



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



**TOGETHER**  
*for a sustainable future*

## DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

## FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

## CONTACT

Please contact [publications@unido.org](mailto:publications@unido.org) for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at [www.unido.org](http://www.unido.org)



06616



Distr. LIMITADA  
ID/W.I. 159/8  
12 noviembre 1973  
ESPAÑOL  
Original: INGLÉS

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Reunión y viaje de estudios sobre la función de la  
pequeña industria en la descentralización  
industrial de los países de América Latina

México, 10 - 19 diciembre 1973

PROYECTOS DE LA ONUDI EN AMÉRICA LATINA RELACIONADOS  
CON EL DESARROLLO DE LA PEQUEÑA INDUSTRIA FUERA DE  
LAS ZONAS METROPOLITANAS<sup>1/</sup>

preparado por  
la Secretaría de la ONUDI

En los últimos años la mayoría de los proyectos de la ONUDI relacionados con la pequeña industria en América Latina han formado parte de programas más amplios de desarrollo industrial fuera de las zonas metropolitanas. De este modo se seguía el criterio de los gobiernos de la región, que asignaban alta prioridad a un desarrollo industrial más equilibrado entre las principales ciudades y las provincias y entre las provincias mismas. A continuación se ofrece una exposición breve de las actividades más recientes. Se observará que en la mayoría de los proyectos se recurre a los parques industriales para impulsar la descentralización mediante el desarrollo de la pequeña industria.

A este respecto, el proyecto más importante es el que se llevó a cabo en el Estado de Bahía, en el nordeste del Brasil. Desde 1969 la ONUDI ha prestado asistencia a la Secretaría de Estado para la Industria en la creación y fortalecimiento del Centro de Desarrollo Industrial (CEDIN) para la industria pequeña y mediana, ubicado en Feira de Santana, a unos 180 kilómetros de la capital estatal de Salvador. Un pequeño grupo de

<sup>1/</sup> El presente documento no ha pasado por los servicios de edición de la Secretaría de la ONUDI.

We regret that some of the pages in the microfiche copy of this report may not be up to the proper legibility standards even though the best possible copy was used for preparing the master fiche

expertos trabajó dos años con este centro, de 1971 a 1973, ayudando a organizar y dirigir un servicio de extensión y prestando asesoramiento y asistencia a industrias pequeñas y medianas del interior del Estado en sus programas de modernización y ampliación. También se ha prestado ayuda para realizar un programa encaminado a establecer varios parques industriales en diversas localidades del Estado de Bahía. Además de los prolongados servicios de un pequeño equipo, integrado por un ingeniero industrial y un economista industrial, la firma consultora contratada por la ONUDI para llevar a cabo el proyecto proporcionó también especialistas en las industrias de los alimentos, de la madera, del cuero y de la confección de prendas de vestir. Cada uno de estos especialistas realizó un estudio detallado de su sector y recomendó el establecimiento de nuevos proyectos industriales.

Otro proyecto en una zona provincial de un extenso país latinoamericano tiene por objeto ayudar a establecer un parque industrial en San Francisco, Provincia de Córdoba (Argentina). En este lugar, un grupo de pequeños y medianos industriales, pertenecientes en su mayoría a las industrias mecánicas y de transformación de metales, consideraban que sus ubicaciones e instalaciones dentro de la ciudad les impedían todo crecimiento y expansión ulteriores y, por conducto de su Gobierno, obtuvieron asistencia internacional de la ONUDI para planear y desarrollar un parque industrial en la ciudad. Se ha desarrollado el parque -que consistirá principalmente en un proyecto de reubicación de las industrias- paralelamente a un programa de asistencia en materia de tecnología y gestión para este grupo de industrias pequeñas y medianas. Un equipo de cinco expertos, especialistas en ingeniería industrial, máquinas-herramientas, tecnología de fundición e ingeniería eléctrica, proporcionó ayuda durante dos años. Se estableció una oficina central de proyección que proporcionó servicios técnicos importantes a las industrias para la planificación y proyección de nuevos productos. El Gobierno de la República Argentina espera que este parque industrial sirva de proyecto piloto que facilite el establecimiento de parques industriales en otras zonas, especialmente en la región del noroeste del país.

Otros dos proyectos, de menor envergadura pero también importantes, en los que ha intervenido la ONUDI en el Brasil y la Argentina, se relacionan con la planificación e instalación de parques y complejos industriales en el sur de estos dos países. La ONUDI proporciona un asesor para planificar un parque industrial en relación con el

desarrollo del puerto de Rio Grande do Sul, en el sur del Brasil. Se ha solicitado la asistencia de otro especialista para establecer un gran parque industrial en Puerto Madryn, Patagonia, en relación con el desarrollo de la industria del aluminio en dicha zona.

En Chile, un experto de la ONUDI en parques industriales trabajó más de cuatro años con el Servicio de Cooperación Técnica y la Corporación de Fomento en la planificación y construcción de parques industriales en diferentes partes del país. En especial, el experto se ocupó de ejecutar un proyecto relativo a un parque industrial en Antofagasta, al norte del país, y en La Ligua y Rancagua, en la región central. Otro programa elaborado por el experto incluía proyectos de parques industriales para la pequeña industria en Arica, al norte, y Concepción, al sur.

Un asesor sobre parques industriales trabaja actualmente en el Ecuador en el desarrollo de tales parques en Cuenca y Ambato, ambas ciudades de provincia. Este trabajo forma parte de un programa más amplio del Centro de Desarrollo (CENDES) de este país para descentralizar la industria desarrollando parques industriales en ciudades de provincia.

Más recientemente, se han desplegado esfuerzos para prestar asistencia a los programas de descentralización en México y Honduras. En el primer país, un experto de la ONUDI asesora actualmente a la Nacional Financiera para trazar un programa de creación de nuevos parques y complejos industriales cuyo objeto es encauzar el desarrollo industrial alejándolo de los centros metropolitanos. En Honduras, un experto estudia el problema de promover la descentralización industrial desarrollando la pequeña industria en diversas localidades seleccionadas.

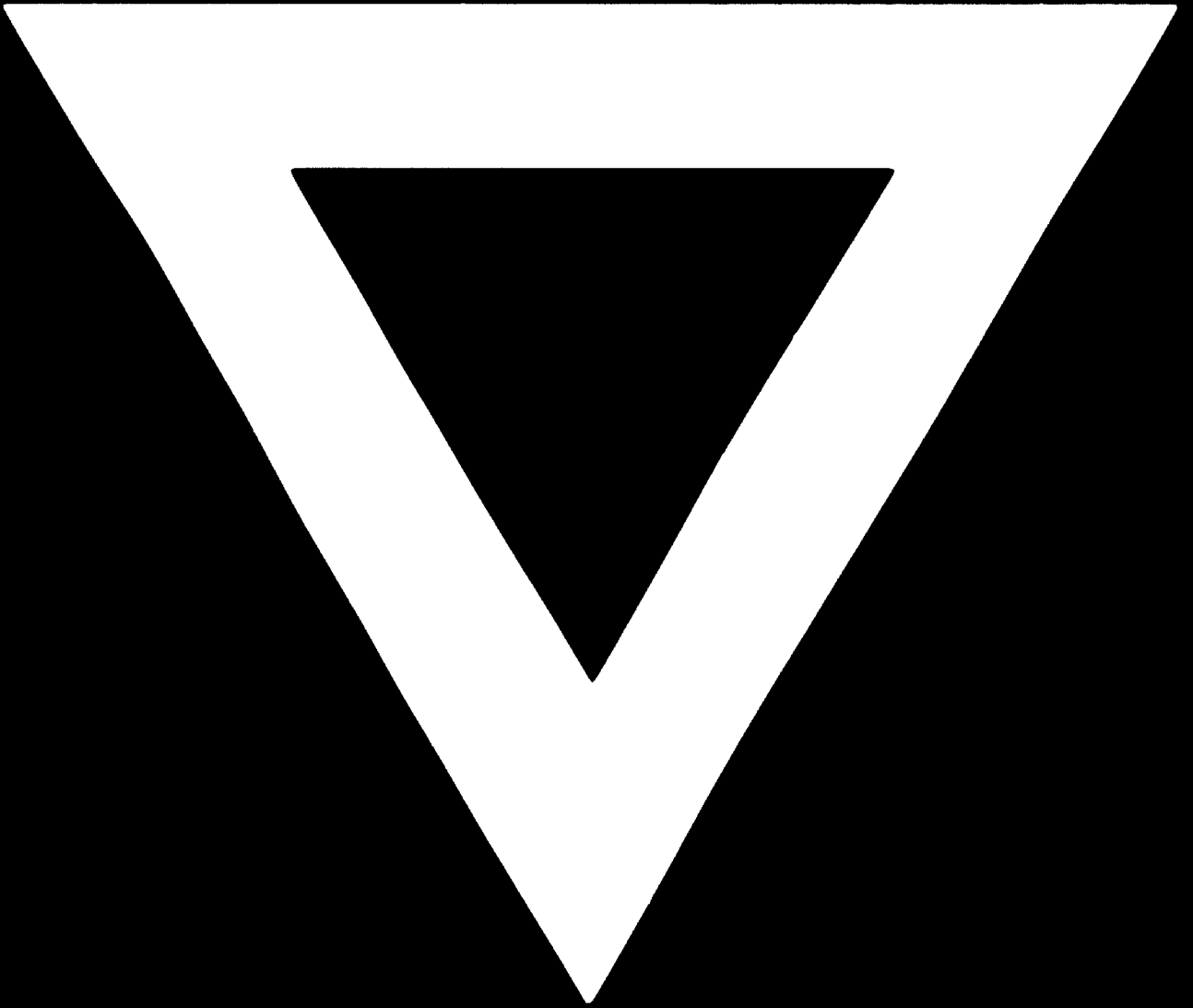
Hasta aquí se han dado ejemplos de la asistencia que proporciona la ONUDI específicamente para programas de descentralización industrial en países de América Latina, pero también se incluyen actividades de esta índole en programas más amplios de asistencia a los Gobiernos de la región para promover la pequeña industria. Por ejemplo, en el Perú se ha desarrollado un proyecto que reforzará el programa del Ministerio de Industria y Comercio para prestar asistencia al sector de la pequeña industria. Una parte esencial de este programa será la ayuda al desarrollo de la industria pequeña y mediana en centros provinciales no metropolitanos, como Arequipa y Trujillo, entre otras ciudades.

En Uruguay, un experto ha preparado un programa para el desarrollo de la pequeña industria en el que entraban propuestas de creación de centros y parques industriales en zonas provinciales leños de Montevideo. Durante varios años se prestó asistencia de expertos a la República Dominicana, especialmente para establecer un parque industrial cerca de Santo Domingo, la capital, parque en el que actualmente funciona un centenar de industrias. También se trazaron planes para un nuevo parque industrial en el centro provincial de Santiago.

En Paraguay, una breve misión de la ONUDI ha realizado estudios y ha preparado propuestas de asistencia a un programa de desarrollo industrial regional por medio del desarrollo de la pequeña industria. Además, la ONUDI prestó asistencia al Instituto de Normalización y Tecnología Industrial y ha ayudado a la industria de la madera y a otras industrias en el interior del país. En Bolivia, la ONUDI ha prestado asistencia directa en el establecimiento de una planta piloto de fabricación de asbesto en Cochabamba, ciudad de provincia.

Un proyecto de mayor envergadura, por medio del cual la ONUDI ha proporcionado asistencia en la esfera del desarrollo de la pequeña industria, es el de la planificación y ejecución de un programa industrial en la región del noroeste de la Argentina, que incluye a las ciudades de Salta y Tucumán. Se han planeado varias industrias grandes para estas ciudades, pero se espera que se desarrollarán industrias pequeñas y medianas como auxiliares de las industrias mayores.





**76.01.15**