



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)

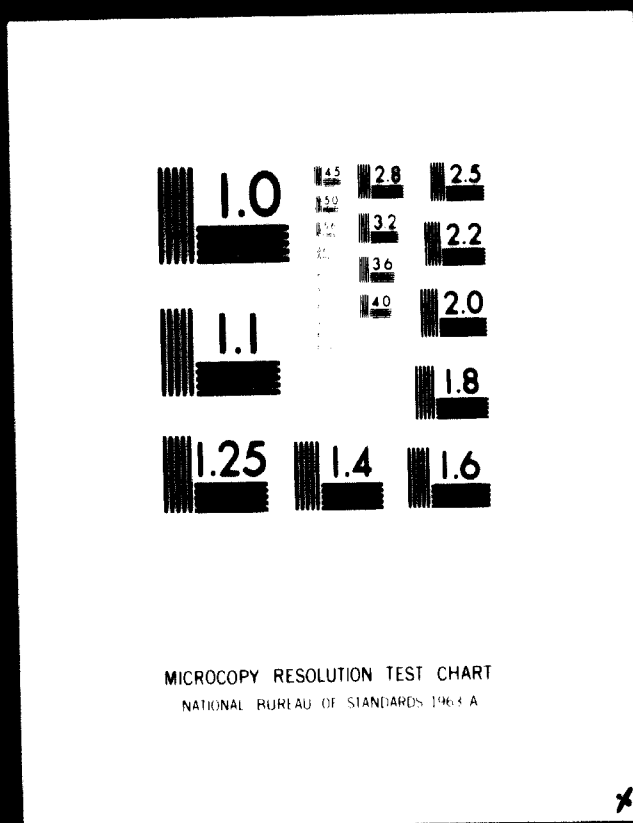
1

OF

2

04862

A



24x

D

هذه الوكالة بمساندة مناسبة من الحكومة وزودت بهيئة من العاملين الكفاءه .  
والفرض من انشاء مركز لتنشيط الاستثمار هو تلجيع تدفق الاموال  
الصناعية الخاصة الى البلاد بالوسائل الآتية :

( أ ) نشر المعلومات عن الدولة المضيئة في الدول المصدرة للاموال وخاصة  
فيما يتعلق بشروط وقوانين وسياسات واجراءات وفرص الاستثمار  
الاجنبي .

(ب) تقديم المشورة والمساعدة الى رجال الاعمال المحليين والى الحكومة في  
كل ما يتعلق باجتذاب الاموال الخاصة الاجنبية والخبرة الفنية  
الصناعية والحصول عليها .

(ج) تقديم المعلومات والمشورة الى رجال الاعمال والصناعة الاجانب  
والمؤسسات المالية الاجنبية عن مناخ الاستثمار في البلاد والفرص  
والارباح التي تتيحها الدولة لرأس المال الاجنبي .

(د) ارشاد الحكومة في تهيئة جو يؤدي الى الاستثمار الاجنبي الخاص .  
وقد دلت التجارب على أن قيام وكالة شبه حكومية هو عادة اصلح شيء  
لانجاز هذه الاهداف ، ونعني بها وكالة تساندها وتمولها الحكومة وتعمل  
بالاستقلال عن الادارات الحكومية العادية .

وينبغي أن يستند مجلس المديرين الذي يتولى تنسيق وتوجيه عمل  
المركز الى قاعدة واسعة وأن يجرى اختيار أعضائه من ميادين القطاع العام  
أو الخاص والتي تهتم أو يمكنها أن تسهم في تحقيق النمو السريع والفعال  
للببلاد .

لذلك فان مجلس المديرين ينبغي ان يضم ممثلين للحكومة وقطاعات  
الاعمال من الصناعة والمال والعمل والانشطة النوعية ذات الأهمية الاقتصادية  
للببلاد .

ويجب أن يكون رئيس المجلس شخصا يعمل بنجاح في قطاع الاعمال  
أو لديه على الأقل معرفة واسعة بمجتمع رجال الاعمال في البلاد . وينبغي  
أن يكون موضع احترام واسع النطاق وان يكون ذا نفوذ لا بين زملائه من  
رجال الاعمال فحسب بل وبين المسئولين في الحكومة أيضا وذلك حتى تلقى  
توصياته الاهتمام المناسب .

وانجح وسيلة لجذب اهتمام رجال الصناعة الاجانب بفرص الاستثمار  
المتاحة في بلد من البلاد هي من خلال منظمة تتمتع بالاستقلال الذاتي وهدنها  
الوحيد هو تنشيط امكانيات الاستثمار في البلاد . وهذه المنظمة هي اصلح  
من يقدم المشورة بطريقة موضوعية الى المستثمرين المرتقبين واتخاذ الترتيبات  
اللازمة لاقامة مشروعاتهم الجديدة في الدولة المضيئة .

والمنظمة الحكومية ليست مؤهلة للقيام بهذه المهمة لأن موظفي الحكومة ليسوا متمرسين بصفة عامة العمليات الصناعية وليسوا مؤهلين للدلاء برأي قاطع في شئون الاعمال . ويفضل اصحاب المشروعات الخاصة مناقشة خططهم الاستثمارية الخاصة مع اشخاص مطلعون ويفهمون لغة الاعمال كذلك فان بعض الدول وجدت ان المسئولين الحكوميين احيانا يرتبطون بالتزامات سابقة لاوانها ويكون من الصعب أو من المحرج الفاؤها .

كذلك فان المؤسسة المالية ، مثل البنك ليست بالوكالة المناسبة لهذا النوع من العمل اذ ان رجال الاعمال قد يفتقرون الى الثقة في موضوعية المؤسسة المالية التي يعهد اليها بمهمة تنشيط الاستثمار الاجنبي . وقد يشعر رجل الصناعة ان البنك أو غيره من المؤسسات المالية يميل على نحو طبيعي تماما الى الاهتمام بقدر أكبر بالمشروعات التي تطلب من اجلها مساعداته المالية . ومثل هذا الترتيب قد يثير التنافس أيضا مع المؤسسات المصرفية الأخرى .

### مزايا المنظمة شبه الحكومية

ان عدم وجود رابطة مباشرة بين مركز تشجيع الاستثمار والمصالح سواء كانت خاصة أو حكومية له عدد من المزايا :

(أ) فهو يوحى بالثقة لدى صاحب المشروع الاجنبي في الطابع الموضوعي للوكالة واتجاهها نحو تقديم الخدمات .

(ب) وهو يمكن الوكالة من وضع وتنفيذ سياساتها التنشيطية لاكتساب استثمارات اجنبية جديدة بانجح الطرق وفي اطار ميزانيتها على أن تسترشد بالطبع بشروط سياسة الاستثمار الوطنية التي تتبعها الحكومة .

(ج) وهو يتيح إجراء مناقشات لمقترحات الاستثمار في حرية وكرمان وعلى أساس مهني دون التزام من جانب أي من الطرفين .

(د) كما يتيح للمركز أن يتصرف بحرية في اتصالاته مع المنظمات الأخرى في عالم رجال الاعمال والمساعدة في استكمال مقترحات الاستثمار بما يقدمه من ابحاث السوق والخبرة الفنية والخدمات المالية وغيرها من الخدمات المتخصصة .

(هـ) ويضع المركز في وضع وسيط مثالي من أجل المساعدة في حل المسائل موضع الخلاف أو سوء التفاهم قبل أن تتشدد الحكومة والشركة الخاصة المعنية في موقفها .

### مجال نشاط التنمية

لقد وقع اختيار معظم الدول التي تسعى الى الاستثمار الاجنبي على هذا النوع من المنظمات شبه الحكومية لاداء الغرض المطلوب ومن بين وظائفها المادية ما يلي :

- ١ - انشاء مكتب للمراجع وتقديم خدمات اضافية تتعلق بالاستثمار الاجنبي بما في ذلك توفير البيانات عن :
  - ( ا ) الانتاج والتجارة والاسواق والمالية والموارد والمرافق . . . الخ .
  - ( ب ) السياسة الاقتصادية والمالية والاجتماعية للحكومة .
  - ( ج ) التسهيلات والمؤسسات الصناعية والمصرفية المحلية .
  - ( د ) القوانين واللوائح الخاصة بالاستثمار الاجنبي .
  - ( هـ ) الشركات التي تعمل في البلاد .
- ٢ - مسح الامكانيات العالية للاستثمار الاجنبي واعداد دراسات ميدانية مختصرة عن الطابع العملي لصناعات معينة .
- ٣ - تقديم المشورة لرجال الاعمال المحليين حول وسائل اجتذاب رؤوس الاموال الاجنبية مثل المساعدة في اعداد النشرات الخاصة بمشروعاتهم أو الاتصال نيابة عنهم بالمستثمرين الاجانب .
- ٤ - مساعدة المستثمرين الاجانب عن طريق :
  - ( ا ) تعريفهم بالسياسات والبرامج والاخبار المتعلقة بالاستثمار الاجنبي في الدولة المضيفة .
  - ( ب ) ترتيب الاتصالات بينهم وبين رجال الاعمال والحكومة .
  - ( ج ) التعامل نيابة عنهم مع الوكالات الحكومية .
  - ( د ) ايضاح وتسوية الخلافات بين موقف المستثمر وموقف الحكومة بالنسبة لمشروع معين .
  - ( هـ ) مساعدة المستثمرين في الحصول على التصاريح والتراخيص اللازمة .
- ٥ - القيام بحملة اعلامية واسعة في الخارج فيما يتعلق بفرص الاستثمار والظروف السياسية والاقتصادية العامة في البلاد .
- ٦ - الاتصال بمجموعات الشركات ورجال الاعمال في الخارج بهدف قناعهم باستثمار اموالهم في البلاد .
- ٧ - تهيئة مناخ موات للاستثمار الاجنبي عن طريق استعراض نظر الحكومة الى العقبات التي تلحق في طريق تدفق اموال الاستثمار واقتراح سبل تبسيط الاجراءات .
- ٨ - اقامة صلة وثيقة مع المسئولين بالحكومة من المعنيين بالاستثمار الاجنبي .

وقائمة الوظائف هذه ليست على سبيل الحصر بحال من الاحوال ولكنها تمثل الحد الأدنى لمجال جهود مركز تنشيط الاستثمار .

### التعاون مع الادارات الحكومية

المركز عبارة عن اداة لتنفيذ جانب من جوانب السياسة الاقتصادية للبلاد ويتوقف نجاحه جزئيا على وجود اتصال دائم ووثيق مع الوزارات المعنية ايضا بتنفيذ السياسة الاقتصادية .

ذلك ان الكثير من توصياته ومن ابحاثه التنشيطية والاعلامية لابد ان توافق عليها وزارة من الوزارات . . ومن شأن الاتصال المستمر بين المركز والحكومة تشهيل مثل هذه الموافقة ويكفل للمركز بشكل افضل ان يعمل في اطار سياسة قومية .

وهناك سببان آخران يؤكدان أهمية التنسيق بين المركز والحكومة . . فهو يساعد أولا على تقليل أو ازالة الروتين الذي هو طابع الادارات الحكومية في أغلب الاحيان . ويكفل ثانيا اسلوب المنطقى لمعالجة الاستفسارات الخاصة بالاستثمار والتي يمكن ان تقدم مباشرة الى الحكومة من جانب رجال الاعمال الاجانب الذين ليس لديهم علم بأن الدولة لديها وكالة متخصصة تتولى اعمال الاستثمارات .

### هيئة العاملين

هناك عامل واحد ينبغي ان يكون له الاعتبار الأول عند اختيار اعضاء هيئة العاملين بمركز تشجيع الاستثمار - وهو ان الوكالة تنظيم تجارى هدفه الترويج لامكانيات بلاده الاستثمارية . ومن ثم فان مديرها ينبغي ان يكون صاحب خبرة تجارية أو صناعية . . ويفضل ان يكون من بين العاملين فى القطاع الخاص لاقتصاد البلاد أو ان يكون لديه على الأقل ارتباط وثيق بالقطاع الخاص اثناء عمله .

ولا يصلح الاقتصاديون الاكاديميون عادة لأن يكونوا شركاء مثاليين لهذا المنصب لأن اداؤهم فى العادة ليس مثل اداء المديرين التنفيذيين التجاريين

### التنظيم الوظيفى للتنمية

ولكى يحقق المركز اغراضه فان العاملين به يجب ان يكونوا قادرين على اداء عدد من الوظائف ونقدم فيما يلى تخطيطا عاما لتنظيم نموذج لهيئة العاملين . . ومن الطبيعى ان يكون المديرين التنفيذيين أو المسئولون عن كل ادارة من الاخصائيين ذوى الخبرة فى مجال الوظيفة المخصصة لادارتهم .

## والاشارات الرئيسية ومسئولياتها الاولى هي :

( ا ) ادارة للشئون المالية تتولى تنمية سياسة الاستثمار والتنسيق بين برامج الاستثمار وذات صلة بالمؤسسات المصرفية المحلية وعلى علم بالصادر ومبلغ رأس المال المتاح للمشروعات المشتركة مع المستثمرين الاجانب .

( ب ) ادارة فنية تضع تقييما للمجالات الصناعية الواسعة وامكانية مساهمتها في سياسة التنمية الوطنية ، وتحدد مدى صلاحية المقترحات المعنية وامكانيات تنفيذها ، وتعدد البيانات أو النماذج الخاصة بالصناعات التي لها الاولوية في التنمية طبقا لسياسة البلاد الاستثمارية .

( ج ) ادارة للتنشيط تتولى نشر المعلومات العامة عن مناخ وفرص الاستثمار في البلاد ، وتمتد الكراسات وغيرها من السجلات ، وتقيم الصلات بالمستثمرين الاجانب ، وتشرف على الاتصال بين المقر الرئيسي والفروع ، وتتولى توزيع الدراسات التي تعدها الادارة الفنية على المستثمرين الاجانب المناسبين . . وهي في الواقع بمثابة جهاز العلاقات العامة والمبيعات لبرنامج الاستثمار في البلاد .

( د ) ادارة للاتصال بين المقر الرئيسي والفروع وهي تحقق الاتصالات السريعة والكاملة بين المقر الرئيسي للمركز في الداخل وبين مكاتبه الفرعية في الخارج . . ويمكن انشاء هذه الادارة كجزء مكمل لادارة التنشيط ولكن دورها على جانب كبير من الاهمية حتى اثناء ذكرها هنا كوظيفة متميزة .

( هـ ) ادارة للخدمات الصناعية تتولى الاشراف على برامج التدريب التي تمولها الحكومة في الصناعات الرئيسية ، وتساعد المستثمرين في اختيار الموقع وبناء المصنع ، وتقدم المشورة فيما يتعلق بالعمالة ومدى توفر الايدي العاملة وتقدم أنواعا أخرى من المساعدات في المراحل المبكرة للمشروع الجديد من أجل ضمان سرعة تشغيله في البداية واحتمالات نجاحه .

## المستشارون :

يختلف الرأي بين الذين يهتمون بتنشيط الاستثمار حول فعالية المستشارين الخارجيين في استكمال العمل الذي تقوم به هيئة الماملين بالمركز . وكثير من الدول ترى ان المستشارين ذوو فائدة من حيث صفتهم الاستشارية ولكنها تشكل في امكان الاستخدام الكامل للتقارير التفصيلية والدراسات العملية التي تعدها الشركات الاستثمارية . . اذ سرعان ما تصبح هذه الدراسات غير عصرية حتى لو احسن اعدادها ، يفضل معظم الذين يستثمرون مبالغ كبيرة ان يقوم خبراءهم في التقييم باداء هذه الواجبات .

غير ان المستشارين وخاصة اولئك الذين تقدمهم المنظمات الدولية مثل منظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة ، قد تكون لهم فائدة قصوى في تقديم المشورة لدولة من الدول بشأن اعداد سياستها الاستثمارية وفقا لأفضل وسائل تنفيذ هذه السياسة ولا نسب نمط للتنظيم يكفل لها التنفيذ الفعال .

### المطبوعات التشجيعية :

من الوسائل الهامة التي تساعد على تنشيط التنمية الصناعية وجود مطبوعات اعلامية ذات لفة واضحة واعداد جذاب عن البلاد واقتصادها وعن الفرص العامة والخاصة التي تتيحها للصناعة . . . وهذه المطبوعات التي يتم اعدادها في شكل الكتيبات أو كراسات أو رسائل اخبارية أو بيانات أو نشرات أو سجلات أو دراسات عملية موجزة ، ينبغي توزيعها على أوسع نطاق ممكن على المستثمرين في المجالات الصناعية ذات الأهمية الأولى للبلاد . وتشمّل الانواع الرئيسية من المطبوعات ما يلي :

(أ) كتيب تفصيل شامل ( مجلد أو مفكك الاوراق ) ويضم أكبر قدر ممكن من المعلومات والبيانات الاحصائية بالنسبة للمستثمر الاجنبي . ويشمل ذلك العمالة المتوفرة وتكاليف الاجور والارباح الهامشية ونظام الضرائب والمتطلبات التنظيمية والاسواق والمزايا الاقتصادية والمواصلات وتوفر المرافق المعلمة وتكاليفها وشبكة النقل ورسوم الشحن الجوي والبحري . . الخ . . . وقد يستغرق اعداد كتيب مفيد عن الاستثمار عاما أو أكثر من عام . . ومن ثم ينبغي البدء في اعداده فور تنظيم المركز . ويجب ان تكون المعلومات الواردة في الكتيب عصرية باستمرار . وان يوزع فقط على المستثمرين الاجانب الذين يبدون اهتماما ايجابيا بتنفيذ عملية في البلاد .

(ب) كراسة موجزة وعامة عن البلاد ( التاريخ والجغرافيا والحكم والسكان والتعليم ) وعن اقتصادها بما في ذلك بيان سياسة الاستثمار الوطنية ومزايا الاستثمار بموجب احكامها .

(ج) بيانات أو « ايضاحات عملية » عن المجالات الصناعية التي تولى البلاد أقصى قدر من الاهتمام بتنميتها .

(د) مطبوعات خاصة بالعلاقات العامة وخاصة الرسائل الاخبارية والنشرات الاخبارية والنشرات المصورة والافلام السينمائية والمعارض .

(هـ) استمارات فحص تحرر للمنتجين المحليين الذين قد يهتمون بالقيام بمشروعات مشتركة مع المستثمرين الاجانب . ويمكن ان تتضمن الردود على الاسئلة اشارة الى شركاء الاستثمار المحتملين .

والبيانات التي يمكن ادراجها في استمارة فحص نموذجية هي : اسم الشركة التي تهتم بالقيام بمشروع مشترك وعناوين وارقام تليفون مكتبها الرئيسي ومصانعها .



- خطوط الانتاج او العمليات او الخبرة الفنية التي تهتم بها الشركة .
- خطوط الانتاج الحالية والمهارات الفنية .
- اسم وعنوان المسئول الرئيسى عن التنفيذ مع بيان مختصر عن تاريخه وخبرته .
- اسماء ومؤهلات وخبرة اعضاء الهيئة الفنية والاشرفية الذين سوف يستخدمون فى المشروع .
- اسماء وعناوين الوكلاء المفوضين والمستشارين ورجال البنوك ومرافقي الحسابات للشركة .
- الميزانية العمومية بعد المراجعة وبيانات بالارباح والخسائر عن السنوات الثلاث السابقة .
- توصيف للتسهيلات المادية للشركة مثل الارض والمباني والمعدات والآلات .
- نوع الترتيب المرغوب مع الشركة ( ترخيص ، مشاركة بالتساوى ، قرض ، مساعدة فنية ) مدى التمويل المطلوب :
- تقرير او تحليل للاسواق موضع الاعتبار بموجب الترتيب المقترح على ان يشكل الخبرة السابقة فى هذه الاسواق اذ تقييما لامكانياتها فى المستقبل .

### فى الخارج

يعمل المقر الرئيسى لمركز تشجيع الاستثمار فى كثير من النواحي مثل المقر الرئيسى لشركة صناعية كبيرة . والمركز يحتاج ، مثلما فى اى جهه للتسويق الدولى ، الى مكاتب فرعية فى الخارج .

### عمليات المكاتب الخارجية :

الوظيفة الاولى للمكاتب الفرعية والمدبريها التنفيذيين هى ادارة والاحتفاظ بصلات مع دائرة واسمة من المستثمرين ومع مجموعات رجال الاعمال والمؤسسات المالية التي تهتم بالاستثمار الاجنبى .

ويزود المكتب الفرعى هذا الجمهور المستهدف بسيل مطرد من المعلومات عن اقتصاديات الدولة المضيئة وعن فرص الاستثمار المتاحة لديها . . على ان يكون لديه معلومات جديدة اولا بأول عن الاسواق والمواد والايدي العاملة والمرافق والنقل والسياسات الاقتصادية والمالية والضرائب ولوائح واجراءات التراخيص وسائر المعلومات التي تهتم المستثمرين . . ويمكنه ايضا ان يقترح اجراء الدراسات اللازمة لامكانيات الاستثمار فى مجالات معينة .

وهو في الواقع بمثابة مكتب معلومات رجال الاعمال في الدولة المصدره  
لراس المال .

وعلى مدير واعضاء هيئة « المكتب الفرعي » ان يكونوا على استعداد  
للقيام ببعض الرحلات وزيارة الشركات التي تقع خارج المدينة والتي تبدي  
اهتمامات بالدولة النامية ، وذلك اذا كان حجم ونوع الاستثمار المحتمل يبرر  
هذا الانفاق .

كذلك فان المكتب الفرعي يمكن ان يساعد رجال الاعمال من الدولة  
المضيفة في زياراتهم للخارج وذلك عن طريق ترتيب الاتصالات والرحلات

ن افضل الدول لاقامة المكاتب الفرعية من الناحية المنطقية هي تلك  
التي لديها امكانية تصدير راس المال والخبرة الصناعية وبعد اختيار الدول  
المعنية يمكن اقامة الفروع في المدينة او المدن التي فيها تستطيع هيئة العاملين  
ان تغطي باقى فعالية المناطق التي يتكدس بها أكبر قدر من الصناعات  
ورؤوس الاموال .

### هيئة العاملين بالمكاتب الفرعية :

#### المدير :

ان مواطن الدولة النامية هو على الأرجح انسب لمنصب مدير فرع خارجي  
من مواطن الدولة المصدره لراس المال والتي سيقام فيها هذا الفرع . اذ ان  
بوسعه ان يتحدث عن بلاده بقدر أكبر من السلطة ، وسوف يعترف رجال  
الاعمال الذين يتصل بهم بهذه السلطة . وسرعان ما سينقل الى رجال الاعمال  
الاجانب من خلال سلوكه وطريقة ادائه للعمل ، انطبعا عن مواطني بلاده .  
ويحقق وضع وطني مؤهل في هذا المركز ميزة سيكولوجية . . اذ ان معظم  
المديرين التنفيذيين يميلون أكثر الى التعامل مع اطراف اصلية . . وعندما  
يتصل مواطن من دولة نامية بأحد المستثمرين فان هذا المستثمر ينظر اليه  
كطرف على قدم المساواة في المفاوضات وليس كطرف ثالث يعمل على الجمع  
بين طرفين اصليين ( الشركة الاجنبية والحكومة ) .

كذلك فان من الممكن اختيار مواطن من الدولة المصدره لراس المال  
لمنصب مدير المكتب الفرعي وذلك اذا كان هذا الشخص يزخر بالنشاط  
والحركة وعلى دراية تامة بالظروف الاقتصادية والسياسية للدولة النامية  
وبسياستها الوطنية للتنمية . . ويتمين ان يكون اتجاه المدير نحو التجارة  
والصناعة . . اذ ان المديرين التنفيذيين الذين سنوف يفضلون الانتماء الى  
شخص يتفهم مفسكالاتهم ويتحدث عنها عن علم ودراية . . ومن ثم فنحن  
الضروري ان تتوفر لديه خبرة في مجال التجارة وتقدير لخافز الربح .

واخيرا فان على المدير ان يقتنع جوا من الثقة على مستوى عال . . وظلم  
صفة غير ملموسة ويصعب تحديدها وينبغي ان تتوفر لدى المدير الخصال

مكانة تحقق له الاحترام اللازم لتنفيذ مهمته بنجاح . . . ويجب ان يكون رجل مبيعات على مستوى عال ويتميز بحسن التنظيم والاعداد . . . ولا بد ان يؤمن بمهمته لا بما يستطيع ان يحققه لبلاده فحسب بل وبما يستطيع ايضا ان يحققه لرجال الاعمال الذين يود ان يقنعهم بالاستثمار في بلاده .

### العاملون الاخرون :

يمكن ان تضم هيئة العاملين على ضوء حجم الميزانية سكرتيرا ومساعدة واحدا أو أكثر ، وبالنسبة للصناعة الكبيرة من الممكن ان تضم خبراء في الشؤون المالية وفي الصناعات الهندسية أو بعض الصناعات المعنية وعند اختيار اعضاء هيئة العاملين ينبغي ان يوضع في الاعتبار ان الفرع يمثل منظمة للمبيعات بصفة اساسية وان نجاحها النهائي يتناسب تناسباً طردياً مع عدد وانتظام الاتصالات التي تقيمها مع المستثمرين .

### المشكلات التي تواجه مكتبا فرعيا غير مزود بعدد كافي من العاملين :

ان المكتب الذي يضم هيئة العاملين به شخصا أو شخصين في الدولة المصدرة لرأس المال لابد وان يقوم بكثير ، من المهام التي يؤديها مكتب أكبر بسرعة وسهولة . . . وقد يتمكن المكتب الصغير من اجتذاب الاستثمارات الى بلاده ولكن عليه في الاغلب ان يعمل بقدر أكبر من الجهد حتى يصيب النجاح .

وهناك عمل لابد من القيام به بغض النظر عن اعضاء هيئة العاملين وهو تجميع وحفظ قوائم دقيقة وحديثة بالمناوين البريدية وقد يستنفذ هذا العمل أسابيع بل وشهورا من وقت المسئول والذي كان يحسن انفاقه في عقد اجتماعات مع المستثمرين . . . ومن ثم فانه لابد من استخدام موظف كتابي مسئول وكفء وعلى أساس مؤقت لاداء هذا النوع من العمل .

وهناك مكاتب للدليل الصناعي العام مثل «بورريجستر» Poor Register و «توماس ريجستر» Thomas Register في الولايات المتحدة لا غنى عنها تقريبا في الحصول على القوائم للمناوين البريدية . . . كذلك فان التقاويم التي تصدرها كثير من الروابط النقابية التي تسجل اسماء الشركات العاملة في صناعة معينة ، تفيد أيضا في هذا الشأن . ويتمين ان يكون لدى المكتب الفرعي الذي يعمل به مسئول واحد فقط ، سكرتير يمكنه اداء الاعمال الادارية ومباشرة الكثير من التفاصيل اليومية التي تشكل جزءا من الاعمال الروتينية بالمكتب .

### التعاون مع البعثات الدبلوماسية :

يجب على مدير المكتب الفرعي ان يقيم صلة مع البعثات الدبلوماسية للدول الثمانية في الدول المصدرة لرؤوس الاموال التي يضل بها . وهذه الصلة هامة إذ توفر تدفقا مزدوجا للمعلومات بين الحكومة ( من خلال بعثتها

الدبلوماسية ( والمكتب الفرعى . . ومن المهم أيضا أن يتعاون سفير الدولة النامية ومدير المكتب معا فى الجهود التى يبذلها الأخير لتشجيع تدفقا لرؤوس الاموال الى دولته . . وكأعلى مسئول لدولته فى الدولة المصدرة لرؤوس الاموال ، فان السفير يعتبر متحدئا فعلا فى المؤتمرات الصحفية أو فى الاجتماعات التى تنظم دوريا مع مجموعات من رجال الأعمال أو المصرفيين .

ومن خلال اقامة صلات مع البعثات الدبلوماسية ، فان المكتب يؤمن تلقى استفسارات عن الاستثمارات من السفارات أو القنصليات أو بعثات الامم المتحدة .

ويرأس المكاتب الفرعية فى بعض الدول ملحقين اقتصاديين وقد لقي هذا الاتجاه النجاح ، رغم أن فعاليتها قد ترجع الى الميزات الفائقة التى تقدمها تلك الدول النامية الى المستثمرين الصناعيين أكثر مما ترجع الى تنظيم المكاتب . . وقد يبدو الفصل بين المكتب والبعثات الدبلوماسية أمرا مفضلا ، كما يبدو فصل مراكز تنمية الاستثمارات فى الوطن عن الادارات التقليدية للحكومة .

### نموذجان لمكاتب عاملين :

أسست احدى الدول النامية مركزا لتنمية الاستثمارات كمؤسسة يمول ٩٠٪ من نشاطها بمنح من الحكومة وال ١٠٪ الباقية من البنوك والشركات الصناعية الكبيرة ، وكان اسهام التمويل الخاص لا يذكر بالمرءة فى هذا المركز . وكان جهاز المركز الوظيفى يتكون أساسا من المدير واثني من الموظفين وسكرتيرين اثنين . . وكان عمل المركز الاساسى يتمثل فى مجالات التنمية والتنسيق . . أما اعداد واعتماد مقترحات الاستثمار الاجنبى فقد كان يتم فى ادارة خاصة فى وزارة الشؤون الاقتصادية .

والميزة الرئيسية التى يحققها حجم وخبرة هذا الجهاز الوظيفى الصغير هى قدرته على اتخاذ قرارات سريعة والتخلص من الروتين الحكومى .

وللمركز مكتب فرعى واحد فى الخارج ، موجود فى نيويورك ، وفرع اصغر فى شيكاغو . . ويتكون الجهاز الوظيفى للمركز العامل فى الولايات المتحدة الامريكية من مدير عام واثني من السكرتيريين . . وكان عددا لا بأس به من الاتصالات الشخصية يجرى من خلال الاعلانات الدورية فى مجالات الاعمال الكبرى . . وكان كل اعلان يتمركز حول حالة تاريخية محددة ، يسدد النتائج المشجعة التى حققتها شركة أمريكية استثمرت استثمارا مربعا فى الدولة النامية . . وكان الاعلان يتم كل أسبوعين ، ويماد طبعه ويرسل للأشخاص الموجودين فى قائمة المراسلات .

والتنظيم الحال الموصول به فى دولة أخرى له اجراءات ادارية أكثر تعقيدا ، والتى تبدو على خلاف المتوقع أنها تعوق العمل أكثر مما تسهله

04862-A

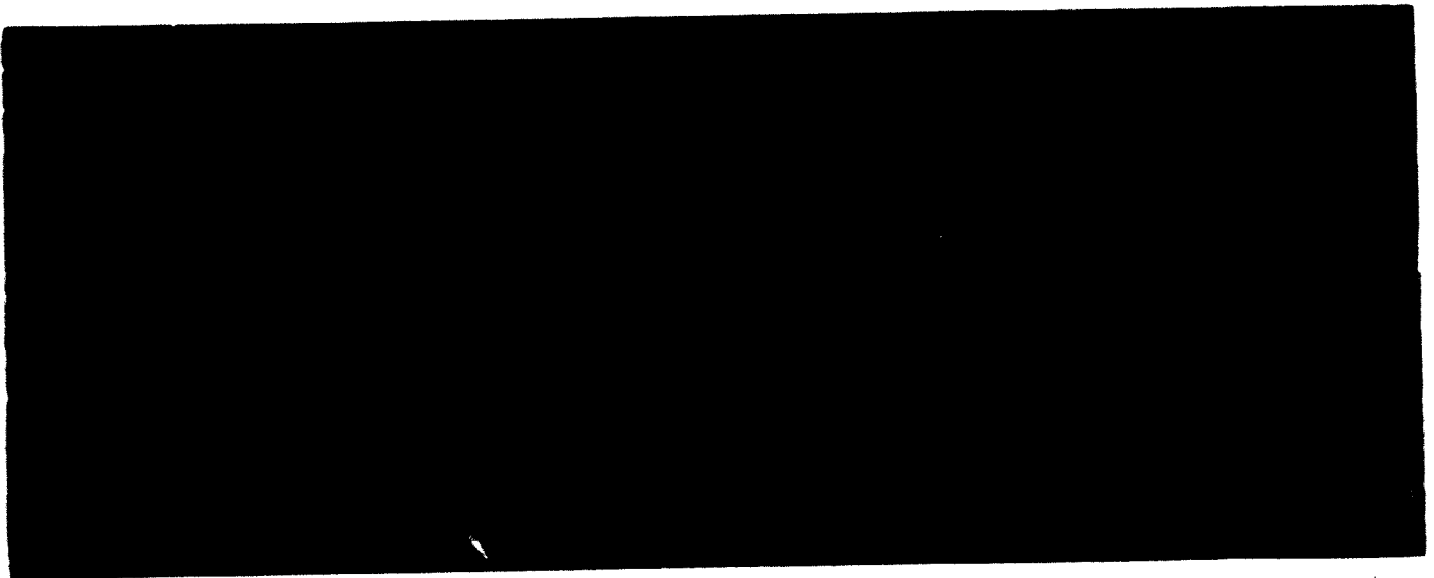
Manual on Investment Promotion  
Centres

1973

UNIDO-D/102



LD/102



وهذا المركز هو في واقع الأمر مؤسسة تعينها الحكومة وان كانت تعمل بصورة مستقلة .

والجهاز الوظيفي للمركز كامل لكل المهام المذكورة سابقا ، رغم أن اعداد واعتماد المشروعات يتم في ادارات حكومية . والتنسيق الهام بين المركز وادارات الحكومة أما انه غير متوافر أو انه لا يتم بفعالية ، وكانت النتيجة تأخيرا في عدد من المشروعات بسبب روتين حكومي زائد .

ولهذا المركز مكتب فرعي في نيويورك يعمل به موظفان وانان من السكرتيريين وتتكون جهوده الانمائية الاساسية من أوراق معلومات ترسل بالبريد الى شركات مختارة ، وعقد اجتماعات مع رجال الاعمال في المدن الصناعية الرئيسية في الولايات المتحدة الامريكية . . وقد حققت الاجتماعات التي ينظمها مجالس استشارية محلية مسنولة أمام مكتب نيويورك نتائج مشجعة . . وتعتبر المجالس المحلية ، التي تتكون من مسئولين تنفيذيين في الشركات الامريكية العاملة في هذه العولة النامية ، طريقة بارعة وفعالة في اقامة الاتصالات مع رجال الصناعة .

#### وسائل تنفيذ التنمية الصناعية في الوطن :

ما ان يتم تنظيم مركز تنمية الاستثمارات ، وحتى في مراحل تنظيمية، فيجب عليه أن يبدأ في تنفيذ برامج متصلة ممتدة تهدف الى اغراء المستثمرين الاجانب بتحويل رؤوس أموال الى الوطن . . ويجب تحديد الاولويات على أساس من الميزانية والجهاز الوظيفي المتوافران .

وتعاون رئيس الحكومة والوزراء المعنيون امر اساسي ، طالما ان التنمية الاقتصادية هي هدف قومي . . وأنه لأمر معتاد أن يناقش كبار المسئولين في الدولة برامج الاستثمارات مع الوزراء والدبلوماسيين ورجال الاعمال خلال زياراتهم لدولة أخرى .

ومن التقليدي على سبيل امثال أن يقوم وزيرا في زيارة رسمية لدولة مصدرة لرؤوس الاموال بعرض الاهداف الاقتصادية لدولته في خطبة او في مؤتمراته الصحفية .

#### الاتصالات مع رجال الاعمال المحليين والمستثمرين الزائرين :

ومن المهام الاولى للمركز الاتصال مع رجال الاعمال المحليين فردا فردا وجماعة ، من خلال منظماتهم التمثيلية ( غرف التجارة ، اتحادات رجال الصناعة ، اتحادات المصرفيين . . الخ ) . وتشمل هذه الاتصالات توزيع قوائم مراجعة أو استثمارات استقصاء لتقرير مدى مساهمتهم في المشروعات المشتركة التي يمكن التقدم بها الى رجال الاعمال الاجانب ، ومبلغ رأس المال الذي يمكن أن يتم توفيره لمثل هذه المشروعات .

وما ان تحقق جهود المركز وفروعه ف الخارج نتائجها ، حتى يتزايد عدد المستثمرين الاجانب الذين يزورون البلاد . . ومن المهم ان يقوم المركز بكل ما يستطيع لكي يجعل هذه الزيارات ممتعة ومنتجة لرجال الاعمال الاجانب بقدر الامكان . . وحجز الفنادق وترتيب السفر والاجتماعات مع مسئولى الحكومة ورجال الاعمال المحليين ، وتزويدهم بالترجمين اذا ما صادفتهم مشكلات لغوية ، كل هذه من الخدمات التى يجب على المركز ان يزودهم بها طواعية وباتقان .

### المعلومات الفورية هامة :

يتوقع رجل الاعمال الاجنبى الحصول على اجابات فورية ودقيقة وصريحة لاسئلته واذا لم يكن من الممكن تقديم اجابة ما فورا ، فيجب الحصول عليها بأسرع وقت ممكن ، ومن الافضل ان يكون ذلك قبل مغادرة الزائر للبلاد .

ويجب احاطة المكتب الفرعى ، الذى كانت نتيجة جهوده بكل التفاصيل عن ردود الفعل لدى الزائر والاسئلة والتلميحات التى قدمها حول طبيعة المشروع موضع الاعتبار ، وذلك لكي يمكن للمكتب متابعة ذلك بسرعة واتقان .

وهذه فقط احد اشكال الخدمات ، وان كانت من أهمها التى يجب على مركز الاستثمارات فى الوطن ان يقدمها لفروعه فى الخارج فيجب ان يحاط كل فرع بكل المعلومات وباستمرار عن كافة نواحي التقدم الاقتصادى فى البلاد وبرامج التصنيع بها . . ولقد فقدت بعض الدول مشاريع استثمارية كبرى لان رجل صناعة مهمم بالاستثمار خاب امله بعد ان انتظر لمدة اسابيع أو شهور معلومات لم تصله كما يجب برجوع البريد ( او حتى ببرقية أو تلكس أو تليفون ، ويعتمد ذلك على حجم المشروع والوقت الذى يستغرقه تنفيذه ) .

والخدمات غير الدقيقة التى تقدمها الفروع الخارجية للمستثمرين الاجانب تعطيمهم الانطباع ان كل العمل فى الدولة التى يحتل ان تستضيفهم غير متقن . . وفى سوق المناقشة الحالى حول الاستثمارات الاجنبية ، لا يمكن لدولة ان تسمح بتقديم مثل هذا الحكم على ادائها العمل . . ومن ثم فان مراكز الاستثمارات تدلى لشخص محدد فى المركز الرئيسى مسؤلية التعامل السريع مع الاستفسارات والطلبات التى يتلقاها من الفروع الخارجية .

ويجب ان يسمح للمشروعات التى بدئت كنتيجة لبرامج الدولة لتنمية الاستثمارات على ان تعمل طبقا للاتفاقيات والتفاهم الذى تم التوصل اليها قبل تمويل رأس المال .

وأى نقض للاتفاق أو سوء تفاهم أو تغيير من جانب أحد اللقواعد التي تحكم الاستثمار قد تؤدي الى ضرر لا يمكن اصلاحه لجهود الدولة للتصحيح . . . فثقة المستثمرين الاجانب في دولة ما لا تكتسب الا عبر فترة طويلة تعيش الدولة خلالها طبقا للصورة التي تعمل على رسمها لنفسها في الخارج

### في الخارج :

يجب على المكتب الفرعى اذ يقوم باءاء مسئولياته أن يوجه جهوده نحو الذين يتخذون القرارات في مجتمع الاعمال والذين يمكن لهم أن يوصوا على مشروعات الاستثمارات أو يوافقون عليها .

### التركيز على متطوى القرارات :

ومن الضرورى في البداية التوجه بهذه الجهود نحو اعراض قطاع يمكن من رجال الاعمال . . . وسرعان ما يتم صرف النظر عن صناعات معينة ، كما يتم غريلة صناعات أخرى بالتدرج . . . ويركز الانتباه على تلك التي تبدى اهتماما ، ويتم تحديد الاشخاص الذين يتخذون القرارات في تلك الشركات وتقام صلات منتظمة معهم .

ومن الممكن ربط العملية كلها مع ابذر البذور من خلال انبوبة اذ يمكن نشر المئات من البذور على القمة ، بينما لا ينفذ سوى القليل من خلال الصنبور الى القاع .

### برامج الاتصالات :

يمكن للمكتب الفرعى أن يقوم بعملية الغريلة هذه باطراد من خلال برامج اختيارية للاتصالات .

### المراسلات البريدية :

القيام بحملة للمراسلة بالبريد مع عدد من الصناعات المناسبة هي وسيلة هامة لتعريف رجال الاعمال في الدولة الناشئة . . . ونقطة البداية في حملة المراسلات الفعالة هو تجميع قائمة كاملة ودقيقة من عناوين المراسلات ويمكن الحصول على المواد الاولية لهذه القائمة من المراجع التجارية والدلائل الصناعية وقوائم عضوية الاتحادات التجارية ومجلات الاعمال والتجارة والصحف اليومية والاتصالات الشخصية . . . ويجب أن تتكون قائمة المراسلات البريدية الكاملة من مجموعتين مختلفتين من البطاقات المفهرسة ، احدها مرتبة أبجديا وتحتوى على أسماء الشركات ورؤسائها وعناوينها الكاملة وأرقام تليفوناتها . . . واذا ما كان لاحدى الشركات ادارة للعلاقات الدولية أو قسم اجنبى ، فيجب عمل بطاقة أخرى لها مكتوب بها اسم الشركة واسم رئيس هذه الادارة . . . أما المجموعة الثانية من البطاقات فانها ترتب



لأبجديا حسب أسماء الرئاسات التنفيذية للشركات ويوضح عليها وظائفهم . . والفرض من عمل مجموعتين للبطاقات هو الإراحة حيث توفر وسيلة مزدوجة لمراجعة الملفات .

ويجب مراجعة قائمة المراسلات البريدية وتحديثها باستمرار . . إذ أن أحسن قائمة يمكن أن تصبح قديمة وغير فعالة ما لم يتم الإضافة إليها والحذف منها باستمرار .

وتتكون أول مراسلة عامة في العادة من كتيب عن الدولة النامية وخطابا شخصيا من مدير المكتب الفرعي إلى رؤساء الشركات التي يجري مراسلتها . . ومن المهم أن يكون هذا الخطاب الأول مثيرا للاهتمام غير طويل لو شخصي جدا .

ومع تزايد النشاط ، فيجب أن يتبع هذا النوع من خطابات التقديم بمراسلات أكثر تحديدا أو تفصيلا عن الامكانيات الصناعية المعينة ، والتي توجه إلى رؤساء شركات في مجالات صناعية مختارة « الإلكترونيات ، تصنيع الأغذية ، النسيج ، تصنيع المعادن . . الخ » ويمكن اختيار الشركات العاملة في صناعات معينة من قوائم عضوية الاتحادات التجارية . . والادلة الصناعية والقومية قد تكون مفيدة في هذا المجال .

ويمكن أن تنشر بانتظام نشرة اخبارية كجزء من حملة اعلامية ثم قرسل هذه النشرة إلى الشركات التي يعرف عنها اهتمامها بالعمليات الدولية ، والمسؤولين التنفيذيين الذين أبدوا اهتماما بالامكانيات الاستثمارية للدولة .

ويجب أن تكون النشرة الاخبارية مختصرة « صفحتان أو أربعة مكتوبة على مسافة مفردة » وأن يحتوي على أكبر عدد ممكن من المواد بدلا من الاقتصار على مناقشة موضوع واحد بالتفصيل . والصفة الفعالة تتمثل في موضوع عن أمر يشغل الاهتمام يشمل صفحة كاملة ، يتبعها صفحة أو اثنتين من الاخبار المختصرة التي يتكون كل منها من جملتين أو ثلاثة .

ويمكن الحصول على المواد اللازمة لنشرة اخبارية شهرية أو نصف شهرية مما ينشر في الصحف اليومية أو مجلات الاعمال والصناعة التي تصدر في الدول النامية .

ويجب أن تحتوي المراسلات غير السرية أو التي ليست تقارير مرسله من المركز الرئيسي ، على قدر طيب من المواد المناسبة لافتح المصانع وعقود التصدير وأخبار الشحن وبناء تسهيلات جديدة وتوسيع مصانع قائمة ، كلها موضوعات اخبارية صالحة .

### الاجتماعات الدورية برجال الاعمال :

يجب ترتيب اجتماعات دورية مع مجموعات من رجال الاعمال والمصرفيين في مدن مختلفة بالدولة المصدرة لرؤوس الاموال وفي معظم المدن

الصناعية الكبرى من المعتاد أن تلقى تعاوناً من القسم الدولى فى الفسرف التجارية المحلية أو مركز خاص للأمور العالمية فى تنظيم مثل هذه الاجتماعات مع أعضائهم .

ويجب أن يكون المتحدث الرئيسى فى مثل هذه الاجتماعات سفير الدولة النامية ثم يتلوه مدير المكتب الفرعى . . . وإذا ما كان من الممكن تنظيم مثل هذه الاجتماعات كجزء من برنامج زيارة وزير زائر أو رئيس الحكومة فسيكون ذلك أكثر فعالية .

فالسفير ، كأعل مسئول تمثيل للدولة النامية ، لن يتحدث فقط من موقع المسئولية ، ولكن وجوده سيضمن أيضاً جمهوراً محترماً ومهماً . وقد ثبت أن اشتراك السفراء فى جهود التصنيع تكون ذات فعالية كبيرة وسط مجتمعات رجال الأعمال فى الدول المصدرة لرؤوس الاموال .

ويجب أن يتم توفير المطبوعات فى هذه الاجتماعات ، وكذلك الصور المتحركة أو الشرائح التى تكون مفيدة فى إعطاء الجمهور صورة جيدة عن الدولة موضع الحديث .

#### الاتصال مع الحكومة :

يجب على المكتب الفرعى أن يقيم صلة منتظمة مع المسئولين المناسبين فى حكومة الدولة المصدرة كرؤوس الاموال . . . هؤلاء هم المسئولون فى وزارة الخارجية ووزارة الشؤون الاقتصادية الذين من مهامهم تزويد رجال الصناعة والبنوك المحليين بالمعلومات عن الدول النامية .

#### المؤتمرات الصحفية :

واقامة حفلات الاستقبال والغذاء لرجال الصحافة ، وضمان حضور هؤلاء لافتتاح الاجتماعات مع رجال الأعمال أمور مفيدة جداً فى اعلام رجال الأعمال عن امكانيات الدولة .

#### النشر :

يجب تزويد الصحف اليومية ووسائل الاعلام المالية بالمواد والمقالات الاخبارية لخلق وعى عام عن الدولة وبرامجها الاستثمارية .

والمقالات الاخبارية فى الصحف الصناعية والتجارية قد تكون صفوا رئيسياً للمعلومات . . . فقد تصف هذه المقالات صناعة معينة فى الدولة المضيفة وتوضح أن هذه الدولة تسمى للحصول على استثمارات اضافية فى هذه الصناعة .

## المتابعة :

يجب متابعة الاستفسارات المترتبة على أى من الوسائل السابقة فوراً سواء عن طريق البريد أو التليفون ، مع طلب مقابلة شخصية مع المستفسر لتفحصه الامكانيات بالتفصيل .

## الواجبات الاجتماعية والاجتماعات غير الرسمية :

تلعب الواجبات الاجتماعية دوراً هاماً مماثلاً فى الجهود الخاصة بالاتصال مع مجتمع رجال الاعمال وحفلات الاستقبال التى تقام سنوياً مع الاجتماع السنوى ، أو الخاص ، مع اتحادات التجارة الخارجية يمكن أيضاً تنظيمها أثناء زيارة المسئولين من الدول النامية .

## برنامج للعلاقات العامة :

نظراً لأن نشاط المكتب الفرعى ينحصر أساساً فى ميادين التسويق والاتصالات ولأن جهازه الوظيفى صغير ، فإن عليه أن يدرس موضوع استخدام مستشار للعلاقات العامة والاعلام .

واستمرار برنامج للاعلانات فى أجهزة الاعلام الرئيسية عادة ما يكون حملاً ثقيلاً ومكلفاً . . . والاعلان يكون فعالاً فقط عندما يتكرر وعندما ترسل نسخ منه بالبريد الى المستثمرين المحتملين وعلى المكتب الفرعى ألا يفكر فى الاعلان الا اذا كان بإمكانه أن ينفذ برنامجاً مستمراً وله مفرز .

ومن ناحية أخرى ، فإن مستشار العلاقات العامة لاغنى عنه تقريباً اذا ما كان المكتب الفرعى يأمل فى توصيل رسالته الى العديد من الشركات والافراد الذين يعتبرون مستثمرين محتملين ويمكن لشركة علاقات عامة طيبة السمعة أن تقدم المشورة فى صياغة برنامج فعال للاتصالات والمساعدة على تنفيذه ، مقابل مكافآت متباينة .

وغالباً ما تجد الدولة النامية أن مستشاراً خارجياً للعلاقات العامة يمكنه أن يقدم المشورة لمكتبها الفرعى حول أنسب أشكال البرامج وان يساعده فى تحديد أهدافها وميزانيتها وفى تنفيذ البرامج المتمدة بكفاءة ويكون مستشار العلاقات العامة مهتماً بصفة عامة وهو يوحى ببرنامج ما ، بغض النظر عن الميزانية التى يتكلفتها بما يلى :

- الغرض من البرنامج .
- أهداف الاتصالات .
- الانشطة الأساسية لتحقيق أهداف الاتصالات .
- المخرجات الخاصة ، التى تنفذ عادة بميزانيات اضافية
- الاعلانات ، واذا ما كان ذلك ضرورياً واذا ما توافرت الاموال لها .

ومن الواضح أن برنامجا يعد لمكتب معين سيختلف عن هذه الخطوط العامة طبقا للعمل الذي يقوم به . . . على أن كل برنامج يجب أن يقوم على أساس من هدف عام . . . مجموعة من أهداف الاتصالات وخطة للعمل لتحقيق هذه الأهداف .

#### أهداف الاتصالات وطرقها :

ليس المقصود من أهداف الاتصالات أن ينتج عنها استثمارات صناعية جديدة في الدولة النامية ، فهذا هو عمل المكتب الفرعي .

فكما يفهم من الاصطلاح ، فإن أهداف الاتصالات هي الأهداف التي يمكن أن يتوقع بطريقة معقولة أن تتحقق من خلال وسائل الاعلام والاساليب الأخرى التي توصل للجمهور . . . وعادة ما يشمل ذلك تغييرا في المواقف ، أو اتخاذ مواقف حيث لم يكن ذلك موجودا من قبل ، وتكوين رأى متعاطف أو ببساطة توصيل المعلومات .

ويجب ربط أهداف الاتصالات بجمهير معينة ( مسئولين حكوميين أو رجال أعمال على سبيل المثال ) وبميزات استثمارية معينة في الدولة النامية الاستقرار ، الحوافز ، تأييد رأس المال الخاص ، نوعية القوى العاملة . . . الخ ) .

ويمكن استخدام مجموعة من الطرق للاتصال بالجمهير المستهدفة والتي يمكن أن تؤثر على القرار بالاستثمار في الدولة النامية . . . ولقد سبق مناقشة بعض من هذه الطرق .

ومن الطبيعي أن تعتمد درجة التكرار والتكثيف التي تستخدم بها هذه الأساليب على الميزانية التي يمكن تخصيصها لمجهودات العلاقات العامة . . . وفي الولايات المتحدة الأمريكية ، على سبيل المثال ، فإن البرامج الفعالة يمكن تنفيذها بنفقات سنوية تصل إلى ١٨ ألف دولار أمريكي سنويا بعد أدنى ، وقد تصل إلى ١٥٠ ألف دولار أمريكي بالنسبة لبرامج نشطة تستخدم أكثر من وسيلة من وسائل الاعلام .

#### وتتضمن الطرق المستنظمة ما يلي :

- ( أ ) الأبحاث التي تهدف إلى التعرف على اتجاهات المستثمر نحو الدولة النامية وتحديد ما إذا كان البرنامج قد غير منها .
- ( ب ) الدعاية ، والتي عادة ما تنفذ من خلال مكتب للدعاية ينشئه مستشار العلاقات العامة لإمداد أجهزة الاعلام بسبيل مستمر من المعلومات من خلال النشرات الإخبارية والرسائل الإخبارية والإحصائيات والصور والأحاديث الصحفية . . . وسائل الاعلام التي ترسل إليها هذه المعلومات هي صحف ومجلات الأعمال ومحطات الاذاعة والمجلات الإخبارية وصحف الرأي والمطبوعات الصناعية والتجارية والصحف المهنية . . . كما يزود بهذه المعلومات أيضا كتاب التعليقات والأعمدة وكتاب المقالات غير المترجمين .

(ج) المطبوعات التي قد تشمل : نشرات أخبارية عامة ومتخصصة ،  
كتيبات عن موضوعات متنوعة عن المناخ الاستثماري في الدولة ،  
ودراسات تاريخية عن بعض الشركات الصناعية التي تعمل بنجاح  
في الدولة ، وتقرير سنوي عن التقدم الصناعي ودليل استثماري  
مفصل ، وملاحق صحفية .

(د) مكتبة صور يعدها ويرعاها مستشار العلاقات العامة ، والتي تعتبر  
مصدرا رئيسيا للدعاية الطيبة ( من خلال الصور والاخبار المصورة )  
وللمواد المصورة للنشر .

(هـ) الاجتماعات التي يمكن لمستشار العلاقات العامة ان ينظمها والتي  
يمكن ان تؤدي الى مزايا دعائية اضافية .

### الشروعات الخاصة :

وهذه عادة ما تكون خارج مجال البرنامج وتتطلب عادة اعتمادات  
غير تلك المعتمدة وأكثر منها .

### وكامثلة لذلك :

رحلات لأعضاء مختارين من المجتمع الصحفي والمالي في الدولة المصدرة  
لرؤوس الاموال الى الدولة النامية ، أن ينظم للمسئولين الحكوميين ورجال  
الاعمال أن يشتركوا في ندوات تستمر يوما مع رجال الاعمال في الدولة  
المصدرة لرؤوس الاموال . الخ .

ولا يشمل برنامجا أساسيا للعلاقات العامة في حدود ميزانية صغيرة  
أنشطة مثل مكتبة الصور أو دراسات لحالات تاريخية أو حتى مؤتمرات  
صحفية طارئة خارجة عن الميزانية وان كانت ضرورية .

### الاتصالات بين المكاتب الفرعية والمكتب الرئيسي :

من الضروري وجود اتصال مزدوج جيد ودائم بين مركز تنمية  
الاستثمارات في الوطن وفروعه في الخارج .

ومن أهم هذه الاتصالات التقارير الدورية وهذه التقارير عبارة عن  
ملخص للمناقشات مع المستثمرين المحتملين أو عن أنشطتهم ، والتي تهدف  
الى ابقاء المكتب الرئيسي باستمرار على معرفة بالتقدم المحقق في جهود التنمية  
وبردود فعل المستثمرين للظروف في الدولة المضيئة وبالاسئلة التي يثيرها  
رجال الاعمال الاجانب . ومن المستحسن أن ترسل هذه التقارير بالبريد  
الجوى الى المكتب الرئيسي فور اجراء أى من هذه الاجتماعات .

ومن المنصوح به كذلك أن يرسل المكتب الفرعي تقريرا شهريا عن  
المنطقة للمركز الرئيسي . . . وقد يشمل هذا التقرير عرضا مختصرا للاتجاهات  
الاقتصادية في الدولة الاجنبية وآثارها الممكنة على برامج تنمية الاستثمارات .

## الخلاصة :

ان تشجيع الاستثمارات الاجنبية في الاساس تعتبر جهدا تسويقيا واحسن من يقوم بها وكالة شبه حكومية متخصصة .

وهذه الوكالة وجهازها الوظيفي يجب ان تكون قادرة على توصيل مادتها الاعلامية والتشجيعية في الامور المتعلقة بتحقيق اهداف الدولة كما ويجب تحديد هذه الاهداف بعناية وان تصاغ في إطار قانوني .

ويجب على مركز تنمية الاستثمارات وهو يقوم بواجباته التسويقية ان ينشئ فروعاً له في الدول المصدرة لرؤوس الاموال . . ومديرو مثل هذه الفروع هم عادة مديرين للتسويق ومهام وظيفتهم هي اقناع المستثمرين الاجانب لان يقوموا بعمليات صناعية في الدول النامية .

ومن المنصوح به ، نظرا لان عملهم اساسا هو عمل اتصالات ، ان تستخدم المكاتب الفرعية عددا من المتخصصين في العلاقات العامة لكي يمثلهم في الوصول الى الافراد الذين يمكن التوصية او اتخاذ قرار بشأن الاستثمارات الاجنبية .

## ٢ - دراسة مقارنة عن التشريعات الملزمة

### لمراكز تشجيع الاستثمارات في عدد مختار من الدول

#### اسم ومقر مركز الاستثمارات :

تحدد اليونان والهند المدينة التي يوجد بها المركز الرئيسي للمركز ،  
بينما تحدد كل من ايرلندا وجامايكا ذلك .

#### اليونان :

تنشأ بمقتضى هذا القانون مؤسسة مقرها الرئيسي اثينا وتحمل  
اسم بنك التنمية الصناعية الهيليني « المادة الاولى (١) » .

#### الهند :

يكون اسم الجمعية مركز الاستثمارات الهندي « مذكرة مادة ١ »  
( يحدد الاسم الكامل للمكتب المسجل في دلهي ) « مذكرة مادة ٢ » .

#### ايرلندا :

تنشأ هيئة تعرف باسم هيئة التنمية الصناعية « قانون عام ١٩٥٠ »  
المادة الثانية (١) .

#### جامايكا :

تنشأ تحقيقاً لأهداف هذا القانون هيئة تعرف باسم مؤسسة التنمية  
الصناعية ، بشرط أن يكون قانونياً استخدام كلمة « جامايكا - بالطريقة  
التي توافق عليها المؤسسة - كجزء من اسمها في أية مراسلات أو وثائق  
متعلقة بأى اجراء ( المادة ٣ «١) » .

#### الوضع القابض :

تغطي كل من اليونان وايرلندا وجامايكا وضعا قابضا للمركز بينما  
يختلف وضع المركز في الهند . . ورغم أن مثل هذا التعريف أكثر تحديدا  
. . فانه من الممكن تفادي الاحكام التفصيلية ، مثل تلك الموجودة في جامايكا  
فيما يتعلق باستخدام الخاتم العام .

#### اليونان :

بنك التنمية الصناعية الهيليني مؤسسة عامة مملوكة بالكامل للحكومة  
اليونانية تعمل طبقاً لأسس المنشآت الخاصة وتكون هيئة قابضة طبقاً للقانون

**UNIDO** صدر هذا الكتاب عن منظمة التنمية الصناعية للأمم المتحدة  
عام ١٩٧٣ تحت عنوان

**Manual on Investment Promotion Centres**

ترجمة : يوسف كامل على

مراجعة : حازم فوده

وصدرت هذه الترجمة عن مركز التنمية الصناعية للقول العربية عام ١٩٧٧  
بمواصلة اليونيسكو

**The Original Publication was Issued by UNIDO in 1973 under  
the title :**

**Manual on Investment Promotion Centres**

**Code No. ID/102**

**Translated by : Yousef Kamel Aly**

**Rivised by : Hasem Fouda**

**This Arabic Translation is published by IDCAS,**

**in 1977 according to an agreement with the UNIDO.**



الخاص ( المادة ٢ ) « يكون لبنك التنمية الصناعية الهيليني نفس الامتيازات القضائية التي تتمتع بها الدولة » المادة ٧ (٤) « .

### أيرلندا :

« تكون الهيئة جهازا قابضا ذو صفة دائمة وخاتم عام وسلطة للمقتضاة والتقاضى باسمها القابض ولاملك الاراضى والاستحواز عليها والتخلص منها . ( قانون عام ١٩١٩ المادة ٢٢ الملحق الثانى المادة ١ ) .

### جامايكا :

١ - المؤسسة لها شخصيتها الاعتبارية ولها وجود دائم وخاتم عام . لها صلاحية ملكية الاراضى وغيرها من الممتلكات مهما كان نوعها ( مادة ٥ «١» ) .

٢ - يحفظ خاتم المؤسسة لدى الرئيس أو نائبه أو سكرتير المؤسسة ويمكن أن تصر به الوثائق التى تصدر لتنفيذ القرار من المؤسسة ويحم ذلك فى وجود الرئيس أو نائبه وعضو آخر والسكرتير ( مادة ٥ «٢» ) .

٣ - يعتمد خاتم المؤسسة بتوقيع كل من الرئيس أو نائبه وسكرتير المؤسسة . . . ويعتبر الخاتم فى مثل هذه الحالة مقبولة رسميا وقانونيا ( مادة ٥ «٣» ) .

٤ - كل الوثائق التى لا تنص القوانين على ضرورة مهرها ، والتى تصدر عن المؤسسة وكذلك كل قراراتها يجب أن يوقعها الرئيس أو نائبه أو سكرتير المؤسسة ( مادة ٥ «٤» ) .

• - للمؤسسة كشخصية اعتبارية أن تقاضى ، أو يقاضىها الاخرين ويمكن التعامل معها بهذه الصفة فى كل الاغراض . . . ويسلم أى ائتمان أو حكم أو اية وثيقة أخرى لسكرتير المؤسسة أو ترسل له بالبريد المسجل على عنوانه بمقر المؤسسة ( مادة ٥ «٥» ) .

### خط المسئولية :

ليونان وايرلندا تحديدا واضحا وغير مبهم للجهة المسئول المركز امامها . . . وهذا من افضل الحلول .

وللهند بعض الاحكام التى يمكن للمرء ان يستخلص منها ان المسئولية للحكومة . . . واصطلاح « الحكومة » شامل تقريبا وليس بالتحديد الذى يعنيه اصطلاح « الوزير » .

وجامايكا لا تحدد بالضبط المسئولية ، ولكن قد يفهم أنها للحاكم العام والادارة تكون أسهل من الناحية النظرية لو أن هناك خطأ واضحا

المسئولية ابتداء من الوزير نزولا الى رئيس المجلس الاستشارى ثم الى الرئيس التنفيذى للمركز . . . ويجب الا يسمح لأعضاء المجلس أن تكون لهم صلة مباشرة بالوزير متخطين رئيس المجلس ، خصوصا اذا ما كان المجلس الاستشارى هو نفسه المجلس التنفيذى . . . إذ أن هذا قد يقود الى صراع مع الجانب التنفيذى .

#### اليونان :

يمارس وزير الصناعة مسئولية الاشراف على بنك التنمية الصناعية الهيلينى ( المادة ١٣٥١ ) .

#### الهند :

توجه الجمعية ، إذ تمارس مهامها ، بالتوجيهات التى تصدرها الحكومة المركزية بشأن موضوعات تتعلق بالمصلحة العامة ( المادة ٣٢ ) .

#### إيرلندا :

تكون الهيئة فى ممارستها لسلطاتها ومهامها مسئولة أمام الوزير ( قانون ١٩٥٠ ، المادة ٢٠٢ ) .

#### الرئيس والأعضاء :

يوجد فى الدول الاربعة احكام كاملة التفاصيل بشأن الاصطحاب الذين يحق لهم التعيين كأعضاء أو رؤساء للمراكز . . . وتحدد الهند بدقة من له الحق فى أن يصبح عضوا بالمجلس .

وتستبعد كل من اليونان وإيرلندا وجامايكا على وجه التحديد فئات معينة من الاشخاص من الحق فى عضوية المجالس . وباستثناء ذلك ، فإن الاتجاه العام لكل هذه الدول أن تترك أساس الاختيار عريضا حتى يمكن تعيين أقصى ما يمكن من الاشخاص الكفاء فى الدولة .

وللاسف ، فإن ثلاثة من هذه الدول لا تحدد ما اذا كان أعضاء المجلس متفرغين أو غير متفرغين للمضوية إذ لا تشير الى هذه النقطة غير إيرلندا .

وفى الدول التى يوجد بها للمراكز مجلسين ، استشارى وتنفيذى ، وحيث يكون أعضاء المجلس الاستشارى غير متفرغين ، فإن هناك خطر أن يكون للأعضاء غير المتفرغين من العديد من الاهتمامات الأخرى بحيث لا يكونوا قادرين على التعرف بالكامل بالنقطة المركز . . . وقد يزدى هذا الى أن يقوم الفرع التنفيذى باملاء سياسة المركز على الفرع الاستشارى وليس العكس .

ويمكن دراسة النظام الهندى الذى ينص على أن أعضاء مجلس الإدارة يجب أن يكونوا بالتحديد أساسا أشخاصا من ذوى الخبرة فى الامور المالية .

وبالتالي لهم معرفة عريضة بسياسة لدولة ككل ، وذلك تمييزا عن رجال الاعمال الخاصة الذين ليس لهم اهتمام الا بقطاع واحد فقط .

وكان يدير هيئة التنمية الصناعية في ايرلندا مجلس واحد فقط مكون من خمسة أعضاء ، أربعة متفرغين والخامس غير متفرغ ، حتى تغير النظام بصور قانون عام ١٩٦٩ . . . فقد وضع هذا القانون مجلسا استشاريا فوق المجلس التنفيذي ، على أساس أن يكون رئيس الجهاز التنفيذي « المدير العام » عضو في المجلس الاستشاري .

### اليونان :

يدير بنك التنمية الصناعية الهيليني مجلس ادارة مكون من :

( أ ) محافظ البنك والذي يرأس اجتماعات المجلس .

( ب ) نائبين للمحافظ .

( ج ) ستة مديرين « أعضاء في المجلس » المادة ٤ « أ » ، انظر ايضا

المادة ٦ ، .

### الهند :

يتكون مجلس ادارة الجمعية من ١١ عضوا تمينهم حكومة الهند ممثلين لاهتمامات معينة كالآتي :

( أ ) خمسة أعضاء يمثلون مؤسسة الهند المحدودة للائتمان والاستثمار الصناعي .

( ب ) عضوين يمثلان حكومة الهند .

( ج ) أربعة أعضاء يمثلون الهيئات يختارون من بين :

• مؤسسة التمويل الصناعي في الهند .

• غرف التجارة .

• مؤسسة تمويل الدولة .

• البنوك التجارية .

• بنك الاحتياطي الهندي .

• مؤسسة اعادة التمويل .

• مؤسسة الضمان في الهند .

• بنك التنمية الصناعية الهندي .

### ملحوظة :

تمين الحكومة المركزية احد أعضاء مجلس الادارة ليكون رئيسا له

المادة ٣ ، .

### أيرلندا :

١ ) تتكون الهيئة مما لا يزيد عن تسعة أعضاء ، يكون أحدهم الرئيس واثنا عشر نوابا للرئيس . ( قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٢ (٢) ) .

ب) يعين الوزير ، الصناعة والتجارة ، أحد أعضاء الهيئة كرئيس لها وقد يعين الوزير اثنين آخرين كنواب للرئيس ، قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٢ (٢) .

### جامايكا :

تتكون المؤسسة من عضو رسمي واحد ومن عدد آخر من الأعضاء ، لا يقل عددهم عن سبعة ، طبقا لما يحدده الحاكم العام من وقت لآخر ( المادة ٢٠٣ ، ٢٠٤ ) .

د يعين الحاكم العام رئيسا للمؤسسة ونائبا للرئيس من بين أعضائها وبمجرد لا يكون أحدهما عضو رسميا .

### تعيين المسئولين :

#### اليونان :

يعين المحافظ ونوابه والمديرون ( أعضاء مجلس الإدارة ) بمرسوم ملكي بناء على اقتراح رئيس الوزراء ووزراء التنسيق والمالية والصناعة لمدة خمسة سنوات ، من بين الأشخاص الذين لهم معرفة خاصة وخبرة بالأمور الواقعة في دائرة اختصاص بنك التنمية الصناعية الهيليني . ( المادة ٤ (٢٥) )

#### الهند :

مجلس إدارة الجمعية . . تعينه الحكومة الهندية ( المادة الثانية ) .

### أيرلندا :

يعين الوزير ( التجارة والصناعة ) أعضاء الهيئة بعد موافقة وزير المالية ( قانون عام ١٩٦٩ ، المادة ٢٢ ، الملحق الثاني ، المادة الفرعية ٢ (٢٥) )

### جامايكا :

د يعين الحاكم العضو الرسمي للمؤسسة والأعضاء الآخرين بمرسوم مكتوب من بين الأشخاص الذين يبدوون له مؤهلين لذلك إذ تكون لهم خبرة بالموضوعات المتعلقة بالصناعة والتجارة والمالية والعلوم والإدارة ، ويكونوا قد أظهروا مقدرة على ذلك . المادة ٣ (٣) .

## مدة تولي المناصب ومكافآتها :

تحدد مدة العضوية فى كل من الهند وأيرلندا جامايكا ولكنها غير محددة فى اليونان .

وميزة تحديد المدة هى أن يقوم الوزير أو أى سلطة مسئولة أخرى بمراجعة العضوية كل عدة سنوات . . ويكون ذلك رادعا لبعض الأشخاص الذين يعتقدون اذ حصنوا مواقعهم ، حتى لو كانوا ذوى كفاءة ، أنهم قد أصبحوا أعضاء دائمين . . ومن وجهة النظر الوطنية تعتبر التعيينات التى تخضع للمراجعة الدورية أفضل عادة من التعيينات المفتوحة غير المحددة المدة .

### مدة العضوية :

#### الهند :

مدة عضوية كل عضو هى ثلاث سنوات ، الا اذا قررت حكومة الهند فى أى حالة غير ذلك ( المادة ٤٤٤ ) .

#### أيرلندا :

مدة عضوية العضو فى المؤسسة ، يحددها الوزير عند تعيينه له وبحيث لا تزيد عن خمس سنوات ( قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٤٤٤ ) .  
تحدد مكانة ومدة عضوية وشروط عمل الرئيس ونائبه وباقى الأعضاء فى العقود التى يوقعها معهم الوزير ( الصناعة والتجارة ) بعد موافقة وزير المالية ، ( قانون ١٩٦٩ ، المادة ٢٤ ) .

#### جامايكا :

يشغل عضو المؤسسة ، طبقا لاحكام المادة الفرعية ( ٨ ، ٩ ) من هذه المادة ، منصبه للمدة التى يحددها الحاكم العام فى مرسوم تعيينه عضوا ، وبحيث لا تتجاوز المدة ثلاث سنوات ، وان كان يحق للعضو أن يعاد تعيينه ( المادة ٣٠٥ ) .

### مكافأة الأعضاء :

#### اليونان :

يتقاضى كل من المحافظ ونائبه على التوالى ، على المكافآت الشهرية التى يتقاضاها كل من محافظ بنك اليونان ونائبه ، ( المادة ٤٦٤ ) .

#### جامايكا :

تدفع المؤسسة لكل عضو بها مقابل شغله لمنصبه هذا ، اية مكافآت وعلاوات قد يحددها الحاكم العام ، وتدفع للرئيس ونائبه مقابل شغلها

لمنصبيهما أية مكافآت وعلاوات ( بالإضافة الى المكافآت والعلاوات التي تستحق لهما مقابل عضويتها ) والتي قد يحددها الحاكم العام المادة ١٤٤ .

#### الاحكام المقيدة :

تستبعد كل من اليونان وايرلندا وجامايكا أعضاء البرلمان من شغل مناصب أعضاء مراكزها .

وتعتبر اليونان أكثر الدول تدقيقا في ذلك . . . ويقصر منصب المحافظ ونائب المحافظ على اساتذة المعاهد التعليمية العليا ، ويستبعد منها حتى الاشخاص الذين عملوا بالحكومة خلال السنوات الثلاثة الاخيرة .

ومن الناحية الموضوعية ، يبدو استبعاد موظفي الحكومة . . . وقصر المناصب العليا على الاساتذة الجامعيين تشددا لا ادعى له على أنه قد يبدو من المرغوب فيه ، نظريا وعمليا ، أن يكون هناك سياسيا محترفا واحد له علاقة بالمركز - هو الوزير المسئول كرئاسة سياسية وأن يستبعد بالي السياسيين الاخرين .

ومن الناحية الاخرى ، فعندما يكون المعينون من بين رجال الاعمال فانه قد يبدو من الضروري أن يتقدموا باقرار للذمة المالية .

ولا توجد احكام بذلك الا في اليونان وايرلندا وجامايكا . . . وحتى بنك التنمية الصناعية الهيليني أكثر تعقيدا ، إذ يستبعد رجال الاعمال من عضوية مجلسه ، رغم أن أعضاء المجلس قد يكونون أعضاء في مؤسسات خاصة لها صلة عمل ومصالح متصلة ببنك التنمية الصناعية الهيليني .

وتقصر الهند عضوية مجلس الادارة لشاغلي مناصب معينة .

وايرلندا فريدة في وجود حكم يقضى بأن يخصص عضو الهيئة من وقته لواجبات منصبه طبقا لما يحدده الوزير . . . وقبل عام ١٩٧٠ ، كان الوزير بالفعل يعين كل الاعضاء كمتفرغين وان كان هذا الحكم يعتبر ميسرا بالنسبة للهيئة حاليا إذ أن الرئيس وكل الاعضاء ، باستثناء الرئيس التنفيذي ، غير متفرغين .

#### اعضاء البرلمان او موظفو الحكومة :

##### اليونان :

• يجب أن يكون محافظ او نواب محافظ او مديرو ( أعضاء مجلس الادارة ) بنك التنمية الصناعية الهيليني لدى تعيينهم ، أو من خلال السنوات الثلاثة الاخيرة السابقة لتعيينهم ، أعضاء البرلمان اليوناني أو موظفين في الحكومة ، باستثناء اساتذة المعاهد التعليمية العليا . المادة ٤ (٣) .

لايتوافق منصب محافظ أو نائب محافظ بنك التنمية الصناعية الهيليني مع أي عمل آخر باستثناء منصب الأستاذ في المعاهد التعليمية العليا . المادة ٤ (٥) .

#### أيرلندا :

١ - ما ان يصبح أحد أعضاء الهيئة مرشحا لعضوية أحد مجلس البرلمان ، أو كعضو لمجلس الشيوخ ، حتى يفقد عضويته في الهيئة ( قانون عام ١٩٦٩ ، المادة ٢٥ ) .

د لا يحق لعضو الهيئة أن يصبح عضوا في هيئة محلية ، ( قانون ١٩٦٩ المادة ٢٢ ، الملحق الثاني ، المادة الفرعية ٤ ) .

#### جامايكا :

د يفقد الشخص حقه في التمييز أو في ان يكون عضوا في المؤسسة طالما أنه عضو في مجلس النواب أو في المجلس التشريعي ، المادة ٣ (٧) .

### اعلان المصالح المالية

#### اليونان :

( . . . ) الاشخاص المشتركين في ادارة البنوك أو مؤسسات الائتمان الأخرى ، أو الاشخاص المشتركين في ادارة مؤسسات خاصة أو يمتلكون نسبة عالية من اسهم رأس مال أي منها ، لا يعينون كمديرين ( أعضاء في مجلس ادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني ) . . . ويمكن لأعضاء مجلس ادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني أن يصبحوا أعضاء في مجالس ادارات الشركات الأخرى التي للبنك ائتمان بها أو نصيب في رأسمالها حتى يمكن متابعة وحماية هذه المصالح بأفضل السبل . المادة ٤ (٣) .

#### أيرلندا :

إذا ما كان لأحد الاعضاء مصالح مالية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في أي مشروع صناعي ، فيجب عليه قبل البدء في ممارسة مهام منصبه كعضو أن يعلن للوزير ( الصناعة والتجارة ) عن طبيعة هذه المصالح وأن يمثل لأي من التوجيهات التي يصدرها له الوزير فيما يتعلق بها . قانون عام ١٩٩٠ ، المادة ٤ (١٢) .

#### جامايكا :

١ - مراعاة لاحكام هذه الفقرة ، فعلى عضو المؤسسة الذي يشترك بأية طريقة كانت ، مباشرة أو غير مباشرة ، في التقدم للحصول على قرض

من المؤسسة طبقا لاحكام هذا القانون ، أو في شركة أو منشأة تحصل على مثل هذا القرض ، أو متعاقدة أو في سبيل التعاقد مع المؤسسة ، ان يعلن عن طبيعة مشاركته هذه في اجتماع للمؤسسة  
المادة ١٥ (١) ، .

٢ - وفي حالة مثل هذا القرض أو التعاقد ، يتم الاعلان المطلوب من العضو طبقا لاحكام هذه الفقرة في الاجتماع الذي تعقده المؤسسة لمناقشة موضوع منح أو رفض المقدم أو اتمام التعاقد ، وإذا لم تكن للعضو مشاركة في هذا الأمر حينئذ ففي الاجتماع التالي لوجود هذه المشاركة وفي حالة ما إذا امتلك عضو لنصيب في شركة أو منشأة تتلقى قرضا من المؤسسة ، أو شارك في عقد مع المؤسسة ، يتم الاعلان المشار اليه في أول اجتماع تعقده المؤسسة بعد امتلاك العضو لهذا النصيب أو مشاركته في العقد « ١٥ (٢) ، .

٣ - وأي اعلان عام - طبقا لاحكام هذه الفقرة - يبلفه عضو لاجزاء المؤسسة الآخرين بأنه أيضا عضو في شركة أو منشأة معينة ستعتبر مهتة بالحصول على قرض من المؤسسة أو التعاقد معها وسواء تم هذا الاعلان عن طريق الشركة أو المنشأة أم لا ، سيحتمر اعلانا كافيًا بالنسبة لأي قرض أو تعاقد يتم .

بشرط الا يتم تقديم هذا الاعلان الا في اجتماع للمؤسسة أو ان يضمن العضو المعنى اتخاذ الخطوات اللازمة لكي يتم قراءة اعلانه هذا في أول اجتماع للمؤسسة بعد تقديمه . « ١٥ (٣) ، .

٤ - لا يحق لعضو المؤسسة التصويت بشأن قرض له مصلحة فيه ، أو بشأن أي عقد أو اجراء له مصلحة فيه ، وإذا ما أدل بصوته في هذا الصدد لا يحسب هذا الصوت أو حتى يدخل ضمن النصاب القانوني المطلوب لصحة الاجتماع « المادة ١٥ (٤) ، .

٥ - أي عضو بالمؤسسة لا يلتزم باحكام المواد الفرعية ( ١ ، ٢ ، ٣ ) من هذه المادة أو ينتهك احكام المادة الفرعية (٤) من هذه المادة يعتبر مرتكبًا لجنحة في نظر هذا القانون « المادة ١٥ (٥) ، .

### إيرلندا :

« يخصص العضو لمهام منصبه كل وقت أو ذلك الجزء من الوقت الذي يحدده الوزير من وقت لآخر ، « قانون ١٩٥٠ ، المادة ٤ (٧) ، .

### الإقامة أو الجنسية :

في إيرلندا فقط توجد قيود في هذا المجال وهي قيود قائمة على أساس من الإقامة وليست الجنسية .



وفي الهند ، يسمح استنتاجا للاجانب بعضوية مجالس الادارة . ولا توجد اشارة لذلك في الدول الأخرى .

وقد يبدو مرغوبا فيه الا تكون الدولة متميزة جدا لمواطنيها في هذا الصدد ، طالما أن العضوية غير المتفرغة ( أو المتفرغة ) لخبير اجنبي في مجلس الادارة قد تكون مرغوبة فيها للكفاية وعموما ، فان قيودا مثل هذه يحسن تجنبها .

#### الهند :

يمكن تعيين أعضاء احتياطيين عن المديرين الاجانب ( ملحوظة في المادة رقم ٢ ) ، وبهذه الطريقة يفهم قبول عضوية الاجانب لمجلس الادارة .

#### ايرلندا :

لا يمين شخص كعضو الا اذا كان مقيما بشكل طبيعي في الدولة . قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٤ (١٠) .

#### الاطباء بحكم مناصبهم

#### الهند :

« اذا ما كان شخص عضوا في الجمعية بحكم منصب يشغله ، فان عضويته تنتهي بانتهاء شغله لهذا المنصب ، » المادة ٤ (ب) ، ( الجمعية يفترض انها تضم أعضاء مجلس الادارة ) .

#### احكام متعلقة بالسرية

لا توجد احكام متعلقة بالسرية الا في ايرلندا ، ففي اليونان والهند وجامايكا لا يوجد شيئا من ذلك . . . ومثل هذه الاحكام تبدو مطلوبة .

#### ايرلندا :

« لا يجب على أي عضو ان يفضي أية معلومات يكون قد حصل عليها اثناء ممارسة مهام منصبه طبقا لهذا القانون وتكون متعلقة بالامور الخاصة لأي شخص أو منشأة ، الا في تقرير تعده الهيئة للوزير . » قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٤ (١١) .

لن تفضي الهيئة ، دون موافقة الوزير ، أية وثيقة تكون في حوزتها أو تحت تصرفها ، ويكون مضمونها مطلوبا في اجراء قانوني ، وللوزير ان يدعى نفس الحقوق لنفسه فيما يتعلق بالوثائق كما لو كانت في حوزته ( قانون عام ١٩٦٩ ، المادة ٢٨ ) .

## احكام الفصل

للمؤسسة في جامايكا احكام في الفصل ، وفي ايرلندا قد يفصل الاعضاء بسبب سوء تصرفهم . . ولا يوجد للمراكز في اليونان والهند مثل هذه الاحكام .

ويفقد الاعضاء جدارتهم في ايرلندا بسبب النشاط الاجرامي وبانتهاء اقامتهم في الدولة ، ويفقدونها في الهند بسبب النشاط الاجرامي والجنون ولا توجد مثل هذه الاحكام في جامايكا واليونان .

وفي الهند وايرلندا وجامايكا توجد احكام خاصة بالاستقالة ففي الهند تصبح استقالة العضو سارية المفعول فقط اذا ما قبلها الرئيس . ومن المفهوم ان للرئيس ان يرفض الاستقالة .

واذا ما كان غرض الدولة ان تضمن ان ادارة مراكز تشجيع الاستثمارات بها ستتم وبدون الخطر المستمر بفصل اعضائها تصفيا فان كثرة الضمانات هي الافضل . . ولوائح مركز الهند تقدمه من اوجه الحماية ضد الفصل .

## التنحية من المنصب

### ايرلندا :

للووزير بقرار منه ان ينحى عضوا من منصبه اذا ما ثبت عليه سوء تصرف او عجزه وعليه ان يعرض مثل هذا القرار على كل من مجلسي ( البرلمان ) قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٤ ، المادة الفرعية (٢) .

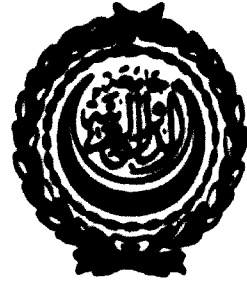
## التجريد من الوظيفة لسوء التصرف

### الهند :

تنتهي عضوية عضو الجمعية اذا ما فقد رشده او اشهر الفلاسه او اذا ادين في تهمة اجرامية تشمل فسادا خلقيا ، المادة ٤ (د) من المفهوم ان الجمعية تضم اعضاء مجلس الادارة ) .

### ايرلندا :

يجرد العضو من منصبه ويتوقف عن ممارسة مهامه اذا ما اشهر الفلاسه او ادخل في اتفاق او تسوية مع دائنيه ، او صدرت عليه احكام للحاكم القضائية حكما بالسجن او الاشغال الشاقة ، او اذا انتهت اقامته بالبلاد . . ( قانون عام ١٩٥٠ المادة ٤ ، ٢١ ) .



مركز التنمية الصناعية  
للدول العربية

# دليل مراكز تشجيع الاستثمار

## جاميكا :

للحاكم العام في أي وقت أن يُلغى تعيين أي عضو بالمؤسسة إذا ما رأى أن ذلك ضروريا . ( المادة ٣ «٩» ) .

## الاستقالة

### الهند :

لعضو الجمعية ان يستقيل من منصبه بخطاب موجه الى السكرتير ولكن لا تصبح استقالته سارية المفعول الا اذا قبلها الرئيس ( المادة ٤ « ج » من المرسوم ان الجمعية تضم اعضاء مجلس الادارة ) .

### ايرلندا :

« للعضو ان يستقيل من منصبه باخطار كتابي للوزير ، وتصبح الاستقالة سارية المفعول من تاريخ استلام الوزير للاخطار » قانون عام ١٩٥٠ ، المادة ٤ ، المادة الفرعية (٤) « .

### جاميكا :

« لاى عضو في المؤسسة باستثناء العضو الرسمي ان يستقيل من منصبه في أي وقت برسالة تحريرية موجهة الى الرئيس ، والذي يقوم بارسالها الى الوزير . . . وتنتهي عضوية هذا العضو في المؤسسة من تاريخ استلام الرئيس للاستقالة » المادة ٣ (٨) « .

تعيين او تنحية او وفاة او استقالة اى عضو في المؤسسة يجب ان تنشر في الجريدة الرسمية . « المادة ٣ (١٠) « .

## شغل المناصب الطالية

### الهند :

« اى مكان خال في مجلس الادارة مهما كان سبب حصوله سيتم شغله بتعيين تقوم به الحكومة المركزية » المادة ٤ « هـ » .

اللامعة .

فصوص التشريعات التي تأتت بمقتضاها مراكز  
تسبيح الاستمارات .

# المحور الاول .

١٠٠٠

## انشاء « بنك التنمية الصناعية الهيليني »

قانون رقم ١٦/٤٣٦٦ - ٩ - ٦٤ ، اينا ، ١٦ سبتمبر ١٩٦٤

### المادة الاولى

- ١ - تنشأ بمقتضى هذا القانون هيئة ، مقرها الرئيسى فى اينا ، تحت اسم « بنك التنمية الصناعية الهيليني » ، ETBA
- ٢ - بنك التنمية الصناعية الهيليني ، هيئة عامة تملكها بالكامل الحكومة اليونانية ، وتعمل طبقا لمبادئ المنشآت الخاصة وتمثل هيئة تخضع للقانون الخاص .
- ٣ - يقوم وزير الصناعة بالاشراف على بنك التنمية الصناعية الهيليني .

### المادة الثانية

- ١ - ان الغرض من انشاء بنك التنمية الصناعية الهيليني ETBA هو دفع مجلة التنمية الصناعية الشاملة فى البلاد عن طريق :
  - ( أ ) تشجيع مشروعات تحسين وتوسيع ودمج وتحديث عمليات المنشآت الصناعية أو الحرفية القائمة أو المنشآت التى تعمل على تنمية البلاد ، وذلك من خلال الائتمان أو الاسهام ، وكذلك بانشاء منشآت جديدة .
  - ( ب ) بتنمية استثمارات رأس المال الاجنبى فى المشروعات الانتاجية فى البلاد .
  - ( ج ) المساعدة فى تطوير سوق رأس المال .
- ٢ - ولكى يحقق بنك التنمية الصناعية الهيليني ETBA اغراضه لله أن :
  - ( أ ) يمنح قروضا متوسطة وطويلة الأجل ، ويساهم فى راسمال المنشآت القائمة أو التى فى طريق الانشاء ، أو يؤسس بنفسه مثل تلك المنشآت .
  - ( ب ) يمنح ضمانات ، أو يضمن الضمانات ، للقروض المتوسطة أو الطويلة الأجل الممنوحة للمنشآت المؤسسة حديثا أو الموصفة أو المندمجة .

(ج) يتوسط في المسائل المتعلقة باسترداد القروض أو قيمة الاسهم ، أو ضمن تغطية ذلك ، ويتحمل جانبا من هذه القروض أو الاسهم التي لا تغطيها المساهمة العامة .

(د) يقبل تحويل السندات التي يمتلكها في مقابل القروض الممنوحة للمنشآت الصناعية الى اسهم في رأسمال هذه المنشآت ، أو العكس ( أى تحويل الاسهم الى سندات تصدرها هذه المنشآت ) .

(هـ) يقدم قروضا مستندية للاسهام العام في اليونان أو الخارج وفي حالة مثل هذه القروض ، وكذلك بالنسبة للمفردة (ج) من هذه المادة تطبق أحكام القانون ١٩٥٧/٣٧٥٦ .

(و) يعقد قروضا مع حكومة اليونان أو الحكومات الاجنبية ، أو مع البنوك المحلية والاجنبية ، أو مؤسسات الائتمان ، سواء بضمان من الحكومة اليونانية أو بدونها . عمل أنه يتطلب في حالة التعاقد مع الحكومات الاجنبية الموافقة المسبقة لمجلس الوزراء .

(ز) يحول كلية أو جزئيا ، نقدا أو ائتمانا ، الاسهم والمستندات أو أى متعلقات أخرى يمتلكها .

(ى) يتولى ادارة المنشآت التي يؤسسها حتى ياتي اليوم الذي تتحول فيه الى مؤسسات خاصة .

(ح) يتولى ادارة المنشآت العامة ، طالما أن هذا الأمر قد تم اقراره بقرار مشترك لوزراء التنسيق ( المالية والصناعية ) .

(ط) يجمع الدراسات ، ويعد المسوح ويقدم الخدمات ، التي تهدف الى انشاء المؤسسات وتنظيمها ، سواء كانت تلك التي يساهم فيها أو أى منشأة أخرى تساهم في تنمية البلاد .

(ع) يقوم ، في حدود سياسة الحكومة الاقتصادية ، بكل أعمال العامة لمؤسسة التنمية الصناعية ، ومؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية ، ومؤسسة الائتمان السياحي التي أدمجت بموجب هذا القانون .

٣ - لن يتم تحويل المنشآت التي يمتلكها بنك التنمية الصناعية الهيليني **ETBA** أو جزء ما تملكه من مساهمات في منشآت أخرى ، الى طرف ثالث ، الا بناء على قرار وجيه الاسباب من مجلس ادارته بعد تقييم مسبق يقوم به محاسبون قانونيون لأصول المنشأة أو الجزء من المساهمات المراد تحويله .

٤ - ولكي يتمكن بنك التنمية الصناعية الهيليني من تحقيق اهدافه ، سيتفرع الى فرعين : للتنمية والتمويل ( القروض ) ، كل منهما له حساب خدمات وميزانية ختامية مستقلة .

### المادة الثالثة

- ١ - طبقا للمادة التاسعة من هذا المرسوم ، سيتكون رأسمال بنك التنمية الصناعية الهيليني ETBA المبدئي من كل الاصول الثابتة الخاصة لمؤسسة التنمية الصناعية ، مؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية ، ومؤسسة الائتمان السياحي ، وذلك طبقا لاسعار يوم هذا المرسوم ، بعد استقطاع المساهمات المذكورة في الفقرة الثانية من نفس المادة .
- ٢ - ولكي يمكن عمل تقييم دقيق للممتلكات التي ستنقل الى بنك التنمية الصناعية الهيليني ستقوم المؤسسات الثلاثة سابقة الذكر باعداد ميزانية ختامية مؤقتة في يوم نشر هذا المرسوم ، وتقوم بتفصيل حساباتها بعد انتهاء الجرد النهائي والتقييم .  
ولكي تقدر القيمة الحقيقية لأصول المؤسسات الثلاثة سألغة الذكر ستكون لجنة من ثلاثة من المحاسبين القانونيين بقرار من رئيس قضاء الدائرة الأولى لأثينا . وستقوم هذه اللجنة بعد فحص مستندات كل من المؤسسات الثلاثة سألغة الذكر وعمل تقييم فعلي لأصولها ، باعداد تقرير عن القيمة الحقيقية تماما لأصول كل من المؤسسات الثلاثة في يوم نشر هذا المرسوم على ان يقدم هذا التقرير خلال شهرين من تاريخ تكوين اللجنة .
- ٣ - ويحق لبنك التنمية الصناعية الهيليني بقرار مشترك من وزيرى التنسيق والمالية والوزير المختص فى كل حالة ، أن تنفذ مشروعات تتضمنها خطة الاستثمار العام ويتم تمويلها من اعتماداتها . وستتخذ الصلاحيات التي يتم بناء عليها تنفيذ هذه المشروعات ، فى كل مرة باتفاق يعقده بنك التنمية الصناعية الهيليني مع الوزراء المذكورين سابقا .

### المادة الرابعة

- ١ - يقوم بادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني مجلس ادارة يتكون من :
  - (أ) محافظ البنك والذي يرأس اجتماعات المجلس .
  - (ب) نائبين للمحافظ .
  - (ج) ست مديرين ( أعضاء المجلس ) .
- ٢ - يعين كل من المحافظ ونائبيه والمديرين الستة ( أعضاء المجلس ) بمرسوم ملكى بناء على اقتراح من رئيس الوزراء ووزراء التنسيق والمالية والصناعية ، وذلك لمدة خمس سنوات ، ويختارون من بين الاشخاص الذين لديهم معرفة خاصة وخبرة بالموضوعات التي تدخل فى اختصاص البنك .



٣ - يجب الا يكون كل من المحافظ ونائبيه والمديرين الستة ( أعضاء المجلس ) عند تعيينهم ، أو خلال السنوات الثلاثة السابقة على هذا التعيين ، أعضاء في البرلمان اليوناني أو موظفون عموميون ، باستثناء وظائف الاساتذة في معاهد التعليم العالي . . . ويجب أيضا الا يمين في وظائف المديرين الستة ( أعضاء المجلس ) الاشخاص الذين كانوا يساهمون في ادارة البنوك أو مؤسسات الائتمان الأخرى ، أو الاشخاص المساهمين في ادارة مؤسسات خاصة أو يمتلكون نسبا عالية من رؤوس الاموال .

ولاعضاء مجلس ادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني **ETBA** أن يكون أيضا أعضاء بمجالس الشركات التي يثمنها البنك أو يشارك بها لكي يمكن متابعة هذه المصالح وحمايتها بأفضل السبل .

٤ - في حالة غياب المحافظ ، أو منعه أو عدم وجوده ، يحل محله في كل الامور الواقعة في مجال اختصاصه ، اكبر نائبيه . وإذا كان النائبان قد تم تعيينهما في نفس الوقت ، يقوم بهذا النائب الذي يقترحه المحافظ .

٥ - لا يمكن الجمع بين وظيفة المحافظ أو النائبين واية وظيفة أخرى باستثناء وظائف الاساتذة بمعاهد التعليم العالي .

٦ - يتقاضى المحافظ ونائباه على المرتب الشهري الذي يتقاضاه كل من محافظ بنك اليونان ونوابه .

### المادة الخامسة

١ - تلقى عقود كل من موظفي المؤسسات الثلاثة المنحلة : مؤسسة التنمية الصناعية ، مؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية ، مؤسسة الائتمان السياحي ، وكذلك عقود أى شخص يؤدي خدمة لها نظير عمولة مدفوعة ، بعد شهرين من نشر هذا المرسوم . ومنذ هذا التاريخ أيضا يبطل مفعول أى عقد خاص ، سواء كان محدود أو دائم يتعلق بخدمات تؤدي للمؤسسة سالفة الذكر . وبنفس الصورة ، يفصل كل الموظفين الدائمين والمؤقتين في مؤسسة الائتمان السياحي نظرا لالغاء وظائفهم .

٢ - يقرر مجلس ادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني أى من الموظفين يتم تعيينه في البنك : ويطين هؤلاء الموظفين على أساس من مؤهلاتهم . والموظفون الذين يتم تعيينهم لا يحق لهم المطالبة باية تعويضات يستحقونها طبقا للاحكام الحالية ، بسبب فصلهم من المؤسسات المنحلة .

٣ - الموظفون الذين كانوا يعملون في المؤسسات المنحلة مقابل راتب شهري شامل يقل عن أربعة آلاف دراهمة ولا يحصلون على صماشات من الدولة أو من أية وكالة أخرى لا يخضعون لاحكام الفقرتين الأولى والثانية من هذه المادة .

وهؤلاء الموظفون ، وعملا باحكام الفقرة التالية ، سينضمون الى جهاز العاملين في بنك التنمية الصناعية الهيليني ، باستثناء هؤلاء الذين يقرر مجلس الادارة خلال ثلاثة شهور الاستثناء عنهم بسبب عدم كفاءتهم أو لعدم وجود وظائف لهم في البنك تماثل الوظائف التي كانوا يشغلونها في المؤسسات المنحلة .

- تنظم المسائل المتعلقة بتنظيم وادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني وباستخدام الافراد ومؤهلاتهم ووضعهم على الدرجات والمرتبات التي يستحقونها ، بلوائح داخلية يعدها مجلس الادارة وتمنذ بقرار من وزراء التنسيق والمالية والصناعة وتشر في الجريدة وحتى تصغر مثل هذه اللوائح الداخلية ، ستنظم المسائل السالفة الاشارة اليها مؤقتا بقرارات يصدرها مجلس الادارة .

• - تنطبق احكام المادة ١٥ ، الفقرة الثانية من القانون ٢٩٧٠ لعام ١٩٥٤ الخاص بمؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية على استخدام الافراد في بنك التنمية الصناعية الهيليني بصفة عامة .

#### المادة السادسة

يقوم مجلس اشرافي بالرقابة المحاسبية على ادارة بنك التنمية الصناعية الهيليني ويحدد مرسوم ملكي طريقة تشكيل المجلس واختصاصاته بناء على اقتراح رئيس الوزراء ووزراء التنسيق والمالية والصناعة .

#### المادة السابعة

١ - سيتم تسجيل نقل الحقوق الفعلية بصفة عامة والتي كونتها المؤسسات المنحلة مؤسسة التنمية الصناعية ، مؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية مؤسسة الائتمان السياحي ، الى بنك التنمية الصناعية الهيليني في سجلات نقل الملكية المخصصة لذلك ويذكر فيها أن بنك التنمية الصناعية الهيليني هو الوريث الوحيد للمؤسسات المنحلة بمقتضى القانون الحال . ويمضى نقل الملكية أو أي عمل في المستقبل أو اجراء متعلق بتحويل الى بنك التنمية الصناعية الهيليني أو أي شركة يؤسسها أو يساهم فيها ، لاصول أو ديون حدثت بحسن نية أو حقوق ، أو التزامات أو أية حقوق فعلية ، تغطي كلها من أو من كل طوابع التبعة وضرائب التمويل أو أية ضرائب أخرى ، أو رسوم أو نفقات لصالح الدولة أو أي أجهزة مشتركة خاضعة للقانون العام ، أو لشركات التأمين أو أي طرف ثالث .

٢ - ولأن بنك التنمية الصناعية الهيليني هو مؤسسة عامة ، فإنه لن يخضع لأية ضرائب أو جمارك أو طوابع أو أى رسوم أخرى مهما كان نوعها ، تجمع لصالح الدولة ، والمحليات ، أو أجهزة مشتركة خاضعة للقانون العام ، أو شركات التأمين أو أى طرف ثالث . وبصفة خاصة ، تغطي من رسوم التمتعة كل الممتلكات وإبصالات العمليات والأرباح وكل أرباح البنك ، ومعاملاته وعقوده والوثائق التى يصدرها أو يتسلمها ، وكذلك من أى أو كل الضرائب والرسوم والنفقات والحجوزات والأجور والودائع لصالح الدولة أو المحليات أو المقاطعات أو أى طرف ثالث ، سواء كانت هذه الضرائب وغيرها معمول بها حالياً أو ستعرض فى المستقبل .

٣ - فى حالة العقود واعمال التوثيق واتفاقيات المشاركة التى تعقدتها منظمات يشارك فيها بنك التنمية الصناعية الهيليني لن ينطبق احكام القانون ١٩٥٤/٣٠٢٦ والتى ما يزال مصولاً بها ، ولا يجب ان تتجاوز رسوم التوثيق مبلغ خمسة آلاف دراخمة وكذلك يجب الا تزيد قيمة كافة اشكال الرسوم الخاصة بتوثيق عقود سكوك رهونات المدفوعة ، أو الرسوم الخاصة بتسجيل أية رهونات مستندية أو عينية لصالح بنك التنمية الصناعية الهيليني عن ثلاثة آلاف دراخمة .

٤ - يكون لبنك التنمية الصناعية الهيليني كافة الميزات القانونية المتوافرة للدولة .

### المادة الثامنة

- فى حالة المساهمة فى أى ملكية أو فى شركة محدودة المسئولية ( شركة غير اسمية ) يؤسسها بنك التنمية الصناعية الهيليني طبقاً للمادة الأولى ، الفقرة الأولى من القانون ١٩٥٩/٤٠١٥ ، سواء عند تأسيسها أو عند أية زيادة فى رأسمالها ، فإن طبقاً للمادة ٤٧٩ من القانون المدنى فإن المسئولية المحدودة عن الديون التجارية تنشأ قبل هؤلاء المقرضين الذين يملنون عن انفسهم خلال شهر من آخر يوم من اصدار المنشورات التى سيرد ذكرها فيما سيصدر من اعلانات .

٢ - ولهذا الغرض ، وعلى أساس هذه المساهمة ، فسيوجه بنك التنمية الصناعية الهيليني ، اذ يكون على وشك المساهمة أو قد ساهم بالفعل - فى هذه الشركة المحدودة ( شركة غير اسمية ) ، الدعوة المناسبة للمقرضين . ويجب نشر هذه الدعوة فى صحيفتين يوميتين تصدران فى اثينا . وفى حالة وقوع الممتلكات التى سيتم المساهمة بها خارج مقاطعة اثينا ، أو حدوث الشئ نفسه لمقر المنشأة ، فإنه من الواجب نشر هذه الدعوة فى صحيفة يومية واحدة على الأقل تصدر فى أقرب مدينة اقليمية ، ويستحسن أن تكون عاصمة المقاطعة التى توجد فى اقليمها الممتلكات أو مقر المنشأة ، بشرط أن تكون هذه الصحيفة شاملة التوزيع .

٣ - يجب أن يتم اعلان المقرضين عن طريق محضر يرسل المعنى في الفترة ويجب أن يكون مصحوباً ببيان رسمي من المقرض المعلن عن وجود مستحقاته والمبلغ الذي يطالب به وفوائده . ويجب أيضاً أن يتم خلال الفترة المذكورة في الفقرة السابقة اعلان المستحقات الواجبة السداد أو التي لم يحق سدادها بعد .

٤ - أية استحقاقات لطرف ثالث قبل المساهمة في الملكية أو المنفعة المذكورة والتي يطالب بها بعد انتهاء فترة الشهر من النشر ، لن تلتزم بها الشركة المحدودة ( شركة غير اسمية ) المشار اليها في الفقرة الأولى من هذه المادة والتي تمت المساهمة فيها .

### المادة التاسعة

١ - اعتباراً من يوم نشر هذا القانون ، تحل « مؤسسة التنمية الصناعية » لائينا ، و « مؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية » و « مؤسسة الائتمان السياحي » بحكم القانون وبدون أية شكليات أخرى ، وستؤول بصفة آلية كل اصول المؤسسات المذكورة طبقاً لقيمتها المقدرة في يوم نشر هذا المرسوم طبقاً للمادة الثالثة منه ، وذلك باستثناء ذلك الجزء من رأسمال « مؤسسة التنمية الصناعية » المشار اليه في الفقرة التالية ، الى بنك التنمية الصناعية الهيليني ETBA الذي ينشأ طبقاً لهذا المرسوم وسيحل بنك التنمية الصناعية الهيليني بحكم القانون وبدون أية شكليات أخرى ، محل المؤسسات الثلاثة المنحلة في كل حقوقها والتزاماتها ، كورثتها العام . ولن تنطبق احكام القانون رقم ٢١٩٠ / ١٩٢٠ الخاص بالشركات المساهمة المحدودة واتفاقية المشاركة في مؤسسة التنمية الصناعية على حل « مؤسسة التنمية الصناعية » طبقاً لهذا المرسوم .

٢ - يقوم بنك التنمية الصناعية الهيليني بدفع قيمة المبالغ التي دفعتها عند الاكتتاب في رأس مال مؤسسة التنمية الصناعية ، كل من صندوق الودائع والقروض والبنوك والاشخاص الانفراد ، وذلك دوناً أية أرباح .

٣ - يقوم بنك التنمية الصناعية الهيليني بجمع مستحقات المؤسسات الثلاثة المندمجة الناتجة عن القروض أو أية أسباب أخرى . ويمارس البنك اعتباراً من تاريخه كافة الاختصاصات والاعمال التي كانت تقوم بها كل المؤسسات سالفة الذكر .

٤ - يمكن بقرار من وزير التنسيق والوزير المختص في كل حالة ، ان يحول بنك التنمية الصناعية الهيليني أية حقوق للدولة أو لبنك الزراعة في صورة تجهيزات أو منقشات تلتف مع المراض البنك ويحدد

ففس القرار الطريقة التي سيتم بها تقدير قيمة الاصول المحولة ،  
والتعويضات التي تدفع مقابلها في حالة ما اذا كانت مملوكة للبنك  
الزراعي .

- اية اشارة موجودة في أى قانون أو مرسوم ملكي أو أى عقد كان لأى  
من المؤسسات المنحلة السالفة الذكر ، يصبح مقصودا بها طبقا لهذا  
المرسوم بنك التنمية الصناعية الهيليني كما تصبح أية مواد واردة  
لصالح إحدى هذه المؤسسات الثلاثة المنحلة في أى قانون أو مرسوم  
أو قرار وزارى أو عقد ، منطبقة بحكم القانون على بنك التنمية  
الصناعية الهيليني .

### المادة العاشرة

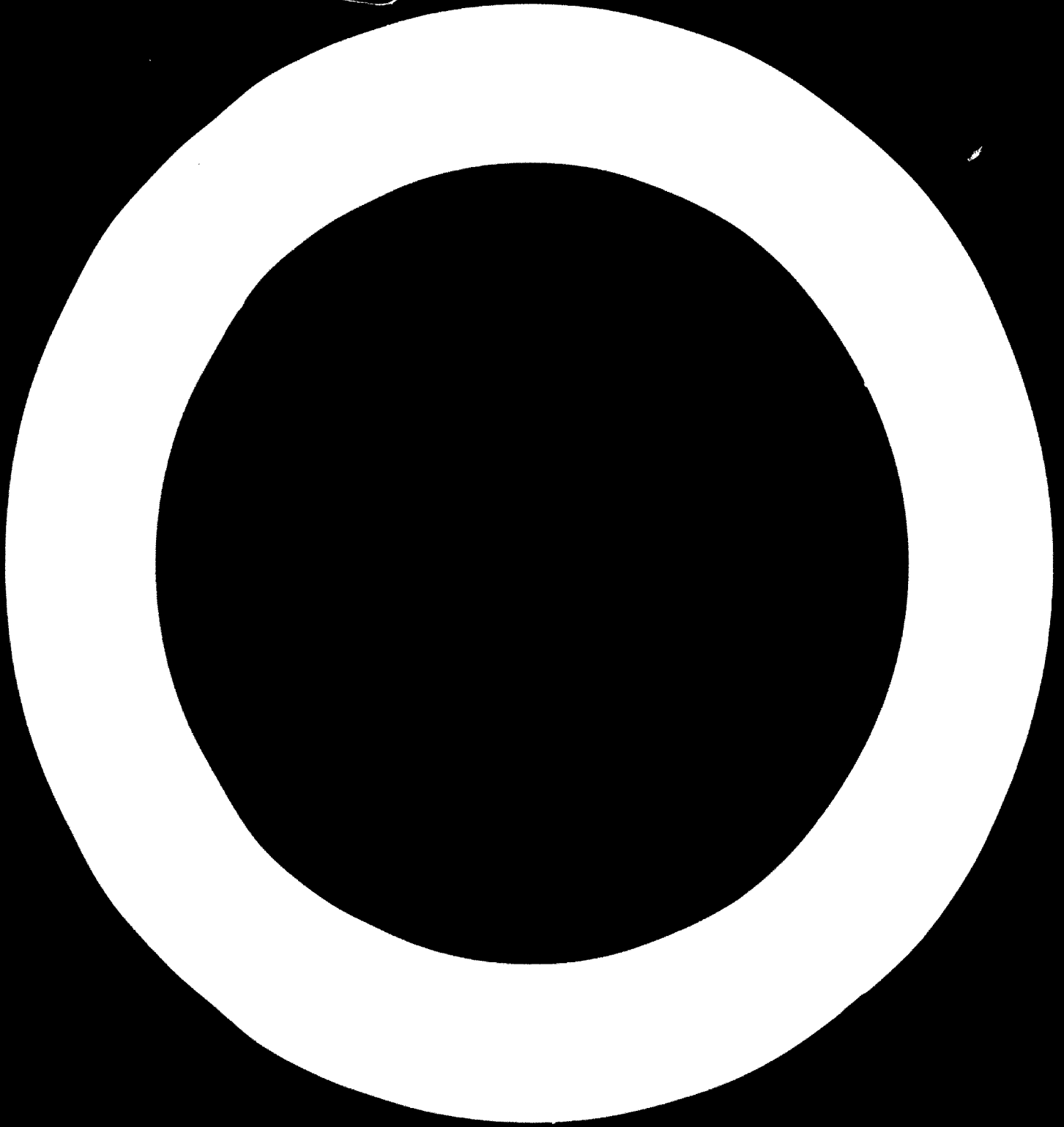
- يكون لبنك التنمية الصناعية الهيليني في أى وقت وبدون دفع أية  
تعويضات الحق في إلغاء أى اتفاق قائم تم توقيعه مع أى مساهم  
آخر أو بنك معتمد يخول لهم الوساطة في القروض التي كانت تمنحها  
مؤسسة التنمية الصناعية ومؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية  
ومؤسسة الائتمان السياحي ، أو عموما بالقيام بأجراء العمليات  
المالية طبقا لأحكام القوانين ٧٢٢/١٩٤٨ و ١٠٢٨/١٩٤٩ و ٢٩٤١ /  
١٩٥٤ و ، ٢٩٧٠/١٩٥٤ ، ٣٣ ٣٧/١٩٥٩ .

أو للاتفاقيات التي اقرتها هذه القوانين أو التي عقدتها بمقتضاها .  
ويتم هذا الإلغاء بمقتضى اعلان يوجه الى البنك الآخر ويكون سارى  
المفعول اعتبارا من تاريخ اصداره أو اعتبارا من تاريخ انتهاء سريان  
الاتفاق المشار اليه .

وعلى البنك الآخر أن يعيد الى بنك التنمية الصناعية الهيليني كل  
الملفات وغيرها من المستندات ، دون أية اعدار أو حق في الاستبقاء .  
وتبقى قائمة مسئولية البنك الآخر القانونية عن أية انتهاكات أو  
استقطاعات متعلقة بإدارته للمهمة الموكلة اليه . ويمكن أيضا الإقدام  
على هذه الإلغاءات اذا ما قام البنك الآخر المعتمد بإعطاء ضمانات طبقا  
للمفكرة الثالثة من المادة الثانية من القانون ٣٧٣٣/١٩٥٧ وفى مثل  
هذه الحالة سيوقف استخدام هذا البنك كوسيط في عمليات الاقراض  
وان كانت الالتزامات الناشئة عن ضماناته ستظل قائمة بالكامل .

٢ - فى حالة التنفيذ الالزامى فيما يتعلق بممتلكات ثابتة أو منقولة تم  
الاستيلاء عليها كرهن أو ضمان لصالح مؤسسة تمويل التنمية  
الاقتصادية من أجل حماية أية عملية ، سيتم تطبيق أحكام الفقرة  
الثالثة من المادة التاسعة من القانون ١٠٢٨/١٩٤٩ المعدل بالقانون  
١١٩٨/١٩٤٩ والمضاف اليها المادة الأولى من القانون ٣٦٨٨/١٩٥٣  
وفى حالة التنفيذ الالزامى فيما يتعلق بمثل هذه الممتلكات ، يقوم به

5



طرف ثالث ، بما في ذلك المولة ، فان بيع الممتلكات المذكورة يجب أن يتم دائما عن طريق المزاد العنى للممتلكات ككل ، والا اصبح معرضا للالغاء وان كان الحق في هذا العمل قاصرا على بنك التنمية الصناعية الهيليني للالغاء وان كان الحق في هذا العمل قاصرا على بنك التنمية الصناعية الهيليني فقط الا اذا وافق البنك كتابة على بيع جزئي أو منفرد - وفي حالة بيع شامل بالمزاد العلني ، تعد قائمة مناسبة طبقا لاحكام المادة (٣) من القانون ١٩٥٦/٢٥٦٢ المطبقة بعد اجراء التغييرات الضرورية .

- في حالة بيع ممتلكات منقولة آلت كضمان أو ممتلكات منقولة منقولة بالرهونات لصالح « مؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية » أو لبنك معتمد منها ، بطريق المزاد العلني لن يكون لاية حقوق افضلية عامة او خاصة . . الاولوية فيما يتعلق بالمستحقات قبل هذه الضمانات أو الرهونات ، وذلك باستثناء الحقوق المشار اليها في الفقرة الأولى من المادة ٩٤٠ من الاجراءات المدنية .

- في حالة وجود ممتلكات منقولة مرهونة ، أو وجود ممتلكات منقولة كضمان للحصول على قرض أو ائتمان من مؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية ، أو من بنك يعتمد منها لذلك تؤول هذه الممتلكات ، أو ستؤول بعد وقت محدد الى الدولة خاصة من أي مستحقات أو رسوم ، طبقا للاتفاق الخاص ب « استخدام مقاطعة الليجنيت البطلي » التي أقرها القانون رقم ١٩٥٥/٣٣٠٤ ، وتصبح حقوق الضمان والرهن لمؤسسة تمويل التنمية الاقتصادية ولبنك المانح القرض أو الائتمان ، في كافة الاحوال قائمة قانونيا وتظل كذلك حتى يتم استيفاء كافة المستحقات .

### المادة العادية عشر

تنظم المسائل المتعلقة بالتأمين على العاملين في بنك التنمية الصناعية الهيليني بمرسوم ملكي بناء على اقتراء من وزراء الصناعة والعمل طبقا لما يراه مجلس ادارة البنك .

### المادة الثانية عشر

- ١ - يمارس وزير التنسيق على بنك التنمية الصناعية الهيليني كل السلطات التي يخولها له المرسوم التشريعي رقم ١٩٦٤/٤٣٥٥ .
- ٢ - تُلغى بمقتضى هذا المرسوم كافة النصوص التي تتعارض مع هذا القانون .

# المركز الشافعي .

## الهند

### مذكرة بشأن تأسيس مركز الاستثمارات الهندي

٢٦ نوفمبر ١٩٦٠

- ١ - اسم الجمعية هو « مركز الاستثمارات الهندي » .
- ٢ - يقع المركز المسجل بالجمعية في المنطقة الاتحادية لدلهي ، وفي الوقت الحال في مبنى فيهار ، شارع البرلمان ، نيودلهي **Jeevan Vihar**
- ٣ - أن الاغراض التي أسس من أجلها « مركز الاستثمارات الهندي » هي :
  - ( أ ) تشجيع المعرفة الاوسع والفهم في مراكز تصدير رأس المال في العالم بالاحوال والقوانين والسياسات والاجراءات المتعلقة بالاستثمارات في الهند ، وعن فرص الاستثمارات في الهند .
  - ( ب ) تقديم النصح والمساعدة لرجال الاعمال الهنود ، بما في ذلك الصغار منهم والمتوسطين في الامور اللازمة لجذب رأس المال الخاص والمعرفة الاجنبية .
  - ( ج ) تقديم النصح والمساعدة لرجال الاعمال الاجانب في الامور المتعلقة بالاستثمارات الهندية وان لزم الامر ، من أجل هذا الغرض ، فسيؤسس المركز فروعاً له في الخارج .
  - ( د ) تأسيس مكتبة مراجع وخدمات بشأن الامور المتعلقة بالاستثمارات الاجنبية .
  - ( هـ ) القيام بمسوح عن احتمالات الاستثمار الاجنبية ودراسات بالنسبة لصناعات معينة .
  - ( و ) القيام بالدعاية في الخارج عن فرص الاستثمار وعن الاحوال العامة في الهند .
  - ( ي ) ومن خلال نشر هذه المعرفة ( المعلومات ) تنفيذ برامج تهدف الى تشجيع وتعزيز انتقال رأس المال الخاص الى الهند بالطريقة الأكثر موعناً للاقتصاد الهندي ولخطة السنوات الخمس في الهند .
- ( ح ) اعداد وطبع ونشر أي صحف أو دوريات لتعزيز اهداف الجمعية وكذلك المساهمة في أي دوريات .



(ط) قبول أية منح أو هدايا أو عطايا أو اشتراكات ، سواء تلقا أو  
سندات ، أو أية ممتلكات سواء منقولة أو غير منقولة ، لتعزيز  
اهداف المركز .

(ز) شراء أو استئجار أو الحصول بأية طريقة على أية اراضى أو مباني  
فى أى مكان تقع ، قد تكون ضرورية للجمعية .

(ح) بيع أو تاجير ومبادلة ونقل باى وسيلة ، كل أو اى ممتلكات  
للجمعية .

(غ) قبول أية منحة أو وديعة مالية والقيام بادارتها طالما كان لها  
المراض مماثلة للمراض الجمعية .

(ف) استثمار الودائع أو الاموال المودعة للجمعية بالطريقة والتدابير  
التي يقرها مجلس الادارة بين الحين والآخر .

(ق) سحب وقبول واصدار واعتماد وخصم وايداع مستندات حكومة  
الهند أو اى مستندات أخرى واوراق التبادل المالى والشيكات وأية  
أغراض أخرى ذات قيمة تبادلية ، وذلك فيما يحق للمراض  
الجمعية .

(ك) تحمل كافة النفقات القانونية سواء فى الهند أو فى اى مكان آخر  
من العالم ، كلما كان ذلك ضروريا بين الحين والآخر ، لمواجهة  
نفقات استخدام الافراد المطلوبين للقيام بالاعمال العرضية والتي  
يستوجبها تحقيق المراض المذكورة عالية .

(ل) القيام بكل الاعمال القانونية الأخرى ، بما فى ذلك الاقتراض  
لمواجهة نفقات العمليات المؤقتة ، سواء فى الهند أو اى مكان  
آخر من العالم طالما كان ذلك له ضرورة عارضة أو اساسية لتحقيق  
المراض المذكورة عالية .

(م) تعزيز المعرفة الاوسع والفهم للاحوال والقوانين والسياسات  
والاجراءات المتعلقة بالاستثمارات وفرص الاستثمارات أمام  
المالين الهنود فى الخارج .

(ن) تقديم النصح والمساعدة الايجابية لرجال الاعمال الهنود من اجل  
الامة صناعات أو غيرها من المشروعات المشتركة فى الخارج .

- مجلس ادارة الجمعية هو الجهاز الدستوري المسمى بمجلس الادارة  
طبقا للوائح هذه الجمعية وأول اعضاء للمجلس سيكونون طبقا للقسم  
الثانى من قانون تسجيل الجمعيات :

الاسم	العنوان / المهنة	المنصب في الجمعية
-------	------------------	-------------------

( ملحوظة : أسماء الاعضاء الافراد المذكورين في المذكرة تم حذفها بفرض الوضوح ) .

- نحن الاشخاص المتعدون المذكور اسماؤنا وعناويننا هنا ، نرجب في تكوين جمعية طبقا لقانون تسجيل الجمعيات رقم ٢٦ لسنة ١٨٦٠ . طبقا لمذكرة تأسيس الجمعية هذه .

الاسم	التوقيع	العنوان / المهنة
-------	---------	------------------

ملحوظة :

اسماء الاعضاء الافراد المذكورين في المذكرة قد حذفت بفرض الوضوح ) .

## لائحة والنظام الاساسى

### مركز الاستثمارات الهندى

مسجلة طبقا للقانون تسجيل الجمعيات رقم ٢١ لسنة ١٨٦٠

#### تعريف :

##### فى هذه اللائحة :

- ( أ ) « مجلس الادارة » هو الجهاز الذى يكون مجلس ادارة الجمعية طبقا للبند الثانى من اللائحة .
- ( ب ) « المدير التنفيذى » هو المدير التنفيذى للجمعية .
- ( ج ) « السكرتير » هو سكرتير الجمعية .
- ( د ) « الجمعية » هى مركز الاستثمارات الهندى .

##### مجلس الادارة :

يتكون مجلس الادارة للجمعية من ١١ عضوا تعينهم حكومة الهند ليمثلوا المصالح المعنية التالية :

- ( أ ) خمسة اعضاء يمثلون مؤسسة الهند للائتمان الصناعى والاستثمارات .
- ( ب ) عضوان يمثلان حكومة الهند .
- ( ج ) اربعة اعضاء يمثلون الهيئات يختارون من :
  - المؤسسة الهندية للتمويل الصناعى .
  - الغرف التجارية .
  - مؤسسات التمويل الحكومية .
  - بنك الاحتياطى الهندى .
  - مؤسسة اعادة التمويل .
  - مجلس الودائع بالهند .
  - بنك التنمية الصناعية بالهند .

##### معلومات :

- يمكن تعيين اعضاء مناوبين عن المديرين الاجانب .
- تعين الحكومة المركزية عضوا واحدا بمجلس الادارة يكون رئيسا له .

#### ٤ - مدة العضوية :

- ( أ ) مدة العضوية لكل عضو هي ثلاث سنوات الا اذا قررت غير ذلك الحكومة المركزية في بعض الحالات .
- ( ب ) اذا ما كان العضو عضوا بالجمعية من واقع الوظيفة التي يشغلها ، فان عضويته تسقط عندما يتوقف عن شغل هذه الوظيفة .
- ( ج ) لعضو الجمعية أن يستقيل من عضويته بموجب خطاب يوجهه الى السكرتير ، ولكن لا تصبح الاستقالة سارية المفعول الا بمسء ان يقبلها الرئيس .
- ( د ) تنتهي عضوية العضو في الجمعية اذا ما فقد توازنه العقلي او اشهر افلاسه او ادين في عمل اجرامي يتضمن ما يقسبه خلقيا .
- ( هـ ) تقوم الحكومة المركزية بشغل أي مكان خال في مجلس ادارة الجمعية كلما حدث ذلك .

#### ٥ - مسئولية الجمعية :

- ١ - مسئولو الجمعية هم :
  - ( أ ) الرئيس .
  - ( ب ) المدير التنفيذي .
  - ( ج ) السكرتير .
  - ( د ) أي مسئولون آخرون قد يعينهم المجلس من وقت لآخر .

#### ملحوظة :

- ١ - يقوم الرئيس بالاشراف على تسيير الاعمال اليومية للجمعية الى ان يعين لها مديرا تنفيذيا .
- ٢ - يعين مجلس الادارة المدير التنفيذي وتكون فترة التعاقد معه وشروط خدمته طبقا لما يحددها مجلس الادارة .
- ٣ - يعين مجلس الادارة السكرتير ويحدد المجلس فترة التعاقد معه وشروطها .

#### ٦ - سلطات مجلس الادارة :

يكون مجلس الادارة مسئولاً عن الاشراف العام وتوجيه ادارة كل فئون واعمال الجمعية وله أن يمارس كل هذه السلطات وأن يقوم بكل المهام التي قد تمارسها أو تؤديها الجمعية .

#### ٧ - سلطات المدير التنفيذي :

يكون المدير التنفيذي ، بوصفه أعلى المسئولين التنفيذيين ، مسئولاً عن الادارة الجيدة لفئون الجمعية تحت الاشراف وتوجيه مجلس الادارة .

#### ٨ - واجبات السكرتير :

يقوم السكرتير بمسك سجل لمحاضر الاجتماعات للجمعية ومجلس الإدارة ، ويقوم بتنفيذ الواجبات التي تحددها هذه اللائحة للسكرتير ، واية واجبات أخرى قد يمهده اليه بها من وقت لآخر الرئيس أو المدير التنفيذي أو مجلس الإدارة .

#### ٩ - الاجتماع السنوي :

يحدد الرئيس موعد ومكان الاجتماع السنوي للجمعية . ويقدم مجلس الإدارة لهذا الاجتماع السنوي تقريراً سنوياً وحساباً ختامياً للجمعية .

#### ١٠ - الاجتماع الخاص :

للرئيس أن يدعو لعقد اجتماع خاص للجمعية بناء على طلب ما لا يقل عن ربع عدد أعضاء الجمعية . . . ويجب أن يذكر في مثل هذا الطلب الغرض الذي من أجله يقترح عقد الاجتماع ، ويترك الطلب لدى السكرتير أو يرسل له بالبريد . وعلى الرئيس ، حالما يتسلم مثل هذا الطلب ، أن يعقده اجتماعاً للجمعية في موعد ومكان مناسبين ولا يناقش في هذا الاجتماع الخاص هذا الموضوع المذكور في طلب عقده ، سوى الموضوعات التي قد يسمح بمناقشتها الرئيس .

#### ١١ - الاخطار باجتماع :

يجب أن يحدد في كل اخطار باجتماع للجمعية تاريخ ووقت ومكان عقد الاجتماع على أن يرسل هذا الاخطار لكل عضو بالجمعية قبل ١٥ يوماً على الأقل من الموعد المحدد للاجتماع .

#### ١٢ - النصاب القانوني :

يكون النصاب قانونياً لانعقاد أي اجتماع للجمعية اذا ما حضره ثلاث أعضاء .

( أ ) يرأس الرئيس كل اجتماعات الجمعية واذا ما تفيب الرئيس عن أحد الاجتماعات يترأسه أي من أعضاء مجلس الإدارة الذين يحضرون الرئيس كتابة . . . واذا ما حدث أنه لم يجر تعيين أحد الأعضاء مسبقاً لهذا الغرض أو لم يقبل العضو المحدد هذا التكليف ، يختار أعضاء الجمعية واحداً منهم لرئاسة الاجتماع .

( ب ) لا يجوز اجراء أي انتخابات في أي اجتماع للجمعية باستثناء انتخاب الرئيس في حالة خلو المنصب .

**١٣ - المسائل التي يجرى تقريرها بأغلبية الاصوات :**

يتم تقرير كافة الموضوعات في أى اجتماع للجبهة بأغلبية الاصوات ولكل عضو من أعضاء الجمعية صوت واحد . وفي حالة تساوى الاصوات يكون للرئيس أن يدل بصوت اضافى غير صوته العادى .

**١٤ - اجتماعات مجلس الادارة :**

يعقد مجلس الادارة اجتماعا مرة واحدة على الاقل كل ثلاثة شهور .

**١٥ - ترأس الرئيس للاجتماعات :**

يرأس الرئيس كل اجتماعات مجلس الادارة . واذا ما تغيب الرئيس عن أحد الاجتماعات ، ويقوم برئاسته أحد أعضاء المجلس الذى يعينهم الرئيس كتابة . ولكن اذا ما حدث أن لم يمين عضو لذلك مسبقا ، أو لم يقبل العضو المكلف ذلك ، يقوم أعضاء مجلس الادارة الحاضرين بانتخاب رئيس للاجتماع .

**١٦ - النصاب القانونى :**

يكون اجتماع المجلس صحيحا اذا ما حضره ثلاثة أعضاء من أعضاء مجلس الادارة .

**١٧ - الاخطار بالاجتماع :**

يجب أن يتم اخطار عضو مجلس الادارة الموجود بالبند بموعد الاجتماع قبل سبعة أيام على الاقل من موعد انعقاده .

**١٨ - الموضوعات التي يتم تقريرها بأغلبية الاصوات :**

كل الموضوعات على أى اجتماع لمجلس الادارة سيجرى قرارها بأغلبية الاصوات وفي حالة تساوى الاصوات ، يكون للرئيس صوتا مرجحا .

**١٩ - الاعمال التي يتم قرارها بالتمرير :**

يمكن لمجلس الادارة كلما كان الامر ضروريا أن يتخذ قرارا في أى موضوع ، باستثناء تلك الواجب عرضها على الاجتماع السنوى ، عن طريق التمرير على كل الأعضاء وأى قرار يتم تمريره بهذه الطريقة ويوافق عليها أغلبية الأعضاء بالتوقيع على المنشور الممرر يعتبر نافذا وملزما كما لو كان قد اتخذ اجتماع للمجلس ، بشرط أن يكون ثلاثة أعضاء من المجلس على الاقل قد سجلوا موافقتهم على القرار .

**٢٠ - اللجنة التنفيذية :**

لمجلس الادارة أن يختار ثلاثة من أعضائه ليشكلوا اللجنة التنفيذية

التي تعمل طبقا لما قد يصدره مجلس الادارة من وقت لآخر من توجيهات عامة او خاصة وللجنة التنفيذية ان تعالج اى موضوع يقع فى دائرة اختصاص مجلس الادارة .

٢١ - تفويض بالسلطات للرئيس او المدير التنفيذى :

لمجلس الادارة ان يمهّد للرئيس او للمدير التنفيذى بما يراه من سلطات لحسن ادارة العمل طبقا لما يجده مناسباً .

٢٢ - اللجنة الاستشارية :

للحكومة المركزية ان تشكل مجلسا استشاريا موسما ممثلا للمناطق والمجموعات الاقتصادية والهيئات المناقشة الامور المتعلقة بتشجيع الاستثمارات الاجنبية فى الهند .

٢٣ - قبول الهبات :

لمجلس الادارة ان يقبل ادارة اى وقف او وديعة مالية او مساهمات او هبات بشرط الا تصاحبها اية شروط لا تتناسب او تتعارض مع المراض الجمية .

٢٤ - ايرادات الجمية :

تتكون ايرادات الجمية مما يلى :

( ا ) المنح التى تقدمها الحكومة المركزية .

( ب ) الهبات والمساهمات من مصادر اخرى .

( ج ) الرسوم والاستحقاقات التى تفرضها الجمية على الخدمات التى تقدمها .

( د ) الدخل من الاستثمارات .

( هـ ) الدخل والمستحقات من اى مصادر اخرى .

اللائحة الداخلية :

لمجلس الادارة السلطة فى اصدار اللوائح الداخلية طبقا لما يراه مناسباً لادارة اعمال الجمية ، وخصوصاً بالنسبة لاعداد التقديرات المالية واعتمادها واعتماد المصروفات ، الدخول فى عقود او استثمارات لايرادات الجمية .

٢٦ - المحاسبون والمراجعة السنوية :

يقوم مراجع قانونى او مراجعون يعينهم مجلس الادارة بالتشاور مع الحكومة المركزية بمراجعة حسابات الجمية وتحدد لائحة داخلية تفرها الحكومة المركزية نوعية المراجعة المستخدمة وتفاصيل الاجراءات المتبعة لتحديد شكل الحسابات ومسك دفاترها وتقديم تقاريرها .

## ٢٧ - التقرير السنوي :

يعد مجلس الإدارة تقريراً سنوياً عما قامت به الجمعية في كل الإجمال للمؤكولة لها خلال العام لاحاطة الاعضاء والحكومة المركزية عليها بها .  
ويجب على الجمعية ان تودع نسخة من هذا التقرير ومن تقرير مراجع الحسابات لدى الحكومة المركزية خلال ١٤ يوماً من تاريخ الاجتماع السنوي ،  
وعلى الجمعية ان تلتزم بأية توجيهات تصدرها في هذا الشأن الحكومة المركزية .

## ٢٨ - مقر الجمعية :

سيكون مقر الجمعية في نيودلهي . وللجمعية ان تنقل مقرها لها في الاماكن التي يحددها من وقت لآخر مجلس الإدارة .

## ٢٩ - تغيير او توسيع اغراض الجمعية :

للجمعية ان تغير او تتوسع في الاغراض التي تأسست من اجلها بشرط موافقة الحكومة المركزية .

## ٣٠ - تعديل اللوائح :

يمكن تغيير لوائح الجمعية في أي وقت بقرار يصدره الغلبية أعضاء الجمعية الحاضرين لأي اجتماع للجمعية ثم عقده لهذا الغرض ، وذلك باستثناء ما يكون متعلقاً بموافقة الحكومة المركزية ، وهذه اللائحة .

## ٣١ - توجيهات الحكومة المركزية :

تعتمد الجمعية في تنفيذ مهامها على تلك التوجيهات التي تصدرها الحكومة المركزية في الموضوعات الأساسية التي تشمل المصلحة العامة طبقاً لما تراه الحكومة المركزية .

٣٢ - تستخدم اموال وممتلكات الجمعية ، مهما كان مصدرها ، في تعزيز لاغراض التي قامت من اجلها والتي تحددها مذكرة التأسيس ، الا انها تكون ملتزمة فيما يتعلق بالتصرف في المنح التي تحصل عليها من الحكومة المركزية والقيود التي قد تضعها الحكومة من وقت لآخر . ولا يجب دفع أي جزء من دخل الجمعية او ممتلكاتها او تحويله بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، في شكل حصص او علاوات او أي شكل من أشكال الربح لأي شخص كان في أي وقت من الاوقات عضواً بالجمعية ، أو لأي شخص يتقدم بطلب لذلك من خلال مثل هؤلاء ، بشرط ألا يكون في أي من ذلك ما يمنع من دفع مكافآت بروح طيبة لأي عضو ، أو شخص آخر مقابل ما اداءه للجمعية من خدمات .

٣٣ - في حالة حل الجمعية أو تصفيتها ، اذا ما تبقى بعد سداد كل ديونها أو مستحقاتها للغير ، أي ممتلكات كانت ، فلا يجب أن توزع أو تقسم



## المحتويات

٤	مقدمة
٥	(١) هيكل ومجال مراكز تشجيع الاستثمار للدول النامية
٥	السياسات القومية للتصنيع والاستثمار الاجنبي
٦	اعداد برنامج لصال للاستثمار
١٧	وسائل تنفيذ التنمية الصناعية محليا
٢٥	الخلاصة
	(٢) دراسة مقارنة عن التشريعات المقننة لمراكز تشجيع الاستثمارات
٢٦	في عدد مختار من الدول
	الملاحق : نصوص التشريعات التي تأسست بمقتضاها مراكز تشجيع
٢٨	الاستثمارات
٣٩	الملحق الاول : اليونان : انشاء بنك التنمية الصناعية الهيليني
٤٨	الملحق الثاني : الهند مذكرة بشأن تأسيس مركز الاستثمارات الهندي
٥٨	الملحق الثالث : ايرلندا : قانون هيئة التنمية الصناعية
٨٦	الملحق الرابع : جامايكا : قانون مؤسسة التنمية الصناعية

عل أعضاء الجمعية ، ولكن سيتم التصرف فيها بما ينمى من المراض  
الجمعية وطبقا لما تقرره الحكومة المركزية ، وان تستخدم الاصول بطريقة  
تعزز باكبر قدر ممكن من المراض التي قامت من أجلها الجمعية .

٣٤ - احكام عامة :

لن يصبح أى عمل أو قرار للجمعية أو مجلس الادارة باطلا لمجرد  
عدم وجود ما يبرره فى دستور الجمعية أو مجلس الادارة أو وجود ضعف فى  
النصوص .

تنطبق عل الجمعية كل احكام قانون تسجيل الجمعيات « بتعديلات  
البنجاب ، لعام ١٩٥٧ طبقا لما هو معمول به فى المنطقة الاتحادية لدلهى .  
فى حالة أى تغيير فى العنوان المسجل للجمعية ، سيخطر المسجل  
بالتغيير خلال ١٥ يوما من حدوثه .

نحن الاشخاص المديون المذكورة اسماؤنا وعناويننا هنا ، نكوننا  
أعضاء فى مجلس ادارة مركز الاستثمارات الهندى ، نشهد أن هذه نسخة  
صحيحة من لائحة واجراءات المركز المذكور .

الاسم	المنصب	التوقيع
-------	--------	---------

منهولة :

( حذف أسماء الاعضاء الافراد المذكورين فى اللائحة والاجراءات من  
أجل الوضوح ) .

## المادة الثالثة .

ايرلندا

قانون هيئة التنمية الصناعية

رقم ٢٩ لسنة ١٩٥٠

قانون بتأسيس هيئة التنمية الصناعية

والنص على موضوعات معينة متعلقة بذلك

سن برلمان ايرلندا القانون التالي :

١ - التصريف :

بمقتضى هذا القانون :

• الهيئة ، هي هيئة التنمية الصناعية .

• عضو ، هو عضو الهيئة .

• الوزير ، هو وزير الصناعة والتجارة .

الإشارة الى الصناعة لا تشمل إشارة الى البنوك أو التأمين أو الزراعة .

٢ - هيئة التنمية الصناعية :

١ - ينشأ بمقتضى القانون جهاز يسمى هيئة التنمية الصناعية .

٢ - تكون الهيئة مسنولة أمام الوزير عن ممارسة اختصاصاتها وبمهامها .

٣ - يتكون أعضاء الهيئة من رئيس وما لا يزيد عن أربعة أعضاء .

٤ - يعين الوزير الأعضاء بموافقة وزير المالية .

٥ - تنطبق أحكام الجدول المرفق بهذا القانون على أول تعيين الأعضاء .

٣ - اختصاصات الهيئة :

الهيئة جهاز ذاتي الاستقلال لها الاختصاصات التالية :

( أ ) أن تتقدم الى الوزير بمبادرات ، باقتراحات وخطط لإنشاء وتنمية صناعات ايرلندية .

( ب ) أن تبحث امكانيات مزيد من التنمية الصناعية وتقدم النصح للوزير بهذا الشأن .

- (ج) أن تقدم النصح للوزير بشأن الخطوات الضرورية والمرغوب فيها  
لانشاء صناعات جديدة .
- (د) أن تقدم النصح للوزير بشأن الخطوات الضرورية لتوسيع الصناعات القائمة وتحديثها .
- (هـ) أن تقدم النصح والمشورة للأفراد - بناء على طلبهم - الذين يفكرون في بدء صناعات جديدة أو توسيع صناعات قائمة .
- (و) أن تستقصى عن اثار اجراءات الحماية مع التركيز على الاستهلاك والاسعار وجودة المنتجات ومستويات الاجور وظروف الاستهلاك وتقديم تقريرا بهذا الشأن للوزير .
- (ز) أن تفحص أى اقتراح يحيله اليها الوزير متعلق بفرض رسوم جمركية أو تعديلها ، أو تحديد الانصبة ، أو أى اجراءات حماية أو تنمية أخرى ، ويدرس الاثار المحتملة لهذه المقترحات ، مع تركيز خاص على الاستخدام والاسعار وجودة الانتاج ومستويات الاجور وظروف الاستخدام .
- (ى) وأن تقدم النصح بشأن أى موضوع متعلق بالتنمية الصناعية يحيله الوزير الى الهيئة .

#### ٤ - الاضياء :

- ١ - يحدد الوزير فترة عضوية الاعضاء عند تعيينهم على الا تزيد عن خمسة سنوات .
- ٢ - يحق لأى عضو أوشكت فترة عضويته الأولى ، على الانتهاء ان تجدد فترة عضويته بشروط لا تقل افضلية بالنسبة عن الشروط التى اخبر مقابلهأ أول مرة .
- ٣ - يحق للوزير ، بأمر يصدره ، أن يقيل عضوا من منصبه لسوء تصرف أو عجز معلنين ، وعلى الوزير أن يعرض مثل هذا الامر على كل من مجلس البرلمان .
- ٤ - للعضو أن يستقيل من منصبه باخطار مكتوب موجه للوزير ، وتصبح الاستقالة سارية المفعول من تاريخ استلام الوزير للاخطار .
- ٥ - تحدد مكافأة العضو وشروط تعيينه وظروف العمل بعقد يوقعه مع الوزير بعد موافقة الحكومة .
- ٦ - يكون الاعضاء مسئولين أمام الوزير عن تادية اعمالهم .
- ٧ - على العضو أن يخصص لعمله كل وقت أو الجزء الذى يحدده الوزير من وقت لأخر .

٨ - لا تنطبق أحكام قوانين الخدمة المدنية لعامي ١٩٢٤ ، ١٩٢٦ على الأعضاء .

٩ - ( أ ) إذا ما أصبح أحد أعضاء الهيئة عضوا في مجلس البرلمان فعليه طبقا لأحكام اللائحة الداخلية للمجلس أن يستقيل من عضويته في الهيئة قبل أن يمارس عضويته في المجلس .

( ب ) العضو الذي يحق له في الوقت الحالي طبقا لللائحة الداخلية لأي من مجلس البرلمان أن يكون عضوا فيه ، لا يحق له أن يكون عضوا في الهيئة .

١٠ - لا يمكن تعيين شخص ليكون عضوا الا اذا كان مقيما في الدولة .

١١ - لا يحق لأي عضو أن يفشي معلومات حصل عليها اثناء تاديته لمهام منصبه طبقا لهذا القانون ، وذلك فيما يتعلق بالاسرار الشخصية لأي شخص أو منشأة ، الا من خلال تقديم تقرير من الهيئة للوزير .

١٢ - يجب على العضو الذي يمتلك أية مصالح مالية بشكل مباشر أو غير مباشر في أي مشروع صناعي ، أن يعلن عن طبيعتها للوزير قبل ممارسة مهام منصبه كعضو ، وأن يلتزم بالتوجيهات التي يصدرها له الوزير في هذا الشأن .

١٣ - يفقد العضو عضويته ، ويجب عليه التوقف عن ممارسة مهامها ، اذا ما حكم عليه بالانفلاس أو صدر عليه حكم قضائي من محكمة مختصة بالسجن أو عقوبة أشغال شاقة ، أو اذا لم يعد من المقيمين في هذه الدولة .

#### • سلطات الهيئة في استدعاء الشهود :

١ - تستطيع الهيئة بفرض ممارسة اختصاصاتها أن تقوم ببعض أو كل الامور التالية :

( أ ) تستدعي الشهود للمثول امامها .

( ب ) تستجوب الشاهد المائل امامها بعد ادائه اليمين ، والذي يحق لأي عضو بمقتضى هذا القانون أن يتلقاه ، .

( ج ) تطالب الشاهد أن يقدم للهيئة أية وثائق في حوزته أو سلطته .

٢ - لن يطلب من الشاهد تحت أي ظرف من الظروف أن يفشي بأي خصوصيات قد تعنى افشاء اسرار عمليات صناعية أو مواصفات أو طرق مميزة لمنشآت معينة يعمل بها هذا الشاهد .

٣ - لن تستدعي الهيئة شاهدا للمثول امامها أو تطلب من شاهد أن يقدم أية مستندات أو يدلي بأية معلومات بدون اعزام الشاهد بالفرص من المعلومات المطلوبة منه .

٤ - يتمتع القساهد أمام الهيئة بنفس الضمانات والحقوق كما لو كان ماللا أمام المحكمة العليا .

٥ - اذا اى شخص :

( أ ) أعلن بالطريق السليم للمثول أمام الهيئة وحاول التهرب من الحضور ، .

( ب ) حضر كشاهد ورفض أداء القسم القانونى الذى تطلبه منه الهيئة ، أو رفض تقديم ما تطلبه الهيئة قانونيا من مستندات فى حوزته أو سلطته أو رفض الاجابة على أى سؤال وجهته الهيئة قانونيا ، يكون مذنبا بجريمة طبقا لهذا القسم ويعرض طبقا لاحكام هذا القانون لفرامة لا تزيد عن خمسين جنيتها .

٦ - يجب أن يوقع على أى استدعاء طبقا لهذا القسم عضو واحد على الأقل .

٧ - يمارس الوزير اجراءات أية مخالفة طبقا لهذا القسم ويقضى فيه .

٦ - المسئولين والموظفين :

١ - يعين الوزير ، بموافقة وزير المالية ، من المسئولين والموظفين ما يرى أنه ضرورى لمساعدة الهيئة على أداء عملها .

٢ - يقوم المسئولين والموظفون المعينين لمساعدة الهيئة بأداء عملهم طبقا للشروط والمكافآت التى يحددها وزير المالية .

٣ - يعين الوزير ، بناء على طلب الهيئة ، وبعد موافقة وزير المالية خبيرا فنيين للهيئة . ويحصل هؤلاء الخبراء على أجورهم من الاموال التى يخصصها مجلس البرلمان ، ويحدد الوزير ، بعد موافقة وزير المالية قيمة هذه الاجور أو المكافآت .

٤ - لا يحق لأى خبير فنى يعين طبقا للفقرة الثالثة من هذا القسم أن يلقى أية معلومات حصل عليها أثناء تادية عمله كخبير الا من خلال تقديم تقرير للهيئة .

٧ - المنحة السنوية :

يدفع للهيئة فى السنة المالية الحالية وقت صدور هذا القانون ، وفى كل سنة مالية ، خصما من الاموال التى يخصصها مجلس البرلمان ، منحة يحددها مقدارها الوزير ، بعد موافقة وزير المالية لاستخدامها فى دفع مكافآت الأعضاء وغيرها من النفقات العرضية التى يرى الاعضاء بقرار منهم أنها ضرورية لمساعدتهم فى أداء واجباتهم .

٨ - التمويل ، الحسابات ، المراجعة :

١ - تكون الهيئة مسئولة عن التصرف فى المنحة السنوية .

٤ - تصك الهيئة بالطريقة التي يقرها الوزير ، بعد موافقة وزير المالية ، بالحسابات الضرورية والعادية للأموال التي تتلقاها والتي تنفقاها ، وستقوم على وجه الخصوص بالامساك بكل الحسابات الخاصة حسبما يوجه الوزير من وقت لآخر .

- ستقدم الهيئة سنويا تقريرا ماليا الى المراجع والمحاسب العام لمراجعتها في الوقت الذي يحدده الوزير ، بعد موافقة وزير المالية ، وسيقدم هذا التقرير بعد مراجعته مع تقرير المراجع والمحاسب العام بقضائه الى الوزير والذي سيعد نسخا منها تقدم الى كل من مجلس البرلمان .

#### ٩ - نشر ولاق الهيئة :

لا يحق للهيئة دون موافقة الوزير ، ان تنشر فحوى أية وثيقة في حوزتها او تحت سيطرتها الا اذا كان ذلك ضروريا لاية اجراءات قانونية ، وللوزير نفس الحقوق قبل هذه الوثائق كما لو كانت في حوزته .

#### ١٠ - النفقات :

تدفع النفقات التي يتحملها الوزير في تنفيذ هذا القانون من الاموال التي يخصصها لذلك مجلس البرلمان ، وفي الحدود التي يخصصها وزير المالية .

#### ١١ - عنوان مختصر :

يمكن الاشارة الى هذا القانون بقانون التنمية الصناعية لعام ١٩٥٠

### جدول

#### الاعضاء المؤسسين لهيئة التنمية الصناعية

١ - يصبح التميمين ( اندي قام به وزير الصناعة والتجارة ، بعد موافقة وزير المالية بالمنتشور الصادر في ٢٦ مايو ١٩٤٩ ) لكل من جيمس باتريك بيدى كمضو ورئيس ، كيفين س . ماكورت ، ليوك ج دولي ، وجون ج والسن كاعضاء لهيئة التنمية الصناعية ، ساري المنول مع صدور هذا القانون ، كميمين لوظائف ماثلة في الهيئة المؤسسة طبقا لهذا القانون ولمدة تنتهي في ٢٥ مايو ١٩٥٤ .

٢ - يكافا جيمس باتريك بيدى اعتبارا من ٢٦ مايو ١٩٤٩ بمبلغ لا يقل عن ٢٥٠٠ جنيه استرليني سنويا ، ويكافا كل من كيفين ماكورت وليوك دولي وجوني والسن اعتبارا من نفس التاريخ بمبلغ لا يقل عن ١٥٠٠ جنيه استرليني سنويا .

٣ - اذا ما استمر جيمس باتريك رئيسا للهيئة حتى يبلغ سن ٦٥ عاما -  
فانه يستحق لدى استقالته معاشا يدفع من الاموال التي يخصصها  
مجلس البرلمان يعادل ذلك الذي كان سيحصل عليه لو استمر  
يعمل في شركة الائتمان الصناعي بعد ٢٦ مايو ١٩٤٩ واستحق  
المعاش الذي كان على هذه الشركة ان تدفعه له .

٤ - (١) اذا ما كان جيمس باتريك يبدى يحق له في اى وقت قبل بلوغه  
سن ٦٥ عاما ان يعاد تعيينه كرئيس للهيئة ولم يعين . تنطبق  
احكام الفقرة الثالثة كما لو انه اعيد تعيينه وظل يشغل  
المنصب حتى سن ٦٥ عاما .

(ب) لن تكون هذه الفقرة سارية المفعول اذا ما رفض الوزير اعادة  
التعيين .

٥ - اذا ما تقاعد جيمس باتريك يبدى عن منصب الرئيس قبل بلوغ سن  
٦٥ عاما بسبب المرض ، واذا ما قبل الوزير هذا التقاعد ، يحق له  
ان يحصل من الاموال التي يخصصها مجلس البرلمان على نفس المعاش  
الذي كان سيحصل عليه لو انه كان قد تقاعد من شركة الائتمان  
الصناعي .

٦ - يحدد المعاش ، سواء طبقا للفقرة ٣ او ٤ او ٥ ، بالنسبة لمرتب  
الرئيس والذي كان جيمس باتريك يبدى يحصل عليه الى لحظة  
توقفه عن ممارسة مهام منصبه في الظروف المتعارفين فيها في الفقرة  
المعينة .

٧ - اية مكافأة عن المعاش المحدد في هذا الجدول سيحددما وزير المالية  
بناء على اقتراح من وزير الصناعة والتجارة .

٨ - اذا ما كان الحال الى المعاش يشغل ، بعد حصوله على مكافأة على  
المعاش وطيفة يتقاضى عنها مكافأة تدفع من اموال يخصصها البرلمان  
او من الاموال المركزية او اموال السلطات المحلية او مجلس او جهاز  
مؤسس طبقا لقرار للبرلمان او القانون  
او من جهتين مشتركتين من المذكورين اعلاه ، فانه :

(١) لا يحق للمحال للمعاش ان يحصل على اية اموال عن اية فترة  
تساوى مكافأة المرتب الذي سئوى على اساسه المعاش او  
تزيد عنه .

(ب) واذا ما زادت قيمة المعاش او المكافأة عن اية فترة عن المرتب  
المذكور سيخفض المعاش عن هذه الفترة بمقدار الزيادة .



٩ - إذا ما كان الحال للمعاش يستحق ، بعد حصوله على مكافأة المعاش الحصول على معاش ثان عن فترة خدمة مفسار اليها في الفقرة الثامنة ، فإنه :

( أ ) لا يدفع المعاش المستحق طبقا لهذا الجدول عن أية فترة يكون فيها المعاش الثاني مساويا أو زائدا بمقدار الثلثين عن المرتب الذي سوى على أساسه المعاش المستحق طبقا لهذا الجدول .

( ب ) وإذا كان المعاش الثاني في أية فترة أقل بمقدار الثلثين عن المرتب المذكور سيخفض المعاش المستحق طبقا لهذا الجدول لنفس الفترة بمقدار النقص .

١٠ - يشترط لدفع المعاش أن يقوم المستحق بتقديم بيانات بالشكل وفي الوقت الذي يحدده وزير المالية .

( أ ) لوزير المالية أن يقرر أن تتحمل شركة الامتحان الاقتصادي جزءا من المعاش المستحق طبقا لهذا الجدول .

( ب ) وإذا ما قرر وزير المالية ذلك ، فله أن يقرر أيضا قيمة الجزء الذي تتحمله الشركة ، وتقوم الشركة بسداد المبلغ للوزير المذكور .

( ج ) أي مبلغ يدفع للوزير طبقا لهذه الفقرة سيدفع أو يودع في حساب باسم الخزانة طبقا لتوجيهات الوزير المذكور .

## ايرلندا

### ايرلندا - قانون التنمية الصناعية ١٩٦٩

رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٩

قانون لتعديل وتوسيع نطاق قانون هيئة التنمية الصناعية ، وقانوني المناطق المتخلفة لعامي ١٩٥٢ ، ١٩٦٩ ، وقوانين المنح الصناعية لعام ١٩٥٩ - ١٩٦٩ ، وللنص على أمور أخرى متعلقة بالأمور السابقة .

قرر مجلس البرلمان ما يلي :

#### الجزء الأول

#### تمهيلي وعام

عنوان مختصر :

- ١ - يعرف هذا القانون باسم قانون التنمية الصناعية لعام ١٩٦٩ ، رقم ٢٩ ، ١٩٥٠ .
- ٢ - في هذا القانون : « قانون عام ١٩٥٠ » ، يعني قانون هيئة التنمية الصناعية لعام ١٩٥٠ .
- « قانون ١٩٥٢ » ، رقم ١ .
- « قانون ١٩٥٢ » ، يعني قانون المناطق المتخلفة لعام ١٩٥٢ ، رقم ١٢ ، ١٩٦٦ .
- « قانون ١٩٦٦ » ، يعني قانون المنح الصناعية ( المعدل ) لعام ١٩٦٦ .

#### الهيئة :

- تعنى هيئة التنمية الصناعية .

#### الاصول الثابتة :

تعنى الآلات ، المصانع ، التجهيزات ، الاراضي ، المباني ، الخدمات وغيرها من الخدمات الخاصة بمشروع صناعي .

#### مشروع صناعي :

- يشمل المشروعات الملحة بأحدى الصناعات .

#### الأرضي :

تشمل المباني القائمة عليها ، والمباني المؤجره ، الاملاك المورثة والمسكن والمباني مهما كانت صورة ملكيتها .

### الهيئة المحلية :

لها نفس المعنى الموجود في القسم الثاني ١٩٤١ ، رقم ٢٣ لقانون الحكم المحل لعام ١٩٤١ .

### ٣ - بداية التنفيذ

الوزير : يعنى وزير الصناعة والتجارة .

( أ ) يبدأ تنفيذ هذا القانون في اليوم أو الايام التي يحددها قرار أو قرارات الوزير ، سواء بشكل عام أو فيما يتعلق بفرض أو نص معين . . ويمكن تحديد ايام مختلفة للمراض مختلفة ونصوص مختلفة في هذا القانون .

( ب ) يجب أن يعرض على مجلس البرلمان أي قرار يصدر طبقا لهذا القسم بأسرع وقت ممكن بعد اصداره .

### ٤ - الفناء :

تلقى بمقتضى هذا القانون كل القوانين الموضحة في العمود ( ١ ) من الملحق الثالث لهذا القانون وذلك في الحدود الموضحة في العمود ( ٢ ) من نفس الملحق .

### ٥ - النفقات :

تدفع النفقات التي يتحملها الوزير في تنفيذ هذا القانون من الاموال التي يخصصها لذلك البرلمان ، وذلك في الحدود التي يقرها وزير المالية .

### ٦ - المناطق المخصصة :

( أ ) تعتبر المناطق التالية مخصصة للمراض التي صدر من اجلها القانون :

( أ ) المناطق المكتظة التي يحددها القسم الثالث من قانون ١٩٥٢ .

( ب ) أي منطقة كانت قد اعلنت - قبل صدور هذا القانون - بمقتضى أمر صادر طبقا للقسم الثالث من قانون ١٩٥٢ كمنطقة ينطبق عليها هذا القانون .

( ج ) أي منطقة يعلن الوزير ، بموافقة وزير المالية ، من وقت لآخر انها منطقة مخصصة .

٢ - يمكن أن يعلن قرار صادر طبقا لهذه الفقرة ان أي منطقة قد اصبحت منطقة مخصصة لفترة معينة يحددها القرار .

٢ - أي قرار يصدر طبقا لهذه الفقرة يجب أن يعرض على مجلس البرلمان بأسرع وقت ممكن بعد اصداره .

## مقدمة

أدركت الدول النامية منذ فترة من الوقت مدى الحاجة الى معالجة منهجية لمشكلة اجتذاب الاستثمارات المحلية والاجنبية الى صناعاتها ويتطلب أعداد خطة رشيدة وفعالة في هذا الشأن ، انشاء جهاز مناسب مع توفير قدر كاف من العاملين الكفاء بهذا الجهاز . غير أن مثل هذه التسهيلات لا تتوفر حاليا الا لدى عدد قليل جدا من الدول النامية .

ولما كانت منظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة تدرك مدى احتياج الدول النامية الى ذلك ، فانها تعمل على تقديم المساعدات اللازمة لانشاء اجهزة تتولى أعمال تشجيع الاستثمار . ولكن الافتقار الى وجود معلومات كافية وفي متناول اليد عن الاجهزة القائمة في الدول النامية لتشجيع الاستثمار ، يعوق الجهود المبذولة لتقديم مثل هذه المساعدات : ومن ثم فقد تقرر وضع هذا الكتيب .

وقد اختير له عنوان « دليل عن مراكز تشجيع الاستثمار » ، لأن كلمة « مراكز » تنطبق أكثر من غيرها وان كانت كلمة « وكالات » ، أو « هيئات » هي المستخدمة في بعض الدول .

وينقسم الكتيب الى ثلاثة فصول . . الفصل الأول :

يتناول هيكل ونطاق مراكز تشجيع الاستثمار . . ويتحدث عن الحاجة الى اقامة مثل هذه وما يواجهها من مشكلات ، واقترح هيكلًا لمركز تشجيع الاستثمار .

والفصل الثاني :

دراسة مقارنة للتشريعات المنظمة لمراكز تشجيع الاستثمار والقائمة في عدد من الدول التي جرى اختيارها على أساس خبرتها في هذا المجال .

أما الفصل الثالث :

فهو عبارة عن ملاحق تتضمن النصوص الكاملة للتشريعات المنظمة لمراكز تشجيع الاستثمار في الدول النامية والتي نوقشت في الفصل الثاني . وقد تقرر ادراجها لتساعد الدول النامية على سن تشريعاتها الخاصة بمراكز تشجيع الاستثمار .

ويعملوننا الأمل في أن يقدم هذا الكتيب مساعدة عملية مباشرة للمسؤولين في الدول النامية ولخبراء منظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة في هذا المجال ممن يهتمون بتشجيع الاستثمار .

## الجزء الثاني

### النصوص المتعلقة بحل الـ An Foras Tionscal

#### ٧ - حل الـ An Foras Tionscal

بمقتضى هذه الفقرة يحل الـ Foras Tionscal ( يشار إليها في هذا الجزء من القانون وفي الملحق الأول له بالمجلس المنحل ) .

#### ٨ - نقل الصلاحيات والاختصاصات الى هيئة التنمية الصناعية :

مالم ينص على عكس ذلك هذا القانون ، تنقل الصلاحيات والاختصاصات والحقوق التي يعطى بها كل من القانون الخاص بالمناطق المتخلفة لعامي ١٩٥٤ ، ١٩٦٩ ، وقوانين المنح الصناعية لعام ١٩٥٩ - ١٩٦٩ للمجلس المنحل ، وكذلك كل الواجبات والمسئوليات التي تفرضها عليه تلك القوانين الى الهيئة .

#### ٩ - نصوص ناتجة عن الحل - :

يكون الملحق الثالث من هذا القانون ساري المفعول فيما يتعلق بالحل الذي ينص عليه هذا الجزء من القانون .

#### ١٠ - انتهاء البرامج العتيقة :

- ١ - للوزير عند بداية تنفيذ هذا الجزء من القانون أو بعد بداية التنفيذ ، أن يتخذ بعد موافقة وزير المالية الاجراءات التي بمقتضاها ينهى برنامجا موضوعا طبقا للفقرة السادسة من قانون ١٩٦٦ .
- ٢ - يجب أن تتضمن الاجراءات الصادرة بمقتضى هذه الفقرة نصوصا اضافية أو مرتبطة طبقا لما يراه الوزير ضروريا .
- ٣ - يجب أن تعرض الاجراءات الصادرة بمقتضى هذا القانون على مجلس البرلمان بأسرع وقت ممكن بعد صدورها .

## الجزء الثالث

### هيئة التنمية الصناعية

#### الفصل الاول

#### احكام عامة

#### ١١ - مهام المالية للهيئة :

يكون للهيئة ، بالاضافة الى المهام الموكلة اليها في القسم الثالث من قانون عام ١٩٥٠ ، المهام العامة التالية :

- ان تعمل تحت اشراف الوزير كجهاز مسئولية قومية في تطوير التنمية الصناعية .

- أن تقدم وتنظم المنح وغيرها من التسهيلات المالية ، للصناعة طبقا لما يخوله لها مجلس البرلمان .
- ان تسمى وتقيم وتمول وتدير الممتلكات الصناعية منسبات المصانع ( باستثناء الممتلكات الخاصة بالمنطقة الحرة بمطار شانون ) بالإضافة الى التسهيلات المرتبطة بمثل هذه الممتلكات والمنشآت .
- أن تقدم تنظيم الاسكان للعاملين في الصناعة كلما رأت الهيئة ان ذلك ضروريا .
- أن ترمي الاهداف القومية للتنمية الصناعية الاقليمية .

#### ١٢ - تعزيز التنمية الاقليمية :

- عل الهيئة أن تراعى ، وهي تنفذ مهامها ، المدى الذي يمكن ان يخدم به مشروعا صناعية ما في تعزيز الاهداف القومية في التنمية الاقليمية .
- ١٣ - تقييد القسم الخامس من قانون ١٩٥٠ :

لن تنطبق الفقرة الخامسة من قانون ١٩٥٠ ، الخاص بصلاحيه الهيئة في استدعاء الشهود ، على المهام الموكلة للهيئة طبقا لهذا القانون .

#### ١٤ - الهيئة لا تقدم منحاً لمشروعات في المنطقة الحرة بمطار شانون :

أن تقدم الهيئة منحاً خاصة باقامة أو تطوير أو تمويل مشروعا صناعيا في المنطقة الحرة بمطار شانون .

#### ١٥ - توفير الهيئة للمواقع والخدمات للتنمية الصناعية :

- ١ - للهيئة أن توفر المواقع والمنشآت والخدمات والتسهيلات في اى مكان في الدولة ( باستثناء المنطقة الحرة بمطار شانون ) حيث ترى الهيئة أو تتوقع أن يحدث ( أو يحتمل أن يحدث ) نمو صناعيا .

#### ٢ - الصلاحيات المخولة An Toras Tionscal بمقتضى

الجزء الخامس من قانون ١٩٥٢ والتي عهد بها الى الهيئة بمقتضى الجزء الثانى من هذا القانون ، للهيئة أن تمارسها تطبيقا لاهداف الفقرة الفرعية ( أ ) من هذه الفقرة في اى جزء من الدولة فيما عدا المنطقة الحرة بمطار شانون .

#### ١٦ - توفير الهيئة للمساكن للعاملين في الصناعة :

- ١ - للهيئة أن توفر ، المساكن المخصصة لكي يشغلها العاملون في الصناعة ، ولها من اجل ذلك أن تشتري أو تؤجر أو تبيع ارضا أو تقدم الايجارات وان تفعل كل ما هو ضرورى أو تكميل لذلك .
- ٢ - للهيئة أن تمارس مهامها طبقا لهذه الفقرة بترتيب مع ، أو من خلال ، توكيل لو كالة المباني القومية المحددة والسلطات المحلية أو الصناعة التي سيتم توفير المساكن لها .

## ١٧ - منح للهيئة :

١ - يقدم الوزير للهيئة في كل سنة مالية من الاموال التي يخصصها مجلس البرلمان منحا ماليا يحدد قيمتها بالاتفاق مع وزير المالية وذلك لمساعدة الهيئة على :

( أ ) مواجهة النفقات الادارية والصامة .

( ب ) دفع الالتزامات والديون التي تتحملها الهيئة طبقا لهذا القانون أو خلافه ، بما في ذلك الالتزامات والديون الناتجة عن أي تمويل للصلاحيات والمهام التي يحددها هذا القانون .

٢ - يجب الا تتجاوز القيمة الاجمالية للمنح التي تقدمها الهيئة طبقا لقانون المنح الصناعية لعام ١٩٥٦ والمنح ( غير تلك المقدمة طبقا ٥٦ ، رقم ٤٨ للفقرة رقم ١٢ من قانون ١٩٥٢ ) التي يقدمها **An foras Tionscal** والوزير طبقا لقوانين تنمية المناطق المتخلفة لعام ١٩٥٢ - ١٩٦٩ والتي تقدمها الهيئة طبقا لهذا القانون ، والمبالغ التي تدفعها ل **An Foras Tionscal** والوزير طبقا لقانون المنح الصناعية لعام ١٩٥٩ ، وللمبالغ التي تدفعها الهيئة على أساس من ١٩٥٩ رقم ٢٦ ضمانات مقدمة طبقا لهذا القانون ، والمبالغ التي تدفعها **An Foras Tionscal** أو الهيئة طبقا للفقرة الرابعة من قانون ١٩٦٦ ، والمبالغ التي تدفعها الهيئة طبقا للفقرة رقم ١٥ من هذا القانون ، لا تتجاوز مائة مليون جنيه استرليني .

٣ - يجب الا يتجاوز اجمالي مبالغ المنح المقدمة طبقا للفقرة رقم ١٢ من قانون ١٩٥٢ ، والفقرة الثالثة من قانون المنح الصناعية لعام ١٩٥٦ والفقرة ( ا ، ب ) من هذه الفقرة ، مبلغ مليون جنيه استرليني .

## ١٨ - تحويل بعض الصلاحيات الى : **Chomhairle Oiliuna**

١ - للوزير أن يصدر بموافقة وزير العمل قرارا ينص على تحويل بعض أو كل ( طبقا لما يحدده القرار ) الصلاحيات المخولة للهيئة طبقا للفقرة رقم ٣٩ من هذا القانون الى ال **An Chomhairle Oiliuna**

٢ - يجب أن يقدم مثل هذا الأمر تلك النصوص الاضافية أو الناتجة عنه وتلك التعديلات التي يراها الوزير ضرورية .

٣ - يجب أن يعرض أي أمر صادر طبقا لهذه الفقرة على مجلس البرلمان بأسبوع وقت ممكن بعد صدوره .

## ١٩ - صلاحية الهيئة في قبول الهبات :

١ - للهيئة أن تقبل الهبات النقدية العقارات أو غيرها من الممتلكات وبالشروط التي يحددها الواهب .

٢ - لن تقبل الهيئة هبة ما اذا ما كانت الشروط التي يضعها الواهب تتعارض مع مهام الهيئة .

## ٢٠ - الاقتراح المؤقت للهيئة :

للهيئة أن تقترض ، بموافقة الوزير بعد التشاور مع وزير المالية بصورة مؤقتة بترتيب مع البنوك المبالغ التي قد يحتاج إليها من أجل توفير أموال سائلة .

## ٢١ - سلطة الهيئة في استخدام مستشارين :

للهيئة ان تستخدم من وقت لآخر المستشارين الذين قد ترى الحاجة اليهم لتنفيذ مهامها ، مستخدمة في ذلك المتوافر لديها من أموال .

## ٢٢ - تطبيق الملحق الثاني :

ينطبق الملحق الثاني لهذا القانون على الهيئة .

## ٢٣ - الاعطاء من رسوم التمغة :

لن تدفع الهيئة أية رسوم تمغة على أية مستندات بمقتضاها امتلاكها لأية اراضى أو مساكن أو حقوق مائية أو غيرها من الحقوق المتعلقة بالعقارات .

## الفصل الثاني

### احكام خاصة بالاعضاء والماملين

## ٢٤ - مكافأة اعضاء الهيئة :

تحدد مكافأة وشروط عمل وخدمة الرئيس ونائبه وغيره من الاعضاء بمقتضى عقود يوقعها معهم الوزير بعد موافقة وزير المالية .

## ٢٥ - ترشيح اعضاء الهيئة لعضوية مجلس البرلمان :

تعديل بمقتضى هذه الفقرة الرابعة من قانون ١٩٥٠ وذلك باحلال ما يل محل الفقرة الفرعية ٩ ( أ ) :

( أ ) عند ترشيح احد اعضاء الهيئة سواء في انتخابات احد مجلسي البرلمان أو كعضو في **Senad Eircann** تنتهى عند ذلك عضويته في الهيئة .

## ٢٦ - مسئولو الهيئة وموظفيها :

١ - للهيئة أن تعين أى عدد من الاشخاص يكونوا مسئولين أو موظفين بها كما تراه مناسباً من وقت لآخر .

٢ - يشغل المسئول أو الموظف المنصب أو العمل الذى تحدده له الهيئة من وقت لآخر .

٣ - أى شخص يكون الوزير قد عينه قبل بدء العمل بهذه الفقرة مباشرة وذلك طبقاً للفقرة ٦ (٣) من قانون ١٩٥٠ ، يصبح منذ بدء العمل بهذه الفقرة مسئولاً أو موظفاً بالهيئة .



٤ - أى شخص يكون له عين مسئولاً أو موظفاً فى *As Foras Tionscal* طبقاً للفقرة ٥ (١) من قانون ١٩٦٦ يصبح منذ بدء العمل بهذه الفقرة مسئولاً أو موظفاً فى الهيئة .

٥ - أى شخص يكون الوزير له عينه عملاً بأمر صادر طبقاً للفقرة ٥ (١) من قانون موظفى الخدمة المدنية لعام ١٩٥٦ كموظف فى الهيئة (١٩٥٦ رقم ٤٥) يصبح منذ بدء العمل بهذه الفقرة مسئولاً أو موظفاً فى الهيئة ، وينتهى سريان مفعول أى أمر من هذا القبيل منذ بدء العمل بهذه الفقرة الفرعية .

٦ - يدفع للمسئول أو الموظف بالهيئة المكافأة والعلاوات التى تحددها الهيئة من وقت لآخر بعد موافقة الوزير .

### ٢٧ - الموظفون المتقاعدون المشار إليهم فى القسم ٢٦ :

١ - تعد الهيئة مشروعاً أو مشروعات ائتنابية لمنح معاشات أو مكافآت التقاعد يحدد الأزمنة والشروط المختلفة لاستحقاقها والفئات المختلفة للمستحقين وتقدمه للوزير .

٢ - يجب أن يحدد كل مشروع زمن التقاعد وشروطه بالنسبة لكل الأشخاص أو بالنسبة للذين يستحقون المعاشات أو المكافآت التقاعد طبقاً للمشروع ويمكن تحديد أزمنة وشروط مختلفة للفئات المختلفة من الأشخاص .

٣ - للهيئة أن تعد فى أى وقت مشروعات معدلة للمشروعات السابق إقرارها طبقاً لهذه الفقرة وتتقدم به للوزير .

٤ - تقوم الهيئة طبقاً لإصلاحياتها بتنفيذ أى مشروع تتقدم به للوزير طالما أنه قد اعتمده بعد التشاور مع وزير المالية .

٥ - وإذا ما ثار نزاع بشأن مطالب أى شخص بشأن حقه فى المعاش أو المكافأة أو العلاوة المدفوعة لمشروع ينفذ طبقاً لهذا القسم أو بشأن قيمة هذه المبالغ ، فإنه مثل هذا النزاع يعرض على الوزير الذى يحيله الى وزير المالية والذى يعتبر قراره بشأنه نهائياً .

٦ - يجب أن يعرض أى مشروع يتم اعتماده طبقاً لهذه الفقرة على كل من مجلسى البرلمان فى أسرع وقت ممكن بعد اعتماده . . وإذا ما أصدر احد المجلسين خلال ٢١ يوماً من انقاده بعد عرض المشروع عليه قراراً يُلغى هذا المشروع ، يتم إلغاء المشروع طبقاً لذلك ولكن دون أى آثار على ما قد يكون نفذ قبل ذلك .

٧ - أي مسئول أو موظف يستحق امتيازات التقاعد طبقا لهذه الفقرة ، لا يستحق إذا ما عين عضوا في الهيئة تلك الامتيازات التي هو أصل لها طبقا للفقرة ٢٨ من قانون معاشات التقاعد لعام ١٩٦٢ ، لولا تطبيق هذه الفقرة الفرعية .

#### ٢٨ - افشاء الوثائق :

ليس للهيئة أن تفشى ، دون موافقة الوزير ، محتويات أية وثيقة في حوزتها أو تحت أمرتها تكون مطلوبة لأي إجراء قانوني وللوزير الحق في أن تكون له نفس الامتيازات فيما يتعلق بالوثيقة كما لو كانت في حوزته .

#### ٢٩ - افشاء المعلومات :

١ - ليس لأي شخص يعمل كموظف أو مسئول أو مستشار بالهيئة أن يفشى أية معلومات حصل عليها من واقع عمله بالهيئة .

٢ - أي شخص ينتهك الفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة يصبح مذنباً بجريمة ويكون معرضاً للحكم عليه بغرامة لا تتجاوز ٥٠ جنيهاً امترلينياً .

٣ - لن تمنح محتويات الفقرة الفرعية (١) ما يلي :

( أ ) افشاء المعلومات في تقرير معد للهيئة أو للوزير ( نيابة عن الهيئة ) .

( ب ) افشاء الهيئة للمعلومات بهدف اعداد مشروع للابحاث أو التنمية .

٤ - يجب الا يمنع أي عضو في الهيئة من افشاء المعلومات اذا ما كان الفرض من ذلك اعداد مشروع بحث أو تنمية .

٣٠ - اذا ما أصبح مسئول الهيئة أو موظفها عضواً بأحد مجلسي البرلمان :  
- اذا ما أصبح أحد مسئولى الهيئة أو موظفها عضواً في أحد مجلسي

البرلمان :

( أ ) يصبح خلال الفترة والتي يشار إليها في هذه الفقرة كفترة الانتداب التي تبدأ من اللحظة التي تخول له فيها لائحة النظام الاساسي للمجلس المشاركة في أعماله والتي تنتهي اما بانتهاء عضويته في المجلس أو استقالته أو تقاعده عن العمل بها ، منتدباً من العمل بالهيئة .

( ب ) لن يكون له حق الحصول من الهيئة على أية مكافآت أو علاوات خلال الفترة الانتداب .

( ج ) اذا ما كان يجري تطبيق مشروع ما طبقاً للفقرة ٢٧ من هذا القانون وكان المشروع ينشئ صندوقاً مالياً يشارك فيه كل من الهيئة والشخص المشار اليه .

- تعتبر فترة الانتداب ، فيما يتعلق بالفرض الذي قام من أجله المشروع ، فترة خدمة لهذا الشخص عنها امتيازات التقاعد طبقا لنظام المشروع ، فقط بشرط :

١ - أن يكون موظفا مستديما للهيئة ومساها في المشروع قبل بداية فترة انتدابه .

٢ - أن يختار ، بطلب كتابي يقدمه للهيئة خلال ثلاثة شهور من بداية فترة الانتداب ، أن يدفع اشتراكاته طبقا لنظام المشروع عن فترة الانتداب وطبقا لاحكام هذه الفقرة .

٣ - أن يدفع ، في الاوقات وبالطرق التي يحددها الشخص المسئول عن ادارة المشروع اشتراكاته في المشروع عن فترة الانتداب تساوي اجمالي المبالغ التي كان يجب عليه دفعها والتي كان على الهيئة أن تدفعها عن تلك الفترة وذلك اذا ما كان قد ظل يعمل بالهيئة طوال تلك الفترة دونما انتداب منها طبقا لاحكام هذه الفقرة الفرعية وطل بتقاضى خلالها مكافاة من الهيئة .

- لن تدفع الهيئة أية اشتراكات في المشروع عن فترة الانتداب . ولكن تلك المبالغ التي سيدفعها الشخص والتي كان يجب على الهيئة أن تدفعها لو أنه استمر يعمل دونما انتدابه ويتقاضى خلال تلك الفترة مكافاته منها ستعتبر من وجهة نظر المشروع كما لو أن الهيئة تدفعها .

- اذا ما انتهت فترة الانتداب بالوفاة أو التقاعد عن العمل . سيعتبر الشخص من وجهة نظر المشروع ، قد توفي اثناء العمل بالهيئة أو تقاعد عنه طبقا للحالة التي انتهى اليها الأمر ، ويتقاضى بناء على ذلك من الهيئة مكافاته المقررة عن هذا العمل قبل وفاته أو تقاعده مباشرة .

- اذا لم يدفع الشخص اشتراكاته أو توقف عن دفعها ، اذا ما قام بدفع اشتراكات في المشروع طبقا لاحكام الفقرة الفرعية ، يعتبر من وجهة نظر المشروع مستقيلا من العمل :

اولا : منذ آخر مرة دفع فيها اشتراكاته ، في حالة توقفه عن الدفع كما ذكر آنفا .

ثانيا : او عند بداية فترة الانتداب في غير ذلك من الحالات .

٢ - اذا ما استحق شخص كان يعمل موظفا أو مسئوليا بالهيئة معاشا طبقا لقوانين المناصب الوزارية البرلمانية الصادرة في الفترة ما بين عامي ١٩٣٨ الى ١٩٦٨ :

(١) لن يحق له أن يدخل أي جزء ، أو كل ، من الفترة التي يستحق عنها معاشا طبقا لاحكام تلك القوانين ، في فترة امتيازات التقاعد طبقا للمشروع الذي يتم تنفيذ الاحكام الفقرة ٢٧ من هذا القانون .

(ب) اذا ما كان قد دفع اشتراكات طبقا لاحكام الفقرة الفرعية (ا) من هذه الفقرة عن تلك الفترة تعادل كما كان عليه أن يدفعه وما كان على الهيئة أن تدفعه لو أنه استمر يعمل بها دونما انتداب ويتقاضى عن عمله هذا مكافآت منها ، ترد له هذه الاشتراكات اذا ما ، وعندما ، دفع له أية مكافآت تقاعدية أو أميدت له اشتراكات أخرى طبقا لنظام المشروع .

٣ - أية اشارة في الفقرتين الفرعيتين (١) و (٢) من هذه الفقرة الى مكافآت يتقاضاها أى شخص من الهيئة ستؤخذ على أنها تلك المكافآت التي يتقاضاها الشخص من الهيئة بنفس المعدل الذي كان يكافأ به في اليوم الاخير لعمله الكامل بالهيئة قبل بداية فترة انتدابه منها طبقا للفقرة الفرعية (١) .

٤ - لا يحق لأى شخص تخول له لائحة النظام الاساسى لأحد مجلسى البرلمان أن يمارس حقوق عضويته به ، أن يصبح موظفا أو مسئولاً بالهيئة .

٣١ - نقل المستشارون الفنيون الى الهيئة :

كل الاشخاص الذين كانوا قبل بداية العمل بهذه الفقرة مباشرة قد استخدموا الوزير طبقا للفقرة ٩ (٣) من الملحق الاول لقانون ١٩٥٢ ، يصبحون منذ البداية مستخدمين في الهيئة ويشغلون نفس المناصب وبنفس الشروط والصلاحيات التي تحددها الهيئة من وقت لآخر .

٣٢ - تعديل الفقرة ٢٨ من قانون التقاعد والمعاشات لعام ١٩٦٣ :

تعديل بمقتضى هذا الفترة ٢٨ من قانون التقاعد والمعاشات لعام ١٩٦٣ ، وذلك باضافة ما يلى بعد الفقرة الفرعية ٥ (ا) .

الثالث : والفترة من اول يناير ١٩٦٠ الى ٣١ مارس ١٩٦٥ في حالة ما اذا كان الشخص قد عين لأول مرة كعضو متفرغ في الهيئة يوم ١٩ مارس ١٩٦٥ بحيث يمارس عمله اعتبارا من اول ابريل ١٩٦٥ .

### الفصل الثالث

#### الاحكام المتعلقة بالمنح

٣٣ - سلطة الهيئة في تقديم المنح :

- ١ - للهيئة أن تقدم منحة بشأن ثمن أصول ثابتة لمشروع صناعى تنطبق عليه هذه الفقرة ، وذلك بالشروط التي تراها مناسبة .
- ٢ - يجب ألا تتجاوز قيمة المنحة المعطلة طبقا لهذه لفقرة عن ٤٠ ٪ من ثمن الاصول الثابتة في حالة مشروع صناعى في منطقة مخصصة ، أو ٢٥ ٪ من ثمن الاصول الثابتة لمشروع صناعى في أية منطقة أخرى .

٣ - تنطبق هذه الفقرة على أي مشروع صناعي تطمئن الهيئة إلى أنه :

- ( أ ) يحتمل أن يوفر ويضمن فرصا للاستخدام في العمالة .
- ( ب ) يحتاج إلى مساعدة مالية لضمان قيامه وبقائه ونموه .
- ( ج ) ذو طبيعة دائمة وسيدار بكفاءة .

٣٤ - منحها المالية تقدمها الهيئة :

١ - للهيئة - إذا ما كانت قد قدمت منحة طبقا للفقرة ٣٣ من هذا القانون بشأن الأصول الثابتة - أن تقدم منحا أخرى لنفس الأصول الثابتة بالشروط التي تراها مناسبة وذلك إذا ما كان المشروع الصناعي ينطبق عليه هذه الفقرة .

٢ - يجب ألا تتجاوز المنح المقدمة طبقا لهذه الفقرة عن ٢٠ ٪ من قيمة الأصول الثابتة .

٣ - تنطبق هذه الفقرة على أي مشروع صناعي تطمئن الهيئة إلى أن

( أ ) أهمية ونوعية الصالة التي تنتظر أن يوفرها المشروع تبرر تقديم منح إضافية .

( ب ) المشروع سيؤدي إلى تنمية الموارد المحلية من منتجات زراعية وغيرها ، أو استغلالها ، أو سيحقق ارتباطات هامة سواء مع الشركات القائمة أو المشروعات الجديدة المحتملة .

( ج ) المشروع سيكون له محتوى تكنولوجي أو علمي عال المستوى .

( د ) أو أن الصناعة التي يعمل بها المشروع من المحتمل أن تكون لها إمكانيات نمو استثنائية .

٣٥ - المنح التي تقدمها الهيئة لأصول ثابتة مستأجرة :

١ - للهيئة أن تقدم منحة - بالشروط التي تراها مناسبة - بالنسبة لعمن أصول ثابتة استأجرها مشروع صناعي يتماشى مع المتطلبات الواردة في الفقرة ٣٣ (٢) من هذا القانون .

٢ - يجب ألا تتجاوز قيمة المنح المقدمة طبقا للفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة ٤٠ ٪ من قيمة عمن الأصول الثابتة لمشروع صناعي في منطقة محددة أو عن ٢٥ ٪ من عمن الأصول الثابتة لمشروع صناعي في أية منطقة أخرى .

٣ - للهيئة - إذا ما كانت قد قدمت منحا طبقا للفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة بشأن عمن أصول ثابتة - أن تقدم منحا أخرى ، بالشروط التي تراها مناسبة ، بشأن عمن أصول ثابتة إذا ما كان المشروع يتماشى مع المتطلبات الواردة في الفقرة ٣٤ (٢) من هذا القانون .

٤ - يجب ألا تتجاوز قيمة المنح المقدمة طبقاً للفقرة الفرعية (٣) من هذه الفقرة عن ٢٠٪ من ثمن الأصول الثابتة للمشروع الصناعي .

٥ - إذا ما كانت المنحة المقدمة طبقاً لهذه الفقرة ستدفع على أقساط على مدى عدة سنوات ستمتبر قيمة المنحة من وجهة نظر الفترتين الفرعيتين (٢) (٤) من هذه الفقرة ، هي القيمة الفعلية لتلك الاقساط التي تحددها الهيئة .

### ٣٦ - منح تقديمها الهيئة لتطفيض قيمة الفوائد :

١ - للهيئة أن تقدم منحا بالشروط التي تراها مناسبة ، لمشروع صناعي يتماشى مع المتطلبات الواردة في الفقرتين ٣٣ (٣) ، ٣٤ (٢) من هذا القانون ، وذلك لتخفيض قيمة الارباح التي تدفع لقرض ثم الحصول عليه لشراء أصول ثابتة لهذا المشروع .

٢ - يجب ألا تؤخذ المنح المقدمة طبقاً لهذه الفقرة في الاعتبار عند حساب الحد الاقصى لقيمة المنح المقدمة للمشروع المعنى طبقاً للفترتين ٣٣ (٢) و ٣٤ (٢) من هذا القانون .

٣ - المنح التي تقدمها الهيئة طبقاً للفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة يجب أن تكون طبقاً للشكل والشروط التي يحددها نظام يغطي مثل هذه المنح يعتمده الوزير بعد التشاور مع وزير المالية .

### ٣٧ - ضمان الهيئة للقروض :

١ - للهيئة أن تضمن اعادة دفع قيمة كل اجزاء اية اموال بما في ذلك اموال في غير عملة الدولة تكون قد اقترضت فيما يتعلق بأصول ثابتة لمشروع صناعي ، أو دفع الفوائد على هذه الاموال ، أو اعادة دفع كلا من الاموال الاصلية ودفع فوائدها ، إذا ما كان المشروع بالنسبة لكل حالة يتماشى مع المتطلبات الواردة في الفقرتين ٣٣ (٣) و ٣٤ (٣) من هذا القانون .

٢ - وفي حالة تقديم ضمان لقرض طبقاً لهذه الفقرة ، فإن الضمان يكون بالصورة والطريقة التي يحددها نظام يغطي تقديم مثل هذه الضمانات يعتمد الوزير بعد التشاور مع وزير المالية .

(٣) تدفع الاموال المطلوب من الهيئة دفعها طبقاً للضمان من الاعتمادات الموجودة تحت تصرف الهيئة ولا تؤخذ في الاعتبار عند حساب الحد الاقصى للمنح المقدمة للمشروع المعنى طبقاً للفترتين ٣٣ (٢) و ٣٤ (٢) من هذا القانون .

٤ - وفيما يتعلق بالضمان في هذه الفقرة بغير عملة الدولة فان الاشارة للأموال في الفقرة الفرعية (٣) ستمتبر اشارة الى القيمة الفعلية التي تدفعها الهيئة مقدرة بالعملة المحلية .

## ١ - هيكل ومجال مراكز تنشيط الاستثمار للدول النامية

يقول باثير العاروني انه « ينبغي أن يكون برنامج اجتذاب المستثمرين ( الاجانب ) مماثلا لبرنامج تسويق منتج صناعي جديد .. وهو يتطلب استراتيجية متوازنة للتسويق يتم تخطيطها بدقة وتقوم على أساس وجهة نظر المستهلك ، (١) »

وهذا القول يصف في ايجاز الاعمال المطلوبة لاجتذاب الاستثمارات الاجنبية الى الدول النامية .. والدراسة الآتية تقوم على مقدمة تقول بوجود أن يكون لدى الدول النامية برنامج محدد للتسويق يتم تنفيذه بفعالية اذا كانت هذه الدول ترغب في أن تبدو في نظر المستثمرين الاجانب كمكان مناسب لتوظيف رؤوس اموالهم .

وتكشف هذه الدراسة عن التوازن القائم بين شركة تقوم بتسويق منتج جديد ودولة نامية تسمى الى تنشيط امكانياتها الاستثمارية .. والاجراءات واحدة في الحالتين : تعريف السلطة ( الدول النامية في هذه الحالة ) ، وقرار مزاياها ، واعداد خطة للتسويق وتنفيذ خطة التسويق من خلال البيع المباشر والعلاقات العامة وتنشيط المبيعات .

### السياسة القومية للتصنيع والاستثمار الاجنبي تحديد اهداف السياسة

تفترض هذه الدراسة أن الدول الراحمة في اعداد برنامج لتسجيع الاستثمار قد اتخذت كافة الاجراءات اللازمة لجذب اهتمام المستثمرين الصناعيين الاجانب .

ولا بد ان يكون لديها سياسة قومية ترحب بالاستثمارات الخاصة وان تكون قد اقامت اطارا قانونيا لتوفير مناخ موات للاستثمار ويجب على الدولة لتحقيق اهداف مثل هذه السياسة أن تسمى الى اجتذاب المشروعات التي من شأنها دعم الاقتصاد القومي من خلال :

(أ) تنمية الموارد الطبيعية .

(ب) توسيع القاعدة الاقتصادية عن طريق تنشيط أنواع أخرى من النشاط الصناعي .

(١) بيالير العاروني ، عملية الرار الاستثمار الاجنبي ( كبروج ) ، ماسافوسيتس منشورات جامعة هارفرد ، ١٩٦٦ .

## ٢٨ - المنح التي تقدمها الهيئة لاعادة التجهيز .. الخ :

- ١ - للهيئة ان تقدم منحا ، بالشروط التي تراها مناسبة ، بخصوص لمن اصول ثابتة يتطلبها اعادة تجهيز او تحديث او تحسين او التوسع في مشروع صناعي ، او فيما يختص باصول ثابتة يستاجرهما مشروع صناعي لاعادة تجهيزه او تحديثه او تحسينه او توسيمه .
- ٢ - يجب الا تتجاوز قيمة المنح المقدمة طبقا لهذه الفقرة عن ٢٥ ٪ من لمن الاصول الثابتة لمشروع صناعي في منطقة مخصصة ، او ٢٥ ٪ من ثمن الاصول الثابتة لمشروع صناعي في منطقة اخرى .
- ٣ - يجب الا يتجاوز اجمالي قيمة المنح المقدمة طبقا لهذه الفقرة لمشروع صناعي عن ٢٥٠ الف جنيه استرليني .
- ٤ - على الرغم مما هو مذكور في هذه الفقرة ، فللحكومة ، ان تسمح للهيئة ان تقدم منحا ، بالنسبة لمشروع صناعي معين ، طبقا للفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة تتجاوز قيمتها ٢٥٠ الف جنيه استرليني ، ولكن بشرط الا يتم في كل حالة تجاوز النسب المثوية المحددة في الفقرة الفرعية (٢) من هذه الفقرة .
- ٥ - وفي حالة ما اذا كان يتم دفع منحة مقدمة طبقا لهذه الفقرة على القسط على مدى عدة سنوات ، فان قيمة المنحة ستعتبر اجمالي القيمة الفعلية لهذه الاقساط كما تحددها الهيئة .

## ٢٩ - المنح التدريبية التي تقدمها الهيئة :

- ١ - للهيئة ان تقدم منحا ، يشار اليها في هذا القانون كمنح للتدريب ، بالشروط التي تراها مناسبة ، لتدريب الاشخاص العاملين في مشروع صناعي سواء تم التدريب داخل البلاد او خارجها ، اذا ما اطاعت الهيئة الى ان :
  - ( أ ) المشروع يحتمل ان يوفر ويؤمن فرصة العمالة في الدولة .
  - ( ب ) المساعدة المالية ضرورية لتأمين اقامة واستمرار نمو المشروع .
  - ( ج ) المشروع ذو طبيعة استثمارية معقولة وستتم ادارته بكفاءة .
- ٢ - يمكن تقديم منح لتدريب اشخاص لمناصب اشرافية او ادارية في مشروع صناعي او لاستخدام مدربين ومستشارين وخبراء فنيين لتدريب ، او للمساعدة في تدريب ، اشخاص لتولى هذه المناصب .
- ٣ - يجب الا تتجاوز قيمة منح التدريب المقدمة لمشروع صناعي معين عن قيمة الاجور والمرتبات التي يدفعها المشروع خلال فترة التدريب للأشخاص الذين يجرى تدريبهم ، او للنفقات التي يدفعها المشروع



للأشخاص الذين يسافرون كنفقات لسفرهم وبدل سفرهم والمبالغ التي يدفعها المشروع كأجور د بما في ذلك أجور ومكافآت المدرسين والخبراء والمستشارين ، وما شابه ذلك من نفقات خاصة بالتدريب .

#### ٤٠ - منح الأبحاث التي تقدمها الهيئة :

١ - للهيئة أن تقدم منحا د يشار إليها في هذا القانون كمنح الأبحاث ، بالفروض التي تراها مناسبة ، لتغطية تكاليف مشروعات الأبحاث والتطوير والتي تنطبق عليها هذه الفقرة .

٢ - تنطبق هذه المادة على مشروعات الأبحاث والتطوير التي :

( أ ) يكون هدفها الأول تطوير وتنمية العمليات الصناعية الجديدة أو تحسين طرق الإنتاج والمنتجات في الدولة، وعمل وجه الخصوص تلك العمليات والطرق والمنتجات التي يحتمل أن تشمل استخدام أو تطوير المواد المحلية أو المنتجات الزراعية المحلية أو المادة الطبيعية المحلية أو توفر دلائل للتوسع في الصناعات القائمة أو دلائل لتنمية الصناعات الجديدة .

( ب ) تتم كلية أو أساسا في الدولة ويقوم بها كلية أو أساسا مشروع صناعي أو أكثر في الدولة .

٣ - للهيئة أن تستشير الخبراء والمستشارين والمساعد أو غيرهم من المنظمات والأشخاص من تراهم مناسبين قبل تقديم منح الأبحاث .

٤ - ( أ ) فيما عدا ما ينص عليه البند ( ب ) يجب ألا تتجاوز قيمة منحة الأبحاث من ٥٠ من التكاليف المعتمدة للمشروع المعنى أو مبلغ ١٥ ألف جنيه استرليني ، أيهما أقل .

( ب ) يمكن أن تتجاوز قيمة المنحة الأبحاث في حالة معينة ، وبمصاد موافقة الحكومة ، مبلغ الخمسة عشر ألف جنيه ، وذلك طبقا لما تحدده الحكومة ولكن بشرط ألا يتم تجاوز النسبة المثوية المحددة في النقطة ( أ ) من هذه الفقرة الفرعية .

( ج ) وطبقا لهذه الفقرة الفرعية ، فإن د النفقات المعتمدة ، تعنى بالنسبة للمنحة لأبحاث معينة مقترحة - تلك النفقات التي يتحملها مشروع صناعي أو أكثر والتي تظمن الهيئة إلى أنها قد انفقت بفرض تنمية مشروع البحث المعنى ، وإنما قد انفقت فيما يل :

- توفير الأماكن والمباني د بما في ذلك للاستحواز على الأرض ، تكييف المباني واعدادها ، وتوفير الخدمات وغيرها من الاشغال .

- توفير المصانع والآلات والتجهيزات والمواد .
- دفع الاجور والمرتبات للأشخاص المشتركين في المشروع .
- دفع الاجور وغيرها من المكافآت للخبراء الفنيين الذين يتم استثمارتهم فيما يتعلق بالمشروع .

#### ٤١ - النسبة المئوية القصوى لاجمالي قيمة منح معينة :

- ١ - اذا ما قدمت منح لمشروع صناعي طبقا لفقرتين او اكثر مما ينطبق عليه هذه الفقرة ، يجب الا تتجاوز القيمة الاجمالية لتلك المنح عن مبالغ المنح المدفوعة طبقا للفقرتين ٣٣ ، ٣٤ من هذا القانون .
- ٢ - تنطبق هذه الفقرة على الفقرات ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٥ ، ٣٦ من هذا القانون .

#### ٤٢ - الحد الاقصى لقيمة منح معينة :

- ١ - يجب الا تتجاوز قيمة المنح المدفوعة لمشروع صناعي طبقا للقرار او او اكثر من هذا القانون ، وبالتحديد الفقرات ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٥ ، ٣٦ عن مبلغ ٢٥٠ الف جنيه استرليني .
- ٢ - على الرغم مما هو مذكور في هذه الفقرة ، فللحكومة ان تسمح بتقديم منح لمشروع صناعي معين طبقا لفقرة او اكثر من المذكور سابقا تتجاوز قيمتها ٢٥٠ الف جنيها ، ولكن بشرط الا تتجاوز نسبتها المئوية في كل حالة عن النسب المئوية القصوى المحددة في الفقرات الفرعية ٣٣(٢) ، ٣٤(٢) ، ٣٥(٢) ، ٣٥(٤) ، من هذا القانون ، كلما كان ذلك مناسبا .

#### ٤٣ - سلطة الهيئة في تقييم الاصول :

للهيئة ان تقرر بمرئيتها ثمن او قيمة اصول مشروع صناعي او القيمة الاسمية لاية مدفوعات يقوم بها المشروع او اية ارباح يحصل عليها ، او يتوقع ان يحصل عليها وذلك من اجل تقرير تقديم منح او غيرها من المدفوعات .

#### ٤٤ - سلطة الهيئة في شراء اسهم في مشروعات صناعية معينة :

- ١ - اذا ما رأت الهيئة ان مشروعا صناعيا يتماشى مع متطلبات الفقرات ٣٣(٣) و ٣٤(٣) من هذا القانون ، فلها ان تشتري مما لديها من اعتمادات الهيئة المساهمة المالكة و القابضة او التي تدير المشروع او ان تساهم بها .
- ٢ - يجب ان تسجل الاسهم التي تفتريها الهيئة طبقا لهذه الفقرة باسم وزير المالية .

٢ - كل المبالغ التي تمثل ارباحا على الاسهم او غيرها من الاموال التي يتسلمها وزير المالية فيما يتعلق بهذه الاسهم المشتراة طبقا لهذه الفقرة سيتم دفعها او ايداعها لصالح خزانة الدولة بالطريقة التي يحددها وزير المالية .

#### ٤٥ - انتهاك احد الشروط للموضوعة لمنحة :

اذا ما حدث اى انتهاك لاحد الشروط الموضوعة لمنحة او غيرها من المدفوعات طبقا لهذا الجزء من القانون ، سيعاد دفع قيمة المنحة او المدفوعات واذا ما لم يتم اعادة دفعها ستقوم الهيئة باحتسابها كعقد قرض بسيط .

#### ٤٦ - منح لضمان تظيفى ايجارات المصانع :

١ - اذا ما رأت الهيئة تقديم منحة لاحد الاشخاص طبقا للفقرة التاسعة من قانون ١٩٦٦ ، فلها بدلا من تقديم المنحة لهذا الشخص ، ان تقدم المنحة بالشروط التي تراها مناسبة للشخص الذى « ينفذ او ينوى تنفيذ » المشروع الصناعى المعنى .

٢ - يجب ألا تتجاوز قيمة المنح المقدمة طبقا للمادة التاسعة المذكورة « وكما يجرى توسيعها في هذه الفقرة من القانون » ، والتي يتم تقديمها بعد الصل بهذه الفقرة ، عن قيمة المنح التي قد تقدم بالنسبة لمباني المصانع طبقا للفقرة ٣٢ او الفقرات ٣٣ ، ٣٤ من هذا القانون « كما تقتضى الحالة » .

٣ - وعلى الرغم مما هو مذكور في الفقرة التاسعة المذكورة ، فيمكن تقديم منحا طبقا لتلك الفقرة « كما هو مشار اليه في هذه الفقرة » لمشروع صناعى في منطقة غير صناعية .

٤ - اذا ما قدمت منحة طبقا للمادة التاسعة المذكورة بعد منحها على اقساط على مدى عدة سنوات ستحتسب قيمة المنحة على أنها القيمة الاسمية لمجموع الاقساط التي تحددها الهيئة .

#### ٤٧ - تاجير الهيئة لاراضى بايجارات مطلقة :

اذا ما استاجرت الهيئة ارضا لمشروع صناعى ، او استاجرتها له - بايجار اقل من الايجار الاقتصادى الذى تحدده الهيئة فان القيمة الاسمية للفرق بين الايجار الذى يدفع والايجار الاقتصادى الذى حددته الهيئة ستعتبر كمنحة بالقرض الذى تحدده الفقرة ٣٥ من هذا القانون .

## القسم الثالث :

### الملحق الاول

#### احكام مترتبة على حل An Fomo Tlonscal

#### نقل الملكية :

١ - أية ممتلكات ، سواء كانت فعلية أو شخصية ، بما في ذلك الحقوق المتنازع عليها ، والتي كانت قبل بدء العمل مباشرة بالفقرة السابعة من هذا القانون مودعة أو تخص أو مؤتمنة لدى المجلس المنحل ، وكل الحقوق والصلاحيات والامتيازات المتعلقة أو المرتبطة بأى من هذه الممتلكات ، وتصبح منذ بدء العمل بتلك الفقرة ودون أى تنازل للملكية أو نقل لها وإنما يتم التحويل كلما كان ذلك ضرورياً فى سجلات البنوك أو المؤسسات أو الشركات ، تصبح ملكاً للهيئة أو مودعة أو مؤتمنة لديها ( كلما تطلبت الحالة ) بنفس الحالة أو الشروط أو الفوائد التي كانت قبل بدء العمل بتلك الفقرة مباشرة مودعة أو ممتلكة أو مؤتمنة بها من قبيل المجلس المنحل ، ولكن طبقاً لنفس شروط الائتمان أو الرهن التي كانت للمجلس وبحيث تكون مستمرة ويمكن تنفيذها .

٢ - أى ملكية يتم نقلها طبقاً لهذه الفترة والتي كانت قبل بدء العمل مباشرة بالفقرة السابعة من القانون مقيدة باسم المجلس المنحل فى سجلات أى بنك أو مؤسسة أو شركة أو كانت مقيدة فى السجلات باسم مجلس الإدارة المنحل ، يمكن بناء على طلب الهيئة فى أى وقت بعد بدء العمل بتلك الفقرة أن تنقل فى سجلات ذلك البنك أو المؤسسة أو الشركة باسم الهيئة .

٣ - بعد بدء العمل بالفقرة السابعة من هذا القانون ، فإن أى حق للهيئة متنازع عليه طبقاً للفقرة الحالية يمكن أن تتخذ بشأنه الاجراءات القضائية بمعرفتها أو أن تسترده أو أن تنفذ فيه الاجراءات القانونية وليس للهيئة أن تخطر الشخص المتنازع فى الحق بشأن نقل الملكية الذى تحققه طبقاً لهذه الفقرة .

#### ٤ - نقل المصروفات :

١ - أية ديون أو غيرها من الديون المستحقة ، بما فى ذلك السندات أو ديون الرهونات والديون غير المتوقعة الناتجة عن مخالفة أو انتهاك العقود ، والتي كانت قبل بدء العمل مباشرة بالفقرة السابعة من هذا

القانون مستحقة ، أو لم تدفع ، أو كانت مستحقة ولم تسدد ، للمجلس المنحل ، تصبح منذ بدء هذا العمل حقا للهيئة وتدفع أو تسدد ، وللهيئة أن تستعيد ما أو تفرض استعادتها .

٢ - الحل الذي تم بناء على الفقرة السابعة من هذا القانون لا يبطل أو يؤثر على أي أمر دفع أو شيك ، يكون المجلس المنحل قد أصدره ولم يتم تقديمه للدفع قبل بدء العمل بالفقرة المذكورة أو أي أمر أصدره المجلس المنحل لدفع المبلغ الموضح في أمر الدفع أو الشيك ، وستقوم الهيئة بالإجراءات اللازمة لدفع المبالغ الموضحة في أي من أوامر الدفع أو الشيكات هذه عند تقديمها خلال فترة مقبولة بعد بدء العمل المذكور .

### ٣ - الاحتفاظ بالمفرد المستمرة :

أي سند أو ضمان أو ما شابه من تأمين له صفة استمرارية أصدره أو قدمه المجلس المنحل لشخص آخر أو حصل عليه من أي شخص وكان صالحا للعمل قبل بدء العمل مباشرة بالفقرة السابعة من هذا القانون ، وأي عقد أو اتفاق مكتوب بين المجلس المنحل وشخص آخر ولم يتم تنفيذه بالكامل ، أو اتمامه قبل بدء العمل هذا ، يستمر بالرغم من حل المجلس صالحا للعمل به بعد هذا البدء ولكن يفسر وينفذ كما لو كان اسم الهيئة قد حل بالعقد أو الاتفاق محل المجلس المنحل ، وينفذ العقد أو الاتفاق أو التأمين من قبل الهيئة ضدها .

### ٤ - استمرارية الإجراءات القانونية :

في أي إجراء أو دعوى أو مقاضاة تكون معروضة على أية محكمة أو جهة قضائية قبل بدء العمل مباشرة بالفقرة السابعة من هذا القانون ويكون المجلس المنحل طرفا فيها ، تصبح الهيئة منذ تاريخ بدء العمل بالفقرة المذكورة طرفا بديلا عن المجلس ، وتستمر هذه الإجراءات بين الهيئة والأطراف الأخرى طبقا لهذا ، ولن تُلغى أي من هذه الإجراءات أو تتوقف أو تتأثر بسبب هذا الحل .

### ٥ - الاحتفاظ بطوق العمل :

أي عقد عمل ( صريح أو ضمني ) كان نافذ المفعول قبل بدء العمل مباشرة بالفقرة السابعة من هذا القانون بين المجلس المنحل وأي شخص لم يكن موظفا أو مسنولا بالمجلس المنحل ، يصبح صالح المفعول عند بدء العمل بالفقرة أو بعدها ، ولكن سيفسر وينفذ كما لو كان اسم الهيئة قد حل فيه مكان المجلس المنحل ، وسينفذ مثل هذا العقد بالتالي لمصلحة هذا الشخص أو ضده .

## المادة الثانية

### هيئة التنمية الصناعية

- ١ - تعتبر الهيئة جهازا ذا وجود دائم وخاتم عام ومخصصة قضائية اعتبارية وحق في الاستحواذ على الارض وتملكها وببها .
- ٢ - (أ) تتكون الهيئة مما لا يزيد عن تسعة اعضاء ، يكون احدهم رئيسا واثان احران نوابا للرئيس .  
(ب) يعين الوزير اعضاء الهيئة بعد موافقة وزير المالية .  
(ج) يختار الوزير احد الاعضاء كرئيس والثنى احرين كنائبين للرئيس .
- ٣ - (أ) للهيئة ان تتصرف بواسطة اي ثلاثة من اعضائها .  
(ب) للهيئة ان تضع لوائحها الخاصة .
- ٤ - لا يجوز لاحد اعضاء الهيئة ان يكون عضوا في سلطة محلية .
- ٥ - للهيئة ان تمارس اي من اختصاصاتها بواسطة اي من اعضائها او مسئولها او موظفيها الذين تنيهم الهيئة عنها .
- ٦ - ( أ ) يجب ان يعتمد خاتم الهيئة المهور على اية وثيقة بتوقيع اثنين من اعضائها او توقيع عضو مسئول ، او موظف بالهيئة موقوف بذلك بقرار منها .  
( ب ) يجب اخطار جميع الهيئات القضائية بمسكل خاتم الهيئة وبقي وثيقة يقصد بها ان تكون اداة للهيئة ويتم امهارها بخاتم الهيئة معتمدا بالتوقيعات المحددة في هذه الفقرة تقبل وتعتبر كذلك دون اثباتات اضافية مالم يثبت عكس ذلك .
- ٧ - اي عقد او اداة يتم التوصل اليها مع فرد او يقوم هو بتفويضها فذلك ان يتطلب ذلك ختمها ، يجب التوصل اليها - او تفويضها - مع فرد تخوله الهيئة ذلك بصفة عامة او خاصة .

٨ - ( ا ) تقدم الهيئة - بالطريقة التي يحددها الوزير - تقريراً سنوياً عن أنشطتها في أسرع وقت ممكن بعد انتهاء السنة المالية التي يشير إليها التقرير ، ويقدم الوزير صوراً من هذا التقرير إلى كل من مجلس البرلمان .

( ب ) تمسك الهيئة - بالطريقة التي يعتمد عليها الوزير بعد موافقة وزير المالية - كل الحسابات الضرورية والمضادة للأموال التي تتسلّمها والتي تنفقها ، وتمسك على وجه الخصوص وبالكيفية الموضحة سابقاً كل الحسابات الخاصة التي يحددها الوزير من وقت لآخر .

( ج ) تقدم الهيئة سنوياً حساباتها للمراجع المحاسب العام لمراجعتها وذلك في الوقت الذي يحدده الوزير بعد موافقة وزير المالية . . . وبعد أن تتم مراجعة هذه الحسابات سيقدم الوزير صوراً منها مرفقة بصورة من تقرير المراجع والمحاسب العام إلى كل من مجلس البرلمان .

٩ - تقدم الهيئة للوزير كل المعلومات المتعلقة بأنشطتها طبقاً لما يطلبه منها من وقت لآخر .

القسم الرابع

الملاحق الثالث  
القوانين الثلاثة

الرقم والتاريخ ( ١ )	حدود الإلزام ( ٢ )	العنوان المختصر ( ٣ )
رقم ٢٩ لسنة ١٩٥٠	قانون هيئة التنمية الصناعية سنة ١٩٥٠	الفقرات ٢ (٣) ، ٢ (٤) ، ٤ (٥) ، ٤ (٦) ، ٦ (٧) ، ٦ ، ٨
رقم ١ لسنة ١٩٥٢	قانون المناطق المصنعة لسنة ١٩٥٢	الفقرات ١ ، ٦ ، ٧ (٦) ، ٧ (٢) ، ٨ (١) (ب) ، والملاحق الأول
رقم ٣٠ لسنة ١٩٦١	قانون المنح الصناعية (العدل) سنة ١٩٦١	القسم الثاني
رقم ٣ لسنة ١٩٦٣	قانون المناطق المصنعة (العدل) سنة ١٩٦٣	القسم الثاني والثالث
رقم ٤ لسنة ١٩٦٣	قانون المنح الصناعية (العدل) سنة ١٩٦٣	الفقرات ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ ، ( ١ ) ( ب )
رقم ٣٧ لسنة ١٩٦٤	قانون المنح الصناعية (العدل) سنة ١٩٦٤	القسم الثالث والرابع
رقم ١٢ لسنة ١٩٦٦	قانون المنح الصناعية (العدل) سنة ١٩٦٦	الفقرة ٥ (١)
رقم ٨ لسنة ١٩٦٦	قانون المنح الصناعية (العدل) سنة ١٩٦٦	الفقرة الأولى



## المسق الرابع

### جامايكا

### قانون مؤسسة التنمية الصناعية

( القوانين ١٣ لسنة ١٩٥٢ ، ١٥ لسنة ١٩٥٢ )

( كما عدلت بالقوانين ٢٠ لسنة ١٩٥٨ ، ١٦ لسنة ١٩٥٩ ، ٣٦ لسنة ١٩٦٣ )

١ - عنوان مختصر :

يعرف هذا القانون باسم قانون مؤسسة التنمية الصناعية .

٢ - تسع في هذا القانون يعثر :

الرئيس : هو رئيس المؤسسة

نائب الرئيس : هو نائب رئيس المؤسسة

العضو : تشمل الرئيس ونائبه

العضو الرسمي : تعني شخصا يشغل وظيفة ذات أجر في جامايكا  
ومعين عضو في المؤسسة طبقا لأحكام الفقرة الفرعية ٣، من الفقرة ٣، من  
هذا القانون ، بشرط ألا يحصل أحد أعضاء المؤسسة على وظيفة بأجر  
بسبب هذا الوضع .

المؤسسة : هي مؤسسة التنمية الصناعية التي ستأسس طبقا لهذا  
القانون .

٣ - تأسس المؤسسة وتكوينها :

١ - يؤسس طبقا لهذا القانون جهازا بصرف باسم مؤسسة التنمية  
الصناعية ، بشرط أن يكون قانونيا أن تستخدم كلمة " جامايكا " ،  
بالطريقة التي تراها المؤسسة - كجزء من الاسم في الوثائق أو  
المراسلات أو أية إجراءات أخرى .

٢ - تتكون المؤسسة من عضو رسمي ومن عدد آخر من الأعضاء ، لا يقلون  
عن سبعة ، يحدد من وقت لآخر الحاكم العام .

٣ - يعين الحاكم العام العضو الرسمي والأعضاء الآخرين بقرار مكتوب من  
بين الأشخاص الذين يراهم مؤهلين لذلك بالخبرة والمقدرة في  
الموضوعات المتصلة بالصناعة أو التجارة أو المال أو العلوم أو الإدارة .

٤ - يعين الحاكم العام من بين أعضاء المؤسسة رئيسا لها ونائبا للرئيس  
بمجرد أن يكون أحدهما عضوا رسميا .

- (ج) زيادة فرص العمالة .  
(د) زيادة إيرادات النقد الاجنبي عن طريق خفض الواردات وتوسيع الصادرات .

### اهداد برنامج فعال للاستثمار :

تمثل المتطلبات الاساسية التي ينبغي للحكومة ان توفرها لتحقيق تنمية صناعية سريعة في الآتي :

(أ) برنامج محدد تحديدا جيدا للاستثمار الصناعي ، ويضع الشروط التي يمكن للمستثمرين المباشرين الاجانب ان يشاركوا في تصنيع البلاد ويجب ان تشمل هذه الشروط قدرا من الحوافز يتمشى مع المصلحة القومية البعيدة المدى . ومن الاهمية بمكان ان تكون الحوافز اوسع من مجرد اعفاءات من الضرائب . ولا ينكر احد اهمية الاعفاء الضريبي للمشروعات الجديدة ، ولكن رجل الاعمال قد يرى ان هناك عوامل اخرى اكثر اهمية . اذ ان بإمكانه ان يعمل بشكل مربح في ظل نظام عادل للضرائب ولكنه قد يابى العمل في دولة تفرق بين الملكية المحلية والاجنبية او دولة لا تسمح نسبيا بحرية اعادة رأس المال أو الارباح الى وطنه ، أو دولة تفرض لوائح مجحفة على مؤسسته وعلى ادارته لها .

(ب) تحديد واضح لانواع الصناعات التي يفضل فيها الاستثمار الاجنبي . وهذه تتحدد بالضرورة على ضوء اهداف سياسة الدول للاستثمار الاجنبي التي ذكرناها آنفا .

(ج) تعريف واضح وبيانات عن الموارد الطبيعية للدولة وعن البناء الاساسي الصناعي بما في ذلك الايدي العاملة المتوفرة .

ولا بد من الوفاء بهذه المجموعة من المتطلبات حتى يمكن القيام بأي نشاط فعال وكفء في مجال تنشيط الاستثمار ومن غير المجدي ان تحاول الدولة اجتذاب الاستثمار قبل ان تقرر مزايا السلعة ، أي ما لديها من فرص ومناخ للاستثمار .

ولا غنى عن نظام مستنير ورشيد يطبق بحياد في معاملة الاستثمارات الاجنبية بالنسبة لحكومة ترغب في تحقيق النتائج القصوى من حملة منظمة تسمى الى مثل هذه الاستثمارات . وباقامة هذا الاطار فان مركز تنشيط الاستثمار يكون قد أصبح لديه اساس متين للعمل .

### تنظيم عملية تشجيع الاستثمار

#### في الداخل

يمكن لوكالة تختص بمهمة تشجيع الاستثمار الاجنبي المباشر ان تحقق نتائج جوهرية في فترة قصيرة نسبيا وبتكاليف بسيطة وذلك اذا ما حظيت

٥ - يشغل عضو المؤسسة منصبة للفترة التي يحددها الحاكم العام في قرار تعيينه ، وبحيث لا تزيد عن ثلاث سنوات ، وإن كان يحق للعضو أن يعاد تعيينه ، وذلك مع مراعاة أحكام الفقرتين الفرعيتين ( ٨ و ٩ ) من هذه الفقرة .

٦ - للحاكم العام أن يعين شخص يبدو له حائزا على المؤهلات اللازمة للتعيين طبقا للفقرة الفرعية ٢، من هذه الفقرة كعضو مؤقت في الهيئة بدلا من أى عضو بها في حالة مرضه أو عجزه عن العمل بغيرط إلا يعين في مكان عضو المؤسسة بصفة مؤقتة سوى شخص له المؤهلات اللازمة اذا ما خلا مكان في عضوية المؤسسة بسبب انتهاء مدة عضوية هذا العضو .

٧ - لا يحق لشخص أن يعين عضوا في المؤسسة اذا ما كان عضوا في مجلس النواب أو المجلس التشريعي ، كما يفقد عضويته في المؤسسة اذا ما أصبح عضوا في أحد المجلسين .

٨ - أى عضو في المؤسسة بخلاف الاعضاء الرسميين يحق له أن يستقيل من منصبه في أى وقت باستقالة مكتوبة موجهة الى الرئيس والتي يقوم بارسالها للوزير . وتنتهى عضوية هذا العضو اعتبارا من تاريخ تسلم الرئيس للاستقالة .

٩ - للحاكم أن يلغى في أى وقت تعيين أحد أعضاء المؤسسة اذا ما ولى ذلك ضروريا .

١٠ - ينشر في الجريدة الرسمية تعيين أو اقالة أو وفاة أو استقالة أى عضو في المؤسسة . الفقرة الثانية من القانون رقم ٤٥ لعام ١٩٥٢ .

#### ٤ - مهام المؤسسة

١ - يكون من ضمن مهام المؤسسة البحث عن وتسهيل والقيام بتنمية الصناعة في الجزيرة .

٢ - للمؤسسة كي تمارس واجباتها طبقا لاحكام الفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة ، الصلاحيات التالية :

( أ ) القيام بكل الانشطة التي تراها ضرورية أو نافعة أو مللثة أو مرتبطة بتنفيذها لتلك الواجبات ، بما في ذلك تصنيع المنتجات وتسويقها وأنشطة البحوث .

(ب) تشجيع قيام أى جهاز أو شخص آخر بأى من تلك الانشطة ولهذا الغرض تنقيح أو توسيع ، أو تشجيع على انشاء أو توسيع ، أجهزة أخرى تقوم بتنفيذ تلك الانشطة ، سواء كانت تحت الاشراف الكامل أو الجزئي للمؤسسة أو كانت مستقلة وإن

تقدم المساعدة لكل هذه الأجهزة والأشخاص الآخرين الذين ترى  
المؤسسة أن لديهم التسهيلات للقيام بمثل تلك الأنشطة ، بما  
في ذلك المساعدة المالية من خلال شراء الأسهم أو تقديم القروض  
أو أي أخرى .

( ج ) القيام بأي من تلك الأنشطة بالاشتراك مع أي جهاز أو شخص  
آخر ، بما في ذلك السلطات الحكومية ، أو كوكيل تنفيذي أو  
بالنيابة عنهم .

#### ٥ - الشخصية الاعتبارية :

١ - المؤسسة لها شخصيتها الاعتبارية ولها وجود دائم وخاتم عام لها  
صلاحيات ملكية الأراضي وغيرها من الممتلكات مهما كان نوعها .

٢ - يحفظ خاتم المؤسسة لدى الرئيس أو نائبه أو سكرتير المؤسسة ويمكن  
أن تمهر به الوثائق التي تصدر تنفيذا لقرار من المؤسسة ويتم ذلك  
في وجود الرئيس أو نائبه وعضو آخر والسكرتير .

٣ - يعتمد خاتم المؤسسة بتوقيع كل من الرئيس أو نائبه ، سكرتير  
المؤسسة . . . ويعتبر الخاتم في مثل هذه الحالة مقبول رسميا  
وقانونيا .

٤ - كل الوثائق التي لا تنص القوانين على ضرورة ختمها ، والتي تصدرها  
المؤسسة وكذلك كل قراراتها يجب أن يوقعها الرئيس أو نائبه أو  
سكرتير المؤسسة .

٥ - للمؤسسة كمنظمة اعتبارية أن تقاضي ، أو يقاضيه الآخرين ويمكن  
التعامل معها بهذه الصفة في كل الأغراض . . . ويسلم أي ائذار أو حكم  
أو أية وثيقة أخرى لسكرتير المؤسسة أو ترسل له بالبريد المسجل  
على عنوانه بمقر المؤسسة .

#### ٦ - الصلاحيات العامة للمؤسسة في المعاملات التجارية :

للمؤسسة الصلاحية في القيام بأي عمل أو الدخول في أي تعامل ( سواء  
كان ذلك يشمل أي نفقات أو اقتراض أو منح قروض أو استثمار أموال طبقا  
لاحكام هذا القانون أو الحصول على أية ممتلكات أو حقوق أو التنازل عن  
أية ممتلكات أو حقوق طبقا لاحكام الفقرة ١٧ من القانون ) والتي تراها  
ضرورية لتسهيل قيامها بالصورة المناسبة بمهامها أو التي تؤدي الى ذلك .

#### ٧ - اجراءات واجتماعات المؤسسة :

١ - تجتمع المؤسسة في الاوقات التي تراها ضرورية او ملائمة لمعاملاتها  
التجارية ، وتعقد هذه الاجتماعات في المكان والوقت واليوم الذي  
تحده المؤسسة .

- ٢ - للرئيس في أي وقت أن يدعو لعقد اجتماع خاص للمؤسسة . كما يدعو لمثل هذا الاجتماع الخاص في خلال سبعة أيام من تلقيه طلبا موجها في هذا الصدد من أي ثلاثة أعضاء آخرين للمؤسسة .
- ٣ - يرأس الرئيس كل اجتماعات المؤسسة ، وفي حالة غيابه يرأسها نائبه ، وإذا ما تغيّب الرئيس ونائبه عن حضور أحد اجتماعات المؤسسة ينتخب الأعضاء الحاضرون أحدهم من غير الأعضاء الرسميين لرئاسة الاجتماع .
- ٤ - يكون النصاب قانونيا إذا ما تواجد ثلاثة من أعضاء المؤسسة .
- ٥ - تتخذ قرارات المؤسسة بأغلبية الاصوات ، وللرئيس أو نائبه أو لأي شخص يرأس الاجتماع صوتا مرجحا ( غير صوته الاصل ) في حالة تعادل الاصوات .
- ٦ - يحتفظ السكرتير بمحاضر للاجتماعات بالشكل الملائم يوقعها الرئيس أو أي شخص آخر كان قد انتخب لرئاسة أي منها وذلك في أسرع وقت عمل ممكن في اجتماع تالي .
- ٧ - للمؤسسة أن تختار شخصا أو أكثر لحضور أي اجتماع خاص بالمؤسسة يجرى فيه مناقشة احتياجات صناعة معينة وذلك لمساعدة المؤسسة أو تقديم المشورة لها ، ولكن لن يكون لمثل هذا الشخص حق التصويت .
- ٨ - مع مراعاة احكام هذه الفقرة ، للمؤسسة الحق في تنظيم اجراءات عملها .

#### ٨ - صلاحية تشكيل اللجان :

- ١ - للمؤسسة ان تشكل لجنة من داخلها لكي تدرس أي موضوع ناتج عن ، أو مرتبط بأي من صلاحياتها أو واجباتها التي يحددها هذا القانون ، وتقدم تقريرا عن هذه الدراسة للمؤسسة .
- ٢ - تتكون أي من هذه اللجان من عضوين على الأقل من المؤسسة بالإضافة الى أي عدد آخر من الأشخاص سواء كانوا من المؤسسة أو من خارجها والذين ترغب المؤسسة في الحصول على مساعدتهم أو مشورتهم .
- ٣ - إذا ما اختير بعض الأشخاص من غير أعضاء المؤسسة لعضوية لجنة ما طبقا لهذه الفقرة ، أو اختير لحضور أحد الاجتماعات طبقا للفقرة الفرعية (٧) من الفقرة السابعة من هذا القانون ، فالمؤسسة أن تصير قرارا يحدد مكافآت وعلاوات مثل هؤلاء الأشخاص ، وتدفع هذه المبالغ بالطريقة الملائمة من اموال وموارد المؤسسة .

٤ - للمؤسسة أن تصدر قرارا ترفض فيه قرار أى لجنة أو تقبله سواء  
كلياً أو بعد التعديل أو بالامسافة أو وضعه فى الإطار الذى تراه  
المؤسسة مناسباً .

#### ٩ - الصلاحيه فى التفويض :

مع مراعاة أحكام هذا القانون للمؤسسة أن تعهد لأى عضو أو لاية  
لجنة تابعة للمؤسسة الصلاحيه والسلطة فى أن يقوم نيابة عنها بالقيام  
ببعض ما تحدده من واجبات .

#### ١٠ - تعيين المسئولين والموظفين :

تعين المؤسسة أو تستخدم بالشروط والمواصفات والاجور التى تراها  
مناسبة سكرتيراً وبعض المسئولين والموظفين الذين تراهم ضروريين للتنفيذ  
الملائم لاحكام هذا القانون بشرط :

(أ) الا يقرر لاية وظيفه اجرا يزيد عن ١٥٠٠ جنيه سنويا بدون موافقة  
الوزير .

(ب) الا يعين شخص فى وظيفه يزيد اجراها عن ١٥٠٠ جنيها سنويا بدون  
موافقة الوزير .

(ج) الا تعد اية اجراءات لدفع اية معاشات أو مكافآت أو ما شابه ذلك من  
مزايا للسكرتير أو المسئولين أو الموظفين أو لأى شخص آخر فى مقابل  
خدماتهم بدون موافقة الحاكم العام .

#### ١١ - صلاحية إصدار اللوائح :

للمؤسسة ، بعد موافقة الحاكم العام ، أن تعد مع مراعاة الاحكام الملقيه  
لهذا القانون ، لوائح :

(أ) تنظيم اجراءات المؤسسة وطريقة وشكل تنفيذها لادائها .

(ب) نصف الطريقة التى يتم بها توقيع الوثائق والسيكات وغيرها من  
الادوات ، أو يتم تنفيذها ، نيابة عن المؤسسة .

(ج) نصف الظروف التى يمكن فيها أن يحصل أعضاء المؤسسة على نفقات  
وبدل سفر وتحدد نسب مثل هذه النفقات .

(د) تحدد الاجور فى الحالات التى تقرها المؤسسة .

(هـ) لوائح عامة لتنفيذ صلاحيات المؤسسة وواجباتها طبقاً لاحكام هذا  
القانون .

#### ١٢ - حماية المؤسسة :

لن يكون أي عمل أو إجراء يتم بناء على هذا القانون موضع المسائلة على أساس من :

- (أ) وجود أية مكان خال في عضوية المؤسسة أو نقص في دستورها .
- (ب) أو انتهاك أي عضو بالمؤسسة لأحكام الفقرة ١٥ من هذا القانون .
- (ج) أو أي حذف أو نقص أو شذوذ غير مؤثر على وقائع الحالة .

#### ١٣ - حماية أعضاء المؤسسة :

١ - لن تقام أية دعوى أو اتهام أو غير ذلك من الإجراءات ضد أي عضو من أعضاء المؤسسة بصفة شخصية بسبب أي عمل صادق قام به لتنفيذ أو بنية تنفيذ هذا القانون .

٢ - بينما يستثنى عضو المؤسسة من المسؤولية القانونية بسبب أحكام هذه الفقرة فقط ، فإن المؤسسة نفسها تكون عرضة للمسائلة بنفس الدرجة التي تكون عليها إذا ما كان الشخص المذكور موظفا بها أو وكيلها عنها .

#### ١٤ - مكافأة الأعضاء :

تدفع المؤسسة لكل عضو بها مقابل منصبه هذا ، المكافآت والملاوات التي يحددها الحاكم العام ، وتدفع للرئيس ونائبه مقابل مناصبيهما هذين ( بالإضافة الى المكافآت والملاوات التي يستحقها كضوئين ) المكافآت والملاوات التي يحددها الحاكم العام .

١٥ - اعلان عضو بالمؤسسة له صلاحيته في التعامل الكال مع المؤسسة وسقوط حقه في التصويت :

١ - مراعاة لاحكام هذه الفقرة ، فكل عضو المؤسسة الذي يستغرق بأية طريقة كانت ، مباشرة أو غير مباشرة ، في التقدم في الحصول على قرض من المؤسسة طبقا لاحكام هذا القانون ، أو في شركة أو منشأة تحصل على مثل هذا القرض ، أو متعاقدة أو في سبيل التعاقد مع المؤسسة ، ان يعلن عن طبيعة مشاركته هذه في اجتماع المؤسسة .

٢ - وفي حالة التقدم بطلب الحصول على مثل هذا القرض أو التعاقد ، يتم الاعلان المطلوب من العضو طبقا لاحكام هذه الفقرة في الاجتماع الذي تعقده المؤسسة لمناقشة موضوع منح أو رفض العقد أو التام التعاقد وإذا لم تكن للعضو مشاركة في هذا الأمر حينئذ ففي الاجتماع التالي لوجود هذه المشاركة ، وفي حالة ما اذا امتلك عضو لنصيب في شركة أو منشأة تتلقى قرضا من المؤسسة ، أو شارك في عقد مع المؤسسة بعد اتمامه ، يتم الاعلان المشار اليه في أول اجتماع تعقده المؤسسة بعد امتلاك العضو لهذا النصيب أو مشاركته في العقد .

٣ - وأي إعلان عام - طبقاً لاحكام هذه الفقرة - يبطله عضو لاطشاء المؤسسة الآخرين بأنه أيضا عضو في شركة أو منشأة معينة ستعتبر مهمته بالحصول على قرض من المؤسسة أو بالتعاقد معها ، وسواء تم هذا الاعلان عن طريق الشركة أو المنشأة أم لا ، سيعتبر اعلاناً كافيًا بالنسبة لأي قرض أو تعاقد يتم ، بشرط الا يتم هذا الاعلان الا في اجتماع للمؤسسة أو أن يضمن العضو المعنى اتخاذ الخطوات اللازمة لكي تتم قراءة اعلانه هذا في أول اجتماع للمؤسسة بعد تقديمه .

٤ - لا يحق لعضو المؤسسة التصويت بشأن قرض له مصلحة فيه ، أو بشأن أي عقد أو اجراء له مصلحة فيه ، وإذا ما أدلى بصوته في هذا الصدد لا يحسب هذا الصوت أو حتى يدخل ضمن النصاب القانوني لصحة الاجتماع .

٥ - أي عضو بالمؤسسة لا يلتزم باحكام المواد الفرعية ( ١ و ٢ و ٣ ) من هذه المادة أو ينتهك أحكام المادة الفرعية رقم (٤) من هذه المادة يعتبر مرتكباً لجنحة في نظر القانون .

#### ١٦ - سلطة المجلس التنفيذي :

للحاكم العام ، بعد التشاور مع الرئيس ، أن يصدر توجيهات ذات طبيعة عامة بشأن السياسة التي تبدو له ذات أهمية للمصعب ، وعمل المؤسسة تنفيذ هذه التوجيهات .

#### ١٧ - التصرف في الاصول الثابتة :

تمتد سلطة الحاكم العام في اصدار التوجيهات للمؤسسة الى كل ما يتعلق :

( أ ) بالتصرف في الاصول الثابتة .

( ب ) او بتطبيق الاجراءات الخاصة بمثل هذا التصرف حتى لو كان للتوجيهات طبيعة محدودة .

#### الامور المالية

#### ١٨ - اموال المؤسسة ومواردها :

١ - تتكون اموال المؤسسة ومواردها من :

( أ ) تلك المبالغ التي تخصص سنويا في تقديرات الإيراد والمصرف للجزيرة .

( ب ) تلك المبالغ التي تخصص من وقت لآخر للمؤسسة من اعمالات القروض .



(ج) كل المبالغ التي تتلقاها أو تتسلمها من وقت لآخر كحصولها لاسترداد قيمة القروض التي قلمتها أو كفوائد لتلك القروض .

(د) الاموال المكتسبة أو الفائدة من اية املاك أو استثمارات أو رهونات أو سندات تمتلكها أو تحصل عليها المؤسسة .

(هـ) اية ممتلكات أو رهونات أو ديون أو استثمارات تمتلكها أو تحصل عليها المؤسسة .

(و) المبالغ التي تقترضها المؤسسة من أجل مواجهة اية التزامات أو لتنفيذ أى من مهامها .

(ز) كل المبالغ الأخرى أو الممتلكات التي قد يتم بآية طريقة دفعها أو ايداعها للمؤسسة مقابل اية أمور مترتبة على صلاحياتها أو مسؤولياتها .

٢ - تدفع المؤسسة اية رسوم مفروضة على اية مبالغ مخصصة للمؤسسة من اعتمادات القروض . . بشرط ان تدفع هذه الرسوم أو أى جزء منها من الايراد العام للجزيرة بعد موافقة مجلس النواب .

٣ - بالنسبة لهذه الفقرة ، فان تعبير « اعتمادات القروض » يعنى تلك المبالغ التي توفرها الحكومة من وقت لآخر عن طريق الاقتراض .

#### ١٩ - صلاحية الاقتراض :

١ - مع مراعاة احكام الفقرة الفرعية (٢) من هذه الفقرة فالمؤسسة ان تقترض المبالغ المطلوبة لمواجهة أى من التزاماتها أو للقيام بأى من مهامها .

٢ - لا يمكن ممارسة صلاحية المؤسسة فى الاقتراض الا بعد موافقة الحاكم العام على المبالغ التي سيتم اقتراضها والمصدر الذي سيتم الاقتراض منه والشروط المتعلقة بتنفيذ القرض . وأى موافقة يتم الحصول عليها تنفيذا للاحكام هذه الفقرة الفرعية ، اما ان تكون عامة أو محدودة للقرض معين أو خلافة واما ان تكون غير مشروطة أو محددة بشرط .

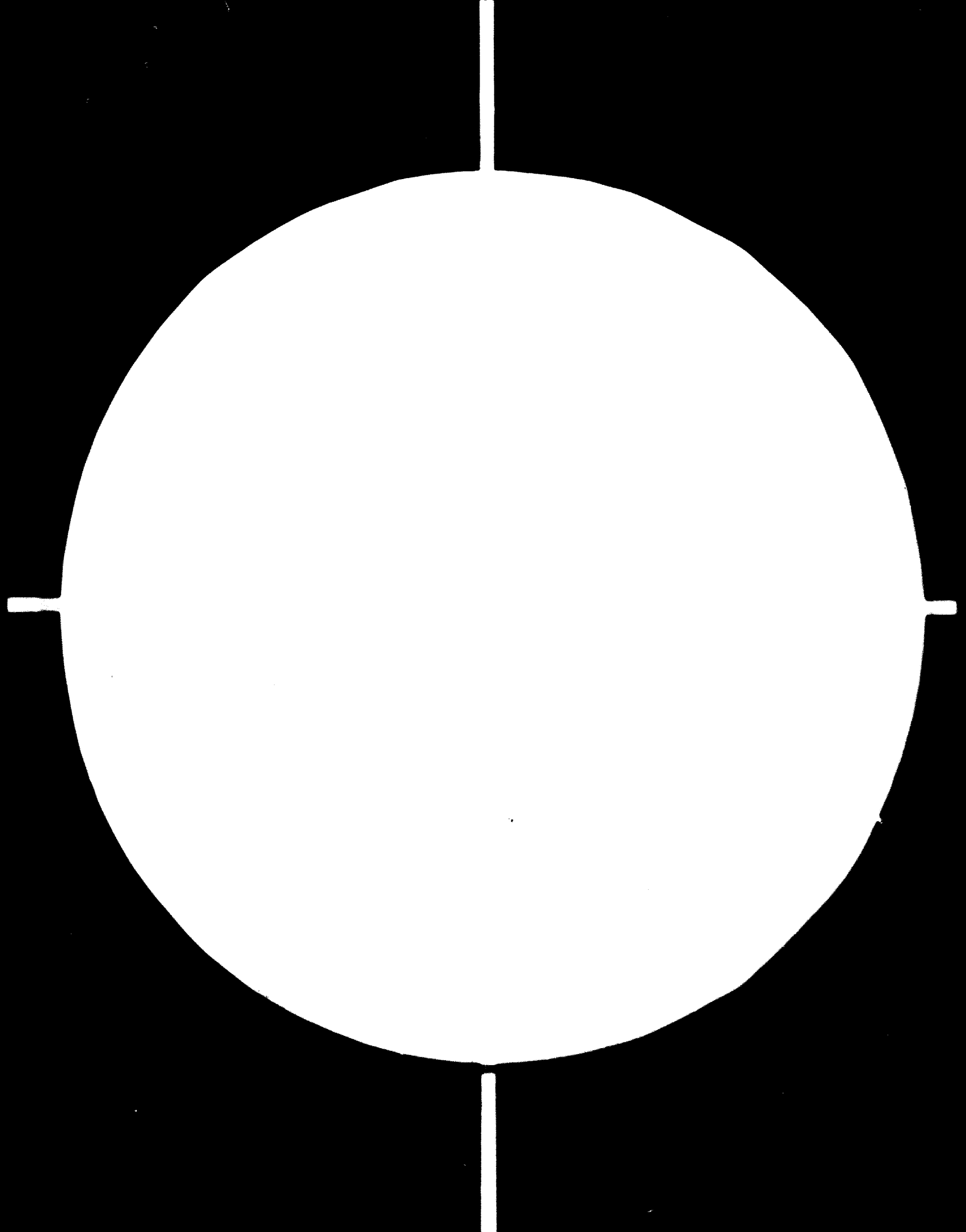
٢٠ - ضمان المجلس التنفيذي للقروض للمؤسسة وللدفع للمبالغ التي يقتضيها هذا الضمان :

١ - للحاكم العام ، بعد موافقة مجلس النواب ، أن يضمن دفع القيمة الأساسية للقروض الممنحة التي تحصل عليها المؤسسة وفوائدها وذلك بالفروط التي يراها ملائمة .

**G-655**



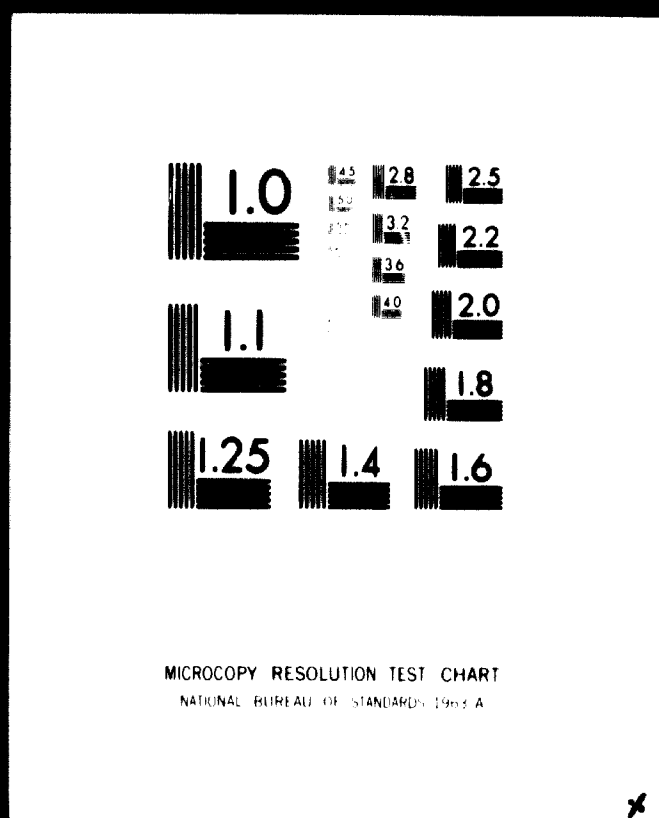
**81.11.24**



2 OF 2

04862

A



24 x  
D

٢ - اذا ما اطمأن الحاكم اى ان هناك تخلفا فى دفع اية اموال اساسية او فوائده جرى ضمانها طبقا لاحكام هذه الفقرة فله ان يصدر توجيهاته بان يدفع الاصول العامة والايادات الخاصة بالجزيرة تلك المبالغ التى تم التخلف عن دفعها .

٣ - وعلى المؤسسة ان تدفع للمحاسب العام ، فى الوقت وبالطريقة التى يحددها الحاكم العام ، المبالغ التى يطلب منها دفعها مقابل ما تم دفعه وفاء لاية ضمان قدم طبقا لاحكام هذه الفقرة ، وان تدفع فوائده عن تلك للمبالغ التى يحددها الحاكم العام ، ويمكن تحديد نسب فوائده مختلفة عن المبالغ وعن الفترات المختلفة .

#### ٢٦ - الاستثمارات :

يمكن استثمار المبالغ المستحقة للمؤسسة من وقت لآخر فى عمليات التأمين التى يوافق عليها الحاكم العام سواء بصفة عامة او محددة ، وللمؤسسة ان تبيع من وقت لآخر ، وبعد الحصول على موافقة مماثلة ، كل هذه العمليات او بعضا منها .

#### ٢٧ - صلاحية المؤسسة فى منح القروض :

مع مراعاة اية شروط قد توى المؤسسة انه من الملائم فرضها فى الحالات الخاصة ، فللمؤسسة ان تقدم من اموالها ومواردها قروضا طبقا لاحكام هذا القانون تنفيذا لواجباتها او قيامها بهامها طبقا لاحكام الفقرة الرابعة من هذا القانون .

#### ٢٨ - صلاحيات الانفاق الاخرى :

وبلاضافة لاحكام الفقرة ٢٢ من هذا القانون للمؤسسة ان تستعظم قوالها ومواردها فى :

(أ) دفع اية نفقات تتحملها بصفة قانونية بما فى ذلك رسوم نفقات التحرى والاجراءات القانونية .

(ب) دفع اية نفقات او اتعاب او مصروفات اخرى تحملتها بصورة سليمة او قبلها تنفيذا لاغراضها التى تحددها احكام هذا القانون .

(ج) شراء المصانع والمعدات والمخازن واية موارد اخرى ، والحصول على الاراضى وبناء المباني والقيام باية اشغال او مشروعات اخرى تنفيذا لواجباتها او قيامها بهامها طبقا للفقرة الرابعة من هذا القانون ، او فى تقديم قروض للاغراض التى تحددها احكام الفقرة (٢٢) من هذا القانون ، وبحيث ان اية مبالغ تنفقها المؤسسة طبقا لهذه الفقرة يجب ان توازن مع القروض مع مراعاة اوجه الصرف قبل منح مثل هذه القروض .

## ٢٤ - فوائد القروض التي تقدمها المؤسسة :

للمؤسسة ان تطلب نسبة الفوائد التي تراها مناسبة على القروض التي تقدمها طبقا لاحكام هذا القانون وذلك طبقا لكل حالة على حدة .

## ٢٥ - تسديد القروض للمؤسسة :

وطبقا لاحكام الفقرة ٢٦ ، ٢٧ وللفقرة الفرعية (٣) من الفقرة ٢٢ من هذا القانون فان جميع القروض يجب ان تسدد الى المؤسسة وفقا للشروط التي قدم بمقتضاها القرض على ان تأخذ هذه المبالغ في الاعتبار ضمن حسابات المؤسسة .

## ٢٦ - تأجيل دفع القروض وفوائدها وصلاحيه مدة فترة الدفع او التسوية او لاطول :

للمؤسسة ، بعد موافقة الحاكم العام ، ان :

( أ ) تؤجل ، لفترة لا تزيد عن خمس سنوات ، دفع اية مبالغ مستحقة لها عن القروض الرئيسية او التي قدمتها طبقا للشروط الموضوعه لتنفيذ الاغراض التي قدمت من اجلها القروض وللتسديد النهائي لمبالغ القروض الاساسية وفوائدها كما تراها المؤسسة مناسبة .

(ب) ان تمد من فترة لآخرى فترة تسديد اى قروض او تسوى اى قروض او تعفى من الالتزام به او بجزء منه طبقا للشروط التي تراها ملائمة .

## ٢٧ - تسديد القروض قبل موعدها :

للمؤسسة ان تقبل في اى وقت دفع كل او جزء من اجمالي المبلغ الذي يمثل القرض الاساسي وفوائده قبل الوقت المحدد لهذا الدفع وذلك طبقا للشروط التي تراها ملائمة .

## ٢٨ - البحوث التي تجرى للتأكد من استخدام اموال القروض :

١ - للمؤسسة في حالة تقديمها قرضا ماليا طبقا لهذا القانون ، ان :

( أ ) تجرى من وقت لآخر ، او تطلب اجراء الفحوص اللازمة للتأكد من ان القرض يستخدم في الاغراض التي قدم من اجلها .

(ب) تطلب من الشخص او الجهة المقترضة بيانات مالية بالتفصيل الذي تحدده بحيث تقدم مرتين في السنة او على فترات اصر طبقا لما تراه المؤسسة وعلى الشخص او الجهة الاستجابة لهذا الطلب .

٢ - للمؤسسة ان تفوض كتابة ايا من مسئوليتها او اى شخص آخر في القيام بمثل هذه الفحوص ، وعلى الشخص او الجهة او الهيئة

المقترضة أن تقدم للمسئول أو الشخص المفوض كل المستندات والسجلات المتعلقة بذلك وزية مواد وأشياء أخرى ضرورية للقيام بهذا الفحص .

٣ - أي شخص ينتهك أحكام الفقرة (ب) من الفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة ، أو أحكام الفقرة الفرعية (٢) من هذه الفقرة ، يعتبر مرتكباً لجنحه في حق هذا القانون .

#### ٢٩ - تعليمات المؤسسة بشأن نتيجة الفحص :

إذا ما ظهر للمؤسسة عند إجراء فحص طبقاً لأحكام الفقرة ٢٨ من هذا القانون ، أن أية مبالغ سواء كانت القرض بأكمله أو جزء منه لم تستخدم هذه المبالغ خلال الفترة التي ينص عليها العقد ، أو أن تسدد للمؤسسة هذه المبالغ مع الفوائد المستحقة عليها خلال الفترة التي يحددها الأمر ، وأية مبالغ وفوائدها المقررة أن تسدد إلى المؤسسة ، تعتبر ديوناً مستحقة تجاه المؤسسة .

#### ٣٠ - سوء استخدام القروض الممنوحة بضمان رهونات أو خلاصه :

١ - وللمؤسسة إذا ما وجدت أن أي قرض تم تقديمه طبقاً لأحكام هذا القانون أو أي جزء منه ، قد أساء استخدامه فلها :

( أ ) أن تسترد إذا ما كان هذا القرض مضموناً باخطار مكتوب موجه للمقترض ، القرض أو الجزء المشار إليه أو أن تطالب بالقروض أو ذلك الجزء منه مع أية فوائد مستحقة على القرض أو ذلك الجزء منه ، وذلك في الوقت الذي يحدده الاخطار ، وفي حالة التأخير عن الاستجابة لهذا الطلب فللمؤسسة الحق في أن تنفذ التأمين المقدم للحصول على القرض .

(ب) أن تطلب ، إذا ما كان هذا القرض مؤتمناً بطريقة أخرى غير الرهونات ، بالقرض أو بالجزء المشار إليه مع القروض المستحقة عليها وذلك باخطار موجه إلى المقترض وفي الوقت الذي يحدده الاخطار وللمؤسسة لدى أي تخلف عن الدفع في الوقت الذي يحدده الاخطار أن تنفذ التأمين المقدم للقرض .

٢ - تضاف إلى أحكام الفقرة الفرعية (١) من هذه الفقرة أية إجراءات أخرى يحددها أي قانون .

#### ٣١ - تنفيذ الضمانات :

إذا ما تم بيع ممتلكات مقدمة كرهونات كتأمين قرض مقدم طبقاً لأحكام هذا القانون وذلك لتنفيذ التأمين ، فللمؤسسة أن تشتري هذه الممتلكات وتديرها بنفسها أو تبيعها أو تتصرف فيها بأي طريقة أخرى كما تراه مناسباً .

### ٣٢ - الحسابات والمراجعة :

- ١ - تمسك المؤسسة بحسابات عن عملياتها المالية بما يرضى الحاكم العام وتتم مراجعة هذه الحسابات سنويا عن طريق مراجع يعينه الحاكم العام .
- ٢ - يعطى اعضاء ومسؤولو وموظفو المؤسسة للمراجع المعين لمراجعة هذه الحسابات انفرصة للاطلاع على كل الدفاتر والوثائق والمبالغ النقدية والضمانات الخاصة بالمؤسسة ، وتقدم له بناء على طلبه كل المعلومات التي لديها بشأن عملياتها .

### ٣٣ - التقرير :

- ١ - على المؤسسة في خلال مدة لا تتجاوز ستة شهور من انتهاء كل سنة مالية ( كما يحادها القانون التفسيري ) ان تتقدم للحاكم العام بتقرير يتضمن :
  - ( ا ) بيان حسابي بعملياتها المالية خلال السنة بالتفصيل الذي يطلبه الحاكم العام .
  - ( ب ) بيان بحسابات المؤسسة التي جرت مراجعتها طبقا لاحكام الفقرة ٣٢ من هذا القانون .
- ٢ - تطبع نسخة من التقرير مرفق بها تقرير مراجع الحسابات وتودع لدى كل من المجلس التشريعي ومجلس النواب وتشر في الجريدة الرسمية .
- ٣ - دون مخالفة لاحكام الفقرة الفرعية ( ا ) من هذه الفقرة فان التقرير الذي يقدم للموزير خلال عام ١٩٦٣ يجب ان يحتوى على :
  - ( ا ) بيان حسابيا بعمليات المؤسسة المالية خلال الفترة التي تبدأ من اول يناير ١٩٦٢ وتنتهى في ٣١ مارس ١٩٦٢ .
  - ( ب ) بيان بحسابات المؤسسة عن نفس المدة كما جرت مراجعتها طبقا لاحكام الفقرة ٣٢ من هذا القانون .

### موضوعات متنوعة

### ٣٤ - المصروفات على الملكية واولوية القروض :

اذا ما قدمت المؤسسة قرضا مؤتمنا برهن من أى نوع من الممتلكات سواء كان بمفرده أو مع أى نوع آخر من التأمين ، يصبح الرهن اعتبارا من تاريخ رهنه مسئولاً عن تسديد هذا القرض وفوائده كما يحددها عقد الرهن ، ويكون لذلك الاولوية على أى دين أو رهن أو التزام آخر ، ما لم يحدث العقد غير ذلك ، باستثناء أى دين لمؤتمن آخر لا يعترف بهذه الاولوية ويكون التعاقد معه قد تم بحسن نية قبل تقديم المؤسسة لقرضها الذي أوتمن برهن مسجل



قانونيا لتلك الممتلكات المرهونة لشخص يحق له كمؤتمن اصل للحصول على قيمة قرضه وفوائده .

### ٣٥ - ارتكاب جنحة بالنسبة للقروض :

أى شخص :

( أ ) يحصل على قرض من المؤسسة طبقا لاحكام هذا القانون من خلال بيانات مزيفة .

( ب ) يستخدم عن عمد أى قرض حصل عليه من المؤسسة طبقا لاحكام هذا القانون فى أى غرض يخالف الاغراض التى قدم من اجلها القرض .

( ج ) بعد ان يحصل على قرض من المؤسسة طبقا لاحكام هذا القانون يدمر عن عمد الائتمان الذى قدم لهذا القرض ، يكون مرتكبا لجنحة فى حق هذا القانون ، ويحاكم أمام القاضى المقيم بغرامة لا تزيد عن خمسمائة جنيه استرلينى أو لعقوبة بالسجن أو بالاشغال انشافة لمدة لا تزيد عن ١٢ شهرا ، أو للغرامة والسجن معا .

### ٣٦ - سلطات النائب العام :

لن تتخذ الاجراءات القانونية بشأن الجنح المترتبة على احكام هذا القانون فيما يتعلق بالقروض الممنوحة طبقا له الا بناء على موافقة مكتوبة من النائب العام .

### ٣٧ - مسئولية الالبات فى حالات سوء استخدام القروض :

فى أى اجراء جنائى متعلق بجنحة طبقا لاحكام الفقرة الفرعية ( ب ) من الفقرة ( ٣٥ ) من هذا القانون تقع مسئولية اثبات حسن النية للشخص فى التصرف وجهله بحقه فى حرية استخدام القرض أو أى جزء منه على عاتق الشخص المتهم .

### ٣٨ - استخدام محاضر الاجتماعات كدليل :

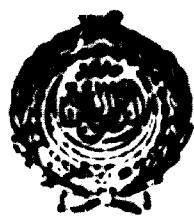
تقبل أية محاضر لاجتماعات المؤسسة تكون موقعة من الرئيس كدليل فى كافة الاجراءات القانونية ، دون الحاجة الى دليل آخر ، ويجب ان يكون أى اجتماع خاص بموضوع تلك الاجراءات التى قدمت بشأنها المحاضر ، قد عقد بطريقة صحيحة ويكون الاعضاء الذين شاركوا فيه لهم السلطة الكاملة فى ذلك .

### ٣٩ - عقوبة الجنح :

أى شخص يرتكب جنحة فى حق هذا القانون ولا يكون هذا القانون قد نص على عقوبة لها ، يتعرض للمحاكمة أمام قاضى مقيم لعقوبة لا تزيد عن مائة جنيه استرلينى واذا ما تخلف عن الدفع يعاقب بالحبس ، مع الاشغال الشاقة أو بالسجن ، لمدة لا تزيد عن ستة شهور .

עבודת ה' ביום

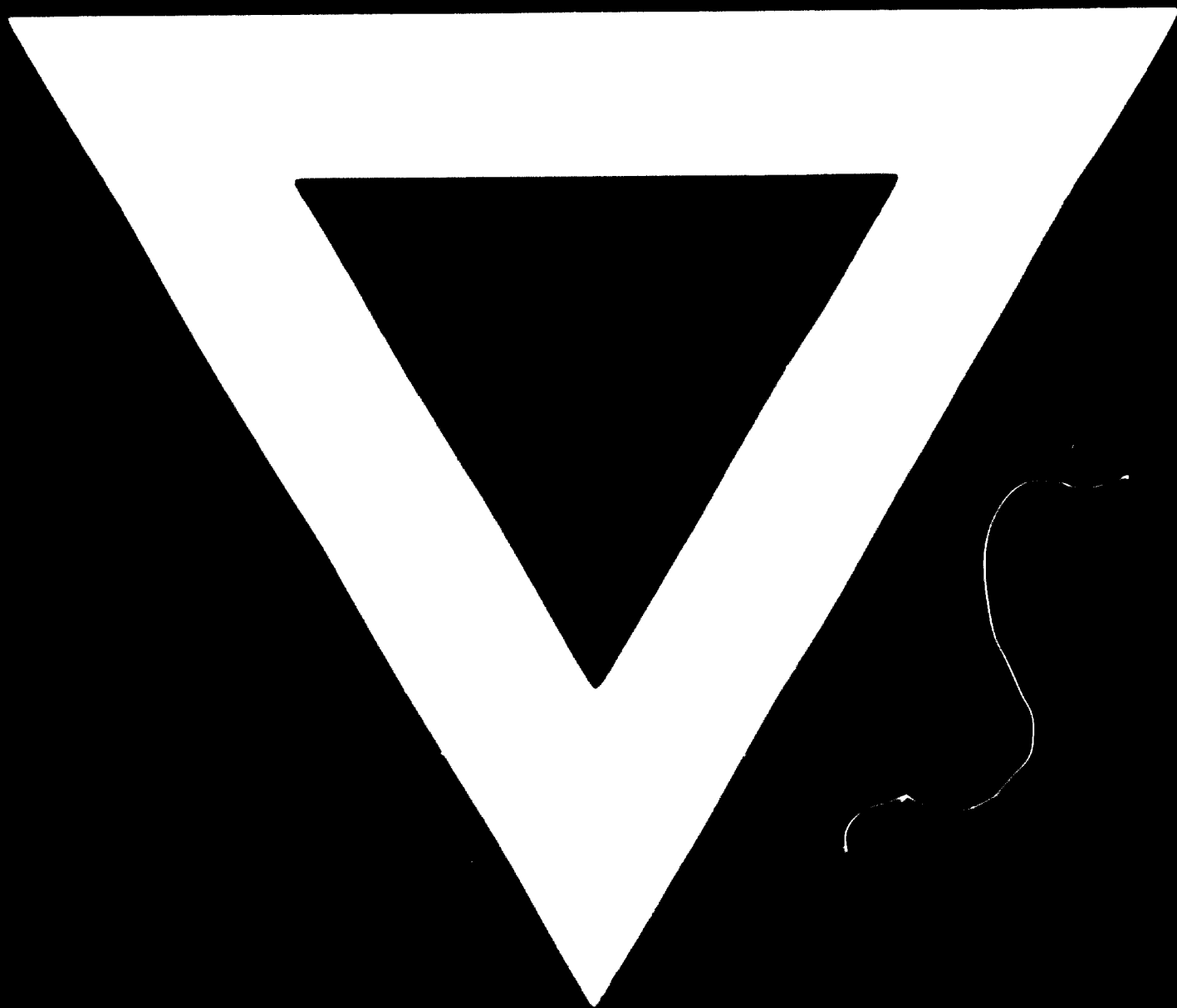
١٥/١٠٢



مركز التنمية الصناعية  
للدول العربية

٣٢ شارع ١٤ بالعادي  
ص.ب ١٢٩٧ - القاهرة ج.م.ع  
ايدكاس ١/٠١/٠٤٤

**G-655**



**81.11.24**