



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

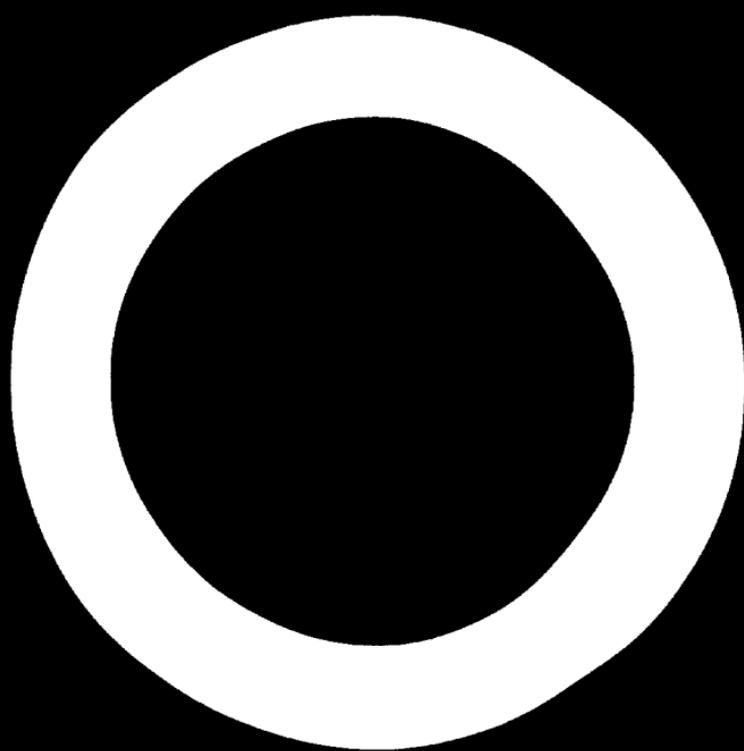
ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

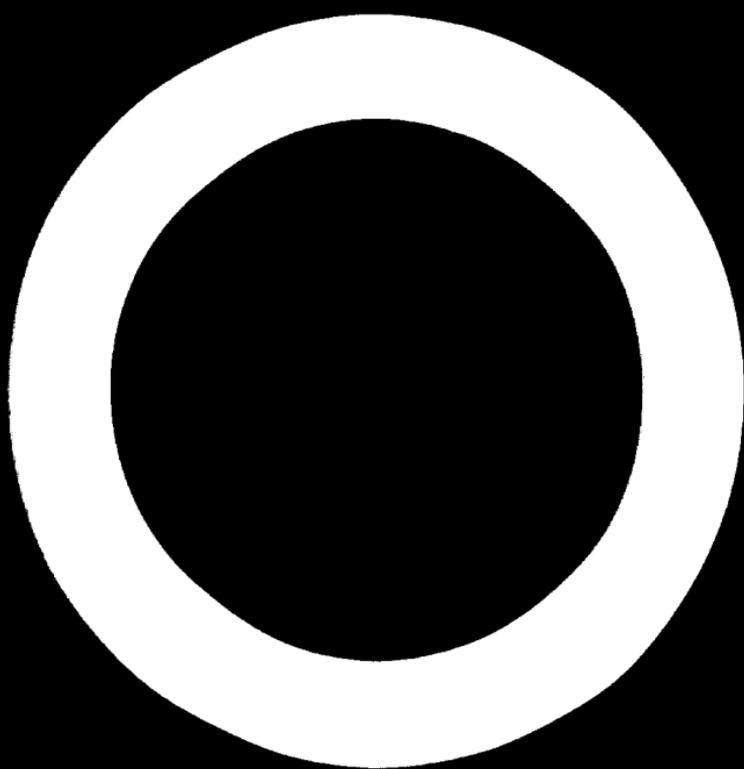
INSTITUCIONES Y SERVICIOS
PARA EL
DESARROLLO INDUSTRIAL

PROGRAMA
DE
ADMINISTRACION
INDUSTRIAL



NACIONES UNIDAS





**INSTITUCIONES Y SERVICIOS
PARA EL
DESARROLLO INDUSTRIAL**

**PROGRAMA
DE
ADMINISTRACION
INDUSTRIAL**



**ORGANIZACION DE LAS
NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL**
Viena

Este folleto forma parte de una serie que se publica con el objeto de informar a los países en desarrollo sobre los tipos de asistencia que pueden obtener de la ONUDI para impulsar sus programas de industrialización.

Introducción

La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) fue establecida en 1966 por la Asamblea General de las Naciones Unidas, con el carácter de entidad autónoma dentro de las Naciones Unidas para promover y acelerar la industrialización de los países en desarrollo. Se le asignó el papel central de coordinación de todas las actividades del sistema de las Naciones Unidas en esta esfera. La ONUDI inició su existencia el 1 de enero de 1967, y tiene su sede en Viena.

La ONUDI proporciona asistencia y capacitación, con carácter de asesoramiento y promoción, a gobiernos y organizaciones para el establecimiento, reorganización y vigorización de la infraestructura industrial. Esta asistencia se proporciona mediante un acuerdo entre un gobierno solicitante y la ONUDI y también, en la mayoría de los casos, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

La contribución de la ONUDI a los proyectos de asistencia técnica puede asumir muchas formas, según sea lo que el gobierno solicitante necesite y también según el tamaño del proyecto. Los proyectos pueden comprender:

Suministro de expertos

Suministro de becas para capacitación individual o para participación en programas de capacitación colectiva organizados por la ONUDI o por otras instituciones

Suministro de equipo

Misiones exploratorias o de asesoramiento de corta duración (un mes o menos) a cargo de funcionarios de la sede de la ONUDI o de consultores

Cualquier otra forma de asistencia que el gobierno y la ONUDI convengan de mutuo acuerdo

Campo de acción de la administración en materia industrial

El éxito del desarrollo industrial depende, entre otros factores, de la eficacia del mecanismo administrativo establecido con este objeto, y de su capacidad para interpretar directrices y estimular las actividades industriales.

La administración pública en lo relativo a la industria, es decir, el mecanismo administrativo establecido a nivel nacional, puede abarcar los órganos gubernamentales interesados directamente en la industria, otros órganos y entidades del sector público cuyas funciones tengan que ver con el desarrollo industrial, organizaciones corporativas, y otras instituciones que tengan por fin servir a la industria en el respectivo país. En los países donde el sector industrial está nacionalizado, el conjunto de la industria pasa a formar parte del mecanismo.

Al examinar la administración en materia industrial deben tenerse presentes varios aspectos: organización del mecanismo; definición, coordinación y correlación de funciones; personal, e integración con el mecanismo administrativo general. Además de funcionar con eficiencia, la administración en materia industrial debe ser capaz de transformar las directrices en medidas concretas.

Ejemplos de asistencia técnica proporcionada por la ONUDI

Con objeto de vigorizar la administración en materia industrial, la ONUDI proporciona asistencia para:

- Mejorar el mecanismo administrativo existente
- Reorganizar el mecanismo a la luz de los objetivos de la política industrial
- Evaluar el funcionamiento de la administración
- Ofrecer asesoramiento a las diversas dependencias con respecto a sus respectivas operaciones
- Coordinar los servicios y funciones de los órganos relacionados con la industria

Introducir una planificación orgánica en la administración en materia industrial

Capacitar a funcionarios para administración en materia industrial

Mejorar la administración de las empresas paraestatales

Crear dependencias nacionales de investigación y organización adjuntas a los ministerios competentes, encargadas de estudiar y asesorar en forma permanente con respecto a los problemas de organización y eficiencia del mecanismo.

En algunos casos, bastan servicios de asesoramiento a corto plazo de un solo experto para atacar un problema. En otros, se envía un grupo de especialistas que colaboren con personal nacional a fin de proponer o introducir reformas, y planificar un mecanismo nuevo.

Fuentes de financiación

Los proyectos de asistencia técnica, o la preparación de los mismos, se pueden financiar con cargo a diversas fuentes, según puede verse en el cuadro que sigue.

FUENTES DE FINANCIACION POR TIPOS DE PROYECTO

<i>Tipo de proyecto</i>	<i>Debe ser aprobado por</i>
Proyectos en gran escala (con participación del PNUD superior a 150.000 dólares) financiados con cargo a la Cifra Indicativa de Planificación del PNUD (CIP)	PNUD, Nueva York
Proyectos en pequeña escala (con participación del PNUD no superior a 150.000 dólares) financiados con cargo a PNUD/CIP	Representante residente del PNUD en el país ^a
Proyectos en cualquier escala financiados con cargo a fondos de la ONUDI procedentes de contribuciones voluntarias	ONUDI, Viena

FUENTES DE FINANCIACION POR TIPOS DE PROYECTO (continuación)

<i>Tipo de proyecto</i>	<i>Debe ser aprobado por</i>
Proyectos comprendidos en Servicios Industriales Especiales (SIE) (con participación de la ONUDI generalmente inferior a 50.000 dólares)	Representante residente del PNUD en el país
Misiones a corto plazo de funcionarios de la sede de la ONUDI o consultores, financiadas con cargo a PNUD/CIP, SIE o fondos de la ONUDI	Representante residente del PNUD en el país y ONUDI, Viena

Nota: La ONUDI misma no puede proporcionar capital ni participación en nuevas empresas industriales, a no ser en pequeñas plantas piloto. El capital debe obtenerse de bancos de fomento, inversionistas privados y otras instituciones financieras. Sin embargo, mediante su programa de promoción de las inversiones, la ONUDI puede poner en relaciones a quienes necesiten capital, *know-how* o asociados para empresas mixtas y quienes puedan satisfacer una o más de tales necesidades.

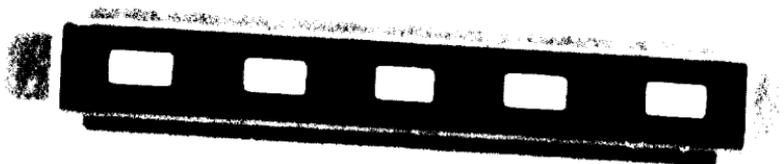
^aAlgunos tipos de proyectos en pequeña escala PNUD/CIP también requieren aprobación de PNUD, Nueva York.

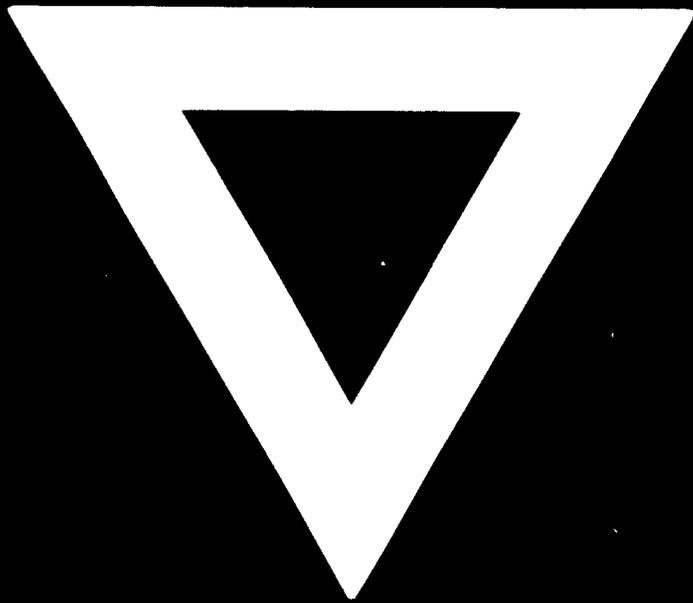
Procedimiento para solicitar asistencia de la ONUDI

Todas las solicitudes de asistencia de la ONUDI deben acompañarse normalmente de una breve descripción de los objetivos, duración y tipo de la asistencia que se pide. Deben dirigirse por medio del órgano gubernamental correspondiente al representante residente del PNUD en el país, que actúa también como representante de la ONUDI. Si los iniciadores de solicitudes desean tener conversaciones preliminares sobre los proyectos que han concebido, la oficina del representante residente puede organizar una reunión con el correspondiente asesor industrial extrasede de la ONUDI.

Mayores informaciones sobre la labor de la ONUDI se pueden obtener escribiendo a:

Sección de Gestión Industrial
División de Servicios e Instituciones Industriales
Organización de las Naciones Unidas para el
Desarrollo Industrial
P.O. Box 707
A-1011 Viena
Austria





76.01.15