



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

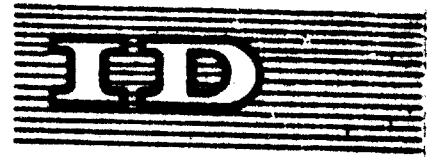
Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

We regret that some of the pages in the microfiche copy of this report may not be up to the proper legibility standards, even though the best possible copy was used for preparing the master fiche.



D02999



Distr. LIMITADA
ID/WG.76/8
30 noviembre 1970
Original: ESPAÑOL

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Reunión del Grupo de Trabajo sobre economías
de escala en la industria automotriz latinoamericana^{1/}

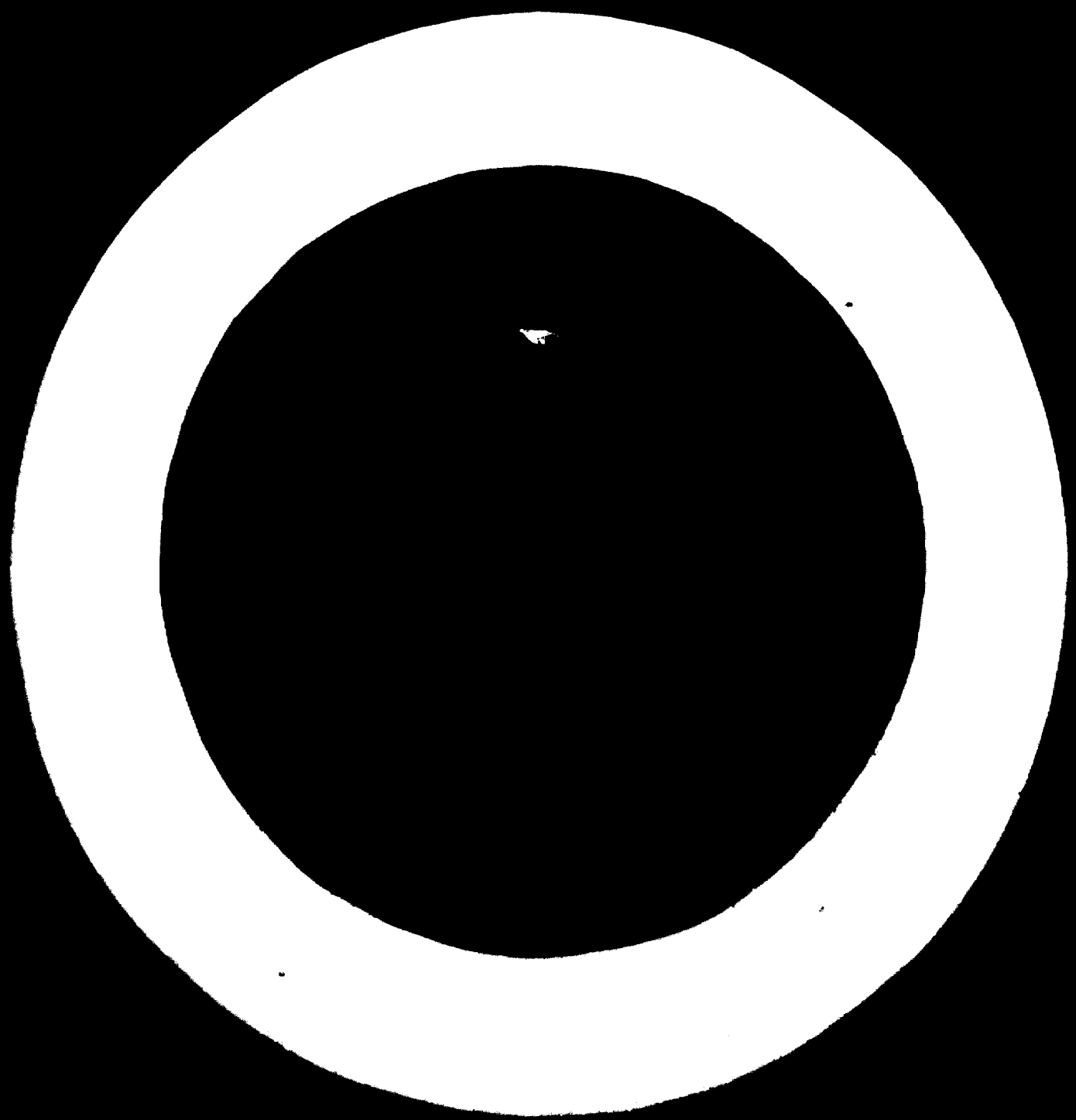
Santiago (Chile), 21-30 septiembre 1970

LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ EN COLOMBIA^{2/}

preparado por

Oliverio Phillips Michelsen

[Faint, illegible text at the bottom of the page, possibly a footer or publication information.]



INDICE

	<u>Página</u>
SITUACION DE LA INDUSTRIA DE ENSAMBLE AUTOMOTRIZ EN COLOMBIA	1
I. DESCRIPCION SECTORIAL	1
PARTE A	1
1. Descripción del sector	1
2. Magnitud y crecimiento del sector	2
3. Mercado de automotores	5
4. Demanda aparente	7
5. Estructura del sector	8
6. Vinculación financiera y técnica del grupo extranjero	9
7. Comercio regional e internacional de exportaciones.	10
8. Actividades gremiales	10
9. Programas de inversión	11
PARTE B	12
1. Nivel de precios de venta de la producción nacional	12
2. Costos de inversión	12
3. Nivel de impuestos	14
II. DESCRIPCION DE LAS PRINCIPALES RAMAS DEL SECTOR	15
PARTE A	15
1. Descripción de empresas	15
PARTE B	18
1. Especificaciones técnicas y normalización	18
2. Distribución y transporte	19
3. Precios de insumos principales	20
4. Relación de precios de los vehículos con niveles internacionales	20
5. Costos de inversión	21
SITUACION DEL SECTOR INDUSTRIAL DE PARTES Y PIEZAS	22
I. DESCRIPCION SECTORIAL	22
PARTE A	22
1. Definición del sector	22
2. Magnitud y crecimiento del sector	23
3. Análisis de mercados	24
4. Estructura del sector	26

Página

5. Abastecimiento del sector	29
6. Vinculación extranjera extrazonal	29
7. Comercio regional e internacional	29
8. Actividad gremial	30
9. Programas de inversión	30
PARTE B	31
1. Niveles de precios	31
2. Niveles de salarios y prestaciones	32
3. Costos de inversión	32
4. Niveles de impuestos	33
II. DESCRIPCION DE LAS PRINCIPALES RAMAS INDUSTRIALES	34
PARTE A	34
1. Descripción de empresas	34
PARTE B	36
1. Desarrollo técnicos y normalización	36
2. Distribución y transporte	38
3. Nivel de precios de compra de insumos	38
ANEXO I	39
ANEXO II	51
ANEXO III	61

SITUACION DE LA INDUSTRIA DE ENSAMBLE AUTOMOTRIZ EN COLOMBIA

I. DESCRIPCION SECTORIAL

PARTE A

1. Descripción del sector

La industria de ensamble automotriz en Colombia se ha caracterizado por la estricta limitación por parte del gobierno en la autorización de funcionamiento de ensambladoras en el país. Actualmente están autorizadas tres firmas: Chrysler-Colmotores, Leonidas Lara e Hijos, y Renault-Sofasa.

Sin embargo, la operación de las mismas ha sido afectada hasta hace poco, por la falta de una política de continuidad en las licencias de importación para los conjuntos que deban importarse. Esta situación se vino a normalizar totalmente en el año 1969, al establecer a través del Decreto 1143 que reglamenta esta industria, que el gobierno fijaría programas específicos de producción y grados de integración nacional de partes y piezas en conjunto con el Instituto Colombiano de Comercio Exterior. En esta forma se aseguró por primera vez la disponibilidad de divisas para poder cumplir con los programas.

En el mismo Decreto se establece que el gobierno fijará el grado de integración sin indicar como lo hacía la legislación anterior, programas específicos de ensamble por partes e conjuntos, dejando en libertad al ensamblador para escoger las partes y piezas que considerara conveniente para cumplir con el grado de integración nacional requerido, pero sin discontinuar a los proveedores ya establecidos.

Igualmente el Decreto establece que en la determinación del grado de integración se tendrá en cuenta el total de divisas que sean gastadas por importaciones de unidades completas, conjuntos e partes. También permite la integración de rebajas arancelarias, y asegura la disponibilidad de cupos de divisas para la importación de partes, una vez concluidos los contratos de ensamble.

A. SANCHEZ

2. Magnitud y crecimiento del sector

Como consecuencia del estudio realizado por el gobierno colombiano para evaluar propuestas presentadas para la producción nacional de automóviles y camiones Diesel pesados, se llegó a la selección de las firmas Renault y Dina, respectivamente. Sin embargo, debido a dificultades en la negociación con Dina no se llegó a un acuerdo de adjudicación sobre el ensamble de camiones, y no se contempla por ahora ninguna otra ensambladora.

Esta decisión no afectó el funcionamiento de las otras dos ensambladoras con las cuales existían contratos con el gobierno.

La producción anual por empresas se indica en el cuadro siguiente de acuerdo al tipo de vehículos.

Cuadro 1

PRODUCCION DE LAS EMPRESAS DE ENSAMBLE

Empresa	Vehículo	Años				
		1966	1967	1968	1969	1970
Chrysler-Colmotores	Automóviles	100	730	445	1 449	4 000
	Chassis para vehículos comerciales	581	741	1 533	3 579	7 500
Total vehículos		681	1 471	1 978	5 028	11 500
Leonidas Lara e Hijos	Automóviles	0	144	144	240	3 000
	Jeep	305	612	736	2 140	3 000
	Vehículos comerciales	618	404	1 266	2 138	5 500
Total vehículos		923	1 160	2 146	4 518	11 500
Renault	Automóviles	0	0	0	0	780
Total vehículos		0	0	0	0	780
Total anual de vehículos		1 604	2 631	4 124	9 546	23 780

Nota: Informaciones de las ensambladoras Departamento Nacional de Planeación.

Los datos para 1970 indican las licencias de importación USD para ese período, pero la producción real para 1970 será de unos 9 000 vehículos Chrysler, y unos 5 000 de Lara, completándose el programa en los primeros meses de 1971.

En cuanto al capital fijo invertido por las ensambladoras, se indica el monto siguiente:

Cuadro 2

EMPLEO GENERADO PARA LAS TRES ENSAMBLADORAS
(Personal nacional)

Año	Personal técnico	Personal Administrativo	Mano de obra	Total
1965	5	101	349	551
1966	11	178	434	632
1967	18	189	400	621
1968	18	315	658	1 009
1969	39	433	1 101	1 599
1970	150	400	2 000	2 550

Fuente: Departamento Nacional de Planeación, Ministerio de Desarrollo Económico.

Se estima que el empleo indirecto para 1969 fué de 16 000 personas para Chrysler-Colmotores y Leonidas Lara e Hijos. El conjunto Renault generará 10 000 empleos adicionales. Esto indica que en forma directa e indirecta la industria automotriz emplea un 2.5% del personal de la industria metal-mecánica, y 0.5% de la industria manufacturera.

El valor bruto de la producción se estimó para 1969 en 16.2 millones de dólares (US\$ 1.00 = Colom.\$ 18.50), con un valor agregado de 3.8 millones de dólares que representa el 29% del valor de ventas.

Las tres empresas anteriores tendrán una inversión total en activos fijos de aproximadamente 5.0 millones de dólares hasta final de 1970.

El crecimiento del sector de ensamble se ha indicado en el cuadro 1, del cual se deduce que el crecimiento ha sido del 81% anual durante el período 60-66. Posteriormente entre 1966 y 1970 ha existido un crecimiento sostenido con una tasa promedio del 20% anual.

Debe tenerse en cuenta que el factor limitante en el período 60-66 ha sido la falta de disponibilidad de divisas que como ya se anotó, ha sido subsanada en gran parte en los últimos años. Sin embargo, como se verá más adelante la producción es aún muy inferior al consumo potencial estimado.

A. B. ...

3. Mercado de automotores

Para poder evaluar el mercado de automotores vale la pena establecer algunos indicadores que muestren la situación actual del parque automotriz, su edad y la diversidad de su composición. De acuerdo al último dato publicado en 1967, se estima el parque automotriz como sigue:

Cuadro 3

PARQUE AUTOMOTRIZ, 1967

	Unidades	Porcentaje
Automóviles y jeeps	129 995	50.1
Camionetas	10 272	4.0
Autobuses	21 344	8.2
Camiones livianos	46 799	18.0
Camiones y Volquetas	48 338	18.6
Otros	2 900	1.1
Total	259 608	100.0

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.

Sobre estas cifras se ha calculado también la edad del parque en ese año, según se indica a continuación:

Cuadro 4

EDAD DEL PARQUE AUTOMOTRIZ

Edad mayor de	Porcentaje
4 años	69.1
5 años	72.6
10 años	62.2
15 años	54.9

Estas cifras indican claramente que el parque automotriz colombiano requiere renovación a corto plazo.

Posteriormente el Instituto Nacional del Transporte (INTRA), efectuó un estudio sobre la base de un incremento de la demanda del 6% anual, una reposición de vehículos mayores de 15 años en 5 años, y reposición normal de vehículos que cumplan 15 años. Los resultados se indican a continuación:

Cuadro 5

DEMANDA POTENCIAL DE VEHICULOS, 1970

Vehículo	Demanda
Automóviles	15 500
Camperos	5 200
Camionetas	2 400
Camiones y Volquetas	18 700
Buses	4 900
Remolques	1 200
Total	40 900

Fuente: Departamento Nacional de Planeación.

Existe una gran heterogeneidad en el parque como se encuentra al analizar la importación de carros hasta de US\$ 1 850 fob. Para el año 1970, se encuentran compras en 18 países.

A continuación se indican las importaciones recientes de vehículos, tanto ya ensamblados como conjuntos CKD para ensamblar:

Cuadro 6

IMPORTACIONES DE VEHICULOS

(Unidades)

	1966	1967	1968
Automóviles	9 520	6 691	1 200
Buses	3 520	3 506	2 500
Vehículos comerciales	1 515	1 521	1 500
Total	14 555	11 718	5 200

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Bogotá, 1968.

El valor de estas importaciones corresponde a las siguientes cifras:

Cuadro 7

IMPORTACIONES DE VEHICULOS
(Millones de dólares)

Año	Valor (Cif)
1966	39
1967	26
1968	35

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE. Ministerio de Desarrollo Económico.

4. Demanda aparente

Sobre las cifras de importación y producción se llega a una demanda aparente de vehículos como sigue:

(Cuadro 8)

DEMANDA APARENTE DE VEHICULOS
(Unidades)

	1971	1972	1973	1974	1975
Automóviles	5 500	7 000	8 500	10 000	11 000
Camiones y camionetas	15 000	15 000	15 500	16 000	17 500
Total	20 500	22 000	24 000	26 000	28 500

Fuente: Indicadores.

A partir de 1970 con el incremento en los planes de producción de las ensambladoras existentes y la entrada al mercado de Renault, las ventas aumentan con fuerte multiplicación hacia arriba, que afecta fuertemente por el plan de producción de las posibles ensambladoras.

En 1975

En cuanto a proyecciones del mercado futuro automotriz, diversas fuentes nacionales han indicado un crecimiento de la demanda cercano del 6-8% anual como representativa de la situación de compra en el país. Las cifras del cuadro corresponden a una tasa del 6.8% anual.

5. Estructura del sector

La producción actual de automóviles ensamblados en el país se puede distribuir aproximadamente como sigue, de acuerdo a los programas tentativos para 1970:

Cuadro 9

IMPORTANCIA RELATIVA DE EMPRESAS ENSAMBLADORAS, 1970
(Proyectos de producción)

	Unidades	Porcentaje
Chrysler-Colmotores	11 900	48.5
Leonidas Lara e Hijos	11 900	48.5
Renault-Sofasa	780	3.0
Total	23 780	100.0

En cuanto al valor de las ventas netas (sin impuestos) en el año 1969, la distribución es:

	Vehículos producidos	Venta	
		Miliones de dólares	Porcentaje
Chrysler-Colmotores	5 026	27	55
Leonidas Lara e Hijos	4 518	22	44
Total	9 544	49	100

Fuente: Información ensambladora.

A. Hernández

6. Vinculación financiera y técnica del grupo extranjero

Cada una de las empresas ensambladoras presenta características diferentes en cuanto a la vinculación del capital extranjero.

En el conjunto Chrysler-Colmotores, la Chrysler representa un interés mayoritario del capital de la empresa. Actualmente la empresa tiene 14 personas extranjeras vinculadas directamente a la administración. Suministra también la asistencia técnica integral para la producción.

Recientemente la Chrysler ha presentado la creación de un fondo de 5 millones de dólares dedicado a asistencia técnica para suministrar piezas de partes en el país, para estudios, para investigación de mercados, y para financiación de proyectos.

Recientemente se formó una Corporación Financiera que colaborara a cubrir las necesidades de los distribuidores. Esta entidad tiene un capital de 20 a 25 millones de dólares suministrados directamente por la Chrysler. Existe un acuerdo de licencias con la Chrysler que establece un valor fijo aproximado de 15 de las ventas de la empresa como valor de asistencia técnica y regalías.

También esta empresa colabora en un programa de entrenamiento administrativo y técnico a través de visitas periódicas de personal de la planta a otras instalaciones en América Latina y Estados Unidos.

En el caso Renault se firma participa en un 50% en la planta ensambladora, y en un 30% en la de motores. El resto del capital en las dos plantas ha sido suscrito por el Instituto de Fomento Industrial como representante del Gobierno Colombiano. Es evidente que Renault contribuye con la totalidad de las necesidades tecnológicas para las dos plantas ensambladoras.

También se ha proyectado una empresa comercial para suministrar la maquinaria en el país con un capital de aproximadamente 20 millones de dólares suscrito en un 50% por la Renault.

En la industria se proyecta de continuar otorgando a los socios técnicos de Renault y la financiación parcial de los programas de investigación.

Finalmente en el caso de Leonidas Lara e Hijos debe considerarse que el capital de esta empresa es exclusivamente nacional. Existen acuerdos de tecnología con las firmas cuyos vehículos se ensamblan y un control de calidad sobre éstos. No se conocen planes de asistencia financiera del exterior.

Se ha desarrollado una subsidiaria para la elaboración parcial de partes y piezas sencillas, la cual deberá presentar asistencia técnica a los suministradores de partes.

7. Comercio regional e internacional de exportaciones

Hasta el momento no existen posibilidades de exportaciones de vehículos completos, aunque se ha sugerido intercambio de vehículos producidos en Colombia por los provenientes de otros países latinoamericanos.

8. Actividades gremiales

No existe una asociación exclusiva de los fabricantes de automóviles; sin embargo sí hay un contacto general entre ellos para discutir las necesidades del sector. El hecho de que existan sólo 3 ensambladoras facilita esta situación.

Existe únicamente la Asociación nacional de importadores de vehículos "ANIVOS", que asocia a los usuarios para racionalizar la importación de vehículos y repuestos.

La Federación colombiana de industrias metalúrgicas (FEIMETAL), ha actuado en diversas ocasiones como coordinadora entre los ensambladores y los productores de partes automotrices, y ha promovido reuniones entre los dos sectores.

Por otra parte el gobierno nacional creó en 1969 el Comité Sectorial de la industria automotriz de carácter mixto cuyo objetivo es el desarrollo de medidas y políticas que promuevan el rápido crecimiento de la industria automotriz. Este Comité se ha dedicado principalmente a la elaboración de estudios sobre la producción de partes automotrices, los niveles ensamblados, la manufacturación de partes, y la evaluación de proyectos concurrentes para el desarrollo del sector. Se considera que este Comité será el encargado de discutir la política futura del comercio, y que sus recomendaciones serán una de las bases para la acción gubernamental en este campo.

Agustino Lara

Igualmente fueron creados el Instituto Nacional del Transporte (INTRA), y la Corporación Financiera del Transporte. El primero coordinará la acción gubernamental, y la segunda suministrará recursos para la adquisición de vehículos comerciales.

9. Programas de inversión

Si tenemos en cuenta que tanto Chrysler-Colmotores, como Lara operan solamente a un poco más de un turno de capacidad, es fácil prever que no se plantearán a corto plazo inversiones apreciables, por encima de las necesarias para resolver cuellos de botella en la producción cada vez mayor. Por ejemplo, Chrysler está invirtiendo un millón de dólares en equipos nuevos.

Leonidas Lara e Hijos desarrolla actualmente un ensanche para ampliar sus facilidades locativas de aproximadamente US\$ 250 000. Chrysler-Colmotores ha indicado por otra parte su deseo de financiar plantas auxiliares de partes y piezas si esto llega a ser necesario al presentarse una integración mayor.

La firma Renault por otra parte, inicia actualmente su ensamble con una planta cuya inversión es de 3 millones de dólares, y la fábrica de motores con una inversión de 10 millones de dólares. Ensanches adicionales a estas solamente se efectuarán en un período largo.

De acuerdo a las opiniones expresadas por diversas personas representativas del sector, no parece se vaya a realizar una inversión adicional en el ensamble de camiones, u otra modernización para el funcionamiento de ensambladores en el campo automotriz.

PARTE B

1. Nivel de precios de venta de la producción nacional

A continuación se presenta un desglose típico del costo de algunas unidades que se están fabricando en el país:

Si comparamos estos niveles de precios con los indicados por Baranson para la industria automotriz latinoamericana, podemos decir que la operación nacional es razonablemente eficiente si se tiene en cuenta el pequeño volumen de unidades procesadas en las plantas hasta el presente año. El hecho de operar a un 60% de la capacidad o menos, y que las piezas nacionales corresponden en su mayoría a precios de 100 a 120% por encima de los precios internacionales justifica los porcentajes anteriores.

Un aspecto que favorece el ensamble local es la diferencia tan apreciable de mano de obra entre los niveles colombianos y los de los Estados Unidos. El promedio de costo de mano de obra calificada en la industria automotriz es de US\$ 0,54 la hora comparado con un nivel mínimo de US\$ 7 la hora en los Estados Unidos.

2. Costos de inversión

Los precios de adquisición de los activos fijos se reflejan en las cifras siguientes tomadas del último balance anual de la Chrysler-Colmotores.

Consideramos que los valores de edificios y terrenos tienen una relación normal con el total de costos fijos. Debe anotarse que los equipos importados para la línea de ensamble en Colmotores corresponden en gran parte a los de países desarrollados, a excepción de que se ha limitado su operación automática como se anotó anteriormente. Las importaciones de equipo de la industria automotriz está sometidas a un arancel máximo 30% que no afecta sensiblemente su costo.

Cuadro 10

ESTRUCTURA DE COSTOS DE ENSAMBLAJE
(Valores equivalentes en dólares)

Cuentas	Automóvil		Automóvil Dodge Dart		Chassis Camión D-600 - 197		Chassis Bus D-600 - 221	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Material G.D. (fob)	969	30	1 831	30	5 051	61	4 293	61
Ingenieros arquitectos	1 130	35	2 135	35	497	6	422	6
Transporte y seguros	181	5.6	305	5	1 248	3	212	3
Material nacional	355	11	577	9	1 394	17	1 128	16
Mano de obra	31	1	31	1	38	1	19	1
Costos manufactura	313	10	472	8	342	4	317	4
Ventas y administración	162	5	291	5	272	3	225	3
Instrumentos especiales	18	1	41	1	25	1	24	1
Otros	<u>69</u>	<u>2</u>	<u>119</u>	<u>2</u>	<u>113</u>	<u>1</u>	<u>398</u>	<u>6</u>
Costo en planta	3 229	100	6 102	100	8 280	100	7 038	100
Ingenieros ventas	562	15	998	15	260	3	218	3
Proveedores distribuidor	3 791		7 100		8 540		7 256	
Sub - Precio US\$ (C.B.U.)	1 395		2 034		4 746		4 672	

Proveedores: Ensambladores Chrysler-Colmotores.

Nota: Los datos correspondientes a Leonidas Lara e Hijos se encuentran en el anexo Cuadro A-2.

Cuadro 11

DISTRIBUCION DE INVERSIONES FIJAS CHRYSLER COLMOTORAS

(Millones de dólares)

	Inversión	Porcentaje
Terrenos	0.08	2.4
Bañficios	0.62	18.6
Maquinaria y Equipo	1.92	57.6
Construcciones en curso	0.71	21.3
Total de activos fijos	3.33	100.0

3. Nivel de impuestos

En el anexo se indica el nivel de impuestos para vehículos automotores. La reglamentación actual establece 115% para los conjuntos (automóviles particulares) CND de menos de US\$ 1 850 fob en fábrica. Adicionalmente existe el impuesto de ventas equivalente al 15% sobre el precio en fábrica.

Para el caso de ensamble de camiones existe un gravamen del 4% ad-valorem sobre los conjuntos CND. El impuesto de ventas para este caso es del 5%. Camiones y chasis con cabina hasta 5 000 lbs. tienen un arancel del 10% sobre el valor CND y un impuesto de ventas del 5%. Finalmente chasis sin cabina para bus se afectan con un arancel de 5% sobre el valor CND y del 5% en el impuesto de ventas.

En el cuadro 10 se indica también la importancia de impuestos totales sobre el valor al consumidor que llega a 20% para automóviles.

Se ha considerado recientemente un reajuste general en las tarifas arancelarias reduciendo los impuestos sobre el CND para automóviles e importaciones para camiones. En esta forma se espera poder promover en una forma más directa la venta de vehículos a precios menores.

II. DESCRIPCION DE LAS PRINCIPALES RAMAS DEL SECTOR

PARTE A

1. Descripción de empresas

A continuación se hace una descripción general de las instalaciones y capacidad en las ensambladoras:

a) Chevrollet-Motors

Localizada en Bogotá, tiene capacidad para ensamblar de 15 000 a 20 000 unidades en un turno y medio, durante 250 días al año. Está en capacidad de ensamblar automóviles Dodge o Simca, y diversos tipos de camionetas, camionés de 3, 5 y 7 toneladas, y grandes tractores.

El programa para 1970 se discrimina como sigue:

Cuadro 12

PROGRAMA DE PRODUCCION CHEVROLET-MOTORS, 1970

(Unidades/año)

Automóviles	Dodge Dart	2 500
	Simca 1 000	1 500
Camionetas livianas (-3 tons.)	Dodge	1 700
Camionetas medianas y pesadas (+ 3 tons.)	Dodge	3 100
Buses	Dodge	2 700
Total		11 500

El cuadro anterior indica que la capacidad de la planta se cubrirá totalmente en el año. Existe un programa tentativo hasta el fin de 1970, para 1971, 1972 y posteriormente en adelante de 1973, con un programa preliminar para 1974.

El grado de integración de la empresa es del 25% en valor referido a elementos nacionales (materiales, mano de obra, etc.). Varía entre el 42% para camiones y el 25% para automóviles Simca, y proyectan aumentarlo en 3 a 5% anualmente. Actualmente se importan los conjuntos principales como el motor, caja de velocidad, transmisión, dirección, y carrocería. En el contrato inicial se planteaba la producción del tren trasero o la caja de velocidad, proyectos que han sido demorados.

La empresa adquiere la totalidad de sus partes nacionales de otros productores independientes. En 1969 compraron 5.14 millones de dólares en el país.

Las ventas a precios de fábrica llegaron a 27.0 millones de dólares en 1969, y el programa para 1970 representa aproximadamente 79.0 millones de dólares.

b) Leonidas Lara e Hijos

Esta empresa localizada también en Bogotá inició operaciones en 1961, con la producción de camperos (jeeps), y vehículos pesados. El programa de producción para 1970 es el siguiente:

Cuadro 13

PROGRAMA DE PRODUCCION DE LEONIDAS LARA E HIJOS, 1970

Automóviles	Zastava 1 300	3 000
Jeeps	Willys C 101	
	C J 5	
	C J 6	3 000
Camiones livianos (+ 3 tons.)		2 500
Camiones medianos y pesados (+ 3 tons.)		2 000
Buses		1 000
	Total	11 500

La planta

La planta tiene una capacidad de unos 5 000 a 6 000 vehículos en 2 turnos. El grado de integración por peso varía entre el 43% y el 35% para jeeps y autos, respectivamente.

La producción para 1971 se estima en 12 500 unidades, y se incrementará a 15 000 unidades para 1972. En el anexo A-2 se incluyen algunos datos de costos de vehículos, ventas e inversiones de la empresa.

c) Renault-Sofasa

El programa de Renault se estructura en dos plantas: una para el ensamble de automotores y otra para la elaboración de motores. La primera está localizada en Medellín y tiene una capacidad de 15 000 unidades por turno por año. La segunda localizada a 200 kms. de Bogotá en Boyacá, tendrá una capacidad de 20 000 motores por año.

El programa de la planta ensambladora es el siguiente:

Cuadro 14

PROGRAMA DE ENSAMBLE DE RENAULT SOFASA

(Unidades/año)

Tipo	1971	1972	1973	1974
R-4	2 700	3 000	3 600	4 200
R-6	2 400	4 600	6 000	7 300
R-10 - 12	2 500	4 100	5 000	5 900
Estafetas	400	300	400	600
Total	8 000	12 000	15 000	18 000

Nota: Renault.

Se ha unificado en lo posible el motor y la caja de velocidad. Todos los vehículos llevan la misma caja y a excepción del estafeten, el mismo motor. Asimismo se variará la cilindrada del motor de acuerdo con el tipo de vehículo.

La caja de cambios procederá de Chile, según acuerdo entre Cerfo y el Instituto de Fomento Industrial, y será intercambiada con motores producidos en Colombia.

/En la

En la producción de motores se llegará a un 36% de integración nacional en valor y se fabricará directamente en la planta un 5.2% del valor.

Se espera que la integración local de la planta de ensamble se inicie con el 25%, y en el lapso de 5 años la integración nacional de los vehículos producidos llegue a un 70%, incluyendo el valor de las cajas de velocidad que se adquieren por compensación. Inicialmente las partes de la industria nacional representarán un 36% del costo del vehículo.

Este proyecto inició operaciones en julio 15 del presente año, con una capacidad de 7 vehículos diarios durante los primeros meses y limitada al modelo R-4. Inicialmente se utilizarán partes nacionales del sector no metálico principalmente. La fábrica de motores demorará 24 meses en iniciar producción.

PARTE B

1. Especificaciones técnicas y normalización

Actualmente los productores de automóviles siguen principalmente las normas dictadas por las casas matrices a las cuales están asociados. La empresa Chrysler-Colmeters cuenta con amplias facilidades para el control de calidad y realiza un control continuo sobre las unidades producidas para establecer un nivel de calidad comparable al de sus productos elaborados en otros países. Se realizan ensayos no sólo al terminar el ensamble sino en forma continua también para establecer las características de uso de los vehículos bajo las condiciones colombianas. Como se verá en el capítulo de partes y piezas, Chrysler-Colmeters controla en sus laboratorios y en los de la empresa Chrysler en los Estados Unidos, todas las piezas que se compran localmente.

La planta de la Renault realiza el control de calidad de sus materias primas a través de sus laboratorios en Francia y de acuerdo a sus normas propias. Especialmente en lo referente a piezas de seguridad, el control se efectúa directamente en Francia.

En el campo de normalización nacional funciona el Instituto Colombiano de Normas Técnicas (ICONTEC), cuyo objeto es el desarrollo de las normas que sean necesarias y convenientes para el país. Se han creado 13 comisiones cuyo objeto es principalmente la evaluación de las partes de la industria automotriz. Estas comisiones solamente inician en la actualidad sus labores y no se han dictado aún normas generales en el sector. Chrysler-Colmotores está cooperando económicamente y con asistencia técnica.

La situación especial en Colombia debido al estricto control por parte del Gobierno, ha llevado a una limitación de los modelos en el sector automotriz. Es así como se ha limitado en los programas para 1970 a dos tipos de automóviles en el programa de Chrysler-Colmotores, a un tipo en la planta de Lara, y a un modelo principal en el proyecto Renault. En igual forma se ha controlado también el número de modelos en chasis para buses y camiones.

Esto implica una menor inversión en matrices, moldes y dispositivos adicionales, lo cual se refleja en la proporción pequeña de estos costos que son menores al 0.7% de los costos de manufactura. Los cambios en los modelos se efectúan principalmente en lo que se refiere a partes importantes como carrocerías. Además se trata de mantener el mismo modelo por períodos de 3 a 4 años, como mínimo. Esta política que parece ser prudente permitirá una eficiencia mayor en la etapa actual del desarrollo automotriz principalmente si se tiene en cuenta el número total de unidades muy reducidas.

2. Distribución y transporte

Como se indicó inicialmente dos plantas de ensamble están localizadas en Bogotá, la tercera en Medellín. A pesar de que las tarifas de transporte dentro de Colombia son altas debido a la topografía del país, las autoridades han indicado que el costo de transporte de las unidades es del 1 a 2% del costo de las unidades finales.

En cuanto a "stocks" de productos terminados, los balances de Chrysler-Colmotores indican en 31 de diciembre de 1968 y 1969 un 24.7% y 11.6% del valor de ventas. La disminución se debe principalmente a la agilización del proceso de importación, debido a la obtención rápida de licencias. También debe considerarse que en meses recientes la demanda de automóviles ha superado a la producción principalmente al salir al mercado los nuevos modelos Simca y Dodge Dart.

En días pasados se ha autorizado también la nacionalización de los conjuntos CKD directamente en la fábrica, lo cual agilizará aún más los trámites aduaneros y permitirá el mantenimiento de "stocks" algo menores a las cifras anteriormente mencionadas.

3. Precios de insumos principales

En el costo de ensamble en el país el valor de los materiales constituye casi el 50%. En lo referente a importaciones se ha indicado en el Anexo el nivel de impuestos arancelarios que los afectan. En cuanto a otras primas nacionales como se discutirá posteriormente en otra parte de este informe, el nivel de precios en el país está entre un 80 a 120% por encima de los niveles internacionales. Sin embargo, existen factores positivos en cuanto al ensamble nacional en lo que se refiere al valor de la mano de obra calificada, que se estima en promedio a un valor de US\$ 0.54/hora. Valores normales de servicios serían los siguientes:

Energía	US\$ 0.011/kilovatio-hora
Agua tratada	US\$ 0.05/m ³

4. Relación de precios de los rubros con niveles internacionales

Se presenta una comparación de los precios de materiales y servicios en Colombia, y los equivalentes por fábrica del vehículo ensamblado en el país de origen. Para esta comparación se han tomado los datos del Anexo 2.

Cuadro 15

COMPARACION DE PRECIOS DE VEHICULOS

	Precios fob(1) Importación US\$	Precio en Fábrica (2) Nacional US\$	Relación (2)/(1)
Automóvil Simca	1 395	1 736	1.26
Automóvil Dodge Dart	2 034	3 371	1.66
Chassis - Camión D 600	4 746	6 263	1.32
Chassis - Bus D 600	4 672	6 179	1.33
Automóvil Renault	1 100	1 980	1.80

Nota: Precios ensamblados. Departamento Nacional de Planeación.

Estas cifras de relación de precios pueden ser algo elevadas, ya que el precio de fábrica nacional incluye gastos internos de venta estimados en un 2 a 3% del precio final. Sin embargo, la relación para automóviles pequeños se mantiene a niveles similares a los indicados en la literatura para los automóviles producidos en países en desarrollo. El incremento en el volumen de producción a un total de vehículos cercanos a 10 000 automóviles tenderá a reducir esta relación.

5. Costos de inversión

Para el caso de Peugeot-Coinstros los activos fijos totales equivalen a 1.2 millones de dólares que corresponden a una capacidad de producción de 15 000 a 20 000 vehículos anuales en dos líneas, una de automóviles y otra de camionetas.

La inversión estimada por Renault para la planta de ensamblaje es de 3 millones de dólares para una capacidad de 15 000 vehículos por año en un solo turno. Simultáneamente se instalará una planta de motores con capacidad de 15 000 unidades e inversión de 10 millones de dólares. El costo de inversión total está en consecuencia fijado por un promedio de 4 millones de dólares.

Continúa en...

SITUACION DEL SECTOR INDUSTRIAL DE PARTES Y PIEZAS

I. DESCRIPCION SECTORIAL

PORTE A

1. Definición del sector

Debido a la relativamente baja proporción de integración nacional en el ensamble (15 - 25%), la producción de partes y piezas se refiere más a lo que podríamos llamar la fase primaria del ensamble. En ésta las partes nacionales corresponden a resortes, bandas para frenos, llantas y neumáticos, cojinería, campanas, vidrios, piezas cromadas, espejos, pinturas, selladores, radiadores, etc.

El país se inicia actualmente en la segunda etapa que incluiría piezas forjadas livianas, amortiguadores, sistema eléctrico. También se consideran proyectos para embragues, ejes, elementos de dirección, a desarrollar en los próximos 2 a 3 años.

En cuanto a motores se ha indicado la iniciación de la planta de Renault para motores de sus vehículos que deberá estar en operación en los próximos dos años. Esto requerirá la exportación con el objeto de asegurar un volumen adecuado que permita precios razonablemente competitivos.

Hasta el momento el Gobierno ha expresado a los productores que no considera conveniente la elaboración nacional de carrocerías, debido al costo excesivo que resultaría de su producción en Colombia en ciertos limitados.

La mayoría de las partes y piezas que utilizan la industria nacional se elaboran por terceros. Esto no impide que la producción nacional sea independiente, está vigilada en forma estricta y controlada por el consumidor. Esto también es válido que con muy pocas excepciones las industrias dedicadas a la fabricación de partes automotrices también dependen para sus insumos, de tal modo que se está empezando a tener un mayor control de la producción de estas industrias.

Solamente en los dos años recientes ha existido un mercado suficientemente amplio que permite la dedicación exclusiva o principal de industrias elaboradoras de partes para el sector. Esta situación se modificará substancialmente en el futuro, ya que el volumen que se alcanzará para 1971 cercano a 30 000 unidades entre las tres ensambladoras, exigirá una dedicación exclusiva de varias industrias al abastecimiento de partes y piezas, si se quiere mantener un incremento en el porcentaje de integración nacional que actualmente llega a un máximo de 25%, y que se desea incrementar en los próximos 3 a 5 años a un 40%.

El número de empresas que dedican un porcentaje importante de su producción al sector automotriz es cercano a las 150 industrias, principalmente localizadas en Bogotá, Medellín, Cali, Bucaramanga y Barranquilla.

2. Magnitud y crecimiento del sector

No es posible obtener información precisa sobre el crecimiento del sector de partes y piezas, y únicamente se podrían analizar datos de algunas de las ensambladoras en forma individual. Chrysler-Colmotores aumentó entre 1968 y 1969 la compra de materiales en el país de 2.3 millones de dólares a 5.1 millones de dólares, o sea en un 221%, y subirá a 11 millones en 1970. El rápido incremento en el total de vehículos ensamblados en los próximos años mantendrá un ritmo apreciable, aunque no equivalente al anterior. Consideramos que para el caso de Iera la situación de compras es similar.

De acuerdo a datos indicados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la industria de partes automotrices empleó en 1967, 2 900 personas.

La producción de motores Renault incrementará el empleo en unas 600 personas.

Para 1969 estimamos que el valor de compras locales de la industria automotriz sobre un 25% de integración nacional, correspondió a 14.1 millones de dólares. De acuerdo al crecimiento estimado en el comercio nacional, este valor podría incrementarse a 20 millones de dólares en 1970.

En adelante

3. Análisis de mercados

a) Importaciones

Las series estadísticas de importaciones de repuestos del sector son las siguientes:

Quadro 16

IMPORTACIONES DE REPUESTOS

(US\$ cif)

Item	1965	1966	1967	1968	1969
Carrocería	765 270	1 005 488	616 754	1 003 560	849 596
Chasis	895 165	350 499	288 065	301 710	348 769
Encendido	1 196 611	3 710 076	1 656 889	2 253 330	1 984 825
Motor	7 450 887	16 225 877	9 657 194	14 493 174	14 015 370
Transmisión y embrague	3 522 086	8 497 251	4 429 699	6 357 609	6 635 015
Dirección	665 879	1 760 093	1 117 969	1 970 577	2 247 068
Frenos	471 575	1 061 956	617 500	933 019	1 083 811
Suspensión	1 151 995	2 794 687	1 370 897	1 564 670	1 965 976
Otros	1 182 101	993 576	551 536	1 105 731	1 018 310
Total	17 301 270	36 399 503	20 306 503	29 981 380	29 088 740

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.

El renglón de "Otros" incluye principalmente garniciones y herrajes. También debe tenerse en cuenta que algunos renglones de los incluidos en el cuadro anterior incluyen partes y repuestos para maquinaria no incluida en el sector automotriz. Sin embargo no parece que estos usos puedan representar más del 10% del total indicado.

b) Producción nacional

Como ya se comentó, la multiplicidad de empresas y su dedicación parcial al sector automotriz no permite estimar directamente el volumen de cada renglón de producción local que se utilice en la industria automotriz. El Instituto Nacional del Transporte realizó recientemente una encuesta de la cual se deduce una producción representada principalmente por los siguientes grupos:

Cuadro 17

PRODUCCION NACIONAL DE PARTES Y PIEZAS AUTOMOTRICES
(1969)

Bandas para frenos	Juegos	178 546
Asientos y espaldareros	Unidades	30 000
Baterías	Unidades	187 796
Llantas	Unidades	999 600
Filtros para aceite	Unidades	1 123 867
Platinos y condensadores (1968)	Unidades	78 023
Vidrios	m ²	45 605
Campesas para frenos	Unidades	9 900
Bujías (1968)	Unidades	1 287 973
Bombinas de encendido (1968)	Juegos	13 691
Bombas planas	Unidades	5 280
Radiadores	Unidades	14 900

Fuente: Encuesta Instituto Nacional del Transporte (INTA).

En 1968 la producción nacional de la muestra representó 28.9 millones de dólares.

Del total de producción nacional en 1968 un 24.2% correspondió a bienes importados por valor de 7.0 millones de dólares.

Se ha indicado previamente que los fabricantes de automotores no intervienen directamente en la elaboración local de repuestos a excepción del grupo Lara que se limita principalmente a piezas pequeñas y de valor reducido.

La importación de repuestos corresponde a sistemas totalmente separados de las plantas ensambladoras a pesar de que tanto Chrysler como Renault tienen subsidiarias autónomas que se encargan exclusivamente de la distribución de repuestos. La mayor parte de la importación de repuestos se hace en forma directa por grupos separados que en forma exclusiva o en conjunto representan a las marcas principales de automóviles que existen en el país.

4. Estructura del sector

La distribución de tamaño de los suministradores de partes está reflejada en la estadística del sector metal-mecánico nacional, de acuerdo a los datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) para las industrias de productos metálicos, exceptuando maquinaria y equipos de transporte.

El cuadro siguiente indica la variación en años recientes:

Cuadro 18

SECTOR DE PRODUCTOS METALICOS

	1965	1966	1967
Número de establecimientos	626	682	905
Personal total	19 919	20 287	19 888
Producción bruta - millones de dólares	84.0	107.5	64.2
Valor agregado - % de producción	49.2	45.5	65.5

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.

El tamaño de las industrias se ha incrementado por lo cual el número de empresas ha disminuido. La distribución para 1967 fue la siguiente:

Cuadro 19

Cuadro 19

TAMAÑO DE LA INDUSTRIA DE PRODUCTOS METALICOS
1967

Personal		Nº de empresas
5	a 24 empleados	368
25	a 99 empleados	159
100	a 199 empleados	24
200	y más	14

De nuevo se repite que casi todas las industrias anteriores producen partes para varios sectores, pero se considera que la distribución de las empresas dedicadas al sector automotriz siguen una distribución de tamaño similar a la del sector.

Algunas empresas como Forjas de Colombia que suministran gran parte de piezas forjadas para automóvil cuenta con capital superior a los 5 millones de dólares, mientras que la mayoría tienen menos de US\$ 50 000. Una muestra de fabricantes de partes, asociados a la Federación Metalúrgica Nacional, da la siguiente distribución en tamaño.

Cuadro 20

TAMAÑO DE EMPRESAS FABRICANTES DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Capital - Millones de dólares	Nº de empresas
1	1
2	2
3	3
4	4
5	5
6	6
7	7
8	8
9	9
10	10
11	11
12	12
13	13
14	14
15	15
16	16
17	17
18	18
19	19
20	20
21	21
22	22
23	23
24	24
25	25
26	26
27	27
28	28
29	29
30	30
31	31
32	32
33	33
34	34
35	35
36	36
37	37
38	38
39	39
40	40
41	41
42	42
43	43
44	44
45	45
46	46
47	47
48	48
49	49
50	50
51	51
52	52
53	53
54	54
55	55
56	56
57	57
58	58
59	59
60	60
61	61
62	62
63	63
64	64
65	65
66	66
67	67
68	68
69	69
70	70
71	71
72	72
73	73
74	74
75	75
76	76
77	77
78	78
79	79
80	80
81	81
82	82
83	83
84	84
85	85
86	86
87	87
88	88
89	89
90	90
91	91
92	92
93	93
94	94
95	95
96	96
97	97
98	98
99	99
100	100

La localización de la industria de partes y piezas sigue la estructura del sector metal-mecánico con una concentración en orden de importancia en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla. Las tres primeras incluyen la casi totalidad de las industrias de importancia en la fabricación de partes y piezas.

En cuanto a la especialización de la industria entre equipos originales y repuestos, cabe anotar que la estructura actual arancelaria no es favorable a la elaboración local de partes y piezas de repuestos, ya que las tarifas actuales varían entre el 5% y el 40% para la mayoría de éstas. Por otra parte, la variedad del parque automotor en cuanto a marcas, modelos y tipos ha dificultado la fabricación de repuestos a escalas económicas. Esta situación ha promovido el desarrollo de la industria nacional hacia la elaboración principal de partes para el ensamble. Tal situación es lógica si se tiene en cuenta que los costos adicionales de producción nacional en gran parte del sector superan el 80 - 100% del valor del producto importado.

Evidentemente el mercado de repuestos es casi totalmente de importación con excepción de llantas, baterías, frenos, resortes, radiadores, vidrios, y sistemas eléctricos que se elaboran en el país.

Sin embargo, debe tenerse en cuenta que todo el sector automotriz está sometido a licencia previa para la importación, lo cual establece un control directo por parte del gobierno. Para protección de la industria nacional se limita en algunos casos la importación de partes, aunque el precio local sea superior al importado en la proporción indicada anteriormente.

La estructura del sector es definitivamente horizontal a excepción de las empresas de mayor tamaño. Algunas de las productoras de partes fundidas cuentan con facilidades completas para fundición y terminado de las piezas autóctonas, sin embargo la mayoría compra sus elementos a terceros para efectuar únicamente la transformación final.

El aprovechamiento del equipo en la industria de partes es bajo. Estudios efectuados por el Instituto Nacional del Transporte (INT), indican que el equipo colaciona en 8 horas diarias. Este factor está contribuyendo al retraso por primera vez en el país en volumen de trabajo del sector automotriz que permite la producción a escala económica.

5. Abastecimiento del sector

En el Anexo se indica la distribución de los insumos importados de las industrias de partes incluidas en la muestra del INIRA. Se observa que el mayor volumen corresponde a materias primas para baterías, plásticos y flajes de acero. El hierro y el acero requerido para la elaboración de partes se obtiene en su casi totalidad en el país, sea de Acerías Paz del Río, S.A. o de Siderúrgica del Pacífico (SIDELPA), para aceros especiales.

6. Vinculación extranjera extrazonal

Existen situaciones diferentes en el sector. Algunas empresas como los productores de llantas tienen una participación extranjera mayoritaria en casi todos los casos. Por otra parte, en la elaboración de partes metálicas la mayoría de las empresas son principalmente de capital nacional. En este caso las firmas extranjeras colaboran con conocimientos técnicos, asesoría en producción, control de calidad.

7. Comercio regional e internacional

Las exportaciones del sector de partes y piezas automotrices han sido muy limitadas. Existen acuerdos para exportar partes forjadas a otros países como por ejemplo llantas a México. También desde hace algún tiempo se han exportado llantas principalmente hacia Argentina. Al llegar a la nueva etapa de fabricación de piezas de mayor nivel tecnológico como cigüeñales, ciguarras, amortiguadores, y piezas forjadas, es necesario establecer un flujo continuo de exportaciones. Por esta razón se espera que la situación actual se modifique substancialmente en los años próximos. El proyecto de Renault de independencia de origen de vehículos por motores con Chile, creará un mercado de exportación por motores en un volumen cercano a 10 000 unidades.

En cuanto a importaciones, en años recientes ha estado cerca de 10 000 unidades. En este rubro la correspondencia principalmente la constituyen llantas, ciguarras, ciguarras, llantas, ciguarras, y amortiguadores.

Uno de los sistemas que han contribuido a promover las exportaciones, es el establecimiento de estímulos tributarios a los exportadores. El Decreto Ley 444 de 1967 estableció el Certificado de Abono Tributario que se concede a los exportadores en cuantía equivalente al 15% del reintegro. Estos títulos son convertibles a su valor nominal para cancelar el pago de impuestos.

También se ha establecido la libertad de importar exentos de licencias, depósitos previos y gravámenes, materias primas y elementos dedicados a la producción de artículos para la venta en el exterior.

Simultáneamente en la reglamentación reciente del Decreto 1113 se estableció que el porcentaje de integración exigido a las ensambladoras podrá ser reducido en el valor equivalente a las partes y piezas exportadas.

8. Actividad gremial

La mayor parte de los fabricantes importantes de partes y piezas se halla asociada a la Federación Metalúrgica Nacional. Esta entidad representa al sector metal-mecánico ante el Comité de la Industria Automotriz ya descrito. Sin embargo, debido a la multiplicidad de productores nacionales muchos de ellos pequeños no existe una asociación que se pudiera llamar mayoritaria.

El Comité de la Industria Automotriz en el Ministerio de Desarrollo sobre el cual se comentó en el primer capítulo del informe constituye de nuevo el canal para la cooperación entre el gobierno y el sector productor de partes y piezas. Este grupo es el que discute en forma conjunta los aspectos de integración nacional, aranceles para partes y piezas, desarrollo de proyectos nacionales.

9. Programas de inversión

Actualmente se ha programado proyectos para cigñales, amortiguadores, embragues, alines, arafas, elementos de la dirección, y rines, para el mercado nacional, y exportar a la región y Estados Unidos. Con una producción adicional se estima que se llegaría a un mercado local que representaría el 15 - 20% del valor de vehículos producidos en Colombia.

Sin embargo, si se tiene en cuenta que existe una capacidad ociosa apreciable en las industrias de ensamble es de esperar que el mayor incremento se presente en un mayor aprovechamiento del equipo ya existente al crearse la nueva demanda. De seguir el ritmo acelerado del ensamble nacional, se estima que la industria nacional deberá cuadruplicar por lo menos su capacidad de producción en los próximos dos años. El ingreso de Renault en los próximos años mantendrá este ritmo inclusive hasta 1975. La producción adicional de motores con un 36% de suministro local creará una demanda adicional a la existente en partes de mayor complejidad.

PARTE B

1. Niveles de precios

Solamente en meses recientes se ha iniciado un análisis completo de la situación de precios en el mercado de partes nacionales para las ensambladoras. En general se considera que la producción nacional tiene en promedio un sobrecosto del 80 al 120% sobre el producto importado. Obviamente existen algunos productos que superan ampliamente esta relación hasta relaciones del 500%. En el Anexo 3, se muestran los precios equivalentes en dólares de algunas partes típicas de producción nacional.

La Resolución 184 de 1969 indica a las ensambladoras el consumo de materias primas, partes y conjuntos de producción nacional que se puedan adquirir en cantidades suficientes, con las especificaciones requeridas y en condiciones comerciales razonables. La misma Resolución establece como condiciones razonables precios que no excedan para la planta ensambladora, del precio cif en planta de los productos importados adicionados de un impuesto que constituya un 10% de protección efectiva. Se define protección efectiva como la relación entre el valor agregado nacional. Para el caso de productos con el valor agregado a precios en el 80 - 100% del valor de los

Esta resolución deberá contribuir al establecimiento de precios nacionales normales, ya que las ensambladoras tienen libertad de definir la composición del ensamble nacional que se les exija, pero sin discontinuar a los proveedores ya establecidos.

En cuanto a la importación de partes de repuesto para la industria automotriz se ha indicado que intencionalmente se han mantenido bajos los niveles de arancel hacia el 40% o menos. Por otra parte el Instituto Nacional del Transporte ha establecido en conjunto con la Superintendencia de Regulación de Precios los niveles de éstos en Colombia. Actualmente se fija periódicamente el valor de la relación precio fob país de origen en dólares, y el precio de venta en Colombia en pesos.

2. Niveles de salarios y prestaciones

Como cifras indicativas del nivel de salarios para los productores de partes y piezas hemos tomado las correspondientes a la industria metal-mecánica. El Departamento Administrativo Nacional de Estadística indica estas cifras:

Obreros	US\$	0.26/hr.
Empleados	US\$	155.00/mes

Un nivel normal de prestaciones sociales corresponde a 60 - 65% del sueldo o jornal recibido.

Sueldos de personal técnico profesional varían apreciablemente sin embargo se pueden tomar como indicativos US\$ 800 - 1 000, mes para personal en posiciones directivas. Profesionales recién graduados reciben US\$ 250/mes, y los sueldos se incrementan hasta US\$ 600 en posiciones técnicas.

3. Costos de inversión

Debido a la existencia de sectores a los cuales venden en producción los productores de partes, es imposible fijar el costo actual de estos suministros al sector automotriz. Solamente en los dos últimos años se han establecido empresas cuya producción se dirige directamente al sector automotriz.

La fábrica de Motores Renault con capacidad de 20 000 unidades tendrá una inversión de 9.0 millones de dólares cif. Los edificios corresponden a 1.35 millones de dólares. Este caso por ser individual permite un cálculo de inversiones, otros como el proyecto de amortiguadores, clutches, etc. integrados a plantas ya existentes no permiten un análisis preciso.

4. Niveles de impuestos

El impuesto de ventas para partes y piezas corresponde al 3% del precio de venta. En el Anexo se indican los impuestos arancelarios para las partes de importación. En cuanto a impuestos de renta y complementarios debe anotarse que aquellas empresas que produzcan utilizando como materias primas productos de Acerías Paz del Río cuentan con exenciones hasta 1974, siempre que las utilicen en un 50% por lo menos. Se excluyen empresas cuya rentabilidad exceda del 24% anual sobre patrimonio.

II. DESCRIPCION DE LAS PRINCIPALES RAMAS INDUSTRIALES

PARTE A

1. Descripción de empresas

A continuación se presenta una descripción resumida de algunas de las plantas principales en el sector de partes automotrices:

Bucaramanga

Localizada en el nordeste del país en Bucaramanga, es la planta principal en el campo de piezas forjadas. Tiene un capital de 5.0 millones de dólares, e inversiones por cerca de 8 millones de dólares. Cuenta con un personal de 300 personas y tiene una capacidad estimada de 6 000 toneladas/año de productos forjados. La empresa cuenta con la participación de la Rhein Stahl de Alemania. Aunque la empresa fue diseñada para repuestos de tractores, y cuerpos moledores principalmente ha incluido desde el comienzo la producción de repuestos para la industria automotriz. Debido a la falta de series suficientemente altas hasta hace poco tuvo que limitar su producción. Actualmente está construyendo diversos repuestos como bielas, pasadores, y próximamente iniciará la producción de cigüeñales, ejes y otras partes más complejas. Puede producir piezas hasta de 60 kgs. por estampado y 150 kgs. en forja libre. Ademas cuenta con taller mecánico y de troquelaría completos. Esta empresa cuenta con facilidades generales que la sitúan de las mejor equipadas no sólo en el país sino en el área.

Bucaramanga

Fundición y Repuestos, S.A. Está situada en Medellín, elabora repuestos fundidos, con capacidad estimada de 250 ton./mes. Tiene una inversión de 1.0 millones de dólares y personal cercano a 150 personas. Esta empresa ha estado considerando la producción de partes de motor para el proyecto Renault, y la producción de partes para la suspensión.

Industria Metalúrgica

Industria Metalúrgica Anala

Localizada en Medellín tiene un capital de 1.4 millones de dólares. Produce equipos agrícolas, tuberías y repuestos. Tiene una capacidad de 8 000 toneladas/año y cuenta con cerca de 500 obreros. Tiene fundición de hierro gris propia y equipos de maquinado completos. Está considerando actualmente la producción de embragues.

Fundiciones Técnicas - FITEC

Tiene una capacidad anual cercana a 2 500 toneladas anuales con capital de 1.0 millones de dólares y 150 personas. Producen repuestos fundidos para otros y ruedas.

INDANE - Industria Nacional de Neumáticos

Localizada en Cali, con capital de 0.5 millones de dólares tiene 160 obreros y produce pernos, soportes, amortiguadores, y piezas en aceros especiales. Cuenta con equipos completos para tratamiento térmico y ha iniciado la producción de terminales para dirección, varillas de soporte, splinters, etc. Además produce cerca de 2 000 toneladas de hojas de resorte. Puede producir cerca de 300 000 amortiguadores anuales, 100 000 conjuntos para dirección, 150 000 resortes espirales. En piezas pequeñas tiene una capacidad estimada de 3 000 toneladas anuales.

Fábricas de Llantas

Existen tres fábricas principales DOLLARTAS (Goedrich), Goodyear de Colombia y Uniroyal Crepton. Localizadas respectivamente en Bogotá y Cali. Tienen capacidad para producir cerca de un millón de llantas y 750 000 neumáticos, emplean cerca de mil personas. Adicionalmente Uniroyal produce diversos tipos de artículos de caucho (100 ton.) y espumas de poliuretano para asientos y capalavos (400 ton.).

Industria Neumáticos Asociados

Localizada cerca a Bogotá, emplea unas setenta personas y cuenta con capital de 0.5 millones de dólares. Produce principalmente resortes de llantas para camionetas, en una capacidad estimada de 3 000 toneladas anuales. Está controlada por la firma Uniroyal Internacional.

Procuinal

Establecida en Bogotá, produce principalmente plásticos para techos y tapicería, cuenta con capital de 0.3 millones de dólares. Tiene una capacidad estimada de 200 000 mts./mes con la cual puede suplir gran parte del mercado nacional, emplea 92 personas.

Griscol

Fabrican vidrios de seguridad planos, cuentan con capacidad de 37 500 m²/año para vidrio parabrisas, y en 1971 iniciarán la producción de vidrios curvos.

Registradoras América

Empresa de fundición y maquinado produce principalmente comparsas para freno y bocines para campana, tiene capacidad para 600 tambores/día. Emplea unas 160 personas, y está localizada en Bogotá.

Prestolite de Colombia

Ensambla partes eléctricas como bujías, bobinas, inducidos y elementos para pítos. Tiene capacidad superior al millón de bujías y 200 000 bobinas e inducidos. Prestolite opera en Barranquilla y tiene un capital de 0.15 millones de dólares.

Fábrica colombiana de radiadores Colrad

Produce principalmente radiadores y filtros para aire, tiene una capacidad cercana a las 50 000 unidades, emplea 200 personas.

PARTE B

1. Desarrollo técnico y normalización

Las especificaciones técnicas del sector están dictadas principalmente por las empresas ensambladoras. Ya se comentó que tanto Chrysler como Renault siguen normas internacionales que deben seguir los productores nacionales. Sin embargo, ambas firmas han tratado de adaptar algunas normas a las condiciones colombianas. La empresa Lara sigue normas propias de acuerdo a una norma general por las firmas cuyos vehículos elabora.

Indicaciones organizativas

Fundiciones organizadas de mayor tamaño cumplen con normas ASA, SAE, y cuentan con medios de pruebas físicas y laboratorios para el establecimiento de las mismas. En igual forma piezas forjadas son sometidas a un estricto control en las dos empresas principales que las elaboran. Empresas como las de llantas principalmente de carácter extranjero siguen sus normas internacionales. En general las empresas que cuentan con asistencia técnica extranjera tienen también los elementos para el control adecuado.

Sin embargo empresas más pequeñas carecen en general de los medios de personal y equipos en sus instalaciones. Entidades de carácter nacional como el Instituto de Investigaciones Tecnológicas están asesorando a grupos industriales para el establecimiento de mejores controles.

El Instituto Colombiano de Normas Técnicas (ICONTEC) como se comentó, acaba de iniciar un amplio movimiento de normalización en el país, con el objeto de establecer normas obligatorias especialmente en el caso de piezas de seguridad.

La fuerte limitación al número de ensambladoras y la aprobación anual de programas de ensamble, han llevado a una limitación continua de los modelos de vehículos que se produzcan. Esto ha conllevado también una menor diversidad en lo referente a partes y piezas. El caso de Renault en el cual se ha tratado de reducir a un solo motor y caja de velocidad para los diferentes vehículos, refuerza al punto anterior.

El Instituto Nacional del Transporte está estudiando también la conveniencia de limitar el número de modelos de vehículos que se deben producir e importar al país. Como se indicó anteriormente, los modelos se mantienen en Colombia de tres a cuatro años, y modificaciones pequeñas se limitan en general a partes importadas.

Es evidente que el grado de integración nacional que se supere el 25% en valor no presenta dificultad para los productores nacionales en cuanto a su reducción complejidad. Esto permite por el momento una mayor flexibilidad de cambios para las partes nacionales. Como se se elabora en el país en la actualidad en algunas principales como cajas de velocidad, transmisiones y suspensión de Renault luego el motor, la limitación de modelos e equipos especiales es muy reducida.

A. Martínez

2. Distribución y transporte

La mayor parte de las piezas utilizadas en la industria se transportan por tierra, y el costo de transporte no representa más de US\$ 10/toneladas, lo cual no afecta los precios de partes. La concentración de industrias en solamente tres ciudades facilita también su distribución máxima cuando en dos de ellas existen ensambladoras.

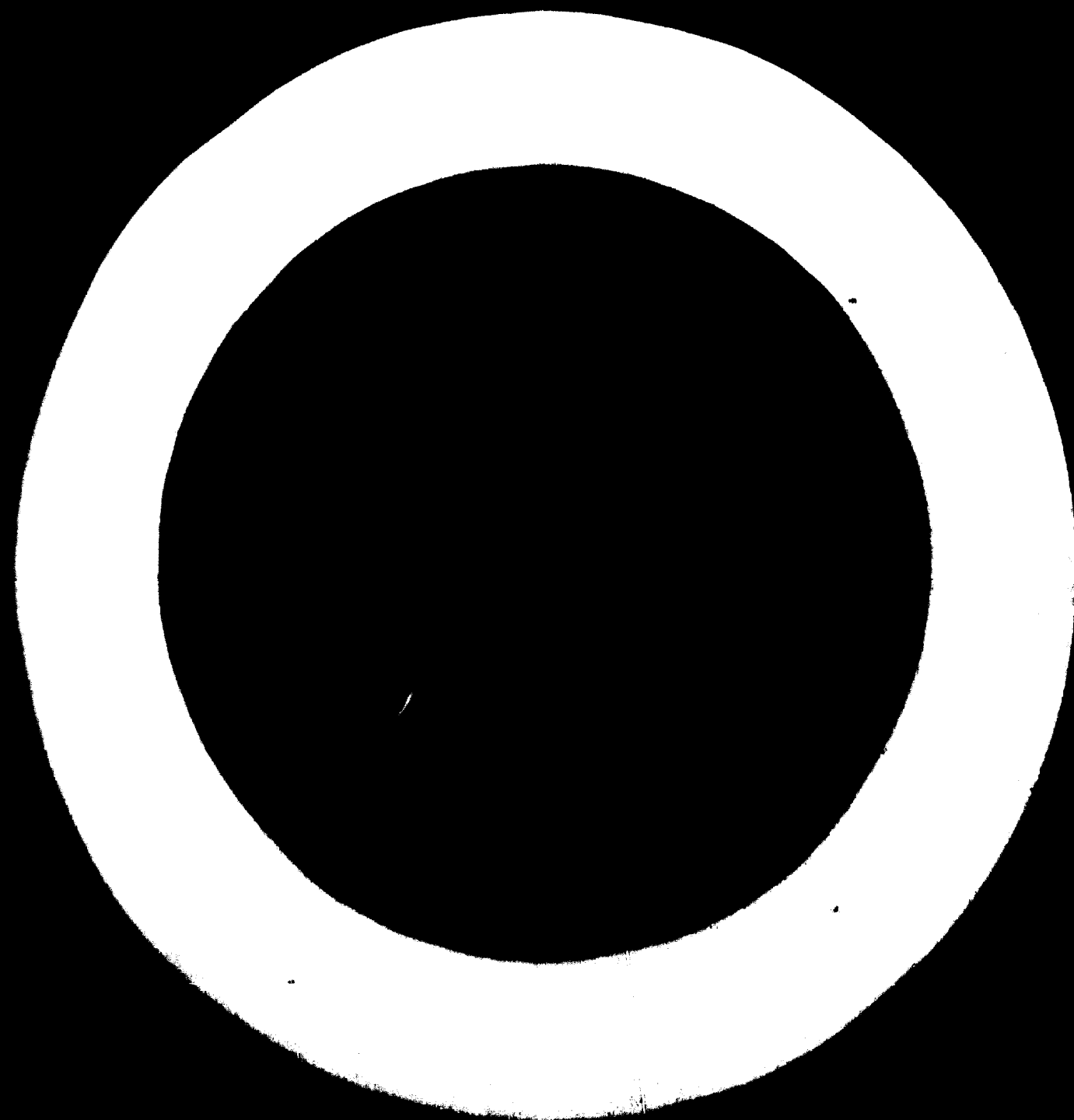
Las ensambladoras reciben sus partes y piezas en volumen que depende mucho del número de piezas y su valor. En algunos casos para piezas pequeñas reciben pedidos semanales pero en general los pedidos nacionales se efectúan por meses. Además la agilización en el régimen de ensamble al conocerse con anterioridad el programa de producción permite limitar los "stocks" de partes a un mes también.

3. Nivel de precios de compra de insumos

Los niveles de precios de materias primas metálicas como lámina de hierro, materiales plásticos, aceros especiales, están en general un 30 - 50% sobre precios internacionales. La incidencia de aranceles en las materias primas importadas no son apreciables, ya que el contenido de importaciones es pequeño. Algunos items como llantas corresponden a niveles internacionales de precios, en este caso las materias primas solamente tienen un arancel del 20%. Otros casos como el de baterías con alto contenido importado de materias primas solamente se afectarían con un 5 - 10% debido a los aranceles. En el Anexo se indican algunas cifras típicas de niveles de arancel para materias primas de la industria.

ANEXO I

1930



Cuadro A-1

IMPORTACION DE VEHICULOS AUTOMOTORES
(Unidades)

	1965	1966	1967	1968
Jeeps	2 104	3 529	3 806	4 034
Jeeps para ensamble	-	-	-	- k/
Autos hasta 1 240 kg	1 478 g/	8 498 g/	6 257 h/	863 h/
Autos hasta 1 650 kg	774 b/	974 b/	535 i/	388 i/
Autos más de 1 550 kg	51 g/	39 g/	59 j/	34 j/
Taxis	-	-	-	-
Autobuses (más de 10 pasajeros)	48	38	2	15
Chassis cabirados hasta 2 ton	2 313 d/	553 g/	58 g/	18 g/
Chassis cabinados más de 2 ton	-	2 704 f/	2 010 f/	1 714
Chassis para autobuses y camiones	-	601 h/	617 h/	377
Paneles y Pickups	1 268	760 g/	87 g/	95
Camiones hasta 8 ton	-	958 i/	549 i/	376
Camiones más de 8 ton	-	139 h/	73 h/	174
Chassis con motor	2 453	802	1 517	2 557
Total	10 489	19 594	15 570	10 645

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística.

- a/ Hasta US\$ 1 700.
- b/ De US\$ 1 700 a US\$ 3 000.
- c/ De más de US\$ 3 000.
- d/ Incluye camiones completos.
- e/ De peso hasta 5 000 lbs.
- f/ De peso de 5 000 a 9 999 lbs.
- g/ Mayor de 9 999 lbs.
- h/ Hasta US\$ 1 850.
- i/ De US\$ 1 850 a US\$ 3 300.
- j/ De más de US\$ 3 300.
- k/ No se indican unidades.

/Cuadro A-2

Cuadro A-2.

PLANTA DE VEHICULOS AUTOMOTORES
LEONIDAS LARA E HIJOS

	Jepp	Camión para 2 1/2 ton.	Automóvil Zastava
Precio en fábrica	US\$ <u>1 650</u>	<u>1 950</u>	<u>1 300</u>
Al cambio de 18.50	\$ 30 525	36 075	24 050
Derechos consulares, seguros, fletes marítimos, impuesto financiación y otros gastos	13 900	17 500	43 600
Partes nacionales, costos de producción, gastos indirectos, garantía y costo de ventas	<u>28 500</u>	<u>31 800</u>	<u>26 750</u>
	\$ 72 925	85 375	94 600
V/r. vehículo fob fábrica, arduo	US\$ <u>2 150</u>	<u>2 485</u>	<u>1 685</u>
Valor ventas en el año de 1969	Col.\$ 401 740 342.80		
Inversiones totales	Col.\$ 364 125 970.20		

ALGUNAS PARTES DE INTEGRACION NACIONAL

	V/.US\$ fábrica	Preto Fabricación nacional
Elentaa 7.50 x 16	48.75	Col.\$ 1 300
Radiador	19.95	2 950
Escapes	37.70	1 285
Paracho	7.50	304

Cuadro A-3

PRECIOS DE VEHICULOS
(Col. \$)

	Precio en fábrica	Precio al público
Simca 1 000 Automóvil	70 150	93 053
Dodge Dart Automóvil	131 377	178 949
Camioneta Dodge D-100 - 114"	92 685	118 636
Camión D-300 FF 3 tons.	84 384	108 611

Fuente: Chrysler Colmotores.

Cuadro A-4

Cuadro A-4

NIVELES DE ARANCEL PARA VEHICULOS

Posición arancelaria	Denominación	Gravamen Actual	
		CBU	CKD
87.02	Vehículos automóviles con cualquier clase de motor, para el transporte de personas o de mercancías (incluidos los coches de carreras y los autobuses):		
	A. Vehículos automóviles para el transporte de personas, con un máximo hasta de 9 puestos sin incluir el del conductor		
	1) Camperos	20	4
	ii) Otros		
	a) De precio fob fábrica hasta US\$ 1 850	230	115
	b) De precio superior a US\$ 1 850 fob fábrica hasta US\$ 3 300 fob fábrica	350	175
	c) Con valor fob fábrica superior a US\$ 3 300	450	225
	B. Los demás		
	1) Para el transporte de mercancías:		
	a) Chasises cabinados:		
	1. de peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) hasta 5 000 libras americanas	180	140
	2. de peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) superior a 5 000 y hasta 9 999 libras americanas	70	50
	3. Otras	30	20

Cuadro A-4 (cont.)

Cuadro A-4 (cont.)

Posición arancelaria.	Denominación	Gravamen actual	
		CEU	CKD
	b) Camiones, pick-ups, paneles y similares:		
	1. De peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) hasta 5 000 libras americanas	200	140
	2. De peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) superior a 5 000 y hasta 9 999 libras americanas	100	50
	3. Otros	70	10
87.04	Chassis con motor de los vehículos automóviles citados en las posiciones 87.01 a 87.03 inclusive:		
	A. Chasis de los tipos utilizados para los vehículos de las subposiciones 87.02 A		
	1) Los demás:		
	a) Para los vehículos de posición 87.02 A.II a	180	120
	B. Los demás		
	1) Para bus	25	5
	1) Otros		
	a) De peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) hasta 5 000 libras americanas	180	-
	b) De peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) superior a 5 000 y hasta 9 999 libras americanas	70	-
	c) De peso bruto vehicular máximo (G.V.W.) superior a 5 000 y hasta 9 999 libras americanas	50	-
87.05	Chasis de los vehículos automóviles citados en las posiciones 87.01 a 87.03 inclusive:		

Quadro A-4 (cont.)

Posición arancelaria	Denominación	Gravamen Actual	
		<u>CHI</u>	<u>GRD</u>
B. Los demás			
1) Para los vehículos de transporte de personas con una capacidad hasta de nueve (9) puestos sin incluir el del conductor			
b) Los demás.			
	1. Para los vehículos de la posición 87.02 A.II.a	180	180

Fuente: Arancel de Aduanas de Colombia.

Cuadro A-5

NIVELES DE ARANCEL Y DEPOSITO PREVIO, 1969
PARTES Y PIEZAS PARA AUTOMOTORES

Productos	Gravamen (Porcenta- je)	Régimen Licencia	Dep. Previo (Porcentaje)
Abrasaderas deslizantes 73.40.D.11	80	LP	130
Abrasaderas para cremallera 73.40.D.11	80	LP	130
Arendelas 73.32.E	80	LP	130
Arroños (Rines de artillería) 87.06.D.IV.b.	5	LP	30
Asientos 87.06.A.V.	5	LP	130
Balancines 87.06.D.V.	5	LP	38
Bandas para frenos de aire 87.06.F.III	5	LP	30
Bandas para frenos hidráulicos 87.06.F.III	5	LP	30
Baterías para vehículos automotores 85.04.A	40	LP	130
Bisagras para capó 85.08.A.I.b	30	LP	70
Bobinas de campo 85.08.B.	30	LP	30
Bucines 87.06.D.IV.b	5	LP	30
Bucines para camiones 87.06.F.III	5	LP	30
Bucines para tractores 85.08.A.I.a	60	LP	70
Bujes cilíndricos suspensión 87.06.D.I.c.	20	LP	30
Bujes de suspensión 85.08.D.I.	20	LP	30
Bujes 87.06.A	20	LP	70
Campanas para frenos 87.06.F.II	40	LP	30
Cavalleros deslizantes 87.06.A.I.	5	LP	130
Cavalleros 87.06.A	20	LP	70
Cavalleros deslizantes para frenos 87.06.A.I.a	20	LP	70

Anexo A-5 (cont.)

Cuadro A-5 (cont.)

Productos	Gravamen (Porcentaje)	Régimen Licencia	Dep. Previo (Porcentaje)
Condensadores 85.18.A.III	30	LP	130
Conjunto cable freno emergencia 87.06.F.III	5	LP	30
Cornetas 85.09.C.	35	LP	70
Correderas asiento auto 87.06.V.	5	LP	130
Correderas asiento bus 87.06.V.	5	LP	130
Cubiertas para batería 87.06.V.	5	LP	130
Discos de embrague 87.06.C.II	5	LP	30
Disyuntores para pitos 85.09.C.	35	LP	70
Filtros para aceite, combustible y aire 84.18.B.I.	40	LP	10
Grapas 87.06.V.	5	LP	30
Guardafangos 87.06.A.II	5	LP	30
Horquilla tapa bañl 83.02.A.I.b	30	LP	70
Inducidos para dínamo 85.08.F.	30	LP	30
Llaves de ajuste 82.03.B.	50	LP	1
Llaves para bujías 82.03.B.	50	LP	1
Palancas de cambio 87.06.C.I.	5	LP	30
Palancas para freno emergencia 87.06.F.III.	5	LP	30
Partes para carrocerías de buses 87.06.A.V.	5	LP	130
Partes para containers 86.08.A.	40	LP	70
Partes para cubiertas de camperos 87.06.A.I	100	LP	30
Partes para furgonetas 87.06.V	5	LP	130
Platinos 85.08 G.I.	40	LP	30
Platos prensa para embrague 87.06.C.II	5	LP	30
Poleas 84.63.A.II	5	LP	30
Reservadores de aire para captura de 84.18.B.I	40	LP	10

Cuadro A-5 (cont.)

Cuadro A-5 (cont.)

Productos	Gravamen (Porcentaje)	Régimen Licencia	Dep. Previo (Porcentaje)
Racores 74.08.B.	40	LP	130
Racores aire 74.08.B.	40	LP	130
Racores gasolina 74.08.B.	40	LP	130
Racores frenos 74.08.B.	40	LP	130
Racores vapor 74.08.B.	40	LP	130
Reguladores voltaje 85.19.A.III.b.	25	LP	130
Resortes en general 73.35.B.II	40	LP	30
Resorte plano 73.35.A.	40	LP	130
Resortes y hojas de resortes 73.35.A.	40	LP	130
Silenciadores Simca 87.06.G.III	40	LP	30
Soportes 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes amortiguador 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes bumper 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes escape 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes gato 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes pito 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes platón Pick Up 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes resortes 87.06.G.IV	5	LP	30
Soportes tapa bañl 87.06.G.IV	5	LP	30
Tanques para combustible 87.06.G.II	40	LP	30
Tapas para llenado de aceite 84.06.F.IV.c.	5	LP	10
Tapas para tanque de gasolina 87.06.G.II	40	LP	30
Terminales de escape 87.06.G.IV	5	LP	130
Travillos centrales 73.32.B.II.	80	LP	130
Travillos especiales 73.32.B.II	80	LP	130
Travillos y tuercas 73.32.B.II	80	LP	130
Travillaría cilíndrica 73.32.B.II	80	LP	130
Tubos de escape 87.06.G.IV	5	LP	30

Cuadro 4-5 (cont.)

Productos	Gravamen (Porcentaje)	Régimen Licencia	Dep Previo (Porcentaje)
Tuercas rápidas en acero 73.32.B.I	80	LP	130
Varillas para cajas de cambio 87.06.C.I.	5	LP	30
Ventiladores 87.06.G.IV	5	LP	30
Bielas y tapas para bielas 84.06.F.IV.b	5	LP	10
Balancines para válvulas 84.06.F.IV.b.	5	LP	10
Ejes de levas	5	LP	10
Palancas de cambio 87.06.C.I	5	LP	30
Pasadores y barras de la dirección 87.06.E.	5	LP	30
Chapetas para ruedas 87.06.D.IV.b.	5	LP	30
Ejes y ruedas para vagones 86.09.B.I	40	LP	130
Ruedas para carros motores 86.09.B.I	40	LP	130
Cigñales para motor 84.63.B.I	15	LP	30
Arboles de transmisión 84.63.B.I	15	LP	30
Engranajes y ejes para cajas de velocidad 87.06.C.I.	5	LP	30
Ejes propulsores y partes del dife- rencial para el puente trasero 87.06.C.III	5	LP	30
Ejes portadores o delanteros 87.06.D.II	5	LP	30
Soportes para amortiguadores 87.06.D.V.	5	LP	30
Cruceatas para cardán 37.06.C.IV	5	LP	30

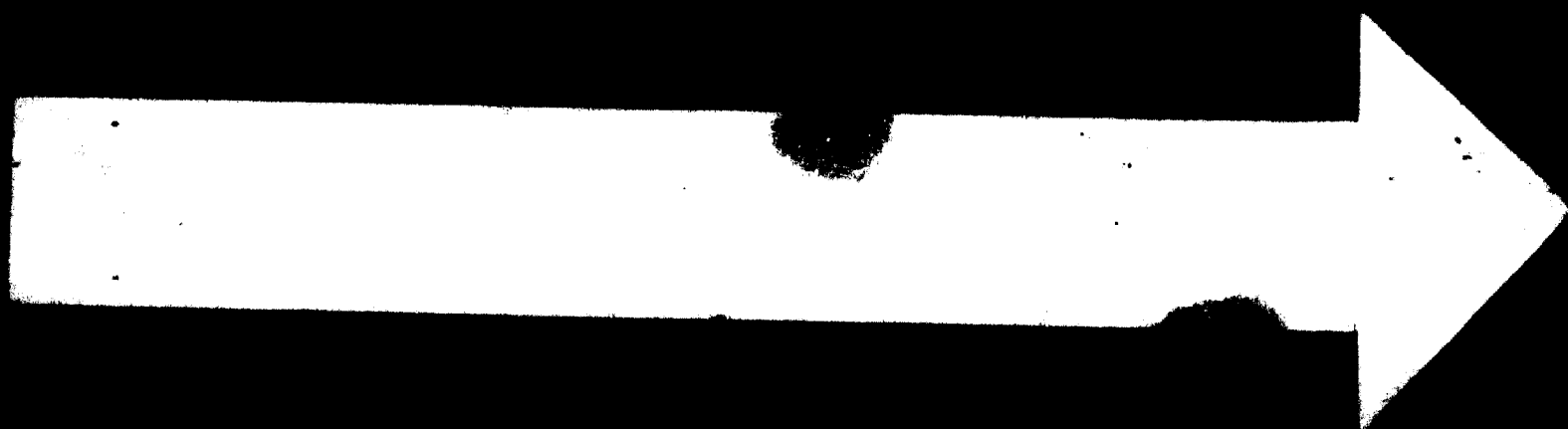
Fuente: Fidechetal, junio 1970.

Cuadro 4-5

Cuadro A-6

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ, INSUMOS IMPORTADOS TÍPICOS
MUESTRA INTRA

Producto final	Nombre del insumo importado	Valor total (\$)
		1 968
Bandas y bloques para frenos	Cromato de Bario	916.52
	Plomo litarguirio	660 327.60
	Sulfuro de modibdane	215 517.51
	Oxido de cromo	62 302.96
	Litopón	947.80
	Asbesto	760 734.75
Baterías	Asfalto sólido	18 100.24
	Caucho separadores	505 620.12
	Cajas de caucho	41 582.31
	Oxido de plomo	3 778 341.30
	Plomo	1 539 030.18
Partes para carrocerías	Láminas	26 700.00
	Dimensiones mayores	3 800.00
	Embutido profundo	248 800.00
Soportes	Procaloy	390 000.00
	Grafito	25 000.00
	Ferro silicio	21 000.00
Troqueles	Aceros especiales	270.00
	Plásticos	3 000.00
Platinos	Durethan	11 200 000.00
	Tungstenos	56 176.56
	Fleje de acero	18 236 000.00
Telas plásticas	Cloruro de polivinilo	
	Emulsión	4 900 000.00
	Pigmentos	-
Filtros para vehículos	Papel filtro	-
	Hojalata electrolítica	-
Pantales en plásticos reforzados		89 125.00
	Fibra de vidrio	
Arrollados, carpetas, cubiertas	Burtonita	28 800.00
	Bobinas	70 677.57
Brazos de latón		36 000.00
Vernices y barnices	Alambre calidad 02 20	200 000.00
	Alambre calidad 02 35	50 000.00
Total de los insumos importados (incluyendo impuestos)		42 200 000.00
Impuestos y gastos de transporte		

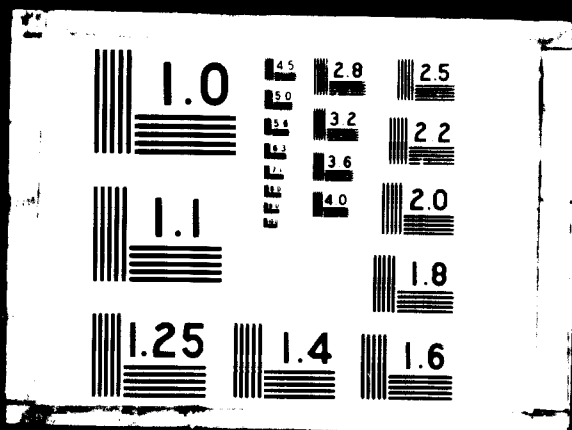


8 . 8 . 73

2 OF 2

D O

2 9 9 9



Cuadro A-7

PRODUCCION DE VEHICULOS AUTOMOTORES EN LA PLANTA
DE LEONIDAS LARA E HIJOS

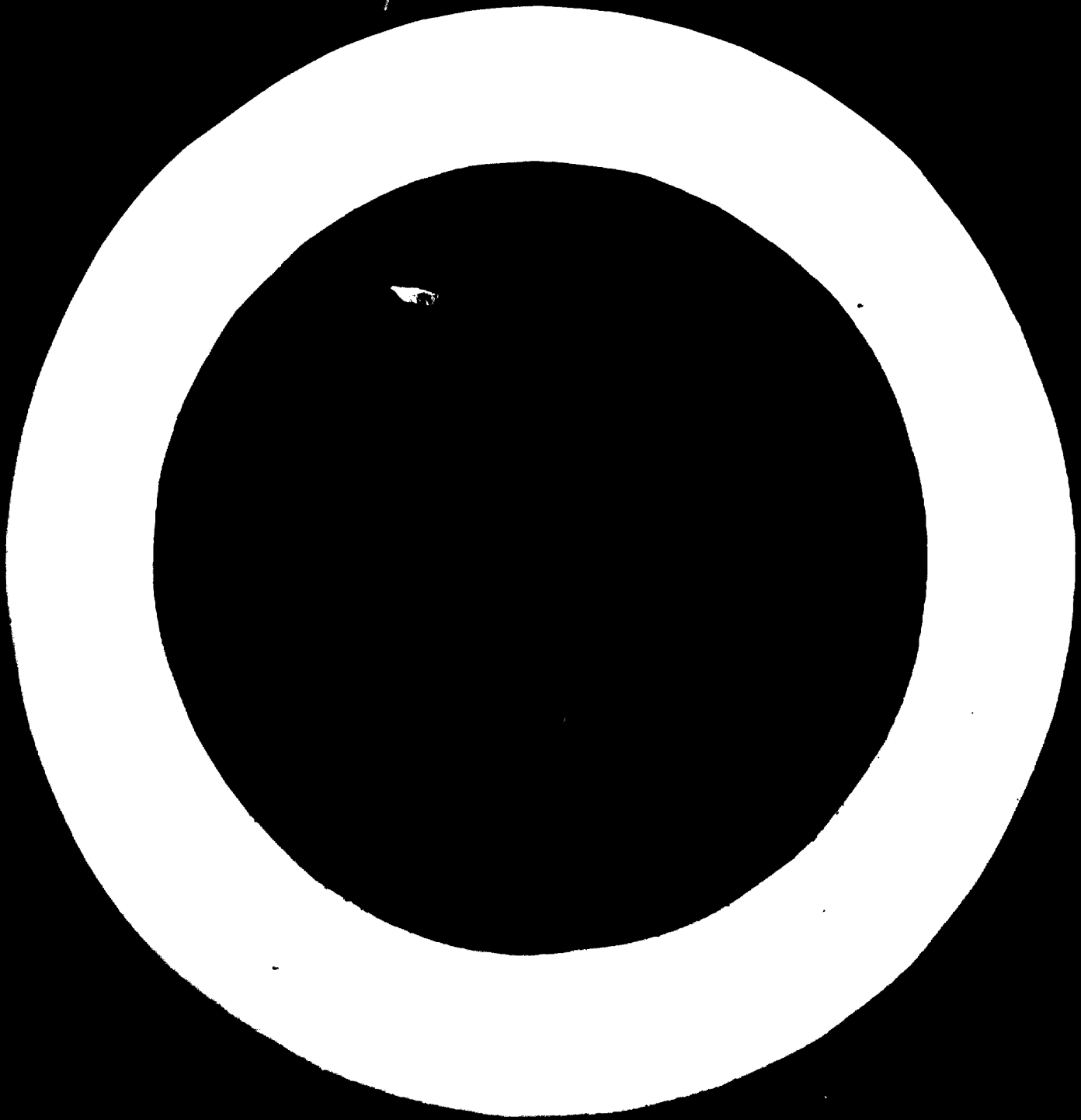
	Jeep CJ-5	Camiones de 1 a 2 ton.	Camionetas de reparto	Camiones de 10 ton.	Chasises para bus	Automóviles Peugeot	Totales
Sep. a dic. 1961	821	-	-	-	-	-	821
Año 1962	1 422	612	612	-	-	-	2 646
Año 1963	-	538	711	120	-	-	1 359
Año 1964	204	523	482	756	-	-	1 965
Año 1965	102	252	156	120	10	-	640
Año 1966	305	258	102	218	40	-	923
Año 1967	612	102	102	120	80	144	1 160
Año 1968	736	306	360	180	420	144	2 146
Desde a Julio 1969	767	237	97	-	272	-	1 373
	<u>4 969</u>	<u>2 818</u>	<u>2 622</u>	<u>1 514</u>	<u>822</u>	<u>288</u>	<u>13 033</u>

Leonidas Lara e Hijos.

ANEXO II

DECRETO Y RESOLUCION

CONTRA EMBAJADA



DECRETO N° 1 143 DE 1969

(julio 18)

"Por el cual se dictan algunas disposiciones reglamentarias de la industria de ensamble"

EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA
en uso de sus facultades constitucionales

D E C R E T A:

ARTICULO 1°.- El Ministerio de Desarrollo Económico determinará los productos industriales a los cuales puede aplicarse el régimen arancelario especial establecido en el literal c) del aparte V de las disposiciones preliminares del artículo 1° del Decreto 3 168 de 1964 y fijará las condiciones generales básicas para que una empresa pueda ser reconocida como ensambladora de uno o más de tales productos.

ARTICULO 2°.- Las empresas que deseen acogerse a éste régimen deberán obtener de la Superintendencia de Industria y Comercio el reconocimiento como ensambladoras, mediante resolución motivada; o en contratos celebrados con el Gobierno Nacional, cuando así lo autorice la ley.

Quienes en la actualidad tengan celebrados contratos de fabricación o estén autorizados para ensamblar, no requerirán cumplir con lo dispuesto en el inciso anterior, mientras los contratos o autorizaciones respectivas estén vigentes, pero para gozar de los beneficios previstos en el artículo precedente y en general en este decreto, deberán someterse a las normas sobre integración en él establecidas y a todas las demás condiciones que éste prevé.

ARTICULO 3°.- Para el reconocimiento de una empresa como ensambladora, la Superintendencia de Industria y Comercio aplicará las condiciones generales básicas que establezca el Ministerio de Desarrollo Económico, conforme al artículo 1° de este decreto.

/ARTICULO 4°

ARTICULO 4º.- Para los fines del artículo primero, el Ministerio de Desarrollo Económico tendrá en cuenta entre otros los siguientes criterios:

- a) Conveniencia del producto para el desarrollo económico y social del país;
- b) Necesidad de conceder a la actividad industrial respectiva alguna o algunas de las ventajas establecidas en el presente decreto para las industrias de ensamble;
- c) Efecto directo e indirecto sobre la balanza de pagos del proyecto;
- d) Que la magnitud del mercado permita utilizar eficientemente los recursos vinculados a la Empresa;
- e) Incidencia de la industria sobre el nivel de precios de artículos esenciales para el desarrollo económico y social del país;
- f) Contribución de la industria a la integración económica latinoamericana, y
- g) Efectos de la operación industrial sobre empleo de mano de obra nacional y desarrollo regional.

ARTICULO 5º.- Conforme a lo dispuesto en el artículo 26, literal h) del decreto ley 2 974 de 1968, la Superintendencia de Industria y Comercio, fijará periódicamente a las empresas reconocidas como ensambladoras, programas específicos de producción de unidades terminadas y grados mínimos de integración de partes y piezas nacionales, teniendo en cuenta los estudios que dicha Superintendencia realice, en coordinación con el Instituto Colombiano de Comercio Exterior y con la División de Programación Sectorial del Ministerio de Desarrollo Económico.

ARTICULO 6º.- Para determinar el grado de integración alcanzado en cada programa de ensamble, que apruebe la Superintendencia de Industria y Comercio, se seguirá el siguiente procedimiento:

- a) Al valor total fob en dólares de los Estados Unidos de América de las partes y piezas importadas en desarrollo del respectivo programa se sumará el monto en la misma moneda, de regalías, u otras modalidades de pago por el uso de tecnología, causadas en ejecución del mismo y susceptibles de giro al exterior;

/b) La

- b) La suma que resulte de aplicar el literal anterior, se dividirá por el valor fob a precios internacionales normales, expresado en dólares de los Estados Unidos de América, de artículos terminados iguales o análogos a los que se produjeron con las partes y piezas importadas, y
- c) El cociente de la división prevista en el literal anterior se restará de la unidad y la diferencia expresada en porcentaje, representará el grado de integración de partes y piezas nacionales.

ARTICULO 7º.- En las resoluciones de la Superintendencia de Industria y Comercio que señalen los programas específicos de ensamble, podrá autorizarse que a la suma de que trata el literal a) del artículo anterior se le reste del valor fob de las exportaciones hechas, directa o indirectamente, por la empresa ensambladora de determinados artículos del mismo sector industrial al cual corresponda su producción.

ARTICULO 8º.- Al aprobar los presupuestos de importación a que se refiere el artículo 76 del decreto 444 de 1967, el Consejo Directivo del Instituto Colombiano de Comercio Exterior tendrá en cuenta la demanda de importaciones de las industrias de ensamble que deban cumplir programas de producción e integración fijados por la Superintendencia de Industria y Comercio.

En la misma forma procederá la Junta de Importaciones al estudiar las solicitudes presentadas por dichas empresas.

ARTICULO 9º.- Para los fines previstos en el presente decreto, el Ministerio de Desarrollo Económico podrá también establecer sistemas de ensamble en virtud de los cuales la Superintendencia de Industria y Comercio, previo concepto favorable del Instituto Colombiano de Comercio Exterior apruebe programas específicos de ensamble en los cuales el monto de las importaciones se determine en función del valor neto de las exportaciones que una empresa haga de artículos del mismo sector industrial.

/ARTICULO 10º.-

ARTICULO 10°.- Lo dispuesto en el artículo 8° se aplicará también a las importaciones que deban realizar directamente proveedoras nacionales del ensamblador, en desarrollo de contratos de suministro acordados con ellos para el cumplimiento de los programas de producción e integración mínima señalados por la Superintendencia de Industria y Comercio.

ARTICULO 11°.- La Superintendencia de Industria y Comercio podrá cancelar o revocar el reconocimiento de la calidad de ensambladora otorgado a una empresa, cuando ésta no dé estricto cumplimiento a las condiciones que establezca el Ministerio de Desarrollo Económico conforme al artículo 1°, o si incumple los programas específicos de ensamble que se señalen en desarrollo del presente decreto, o cuando los productos que ensamble no reúnan las especificaciones mínimas de calidad establecidas o que se establezcan como obligatorias conforme a la Ley.

ARTICULO 12°.- Corresponde a la Superintendencia de Industria y Comercio:

- a) Vigilar el cumplimiento de los porcentajes de integración mínima de partes y piezas nacionales, en coordinación con el Instituto Colombiano de Comercio Exterior, y
- b) Dar visto bueno a las solicitudes de importación que las empresas reconocidas como ensambladoras presenten en desarrollo de programas específicos de ensamble.

ARTICULO 13°.- Corresponden al Instituto Colombiano de Comercio Exterior:

- a) Vigilar el destino que se dé a las importaciones efectuadas al amparo de este decreto y dictar los reglamentos necesarios para el cumplimiento de esta función, y
- b) Vigilar el cumplimiento de los compromisos de exportación y el límite máximo de importaciones que en base de ellos se establezca, cuando se opte por el sistema previsto en el artículo 9° del presente decreto.

/ARTICULO 14°.-

ARTICULO 14°.- Las resoluciones que expidan el Ministerio de Desarrollo Económico conforme a lo previsto en los artículos 1° y 9° del presente decreto, y la Superintendencia de Industria y Comercio en desarrollo del artículo 7° del mismo, requerirán concepto previo favorable del Consejo Nacional de Política Económica y Social.

ARTICULO 15°.- (Transitorio). Lo dispuesto en el presente decreto no afectará los contratos de ensamble actualmente vigentes, ni las cláusulas en ellos incorporadas sobre integración de partes y piezas nacionales, mientras dichos contratos se encuentren vigentes.

ARTICULO 16°.- Este decreto rige a partir de la fecha de su expedición y deroga los decretos números 2 062 de 1960 y 2 129 de 1961.

Publíquese y Ejecútese

Dado en Bogotá, D.E., a 18 julio 1969

(Fdo.) CARLOS LLERAS RESTREPO

(Fdo.) HERNANDO GOMEZ OTALORA
Ministro de Desarrollo Económico

/Ministerio de

Ministerio de Desarrollo Económico

RESOLUCION NUMERO 184 DE 1970
(abril 10)

Por la cual se determina un producto industrial al cual puede aplicarse régimen arancelario especial y se fijan las condiciones generales básicas para reconocer a una empresa como ensambladora de dicho producto.

EL MINISTRO DE DESARROLLO ECONOMICO
en uso de las facultades que le confiere el Decreto N° 1 143 de 1969, con el concepto favorable del Consejo Nacional de Política Económica y Social, y

C O N S I D E R A N D O :

Que de acuerdo con estudios realizados por este Ministerio, la Industria Automotriz reúne los requisitos establecidos en el artículo 4° del Decreto 1 143 de 1969;

R E S U E L V E :

ARTICULO 1°.- Las industrias cuya actividad esté dedicada al ensamble de vehículos automóviles, podrán acogerse al régimen arancelario especial establecido en el literal c) del aparte V de las disposiciones preliminares del artículo 1° del Decreto 3 168 de 1964, de acuerdo con las condiciones que se establecen en la presente resolución.

ARTICULO 2°.- Las condiciones generales básicas para que una empresa sea reconocida como ensambladora de automotores, serán las siguientes:

a) Haber

- a) Haber establecido o estar obligada a establecer en el país en virtud de contrato con el Gobierno Nacional, una planta de fabricación de automotores.
- b) Consumir las materias primas y utilizar en la fabricación de los automotores y sus conjuntos, partes y artículos terminados y semi-terminados de producción nacional que no elaboren directamente, en cuanto ellos se puedan adquirir en el país en cantidades suficientes, con las especificaciones técnicas requeridas y en condiciones económicas razonables.

Se considerarán cobijados por condiciones económicas razonables aquellos productos nacionales cuyo precio para la planta ensambladora no exceda del precio cif puesto en planta, de los productos importados más ese precio multiplicado por un gravamen arancelario que resulte en una protección efectiva no mayor del 40%. El Consejo Nacional de Política Económica y Social podrá modificar estas condiciones en consideración a circunstancias especiales.

- c) Exender sus productos en el mercado a precios razonables de acuerdo con la política establecida para tal efecto por la Superintendencia Nacional de Precios.
- d) Otorgar plazos y condiciones de financiación razonables en la venta de los vehículos que produzcan de acuerdo con disposiciones que para el efecto determine la Junta Monetaria.
- e) Permitir en cualquier tiempo, visitas periódicas u ocasionales de las entidades competentes del Gobierno, para llevar a cabo la inspección y vigilancia de las actividades de la empresa.

ARTICULO 3°.- Las empresas que deseen obtener su reconocimiento como ensambladora deberán elevar solicitud escrita a la Superintendencia de Industria y Comercio ante la cual demuestren el cumplimiento de las condiciones anteriores.

/ARTICULO 4°.-

ARTICULO 4°.- La Superintendencia de Industria y Comercio, una vez reconocida una empresa como ensambladora, procederá a fijar para cada año, los planes de producción y el grado mínimo de integración de partes y piezas nacionales, conforme al artículo 6° del Decreto 1 143 de 1969.

Los planes de producción y el grado de integración a que se refiere este artículo podrán ser modificados durante el año en atención a circunstancias tales como necesidades del parque automotor o establecimiento de nuevas industrias de partes y piezas en el país.

ARTICULO 5°.- Previamente al señalamiento del grado mínimo de integración, la Superintendencia de Industria y Comercio exigirá a las empresas una lista detallada de sus proveedores en la cual se especifique las partes y piezas de producción nacional que vayan a adquirir, su precio unitario y el valor total de las mismas.

ARTICULO 6°.- Las partes y piezas a que se refiere el artículo anterior serán las que la Superintendencia de Industria y Comercio tendrá en cuenta para efectos de controlar el cumplimiento del grado mínimo de integración fijado en el plan de producción respectivo. La Superintendencia comunicará a la Dirección General de Aduanas la lista de las partes y piezas de producción nacional con las cuales se va a cumplir el grado de integración, y esta última entidad verificará que dichas partes sean incorporadas a los vehículos.

ARTICULO 7°.- Las empresas ensambladoras podrán solicitar a la Superintendencia de Industria y Comercio, la sustitución de una o varias partes o piezas por otras, de producción nacional, previa comprobación de que esas partes o piezas no cumplen con las condiciones establecidas en el literal b) del artículo 2° de esta resolución.

Las sustituciones que se autoricen en virtud de lo establecido en este artículo, podrán disminuir el grado de integración fijado en el respectivo plan de producción solamente en los casos en que no haya producción nacional de otras partes y piezas o que las partes y piezas de

/producción nacional

producción nacional no cumplan con los requisitos establecidos en el artículo 2° literal b) de esta resolución. Las sustituciones autorizadas por la Superintendencia de Industria y Comercio, deberán también ser comunicadas a la Dirección General de Aduanas para que esta entidad verifique la incorporación de las partes en los vehículos.

ARTICULO 8°.- Las empresas reconocidas como ensambladoras suministrarán anualmente, una lista de precios, tanto de los vehículos completos como de las partes y piezas que los integran, con indicación del valor de éstas como porcentaje del precio del vehículo completo. En la medida en que se produzcan en el país partes y piezas para fabricar los vehículos o sus conjuntos, del valor de las colecciones CKD importadas se deducirá el valor señalado para dichas partes o piezas en la lista anual de precios que prevé este artículo. Para medir el grado de integración que se fije en los programas periódicos de producción, se tomarán en cuenta los valores expresados en la lista de precios. Si los precios internacionales de vehículos completos tuvieren alguna variación, el valor de las partes o piezas que los integran conservarán la relación porcentual fijada en la lista de precios, salvo que se justifique lo contrario, a satisfacción de la Superintendencia de Industria y Comercio.

ARTICULO 9°.- El incumplimiento por parte de las empresas de alguna o algunas condiciones establecidas en la presente resolución, será sancionado con la revocación de la autorización para ensamblar y con la obligación de restituir al Gobierno las sumas que hubieren dejado de cubrir o que hubieren recibido en razón de los estímulos tributarios, arancelarios o de cualquiera otra índole, de los cuales se hubieren beneficiado conforme a las disposiciones vigentes al Decreto 1 143 de 1969.

ARTICULO 10°.- La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

COMUNIQUESE Y CUMPLASE.

Dada en Bogotá, D.E., a abril 10 de 1970

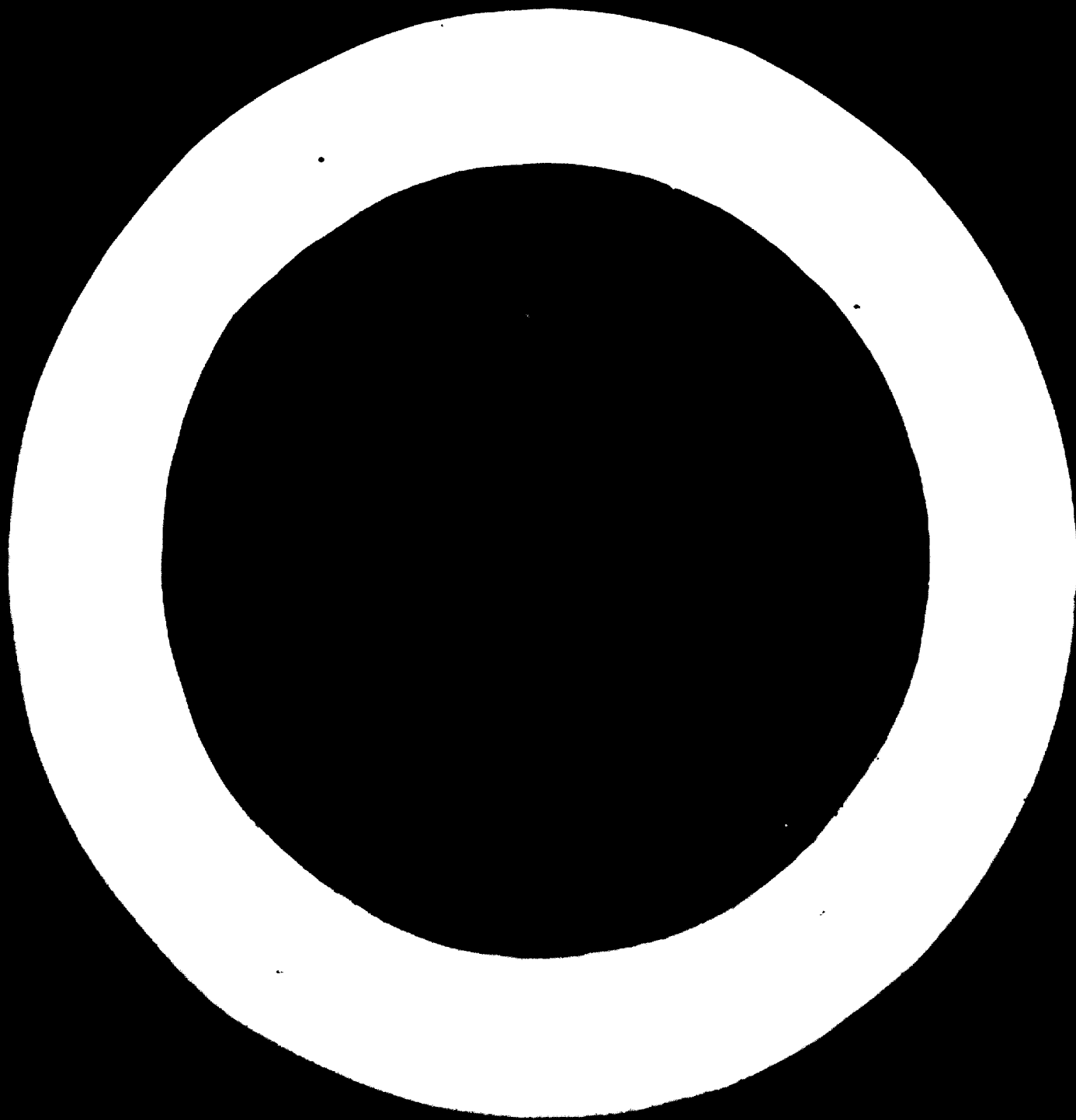
El Ministro de Desarrollo
Económico Encargado,

(Fdo.) HUMBERTO TORO CARDONA

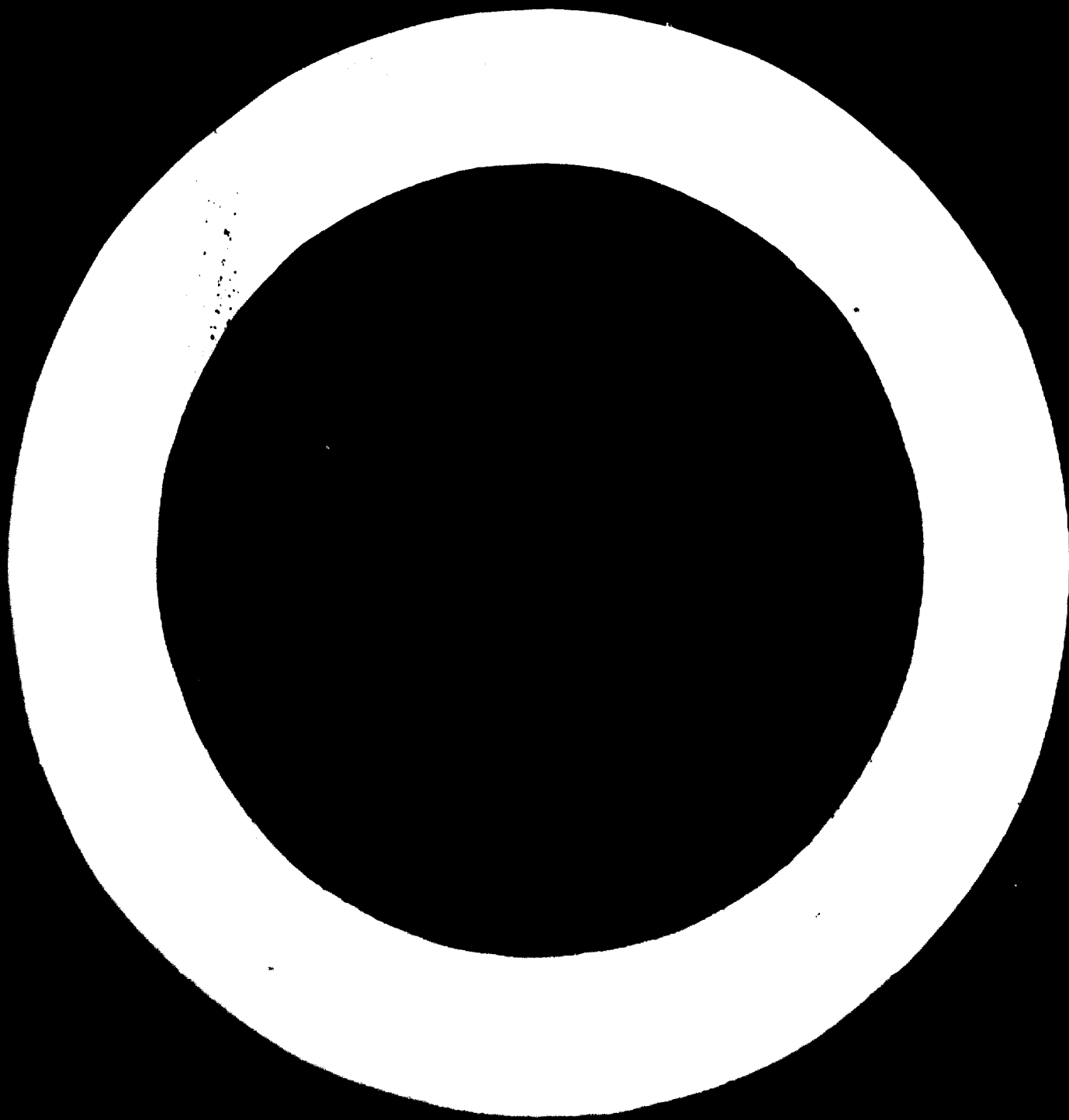
El Secretario General,

(Fdo.) JAIME MEJIA ARANGO

/ANEKO III



ANEXO III



LISTA DE ALGUNOS MATERIALES DE INTEGRACION NACIONAL
CHASSIS MODELO F-1800-D

Articulo	Precio unitario (US\$)
Radiadores	128.27
Juego de tapizado sin herrajes.	116.92
Bateria 6V y 204 amperios	35.18
Resortes delanteros	27.50
Resortes traseros	45.58
Juego llantas traseras	68.20
Juegos herrajes para asientos	45.95
Refuerzos de chasis	85.40
Tanque de gasolina	100.00

/MATERIAL DE

MATERIAL DE INTEGRACION NACIONAL
JESP COMANDO - MODELO C-101

Artículo	Precio unitario (US\$)
Tanques de gasolina	15.67
Guardafango trasero izquierdo	10.27
Guardafango trasero derecho	10.27
Gatos mecánicos	12.97
Pisos traseros metálicos	17.84
Bobinas de encendido	2.95
Cables positivos de batería	1.31
Baterías	13.76
Bujías	0.37
Resorte delantero con Shot Peen	7.40
Resorte trasero con Shot Peen	15.04
Llantas con neumáticos	14.14
Cajas para herramienta	8.43
Juego completo de tapizado con herraje	168.42
Radiadores Heavy Duty	91.02
Juego cables bujías	4.12
Pinturas - grasas - abrasivos etc.	48.65

MATERIAL DE

MATERIAL DE INTEGRACION NACIONAL PARA EL
CHASSIS D-600 FF 197 8 CILINDROS

Nombre	Valor US\$
Panales y refuerzos	16.14
Conjunto de instalaciones eléctricas del chasis	26.86
Lentes delanteros y de parqueo	4.19
Filtro de aceite y soporte	5.69
Filtro de aire	15.67
Radiador y mangueras	143.62
Ventilador y propulsor incluyendo correa	7.69
Conjunto de chasis (bujes, sapos y soportes)	94.66
Resortes traseros	90.68
Amortiguadores delanteros	12.88
Frenos rueda delantera	3.72
Frenos rueda trasera	6.17
Campanas y cubetas delanteras	16.13
Campanas y cubos ruedas traseras	33.75
Sistemas de escape (incluyendo soportes)	120.25
Tanque de combustible y tubo (incluyendo soportes)	48.35
Parachoques delanteros	19.90
Baterías y cables	19.48

MATERIALES INTEGRACION

MATERIALES INTEGRACION NACIONAL
CHASSIS CABINADO MODELO 1700

Artículo	Valor unitario (US\$)
Juegos completos tapizado sin herrajes	116.92
Silenciadores	9.19
Baterías	16.72
Resortes delanteros	18.45
Resortes auxiliares	13.80
Campanas delanteras	12.49
Campanas traseras	18.93
Radiadores	125.40
Resortes traseros	40.88
Tanques de gasolina	72.97
Soporte trasero varilla estabilizadora	36.75
Soporte eje cardán	26.86

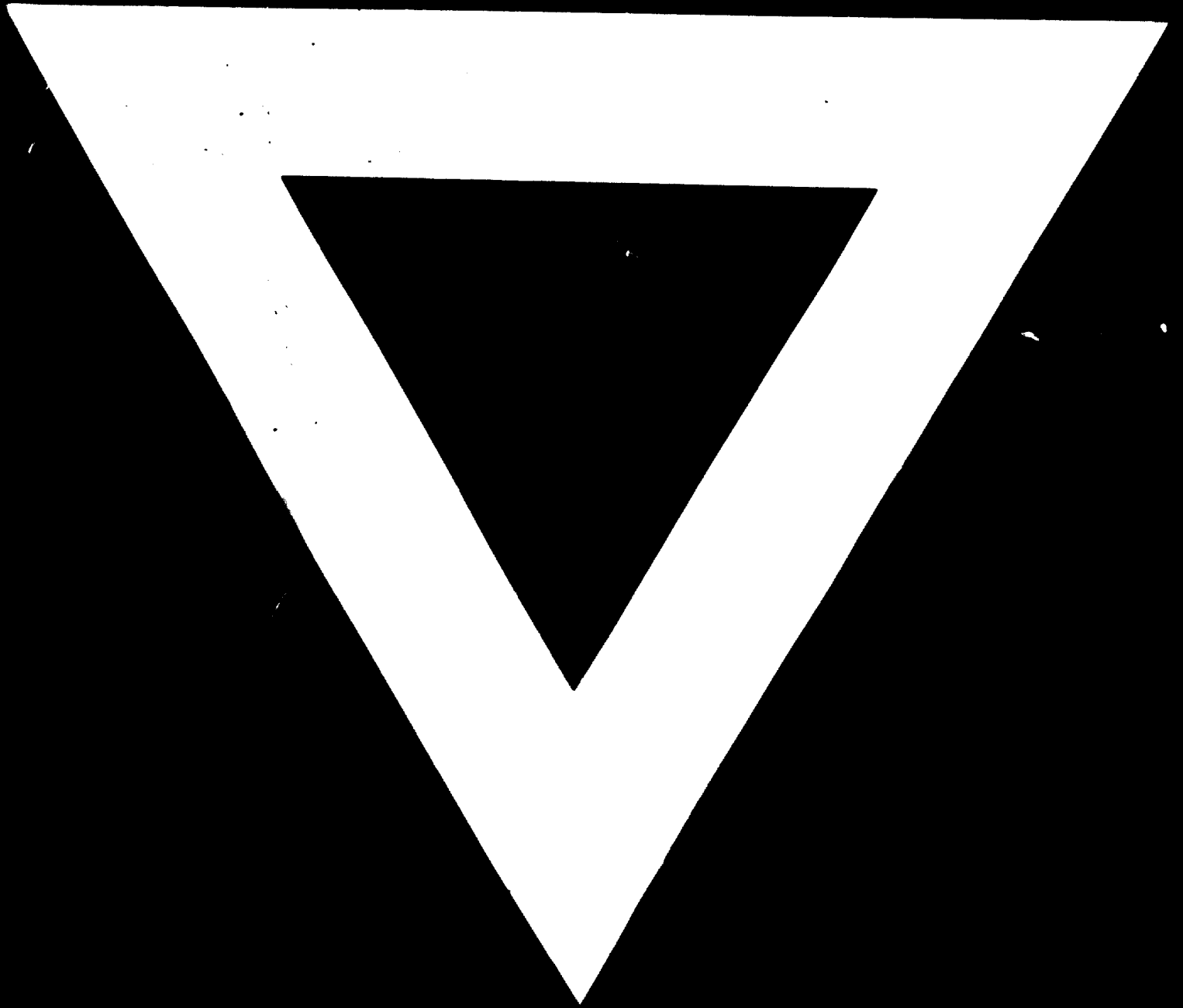
INDUSTRIAL EQUIPMENT

MADE IN

VALOR DE ALGUNAS PARTES DE INTEGRACION NACIONAL
PARA EL AUTOMOVIL SIMCA 1 000

Nombre de la pieza	Costo unitario (US\$)
Radiador	40.54
Bateria	13.24
Conjunto silenciador	6.49
Tanque de gasolina	11.95
Conjunto de asiento delantero	28.37
Conjunto cojin asiento trasero	20.54
Conjunto espaldar asiento trasero	19.46
Cable bateria	3.13





8 . 8 . 7 3