



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

09300

Distr. RESTREINTE

DP/ID/SER.B/194
22 août 1979

FRANCAIS
Original : ANGLAIS

MISSION EXPLORATOIRE EN VUE DE LA CREATION
D'UN LABORATOIRE NATIONAL DE CONTROLE DE LA QUALITE DES TEXTILES

SI/MOR/79/802

MAROC

Rapport final*

Etabli pour le Gouvernement marocain par
l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel,
organisation chargée de l'exécution pour le compte du Programme des Nations Unies
pour le développement

D'après l'étude de M. Roy Nield, consultant en textiles

Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
Vienne

* Traduction d'un texte n'ayant pas fait l'objet d'une mise au point rédactionnelle.

id. 79-6656

Notes explicatives

L'unité monétaire du Maroc est le dirham (DH). Durant la période sur laquelle porte le présent rapport, la valeur du dollar des Etats-Unis d'Amérique en dirhams était : 1 dollar = 4 DH.

La mention dans le texte de la raison sociale ou des produits d'une société n'implique aucune prise de position en leur faveur de la part de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI).

RESUME

Comme suite à une demande du Gouvernement marocain, un projet intitulé "Mission exploratoire en vue de la création d'un laboratoire national de contrôle de la qualité des textiles" (SI/MOR/79/802) a été approuvé en juillet 1979. Le consultant en textiles a commencé le 14 juillet 1979 une mission de deux semaines dont l'objectif immédiat était de déterminer si la création d'un laboratoire textile national était ou non nécessaire et justifiée, compte tenu de l'état actuel de l'industrie textile, ainsi que des plans concernant son développement futur. Au cas où l'établissement d'une institution de ce genre apparaîtrait souhaitable, l'expert a été également chargé de définir dans les grandes lignes l'assistance que l'Organisation des Nations Unies pourrait fournir à cet effet.

L'expert a examiné les plans et prévisions concernant le développement de l'industrie textile marocaine; a passé en revue toutes les études existantes relatives à la création d'un laboratoire textile national; et visité plusieurs établissements de l'industrie textile. Il a conclu que le Maroc avait un besoin urgent d'un laboratoire de ce genre et recommandé, eu égard à la complexité et au niveau technique élevé de l'industrie textile marocaine, de créer un laboratoire susceptible d'acquérir vite une solide réputation sur le plan international. Le présent rapport se termine par des indications détaillées quant à l'assistance future du PNUD et de l'ONUDI.

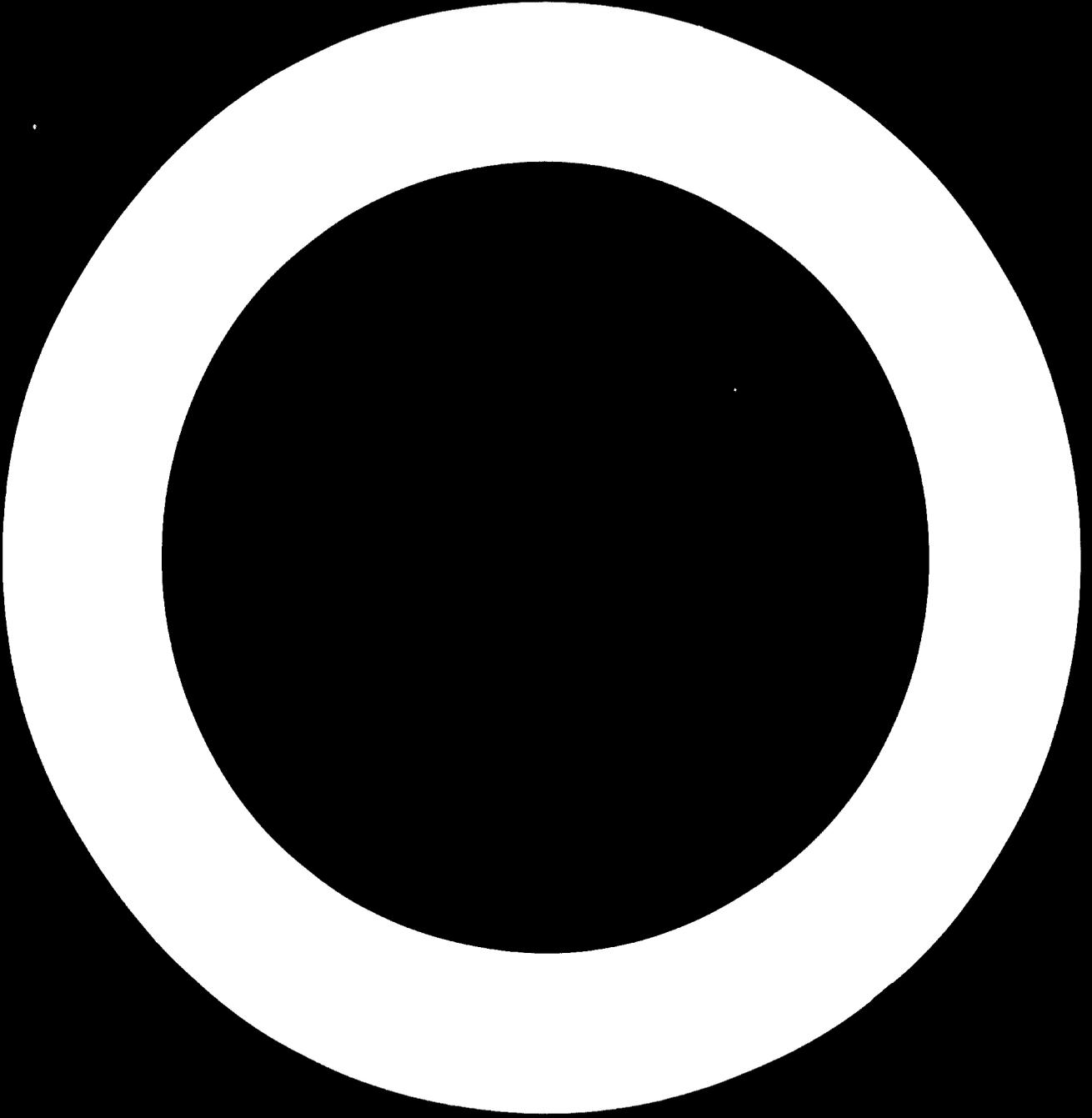


TABLE DES MATIERES

	<u>Page</u>
INTRODUCTION	6
Objectif de la mission	6
Itinéraire	6
Remerciements	6
Activités principales	7
Personnalités ayant participé aux entretiens	7
Renseignements généraux	8
I. CONCLUSIONS	10
L'industrie textile marocaine	10
Usines visitées	10
Matières premières	10
Nécessités d'un laboratoire national de contrôle de la qualité des textiles	11
II. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS	13
Conclusions	13
Action future	13
Résumé des contributions du PNUD	13
Résumé des apports du Gouvernement	15
ANNEXES	
I. Situation du secteur textile en 1977	16
II. Projets d'investissements autorisés 1973-1977	18
III. Importations et exportations du secteur textile en 1978	19
IV. Importations et exportations totales et part du secteur textile	20
V. Usines visitées	21

INTRODUCTION

Objectif de la mission

Entreprise sur invitation du Gouvernement marocain et du Bureau du PNUD à Rabat, la mission avait pour objectif d'étudier s'il y avait ou non lieu de créer à l'heure actuelle au Maroc un centre national de contrôle de la qualité des textiles, et à ce sujet d'établir un rapport définissant aussi dans les grandes lignes l'assistance que l'Organisation des Nations Unies pourrait éventuellement fournir à cet effet.

Itinéraire

14 juillet	Vienne - Rabat *
14-25 juillet	Rabat
20 juillet	Visite à Casablanca
25 juillet	Rabat - Manchester
26-27 juillet	Manchester (étude de la documentation réunie)
5-7 août	Vienne (compte rendu de fin de mission)

* La mission a été combinée avec une mission officielle à Vienne (1er-14 juillet) et une mission officielle en Egypte (à partir du 7 août).

Remerciements

L'auteur tient à exprimer sa sincère gratitude pour le concours et les renseignements fournis par le Ministère du commerce, de l'industrie, des mines et de la marine marchande, par le Bureau du PNUD à Rabat et par les directeurs des différentes usines visitées.

Activités principales

Des entretiens ont eu lieu avec le Directeur de l'industrie et différents fonctionnaires du Ministère du commerce, de l'industrie, des mines et de la marine marchande, avec des cadres dirigeants de l'industrie textile au cours des visites d'usines, avec le Représentant résident du PNUD et l'adjoint du conseiller industriel principal hors siège.

Tous les rapports relatifs à des études antérieures concernant le centre de contrôle de la qualité des textiles ont été étudiés.

Des usines textiles ont été visitées à Rabat et à Casablanca. S'il ne s'est pas rendu à Fez, où des fabriques étaient fermées pour raison de vacances, l'auteur a dégagé à leur sujet certaines informations des rapports qu'un consultant antérieur, le Professeur Fransen, avait rédigés après en avoir visité quelques-unes.

Personnalités ayant participé aux entretiens

M. P. Lowes	Représentant résident du PNUD
M. P. Mahy	Adjoint au conseiller industriel principal hors siège de l'ONUDI
M. Mounil	Directeur de l'industrie
M. Slimani	Fonctionnaire du Ministère du commerce, de l'industrie, des mines et de la marine marchande
M. Karrum	Fonctionnaire du Ministère du commerce, de l'industrie, des mines et de la marine marchande
M. Bayer	Directeur technique, UTEX
M. Mangera	Directeur de la production, UTEX
M. Echoukri	Directeur, TISBROD
M. Lahlou	Directeur, MANATEX
M. Kabba j	Directeur, SIMTIS
M. Larbi-Sekkat	Président, MOULITEX
M. Wattine	Directeur, FILROC

Renseignements généraux

L'industrie textile marocaine qui occupe près de 66 000 personnes, soit un quart de la main-d'oeuvre industrielle du pays, a connu au cours des dernières années un taux de croissance annuel de 10 %. Deux consultants de l'ONUDI qui s'étaient rendu au Maroc en 1973 pour étudier les mesures à prendre afin d'appuyer cette expansion rapide ont préconisé la création d'un centre national de contrôle de la qualité chargé de fournir des services techniques à l'industrie et de l'aider à améliorer la qualité de sa production. Le descriptif d'un projet devant être financé par le PNUD a été rédigé et signé, mais par suite de la crise financière du PNUD le projet a été malheureusement éliminé du programme de pays.

Le projet a été réexaminé comme pouvant faire éventuellement l'objet d'une assistance bilatérale du Gouvernement belge et le Professeur Franssen de l'Université de Gand s'est rendu au Maroc en 1977. Dans son rapport, il a souligné que le Maroc avait un besoin pressant d'un laboratoire textile national d'un niveau égal aux laboratoires européens les plus réputés. Le projet n'a pas eu de suite, peut-être parce que la Belgique fournit en général du savoir-faire et pas de matériel ou que l'achèvement du projet aurait pris 10 ans.

En décembre 1978, l'association marocaine de l'industrie textile a organisé sous les auspices du Ministère du commerce, de l'industrie, des mines et de la marine marchande un colloque sur l'industrie textile qui a été l'une des principales sources des données utilisées dans le présent rapport. Au cours de ce colloque, cinq groupes ont étudié les questions ci-après et en ont rendu compte :

- 1) Eléments du prix de revient;
- 2) Problèmes qui se posent sur le marché intérieur;
- 3) Problèmes financiers intéressant l'exportateur;
- 4) Résultats du plan quinquennal (1973-1977);
- 5) Stratégie de développement de l'industrie.

De son point de vue, chacun de ces groupes a insisté énergiquement sur la nécessité de créer au Maroc un laboratoire national de contrôle de la qualité des textiles.

La récente réduction par la CEE des contingents applicables aux exportations de textiles marocains compromet gravement les perspectives de croissance de ce secteur industriel; dans ces conditions où la nécessité d'un centre textile efficace se fait sentir d'une manière plus pressante que jamais, le gouvernement a renouvelé la demande d'assistance présentée à l'Organisation des Nations Unies.

I. CONCLUSIONS

L'industrie textile marocaine

L'industrie textile marocaine est très variée; la plupart des établissements qui la constituent sont très modernes et bien équipés. La situation de l'industrie en 1977 est présentée à l'annexe I.

Le dynamisme de l'industrie trouve son reflet dans l'annexe II qui récapitule les nouveaux projets autorisés au cours de la période du plan quinquennal 1973 1977. La plupart de ces projets ont été exécutés.

En 1978, les importations de machines textiles se sont chiffrées à plus de 30 millions de dollars des Etats-Unis. Comme on le voit à l'annexe III, le niveau des importations et des exportations textiles a été à peu près équilibré en 1978 (20 millions de dollars des Etats-Unis).

Les tendances des importations et exportations du secteur textile et de l'industrie dans son ensemble sont récapitulées à l'annexe IV, qui indique que les textiles contribuent pour environ 50 % à la valeur totale des produits manufacturés exportés.

Usines visitées

On trouvera à l'annexe V une liste des usines visitées ou étudiées d'une autre façon ainsi que de brèves observations sur chacune d'entre elles.

Matières premières

Il ressort des annexes que l'industrie textile marocaine est très variée et sophistiquée. Elle utilise une multiplicité de fibres et de filaments naturels, artificiels ou synthétiques et des tissus importés.

Il existe dans le pays plus de 30 000 broches pour la filature de coton (dont 10 000 à fibres libérées) et 62 000 broches pour la filature de laine (dont 48 000 à fibres libérées). On compte au total 10 000 métiers à tisser.

Il y a 59 teintureriers et usines de finissage; les secteurs du tricot chaîne, du tricot cueilli et de la confection sont importants et en expansion.

En général, les usines sont bien équipées mais, à une ou deux exceptions notables près, leurs installations de laboratoire sont insuffisantes.

Le Maroc produit du coton à fibres longues et de qualité élevée. En 1978, 6 000 tonnes d'une récolte de 7 000 tonnes ont été exportées alors que 13 000 tonnes de coton brut de type américain et 4 000 tonnes de filés ont été importées.

La production de laine s'établit à près de 30 000 tonnes par an dont un tiers environ est utilisé pour des matelas, etc., alors que le reste sert à fabriquer à la main des tapis destinés à l'exportation. Quelque 6 000 tonnes de laine fine sont importées chaque année.

Le Maroc ne produit pas de fibres synthétiques et artificielles. Il a importé en 1978 16 000 tonnes de fibres synthétiques et 17 000 tonnes de fibres cellulosiques régénérées, de filaments et de fibres coupées.

D'importantes quantités de tissus sont importées au titre de licences temporaires et réexportées sous forme de vêtements.

Dans l'ensemble, l'industrie textile marocaine est tributaire des importations pour près de 95 % de ses matières premières.

Nécessités d'un laboratoire national de contrôle de la qualité des textiles

Toutes les personnalités consultées semblaient conscientes de la nécessité d'un centre de contrôle de la qualité des textiles et ont accueilli avec satisfaction la proposition tendant à en créer un. On trouvera ci-après quelques-unes des raisons mises en avant à cet égard :

L'industrie a désormais une capacité suffisante pour couvrir le gros de la demande nationale et devra donc à l'avenir se tourner de plus en plus vers l'exportation, de préférence de produits de qualité.

Le succès des exportations dépendra de la qualité constante des produits.

L'industrie devrait s'efforcer d'adopter les normes internationales et/ou les normes nationales des pays consommateurs.

Un label "Made in Morocco", les étiquettes indiquant la composition du produit ou un autre signe de qualité aideraient à protéger le consommateur et les usines fournissant des produits de bonne qualité. Cependant, pour avoir une valeur quelconque, ce "signe" doit être agréé par un laboratoire officiel.

Quelques-unes des grandes usines ont de bons laboratoires, alors que les petites entreprises n'en ont généralement pas.

Le laboratoire national devrait en particulier :

Aider l'Administration des douanes à contrôler l'importation de produits semi-finis ou finis en mettant à sa disposition les moyens et services nécessaires pour vérifier l'exactitude des déclarations quant aux caractéristiques des marchandises importées en identifiant les fibres, analysant les mélanges, etc.;

Permettre de vérifier la qualité et la quantité des matières premières importées en tenant dûment compte de la teneur en humidité pour calculer le "poids de facture correct";

Fournir les moyens nécessaires pour vérifier si les produits chimiques, colorants et autres produits auxiliaires importés sont conformes aux spécifications. Il a été estimé que l'existence même d'un laboratoire national compétent aurait un effet psychologique positif dans la mesure où les fournisseurs seraient incités à exécuter scrupuleusement les commandes.

Procéder à des essais spécialisés dont les usines n'ont besoin que rarement; par exemple, déterminer la distribution des fibres selon leur longueur;

Participer à des arbitrages sur les marchés intérieurs et extérieurs. A présent, les échantillons devant faire l'objet d'une analyse indépendante sont envoyés à l'étranger, ce qui prend beaucoup de temps et coûte cher.

Aider à améliorer les relations entre les établissements de filature et de tissage, etc. (il existe peu d'usines intégrées au Maroc);

Coopérer avec les techniciens de l'industrie;

Diffuser des renseignements;

Faire connaître les normes nationales et internationales;

Promouvoir un label de qualité national;

Etant donné la pénurie de personnel spécialisé dans le contrôle de la qualité, il faut s'attendre que les techniciens du centre soient attirés par l'industrie. C'est de cette façon, que le centre exercera un maximum d'influence.

II. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Conclusions

A mon avis, il est indispensable et justifié de créer au Maroc un laboratoire national de contrôle de la qualité des textiles. Il s'agit là d'un besoin urgent; il ne suffirait pas de mettre en place dans un premier temps un petit service et de l'étoffer progressivement.

Compte tenu de la complexité et du degré de technicité actuelle de l'industrie textile marocaine, il faudrait créer un laboratoire susceptible d'acquérir rapidement une réputation internationale. Pour hâter ce processus, il serait utile de "jumeler" le laboratoire à créer sous une forme ou une autre avec un laboratoire français ou belge bien établi.

Action future

On espère que compte tenu des conclusions du présent rapport, le Gouvernement marocain demandera officiellement au PNUD et à l'ONUDI d'établir une proposition de projet. Pour ce faire on pourrait s'inspirer du document de projet primitif, tout en examinant méthodiquement les activités du projet pour les limiter aux questions intéressant directement le contrôle de la qualité.

En termes généraux, les contributions requises du PNUD et du gouvernement sont présentées dans les sections suivantes.

Résumé des contributions du PNUD

Personnel international

Mois de travail

Directeur du projet	24
Technicien des textiles	12
Spécialiste des essais physiques	6
Chimiste des textiles	6
Expert en matériel	1
Autres consultants	6
Examen à mi-parcours	1

Bourses de perfectionnement et voyages d'études

Mois de travail

Directeurs	6
Directeurs techniques	6
Chefs de département (3)	18
Chefs de section (6)	36
Statisticiens (2)	12

78

Fournitures et matériel

\$ 270 000

Récapitulation

US \$

Experts	280 000
Formation	102 200
Matériel	270 000

TOTAL

652 200

Résumé des apports du Gouvernement

Personnel national

Effectif

Directeur	1
Directeur technique	1
Chefs de département	3
Chefs de section	6
Statisticiens	2
Techniciens de laboratoire	14
Aides de laboratoire	5
	<hr/>
	32
	<hr/> <hr/>

Personnel administratif
Personnel financier
Chauffeurs
Agents des services généraux

Terrains (0,5 ha)

Bâtiments (y compris l'ameublement et quelques appareils de climatisation)

Divers

Dépenses d'exploitation et de fonctionnement
Autres dépenses (transports, manutention de
matériel, déplacements officiels, etc.)

ANNEXE I

SITUATION DU SECTEUR TEXTILE EN 1977

<u>Type d'établissement</u>	<u>No</u>	<u>Capacité</u>	<u>Production en tonnes</u>	<u>Effectifs occupés</u>
Filature de coton	16	277 824 broches (de continu à anneaux) 9 856 broches (à fibres libérées)	30 729	5 018
Tissage de coton	24	3 847 métiers	18 554	3 887
Filature de laine peignée	10	46 374 broches (de continu à anneaux) 48 broches (à fibres libérées)	5 253	1 755
Filature de laine	38	95 assortiments de cardes 15 559 broches (de continu à anneaux)	13 564	2 863
Tissus légers	12	788 métiers	2 583	1 449
Tissus lourds	17	333 métiers	4 986	1 144
Tissus éponge	7	320 métiers	1 373	514
Tissus d'ameublement	11	411 métiers	2 512	1 567
Broderie	9	109 métiers	868	1 322
Tissage de soie	34	3 592 métiers	4 683	2 920
Texturisation	3	7 924 broches	4 081	500
Bordage	32	-	-	890
Teinture et finissage	59	-	-	4 067
Tricotage cueilli	116	Machines circulaires 712) Machines à tricoter les bas et les chaussettes 451) Tricoteuses rectilignes à moteur 208) Tricoteuses rectilignes manuelles 620) Métiers coton 9)	5 915	6 338

<u>Type d'établissement</u>	<u>No</u>	<u>Capacité</u>	<u>Production en tonnes</u>	<u>Effectifs occupés</u>
		Métiers coton pour bas diminués 331)		
		Machines à coudre 2 707)		
Tricotage en chaîne	44	Métiers chaîne 481)	5 801	1 897
		Machines Raschel 93)		
Fabrication de vêtements	201	Machines à coudre 6 212)	-	13 402
		Machines spéciales 3 583)		
Fibres libériennes (-jute	3	4592 broches, 298 métiers	18 947	1 528
(-sisal	8	585 broches à renvider		
		149 broches câbleuses		
Autres	8	-	-	258
T O T A L				<u>51 319</u>

Beaucoup de personnes sont occupées à fabriquer à la main des tapis destinés surtout à l'exportation.

ANNEXE II

PROJETS D'INVESTISSEMENTS AUTORISES 1973-1977

INVESTISSEMENTS PRIVÉS

<u>Lieu</u>	<u>Nombre de projets</u>	<u>Nombre d'emplois créés</u>
Casablanca/Mohammédia	367	18 775
Tanger/Tétouan	67	4 833
Fès/Meknès	19	541
Rabat/Salé/Témara	15	1 377
Agadir/Essaouira	4	544
El Jadida/Safi	12	668
Ben Slimane	1	27
Kenitra	3	252
Marrakech	2	57
Sidi Kacem	1	53
Settat	1	472
Oujda	1	120
Berrechid	1	120
TOTAL PARTIEL	<u>494</u>	<u>27 839</u>

INVESTISSEMENTS SEMI-PUBLICS

Nouvelles usines	3	1 692
TOTAL	<u>497</u>	<u>29 531</u>

ANNEXE III

IMPORTATIONS ET EXPORTATIONS DU SECTEUR TEXTILE EN 1978

	<u>IMPORTATIONS</u>		<u>EXPORTATIONS</u>	
	<u>Tonnes</u>	<u>1 000 \$ E.U.</u>	<u>Tonnes</u>	<u>1 000 \$ E.U.</u>
Soie	16	297	-	-
Fibres artificielles et synthétiques continues	17 501	52 708	349	2 500
Filés métalliques	35	1	3	31
Laine	7 450	33 862	2	25
Lin et ramie	112	1	-	-
Coton	18 543	27 560	9 047	29 745
Fibres artificielles et synthétiques discontinues	33 640	46 265	2 305	8 049
Autres fibres	10 892	5 814	-	-
Tapis, velours	1 132	6 043	8 291	73 821
Ouate hydrophile	6 038	14 646	238	277
Bonneterie	103	1 174	1 223	15 604
Vêtements tissés	275	2 653	3 844	51 198
Autres articles tissés	2 620	2 214	2 404	14 374
Chiffons	47	20	-	-
TOTAL		<u>193 258</u>		<u>195 624</u>

Note : Les tissus importés, à titre temporaire, présentés et réexportés ne sont pas compris dans les chiffres ci-dessus.

ANNEXE IV

IMPORTATIONS ET EXPORTATIONS TOTALES
ET PART DU SECTEUR TEXTILE

	1972	1973	1974	1975	1976	1977
Importations totales (millions de DH)	3,6	4,7	8,3	10,4	11,6	14,4
Secteur textile	10,2 %	9,0 %	7,0 %	5,2 %	5,8 %	5,1 %
Exportations totales (millions de DH)	3,0	3,7	7,4	6,2	5,6	5,9
Secteur textile	7,5 %	7,9 %	5,6 %	6,4 %	10,5 %	10,6 %
Importations totales de produits semi-finis et finis (millions de DH)	2,2	2,7	4,2	5,7	7,2	9,4
Secteur textile	9,4 %	9,1 %	7,5 %	5,5 %	5,2 %	4,5 %
Exportations totales de produits semi-finis et finis (millions de DH)	0,4	0,6	0,9	0,8	0,9	1,3
Secteur textile	42 %	44 %	46 %	50 %	57 %	46 %

ANNEXE V

USINES VISITEES

A. Usines visitées par l'expert

FILROC, Rabat.

Filature de rubans et de filaments de laine peignée selon la filière de la rupture par extension. Classifault, classimat et métiers de recordage à broche à double torsion.

UTEX, Rabat.

Travail du coton - 8 000 broches, machines à tisser à navettes ou à griffes, teinture de filés. Filés de coton peigné marocain, filés de polyester/ coton peigné, filets de polyester/viscose. Laboratoire de filés suffisant (équipé de matériel Uster). Pas d'essais de tissus.

TISBROD, Casablanca.

Broderie. Métiers Saurer. Filés texturés. Service de dessin. Atelier d'entretien satisfaisant.

MANATEX, Casablanca.

Filature, teinture, composition, tissage jacquard, finissage de tissus d'ameublement, etc.

SIMTIS, Casablanca.

Tricotage chaîne, teinture, finissage. Pas de laboratoire.

SIMTIS, Casablanca.

Fabrique de confection produisant à partir de tissus importés 2 500 chemises par jour pour l'exportation.

MOULITEX, Casablanca.

Usine de texturisation de filés, 15 tonnes par jour. Excellent matériel (ARCT). Machine POY sur le point d'être livrée. Fabrique elle-même des tubes en plastique. Teinture de filés. Laboratoire satisfaisant.

B. Usines visitées par le professeur Franssen

MAFACO, Kenitra.

Filature et tissage de coton et de mélanges. Mélangeur Hispano et métiers Sulzer.

COTEF, Fès.

Fabrique intégrée - Filature, tissage, teinture et finissage. Bon laboratoire d'essais physiques et d'analyses chimiques.

TEXNORD, Fès.

Tissage, teinture et finissage. Service de vérification satisfaisant.

MANIC, Casablanca.

Fabrique de pantalons.

FILTEX, Casablanca.

Filature de fil imitation.

PETIT POUSSIN, Casablanca.

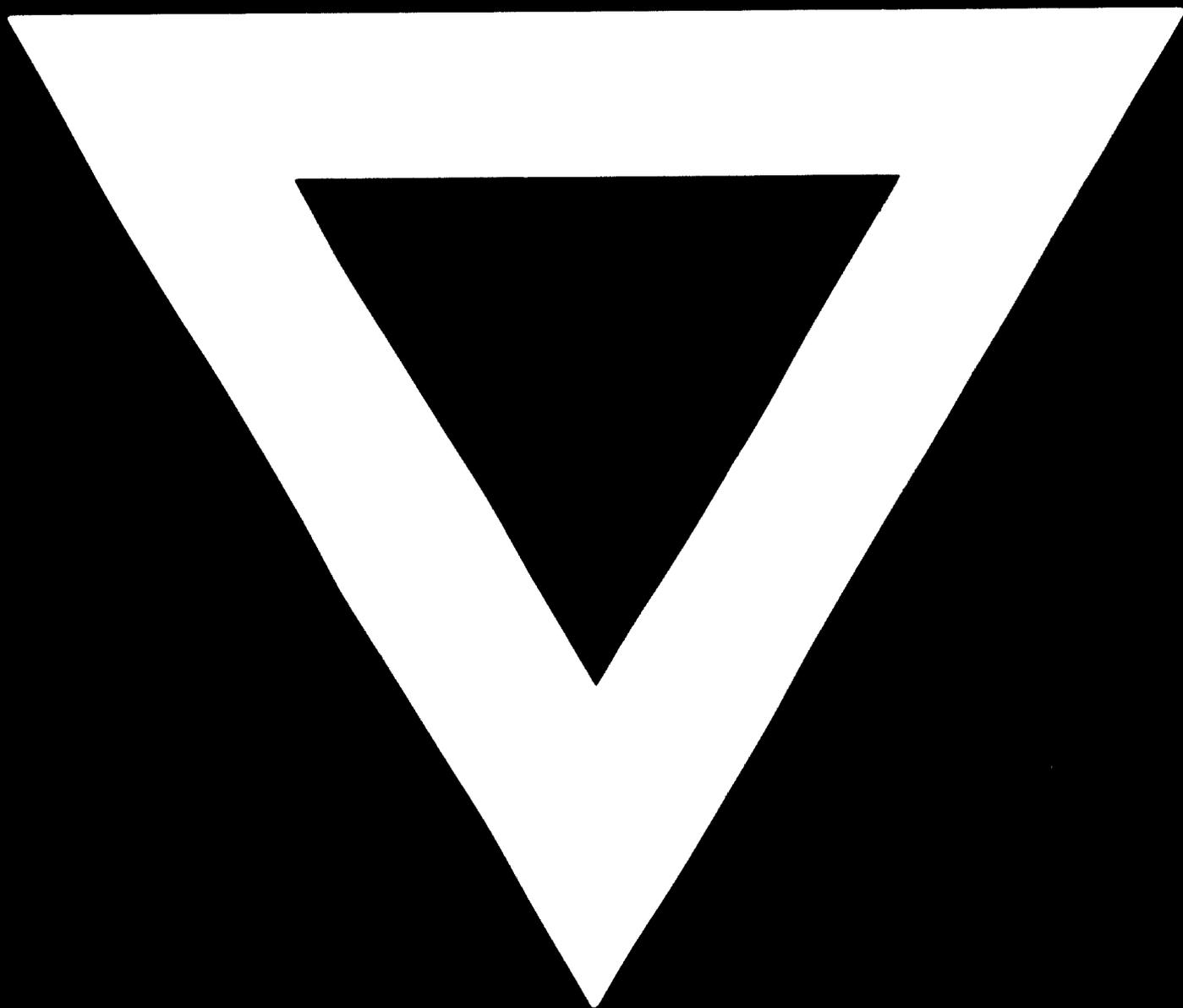
Tricotage circulaire et fabrication de vêtements.

BLANCATEX, Casablanca.

Tissage de draperies lourdes. Matériel très moderne.



B-366



80.12.04