



OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" and "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact <u>publications@unido.org</u> for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org





05341-5



Distr. LIMITADA

ID/WG.176/1 1º marzo 1974

ESPAÑOL

Original: INCLES

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Reunión sobre las estrategias y políticas de desarrolio

Actually form in Figlish

industrial en países pequeños Viena, 23 - 27 septiembre 1974

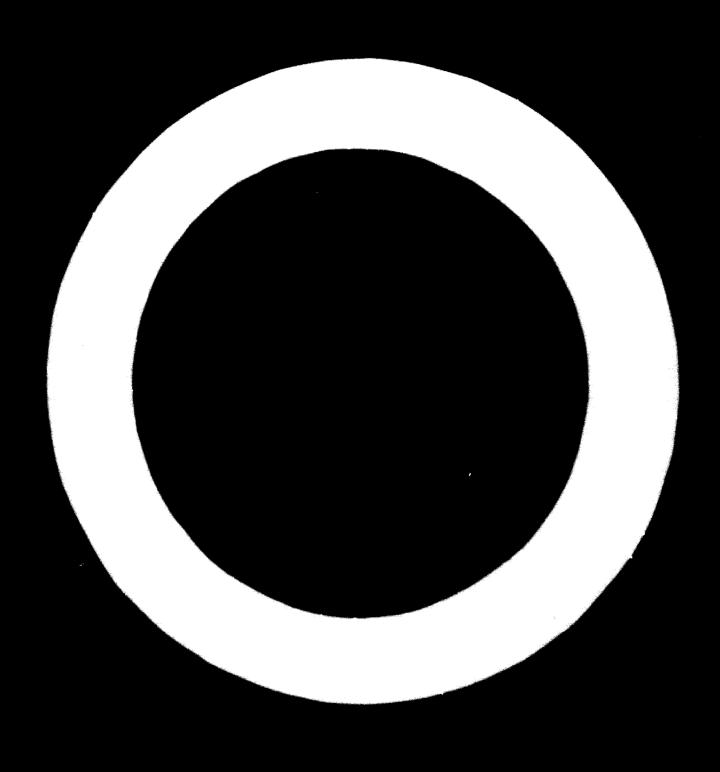
ESTRATEGIA Y POLITICAS DE DESARROLLO INDUSTRIAL:
LA EXPERIENCIA DE GHANA, 1950-19731

Kwasi Wiafe-Annor

^{*} Accra (Ghana).

^{1/} Las opiniones que el autor expresa en este documento no reflejan necesariamente s de la Secretaría de la ONUDI. La presente versión española es traducción de un xto no revisado.

We regret that some of the pages in the microfiche copy of this report may not be up to the proper legibility standards, even though the best possible copy was used for preparing the master liche.



I. CONDICIONES PREVIAS PARA LA INDUSTRIALIZACION

A. El mercado:

- 1. El mercado interno de artículos manufacturados era lo suficientemente amplio en los años 50 para justificar el establecimiento de cierto número de industrias de sustitución de importaciones. En el cuadro I se enumeran algunas de las principales industrias establecidas en los años 50 y a principios del decenio de 1960. Las decisiones respecto de los tipos de industrias de sustitución de importaciones que se establecieron se basaron en las estadísticas de Chana relativas a las importaciones.
- 2. El tamaño del mercado nacional fue uno de los principales factores determinantes del establecimiento de las nuevas industrias de sustitución de importaciones. No se estableció ninguna industria de este tipo cuya producción no pudiera ser absorbida por diche mercado. Como ejemplo se puedan mencionar las fábricas de cemento y de barra de acero, cuyo establecimiento fue demorado hasta mediados del decenio de los 60. Estas fábricas poseen actualmente capacidades combinadas de 600.000 coneladas (cemento) y 30.000 teneladas (barras de acero) anuales.
- 3. La otra categoría de nuevas industrias establecidas en las primeras fases de la industrialización fue la de las industrias basadas en los recursos forestales y minerales. Son ejemplos de esta categoría las serrerías mecánicas y las industrias de fabricación de madera terciada (industrias basadas en los recursos madereros); y las industrias basadas en minerales: minería del oro, de diamantes, del manganese y de la bauxita. Estas industrias contaban con buenos mercados de exportación por lo cual el pequeño tamaño del mercado nacional no era ningún inconveniente.
- 4. Puesto que las nuevas industrias de estas dos categorfas fueron pensadas en función de mercados ya existentes (nacional y de exportación), las industrias reción establecidas no tropesaron, por lo general, con dificultades derivadas del pequeño tamaño del mercado.

B. Transportes y comunicaciones:

5. En 1951 existían 1.398 millas de carreteras de primer orden (es decir, asfaltadas) y 2.093 millas de carreteras de segundo orden (es decir, de grava escanada). En 1961 la red de carreteras tenfa una extensión total de unas 20.000 millas, de las que 2.053 millas estaban asfaltadas y 3.277 millas eran carreteras de grava apisonada que tembién integraban la red principal. Las rostantes 14.000 millas aproximadamente correspondían a carreteras de tercer orden que no recibían mantenimiento sistemático.

- 6. En 1951 habfa 444 oficinas de correces y 7.383 teléfenos, irente a 779 oficinas de correces y 25.488 teléfenos en 1961.
- 7. En 1961 exitte une red ferrovitrio de 689 millas de longitud que enlazaba Ashanti y otras zonas centrales de Chana con los puertos costeros de Acora y Sekondi-Takoradi, y por la que se transportaban anuclmente unos 5,4 millones de pasajeros y 2,5 millones de toncladas de mercanofas.
- 8. El transporte aéree se desarrollé tente en el interior como con el exterior con el catablecimiento de Chana Airways en 1953.
- 9. Le emprese naviera nacional Black Star, fue establecida al poco tiempo de la independencia, en 1957; y para finales de 1962 tenfa una flota de doce buques con una capacidad total de carga de 107.000 toneladas.

Hasta 1958, no figuraba ningua: partide per concepto de fletes y de seguros en el activo de la balanza de pagos por cuenta corriente de Chana. Con el establecimiento de la empresa naviera Slack Star la situación se ha modificado: los ingresos por concepto de fletes y de seguros arrojaron una cifra de 568.000 libras en 1959 en el activo de la balanza por cuenta corriente del país. Los ingresos por este concepto de 1961 suponen un aumento del 3% sobre los de 1959 (£750.000 frente a las £568.000 de 1959).

10. La existencia de estos servicios de transportes y comunicaciones facilitó el desarrollo industrial durante los eños 30 y 60. En unos cuantos casos, el aprovichamiente de materias primas locales ha sido demorado por dificultades de transporte. Un ejemplo de ello puede verso en el yacimiento de piedra caliza de Naulf, que se pretende habilitar para alimentar dos solinos de elfater para cemento en Takoradi y Tema.

C. Pherria y agua:

11. En los eños 50 y 60 se disponía de agua commiento y de energia eléctrica principalmento en las ciudades de Acera, Kumasi y Sokondi-Takoradi y en algunos etros centros urbanos. La falta de un abastecimiento uniforme de agua corriente y de electricidad en todo el país centribuyó e que se concentraran las industrias en las ciudades. Las contadas industrias, como la minería y las de transformación de la madera, que por su propia indele tenfan que establecerse en comos rurales tuvieron que procurarse sus propias fuentes de agua corriente y de electricidad. En algunos casos, también tuvieron que construir se propias correteras secundarios y de acceso.

Le falte, en les zones rureles, de que corriente y electricidad y de buenas carreteres secundaries he side un importente obstéculo e la industrialización de zonas del país elejadas de los principales centres urbanes.

D. Terronos industriales:

- 12. Durante los eños eo no hubo mingune habiliteción sistemátice de terrenos industriales. Los inversionistas compraban los terrenos directuacnies sus propietarios. A finales del deconio de 1950, la Corporación de Des recollo Industrial estableció un perque industrial en Labadi, en Acera. Este parque consistía en unas 50 construcciones para fábricas detadas de agua, electricidad y carreteras de acceso.
- 13. Desde los años 60 el Departamento de Ordenación del Buelo (Landa Department) del Gobierno Contral se ha encargado directamente de la adquisición de terrenos en las ciudades de Acora, Kumasi y Schondi-Takoradi para su acondicionamiento como terrenos industriales dotados de agua, electricidad, carreteras y teléfono. En estas frens se adjudican terrenos a los industriales de acuerdo con sus necesidades.
- 14. El Ministerio de Industria, en ecoperación con las administraciones regionales, el Departamento de Ordenación del Suelo, y los organismos de planificación urbana, procede a habilitar zonas industriales en los demás centros regionales y urbanos.

E. Materios primas locales:

- 15. En algunos casos, las nuevas industrias establecidas en los años 50 encontraron materias primas locales adecuadas. Merecen mencionarse a este respecto las industrias mineras, de transformación de la madera y de elaboración de alimentos. Sin embargo, muchas de las nuevas industrias de sustitución de importaciones que se establecieron en los años 50 y en los 60 dependen en gran medida de materias primas importadas.
- 16. En los años 50 no existían restricciones a la importación. A principios del decenio de 1960 se implantaron medidas de control de las importaciones, pero se siguió autorismo a los industriales a importar las materias primas que no pudiesen obtener en el país. La finalidad principal de estas medidas de control era garantisar un empleo juicioso de los escasos recursos de divisas.

F. Aptitudes profesionales:

- 17. A principios del decenio do 1950, la industrialización se vio limitada en diversor grados por la escasez de aptitudes profesionales en las siguientes esferas:
 - c) Trabajadores calificados
 - b) Supervisores (capataces)
 - c) Contadores
 - d) Ingenieros
 - e) Mandos medios
 - f) Mandos superiores.

Data escasez ha sido subsanada posteriormente, con la salvedad de que la situación sigue sin ser satisfactoria en la que respecta a contadores y a mandos medios.

6. Recursos financieros disponibles:

- 18. En los años 50 no se disponín de l'impreinción e largo pleso y en condiciones apropiadas para establecer nuevas empresas industriales. En los deconios de 1950 y de 1960 se establecieron muchos empresas sebre la base de créditos de proveedores y de créditos a mediano plazo.
- 19. Las nuevas instituciones establecidas a finales del decenie de 1950 y durante el de 1960 para atender a la creciente demanda de fondos de inversión son la Corporación de Desarrollo Industrial de Chana, establecida en 1954, el Banco Comercial de Chana, y el Banco Nacional de Inversión.
- 20. Al igual que con respecto a las materias primas, la importación de maquinaria está sujeta a medidas de control. Cuando una inversión es aprobada por el Gobierno (es decir, por el Ministerio de Industria) se conceden, en relación con ella, las licencias para importar la maquinaria y el equipo necesarios.

H. Iniciativa do los empresarios:

- 21. Les principales fuentes de iniciativa en el desarrollo de nuevas empresas manufactureras del sector privado fueron:
 - a) Comerciantes y cultivadores de cacao ghaneses;
 - b) Comerciantos libaneses e indios residentes en el país;
 - c) Grandes empresas comerciales de propiedad extranjera que funcionaban en el país desde antes de la independencia.
- 22. En los mãos 60 el Gobierno se convirtió en la principal fuente de inversión en la esfera industrial.

II. PROGRESOS DE LA INDUSTRIALIZACION EN EL PERIODO 1950-1970/73

A. Examon sucinto

- 23. En el Cuadro 1 se indican unos 25 proyectos industriales importantes establecidos en los años 50 y 60 que contribuyeron a ampliar la estructura del sector industrial.
- 24. Les industries basedes en les recurses neturales (ca decir, industries basedes en la agricultura, les recurses madereres y les minerales) hen contribuide considerablemente el proceso de industrialización durante les últimes 20 años. A causa de sus grandes posibilidades en cuanto a la expertación, la minería y les industries de elaboración de la madera permitieren en les eños 50 y 60 establecer empresas a gran escala cuya producción, aunque excedía con mucho la capacidad de absorción del mercado nacional, encontró salida fácilmente, contribuyendo así a acclerar el ritmo del desarrollo económico en general y el del desarrollo industrial en particular.
- 25. En 1970, la contribución de las industrias basedas en los recursos naturales a la producción industrial total alcanzó un 60%. Esta contribución sobrepasó el 70% si se incluyen también los productos textiles. Ese mismo año correspondió a diches industrias (excluida la textil) el 61% del empleo total en la industria.
- 26. En los años 50 y 60, las industrias de minerfa y de la madera, al establecerse en las zonas rurales, contribuyeron a abrir el camino al desarrollo de las mismes. Las zonas rurales carecfan de electricidad, de abastecimiento de agua corriente y de buenas carreteras secundárias, y las industrias de minerfa y de la madera tuvieron que proporcionar la infraestructura como parte le los costos de los proyectos.
- 27. La medida en que la estructura de las nuevas industrias ha cambiado para pasar de la producción de bienes de consumo a la de bienes intermedios y de capital se ilustra en el Cuadro 6.
- 28. En el Cuadro 7 se indien el papel desempeñado por las industrias que abastecen a la industria de la construcción y de la vivienda durante los últimos 20 años.
- 29. Como ya se ha indicado en el Capítulo I, con la excepción de las industrias de minería y de transformación de la madera, las industrias establecidas en los últimos 20 años se concentraron en el abastecimiento del mercado interno. Puesto que muchos artículos importados han sido objeto de medidas de control (importaciones 'prohibidas" y "restringidas") durante los últimos 18 años, un oficulo de la demanda local basado en la producción local más las importaciones quizá no refleje correctamente el volumen

real del mercedo. Una ferma de determinar le proporción de la demanda local de menufacturas abastecida por las industrias l'eslas as indicar la medida en que la industria consiguió sustituir importaci nas.

Basándose en los datos relaticos a 1970/72, la medide en que se consiguió sustituina importaciones de determinados artículas fue la siguiente:

	Artfoul	Percentage de de las imperiores (1973)	
a)	Tabaco	100%	
b)	Bebidas	100%	
c)	Bizochos	100%	
d)	Harine de trigo (a partir de trigo importado)	100%	
٥)	Astoar	15%	(posiblemento 50% para 1974
£)	Artfoulos de uso doméstico (esmaltados, de aluminio e plástico)	100%	
g)	Muebles	100%	
h)	Jabon y dotorgentes	70%	
i)	Productos farmacôuticos	15%	
j)	Pinturas (para construcción)	100%	
ኑ)	" (otros usos)	30%	
1)	Fősforos	100%	
m)	Velas	30%	
n)	Comento (a partir de "clinker" importado) (Los niveles de producción varian mucho según las importaciones de "clinker")	50%	- 100%
o)	Botellas de vidrio para bebidas	100%	
p)	Cables y alambres electrices (nueva empresa)	Alrededor	dol 80%
q)	Neumáticos y cámaras para vehículos	Alrededor	del 60%
r)	Varillas de acero (tamaños poqueños)	90%	
8)	Textiles (hilados de algodón)	15%	
t)	" (tejidos y de punto -como productos interme	dios) 50%	
u)	" (estempodos de fantasía)	90%	
v)	" (estampados con cora) -	50%	
w)	" (prendas de vestir)	95%	
\mathbf{x})	Tuberias de CPV y de amiantacemente	100%	
y)	Láminas para tejados (de amianto, aluminio, aierro	100%	
z)	galvanizado) Mecuineria (incluida macuinaria alĉetrica)	5 4 .	- 10d

Les industries que her legrer exporter etre et distribute consideres son les que producen modern tercinde, elle collebone, etfent elle viene, freten, logumbros y hortelia a interder, prenence vestir, textile e (radices, tejidea con hilados de distintos colores y colomodos) qui el lectrônico (radica) tejidea con transistores, etc.). De legumes le les exportaciones elle prise; a cince requede constancia en les estadísticas. Se trete, en generale de artícular que se llevan los visitantes que regresan e sus países respectivos.

31. La proporción de la producción manufacturer accion 1 que de destina a la exportación se indica en el cuacro a continuación:

		1950 millionos de #	1960 EdMonos dc. f	1970 millionos de ¶	milliones do
a)	Producción total de manufacturas (a precios constantes)	108,0	200,0	3,0,0 (400,0)	370,0 (436,0)
b)	Exportaciones totales	7,0	15,0	70-30	75,0
c)	Porcentaje de manufacturas expartadas	5,3%	7,3%	17,	17%

32. Il parecer, no so ha hecho gran cosa para establecer industrias con capacidades destinadas a abastecer un mercado subregional. Quisf la única excepción sea el proyecto hidroeléctrico del Río Valta que actualmente suministra energia a las Repúblicas del Togo y el Dahomey.

En los años 60 hube una propuesta de integración de la acerda Tema con el propueto siderárgico de Liberia, pero no se llevó adelante la cuestión.

Actualmente los Gobiernos respectivos están estudiando la pesibilidad de realisar un proyecto mixto Chana-Togo de producción de "clínker" para comento.

B. Indicadores estadísticos del progreso del desarrollo industrial

- 33. La contribución del sector manufacturero a la producción macional en 1950-1960 y 1970 se indica en el Cuadro 8 y también en el Cuadro 8.
- 34. In al Cuadro 9 se proporciona información sobre la contribución relativa a la producción manufacturora aportada por:
 - a) Les empreses que emplees. a 100 personas o més;
 - b) Las empresas que emplean de 10 a 99 personas; y
 - c) Las empresas que emplean , menos de 10 personas.
- 35. En el Cuadro 4 se ofrece información sobre la contribución de la industria al logra del pleno empleo en la economía de Guana en 1950, 1960, 1970 y 1972.

36. La proporción de la producción menufacturent de 1970 correspondiente a empresas a) del sector público, b) del sector privado y c) del sector mixto público/privado, se indica en el Cuadro 10.

III. ESTRATEGIA DE LA INDUSTRIALIZACION EN 1950 - 1972

A. Selección de industrias prioritarias

- 37. En los filtimos 20 años ha habido en Ghana cinco planes de desarrollo:
 - a) Primer Plan de Desarrollo, complementado con un Plan de Consolidación, 1951-1958
 - b) Segundo Plan de Dasarsollo, 1959-1963/64;
 - c) Plan Septenal de Desarrolio, 1963/64-1969/70;
 - d) Plan Bienal de Desarrollo, 1968-1970;
 - e) Plan Anual de Desarrollo, julio 1970 junio 1971.

Los planes de desarrollo mencionados en los ineisos a), d) y e) fueron más o menos improvisados o provisionales, y en ellos no se prestó una atención tan exhaustiva al sector manufacturero como en los correspondientes a los incisos b) y c), sobre todo en este último, es decir, el Plan Septenal de Desarrollo.

- 38. En cada Plan de Desarrollo se daba, un orden de prioridades para el desarrollo de nuevas industrias, en términos generales. En el Jegundo Plan de Desarrollo y en el Plan Septenal se identificaban prioridades industriales en términos tanto descriptivos como cuantitativos. La meta cuantitativa del Segundo Plan de Desarrollo revestía la forma de una lista de proyectos a jecuta. En el Segundo Plan de Desarrollo se previó el establecimiento, de un tetar de 600 nuevas fébricas en el período abarcado por dicho plan. Este contenía una relación de 36 proyectos listos para ser ejecutados. Al mismo tierpo se hallaba en estudio otra lista de 100 industrias. Las 36 industrias respecto de la cuales se habían realizado investigaciones preliminares, y que figuraban en el clan, eran las siguientes:
 - i) Hilados y tejidos de algodón, ii) Bhanqueo, teñido y estampado de textiles; iii) Géneros de punto; iv) Curtiduríns; v) Artículos de cuero; vi) Botas y mapatos; vii) Cemento; viii) Vidrio; ix) Materiales de construcción; x) Papel y productos de papel, xi) Artículos de cocina; xii) Productos de aluminio, xiii) Transfermación de metales; xiv) Montoje de aparatos de radio; rv) Montoje de automóvilos, xvi) Tornillos para metales; xvii) Tapones de

botellas; xviii) Acerías; xix) Destilerías; xx) Subproductos de la sal; xxi) Pinturas y colorantes; xxii) Barnices y lacas; xxiii) Productos farmacéuticos; xxiv) Fertilizantes; xxv) Insecticidas; xxvi) Cosméticos; xxvii) Productos de caucho; xxviii) Productos de plástico; xxix) Productos de bambú; xxx) Productos de fibras de coco; xxxi) Lápices; xxxii) Fábricas de aceite; xxxiii) Molienda de harina; xxxiv) Fábricas de conserves; xxxv) Productos de pescado; xxxvi) Almidón.

- 39. El Segundo Plan de Desarrollo hi: o hincapié en lo siguiente:
 - a) Establecimiento de industrias de sustitución de importaciones para satisfacer la creciente demanda de artículos manufacturados;
 - b) Aumento de los puestos de trabajo para estudiantes que no llegaban a graduarse;
 - c) Plena utilización de las instalaciones de infraestructura proporcionadas por el Gobierno conforme al Primer Plan de Desarrollo y al Plan de Consolidación; y
 - d) Diversificación de la economía.
- 40. La meta cuantitativa del Plan Septenal de Desarrollo se formuló de una manera mucho más detallada: en relación con cada concepto se indicó el volumen y el valor de la producción, las materias primas locales, las materias primas importadas, y las posibilidades de exportación. Esta meta cuantitativa figura en el Cuadro 11.
- 41. En términos generales, las metas del Plan Septenal fueron las siguientes:
 - a) Producción de sucedáneos, en la mayor medida posible, de aquellos artículos de consumo básicos en los que Ghana gastaba anualmente grandes sumas de divisas:
 - b) Progresiva elaboración y acabado en el país de productos agrículas y minerales que se exportaban principalmente como productos primarios sin elaborar;
 - c) Expansión y modernización de la industria de materiales de construcción, a fin de que pudiera hacer frente al previsto aumento de las actividades en el ramo de la construcción, e iniciación del proceso de desarrollo de otras industrias básicas en el sector de los metales y de los productos químicos;
 - d) Iniciación del desarrollo de las industrias de construcción de maquinaria, equipo eléctrico y electrónico;
 - e) Desarrollo de industrias en armonfa con el desarrollo de otros países africanos.
- 42. En el Plan Anual de Desarrollo (1970-71) se dieron las siguientes directrices:
 - a) Se habían de dar incentivos, como primas de exportación y devolución de derechos arancelarios, por ejemplo, a las industrias con posibilidades de exportar y a las basadas en una utilización considerable de los recursos del país, que además obtuvieran elevados ingresos netos en divisas;

- b) Promover industries con posibilidades de producir bienes intermedios a precios competitivos;
- c) Conceder most licencias de importación a las industrias que, mediante una mayor utilización de su capacidad, contribuyeran a reducir los costos de manera sensible, tanto las propies como los de otras industrias;
- d) El Gobierno seguirfo estimulando a las industrios de sustitución de importaciones, sobre todo a las que fabricasen productos esenciales con un bajo porcentaje de insumos importados;
- e) Se habían de implantar durante el período 1970/71, planes concretos de promoción de la pequeña y mediana industria, en general, y de la pequeña industria ghanesa en particular;
- f) Se había de someter a la consideración del Perlemento, a fin de lograr una mayor racionalización del empleo de los recursos disponibles y de estimular el desarrollo rural, un proyecto de ley que facultase al Ministerio de Industria a controlar el establecimiente de nuevas industrias y la ampliación de las existentes. Con ello se pretendía, entre otras cosas, fomentar un mayor empleo de la meno de obra y canalizar las inversiones hacia las zonas rurales.
- 43. De los 36 proyectos que figuraban en el Segundo Plan de Desarrollo, sólo dos (los relativos a subproductos de la sal y a fertilizantes) continúan sin ejecutarse en 1973. De los proyectos que figuraban en el Plan Septenal de Desarrollo, sólo ha quedado sin ejecutar el relacionade con el refino de oro. Puede decirse que, en tórminos de listas de proyectos y niveles de inversión, se han alcanzado las metas fijadas en los Planes de Desarrollo. Sin embargo, el numento de la producción manufacturera no llegó a los niveles previstos. Las principales razones fueron la escasez de dividas y la fuerte dependencia del nector manufacturero de insumos importados.
- 44. Las nuevas industrias establecidas en los decenios de 1950 y 1960 respetaron las prioridades señaladas en los planes del Gobierno. El propio Gobierno desempeñó un papel importante y directo en el establecimiento de nuevas industrias en el decenio de 1950 y en la primera mitad del de 1960. La actuación de la iniciativa privada en lo que respecta a la identificación y el establecimiento de nuevas industrias adquirió importancia en la segunda mitad del decenio de 1960. Contrariamente el Segundo Plan de Desarrollo y al Plan Septenal de Desarrollo, los Planes de Desarrollo correspondientes al período comprendido entre 1967 y 1971 tenfan un carácter provisional y sus objetivos en la esfera industrial estaban expresados en términos generales. En 1970 se suprimieron las medidas de control de la mayoría de las importaciones, y éstas, incluidas las de maquinaria, pasaren a la situación de Licencia General Abierta. Estos dos factores dieron a los inversionistas privados gran libertos de acción y posibilitaron el establecimiento, por parto de la iniciativa privada, de nuevas industrias que no respondían necesariomente a los objetivos económicos del Gobierno.

- 45. Antes del decenio de 1970 no existían procedimientos institucionales para evaluar los beneficios y costos nacionales o la viabilidad comercial de nuevos proyectos industriales importantes. Aunque la creación del Ministerio de Industria databa de 1962, hasta el año 1971, en el que de promulgó la Ley de Industrias Manufactureras, dicho Ministerio no tuvo una base jurídica en tanto que institución encargada de controlar el establecimiento de nuevas industrias. Hasta entonces, las funciones de control y evaluación de proyectos ejercidas por el Ministerio habían tenido un carácter puramente administrativo. La Junta de Inversiones de Capital, creada en 1963, no parece haber establecido hasta el decenio de 1970 ningún conjunto de criterios objetivos para la evaluación de proyectos.
- 46. En la actualidad (1973), no solamente están bien coordinadas las funciones del Ministerio de Industria y las de la Junta de Inversiones de Capital, sino que se ha establecido un conjunto de criterios objetivos para evaluar la viabilidad comercial y los beneficios y costos sociales de proyectos industriales importantes.

B. <u>Elecución de provectos industriales</u>

- 47. En la pelítica gubernamental del período 1950-1973 se indicaron claramente los papeles que habían de desempeñar en la economía de Chana la inversión estatal, la privada y la extranjera. Desde los años 50 hasta 1966 el Gobierno reconoció los siguientes sectores:
 - a) Sector estatal;
 - b) Sector mixto estatal/privado;
 - c) Sector privado ghanes de la pequeña industria;
 - d) Sector privado extranjero; y
 - e) Sector cooperativo.
- Al sector privado extranjero solamente so le autorizaban las inversiones en gran escala un la ceféra industrial. El sector privado ghanés tenfa que limitarse a la explotación de empresas pequeñas con un máximo de 30 empleados o con una inversión fija no superior a 20.000 nuevos cedis. Las cooperativas industriales ghanosas podían explotar empresas industriales mayores.
- 18. Las siguientes actividades se reservaron exclusivamente para el Estado:
 - a) Transporte por forrocarril;
 - b) Producción de electricidad para su venta pública;
 - c) Radiodifusion;

- d) Energia atómica;
- c) Fabricación de armas y municiones;
- f) Obras hidrauliens, para la venta pública del agua;
- g) Telecomunicaciones;
- h) Exportación de cacao.

El sector mixto estatal privado abarcaba la Cabricación de alcohol, bebidas alcohólicas y cualquier otra industria que puliera establecerse posteriormente en régimen mixto.

- 49. Desde 1967, el Gabierno ha reconocida los siguientes sectores:
 - a) Sector estatal:
 - b) Sector privado (incluidas las Cooperativas);
 - c) Sector mixto/estatal/privado.

En la política industrial correspondiente al período 1967-1971 se desplazó el énfasis de las industrias de propiedad estatal a las de propiedad privada.

- 50. Aunque en la política gubernemental seguida durante 1972-1973 se han continuado reconociendo los tres sectores indicados en el párrafo 49, se ha subrayado la necesidad de que los ghaneses se basten a sí mismos en la mayor medida posible. De acuerdo con la política actual, Ghana no debe basarse únicamente en el mecanismo de los precios ni en el juego de las fuerzas del mercado para lagrar una eficaz y equitativa distribución de sus recursos económicos. El Gobierno reconoce el importante papel del sector privado en el desarrollo económico del país, para tiene también muy presente su propia función esencial de órgano normativa responsable de velar por que las actividades del sector privado reporten boneficios duraderos a la economía.
- 51. En los filtimos veinte años, la política gubernamental se ha venido formulando en Planes de Desarrollo y en forma de declaraciones de política industrial. Cada uno de los planes de desarrollo mencionados en el parrafo 37 llevaba un prólogo en el que se exponía, en líneas generales, la política econômica e industrial del Gobierno.
- 52. Antes de la independencia (en la primera mitad del decenio de 1950), el impulso principal de la industrialización provino del sector privado, especialmente de particulares y empresas extranjeros que venían desarrollando en Chana actividades comerciales. Desde la segunda mitad del decenio de 1950 hasta la primera mitad del de 1960, la iniciativa en el establecimiento de nuevas empresas industriales procedió, en cambio del Gobierno. El desarrollo industrial por iniciativa de donantes de asistencia ha sido muy escaso, cor la excepción, quizó, del provecto del río Volta, en el que la ayuda extranjera desempeñó un popol importante.

^{*} a) "Outline of Government Economic Palicy" - Accra, junio 1970;

b) "Outline of Chana's Investment Folicy" - Acera, marze 1973.

C. Promoción de las exportaciones de manufactures

- 53. En 1969 se preparó un programa concreto para la expertación de manufacturas. Esta mejoró algo con respecto a los años anteriores, pero gran parte de esa mejora se circunscribió a dos o tres industrias, y la mayoría de las empresas manufactureras de Chana siguen dependiendo del mercado nacional. Este relativo fracaso con las exportaciones obedeció a lo siguiente:
 - a) elevados costos de producción debidos a la escara competitividad de las manufacturas ghanesas;
 - b) deficiente presentación de los productos (por ejemplo, mal envasado);
 - c) procedimientos engorrosos con respecto a las exportaciones y a los incentivos para fomentarlas;
 - d) prácticas discriminatorias extranjeras, como, por ejemplo, las de la CEE y países asociados.

D. Promoción del empleo

คล

do

- 54. A pesar de que en los decenios de 1950 y 1960 el costo del factor mano de obra fue relativamente inferior al del factor capital (es decir, maquinaria y equipo más derechos de importación), un gran número de las industrias establecidas en dicho período no utilizaron procesos de producción oconomisadores de capital (con alto coeficiente de mano de obra). Esta situación podría atribuirse a:
 - a) La falta de técnicas de adaptación de tecnologías;
 - b) La falta de procedimientos institucionales legalmente reconocidos para la evaluación y el control de proyectos;
 - c) La excesiva dependencia de los créditos de provoedores.
- 55. La situación reinante en 1973 representa una gran mejora respecto de la descrita en el parraro anterior. El efecto sobre el empleo y otros beneficios sociales constituyen criterios importantes en la evaluación de nuevas propuestas industriales.

E. Localisación de industrias en nuevos centros y en sonas rurales

56. En el decenio de 1960, el Gobierno estimuló en cierto grado al establecimiento de industrias rurales a través de la Corporación para el Desarrollo Industrial de Ghana y la INDUSCO (Sociedad Cooperativa Industrial), encargada del establecimiento de industrias rurales. Algunas de éstas prosperaron, pero etras tuvieren que cerrar e fueron vendidas a particulares ghaneses a causa de su escaso rendimiento, debido a la insuficiencia del capital de explotación y a la falta de una gestión eficiente y responsable.

- 57. En 1967 se anunció un plan ancominado a estimular a las inversionistas privados a ubicar sus fábricas en comos rurales, per aste plan no de llevé a efecto.
- 58. En el proyecto de Presupuesto de 1971/70 se prevefo un descrrolle acclerado de las zonas rurales. Sin embargo, el plan no premaré gran com antes del cambio de Gobierno de enero de 1972.
- 59. En los proyectos de Presupuesto correspondientes e 1973/74 se han asignado créditos al Ministerio de Industria para su programa de estudios de previabilidad e identificación de proyectos en diversas regiones de Chana. Se espera que este sirva de case para ubicar industrias en nuevos centros y zonas rurales.

F. Desarrollo de la tecnología manufacturera

- 60. En los años 60 se obtuvo colaboración tócnica extranjera en forma de acuerdos con organismos de gestión y de empresas mixtas. Los socios locales ejercieron poco control sobre los tipos de tecnología adoptados.
- 61. En los años 70 se viene adquiriende creciente conciencia de la necesidad de promover una capacidad nacional para la adaptación de tecnologías extranjeras a las necesidades locales. A tal fin, el Hinisterio de Industria ha establecido estrechas relaciones con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Kumasi y con el Consejo de Investigaciones Científicas e Industriales. Además, este Ministerio está estimulando las inversiones en industrias mecánicas, prestando especial atención a la proyección de plantas y a los procesos manufactureros.

G. Capacitación de mano de obra y mandos locales

- 62. Ya en 1959 el Cobierno impuso tres condiciones que habían de cumplir todas las industrias, tanto si eran de propiedad estatal como privada. De acuerdo con estas condiciones, la dirección debía:
 - a) reconocer a les sindicatos;
 - b) capacitar a nacionales de Chana para cargos superiores;
 - c) emplear a personal nacional de Ghana en cargos superiores siempre que fuera posible.
- 63. En virtud de la Ley de Inversiones de Capital, todo inversionista a quien se le concedan exenciones impositivas y otros privilegios está obligado a establecer un programa de capacitación para sus empleados ghaneses. Análogamente, toda compañía a

la que se le conceda un cupo de inmigrantes está obligada a establecer un programa de capacitación para su personal ghanés. En Ghana se exige actualmente a la mayor parte de los empleadores una cantidad anual fijada en 5.000 cedis en relación con cada cupo de expatriados concedido a sus compañías. Esta medida asegurari, entre otras cosas, que los empleadores atiedan seriamente a la capacitación y al empleo de mano de obra local.

64. El Gobierno no subvonciona los programas de capacitación de las empresas privadas. Sin embargo, existen instituciones de capacitación patrocinadas por el Gobierno que complementan los esfuerzos de dichas empresas. Entre estas instituciones figuran la Universidad de Ciencia y Tecnología de Kumasi, la Escuela de Administración de Legon, el Instituto de Dirección de Empresas y Administración Pública de Chana, el Instituto de Gestión y Productividad, y varios institutos técnicos y escuelas politécnicas.

IV. POLITICAS Y MEDIDAS INDUSTRIALES EN 1950-1973

- 65. En los años 50 y 60 no se aplicaron procedimientos específicos para velar por que los proyectos industriales establecidos en el sector público tuvieran una sólida base tócnica y comercial. Se establecieron directrices, sin embargo, para la tramitación de proyectos. Según ellas, las propuestas de ejecución de proyectos no podían ser consideradas mientras el Ministerio de Hacienda y la Oficina de la Comisión de Planificación no hubieran dado el visto bueno a las consecuencias financieras y conómicas. Cada propuesta de proyecto presentada a la aprobación del Cobierno había de apoyarse en una declaración explícita en la que se facilitara la siguiente información:
 - a) costo en moneda nacional;
 - b) costo en divisas:
 - c) certificación de que la propuesta había sido aprobada por los erganismos encargados del presupuesto y la planificación.

El Ministerio de Hacianda y la Oficina de la Comisión de Planificación dobfan, a su rez, asegurarse de que se había consultado a otros ministerios o departamentos interesados, antes de aprobar la propuesta de proyecto o presentar al Gobierno con istas a una decisión definitiva.

6. Durante el decenio de 1950, y primera mitad del de 1960, el Gobierno enfoc6 el esarrollo industrial con un criterio racional y práctico.

B Segundo Plan de Dosarrollo, 1959-64, pág. (iv).

- 67. En general, los aranceles se han utilizade para conseguir ingresos con que sufragar los gastos del Gabierno Central, y no para lines de promoción industrial. El sistema arancelario también se ha utilizade como medio de racionar las escasas divisas disponibles.
- 68. Desde el decenio de 1950 se vienen ofreciendo concesiones e los inversionistas para la importación de maquinaria, piezas de repuesto y materias primas. Estas concesiones fueron previstas en la Ley (Desgravición de Derechos Aduaneros) de Industrias Locales, de 1959, en la Ley de Inversiones de Capital, de 1963, y en el Decreto sobre Inversiones de Capital, de 1973. Aunque estas concesiones hayan surtido en general un efecto benéfico sobre las inversiones industriales, también han tonido, al perecer, algunas repercusiones desfavorables, por cuanto que han desalentado el desarrollo de industrias locales proveedoras de equipo, piezas de repuesto y materias primas.
- 69. Los impuestos sobre sociedades se vienen aplicando a razón de un 50%. La primera medida de incentivos fiscales se temb en 1959. En la <u>Pioneer Industries Act</u> (ley de industrias precursoras) de 1959 y en la de 1961 se otorgaren exoneraciones fiscales a nuevas empresas industriales. En estas leyes no se especificó el alcance de tales concesiones, sino que se dejó a discreción del Gebernador General, que actuaría en esta materia con el asesoramiento del Ministro de Hacienda.
- 70. En virtud de la Ley de Inversiones de Capital de 1963 y del Decreto sobre Inversiones de Capital de 1973, puede eximirse de impuestos a nuevas empresas por un perfede de cinco años o por perfedes no superiores a 10 años, a contar de la fecha en que se inicien sus actividades. Además, a las nuevas empresas se les pueden conceder incentivos a la inversión con respecto al capital, la investigación científica, los impuestos sobre la propiedad y la exención de doble tributación. En general, estos incentivos vienen impulsando satisfactoriamente el desarrollo industrial.
- 71. No se han promulgado nunca por separado disposiciones legislativas sobre inversiones extranjeras propiamente dichas. Existen, sin embargo, disposiciones para salvaguardar los intereses de los inversionistas extranjeras. En el Artículo 34(1) de la Constitución de Ghana (Independencia) se prevón garantías a la inversión privada. Tambión después de la independencia, el Gobierno de Ghana firmó un acuerdo con el Gobierno de los Estados Unidos de América por el que se garantizaban los derechos de los inversionistas americanos en Ghana. En el decenio de 1960, Chana pasó a ser signataria del pacto del Banco Mundial sobre garantía de inversiones extranjeras. El Decreto sobre Inversiones de Capital de 1973 contiene disposiciones sobre la garantía de dichas inversiones.

V. LAS INSTITUCIONES Y LA INDUSTRIALIZACION, 1950-1973

- 71. En los años 50 y en los primeros años 60, la Comisión de Planificación se encargaba de formular globalmente las líneas generales de la estrategia de industrialización.

 Presidía la Comisión el Presidente de la Nación, siendo presidente adjunto el Ministro de Planificación Económica. La Oficina de la Comisión de Planificación, que era la Secretaría de la Comisión, se encargaba de la formulación de planes, la verificación del rendimiento y la coordinación. El Ministerio de Industria se encargaba de recopilar y analizar los datos industriales requeridos por la Oficina de la Comisión de Planificación (más tarde Ministerio de Planificación Económica) para formular las líneas generales de la estrategia de industrialización.
- 72. El Ministerio de Industria se encarga actualmente de formular las líneas generales de la estrategia de industrialización.
- 73. De 1954 a 1961, la Corporación de Desarrollo Industrial de Chana asumió la responsabilidad de la ejecución y el funcionamiento generales de los proyectos industriales correspondientes al sector público. Al disolverse la mencionada Corporación en 1961, asumió esa responsabilidad el Ministerio de Industria. En 1963, se hizo cargo de las empresas del sector público la Secretaría de Empresas Estatales y, más tarde, en 1968, la Corporación de Valores Industriales de Chana. El Cobierno considera actualmente la creación de un nuevo organismo, la "Board of Covernment Business", que se encargaría de las distintas corporaciones estatales (excluidos los servicios públicos).
- 74. Hasta 1963, se centralizó en el Ministerio de Hacienda la responsabilidad de la aplicación de los incentivos a la inversión y de otras medidas destinadas a fomentar la inversión privada y extranjera. Dicha responsabilidad pasó a la Junta de Inversiones de Capital al crearse ésta en 1963.
- 75. Desde 1954 hasta su disolución en 1961, la Corporación de Desarrollo Industrial de Chana se encargó de proporcionar recursos financieros a la industria. Entre otros, la Corporación tenfa los siguientes cometidos:
 - a) Ayudar a las empresas industriales pequeñas suministrándoles maquinaria y equipo a orédito;
 - b) Proporcionar capital para la ampliación de empresas existentes o la creación de otras en régimen de empresa mixta;
 - c) Conceder préstamos, con cargo a un fondo especial reservado con ese fin, a empresas industriales pequeñas no constituidas como sociedades anónimas con responsabilidad limitada, siempre que éstas ofrecieran una garantía adecuada.

- 76. El Banco Nacional de Inversiones, establecido en 1963, es hoy en día la principa fuente de financiación industrial. Además de financiar a la industria, el Banco colabora en la identificación y promoción de nuevas industrias. Los bancos comerciales cuentan con dependencias de financiación del desarrollo, siendo una de sus funciones la financiación industrial.
- 77. Las Escuelas Politécnicas, los Institutos Técnicos y un Centro de Capacitación en Textiles ofrecen cursos encaminados a mejorar el suministro y la competencia de la mano de obra calificada destinada a la industria. Las siguientes instituciones ofrecoursos en materia de gestión:
 - a) Instituto de Gestión y Productividad;
 - b) Instituto de Gestión y Administración Pública de Chana;
 - c) Escuela de Administración de Legón.
- 78. El Ministerio de Industria y la Junta de Inversiones de Capital llevan adelante la labor de promoción de las inversiones privadas. El Banco Nacional de Inversiones también se dedica, de vez en cuando, a actividades promocionales. Sin embargo, sólo el Ministerio de Industria está facultado para conceder licencias para el establecimiento de nuevas empresas industriales.
- 79. La promoción de las exportaciones es de la competencia del Ministerio de Comercio y Turismo y del Consejo de Promoción de las Exportaciones. La Chana Export Company I (Compañía de Exportaciones de Chana), patrocinada por el Banco de Chana, so ocupa directamente de la exportación de artículos producidos en Chana.
- 80. Se están tomando las primeras medidas para establecer una dependencia de información técnica sobre selección de procesos manufactureros, diseño de productos, y maquinaria y equipo adecuados a las condiciones locales. El Consejo de Investigacion Científicas e Industriales y la Universidad de Ciencia y Tecnología participan en estarea, desempeñando el Ministerio de Industria la función coordinadora.
- 81. También existe la Junta Nacional de Normas, que se ocupa del control de la calid de los productos fabricados en el país.
- 82. Las instituciones mencionadas en el presente capítulo ejercen funciones que se relacionan en distinto grado con el desarrollo industrial. El Ministerio de Industria coordina eficazmente esas funciones, pues es el responsable directo del desarrollo industrial, de conformidad con la ley de 1971 relativa a las industrias manufacturer con el reglamento sobre industrias manufactureras de 1972, y con el instrumento legitativo sobre industrias manufactureras (exoneraciones), de 1972.

lidad • tria •ras, gisJuadro 1

pal la-

8

la

:e :8

rcio

Ltd.

iones esa

recen

hista de 🖄 industrias principales establecidas a partir or 1 r

Productes que fabrica la	8	Fecha en que fue establecida	Assida astrado (1900) (ep alicina e A)	Ventas anuales (1970) (en millones de (f) e)	Costo de los suministros importados (1970) (en millones de ♯)	falor impegado (O.) (Y. se gistoria di X.		Frot . dr. saluanera
1. Tabaco (2 esta- blecimientos,	(2 esta- estos)	1960 1968	ر. په	0*92	\$6.5	ल इ.स.	Qr.S.	a lataco \$23.00 por litera b/ ligarrillos \$11.45 for 1000 Está profitoida la 17.0019 100 de ligarrillos y routringila la de tagaco-f
2. Bebidas cerías, bricas d refresca alcohélio	Debidas (2 cere- cerias, 75%. 2 tá- bricas de bebidas refrescambes ao alcobálicas, 25%)	\$6.00 \$6.00		¢32+0	0,014	الميل الميل	130	Está prohitida la importación de bebidas alcohólicas. Dervicio de aduana: \$\int_{\infty}^{\infty}(\infty)\text{ por allo alcoholicas} \text{ para la beridas alcohólicas destiladas; }\int_{\infty}^{\infty}(\infty) en el alcohólicas los co centrados de bicidas acabicas.
3. Calletes		5961 /1561	5.62	0,46	0.1	Ĭ.	0 €:	Prohibida la importación de ga- lletas Teabin". Otras Cases de galletas, el 50%.
4. Mantees on cacoo on choosings	Marteca de casta, cacao en palvo y chocolade	1963	0*82 3	0,000	9	0* 5	450	Restringidas las importacionos. El cacao en polvo y ordeocios de sene son de libro emporis— ción. La manteca de laso, utros productos de choso es helidoc.
5. Harina de trige (dos molinos)	le trigo	1986 1989	5.5 € €.	o*01#	0*2#	67.5	Q	Profitted a importancón. Dervenes i adiamat \$0.00 ilona.
6. Asúcar de califo	1	1967 1967	\$20,9 (ameluso el equipo de las plantaciones)	الجاء ن الجاء ب	6 0°0 ¢	.0°0	1mcluse os fracajadores de las plan- taciones	Restringida a importa or o azukar. El azukar de ses en emolacia os el en core or or orden. Otros preparades el azukar, 20%.
7. Utencilias dumá ticas de mierro emlocado		*	ů,	**************************************	Q		0.55	Protection a

Product of the state of the sta	اق عَ	Productor Av. fathrice . a	Fector on que	Sapital invertido	Ventus amusies (1970) en millones de	Costo de los suministros importados (1/73) (en millones de M)	Valor agregado (1970. (en millones de f.	보호를 하다 기계 (100) 기계 (100) 기계 (100)	Free - 16. aduanera (17.7)
Settler 1960 \$\frac{1}{2} \text{interial} \tau \text{ 1960 \$\frac{1}{2} \text{ 1960 \$\frac{1}{2} \tex	31.	Productor is la mader: laciam, bolam is chalan	1952/ 1962/ 1949 (varios esta- blecimientos)	1	5, €. 4	₹. ° €.	, es		Prohibida la importación. Perechos de advara: $0^{C_{\star}}$
detergetic 1 c.F 1 c.F F.14 F1.5 F1.0 F1.5 F1.0	•		1965		(4 0.7	(a	13 	ò	Restringida la importación is productos del petróleo. Dere- chos de adumna: petróleo cru- do, 50%: gasolina para moto- res. \$0,20% por galón: gaso- lina para aviación, \$0,4% por galón.
Product or flarma- Coultisons	10.	Jabones y detergentes	1,468	±€.	\$9.5	#a.0	0*5	Q	nestringida la impoliación. Derechos de aduana: 00%.
Decemble also de vebicologies 1966 2011 201	:	Productor farma- ceutions to state blecimientos ampor- tantes y unos pocos de memor categoria)		0,63	2.4	χ. 1	 Th.	8	Pe libre importacion.
Pinturas (1 estable- capa)	12.		3 8	f 4,6	£11.4	٥٠٠٦	· 0	Q .	Promibida la importación de automóviles. Los derechos de aduana impuestos a los vehículos importados oscilan entre el 10% y el 200% para automóviles; y hasta el 25% para vehículos comerciales.
Optimento y acetileno 1965 60,9 60,6 60,6 60,7 107 (1971) Fontbilda la capello de de cenento Pósforos 1968 60,2 60,5 60,5 60,5 60,5 70 Prohibida la capello de capello de cenento Velas 1968 60,2 60,5 60,5 60,5 70 Prohibida la capello de	Ė			3.04	£2.4	۶.۴	: • 0¢	. 05	Restringida la exportación excepto la de materias colo- rantes. Derechos de aduana:
Pós foros 1958 60.4 (original) #1.6 #1.6 #1.7<	1 1	- 1		60. 9	8,03	70 ,0 3	, op	. 10	Derechos de aduana: ,0%.
Welas 1968 \$60.2 \$60.5	ξ.	1		60.4 (or18 \$2.1 (1971		5 .0 9	124 (1975)		
Cemento 1964 \$4,0 \$18,0 \$9,0 \$8,5 430 Hestringida Cemento 1964 \$4,0 \$10 Hestringida El clinker y 10 10 10 10 10 10 10	9	1	1968	60. 2	60, 5	18 0,3	2 ,03	70	Prohibida la importación. Derechos de aduana: 50%.
	1 .	1	26 28 38 50 1	14 ,0	#18°0	0*6#	8	430	Restringida la importación. El clinker y el yeso son de libre importación. Derechos de aduana: \$0,29 por quinta- de semento.

8- 6- 62 1 - 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6- 6		establecida	Fecha en que capital invertido fue (1970) establecida (en millomes de \$\epsilon\$)	(1970) (en millones de ≰) e)	importados (1770) (en millomes de \mathcal{E}^{+} f)	Valor agregado (1970) (en millones de \mathcal{L})	Numero de empleados (1)70)	roteccion aduaneia (1973)
1 1	Productos de vidrio (botellas y otros envases)	1965	£3,3	لۇ ا.6	pb. 4	ф0, 8	30 9	Restringida la importación de botellas. Derechos de aduana: 50%.
1	Machetes (cuchi-	1970	6 ,6	\$0.5 (valor estimado)	2 .04	60, 2	100	Restringida la importación. Exonerada del pago de derectos de aduana.
	Aluminio (lingotes)	1967	#130 c)	(valor estimado)	No se disponde datos	No se dispone de datos	1.500	El aluminio no trabajado y la chatarra de aluminio son de libre importación. Derechos de aduana para el aluminio en polvo, los tubos y otras estructuras: 50%.
21.	Cables e hilos eléctricos	1970	6 ,6	(valor estimado)	\$6, 3	20. 2	30	Restringida la importación de cables e hilos de hasta 1.100 voltios.(De libre importación).
22.	Varillas de acero (2 establecimientos)	1964 1969	1,24	62,0	61,0	40, 8	450	Restringida la 'mmortación. Derechos de aduana: 20%.
23. F	Productos de caucho (llastas) calza- do, etc.	1968/ 1969	0°1174	7.44.7	S*134	\$ 3,2	700	Parcialmente restringida la importación. Las llantas y cámaras de caucho para tractores son de libre importación. Derechos de aduana: para vehículos motorizados, 45%; para bicieletas, 50%.
24.	Botes (de pesca y de recreo)	ab 1960 1960	o.	£1,5	p0,4	f0. 7	420	Los remolcadores, dragas y bar- cos que sobrerasen las 100 tone- ladas brutas son de libre impor- tación. Derechos de aduana para otras clases de botes: 50%.
8.	extiles (varias fábricas: de hi- lado, tejido, de ar-foulos de punto,	1963 1970	€ 40•0	0.00	\$.4 ₉ 0	5,61%		Restringida la importación de ropa y de algunos tejidos. El algodón in bruto, el yute y lum fibras artificiales son de littrimportación. Derechos de aduara para inservación.

Couto de los

Protectión aduanera (1973) (1973)	bolsas y otros envases de papeles papel para periódicos y artículos de escritorio son de libre importación. Derechos de adiana para otros profesiones:
Número de empleados (1970)	700
Valor agragado Número di (1970) empleado (en millomes de \$) (1370)	6 .4
amentados (1970)	o • : ; •
Ventas anualec (1970) (en millones d∈ Z) e)	£8,4
Facha en que Capital invertido fue establecida (en millones de 🐔)	
Fechs en que fue establecids	19 60 19 70
an country of the state of the	C. Priductos de parcite de parcite de parcite de parcite de paperite de maprental

TO BE EXECUTED AT OPPESPONDIENTES AL LALINO 1

os tatos is ou offici**na Central de Estadística se refisios de los servicio**s de **refino proporcionados por la Tema Oil Refinery. La cifra reas de esta e estabma en 13 mi**llores de cedima.

*9 Services of the reversiones administrates recreates (aproximadamente de 25 millonio de cedis?).

los naturala la maa proceden del exterior y se reexportar una venalabasa. En su may or pour corresponde al valor de la producción.

o har er o o o costos. En 1970, a muchos de los artículos impartados se seo apor aos el régimen de Licenora General Abierta.

importacion "Poninidas", "restring das": Estos términos se ap) can a la entrale le mercancías cuya importación se halla prohiuda o restringida ("restringida"), "restringidas", "restringidas desde el punto de vista de la cartidad, la importación de los arcívulos que firmitación de los aministros locales, en permitida a discrerión del Contrucion de Importaciones, en circunstancia, especiales, por como complemento de los aministros locales, o para uco perconal.

(en millones de cedis, a precios constantes de 1960)

	SECHON SEC	1950	1960	1970	1972	T950-1960/1960-1970/1970-1972
į)	Agricultura (incluide le pesca)	255,0	0,064	554,9	685,0	Las tasas de erecimiento del PIB pare el período 1955-1960 enecesarian un promedio anuel
ii)	Explotición de minas y conteres	o'o:	50,0	38,0 (40,0)	10,12)	de 7%. En los mos signientes los vilores correspondientes fu.ron. 7 5, p.r. 760, 3,2, para 1961; 5,3% para 1962;
iii)	a) Electricidad,gas y vapor b) Petreleo	7,0	16,0	23,0	25,0 3, 0 2/	printes (965) 1965, 1965, 2007, 1965, 2007, 1965, 2007
iv)		100,0	. 500,0	(007) (007)	370,0 (436,0)1/ (Provisional)	
A	Otros sectores (incluida la construcción) Total PIB	110,0 520,0 (estimación)	0,62%	1.248,0 (1310)1	234.0 1.360,0 1(1429) ¹ /	
PIB Pobl	PIB (délares EE.UU.) Población	550 4,2 millones	960 6,7 millon	960 6,7 millones 9,0 millones	1350	
E E	PIB por habitante (délares 131 143 145 EE.UU.) EE.UU.) Incluidas las cifras de negocios de las empresas que emplean menos de 30 personas.	131 poios de las em	143 presas que e tica se refi	145 mpleam memos erem al valor	de 30 persona.	s. Sios de refinado suministrados
2)	los actos de la Cileina Cantina de mendella	Se estine que la	a cifra de r	legicios real	es de jo mill	cifra de negroios real es de 40 millones de cedis para 1970.

por la Tema Oil Refinery. Se estima que la cifra de negroios real es de 40 millones de cedis para 1970.

Cuadro 3

Balanza del comercio exterior

				(en mi)	millones de cedis)	idis)				1973 (Ene. Jun.)
		1950	1955	1959	1960	1965	1969	1970	1972	(previsional)
1. i)	1) Exportaciones	#154,8 # 96,3	£191,0	\$226,7 \$226,0	\$232,0 \$259,0	£226,9 £3 20,0	\$397.7 \$354.4	\$467,4 \$719,0	\$569.9 \$575.9	\$386,5 \$2.1,0
ं जे जा जा जा	iii) 3.1mg. comercial + \$55,5	+\$ 58,5	+ 15 2	1,0 st+	0'12 %	4 93,1	+\$ 45,3	+6 +C).	01:11:0+	+\$1
ਜੀ •	i) Exrortaciones de (estimación)	(astimució 77.000.000	(a;		¢15.000.000			000 0 00. 09ø		
ii)	Importneiones de manufacturas	35.000.000			211.000.000			360,000.000		
	TIPO DE CAMBIO Equivalencia entre el cedi y el dólar EZJUG.	o 4			1 \$ EB.UC.		•	SEF. UU.	1、5題、5位。	

Estadísticas de comercio exterior, Oficina Central de Estadística - diciembre de 1950, diciembro de 1970, junio de 1972. (i Funtes:

Doonomic Survey, 1960 (pig.83); Economic Survey, 1969 (pigs. 34-35). ند)

Oficina Central de Estadística - "Statistical Newsletter" - 1972/1973. ં

Cuadro 4

Firsto de personas activamente empleadas en todo el país

3

		(1) 1950	,	(S) 1960		(3)		1972 (provisional)	(let
a	i) Agricultura y pesca	30.000		45.000		40.000 (6)	(9	(4) 000 (4)	(1)
11)	Explotación de minas y canteras	20.000		28.000		26.000		25.000	
iii)	iii) Electricidad, gas y vapor	000-6	я	14.000		16.000		16.500	
iv)		1		ı		28		38	
(16.900 (140.000)	(2)	29.000 (254.000)	(5)	29.000 55.000 (5) (254.000) (5) (481.000) (5)	(5)	64.000 (562.000) (5)	(5)
(I	vi) Otros sectores								
•	a) Transportes	20.00		30.000		39.000		38.500	
	b) Construcción	34.000		61.000		62.000		(8) 000.0	(8)
	c) Comercio	23.000		34.000		36.000		36.500	
	d) Servicios	50.000		92.000		128.000		133.000	
vii)	vii) Total	202.000		333.000 (850.000)	55	333.000 402.000' (850.000)(\$)(1.000.000) (5)	(5)	/~2.000 (1.050.000) (5)	(5)

Estimaciones sacadas de un manuscrito no publicado ("Industrial Development of Ghana" -K. Wiafe-Annor) 1. Puente:

Fuentes: Oficina Central de Estadística, Economic Survey, 1960, 1961, 1962. 2

Fuentes: Oficina Central de Estadística, Economic Survey, 1969; Quarterly Digest of Statistics 1970/71; Ministerio de Industria, informes amales.

Fuentes: Oficina Central de Estadística, Quarterly Direct of Statistics; Ministerio de Industria, informes annales; K. Wiafe-Annor, "Industrial Development of Ghana" (No publicado). 4

Oficina Central de Estadística no abarcan en ningún caso a las empresas con menos de 10 empleados; Incluidas las personas que trabajan en empresas con menos de 10 empleados (NOTA: Los datos de la en varios casos, tampoco abarcan a las que emplean a memos de 30 personas). ς.

Cuadro 4 (cont.)

Hubo una gran disminución de la fuersa de trabajo a raís de la promulgación de la •

El incremento que se registra en 1972 con respecto a 1970/71 es el resultado de la aplicación de la política en que se basa la "Oparation Femi Yourself" (Operación pro autosuficiencia a la alimentación).

8. La reducción fue el resultado de la disminución de la producción de las fábricas de cemento dol país en 1972/73.

				sector manufacturero			
	Man S	Masto de personas empleadas en ca	4	1960	1970 (2)		
	<u>.</u>	1950 etimooida)	(osuso)	industrial de 1962)	Total	1 de personas	
	Berrae 20	fotal de personas emplendas	Begressa	/acpredame	Enpresas	empreardus	
1. BAPRESAS QUE MPLAME.			Ç	1	150	ı	
i) Waste de especial	ጽ	•	2	•	1	44.000 (3)	
ii) Total de personas empleadas	1	10.000	•	32.885	ı	:	
2. EAPRESAS QUE BUPLEAN N. 10 a '99 PERSONAS:		1	1.847	1	3.200	ı	
i) Minero de empresas ii) Total de personas emplesdas		21.000	1	35.063	ı	- 27 -	, ma
3. MENTALS QUE EQUIENE A. S.		,	93.160	1	120.000	ţ	
i) Mimero de empresas 50.000	20.000 1	000 001	1	186.299	1	451.000	
scpce due	•				123.350	ı	
Binero total de espre-	51.030	·	3.5		ı	562.000	
Moment total de personas	1	140.000	1	i			
		THE PARTY OF THE P	mie trebejan en ellas.	llas.	7	or policy to see	

1) Incluidos los propietarios de empresas que trabajan en ellas

2) En el Directory of Industrial Enterprises, 1969 de la Oficina Central de Estadística se omitió el cuadro correspondiente a la clasificación por tamaños. Los entos de 1970 se basan en: a) datos de la Oficina Central de Estadística para las empresas que emplean a 30 o más personas; b) informes del Ministerio de Industrias y correspondiente no publicado de K. Wiafe-Annor, "Industrial Developmen in Chana".

3) Cifra estimada busindose en Industrial Statistics 1969, Cuadro 31, y en el mencion.do munuscrito no publicado.

Creciente importencia de les industrias de bienes intermedios y de capital

		1050	•	1962		1969
	Valor de la producción (en millones de cedis)	Valor de la Fracción de la Valor de la Tracción de la Fracción de la producción producci	Valor de la producción (en millones de cedis)	Fracción de la producción industrial total	Valor de la producción (en millones de cedis)	Fracción de la producción industrial total
Pienes intermedios						
(Envages y materiales de envasado y embalaje, caucho y productes químicos, materiales de construcción.)	1.) \$2,6	6,	8.64	الار 01	623,0	22,5:
ienes de capital						
(Sienes y estructuras do metal basicos, maquinaria, maquinaria y			4	ž	0 000	(C)
equipo electricos, maveries transporte.)	£,8	¥ .	0,0	5.	75.55 c	
Total	4,4	10,7%	8:15	25,0%	\$82,2	31,0

Eventes: Oficina Central de Betadística, Romanic Survey, 1960, 1964 y 1969; estadísticas industriales, 1962-1964,1964.

Contribution to Las industrials accompanies of

1970 (estimaciones)	¢165,0 mill.	#100,0 mill.	<i>5</i> %;
1969	¢161,1 mill.	¢ 95,0 mill.	, ⁄ 09
951	\$17,2 mill.	¢ 58,9 mill.	*
1956	\$70,4 mill.	\$34,6 mill.	类
	a) Pormación interme bruta de capital, a precios corrientes	b) Valor total de los meteriales utilisados	c) Fracción correspondiente a los materiales nacionales

NOTA: La properción de meteriales nacionales que contienen los edificios y otras obras en Chana cecila entre el 50% y el 60%.

Cuadro 8

Contribución del sector manufacturero al producto nacional

1959 1970 (estimación) (millones de cedis) (millones de cedis) (millones de cedis	$(22,0)^{2}/(856,0)^{2}/(856,0)^{2}/(8190,0$	1950 (estimación) 1960 (1970	\$520,04/ \$956,04/ \$1.248,04/	(2340,0) $(235,0)$ $(235,0)$ $(2340,0)$ $(235,0)$	20,74 21,0% 29,0%
	Valor agregado (manufactura)		Producto interno bruto (en millones de cedis)	Fraccion del Flo collespondi diente a las manufacturas (millones de cedis)	Fracción del PIB correspondiente a las manufacturas (porcentaje)

^{1/} Oficina Central de Estadística, Economic Survey, 1960 (páginas 34 y 35) - Bazado en sueldos y salarios. 2/ Oficina Central de Estadistica, estadísticas industriales 1962-64 (Cuadro 2) - Censo de empresas que emplean a 30 o más personas.

^{3/} Oficina Central de Estadística, estadísticas industriales, 1969 (Cuadro 3) - Censo de empresas que emplean a 30 o más personas.

^{4/} Véase el cuadro 2.

Fuentes: a) Manuscrito no publicado, de K. Wiafe-Annor, "Industrial Development of Ghana" 5/ Incluida la contribución de empresas que emplean a menos de 30 personas.

b) Gobierno de Ghana, One-Year Development Plan, 1970/71, pág. 76.)

Cuedro 9

Valor del producto manufacturero bruto, a precios corrientes, clasificado por tamaños de empresas

	1000	(4)		1962	201	1969/70	
Tanaño de Las espresas	Producto, en millomes de cedia Porcen	Porcentale	Producto, en millones de cedis	Porcentale	Producto, en millones de cedis	Porcentaje	
Empresas manufactureras que emplean a más de 100 personas (número de personas empleadas en 1962: 32.885)	622,0	% 77	\$59.02/ (producción por persons) \$1.800	\$52	£238,62/	59,7%	
Empresos memufacturerus que empleam de 10 a 99 personas (número de personas empleadas en 1962: 35.063)	\$ 31,0	*	660,6 (producción por pergona) \$1.7003	25,5%	c 43,4	10,8%	
Empresas manufactureras que emploan a monos de 10 personas (número de personas emploadas en 1962: 186.299)	\$52,0	76	\$115,43/ (producción	49,5%	4 118,0	29,5%	
Total	4108,04	100 1	\$230,0 ² /	1005	4400,04	100%	

^{1/} Los dutes de la Oficime Central de Estadística se refieren únicamente a las empresas que emplean a 30 o más personas. En las c.frus de este ouedro se incluye la contribución de empresas que emplean a menos de 30 personas. Besindere en esos cálculos, se podría estimar que la producción por persona de las empresas que emplean a menos de / In los cálculos preliminares de la Oficina Contral de Estadística se estimó que la producción por persona pomáseste a las empresas más pequeñas. 2/ Oficias Central de Betadistica, cetadisticas industriales, 1962-64 (Cuadro 33); y 1969 (Cuedro 29). 10 persons oscila entre 650 y 1.100 cedis.

A Bacabo en: a), manuscrite no publicade de Wisfe-Anner, "Industrial Develor ent in Chana", y b) Golierno de Chana, One 73 r Sevolounent Pian, 1,70/1971, pag. 76.

Cuadro 10

Producción manufacturera en 1970, por tipos de producción propiedad de la empresa

Porcentage	12,	74,	147	1000	
Producción (en millones de cedis)	ø 48,0	¢2∋6,0€	\$ 56,0	\$400°,0	
Tipo de propiedad	a) Púllica	b) Privada (incluidas las cooperativas)	c) Bixta	Total	

* basedo en: Oficina Central de Estadística, estadísticas industriales, 1969, se han ejecutado los datos pere incluir en ellos la produce ém de empresas que emplean a menos de 30 personas, utilizar de información procedente de:

- a) Manuscrito no publicado de K. Wafe-Annor, "Industrial Development in Ghana";
- b) Gobierno de Ghana, Onc-Year Development Flan 1970/1971, pág. 76,
- c) Informes anuales del Ministerio de Industria.