Faso, Camerún, República Centroafricana, República del Congo, República Democrática del Congo, Chad, Côte d'Ivoire, Gabón, Guinea-Bissau, Jordania, Kirguistán, Malí, Marruecos, Namibia, Níger, Palestina, Santo Tomé y Príncipe, Senegal, Siria, República Unida de Tanzania, Togo y Túnez.

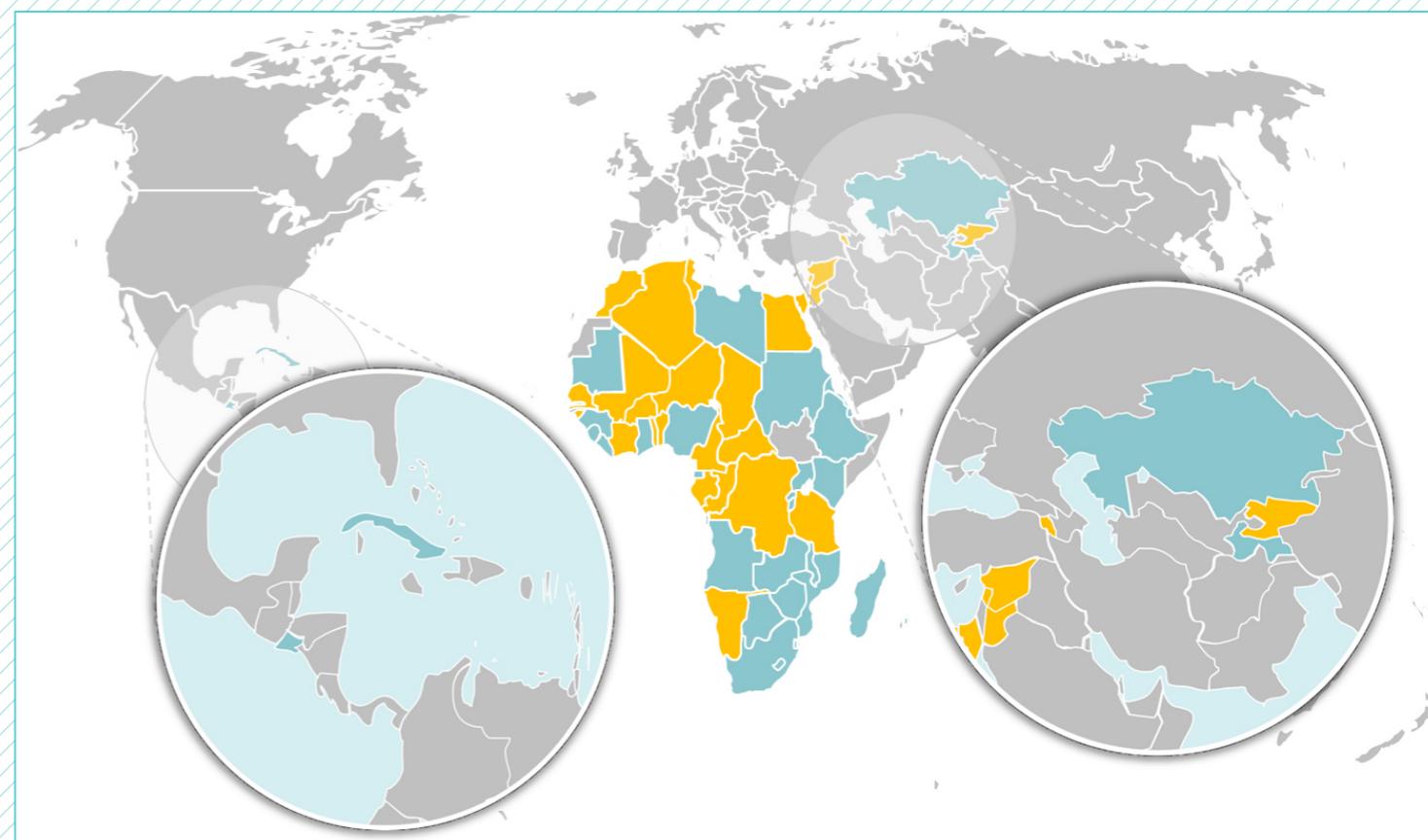
PMAI previstos

Angola, Botswana, Burundi, Cabo Verde, Comoras, Cuba, Djibouti, Guinea Ecuatorial, El Salvador, Eritrea, Etiopía, Gambia, Ghana, Guinea, Kazajstán, Kenya, Líbano, Lesotho, Liberia, Libia, Madagascar, Malawi, Mauricio, Mauritania, Mozambique, Nigeria, Rwanda, Seychelles, Sierra Leona, Sudáfrica, Sudán, Swazilandia, Tayikistán, Uganda, Zambia y Zimbabwe.

EL PMAI EN EL MUNDO

PROGRAMAS DE MODERNIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN A ESCALAS NACIONAL Y REGIONAL

■ CONCLUIDOS O EN EJECUCIÓN ■ PREVISTOS





Para más información, póngase en contacto con la
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Centro Internacional de Viena
Apartado postal 300, 1400 Viena (Austria)
Teléfono: (+43-1) 26026-3570
Facsimil: (+43-1) 26026-6842
Correo electrónico: IUMP@unido.org
<http://www.unido.org/iump>

© ONUDI 2015. Reservados todos los derechos.

El presente documento no ha sido objeto de revisión editorial oficial por parte de las Naciones Unidas. Las denominaciones empleadas y la presentación del material en este documento no conllevan la expresión de opinión alguna por parte de la Secretaría de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) en relación con la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites, o su sistema económico o grado de desarrollo. Denominaciones como "desarrollados", "industrializados" o "en desarrollo" se usan para fines estadísticos y no expresan necesariamente un juicio sobre la etapa alcanzada por un determinado país o una zona en su proceso de desarrollo. La mención de nombres de empresas o productos comerciales no denota su apoyo por parte de la ONUDI. A menos que se indique lo contrario, todas las referencias a unidades monetarias se proporcionan en dólares de Estados Unidos.

Imagen de la portada: © ymgermany/istockphoto.com
Imágenes interiores: © www.shutterstock.com



**PROGRAMA DE
MODERNIZACIÓN
Y ACTUALIZACIÓN
INDUSTRIALES**

PARA FOMENTAR SU PROGRESO
Y EL DE SU EMPRESA



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL