



#### **OCCASION**

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50<sup>th</sup> anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



#### **DISCLAIMER**

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

#### FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

#### **CONTACT**

Please contact <u>publications@unido.org</u> for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOFFMENT INDUSTRIEL Distr. RESTREINTE UNIDO/IIID.151 27 mai 1974 FRANCAIS Original: ANGLAIS

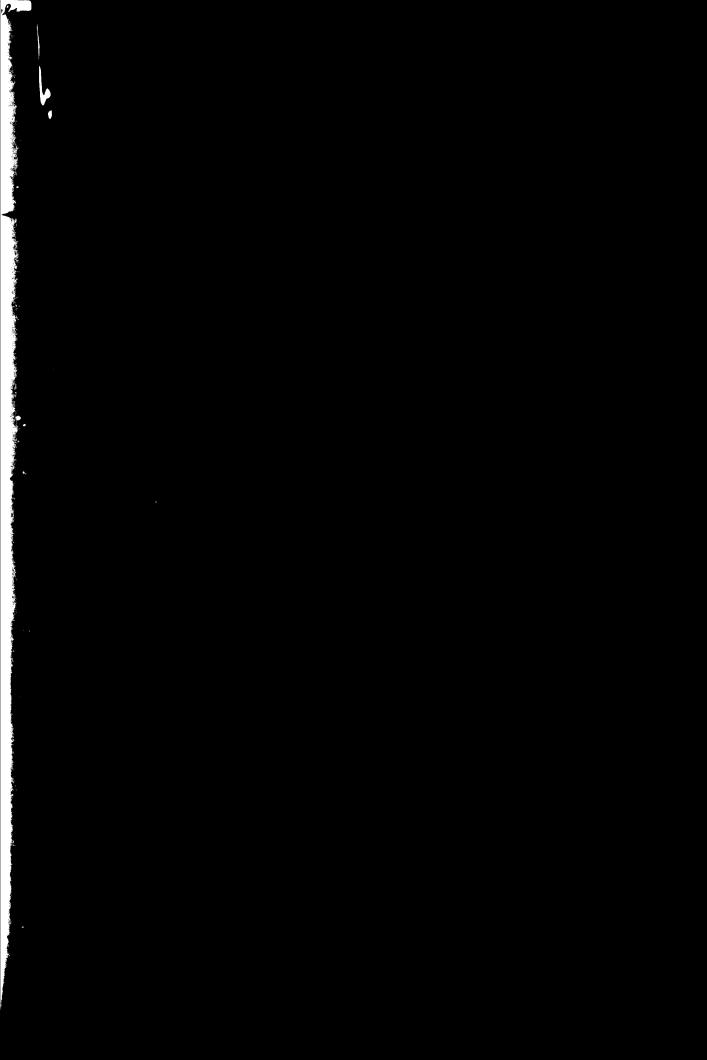
#### RAPPORT

DE LA DEUXIEME REUNION CONSULTATIVE

SUR LA MISE AU POINT DE PRODUITS EXPORTABLES

ET LE DEVELOPPEMENT DES INDUSTRIES ORIENTEES VERS L'EXPORTATION

Bruxelles, 20-29 novembre 1973



### TABLE IES NATIONES

	INTRODUCTION	3
	But de la réunion Resures consécutives	3
I.	ORGANISATION DE LA REUNION	•
II.	SELECTION DES PRODUITS	•
-	Catégories de produits Essais	i
III.	RESUME DES DEBATS	,
	Programme d'orientation Entretiens particuliers avec les représentants des milieux d'affaires et exposition Propositions en vue de l'amélioration des preduits Visites et activités complémentaires Observations des participants	10 10 12 12
	A MARIENTES	
1.	SUCCESTIONS RELATIVES AUX ACTIVITIES COMPLEMENTAIRES A MEMER	15
11.	LISTE DES PARTICIPANTS ET DES COMPENSECTERS	17
	des neve en voie de développement	17
	Experts et spécialistes de certains pays européens ayant participé à la réunion Liste des conférenciers	37
111	• EXEMPLES D'OBSERVATIONS PRESENTEES PAR L'OINSTITUT BELGE DE L'ENGALLAGE	31

#### INTRODUCTION

La deuxième Réunion consultative sur la mise au point de produits exportables et le développement des industries orientées vers l'exportation s'est tenue à Bruxelles du 20 au 29 novembre 1973. Elle avait été organisée conjointement par l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel et l'Administration générale de la coopération au développement (AGCD), au nom du Gouvernement belge.

La réunion a permis aux participants venus de pays en voie de développement de s'entretenir avec des spécialistes, des techniciens et des hormes
d'affaires de Belgique et d'autres pays d'Europe, des améliorations et des
adaptations à apporter à leurs produits d'exportation pour les rendre conformes
aux normes du marché européen. Les entretiens bilatéraux ont perté sur les
échantillons de produits présentés lors de la réunion.

Les participants ont également eu l'occasion de participer à un programme d'orientation de deux jours comportant des exposés sur les sujets suivants : l'adaptation des produits et de la fabrication - secret de la réussite en matière d'exportation; l'adaptation des produits et le fabricant; les techniques modernes dans l'industrie textile.

Les divers produits présentés étaient fondamentalement de bonne qualité, mais on a constaté qu'il fallait la plupart du temps les modifier, les adapter et les améliorer. Dans de nombreux cas, les fabricants pourront sans deute résoudre eux-mêmes les problèmes posés, mais dans d'autres il faudra envisager une assistance extérieure. Plusieurs participants européens ont offert leur concours. Les participants de huit pays ont fait des recommandations concernant l'assistance complémentaire qui pourrait être fournie, si possible, par l'ONUDI. La liste de ces recommandations figure à l'Annexe I.

Durant la réunion, plusieurs possibilités de sous-traitance et de promotion des investissements (transferts d'unités de production) se sont présentées et, bien que la conclusion de contrats ne fût pas l'un des objectifs immédiats de la réunion, des participants ont annoncé que des commandes fermes d'un nontant d'environ 550 000 dollars avaient été passées, sans compter les commandes d'essai.

#### But de la réunion

On a constaté que c'est un manque de savoir-faire en matière de conception, de fabrication, d'emballage et d'expédition des produits d'exportation qu'est imputable, dans une large mesure, la faiblesse relative du volume des exportations de produits semi-finis et finis non traditionnels des pays en voie de développement. Les normes et les tailles sont différentes dans la plupart des pays tandis que les exigences en matière de qualité varient de l'un à l'autre. Il faudrait améliorer la qualité des produits et appliquer à ce sujet un contrôle très strict. Pour que ces produits deviennent compétitifs sur les marchés mondiaux, il faudra éventuellement revoir l'ensemble du système de production. Les goûts variant d'un pays à l'autre, il est nécessaire de fabriquer plusieurs modèles d'un même produit. Enfin, les prix pouent également un grand rôle dans le succès ou l'échec des efforts d'exportation.

Tels sont quelques-uns des problèmes que doivent résoudre les industriels qui souhaitent exporter ou qui recherchent de nouveaux déhouchés. En outre, la plupart des pays en voie de développement sont très éloignés des para in retateurs et l'absence de liaisons fréquentes ou régulières avec ces para contribuent à accroître les prix de revient et rend les exportations plus difficiles.

Pour que les produits puissent s'imposer sur les marchés des pays industrialisés, il faut avant tout leur apporter les améliorations nécessaires. Il s'ensuit que pour créer des industries d'exportation prospères, il est nécessaire de remédier au manque d'information et de communication entre pays en voie de développement et pays importateurs.

L'objectif principal de cette réunion - qui n'était ni une foire, ni une exposition commerciale, ni une conférence de type classique - était de favoriser le développement des industries d'exportation grâce à la coopération internationale au niveau de l'entreprise. Les contacts établis durant la réunion par des fabricants et des directeurs techniques d'entreprises de 15 pays en voie de développement leur ont permis de recevoir, de la part de 178 participants européens, des conseils sur les ambliorations à apporter à leurs produits et à leurs méthodes de fabrication et sur la mise au point de produits non traditionnels en vue de leur exportation. Ces conseils s'inspiraient essentiellement de l'étude des échantillons qui avaient été cheisis avant la réunien ches des fabricants de pays en voie de développement.

La réunion a permis aux fabricants de se documenter sur :

- a) Les produits pour lesquels une assistance technique, ourrait être fournie au niveau des entreprises par des représentants de pays développés;
- b) Les produits pour lerquels une assistance technique carait nécessaire et pourrait être demandée à l'ONUDI par l'intermédiaire des gouvernements des intéressés;
- c) Les produits auxquels les fabricants pourrasent apporter eux-mêmez les modifications de détail nécessaires.

Une autre caractéristique importante de cette réunion est que les contacts et les échanges d'information ont permis non seulement de déterminer les améliorations à apporter aux produits mais de favoriser la fourniture d'une assistance technique directe d'entreprise à entreprise. Les fabricants ont en outre eu l'occasion de discuter de leurs besoins éventuels dans le domaine des connaissances techniques et du savoir-faire, de la conclusion d'accords de licences et de contrats de sous-traitance, de la création d'entreprises communes et de transfert d'unités de production.

### Mesures consécutives

mentaires pour l'application desquelles l'ONUDI serait prête à fournir une aige à la demande des gouvernements intéressés et sous réserve qu'elle dispose de crédits suffisants. Ces mesures sont considérées comme l'élément le plus important du programme de l'ONUDI pour l'adaptation et la mise au point de produits industriels. Etant donné toutefois que les problèmes posés peuvent être très complexes et différents suivant les cas, l'action de l'ONUDI n'est pas fixée à l'avance et les projets exécutés sont conçus pour répondre exactement aux besoins des fabricants.

Des suggestions concernant des activités complémentaires qui pourraient être menées grâce à une assistance technique fournie par 1ºONUDI ont été présentées lors de la réunion par les participants de huit pays en voie de développement. La liste de leurs suggestions figure à l'Annexe I.

La Belgique, dont le gouvernement a accepté d'être l'hôte de la réunion et de contribuer aux frais, a constitué un choix judicieux étant donné qu'elle cocupe une position centrale dans la Communauté européenne.

#### I. ORGANISATION DE LA REUNION

La réamion comportait les trois phases suivantes :

- a) Un programme d'orientation comprenant des exposés, des discussions de groupe et des entretiens sur les problèmes posés par l'adaptation et l'amélioration des produits;
- b) Des entretiens bilatéraux entre des fabricants ou des directeurs techniques des pays en voie de développement et des experts représentant les milieux d'affaires européens en vue de déterminer les modifications et les améliorations à apporter à certains produits;
- c) Des visites.

Ont été invités à participer à cette réunion les pays en voie de développement qui avaient approuvé le projet ou qui ont été pressentis à la suite de renseignements supplémentaires fournis à l'ONUDI ou au Gouvernement belge.

Les gouvernements intéressés ont été informés de la tenue de la réunion et des catégories de produits auxquelles elle serait consacrée. Ils ont été invités à faire savoir à l'ONUDI s'ils souhaitaient y participer et à indiquer les branches d'industrie et les entreprises qui souhaiteraient s'y faire représenter ainsi que les produits qui pourraient être choisis dans les catégories prévues pour être présentés à la réunion.

Les pays en voie de développement ayant participé à la réunion sont les suivants :

Colombie
Costa Rica
Côte d'Ivoire
Inde
Indonésie
Iran
Malte
Nexique

Pakistan République de Corée Sénégal Thallands Tunisie Turquie Venesuela

Les participants des pays en voie de développement étaient des fabricants, des directeurs d'usines et des fonctionnaires. Les fabricants invités à la réunion ont été ohoisis parmi les candidats proposés par les gouvernements. Les critères appliqués pour la sélection étaient les suivants :

- a) L'adaptation des produits ou l'amélioration des procédés de production répondaient à un besoin réel;
- b) Lu société considérée exportait ou souhaitait exporter;

- c) Les participants étaient en mesure de prendre part à toutes les activités prévues;
- d) Les organisateurs étaient assurés que les conclusions de la réunion seraient diffusées.

La majorité des fabricants présents n'avaient jamais exporté vers les pays de la CEE ni visité de pays d'Europe ou de pays industrialisés. Nombre d'entre eux ont exprimé le désir de commencer à produire pour l'exportation.

On avait invité pour chacun des pays participants un fonctionnaire chargé de la promotion des industries orientées vers l'exportation afin d'assurer une large diffusion dans les pays en question aux connaissances acquises lors de la réunion en matière d'adaptation des produits.

On trouvera à l'Annexe II la liste des participants des pays en voie de développement.

Outre les représentants des pays en voie de développement, 178 spécialistes et experts de Belgique et d'autres pays européens ont pris part à la réunion.

A la séance d'ouverture, M. G. Cudell, Ministre belge de la coopération au développement, a prononcé une allocution de bienvenue.

#### 11. SELECTION DES PRODUITS

#### Catégories de produits

A la suite des informations recueillies au sujet des produits qui pourraient être présentés à la réunion et des discussions menées avec le pays hôte, les trois catégories de produits suivantes ont été choisies :

- a) Articles de voyage en cuir, tissu et matières plastique;
- b) Articles d'habillement en cuir et en tissu;
- c) Objets décoratifs en métal, bois et céramique.

La sélection finale des produits d'exportation non traditionnels qui seraient présentés à la réunion a été opérée d'après les critères suivants :

- a) Nécessité d'adapter et/ou d'améliorer les produits ou leur procédé de fabrication pour répondre aux exigences des marchés internationaux;
- b) Existence d'une demande suffisante du produit considéré sur le marché choisi;
- c) Volonté du fabricant d'exporter vers le marché choisi (compte tenu de la politique de développement industriel de son gouvernement).

#### Besais

Avant d'être présentés à la réunion, les échantillons de produits ont été soumis à divers essais dans le laboratoire du Ministère belge des affaires économiques. Nombre d'entre eux ont également été contrôlés à leur arrivée par l'Institut belge d'emballage et les exposés faits à ce sujet au cours de la réunion étaient fondés sur ces contrôles. Les résultats des essais ont été communiqués aux intéressés.

L'atiention des participants a également été attirée sur la possibilité d'effectuer d'autres essais après la réunion et sur le projet pilote interrégional que l'ONUDI envisage d'entreprendre dans le domaine des essais et pour lequel l'Organisation s'est assuré le concours de divers instituts spécialisés.

#### III. RESUME DES DEBATS

### Programme d'orientation

Cette partie du programme, qui s'est étalée sur deux journ, comportant des exposés, des discussions de groupe et des entretiens avec des experts sur les problèmes posés par l'adaptation des produits suivant différentes optiques, celle du consommateur et celle d'un fabricant qui possèle une unine en Belgique et une autre dans un pays en voie de développement.

Les participants ont dans l'ensemble approuvé le choix des thèmes des exposés et des conférenciers. Nombre d'entre eux ont toutefois estimé que ce programme, venant au début de la réunion, était trop chargé. Ils se sont félicités de ce que les conférenciers aient pris pour exemple, autant que possible, les problèmes et les produits des pays et des fabricants participants; ainsi:

- Pour la question de l'emballage de transport, un expert de l'Institut belge d'emballage avait été envoyé à l'aéroport pour prendre des photos des emballages mal réalisés à l'arrivée des échantillens. Ces exemples ont été analysés au cours d'un exposé général; la distribution aux participants des photos accompagnées du rapport de l'expert a permis de les intéresser bien davantage à la question des méthodes de conditionnement. Les participants ont également eu l'occasion de discuter des problèmes pratiques de conditionnement au cours d'une visite d'une demi-journée à l'Institut d'emballage;
- b) Le conférencier qui a fait un exposé sur le contrôle de la qualité s'est référé uniquement aux produits présentés à la réunion en l'illustrant d'exemples relatifs à trois formes d'adaptation de produits : adaptations imposées par les pouvoirs publics; adaptations nécessaires pour des raisons commerciales; adaptations imposées par le consommateur.

Les échantillons présentés par les participants ont été analysés de ce point de vue et des projections ont été faites à l'aide d'un épiscope pour illustrer notamment les résultats :

- D'un contrôle du titre pour la coutellerie;
- D'un essai de lavage pour le bois;

- D'un essar au cadmium/plomb pour les ustensiles de cursine émaillés;
- D'un contrôle du rétrécissement, de la solidité des couleurs, de la tenacité et de l'ignifugation pour les matières textiles, les vêtements, les tissus d'ameublement et rideaux.

Les résultats de ces essais et contrôles ont en outre été analysés dans l'optique des règlements déjà appliqués ou envisagés en Belgique et dans la CEE.

## Entretiens particuliers avec les représentants des milieux d'affaires et exposition

La deuxième partie de la réunion a été consacrée à des entretiens particuliers entre des participants de pays en voie de développement et des spécialistes d'entreprises européennes, entretiens qui ont porté sur les échantillons de produits présentés.

Certains visiteurs ont estimé qu'il serait souhaitable d'exposer tous les échantillons dans une seule pièce et de louer davantage de locaux pour les discussions et les négociations avec les fabricants. En ce qui concerne les produits exposés, les visiteurs ont estimé qu'ils étaient bien choisis et que nombre d'entre eux pouvaient réellement être adaptés aux besoins du marché. Certains ont déploré que les gammes de produits présentées aient été aussi restreintes. Il a été conseillé de choisir pour la prochaine réunion une gamme plus large de produits, car les discussions sur les améliorations à leur apporter seraient plus fructueuses si elles ne portaient plus seulement sur un petit nombre d'articles mais sur une gamme complète de produits de chaque entreprise.

#### Propositions en vue de l'amélioration des produits

#### Conditionnement pour l'exportation

Les participants, en particulier ceux de Nalte et de la Tunisie, ont montré de l'intérêt pour les informations et les services offerts par l'Institut belge d'emballage qui a soumis les échantillons à des essais poussés à leur arrivée en Belgique, qu'ils aient été expédiés par avion, par bateau ou par un

moyen de transport terrestre. Cet iestitut à accepté en course de donner tout les conseils nécessaires pour résondre les problèmes posés par l'ideptidien des produits. Il à été suggéré à l'ONUDI de se mettre en contact avec les services pelges de la coopération pour étudier la possibilité d'entreprendre diverses activités communes dans ce domaine. À la demande des gouvernants, l'ONUDI est disposée à envisager l'organisation de cours et de proper dans ce domaine sous réserve qu'elle dispose des crédits nécessaires.

### Amélioration des articles en cuir

Les spécialistes présents ont recommandé d'apporter aux articles de voyage présentés des modifications sous plusieurs rapports :

- Poids et modèle des articles;
- Utilisation de matériaux de remplacement pour la doublure intérieure;
- Qualité des fermetures.

### Contrôle de la qualité

Les analyses de laboratoire et les observations des hommes d'afraires européens présents ont montré la nécessité de procéder à un contrôle de la qualité dans un double but :

- a) Assurer une certaine continuité dans la qualité des produits;
- b) Faire en sorte que tous les exemplaires d'un même produit présentent les mêmes caractéristiques techniques; dans certains cas, en effet, les analyses de laboratoire ont révélé de grandes différences entre les divers échantillons d'un même produit.

### Formation dans le domaine du merchandising

Les participants se sont déclarés convaincus qu'une formation donnée par des spécialistes au personnel de leurs usines dans le domaine du merchandising (établissement de spécifications techniques, de spécifications pour des études et le conditionnement, etc.) les aiderait beaucoup à adapter leur production aux exigences des pays importateurs. Une grande société belge a marqué son accord de principe à une collaboration en la matière. A la demande des gouvernements, l'ONUDI est prête de son côté à envisager de patronner une telle initiative sous réserve qu'elle soit approuvée par les organes délibérants compétents des Nations Unies.

#### Go les pour l'adaptation des produits

Les participants ont estimé qu'un guide indiquant les spécifications techniques adoptées par les acheteurs professionnels pour les produits industriels d'exportation serait très précieux. L'ONUDI pourrait par exemple se mettre en contact avec de grandes sociétés importatrices qui seraient disposées à lui communiquer les instructions qu'elles donnent à ce sujet. Pour les branches d'industrie non représentées à la réunion de Bruxelles, l'ONUDI est prête, si les gouvernements participants le lui demandent, à étudier la possibilité de contribuer au financement de telles activités.

#### Visites et activités complémentaires

La troisième partie de la réunion a été consacrée à des visites, à de nouvelles conférences et à des démonstrations sur place.

Des visites ont été organisées :

- A l'Institut belge d'emballage;
- Dans des grands magasins;
- A des foires internationales du meuble.

A l'Institut belge d'emballage, les participants ont suivi avec beaucoup d'intérêt un exposé sur :

- Les normes en matière de conditionnement;
- Les méthodes d'essais physiques, mécaniques, chimiques, hygrométriques et climatologiques;
- La façon de remédier aux défauts constatés.

#### Observations des participants

A la fin de la réunion, il a été demandé aux participants de formuler des observations.

Les participants ont estimé que la réunion avait été bien organisée. En 10 jours, elle avait permis de mener à bien de nombreuses activités : conférences, expositions de produits et larges consultations. Pour la plupart des industriels des pays en voie de développement, l'échange d'informations auquel ils ont pu procéder avec les représentants des milieux d'affaires européens, ont été d'une grande utilité et les résultats obtenus très positifs. La réunion a permis aux participants de se faire une idée précise des goûts et des exigences du marché en Belgique et dans les autres page européens représentés quant à la qualité, aux systèmes de production, aux modèles, au conditionnement et au prix des produits. La plupart des participants ont estimé que des contacts fructueix avaient été noués avec les milieux d'affaires belges, contacts qui pourraient favoriser les relations d'affaires avec eux, notament dans le domaine de la sous-traitance.

En ce qui concerne la durée de la réunion, les participants ont exprimé des opinions divergentes. Pour nombre d'entre eux, les exposés auraient dû sétaler sur trois jours au moins afin de ne pas trop fatiguer les auditeurs; pour d'autres, deux jours suffisaient. Certains ont estimé que le temps réservé aux consultations pourrait être ramené à quatre jours. Un participant a suggéré que les réunions de ce genre ne durent qu'une semaine, du lundi au vendredi.

Les discussions animées qui ont suivi les exposés ont montré qu'ils avaient suscité beaucoup d'intérêt parmi les participants. Il a été proposé d'examiner les questions ci-après lors des prochaines réunions : contrôle de la qualité, nouvelles techniques de production, contrôle avant expédition, remplacement de matériaux naturels, sous-traitance et entreprises communes.

Les participants ont estimé dans l'ensemble que l'exposition avait été organisée de manière satisfaisante. Trois d'entre eux ont cependant considéré que l'espace qui leur avait été attribué était insuffisant.

Certains participants ont été d'avis que le personnel chargé de faciliter les entretiens bilatéraux n'était pas assez nombreux. L'un deux a estimé qu'il aurait fallu prévoir un fenctionnaire pour cinq à huit industriels participants afin d'obtenir de meilleurs résultats.

Il a été recommandé que les prochaines réunions soient consacrées non seulement aux produits de l'industrie textile mais également à ceux de l'artisanat notamment aux articles en cuivre, en laiton, en bois, en onyx et en marbre, ainsi qu'aux articles de mode, aux instruments chirurgicaux, à la coutellerie et aux articles de sport.

Certains participants ont demandé à l'ONUDI de les aider à promouvoir leurs industries d'exportation et ils ont proposé de fournir à cet égard les informations nécessaires à la Section des industries d'exportation de l'Organisation.

Les délibérations et les recommandations formulées ont fait ressortir la nécessité d'entreprendre des activités consécutives d'assistance technique.

Il a donc été proposé que l'ONUDI s'efforce d'obtenir des fonds au titre des SIS ou d'autres sources en vue de financer ces activités.

La mise au point des produits est une activité permanente. On en a conclu que si l'en voulait obtenir des résultats tangibles, il fallait que les réunions consultatives soient organisées de façon régulière et répétée dans les différents pays disposés à les accueillir. A cet égard, le Japon, le Brésil, la République fédérale d'Allemagne et d'autres pays ont été cités.

#### ANNEXE I

### SUGGESTIONS RELATIVES AUX ACTIVITES COMPLEMENTAIRES A MENER

Les participants à la deuxième Réunion consultative sur la mise au point des produits pour l'exportation ont attiré l'attention sur la nécessité d'entre-prendre certaines activités complémentaires d'assistance technique dont le financement pourrait être assuré par l'ONUDI.

#### Pays

#### Domaine d'assistance

#### Costa Rica

- 1. Conseils et assistance au Centre de promotion des exportations pour la mise au point d'un système efficace de contrôle de la qualité.
- 2. Un expert pour aider le Centre de promotion des exportations en ce qui concerne le conditionnement pour le transport.
- 3. Une équipe d'experts pour aider le Centre de promotion des exportations à organiser, à l'intention de directeurs d'entreprise, un programme de formation portant sur les techniques de production et de comptabilité analytique d'exploitation.
- 4. Essai de produits costariciens en vue de déterminer s'ils répondent aux exigences essentielles des pays importateurs. (A la suite de ces essais, on peut s'attendre à d'autres suggestions.)

#### Colombie

- 1. Essai d'autres produits, adaptations conseillées pendant la réunion, dans des instituts d'essais européens.
- 2. Un expert pour aider la Pédération des Chambres de commerce à mettre au point des techniques efficaces de contrôle de la qualité dans des entreprises appartenant à divers secteurs.
- 3. Un technicien du textile pour aider à adapter les produits en vue de leur exportation, pendant environ quatre mois.

#### Inde

- 1. Expert ayant une longue expérience de la fabrication de vétements en textiles et d'articles en cuir rour aider la TDA à adapter, sur le plan de la technique et des roièles, usa produits destinés à des marchés déterminés.
- 2. Assistance dans le cadre du Programme de sous-traitance internationale de 1ºONUDI.

#### Paye

#### Domaine d'assistance

#### Indonésie

- 1. Un consultant attaché au Ministère de l'industrie, (Direction générale de l'industrie légère et de l'artisanat) pour donner des conseils sur une stratégie pour la promotion des industries d'exportation - six semaines environ.
- 2. Deux experts pour aider le même ministère dans le domaine de la technologie, de l'amélieration de la conception des produits et de la productivité.

#### Côte d'Ivoire

- 1. Un technicien du vêtement modéliste environ quatre mois.
- 2. Bourses de perfectionnement permettant au personnel local d'acquérir une commaissance approfondie des techniques nouvelles.

#### Mexicue

- 1. Assistance d'un expert en contrôle de la qualité pour les produits de la céramique et les articles en cuir.
- 2. Un expert pour aider à mettre au point des produits en céremique et les articles en ouir en vue de l'exportation.

#### Pakistan

- 1. Un expert du conditionnement des produits industriels de potites dimensions six mois au maximum.
- 2. Conseils et assistance pour la mise en place d'institutions et d'organisations chargées de centraliser les opérations d'établissement des prix de revient, d'inspection avant expédition et de centréle de la qualité pour les produits destinés à l'expertation.
- 3. Une équipe d'experts pour former des cadres supériours et mayons d'entreprises industrielles, en particulier dans le demaine de la planification, de l'erganisation et de la production.

#### **Protete**

- 1. Envei d'une équipe de apécialistes chargés de recommander les adaptations nécessaires, automont dans le demaine de la qualité, de la finition et du conditionnement des articles textiles, des articles en ouir, des chaussures et des produits de la tennerie, en vue d'atteintre les normes recommandées au cours de la réunien.
- 2. Conseils et assistance pour la ordation d'un contre de normalisation et de contrôle du conditionmement des produidestinés à l'expertation.

#### AMMRAR II

### LISTS DES PARTICIPANTS ET DES CONFERENCIERS

## Participants venus des pays en voie de déveloprement

#### **MANUAL**

E. B. Hereno Boochar Boorétaire général Chambre de commerce de Girardot Cirardot

N. J.A. Gardenas Macolex Periquita P.O. Box 1637 Bucarmanna

H. D. Gastanedo Les! Castvel 144. 43 A No 22 D 16 Degeta

H. J. Takayo Oristaloria Milan P.O. Res 6075 Ewigado, Ant.

#### THE PERSON

The Maria Jourdon Quires
Jofe, Rept. de Bralussian e Investignation
Contre de Promocion de Expertantemes se Inversionne
P.O. Des 5418
Enn José

E. B. barrens Proceducto Industrias Barrensa P.A. Des 1849 San José

B. J.B. Otherhore Providente Distinction Controversions O.A. P.A. 300 5300 See José

#### COLE D. TROTAL

N. J.B. Biley Directeur Centre ivoirien du compres estérieur Boîte postale fod Abidjan

H. Préédric Ablé Directeur Hamufacture ivoirienne de confection enfantine RECE B.P. 2094R Abiéjan

E. P. Baillous AMMAA Abidjan

E. Jagabreta thesh
thef du Service de commercialisation
State Trading Corporation of Sadia Mile.
Me Jangath
She Salhi

B. Actid. Abdus Saind Sancral Experts (India) 23, North Sanch Said Shirus 465550

B. Hell. Supla Mraini and Sons Sp Sont Park Area Saro! Supl Sou Solb! 5

the Selly Herde Malestratour (Midgel Intercentioned (Truspasses) Potaste Middy Protes Selldings

S. Eichen E. Steh Monotour Sentour Mile Mp. Co. Mi. M & Sentour Late Ste SolM

B. Sober Shak Maretrus Indian Stat Sty. Co. (St. Salvadovi St. Sastey I B. Bohanjit Bingh Directour executif Bolfin Agencies 18/3 Acaf Ali Road Bow Bolhi

#### LEONELLE

No Sukarno Directour du développement Industrie légère et artimanat Covernment indonésien Jalan Roben Binatang III/8 Djaharta

No Po Adhi Bharma PoTo Lawang Jaya Jlo Kemurnian VI/196-J Djaharta

B. Bedi Sharukuan Birectaur Place Permiture 164. Jl. Rajapahit SAG Seanrang

Be Hondarte Outeran Administratour délégaé The Box Acta Industries Co. Mé. Egy Jalen Jostaten Des Byskarte

B. Enricesump P.P. Lemny Japa Fl. Enterties VI Systemics

B. Decotour Sections je Mirectour Set General V de Ji. Singleyeden Jegislerie

B. Suchang Ontoro Suchang Ottoro Satis art Calley Pub. Sto. 34 Jugisharta

#### **IRAK**

N. Thabit H. Al-Jader Directeur commercial Office national des industries testiles Bagdad

N. Ibrahim Moses Al-Khayam Trico Co. Basia4

H. Sadik Maruar Al-Mari Directeur Office national des industries du ouir et des eignrettes Bagdad

#### IPAS

N. Mohammed Tammani
Directeur
Office de la compération internationale
Centre de remotion des experiations
17 avenue ternimané
Toberon

B. Aband Bornhiai Stars Stainless Steel Co. Jadoh Arangah Koushah Maghabel Madar 14 Taboran

8. Exerce terren Centre de l'estimant isuaien en Bolgique Poreira 9.-9) evenue louise 1890 brunelles

#### 

B. Proseis Grien Brister Potterios (Balta) Mis To Gali, Balet

S. Charles Meallef Charles Meallef Leather Studio Mis. St. Chasel Street Cairs

B. Manid Manilef The Annah Mista Band Manasta

#### 

H. Mago Cordere Ramires Jefe, Seccion Oferta Nal de Articulos de Piel Hexican Institute for Poreign Trade Hexico, D.F.

#### PAKISTAN

M. Mohammad Anna Birecteur général adjoint Bureau de presetion des exportations Gouvernment pakistannis Karachi

N. Mashkoor Ahsan Directeur du service des exportations Ultra Modern Purnishers Somme roet

N. Sped Enfar Abbas Risvi Directour No Pak Carpet Industries Ltd. P.O. Box 7242 Dundas Street Seder Karachi

H. Ahmad Sacod Service Industries LAd. Caltury Labore

B. S.M. Shafi Amer Commercial Corporation 16-8, Esparthala House P.O. Duz 1196 Labore

B. Armer Absed Injured Brire Garment Industries Under Some Estate Talpur Read Bareabi 2

8. Den-Poung Jong Bladeblow de commerce et de l'Industrate 1-70 Detectors-long Beloncess-los Book M. Hong Geun-Hi Myosung Mooslan Co. Ltd. Seoul

M. Tae Sung Park
Dong Oh Commercial Co. Ltd.
Seoul

#### RESTRICAL

M. André Kaemmerlen SOGITEX

#### THAILANDE

M. Sirichai Saiphatana Service officiel de la promotion des expertations Département de la promotion de l'industrie Ministère de l'industrie Rama VI Road Bangkok

Hme Lucette Pritchard Administrateur délégaé Pritchard Ltd. 1037 Ploenchit Road Bangkok

Elle Someri Samanthai Eleganz Thai 296/5: Silon Reed Bandtok

#### **BEILLY**

E. Bustapha Chahed Direction de l'industrie et de l'éconsmie nationale Punis

E. Abdolkrim Bon Padhl Chof du Service commercial Office national de l'articemet Bon-Bon

N. Larbi Bekri Président Directeur Société nationale du liège 10<sub>0</sub> rue de Hollande Punts H. N. Bousgarou Directeur commercial SOCITEX 14, rue des Tanneurs Tunis

N. N. Cherif Directeur Centre national du cuir et des chaussures Tunis

N. N. Ali Darghouth Président Directeur général Société Piltiss 21, rue de Blida Jebel Jelloud Tunis

M. N. Kanoun Directeur Centre de promotion des exportations 19, rue d'Allemagne Tunis

N. S. Khenessi Chef de Division à l'Agence de promotion des investissements Tunis

E. B. Saidane Président Directeur général SOGITEX 14, rue des Tanneurs Tunis

#### THOUSE

M. Ahmet Yilmas Östürk Directour commercial Sümerbank Merines Miessessai Burea

N. Ali Aynaci Directeur du marketing Ella Cumburiyet Cad. 273 Enrbiye Istanbul

H. Kirher Balei Directour HOM Toketile and Confection Pactories Siracevevisler Yeni Yel He 12 Sisli Istanbul M. Dogan Dogan Directeur Sümerbank Basma Sanayii Nüessessi Kalkapinar Tamir

#### VENEZUELA

M. Adolfo Pena Utrera Ministerio de Fomento Asesor Economico Caracas

N. Enrique Beracasa Association vénézuelienne des tanneurs J.N. Benarroch Y Cia. Avenue Urdaneta 119 P.O. Box 193 Caracas

M. C. Cotua Santana Industrias Construccion - Hanufacturas Caracas

M. Tibor S. Natyas Cavediv-Avex P.O. Box 2360 Caracas

M. F. Orchilles Empresss P.O. Box 61935 Caracas

# avant portioné à la rémion

### Allemane (République fédérale d')

•	
Bundesanstalt für Aussenhandelsinformation 5000 Köln 1 Blaubach 13	M. Leonhardt
Alteco CmbH 8021 Hohenschäftlarn	R. Dessecker
Canda International and Co. Frohnhauserstr. 71 Essen	C. Petsch
Gisberth Plugge vdi 35 Kassel-B Siohelsteiner Weg 17	G. Plugge N. Lesemann
Werner Lindemann D-6050 Offenbach am Main Stauffenbergstr. 11	W. Lindemann
Nowak Import 433 Mulheim a.d. Ruhr Gracht 170 B	S. Nowak
Peter, Anton, Paul and Co. 6053 Obertshausen bei Offb. Friedrichstr. 13	P. Ott
Rappel und Sohn D-822 Traunstein	S. Rappel
Planungsgruppe Ritter D-624 Königstein Wiesbadenerstr. 92	A. Kornfeld
Schreiber 6050 Offenbach/Main Bettinastr. 15	W. Neumann

#### Belgicue

Ancienne Maison Dujardin 850 rue du Prince Royal 1050 Prixelles

Paul Andries 55, rus St Georges 1050 Bruxelles

Atlas S.A. 12, rue du Nieuwsolen 1070 Bruxelles

Autatian
60g rue Bosquet
1060 Bruxelles

Quido Pavastro 32, rue M. Bervests 1190 Bruxelles

Chislain de Behault 51, rue d'Arlon 1040 Bruxelles

Binich Sampatieiri Bruxelles

Blue Star Netterensteenweg 5 9201 Massemen

Dutch 46, rue de Jondher Bruxelles

Cadeaux Orient rue Veeweyde 1070 Bruxelles

Duror Hefstreat 235 9000 Jand

Bobe 2, rue Renkin 1030 Bruxelles

Comptoir commercial et industriel spri 358-362 avenue de la Couronne 1050 Bruxelles Nme Ullene de Schooten Nme Van Stratum P. Welcomme

R.L. Dijar

D. Atlas M. Jawerbaus

M. Betatian

G. Bavastro M. Maeterlinck

G. de Behault

B. Sampatisiri

R. Corthals

M. Tollier

H. do Noy

P. Porquy

B. Seleper

R. Barosa

Gontinental Carpet Cie. n.v. Groenestraat 330 8600 Nenen	H. Goemaere
Bts. N. Clairembourg 12, rue Haute 4330 Grace-Hollogne	M. Clairembourg
Codinex 22; rue H. de Braekeleer 1040 Bruxelles	Y. Conter
E. and A. Cortvriendt S.A. 175: Chaussée de Forest 1060 Bruxelles	N. Cortvriendt
Croon-Faes Guido Gezellestraat 43 1800 Vilvoorde	D. Croon-Faes Nme J. Croon-Faes
Ets. Dagmeaux sprl Chumin Vert 125 6050 Lodelinsart	
De Brouwer Burg. Haenkranstr. 64 Industriepark 9220 Merelbeke	N. Kindt
De Vos Franz Courtensstraat 5 Dendermonde	A. de Vos
Dorvin sprl 16 avenue du Parc 1160 Bruxelles	J. Goldberg
Eddy Belgium Polenstraat 17 9940 Sleidinge	E. Vormeseele
Etamil Chaussée d'Alsemberg 206 1130 Bruxelles	Moo Blasi
S.A. Chesiserie Eterna 95 Chaussée d'Audenarde 7500 Tournai	R. Paire
Extension Textile sprl 14, rue des Bogards 1000 Brurelles	H. et Hne Delree

Firme d'import-export Or torientain 1860 Meise

Preymar S.A. St Pietersvliet 2000 Anvers

G.B. Enterprises H.V. Ter Borchtlaan 4 2520 Edegem

Galeries Anspach Boulevard Anspach 1000 Bruxelles

Gemaco 57, rue du Marteau 1050 Bruxelles

Ets Jean Gilson 20, rue de la Fieteinte 1030 Bruxelles

Firma Goosens Doornstrant 4

Grand Hagasin 82 chemin du Gros Tienne 1328 Ohain

Albert Haut et Fils sprl OCADO 56 avenue Louis Ernette 1170 Bruxelles

Société Haumont Koning Albertstraat 17 Hasselt

Mindustan House 151 avenue Louise 1050 Bruxelles

Nobo Belgium

Mts Huygebaert Helenweide Hechelen J. Good

Y. You der Cruyssen

H. Boone
P. Bruyts
P. Brerserts
E. Pays
J.M. Mailleux
Y. van de Worve

L. de Beck

W. Cortois H. Schidler

H. Lopes

M. Goodens

2. Verbeyon

A. Bout

H. Lovecq

H. Berbney

B. The don Abboole She Reppotent S.K. Import-Export 12 avenue de la Croix Rouge 1000 Bruzelles

Innovation-Bon Marché Centre international Regier 1000 Bruxelles

Interglobe 103 boulevard Auguste Reyers 1040 Bruxelles

Institut international du coton
10; rue du Commerce
Bruxelles 4

Japan Decor Trading Co. Boomsesteenweg 615 2610 Wilryk

Kiekens 25 avenue de la Toison d'Or 1050 Bruxelles

Hts Laurent-Quelton 71 avenue Ducpétiaux Bruxelles 6

Linnex 22, rue des Comédiens 1000 Bruxelles

Layoks Airfreight Prot Building Seventon

Die Hap 14, rue de Louvain Vilveorde

Marfilez p.v.b.a. 5, rm Jacob La Bouverie

Marga p.v.b.a. Kouterbaan 198 9370 Lebbeke

Maison de l'Iran 9a boulevard de Materies 1050 Bruzelles N. Jero N. Malhotra

N. Dinant Ne Fivickevitch N. Garlinck G. Godière N. Stoetzer

N. of Mme M.E. Capellato-Carlel

P. Pervira C. Pieters

W. Van Breuseghen

Ne Franky

The Guelton

Im H. Abrahama

D. Creen H. Lonein H. Van den Breeck H. Van Litsenborg

H. ot Mme Iweine

P. Tun Brok

P. Biocomens

S. Sovieni

Mark and Arthur	B. Lar de Balonest
Botton a Ware Manager Control of the	8. Betters
Anist 1900  N.V. Pill is and Co. (Demokus) Colo.  And. Friiding  Silve in Chap de Bare	J. Budari
Anc. Mr. More Pro-setral 9	6. Transferance
Sign of the State State of the	B. Cata
Siesa' Importe-Emperte  5) venue de la Cousenne	Bo of Mile lemnil
10% amuzelles  10% amuzelles	g, sales
Office de diffusion to lgo-denistation 2330 Two Royale	7. throws
1000 Prizellos  Olympia Pashion Sala  73-66, rus Bara	S. Sparts Ja See Sumperson
Partured's Stifferies 59 Conteles	8. Sudatel
Brook Pion Books 140	Be Pten
Parito recordo P1 jpo-Bolint jn P1 linepot root 60	6. PAP
Seed Plander perchase aged M. Matachent 146 1150 Serielbargen	J. Planeller

Colfital persons  Creat rea Landard read (D)  Cubinsards	A. Politica
Form follows before  8) equate to 1 thetation  1070 brace liter	the the base
B.V. Pap Art International Explosion rest (B) Exprisons o Paper	By the Bren
Bro Inggrann of Dr Lanes 196 symme Heart Repris 1030 bresoiler	t, to turber
The threes  (P chaesede to Parent  1040 trageline	Service of the
i., Bresse i -br tags i Machetersot rest 10 1940 had	one of
J. Salik Bak. Si-Sk, run de France 1070 Bruseiler	Dia Riema be beil B. Despertie B. The riem J. Theores
Supposite  5 place de State de Sare  1050 brusolles	D. Van Dy
Salarator and to. (Solgiages) Sala- lange Electronisms S) SSS greece	J. Del
Delection Drapholotecol 18-18 Draph	6, de Leenbeer
Plores Engineero (f), res de Stes Entet Alben 1450 Brusstles	P. Bignuss
to Bithis age! 27-40 paterto Agres Seventido	S. Payet
Chapping Couter St Stateme On Philippe-Chap	in do Custor

Example American Services	G. Gallotooth J. Galage G. Granto G. Granto
Chapter to and to Capterior contract to 1980 Car - 198	
to the money of the food test.  On the money of the food test.  Shows the food of the food test.	6. Browners
	J. Gree
	<b>2.</b> 2. 242
y a managem toport deport  and a la totoco della	&. Diller
	the butter
pro to Trender Lieben porches	B, Suder Links
April 1	(b) thing-1 dat
Derto I. terripo 4/8 Derteguio 1 1105 terripos 1	<b>6. tame</b>
Annual de Grapes de Cons des Bosses de Cons	

Import-Report
13a run Say Baquet
178617 Porto

A 100-100

Poli Industria Antonosian De rea Principa Mais Paris	1. Theilier
Proposed Billion and Billion a	F.A.P., Fa 1/2
Boots Prime My two do the diseases By the contraction	G. Dogit
CONTROL Bits of 1 or 1 or They were	A. Barton - se
Sorghous B. P., Bur Lainney Lain P. 4 Sorte rises	0. 40 *
Such International Suri Dejurtematrust 41-67 Surtering	B. Dimyer
Antique for Severtoring ris to Import  #11 Enterior linguisades  Sectoring 1 M - Entrophene Fld  Settering	1.6. bene
Confunctionability Con Stree 2.7. Princeto: Land 191-117 Entertop : 6	0. Notes to retain
Solverin Frankson for Son St Jacong 14 Song-Suppol	B, <b>b</b> A
Bigonous and for Testiles Jes, Portions 20 Bertabile	P. Bigoria
to Streeter SD 1-Optiopartment to Subbreatment 13	Jelle, Brismerte Jelle van Pronto
ten (F)  Synthetisteppe (F)	8.6. 6 100
Shirtes IS	Marian Salah Buga Salah Bumare

S. Suprice No. of Participant Bollo 4. Location Re-da Andrew Contract Contract D total in Diame Jahr Butterieb Berger and Berkeleyers Inc. Otricion and W 1.0. in 50 Bots se Balle Continue Brown by Trading Company floren in the Allert a release P. Den den Breiberet Par les De short Specific or contest plan tolling purples Me west rast D --A to ma Dia. Fierre ha Diget Price Brokeri piece i Book int date ryse L to be Do. to that hade Both stood II Dies at Bullet, Nesetts free and breaking A severage America . Don't read D Ango res Book to facility of regardants to the ter term bracket W

# TOOM

Combo (Agentos) MA. Souther Bress 17-0: Shaley Scoot Madeny 2017 NO

John Chahael 164. 16-19 Cartie See Senden Col

Co Group 1.11, Carble Arch House 66/68 Seymont Street Landon ULA 197 Jan. Ingras

Do Portit Co Condier

### 

Americal i Chalcoropal on P9 Chientopy

Aud. Pohrous M Delingster ( Pull. Des 11) 481 De Windel 0. Antery

Per-Glaf Paravis

Cartes 16, no is long terrores

De C. Dester

#### Liste des conférenciers

W. Patrick Correlie, Directour général Institut begæ de l'omballage

N. Marc Chart ire Ponctionnaire Service person, Union dounière, OM

M. Jean-Anthire Geubel, Conneiller Chaf de mervine, Ministère des affaires économiques

H. Joseph Jose, Administratour déliqué Plome d'in,ort-export

No initue larges, Printent Directour Coopérative d'achat

Rocis Adler AS Restraid (RPA)

No François Houling Charge de execten Datoau du Flan

H. Paul Richely, Directour Organisation des concessatours

F. Then Barens, Chof de division Entreprise de distribution

H. Augusto Tegenboo, industrial

H. Victor Yurcky Directour de laboratoire Himistère des affaires desnesiques

H. Robert Verheyon, ashetour Grand Ragasto

A. Rotort Unterinoling Inspectour gindral Binistère des finances

#### AMERICA III

# L'INSTITUT MALGE DE L'ESPALLAGE

L'emballage extérieur est de bonne qualité et bien réalisé, cependant le calege intérieur est dériseire, la caisse n'est pas remplie. Les objets sont pratiquement sans protection, il y a d'énormes vides qui permettent aux objets de se déplacer au cours des manutentions.

Il y a denc des risques d'avaries graves. Le conditionnement intérieur cet dens totalement insufficant pour un transport maritime d'autant plus que le peu de calege qu'il y a, est réalisé au mayon de bandelettes de papier. Aucus protection contre l'eau et l'humidité n'est réalisée et cela est d'autant plus grave que le couverele de la caisse cet à claire-voie, c'est-à-dire qu'il y a des chasses entre les planches.



Photo nº1



#### Imballage No 1

#### Contenu : větements

L'emballage est bon (carton ondulé triple cannelure). Le contenu est hien protégé par des sachets de polyéthylène; cependant la fermeture est insuffisante car, comme le montre la photo No 1 en annexe, il y a danger et tentation pour le vol.

#### Emballage No 2

#### Contenu : vêtements

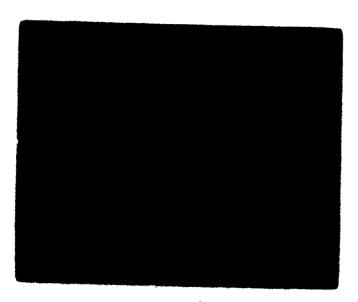
Caisse carton contenant des vêtements préalablement emballés dans des sachets de polyéthylème. La boîte carton est recouverte d'une toile de jute dont la fermeture est réalisée par couture. (Voir photo Ne 2 en annexe.)

Cet emballage, vu la nature de son contenu, peut être considéré comme très bon.

Photo nº1



Photo n°2



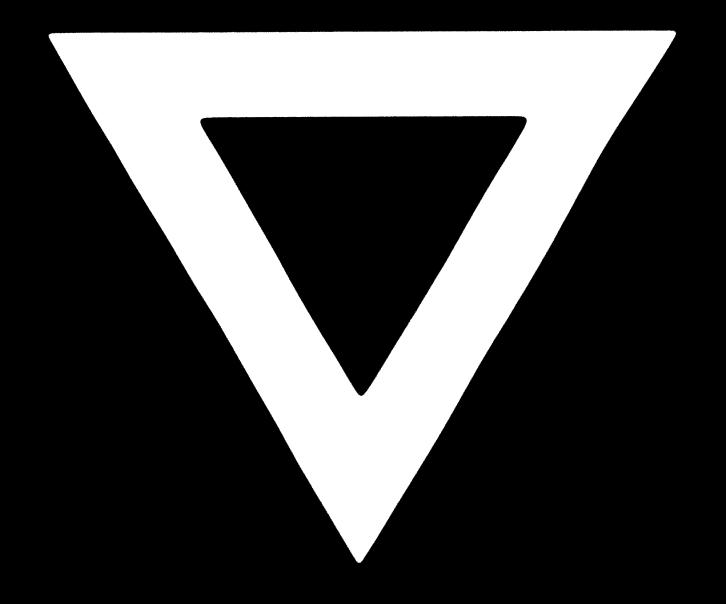
1

#### Contenu : tissus

Les emballages semblent être en bon état; ils sent réalisés en carton ondulé et sont surenveloppés d'une feuille de papier et ensuite ficellés. Cet emballage est satisfaisant pour un transport aérien mais pas pour un transport maritime car il n'y a aucuse protection centre l'eau et l'humiditée

Il y aurait intérêt à regrouper tous ces petits emballages dans une caisse dite maritime suffisamment pretégée contre l'humidité et l'eau.





76.04.27